

Projekt založení podniku služeb – jeslí ve městě Znojmě

Bc. Kateřina Štorková

Diplomová práce
2010



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav podnikové ekonomiky
akademický rok: 2009/2010

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Kateřina ŠTORKOVÁ, DiS.**
Osobní číslo: **M080409**
Studijní program: **N 6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Podniková ekonomika**

Téma práce: **Projekt založení podniku služeb - jeslí ve městě Znojmě**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Zpracujte přehled odborné literatury a určete teoretický postup a zásady pro založení podniku služeb.
- Charakterizujte systém služeb - zařízení pro děti do 3 let v České republice.

II. Praktická část

- Proveďte průzkum místního trhu v oblasti poskytování a poptávky po jeslích.
- Zhodnoťte výsledky analýzy a formulujte závěry pro projekt.
- Vytvořte projekt založení podniku služeb - jeslí.

Závěr

Rozsah diplomové práce: cca 70 stran
Rozsah příloh:
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

- [1] BEDNARČÍK, Z. Marketingový výzkum. 1. vyd. Karviná: Slezská univerzita v Opavě, Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné, 2008. 176 s. ISBN 978-80-7248-489-8.
[2] KATZOVÁ, P. Školský zákon : Komentář. 1. vyd. Praha: ASPI, a. s., 2008. 800 s. ISBN 978-80-7357-421-3.
[3] OCHRANA, F. Veřejné služby : jejich poskytování, zadávání a hodnocení. 1. vyd. Praha: Ekopress, s.r.o., 2007. 167 s. ISBN 978-80-86928-31-6.
[4] SYNEK, M. Manažerská ekonomika. 4. aktualiz. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. 464 s. ISBN 978-80-247-1992-4.
[5] VAŠTÍKOVÁ, M. Marketing služeb : efektivně a moderně. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2008. 232 s. ISBN 978-80-247-2721-9.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
Ústav podnikové ekonomiky
Datum zadání diplomové práce: 29. března 2010
Termín odevzdání diplomové práce: 3. května 2010

Ve Zlíně dne 29. března 2010


doc. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka




prof. Ing. Jiří Polách, CSc.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby ¹⁾;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí;
- na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3 ²⁾;
- podle § 60 ³⁾ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 ³⁾ odst. 2 a 3 mohu užit své dílo – diplomovou/bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Ve Zlíně 3.5.2010

.....
Kateřina Štorková

1) zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

(1) Vysoká škola nevydávalečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlázení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

2) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacího zařízení (školní dílo).

3) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst.

3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

(2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.

(3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlídí k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

ABSTRAKT

Diplomová práce se na základě teoretických znalostí zabývá jednotlivými kroky založení podniku služeb v oblasti poskytování péče o děti do 3 let věku ve městě Znojmo. Na základě výsledků provedených analýz – průzkumu trhu, analýzy konkurence, výše nabídky a poptávky po službách – byl zpracován projekt založení podniku služeb. V poslední fázi jsou zpracovány i rizikové faktory projektu a SWOT analýza.

Klíčová slova:

průzkum trhu, založení podniku, vznik podniku, podnikatelský záměr, zakladatelský rozpočet, sužba, SWOT analýza

ABSTRACT

The graduation thesis is dealt, on the basis of theoretical knowledge, with particular steps of foundation company in the area of providing child care for children to age three in the city Znojmo. On the basis of results of performed analysis – market research, competition analysis, height of offer and demand to services – was worked up the project of foundation company of services. In the conclusion are worked up diversification of the project and SWOT analysis.

Keywords:

Market Research, Foundation of Company, Rise of Company, Business Plan, Financial Plan, Service, SWOT analysis

Mé poděkování patří vedoucí diplomové práce, paní Ing. Zuzaně Tučkové, Ph.D., za odborné vedení, cenné informace a připomínky, které mi při zpracování diplomové práce poskytla.

Motto: „Děti jsou naše budoucnost.“

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	11
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 PODSTATA PODNIKU A PODNIKÁNÍ	13
1.1 PODNIK A PODNIKÁNÍ	13
1.2 PODNIKATEL.....	13
2 POSTUP PŘI ZAKLÁDÁNÍ PODNIKU	14
2.1 MARKETINGOVÝ PRŮZKUM	14
2.1.1 Tržní segmentace.....	15
2.1.2 Analýza konkurence	15
2.1.3 SWOT analýza	15
2.2 PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ - SLUŽBY	16
2.2.1 Jesle v systému služeb.....	17
2.3 VOLBA PRÁVNÍ FORMY	17
2.4 PODNIKATELSKÝ ZÁMĚR	18
2.5 ZAKLADATELSKÝ ROZPOČET	20
2.6 VZNIK A ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI	20
3 JESLE V SYSTÉMU SLUŽEB	22
3.1 ORGANIZACE STÁTU V OBLASTI PÉČE O DĚTI DO 3 LET V ČR.....	22
3.1.1 Dostupnost zařízení péče o děti.....	22
3.2 NAVRHOVANÉ ŘEŠENÍ STÁTU PRO RODIČE S DĚTMI DO 3 LET.....	24
3.2.1 Prorodinný balíček státu v oblasti péče o dítě do 3 let.....	24
3.3 BARCELONSKÉ CÍLE EVROPY – PÉČE O PŘEDŠKOLNÍ DĚTI	26
3.3.1 Argumenty plnění Barcelonských cílů	27
3.4 PLNĚNÍ BARCELONSKÝCH CÍLŮ ČLENSKÝMI STÁTÝ	28
3.4.1 Zařízení péče o děti v Německu	28
3.4.2 Zařízení péče o děti ve Švédsku	30
3.4.3 Zařízení péče o děti v Rakousku	31
3.5 POSTAVENÍ ČR K BARCELONSKÝM CÍLŮM	32
II PRAKTICKÁ ČÁST	33
4 PRŮZKUM TRHU	34
4.1 ANALÝZA NABÍDKY A POPTÁVKY PO JESLÍCH V ČR.....	34
4.1.1 Počet narozených dětí v ČR	34
4.1.2 Situace jeslí v ČR.....	37
4.2 PRŮZKUM MÍSTNÍHO TRHU	43
4.2.1 Počet narozených dětí ve Znojmě	43
4.2.2 Vývoj jeslí ve městě Znojmě.....	44
4.2.3 Analýza nabídky jeslí ve městě Znojmě.....	45

4.2.4	Vyhodnocení dotazníků.....	47
5	PROJEKTOVÁ ČÁST.....	55
5.1	ZÁVĚRY PRO PROJEKT	55
5.2	CÍLE PROJEKTU	56
5.2.1	Cílové skupiny projektu a identifikace dopadů.....	57
5.3	HARMONOGRAM ČINNOSTÍ PROJEKTU.....	57
5.4	JEDNÁNÍ S MĚSTSKÝM ÚŘADEM O VYTVOŘENÍ PODNIKU JESLÍ.....	59
5.5	ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI S RUČENÍM OMEZENÝM.....	59
5.5.1	Zasedání 1. valné hromady.....	59
5.5.2	Sepsání společenské smlouvy	59
5.5.3	Založení bankovního účtu	61
5.5.4	Získání živnostenského oprávnění	61
5.5.5	Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku.....	61
5.6	PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ	62
5.7	MÍSTO PODNIKÁNÍ	63
5.8	ZJIŠTĚNÍ LEGISLATIVY V OBLASTI PROVOZU JESLÍ	63
5.8.1	Kritéria kladená na provoz	64
5.9	JESLE DĚTSKÝ SEN, S. R. O.....	66
5.9.1	Stavební úpravy budovy	66
5.9.2	Materiální zabezpečení.....	67
5.9.3	Personální zajištění.....	69
5.9.4	Organizační struktura společnosti	72
5.10	POSKYTOVANÉ SLUŽBY V JESLÍCH DĚTSKÝ SEN, S. R. O.	73
5.10.1	Pravidelná docházka.....	73
5.10.2	Hodinové hlídání	74
5.10.3	Příležitostné akce	75
5.10.4	Harmonogram dne.....	77
5.11	MARKETINGOVÝ PLÁN	80
5.12	ZAKLADATELSKÝ ROZPOČET	83
5.12.1	Finanční prostředky potřebné k založení společnosti.....	83
5.12.2	Zdroje financování	86
5.13	FINANČNÍ PLÁN	91
5.14	RIZIKOVÉ FAKTORY PROJEKTU	93
5.15	SWOT ANALÝZA PROJEKTU	96
5.16	SHRNUTÍ PROJEKTU	98
	ZÁVĚR	100
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	101
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	105
	SEZNAM OBRÁZKŮ	106
	SEZNAM TABULEK.....	107

SEZNAM PŘÍLOH.....	108
---------------------------	------------

ÚVOD

Jesle neboli jeselská péče má na území ČR dlouholetou tradici. Jedná se o zařízení pečující o zdravý tělesný a duševní vývoj a harmonický rozvoj dětí do věku tří let. V minulosti stát podporoval rozvoj a vznik nových jeslí, avšak po roce 1989 postupně docházelo ke snižování těchto institucionálních zařízení vlivem změn v populační politice.

Současný stav těchto zařízení nedokáže pokrýt stávající poptávku. I přestože se stále objevují hlasy občanů volající po rozšíření těchto zařízení zejména ze strany státu, není tomuto požadavku vyhověno. Jedinou možností rodičů, kteří plánují návrat na trh práce před dovršením třetího roku dítěte, je svěřit dítě do péče osoby blízké, soukromé hlídání nebo umístění dítěte do soukromých jeslí.

Přežitý obraz jeslí z období totality je dávnou minulostí a rodičům dětí a zejména jejich dětem se zde otevírá „nový“ svět, který v nich prohloubí doposud získané vědomosti z kruhu rodiny, začlení je do kolektivu svých vrstevníků a zároveň je připraví na adaptaci do společnosti (pokračováno vstupem do MŠ).

Cílem diplomové práce je na základě teoretických poznatků a provedených analýz založit podnik služeb – jeslí ve městě Znojmě. Celá práce je rozdělena do tří částí (kapitol).

První kapitola poskytuje informace o podniku a jednotlivých krocích směřujících k založení podniku. Dále se věnuje službám a přibližuje problematiku barcelonských cílů Evropy – jejich plnění jednotlivými členskými státy a postoje ČR k jejich obsahu.

Druhá kapitola se zabývá analýzou vývoje jeslí a vyšší porodností nejen v ČR ale i na území města Znojma a provedením průzkumu místního trhu v oblasti zájmu o zřízení jeslí.

Třetí projektová část je zaměřena na postup založení podniku služeb poskytujících péči o děti do tří let věku na území města Znojma. Obsahuje harmonogram činností, legislativu v oblasti jeslí a kritéria kladená na provoz. Dále pak finanční prostředky potřebné k založení, včetně rizikových faktorů a SWOT analýzy podniku.

Závěr shrnuje získané teoretické poznatky i výsledky provedených analýz a celkové shrnutí projektu.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 PODSTATA PODNIKU A PODNIKÁNÍ

1.1 Podnik a podnikání

V literatuře se můžeme setkat s různými definicemi pojmu podnik, které se ve své podstatě shodují. Tento pojem je objasněn i v zákonné úpravě a to v obchodním zákoníku, jež definuje podnik jako soubor hmotných, osobních a nehmotných složek podnikání. K podniku náleží věci, práva a jiné majetkové hodnoty, které patří podnikateli a slouží k provozování podniku nebo vzhledem ke své povaze mají tomuto účelu sloužit. [19] Jedná se tedy o instituci vzniklou k výkonu podnikatelské činnosti, tedy institucionalizované podnikání založené na výrobě zboží nebo poskytování služeb.

Základním motivem podnikání je snaha o dosažení zisku prostřednictvím uspokojování potřeb zákazníků a snaha o zhodnocení kapitálu, který byl do podniku vložen. Podnik by se tedy měl zaměřovat na potřeby zákazníků a podle nich přizpůsobovat výrobu (poskytování služeb) tak, aby docílil odbytu svých výrobků (služeb) a dosáhl zisku. [9]

1.2 Podnikatel

Podnikatel je člověk, který je nositelem a tvůrcem inovací, změn, a jež využívá podnikový, lidský i technický potenciál.

Podnikatelem může být fyzická, ale i právnická osoba, která získala živnostenské oprávnění. Právnickou osobu (dále jen PO) zde lze chápat jako společnost (různé právní formy) určitého počtu osob s právní subjektivitou. [9] V podstatě se však podnikání fyzických a právnických osob zásadně liší: [10]

- Fyzické osoby vystupují ve dvojí roli, a to jako podnikatelé (kapitálový vklad do podnikání), tak jako výkonná pracovní síla (vlastní odborná profese včetně řízení). Naproti tomu u PO přináší společníci do společnosti kapitálový vklad, avšak mohou, nebo nemusí, ve společnosti pracovat.
- Fyzické osoby – podnikatelé jsou přímo objektem právních vztahů. Zatímco u PO do právních vztahů vstupuje pouze společnost = podnik, nikoliv společníci ji tvořící.

2 POSTUP PŘI ZAKLÁDÁNÍ PODNIKU

Založení podniku je cílevědomý proces řízený vlastníkem, který se stává podnikatelem. Tomuto rozhodnutí předchází řada důležitých kroků, které musí být „budoucím“ podnikatelem zváženy, aby nově založený podnik plnil očekávané cíle.

Jedním z důležitých kroků je obeznámení s okolím¹, jež podnik obklopuje, a které ho nutí k určitému způsobu chování, zejména k volbě určitých cílů a způsobů jejich dosahování. Informace o této oblasti podnik získává prostřednictvím marketingového průzkumu. [9]

2.1 Marketingový průzkum

Hlavním cílem marketingového výzkumu je poskytnout podstatné a objektivní informace o situaci na trhu (nabídce/poptávce po službě, zákaznících, konkurenci, možných silných a slabých stránkách), jež představují východisko pro tvorbu marketingové strategie i marketingového mixu. Potřebné informace lze získat z: [12]

- **Dostupných zdrojů** (tzv. desk research) – statistiky, zprávy, obsahující převážně údaje kvantitativního charakteru (segment trhu). Jedná se o informace demografické, sociálně-kulturní, ekonomické, obchodní, technologické, ekologické a politickoprávní.
- **Speciálních šetření** (tzv. field research) – zahrnuje interview, testy, pozorování aj., jejichž výsledkem jsou informace nekvantitativního charakteru. Poskytuje specifické informace o zákaznících, konkurenci, dodavatelích, obchodních zprostředkovatelích, substitučních službách, o technologii a poskytování úvěrů.

V rámci marketingového průzkumu je důležité analyzovat zákazníky z pohledu jejich nákupních zvyklostí, tzn.:

- Kdo jsou kupující?
- Co se nakupuje a z jakého důvodu, včetně motivů ke koupi, tzn., co chtějí?

¹ Okolí podniku má následující prvky – geografické, sociální, politické a právní, ekonomické, geologické, technologické, etické a kulturně historické.

- Kdy, kde a kolik produktů se nakupuje?
- Jak budou zákazníci platit?

2.1.1 Tržní segmentace

Smyslem analýzy trhu je najít možnosti jak trh segmentovat. Většina společností poskytujících služby nedokáže vyhovět potřebám všech zákazníků či konkurovat všem jeho účastníkům. Pro společnost je tedy důležité vyčlenit si z trhu na základě různých kritérií² a zhodnocení alternativních tržních segmentů určitý cílový segment³, pro který bude službu utvářet. Zvolený cílový segment by měl být měřitelný co do velikosti, nákladů na jeho dosažení, tržního potenciálu a konkrétního zisku, jež organizaci přinese.

2.1.2 Analýza konkurence

Představuje neméně důležitou přípravu na budoucí podnikání. V rámci analýzy podnikatel získává informace o identifikaci konkurentů, jejich počtu, strategii, cílech, jejich reakci na naše opatření atd. Dokonalá znalost konkurence poskytuje firmě příležitost vyrovnat se stávající konkurencí nebo ji dokonce překonat. [1]

2.1.3 SWOT analýza

Analýzou vnějšího okolí činnost budoucího podniku nekončí. Je důležité zjistit silné a slabé stránky (tzv. analýza vnitřního prostředí) samotné zakládající společnosti včetně možných příležitostí a hrozeb (tzv. analýza vnějšího prostředí). K tomuto účelu slouží SWOT analýza, která podnikateli ukazuje řadu pozitivních ale i negativních faktorů, jež firmě umožňují připravit se na potenciální rizika a nebezpečí. Cílem společnosti by měla být snaha minimalizovat své slabé stránky a naopak využít možných příležitostí a silných stránek pro vybudování v budoucnu prosperující společnosti.

² Kritéria demografická, geografická, socioekonomická, psychografická, časová a motivy vedoucí ke koupi.

³ Části trhu, které mají podobné vlastnosti a chování a kterým dokáže nejlépe v rámci své dané kvalifikace a zdrojů vyhovět.

2.2 Předmět podnikání - služby

Další nezbytnou oblastí rozhodování je určení předmětu podnikání. Kromě klasické výrobní společnosti může podnikatel zahájit svoji podnikatelskou činnost i v sektoru služeb.

V ekonomii se **službou** rozumí každý úkon nabízený jednou stranou straně druhé, a pro který existuje poptávka a jehož cena je determinována na příslušném trhu. Služba je v zásadě nehmotná a jejím výsledkem není vlastnictví. Mezi základní vlastnosti služeb, které ji odlišují od výrobku, patří: [11]

- **Nehmotnost**

Jedná se o nehmotný statek, jelikož k spotřebě služeb dochází již v době výroby. Na rozdíl od klasického výrobku si nemůže zákazník službu před samotnou koupí prohlédnout či vyzkoušet. Dochází tedy k obtížnému hodnocení konkurujících si služeb, proto jsou zákazníci obezřetní při jejich nákupu a zpravidla vychází z osobních zkušeností či výše ceny služby (vysoká cena však nezaručuje kvalitu služby).

- **Neoddělitelnost**

K vytvoření služby dochází v přítomnosti zákazníka (tzv. spoluproducent), tzn., že poskytovatel i příjemce služby se musí setkat v místě i čase, aby mohlo dojít k její realizaci. Tento vztah (produkce a přítomnost zákazníka v době poskytování) má vliv na výsledný efekt vnímaný zákazníkem. Neoddělitelnost často působí tak, že služba je nejprve prodána, poté produkována a ve stejný čas spotřebována.

- **Heterogenita (proměnlivost)**

Souvisí zejména se standardem kvality služby, kdy zákazník nemusí vždy obdržet totožnou kvalitu téže služby. Variabilita zvyšuje význam vytváření postavení služby ve vztahu ke konkurenci a má též vliv na zdůrazňování obchodního jména a značky. S nehmotností i heterogenitou služeb je spojená jejich obtížná patentovatelnost.

- **Pomíjivost (zničitelnost)**

S nákupem služby je spojena i další z jejích vlastností, a to, že služba sama o sobě není uchovatelná, čili nedá se skladovat, opětovně prodávat či vracet. Zničitelnost služby je příčinou, že zákazník službu obtížně reklamuje. Ve většině případů lze požadovat vrácení zaplacené ceny služby, případně poskytnutí slevy z ceny.

- **Nemožnost vlastnictví**

Souvisí s nehmotností a zničitelností služby. Při jejím nákupu získává zákazník pouze právo na poskytnutí služby na rozdíl od zboží, kdy na zákazníka přechází právo jej vlastnit. Nemožnost vlastnictví služby má vliv při volbě a konstrukci distribučních kanálů (přímé, krátké), při nichž poskytovatel nabízí právo k poskytnutí služby.

2.2.1 Jesle v systému služeb

Sektor služeb je značně rozsáhlý. Představuje mnoho různých činností, od jednoduchých procesů po složité, počítači řízené operace. Působí zde i řada různých typů organizací, od jednotlivých firem až po národní organizace. [11]

Klasifikace jeslí v systému služeb: [11]

- Podle základní klasifikace lze jesle zařadit mezi služby **kvinterní**, jejichž hlavním rysem je, že mění a zdokonalují určitým způsobem jejich příjemce.
- Ve své podstatě spadají jesle mezi **služby veřejné**, jelikož nelze vyloučit osoby nebo skupiny osob z jejich spotřeby (tzv. nerivalitvní spotřeba) a jejich spotřeba je nedělitelná. Zpravidla jsou poskytovány vládou, místní správou, popř. neziskovými organizacemi.
- Zařazení mezi služby **tržní/netržní** není zcela jednoznačné. Závisí to na ekonomickém, sociálním a technologickém prostředí.
- V oblasti poskytování se jedná o služby **spotřebitelské**, neboť jsou poskytovány jednotlivcům a domácnostem.
- Jedná se o službu **zbytnou**, tzn. takovou, kterou zákazník může odložit nebo nahradit vlastní prací (tzn. vlastní péčí/hlídáním).

2.3 Volba právní formy

Výběr právní formy tvoří důležitou část rozhodovacího procesu podnikatele, která bude do budoucna určovat vztah k okolí a především přístup ke kapitálu. Volba právní formy i názvu podniku poskytuje i představu o rozměru podnikatelských aktivit a je podmíněna skutečností jaký druh služby bude zabezpečován. Obchodní zákoník a další právní úpravy nabízí podnikatelům různé právní formy podnikání. [6], [14]

Mezi hlavní faktory ovlivňující rozhodování podnikatele o volbě právní formy patří: [14]

- způsob a rozsah ručení,
- oprávnění k řízení (možnost vystupovat vlastním jménem, řízení podniku, spou-
rozhodovací pravomoc),
- počet zakladatelů,
- nároky na počáteční kapitál – možnost financování vlastním a cizím kapitálem,
- účast na zisku/ztrátě,
- daňové zatížení,
- zveřejňovací povinnost,
- administrativní náročnost založení podniku a rozsah výdajů spojených se založením
a provozem podniku.

Před samotnou volbou právní formy podniku by měl podnikatel zvážit možné výhody i nevýhody jednotlivých právních forem (osobní, kapitálové společnosti) a mít jasně defi-
nované cíle i oblast, ve které chce podnikat.

2.4 Podnikatelský záměr

Podnikatelský záměr (plán) je dokument odrážející založení podniku. Ve své podstatě řeší nejen co vyrábět, ale také jak a na jakém zařízení, včetně otázky reálnosti a dostupnosti všech potřebných zdrojů. Jedná se o velmi důležitý dokument (součástí je i zakladatelský rozpočet), který podnikateli poskytuje informace, zda daný projekt je proveditelný, reálný a jaký efekt mu zajistí investovaný kapitál. Podnikatelský plán neslouží pouze pro potřeby samotného podnikatele, ale i jeho zaměstnancům, investorům, bankéřům, zákazníkům a konzultantům. [4]

Úspěšnost podnikatelského záměru zajišťuje jeho kvalitně zpracovaná obsahová stránka:
[4]

- **Identifikační údaje o firmě**
- **Exekutivní souhrn** – je zpravidla zpracováván až po sestavení celého podnikatel-
ského plánu. Úkolem je podnítit zájem potenciálních investorů, kteří se na tomto
základě rozhodují, zda se danému podnikatelskému plánu mají věnovat. Představuje

stručné shrnutí nejdůležitějších aspektů podnikatelského plánu ve výhledu několika let.

- **Analýza odvětví** – zahrnuje zejména analýzu konkurenčního prostředí (významných konkurentů včetně jejich silných a slabých stránek a možností, jak by mohli negativně ovlivnit tržní úspěch nového podniku). Je zde obsažena i detailní analýza odvětví z hlediska vývojových trendů a historických výsledků.
- **Popis podniku** – tak, aby potenciálnímu investorovi byla poskytnuta představa o jeho velikosti, předmětu činnosti (výrobek/služba), umístění, náročnosti na vybavení, personálním zajištění i identifikaci podnikatele (znalostní vybavení, praxe, reference).
- **Obchodní plán** – obsahuje popis procesu poskytování služeb, přidané hodnotě služby, způsobu jejího poskytování, výhodě/přínosu pro firmu, dále pak, vazeb na subdodávky a tím spojené hodnocení subdodavatelů.
- **Marketingový plán** – objasňuje, jakým způsobem bude služba distribuována (cílové trhy a segmenty spotřeby služby), oceňována (cenová politika) a propagována, včetně předpokládaného odhadu objemu produkce služeb, z čehož lze odvodit odhad rentability podniku.
- **Organizační plán** – detailně popisuje formu vlastnictví a celou organizaci činností uvnitř podniku (informace o managementu, organizační struktuře, vymezení jednotlivých povinností, zodpovědností a pravomocí atd.)
- **Hodnocení rizik** – charakterizuje interní (výrobní/technické problémy, chyby v řízení, kvalitě poskytovaných služeb atd.), externí rizika (rizika tržní, ekologická, přírodní, právní a politická atd.) a případné alternativní strategie pro jejich řešení.
- **Finanční plán** – určuje objemy investic potřebné pro podnik a ukazuje, nakolik ekonomicky reálný podnikatelský plán jako celek je. Zabývá se rozvahou (bilancí) jež poskytuje informace o finanční situaci podniku, Cash-flow a předpokládanými příjmy a výdaji s výhledem na 3 roky, společně s očekávanými tržbami a kalkulovanými náklady.
- **Přílohy (podpůrná dokumentace)** – jedná se o ty části plánu, které detailně objasňují některé jeho části a určité postupy, použité metody atd., jako např. výkresy,

schémata, výsledky průzkumů trhu, propagačních akcí, ceníky, přepočty návratnosti, jako i další doplňkové informace, které je potřebné uvést.

2.5 Zakladatelský rozpočet

Je nedílnou součástí podnikatelského plánu. Jeho hlavním smyslem je kvantifikace a specifikace finančních zdrojů, které budou sloužit nejen na pokrytí administrativních činností spojených se založením podniku, ale zejména s vytvořením věcných předpokladů pro poskytování služeb. [10]

Mezi jednotlivé části zakladatelského rozpočtu patří: [10]

- **Rozpočet potřeby startovacího kapitálu** – finanční prostředky potřebné k „rozběhnutí“ společnosti (tzn. k založení společnosti, nákupu hmotného i oběžného majetku, a k zajištění financování provozní činnosti do doby než bude dosahováno tržeb), kdy náklady často převyšují výnosy. Toto riziko je třeba minimalizovat prostřednictvím přesného odhadu potřeb finančních prostředků a zajištěním potřebné výše financování.
- **Zdroje kapitálu** – lze zajistit z vlastních (zisk, vklady společníků) či cizích zdrojů financování.
- **Rozpočet výnosů a nákladů**
- **Vytvoření předpokládaného toku peněžních prostředků (Cash-flow)**
- **Určení prostředků pro potřeby podnikatele** – uplatňují se tzv. oportunitní náklady (výnosy z jiných možných variant, které nemohly být získány, protože byly vynaloženy na danou investici).

2.6 Vznik a založení společnosti

V případě zakládání obchodní společnosti, jsou podmínky jejího založení upraveny obchodním zákoníkem. Jedná se o tzv. dvoustupňové zahájení podnikání: [18]

- **Založení podniku**

Podnikatel v této fázi musí provést veškeré kroky nutné pro založení podniku. Důležitým rozhodnutím je výběr právní formy budoucího podniku, od které se odvíjí výše základního jmění, počet společníků a celkové uspořádání řídicích orgánů společnosti,

včetně ručení atd. V této fázi nemá společnost právní subjektivitu a neexistují ani její orgány. Společníci jsou jenom v postavení zakladatelů. Neznamená to ovšem, že by společnost nemohla provozovat určité aktivity, např. jedná-li někdo jménem společnosti před jejím vznikem (např. uzavírání pracovních smluv) je z tohoto jednání vázán. Tato jednání nabývají účinností v případě, že společníci nebo příslušný orgán je do 3 měsíců od vzniku společnosti schválí. V opačném případě, jsou jimi vázány jen ty osoby, které v dané době jednaly jménem společnosti. Před samotným zápisem do obchodního rejstříku (v případě obchodních společností) je důležité sepsání společenské smlouvy nebo zakladatelské listiny podepsané všemi zakladateli, splacení části kapitálu a doložení právního důvodu sídla.

- **Vznik společnosti**

Po splnění předchozích podmínek je společnost připravena k zápisu do obchodního rejstříku (dále jen OR). Návrh na zápis do OR musí být podán do 90 dnů od založení společnosti. Den zápisu je považován za den vzniku společnosti. Tímto dnem společnost nabývá právní subjektivitu (může jednat vlastním jménem, uzavírat smlouvy, být účastníkem soudních nebo jiných druhů řízení).

3 JESLE V SYSTÉMU SLUŽEB

Jesle společně s mateřskými školami (dále jen MŠ) představují výchovná zařízení, kterými společnost pomáhá matkám v jejich péči o dítě v době, kdy svojí prací pomáhají společnosti vytvářet ekonomické i kulturní hodnoty. Na rozdíl od jiných výchovných zařízení je v jeslích, stejně jako v MŠ, více zdůrazněna zdravotní péče, jelikož objektem výchovy jsou malé děti. [8]

3.1 Organizace státu v oblasti péče o děti do 3 let v ČR

V současné době se některé rodiny s dětmi potýkají s problémem finančního zajištění, kdy plat jednoho z partnerů stěží pokrývá potřeby rodiny. Jediné řešení, které by těmto rodinám pomohlo z této situace, je zaměstnání obou partnerů. Problém, který je však s tímto rozhodnutím spojen, je zajištění péče o dítě pracujících rodičů. Jednou v dnešní době asi nejběžnější možností je svěření dítěte do péče někomu z rodiny, zpravidla babičkám.

Rodiny, které tuto možnost ovšem nemají, se musí spolehnout na jiné osoby v oblasti péče o dítě, počínaje soukromými pečovatelkami (chůvami) po státní, soukromé jesle či školky. Na rozdíl od první varianty (hlídání příbuznými osobami) má druhá možnost charakter placených služeb. Rozhodování rodičů o volbě způsobu péče o jejich dítě ovlivňuje nejen cena, ale i kvalita a spolehlivost poskytovaných služeb.

3.1.1 Dostupnost zařízení péče o děti

Podle zdroje World of Work (duben 2006) průzkumy ukazují na nedostatečnou dostupnost zařízení péče o děti různého věku. Ve většině zemí je vážný nedostatek finančně dostupné a kvalitní péče pro děti do tří let. Předškolní výchova pro děti ve věku 3–5 let se ve stále více zemích stává pravidlem, ale rozsah denní doby péče je často omezený a celkové pokrytí potřeby zdaleka není úplné. Výsledky průzkumu dále poukazují na to, že státní podpora v rozvojových i vyspělých zemích se soustřeďuje zejména na předškolní výchovu dětí před nástupem do školy a celková tendence je nepřihlížet přitom ke specifickým potřebám pracujících rodičů. [20]

Situace v ČR je obdobná, de facto je zde postrádána institucionalizovaná péče o děti do tří let věku. Pracujícím rodičům těchto dětí nezbyvá nic jiného než volit mezi třemi placenými dostupnými variantami hlídání dětí: [21]

- Státem garantovanými zařízeními (jesle, mateřské školy),
- Soukromými zařízeními obdobného typu,
- Soukromým individuálním hlídáním dětí (tzv. baby-sitting).

Státem garantované zařízení (jesle) spadají do resortu ministerstva zdravotnictví mezi zdravotnická zařízení. Jedná se o tzv. zvláštní dětská zařízení léčebně preventivní péče, která pečují o všestranný rozvoj dětí ve věku do tří let. Jesle jsou nejčastěji zřizovány obcemi dle jejich uvážení a potřeb území. Péče dětí je hrazena z rozpočtu zřizovatele (tedy obce), jež stanoví za pobyt dětí v jeslích poplatky, tzn. péče je zde poskytována za plnou nebo částečnou úhradu klienty. Výše poplatků je tedy různorodá, zpravidla se pohybuje ve výši Kč 800,-- až Kč 4500,--. [22]

Další variantou jsou **soukromá zařízení obdobného typu** zřizovaná dle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání. Jedná se o živnost vázanou⁴ „Péče o dítě do tří let v denním režimu“. Obsahem je individuální výchovná péče o svěřené děti do tří let věku v denním nebo celotýdenním režimu zaměřená na rozvoj rozumových a řečových schopností, pohybových, pracovních, hudebních, výtvarných schopností a kulturně hygienických návyků přiměřených věku dítěte. Dále pak zajišťování bezpečnosti a zdraví dětí, jejich pobytu na čerstvém vzduchu, spánku v odpovídajícím hygienickém prostředí a osobní hygieny dětí, včetně poskytování první pomoci. Poplatek za umístění dítěte do těchto zařízení je stanoven na komerční bázi jejím poskytovatelem. [22]

Poslední možnost představuje **soukromé individuální hlídání dětí** (tzv. baby-sitting) provozované jako volná živnost podle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání. Náplň je specifikovaná jako zajišťování chodu domácnosti (vaření), úklid, praní, žehlení, péče o zahradu apod., individuální péče o děti nad tři roky v rodinách, popř. **příležitostné krátkodobé hlídání (včetně dětí do tří let věku)**, péče o osoby vyžadující zvýšenou péči, obstarávání nákupů a jiných záležitostí souvisejících s chodem domácnosti a jiná obstará-

⁴ Živnost může být dle tohoto zákona provozována FO, která má zvláštní způsobilost, tj. vysokoškolské vzdělání v oblasti ošetrovatelství, nebo vyšší odborné vzdělání ve studijním oboru dětská sestra nebo všeobecná sestra se specializací na pediatrii, nebo úplné střední odborné vzdělání ve studijním oboru dětská sestra nebo všeobecná sestra se specializací na pediatrii

vatelská činnost. V rámci této živnosti však nelze pečovat o děti do tří let věku v rámci denního režimu, jedná se pouze o příležitostné krátkodobé hlídání. Poplatek za tuto službu je stejně jako v předchozím případě stanoven na komerční bázi jejím poskytovatelem. [22]

Stát rodinám nabízí i další možnost, tzv. prorodinný balíček (viz dále 3.2.1).

3.2 Navrhované řešení státu pro rodiče s dětmi do 3 let

Mezi důvody proč stát neplánuje rozšíření jeslí, patří zejména nedostatečná dokonce i minimální poptávka po jeslích a současně pro některé rodiny i cenová nedostupnost soukromých jeslí. Dalším důvodem je mimo jiné i přežitý obraz jeslí z období totality, který je však v dnešní době již zcela nesrovnatelný. Za hlavní problém kromě nedostatečné poptávky lze však považovat vysoké investice na zřízení těchto zařízení, které by v průběhu čtyř let dosahovaly částky 90 miliard korun. Stát proto rodičům nabízí jiné alternativy péče o děti do 3 let věku, které tolik nezatíží státní rozpočet, tzv. prorodinný balíček. [23]

3.2.1 Prorodinný balíček státu v oblasti péče o dítě do 3 let

Mezi navrhované alternativní modely státu v oblasti péče o dítě do 3 let věku lze zahrnout:

- Vzájemnou rodičovskou výpomoc,
- Oficiální soukromé chůvy,
- Vznik firemních školek, miniškolek,
- Motivaci zaměstnavatelů k tvorbě částečných úvazků,
- Zavedení daňových výhod pro zaměstnavatele poskytující nebo zajišťující svým zaměstnancům péči o děti,
- Zavedení slevy na pojistném na sociální zabezpečení na státní politiku zaměstnanosti,
- Zavedení otcovské dávky (otcovské dovolené).

Vzájemná rodičovská výpomoc představuje hlídání dětí člověkem, jehož kvalifikací je to, že se sám stará o dítě do sedmi let věku. Poskytovatel musí být bezúhonný a musí mít osobní a další předpoklady pro zajištění řádné péče o svěřené děti. Maximální počet dětí do 7 let, které smí mít v současné péči pečovateli na starost, je nejvýše čtyři včetně svých

vlastních dětí. Balíček dále definuje povinnost mít k dispozici dlouhodobě využitelné místnosti včetně minimálních požadavků na vybavení. Jedná se o službu za úplatu, jejíž výše nesmí měsíčně přesáhnout 15 000,-- Kč. Tato úplata je dále osvobozena od daně z příjmů fyzických osob, neodvádí se z něj pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti ba ani pojistné na veřejné zdravotní pojištění. [24]

Tato varianta představuje jednu z levnějších možností péče o dítě, než samotné zřízení jeslí. S tímto řešením je však spojena i problematika zajištění dostatečné kvalifikace hlídající (pečující) osoby, ve smyslu zajištění kvalitní péče. Dalším otázkou je např. i situace zranění dítěte. Zatímco ve školkách a jeslích je zajištěn dostatečný personál (učitelky, zdravotní sestry), který se dokáže o zraněné dítě postarat (popř. odvoz do nemocnice), aniž by ostatní děti zůstaly bez dozoru, v případě této rodičovské výpomoci na to bude rodič sám. Tato státem nabízená možnost hlídání dětí dále neřeší situaci, kdy hlídající rodič bude muset pečovat o své vlastní nemocné dítě. V tomto případě stěžejní příjme k péči ostatní tři děti. Rodiny by si proto musely sehnat cizí chůvu. V neposlední řadě zde není na rozdíl od zařízení zřízených státem garantováno vzdělání nebo standardy péče. [25]

Miniškolky se zřizují pro nejvýše čtyři děti ve věku od 6 měsíců do 7 let. Zřizovatelem miniškolek budou zaměstnavatelé, občanská sdružení, církevní právnické osoby, obecně prospěšné společnosti, kraje, obce a organizační složky státu. Jedna z odlišností, které se na miniškolky bude vztahovat, je zmírnění hygienických požadavků, které jsou jinak pro provozovny na výchovu a vzdělávání obecně platné. Balíček dále vymezuje i požadavky na vybavení miniškolky. Hlídání dětí bude zabezpečeno pečovatelem/pečovatelkou splňující určitá kritéria⁵. Rodiče budou přispívat na úhradu nákladů na provoz dle dohody se zřizovatelem. [24]

Další z nabízených variant je možnost **daňových úlev pro zaměstnavatele poskytující nebo zajišťující svým zaměstnancům péči o děti**. Tato varianta počítá s novelizací záko-

⁵ Musí se jednat o osobu zletilou, zdravotně způsobilou, bezúhonnou, která má odbornou způsobilost k výkonu povolání zdravotní sestry, zdravotnického asistenta nebo ošetřovatele/ošetřovatelky, porodní asistentky, záchranáře, sanitáře, učitele mateřské školy, sociálního pracovníka nebo tříletou doložitelnou praxi v oboru.

na o dani z příjmů, kdy by mezi daňově uznatelné náklady byly zařazeny výdaje na provoz vlastních jeslí, miniškolek a dále příspěvky na zajištění péče o dítě zaměstnance poskytované prostřednictvím jiného subjektu. [24]

Jinou z navrhovaných možností je **zavedení slev na pojistném na sociální zabezpečení na státní politiku zaměstnanosti** vztahující se na zaměstnance, který pečuje o dítě do 10 let věku, nebo který je osobou se zdravotním postižením, je starší 55 let, osobně pečuje o závislou osobu, je řádným studentem/studentkou denního studia střední, vysoké či vyšší odborné školy, a pokud délka pracovní doby zaměstnance činí nejvýše 80 % stanovené týdenní pracovní doby. Výše slevy může činit až částku 1 500,- Kč za měsíc. [24]

V neposlední řadě je zde zmíněna **otcovská** zaváděná jako nová dávka nemocenského pojištění. Poskytovala by se po dobu 1 týdne ode dne nástupu a její výše za kalendářní den by činila 70 % denního vyměřovacího základu. Nástup na tzv. otcovskou by byl možný do 6 týdnů ode dne svěřením dítěte do péče. [24]

Tento Balíček připravovaný ministerstvem práce a sociálních věcí, vedené P. Nečasem (ODS), a společně s kolegyní Michaelou Šojdovou (KDU-ČSL) předložený jako poslanecký návrh, byl však vládou z důvodů přílišného zatížení státního rozpočtu zamítnut. [27]

3.3 Barcelonské cíle Evropy – péče o předškolní děti

Rada Evropy vzala v roce 2002 na vědomí fakt, že „členské státy, které mají v současnosti nejvyšší porodnost, jsou právě ty země, které vykonaly nejvíce pro rodiče v oblasti sladování práce a osobního/rodinného života a které mají nejvyšší procento pracujících žen.“ Na zasedání v Barceloně v březnu roku 2002 proto Rada Evropy vytyčila v rámci ucelené evropské strategie pro růst a zaměstnanost⁶ několik aspirativních cílů, jimiž vybízí členské státy k podpoře vyššího zapojení žen na pracovním trhu. [28]

Tímto krokem Rada Evropy vyzvala tyto členské státy k tomu, že by „měly odstranit překážky účasti žen na trhu práce s přihlédnutím k poptávce po zařízeních péče o děti a struktuře nabídky těchto služeb na vnitrostátní úrovni usilovat o to, aby do roku 2010 byly

⁶ (viz Presidency conclusions, Barcelona European Council, 15-16/03/2002, document SN 100/1/02 REV 1)

schopny poskytovat péči pro nejméně 90 % dětí ve věku od tří let do věku povinné školní docházky a pro nejméně 33 % dětí mladších tří let.“ [29]

Rozvoj zařízení péče o děti předškolního věku umožňuje rodičům svobodně se rozhodnout, jak naložit se svým časem, a lépe si tak sladit pracovní a rodinný život. Týká se to především žen, které jsou v důsledku nedostatku možností častěji než muži nuceny odejít z trhu práce nebo pracovat za podmínek, jež jim neumožňují naplno využívat svých schopností. Evropská ekonomika tak přichází o jejich produktivní potenciál a sama musí čelit hospodářským a demografickým problémům. Cílem Barcelonských cílů Evropy je tedy podporovat přístup rodičů a zejména žen k zaměstnání, pomoci jim si je udržet, a přispět tak k prosazování rovnosti žen a mužů. [29]

3.3.1 Argumenty plnění Barcelonských cílů

Pro podporu plnění Barcelonských cílů – rozvoj zařízení péče o děti, vyčlenila Rada Evropy ze strukturálních fondů a Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova pro období 2007 – 2013 finanční prostředky ve výši půl miliardy EUR a 2,4 miliardy EUR k financování opatření, jejichž cílem je usnadnit přístup žen k zaměstnání a sladit pracovní a rodinný život, včetně přístupu k péči o děti. [29]

Jedním z bodů, jež uvádí Zpráva⁷, je fakt, že mezi dostupností zařízení péče o děti a možnostmi výdělečného zaměstnání pro rodiče existuje přímý vztah. Tato zařízení rodičům umožňují zachování si výdělečného zaměstnání a současně i zlepšení si své kvality života. Zpráva dále uvádí, že více jak šest milionů žen (ve věku od 25 do 49 let) v EU tvrdí, že je nuceno zůstat v domácnosti nebo pracovat na částečný úvazek z důvodu svých rodinných povinností. U více než čtvrtiny z nich je tato situace způsobena nedostatkem zařízení péče o děti nebo jejich cenou. Uspokojením této poptávky by se celková míra zaměstnanosti žen mohla zvýšit alespoň o jeden procentní bod. [29]

⁷ Zpráva Komise Radě, Evropskému parlamentu, Evropskému hospodářskému a sociálnímu výboru a Výboru regionů – Provádění barcelonských cílů týkajících se zařízení péče o děti předškolního věku {SEC(2008)2597} /* KOM/2008/0638 v konečném znění */ z roku 2008.

Dalším důvodem proč by státy měly splnit Barcelonské cíle, je snaha vyhnout se situacím, kdy zaměstnání přináší rodině pouze výdělek pod hranicí sociálního minima, jež postihuje v průměru mnohem více rodiny s jedním rodičem (32 %) než domácnosti s dětmi obecně (17 %). [29]

3.4 Plnění Barcelonských cílů členskými státy

Možnosti péče o děti předškolního věku se v jednotlivých členských státech velmi liší podle zřízených systémů a jednotlivých národních přístupů a priorit v oblasti sladění pracovního a soukromého života. Určité problémy, pokud jde o dostupnost a kvalitu zařízení péče o děti či náklady na tato zařízení, jsou však společné. [29]

Z poslední hodnotící zprávy Komise z roku 2008 vyplývá, že pro první věkovou skupinu dětí (0-3 roky) splňuje kritérium 33 % jen 5 členských států (tj. Dánsko, Nizozemí, Švédsko, Belgie a Španělsko), které tuto hranici i přesáhly. V těsném závěsu se nachází Portugalsko, Velká Británie, Francie, Lucembursko a Slovinsko. V rozmezí mezi 16-26 % se pohybuje sedm dalších zemí (Finsko, Itálie, Kypr, Estonsko, Německo, Irsko, Lotyšsko). Zbývající země Řecko, Maďarsko, Polsko, Malta, Rakousko, Litva, Slovensko, včetně ČR tuto hranici splňují stěží z 10 % či dokonce méně. [29]

Z těchto údajů vyplývá, že poptávka po formálních systémech péče o děti není ve většině členských států zdaleka pokryta, což v určité míře představuje překážku zaměstnanosti rodičů, zejména žen.

3.4.1 Zařízení péče o děti v Německu

Podle zákona o péči o děti a mládež = Kinder-und Jugendhilfegesetz (dále jen KJHG) z roku 1996 je garantován právní nárok na místo v mateřské škole pro děti s dokončeným třetím rokem věku až do nástupu do školy. Mladším a starším dětem mají být místa zajištěna tak, aby to odpovídalo aktuálním potřebám. [30]

Dětské jesle v Německu jsou zařízení pro děti do 3 let věku, členěných např. podle věku dětí ale i regionu. Čistě samostatné jesle se zde vyskytují jen zřídka. Zpravidla se děti ve věku do 3 let nachází ve smíšených skupinách nebo např. ve smíšených „Kindertagesstätten“. Stejně jako MŠ spadají i jesle do KJHG. Péči o děti zde svěřené zabezpečují především vychovatelé, dětské zdravotní sestry a pěstouni. [31]

Stejně jako i v jiných státech převládal v minulosti názor, že pro výchovu dítěte v útlém věku je vhodnější kontakt s blízkou osobou (zejména s matkou), než umístění tohoto dítěte do jeslí. Vlivem doby, se však tento názor na jeselskou výchovu rozšířil a proto 5. září 2007 spolkový kabinet rozhodl o požadavku na vybudování 750 000 míst pro jedno – tříleté děti do roku 2013 a o zavedení (pro rok 2008) plánovaného právního nároku od druhého roku věku dítěte. Zatímco toto masivní budování nových kapacit jeslí je podporováno všemi politickými stranami, problematika vyvstává v oblasti financování a garance právního nároku na místo v jeslích v druhém roce dítěte. [31] Tímto krokem se německá vláda rozhodla splnit Barcelonské cíle (tj. poskytovat péči pro nejméně 33 % dětí mladších tří let). V současné době se Německo s ostatními 5 členskými státy pohybuje v rozmezí 16-26 %.

Další z možností péče o děti do 3 let představují tzv. **podnikové jesle**, jež umožňují sloučitelnost rodiny i povolání. Jejich zřizovatelem je samotný podnik, který sám rozhoduje o výběru personálu, provozní době, pedagogickém konceptu, výši provozně-technických nákladů atd. Společnost však může využít i druhou variantu a to, možnost obrátit se na komunálního nebo nezávislého zřizovatele, který převezme veškerou činnost související se zřízením tohoto zařízení. Výhodou tohoto způsobu je např. možnost požádat o veřejné dotace, pokud budou přijaty i děti nezaměstnanců (min. 51 %). Vhodnost tohoto opatření přichází v úvahu zejména, není-li zcela jasné, zda bude existovat kontinuální potřeba takového zařízení ze strany firmy a přicházel-li by v úvahu pouze malý počet dětí pro toto zařízení. [31]

Jinou alternativou denní péče o dítě, kterou mohou rodiče využít je služba tzv. **chův** („Tagesmutter“) nebo zvláštní forma rodičovské iniciativy tzv. **sít' pro děti**⁸, jež umožňuje opatrování dětí mezi 2. a 12. rokem ve skupinách po 12-15 dětech pomocí odborné pedagogické síly a za spolupráce rodičů. Předpokladem vzniku je založení registrovaného sdružení skupinou rodičů nebo napojení se na existující instituci, která převezme zřizování. Výhodou tzv. sítě pro děti je finanční podpora ze strany bavorské vlády a jednotlivých obcí (každá po 40 %), kdy na vlastní prostředky zřizovatele připadá již jen 20 %. Navzdory vý-

⁸ Jedná se o iniciativu bavorského státního ministerstva pro práci a sociální řád, rodinu a ženy jako rozšíření klasické nabídky dětského opatrovnictví (péče o dítě).

hodám, mezi které lze zahrnout i péči o malý počet dětí či navození rodinné atmosféry, skýtá tato varianta i určité nevýhody jako je např. různé věkové stupně dětí a zejména pak pouze maximálně $\frac{1}{3}$ místa pro děti mladších tří let. [31]

3.4.2 Zařízení péče o děti ve Švédsku

V roce 1993 schválil parlament rozhodnutí o dodatku k zákonu o sociálních službách (účinnost od 1. 1. 1995), který ukládá municipalitám nabízet všem dětem v rozmezí od 1-12 let věku, jejichž rodiče jsou zaměstnání nebo studují, místo ve veřejném nebo privátním zařízení denní péče. Rok 2001 pak pro tyto municipality znamenal povinnost zajišťovat místa ve školkách nebo domácích jeslích nejen dětem, jejichž rodiče jsou zaměstnání nebo studují, ale také těm, kteří zaměstnání nejsou. Od roku 2002 byla tato povinnost rozšířena i na rodiče na rodičovské dovolené. [32]

V současné době jsou služby předškolní péče k dispozici všem dětem od jednoho roku do doby, než začnou navštěvovat základní školu (tj. ve věku 7 let).

Denní jesle/školky jsou určeny pro děti ve věku od 1-10 let, kde o ně pečují profesionální opatrovatelky obvykle ve svém domě. S dětmi se pracuje ve skupinkách, které zpravidla tvoří 3-4 děti předškolního věku. Děti mladší než jeden rok navštěvují tato zařízení jen zřídka z důvodu relativně vysokých přídavků pro rodiče na rodičovské dovolené. Všichni zaměstnanci v zařízeních péče o děti poskytují veřejnou službu a jsou zaměstnání municipalitami. Rodinní opatrovatelé zpravidla absolvují úvodní 90 – 100 hodinový seminář nebo delší vzdělávací program. [32]

Kromě zařízení péče o děti zřizovaných municipalitami mohou rodiče využít i **jiné možnosti péče o děti**, zřizované kooperativními (malé jednotřídky do 15 dětí vedené za pomoci rodičů) nebo privátními podniky (cca 30 % všech zařízení). Výhodou těchto kooperativních školek je větší zapojení rodičů, kteří v nich pracují zdarma. Další předností jsou malé skupiny dětí a skutečnost, že jsou školky často zaměřeny na sociální solidaritu a přijímají větší množství ne-švédských dětí. [32]

Provoz předškolních zařízení (školek, jeslí) je financován z poplatků od rodičů, jež se pohybují v rozmezí 1-3 % rodinných příjmů. Výše tohoto rodičovského poplatku se liší od výše jejich příjmů a podle pravidel příslušné municipality (max. je 140 EUR/měsíc za jedno dítě, 93 EUR/měsíc za druhé dítě a 47 EUR/měsíc za třetí dítě, další děti jsou přijímány

bezplatně). Případná výše ztráty vzniklá zavedením tohoto stropu, je kompenzována ze státních peněz tak, aby byla zajištěna kvalita poskytovaných služeb. [32]

3.4.3 Zařízení péče o děti v Rakousku

Denní zařízení péče o děti („Kindertagesheim“) představuje společné označení používané pro zařízení sloužící k výchově a denní péči o děti od narození až do konce školní docházky. Kontrolu nad těmito zařízeními zabezpečuje magistrát, který alespoň jednou ročně provádí kontrolu plnění předepsaných podmínek. [32]

Péče o děti do 3 let je, v hlavním městě Rakouska Vídni, zajištěna **jeslemi** („Kleinkinderkrippe“) městskými či soukromými (zřizované a provozované specializovanou agenturou péče o děti). Každému dítěti je zde poskytován individuální přístup, proto max. možný počet dětí ve skupině činí 15. Dětem se věnuje vždy jedna až dvě pedagožky s pomocnicí. Přibližný počet jeslí je 290 s kapacitou 5 000 míst. Částka placená rodiči za tyto poskytované služby se pohybuje v rozmezí od 118 – 215 EUR, podle výše poskytovaných služeb (délky pobytu dítěte, stravy atd.). Rodičům, jejichž příjem se pohybuje pod vyměřovacím základem 2 373 EUR, je poskytována sleva. Nezbytným předpokladem pro příjem dítěte do tohoto zařízení je sociální pojištění dítěte a jeho zákonného zástupce. [32]

Kromě soukromých či městských jeslí poskytují péči pro děti předškolního věku i **církevní zařízení** („Kindergartenwerk“) zřizované vídeňskou arcidiecézí. Poplatky za umístění dětí v církevních jeslích, školkách se pohybují okolo částky 300 EUR/měsíc včetně stravy. [32]

Další z možností péče o dítě představují **firemní mateřské školky** (místa pro děti již od 1 roku), jejichž provozovatelem není samotná firma, ale některá z profesionálních agentur péče o děti či samotné město, nebo **rodinné skupiny** („Familiengruppen) pečující o děti od 2 let až do konce povinné školní docházky ve skupinkách max. 20-22 dětí. Stejně jako i v jiných zemích ani zde není opomíjena role **denní opatrovatelky/chůvy** („Tageseltern), které pečují pravidelně o dítě až do jeho 16 let v domácnosti jeho rodičů za předem stanovený plat. Jedná se o jakousi alternativu jeslí, zejména pro děti ve věku od 1-3 let. Pro opatrování dětí (max. 5 dětí) musí mít opatrovatel/chůva povolení od Úřadu pro mládež a rodinu. Výše poplatku za tuto poskytovanou službu se téměř vyrovná ceně v jiných zařízeních, tj. 181 – 283 EUR/měsíc za 40 hodin opatrování týdně včetně příspěvku na jídlo. Po-

slední variantu představuje tzv. **skupinové hlídání** („Kindergriuppe“), kdy pedagogicky vzdělaná osoba pečuje o malou skupinku dětí (max. 14 dětí) za spoluúčasti rodičů. [32]

3.5 Postavení ČR k Barcelonským cílům

Jak vyplývá z poslední hodnotící Zprávy Komise, patří ČR mezi ty členské státy, která danou výši Barcelonských cílů v oblasti péče o děti do 3 let věku (tj. 33 % zařízení pro tyto děti do roku 2010) nespĺňuje.

Ministr práce a sociálních věcí Petr Nečas považuje tento cíl za nesmyslný. Argumentuje tím, že mezi jednotlivými členskými státy v oblasti rodinné politiky existují značné rozdíly, které neumožňují toto jednotné nařizování v praxi naplnit. Podle ministra většina občanů ČR navíc jesle tolik nepostrádá, zvláště ti, kteří jimi sami prošli. [33]

V loňském roce (tj. 2009) předsedala ČR EU. V rámci tohoto předsednictví ministr P. Nečas vystoupil na neformální radě ministrů EU s návrhem (tzv. 12 cíly) zpochybnit (resp. přehodnotit) již dříve schválené Barcelonské cíle. Mezi stěžejními argumenty jmenoval zejména fakt, že Barcelonské cíle byly schváleny již v roce 2002, tedy před vstupem nových členských zemí. Kromě toho není možné rodinám nařizovat, jak se mají o děti starat nebo kolik jich má jít do jeslí, tzn. nechat rozhodnutí na rodičích. Dalším faktem je rozdílná rodinná politika, tradice a skutečnost, že oblast péče o děti je navíc výlučně v rukou členských států. V neposlední řadě ministr uvedl, že většina států tyto kritéria neplní a plnit ani nebude. [33]

Tento návrh se však setkal s kritikou nejen českých ministrů ale i europoslanců, jež se obávají, že návrh českého předsednictví považovat péči o děti za „plnohodnotnou alternativu profesního života“, vede k tradičnímu rozdělení, kdy muži zajišťují rodině obživu a žena se vrací do role matky a pečovatelky. Ve výsledku se nakonec ukázalo, že ke změně cílů není mezi unijními státy vůle. Navíc se podle eurokomisaře Vladimíra Špidly na zasedání ministrů naprostá většina zemí shodla na tom, že nemá cenu barcelonská kritéria otevírat. Naopak dokonce padl návrh je ještě navýšit. [34]

II. PRAKTICKÁ ČÁST

4 PRŮZKUM TRHU

4.1 Analýza nabídky a poptávky po jeslích v ČR

Jak již bylo řečeno v předchozí kapitole (viz 3.1.1) nemají v současné době rodiče pečující o dítě do 3 let věku příliš mnoho možností případného hlídání v případě, že se rozhodnou pracovat. Objevují se ovšem názory, že tyto varianty jsou postačující a o hlídání dětí nebude velký zájem, a proto není třeba zřizovat další zařízení v oblasti péče o děti do 3 let zejména jesle, které by pro stát znamenaly i velké finanční zatížení (cca 90 mld. Kč). Snahou státu je preferovat individuální péči o děti před kolektivní. Tuto situaci stát plánoval vyřešit prostřednictvím tzv. prorodinného balíčku, který však nebyl přijat.

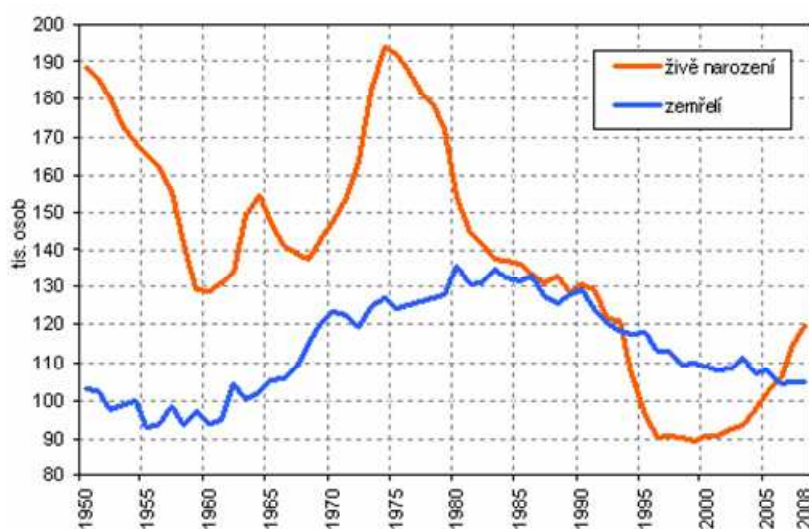
Na druhé straně se stále více rodičů vrací do práce před dovršením 3. roku dítěte. Zpravidla je o děti pracujících rodičů postaráno blízkým příbuzenstvem, případně jinou formou hlídání (např. chůvy, jesle).

Cíl:

Cílem průzkumu trhu ČR bylo analyzovat počet narozených dětí v ČR, včetně predikce budoucího vývoje a zmapování vývoje a stávajícího stavu jeslí na území ČR.

4.1.1 Počet narozených dětí v ČR

Na vývoj počtu obyvatelstva má značný vliv poměr mezi živě narozenými a zemřelými (Obr. 1.). Po té hovoříme o tzv. přirozeném přírůstku či úbytku obyvatelstva.



Obr. 1. Narození a zemřelí v ČR v letech 1950-2008 [36].

Z následujícího grafu (Obr. 1.) je patrné, že do 80. let převyšoval počet živě narozených zemřelé. Naopak od roku 1990 lze sledovat dlouhodobé snižování porodnosti. Za kritický rok, lze označit rok 1994, kdy byla vyšší úmrtnost (117 373 osob) než celkový počet živě narozených (106 579 osob). Prudký propad v porodnosti v letech 1994-1996 je spojován zejména s obtížnou ekonomickou situací mladých rodin, která byla způsobena snížením reálných příjmů a značným zvýšením životních nákladů. [7] Situace v tomto období byla tak dramatická, že počet narozených dětí na území ČR nepřesáhl v roce 1995 ani 100 tisíc a v roce 1999 bylo zaznamenáno historické minimum, kdy počet narozených dětí nedosáhl ani devadesátitisícové hranice (tj. 89 774 živě narozených dětí). Za hlavní příčinu nízké porodnosti lze považovat odkládání rodičovství do vyššího věku žen⁹, kdy budoucí matky dávají přednost dokončení studia, získání určitých pracovních zkušeností a s tím spojeného finančního zabezpečení budoucí rodiny. Dalším důvodem mohou být i překážky v rozvoji pracovní kariéry spočívající v dostupnosti kvalitních předškolních zařízení.

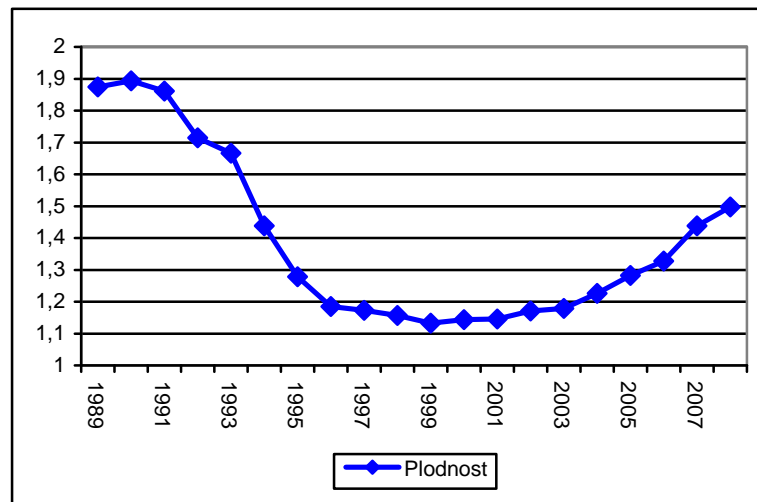
Od roku 2001 se však situace porodnosti začala zlepšovat a počty narozených dětí se rok od roku zvyšují. V letech 2003 – 2005 činil meziroční růst více než 4 %. Ke zvýšení porodnosti přispěly zejména silné ročníky žen ze 70. let.

S porodností je spojen ukazatel úhrnné plodnosti¹⁰ (tzv. index natality), který se až do roku 1982 udržoval na hranici 2 dětí na jednu ženu. Od roku 1989 lze sledovat jeho mírný pokles až na úroveň 1,2 dítěte na jednu ženu v roce 1996. Nejvyšší úroveň úhrnné plodnosti lze zaznamenat v roce 1993 ve výši 1,7 dítěte na jednu ženu (Obr. 2.). Tento rok by se dal označit jako poslední, kdy porodnost v ČR přesáhla hranici 121 tisíc živě narozených dětí. V následujících letech lze sledovat opětovné snížení porodnosti a tím spojeného ukazatele úhrnné plodnosti na jednu ženu. Teprve během let 2001 – 2005 lze sledovat mírný vzestup průměrné úhrnné plodnosti v ČR na výši 1,2 dítěte na jednu ženu. Pouze v pěti okresech ČR překročila úhrnná plodnost hodnotu 1,3 (Ústí nad Labem, Praha-západ, Praha-východ, Teplice a Děčín). V roce 2008 však úroveň úhrnné plodnosti dosáhla hranice 1,5 živě naro-

⁹ Průměrný věk matky při narození prvního dítěte v roce 2008 byl 27 let.

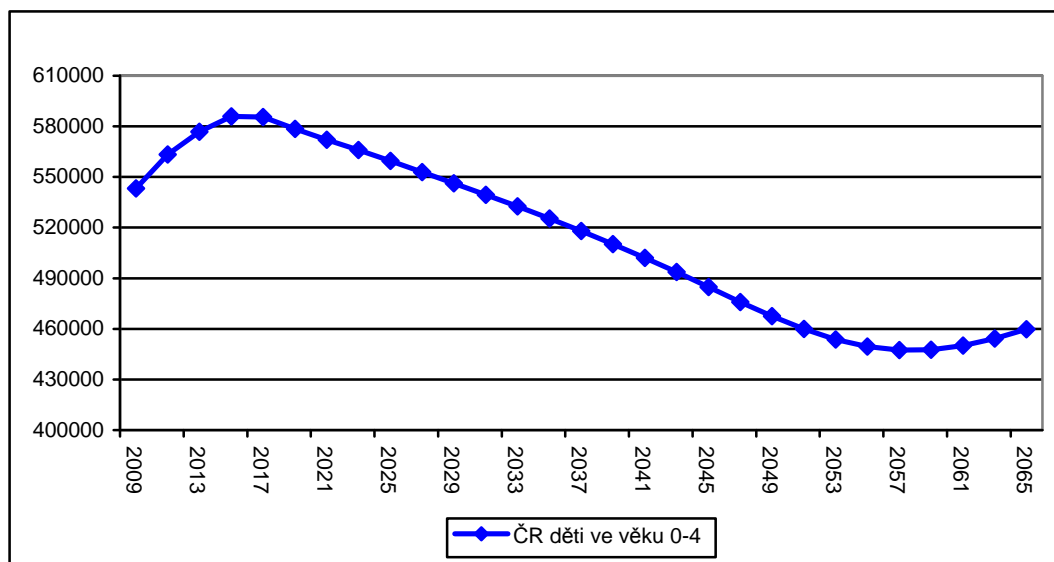
¹⁰ Počet živě narozených dětí, které by připadly na jednu ženu během celého jejího reprodukčního věku (15-49 let), pokud se během tohoto období neměnily míry plodnosti žen podle věku a setrvaly na úrovni daného roku.

zených dětí na jednu ženu, což odpovídá výši úhrnné plodnosti v zemích západní Evropy. V ČR je pro reprodukci však nutná hodnota 2,1 živě narozených dětí na jednu ženu.



Obr. 2. Úhrnná plodnost v ČR během let 1989-2008 [35].

Od roku 2003 lze sledovat každoroční mírný nárůst porodnosti. V dlouhodobé perspektivě však počty narozených dětí budou klesat (Obr. 3.). Z původního tzv. baby-boomu z roku 2017 (cca 58,5 tisíc živě narozených dětí) klesne jejich počet v roce 2057 pod 45 tisíc.



Obr. 3. Predikce vývoje počtu narozených dětí v ČR v období 2009-2065 [37].

Celkový pokles však nebude tak drastický. V závislosti na budoucím vývoji migrace lze očekávat, že počet dětí do roku 2065 bude přibližně o 10-25 % nižší.

4.1.2 Situace jeslí v ČR

Jesle pečují o zdravý tělesný a duševní vývoj a harmonický rozvoj dětí do věku tří let. Spadají do působnosti ministerstva zdravotnictví, a jelikož jsou výchovnými zařízeními, začleňují se do školské soustavy. [2]

V průběhu let 1950-1970 docházelo ke zvyšování počtu školek, ale i jeslí i dětských útluků¹¹. Smyslem budování jeslí bylo sladění práce s péčí o dítě. Návštěvnost jeslí se v této době pohybovala okolo 13 %. I přestože jejich zřizovatelem byla zpravidla školská správa, bylo 27 % jeslí zřízeno přímo v závodech nebo JZD. Tento stav závodních/družstevních jeslí byl v zásadě zachován až do konce 80. let. I přes politickou podporu jeslí a postupné zvyšování podílu dětí v jeslích převládal mezi českou veřejností spíše odmítavý postoj k jeslím. Podle výzkumu (z roku 1956) by přibližně $\frac{1}{3}$ zaměstnaných žen a matek s dítětem do 1 roku umístila své dítě do jeslí, kdyby měla možnost (volné místo v jeslích). Důvodem odmítání těchto zařízení bylo zejména jejich časté vyřazování z provozu pro hromadnou nákazu. Tento fakt však neznamenal, že by matky zůstávaly s dětmi doma déle. Některé z nich se vracely do pracovního poměru hned po skončení mateřské dovolené (kteřá tehdy trvala 18 týdnů) a o dítě se staralo příbuzenstvo, zejména prarodiče. Závěry z výzkumu prokázaly, že participace žen na trhu práce sama o sobě nevedla ke snížení porodnosti. Naopak poukázaly na skutečnost zlepšení podmínek pro pracující matky, zejména v oblasti bytové výstavby a další výstavby zařízení předškolní péče a výchovy zejména postupné zkracování pracovní doby. [38]

V 60. letech pokračoval trend růstu participace žen na trhu práce i počtu předškolních zařízení. V této době se začaly objevovat i názory dětských lékařů a psychologů, které poukázaly na možné psychické deprivace a socializační poruchy, což pravděpodobně přispělo i k redukci zařízení předškolní péče a výchovy (zejména s nočním provozem). V této době bylo jako součást populačních opatření podniknuto několik kroků: [38]

¹¹ Dětské útluky, sezonní (např. žňové) nebo celoroční, byly určeny 2–6letým dětem, zejména pracujících rodičů. Zpravidla byly zřizovány v místech, kde nebyly dostupné mateřské školy. Postupným rozšiřováním sítě mateřských škol, dětských útluků ubývalo. Na konci 80. let již navštěvoval dětské útluky pouze malý počet dětí a po roce 1989 instituce dětských útluků právně zanikla.

- prodloužení mateřské dovolené na 22 týdnů (v roce 1968 na 26 týdnů),
- zvýšení peněžité pomoci v těhotenství a mateřství,
- tzv. další mateřská dovolená do 1 roku dítěte (v roce 1970 do 2 let dítěte).

70. léta jsou charakteristická pokračující řadou populačních opatření, zejména podporou rodin s dětmi formou přímých i nepřímých prostředků sociální politiky: [38]

- novomanželské půjčky,
- daňové úlevy na děti,
- zdarma poskytované učebnice a některé další školní potřeby pro školou povinné děti,
- úlevy na bydlení atd.,

což vedlo k velkému, i když krátkodobému, nárůstu porodnosti, zejména díky souhře různých okolností¹². V úhrnu se tehdejší populační opatření soustředila na prodlužování délky doby, po níž mohly matky pečující o předškolní děti zůstat v domácnosti a současně i rozšiřování sítě celodenních zařízení předškolní péče a výchovy pro pracující matky. Podíl dětí umístěných v jeslích vzrostl z 13 % na 18 %. [38]

V období socialismu převládal v české společnosti model dvoupříjmové rodiny. Ačkoliv 50. léta byla charakteristická výstavbou předškolních zařízení a podporou participace žen na trhu práce, byla od 60. let prodlužována délka další mateřské dovolené tak, že **na konci 80. let** dosáhla hranice tří let věku. Současně došlo i v československé legislativě k zrovnoprávnění mužů s matkami v oblasti péče o dítě (tzn. osamělých otců). [38]

Po roce 1989 docházelo v ČR (tehdejším Československu) k řadě změn v populační politice, např. rodičovský příspěvek (dříve mateřský příspěvek) pro celodenně pečujícího rodiče byl prodloužen až do čtyř let dítěte. Další změnou bylo přerazení jeslí ze školských zařízení mezi zařízení zdravotnická spadající pod Ministerstvo zdravotnictví. [39] Současně vlivem snížení porodnosti od druhé poloviny 90. let (Obr. 1.) přistoupila řada obcí k rozhodnutí,

¹² Např. limitovaných příležitostí cestovat, studovat a budovat kariéru, novomanželským půjčkám, vnímání rodiny jako jednoho z mála míst mimo státní kontrolu, přednosti na seznamech uchazečů o bydlení apod.

jež mělo za následek snížení a následné zrušení zařízení denní péče o děti předškolního věku (Příloha P II), zejména o děti v kojeneckém a batolivém období (tj. od 1. – 3. roku věku). Úbytek v oblasti mateřských škol byl zejména pozvolný, zatímco v případě jeslí se jednalo o dramatický pád.

Dalším důvodem snížení zájmu veřejnosti o jesle byla i změna hodnotové orientace veřejnosti, směrem k individualizaci a názory některých dětských psychologů, podle nichž je pro dítě ve věku do 3 let nejlepší péče matky. Tyto názory se však psycholog od psychologa liší. Podle psychologa Mgr. Lukáše Sedláčka neexistuje v ČR žádný relevantní výzkum, jenž by prokazoval, že děti navštěvující jesle trpí nezdravým vývojem, frustrací z odloučení od rodičů či jinými vývojovými vadami. Naopak umístění dětí do těchto veřejných zařízení, která umožňují styk s vrstevníky v raném věku, může mít pozitivní vliv na sebevědomí dětí, jejich větší samostatnost a celkově vyšší sociální kompetence, včetně navazování nových vztahů, sebeprosazení či empatii. [40]

Kolektivní výchova dětí v předškolním věku má v ČR dlouholetou tradici a usnadňuje rodičům řešit situaci harmonizace práce a rodiny. Stávající situaci ve využívání institucionalizované péče o děti lze charakterizovat rostoucí různorodostí forem péče. Nejintenzivněji jsou využívány ty formy péče o děti, které se zaměřují na věkovou kategorii pro děti od 3, a pak 6 let (mateřské školy – cca 90 % rodin, školní družiny a zájmové kroužky pro děti od 6 let – cca 70 %). Kromě toho je při výchově dětí více využívána pomoc prarodičů (více než 50 %). [41]

V poslední době se projevuje opětovný nárůst porodnosti, jež vede k situaci, že řada obcí se potýká s problémem nedostatečného institucionálního zabezpečení péče o děti právě ve věku do 3 let. Celkový počet jeslí v ČR čítá okolo **46 jeslí** z původních 1400 (z roku 1990) s kapacitou zhruba pro 1 % dětí (Obr. 4.). Tato situace řadí ČR mezi země s nejnižším zajištěním institucionální péče v zařízeních denní péče o děti do 3 let. Důvodem není jen nedostatečná kapacita stávajících jeslí, ale i fakt, že rodiče, jež umístí dítě do jeslí více než 5krát za měsíc, ztrácí rodičovský příspěvek (v hodnotě 7 600,-- Kč/měsíc), přičemž výdaje za jesle přesahují několikanásobně částku placenou za mateřskou školu.

Regionální rozmístění jeslí je značně nerovnoměrné (Obr. 4.). Nejvíce se jich nachází v Praze a Ústeckém kraji. Zpravidla se vykytují ve větších městech, z nichž většina je soukromých (poplatky za celodenní provoz okolo 10 000,-- Kč/měsíc), s poplatky mezi 2 000-

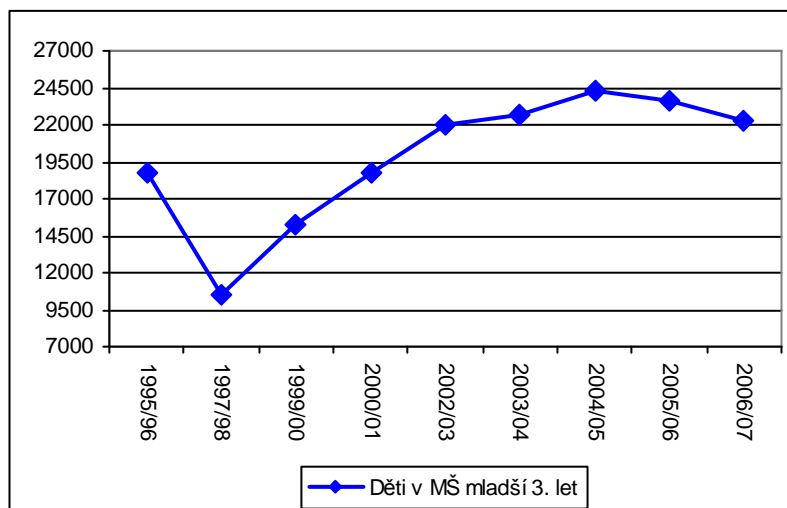
7 500,-- Kč/měsíc včetně stravného. V případě obecních jeslí je financování těchto jeslí na rozdíl od mateřských škol čistě záležitostí obecních rozpočtů. Pro mnohé obce představují jesle velkou finanční zátěž, proto každoročně přistupují bez ohledu na zájem rodičů k jejich redukci.



Obr. 4. Stav jeslí v ČR v roce 2009 [42].

Poptávka po jeslích je do značné míry sociálně podmíněna. Nejčastěji jsou jesle využívány vysoce kvalifikovanými ženami (s vysokými či vyššími příjmy) nebo ženami samoživitelkami, kterým stávající příjem (rodičovský příspěvek) nepokrývá výdaje rodiny. Převaha poptávky po zajištění institucionální péče o děti mladší tři let nad nabídkou míst v jeslích vede k postupnému navyšování podílu dětí mladších tří let v mateřských školách¹³ (zpravidla 2leté děti). V současné době tento podíl tvoří přibližně 25 % (Obr. 5.). Tento fakt naznačuje, že mateřské školy do určité míry nahrazují chybějící jesle. [40]

¹³ Ty děti přijmou v případě volného místa a je-li dítě k pobytu v mateřské škole uzpůsobilé.



Obr. 5. Podíl dětí mladších tří let v mateřských školách [43].

Mezi další důvody, které by mohly přispět k vytvoření jeslí, je změna v rodinné politice, jež sebou přinesl rok 2010. V první řadě se jednalo o snížení podpory v mateřství, která od ledna 2010 klesla zhruba o pětinu¹⁴ (Příloha P I). Toto opatření však netrvalo příliš dlouho a poslanci uvažují o návratu mateřské na loňskou úroveň (tj. rok 2009). Peníze, o které rodiny od ledna 2010 přišly, mají být vyplaceny zpětně.

Další problematickou částí je i stávající délka rodičovské dovolené (tzv. třírychlostní rodičovská dovolená). Ženy (matky) po skončení mateřské nastupují na rodičovskou dovolenou, kdy se musí rozhodnout, jak dlouho ji budou čerpat. Současná právní úprava nabízí tři varianty čerpání tzv. rodičovské, a to v délce do dvou, tří nebo čtyř let věku dítěte. Délka zvolené doby má vliv i na výši částky, kterou bude rodič pobírat (Tab. 1.).

Tab. 1. Výše rodičovského příspěvku v roce 2010 [15].

	Rok			
	2	3.	4.	
			do 21 měsíců dítěte	do zbývajících 4. let dítěte
Příspěvek (Kč)	11 400	7 600	7 600	3 800

¹⁴ Stalo se tak přijetím úsporného balíčku ministra financí Eduarda Janoty.

Stávající situace staví rodiče před zásadní rozhodnutí – volbu délky rodičovské dovolené, kdy jednou zvolená délka jejího čerpání je neměnitelná.

V současné době zůstává většina matek v domácnosti se svým dítětem do tří let jeho věku (zpravidla z důvodů nemožnosti návratu na trh práce, než z vlastní vůle), jelikož možnost využít dvouletou rodičovskou dovolenou a vrátit se na trh práce dříve než po třech letech existuje zpravidla jen pro bohaté rodiny, které si mohou dovolit soukromou péči o dítě (např. chůvu, soukromé jesle). Dřívější návrat na trh práce a tudíž do pracovního poměru je zejména důležitý pro ty rodiny, kdy plat jednoho z partnerů a výše rodičovského příspěvku nepokrývá výdaje rodiny nebo jedná-li se o rodiny samoživitelů. [39]

Spolu s návrhem změny v oblasti rodičovské dovolené a rodičovského příspěvku by bylo vhodné formulovat efektivní opatření pro uspokojení narůstající poptávky po zařízeních předškolní péče a výchovy, jež je z prognóz demografického vývoje zřejmá. Vhodné by bylo i sladění kompetencí v oblasti regulace různých typů institucí předškolní péče, problematiky zaměstnanosti, rodinné politiky i politiky rovných příležitostí mezi obcemi a ministerstvy – Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstvem zdravotnictví a Ministerstvem práce a sociálních věcí. [39]

V neposlední řadě není možné srovnávat stávající jeselská zařízení (pouhých 46) s jeslemi z dob totality. Na rozdíl od tehdejší kolektivní péče je v současné době preferována jednotnost, kdy tato zařízení vychází vstříc potřebám rodičů a dětí i novým trendům. Proto není možné odsuzovat veškerou kolektivní péči o předškolní děti, bez ohledu na její kvality. [40]

Závěr:

Z provedeného průzkumu trhu ČR vyplývá, že v důsledku poklesu porodnosti od roku 1993 současně došlo i ke snížení institucionálních zařízení pro děti do 3 let věku – jeslí. Od roku 2001 se však situace porodnosti začala zlepšovat a v současné době má rostoucí tendenci, zejména díky silným ročníkům ze 70. let.

Dřívější krok, ke kterému přistoupila řada obcí v ČR, může v nynější situaci rostoucího počtu živě narozených dětí představovat značný problém. I přestože většina matek zůstává s dítětem v domácnosti do dovršení jeho 3. roku věku, najdou se v ČR i rodiny, které se stávají ekonomicky aktivními před dovršením 3. roku dítěte zejména z finančních důvodů,

jež nepokrývají dostatečně výdaje domácnosti. Pro tyto rodiny může stávající stav jeslí (nyní pouhých 46 v celé ČR) znamenat značný problém.

Mezi důvody proč by se měl počet jeslí v ČR zvýšit, patří zejména nedostatečná nabídka jeslí pro děti pracujících rodičů, popřípadě jejich finanční náročnost v případě soukromých jeslí. Mezi další faktory ukazující na využití jeslí patří i skutečnost umístování zejména 2letých dětí do mateřských škol a predikce porodnosti s rostoucí tendencí během následujících 10 let. Dále pak změna v rodinné politice, tzv. třírychlostní rodičovská dovolená s možností jejího 2, 3, nebo 4letého čerpání a nemožností rodičů si již jednou zvolenou dobu změnit.

4.2 Průzkum místního trhu

Cíl:

Cílem průzkumu místního trhu bylo zjištění aktuálního stavu nabídky služeb zařízení denní péče o děti do věku 3 let ve městě Znojmě, analýzy počtu konkurentů a nabídky jejich služeb. Dále pak i analýza jejich kapacit včetně jejich naplnění.

Dotazníkové šetření bylo zaměřeno na zjištění poptávky po zařízeních denní péče o děti do 3 let věku – jeslí, požadavků a potřeb potenciálních zákazníků (matek s dětmi do 3 let). Současně i nalezení důvodů zájmu o tuto službu včetně zájmu v případě soukromého zařízení.

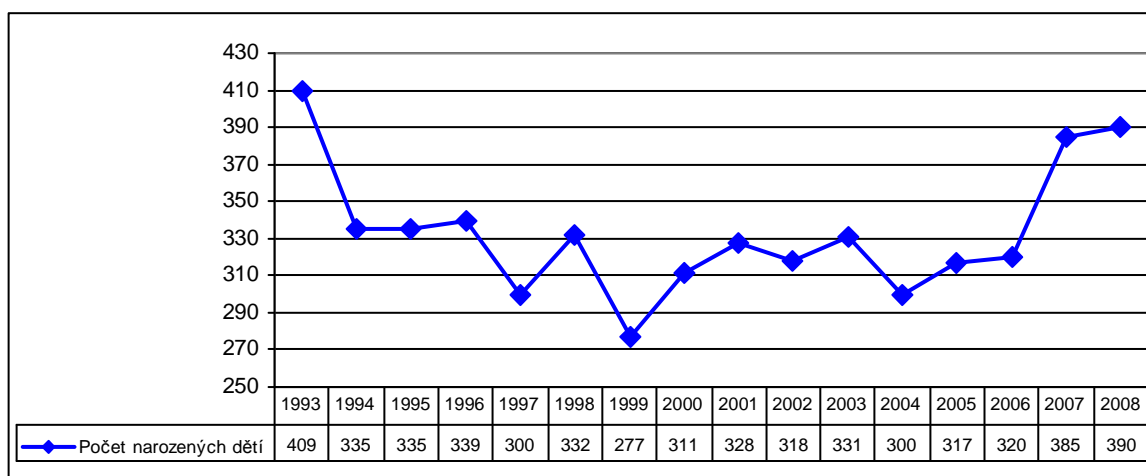
4.2.1 Počet narozených dětí ve Znojmě

Území města Znojma tvoří 9 městských částí: Znojmo-město, Derflice, Kasárna, Konice, Mramotice, Načeratice, Oblekovice, Popice a Přímětice. Celkový počet obyvatel ve městě Znojmě čítá 34 579 osob¹⁵.

Následující graf (Obr. 6.) podává přehled o počtu narozených dětí na území města Znojma v letech 1998-2008. K následující analýze byla použita data z MěÚ Znojmo a Českého statistického úřadu. Nejvyšší počet živě narozených dětí byl zaznamenán v roce 1999.

¹⁵ K 31.12.2008

V posledních třech letech (tj. 2006-2008), lze sledovat opětovný nárůst porodnosti, který se téměř přibližuje hodnotě z roku 1993 (tj. 409 narozených dětí).



Obr. 6. Počet narozených dětí ve Znojmě v letech 1997-2008 [vlastní zpracování].

4.2.2 Vývoj jeslí ve městě Znojmě

Dětské jesle patřily mezi zařízení Městského úřadu ve Znojmě odboru zdravotnictví, které řídilo jejich provoz a zabezpečovalo veškeré provozní potřeby. Odbornou péči o děti zajišťovaly zdravotní sestry. Během let 1976 až 1980 se okres Znojmo počtem míst v jeslích řadil na přední místa Jihomoravského kraje (Tab. 2.)

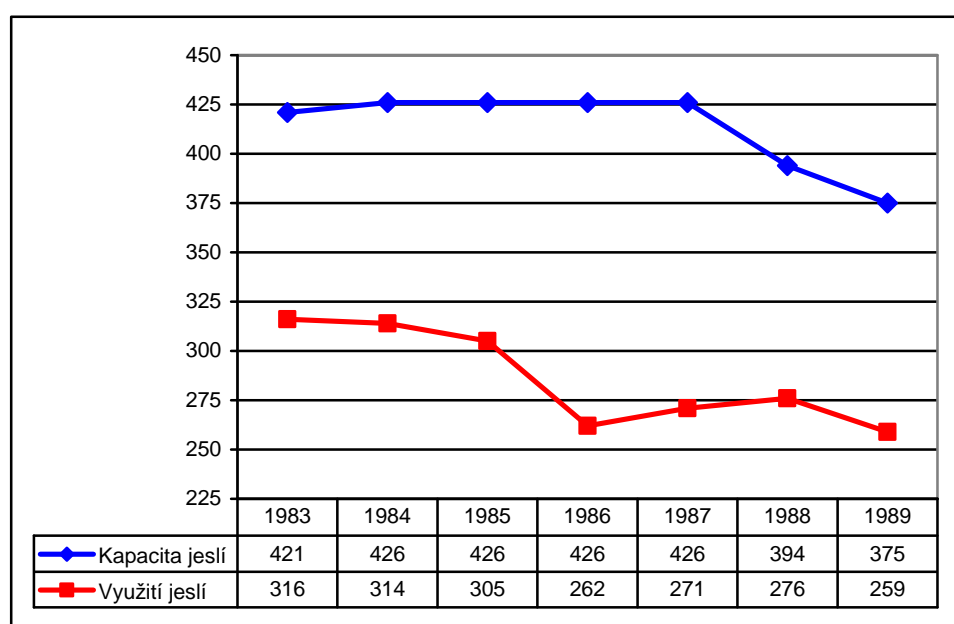
Tab. 2. Počet jeslí v okrese Znojmo během let 1976-1990 [5].

	Rok						
	1976	1977	1978	1979	1980	1982	1990
Počet jeslí	24	25	25	25	26	26	11
Počet míst v jeslích	720	775	830	830	830	775	410

V roce 1981 bylo ve městě Znojmě 8 územních jeslí s celkovou kapacitou 371 dětí a celkovým využitím 82,4 %. Následující rok (1982) znamenal pro město částečnou reorganizaci počtu jeslí (celkem 9 jeslí). Počet územních jeslí se snížil na 7, jelikož jesle na ulici Dělnická s kapacitou 50 míst byly předány závodům Gustava Klimenta ve Znojmě, které společně s Keramickými závody tvořily 2 závodní jesle. Celkový počet čítal 9 jeslí (Příloha P III).

V roce 1983 došlo k navýšení kapacit územních jeslí. Pro umístění dětí byla využita i volná kapacita závodních jeslí, kde kromě dětí zaměstnanců bylo umístěno i 52 městských dětí, zejména z těch částí města, kde územní jesle byly plně vytíženy.

Od roku 1984 lze již sledovat pozvolný pokles počtu dětí umístěných v jeslích a tudíž i využití kapacity jeslí (Obr. 7.). K tomuto jevu došlo vlivem postupného úbytku narozených dětí a skutečností, že přibývalo mladých rodin, které volily péči o dítě do 3 let. Růst kapacity během let 1988-1989 byl ovlivněn tím, že se snížil počet jeslí z původních 9 na 8, z důvodů zrušení jeslí v Novém Šaldorfě.



Obr. 7. Využití kapacity jeslí ve Znojmě během let 1983-1989 v % [15].

V důsledku snižování porodnosti i v následujících letech přistoupilo město Znojmo ke snižování zařízení dětských jeslí. Během roku 1990 byly zrušeny dvoje územní jesle, jejichž prostory byly předány k dalšímu užívání MŠ a závodní jesle Keramických závodů. Následující rok město zrušilo další 4 jesle. V důsledku tohoto kroku začaly být do MŠ přijímány děti od věku 2 let. V provozu zůstaly pouze jesle v Marákově (na ul. Svatopluka Čecha) s kapacitou pro 40 dětí určené pro děti s psychomotorickou retardací, pro děti ve stavu po mozkové obrně a s vadným držetím těla, jež fungují dodnes.

4.2.3 Analýza nabídky jeslí ve městě Znojmě

V současné době se město Znojmo potýká s problémem institucionálního zabezpečení péče o děti ve věku do 3 let. Počet jeslí se ve městě Znojmě během let 1990-1991 dramaticky

snížil. V současné době nemůže město potenciálním zájemcům o umístění dětí do jeslí vyhovět.

Mezi možné alternativy, které mohou rodiče využít, patří:

- **Dětské centrum Znojmo, p. o. a Rehabilitační stacionář, Znojmo-Marákov**

Jedná se o zvláštní dětské zdravotnické zařízení zřízené Jihomoravským krajem jako regionální zdravotnické zařízení. Poskytuje pediatriickou, neurologickou, léčebně rehabilitační, psychologickou, výchovnou a sociální péči ohroženým a postiženým dětem (od 0 do 15 let) a jejich rodinám. Jeho součástí je i Rehabilitační stacionář se speciální MŠ zaměřenou na rehabilitaci očních vad. Celková kapacita těchto zařízení je 135 míst (90 míst Dětské centrum, 32 míst Rehabilitační stacionář).

Děti jsou do těchto zařízení přijímány na základě žádosti matky a vyjádření praktického lékaře pro děti a specialistů. Kapacita pro děti ve věku 0-3 roky, jež je v současné době plně využita, čítá v Dětském centru 19 míst. O děti zde pečují tzv. tety s dohledem zdravotnického personálu (fyzioterapeuti, lékař) ve skupinkách max. 5-6 dětí. Zpravidla jsou zde umístěny děti ve věku 2-3 roky. Za umístění dítěte rodič platí měsíční poplatek (Tab. 3.), jež v sobě zahrnuje poplatek za pobyt a stravné. Přednostně jsou zde přijímány děti se zdravotním postižením a děti zaměstnaných matek s celodenní docházkou dítěte (tzn. dlouhodobý pobyt).

Tab. 3. Provozní doba a poplatek v Dětském centru.

Provozní doba	Poplatek za pobyt	Stravné	
		polodenní	celodenní
Po – Pá 6 – 16 hod.	8 Kč/den	24 Kč/den	32 Kč/den

Jelikož tyto jesle (rehabilitační funkce) nepředstavují hlavní činnost Dětského centra, nelze v budoucnu vyloučit snížení stávající kapacity či jejich celkové zrušení na úkor hlavní činnosti – komplexní péče o ohrožené a postižené děti. Stávající kapacita nepokrývá poptávku a každoročně dochází k odmítnutí žádostí od rodičů (cca 20 žádostí).

Závěr:

Z provedeného průzkumu místního trhu vyplývá, že počet jeslí ve městě Znojmě v 80. letech plně uspokojoval tehdejší poptávku rodičů. V důsledku snižování porodnosti během následujících let a prodlužováním doby pobytu rodičů doma s dítětem do 3 let, docházelo k postupnému snižování počtu jeslí. Po posledním kroku redukce těchto zařízení pro děti do 3 let v roce 1991 zůstaly ve Znojmě v provozu jedny jesle (dnes součást MŠ se specializací na oční vady) v Marákově (ul. Svat. Čecha – součást Dětského centra) pro děti s psychotomatickou retardací, pro děti ve stavu po mozkové obrně a s vadným držením těla, jež fungují dodnes.

Od roku 2006 lze však opětovně sledovat nárůst porodnosti, který se svojí hodnotou téměř přibližuje hodnotě z roku 1993 (tj. 409 narozených dětí).

V současné době mohou rodiče dětí do 3 let pro umístění svého dítěte v případě, že pracují, využít služby Dětského centra, které však svojí kapacitou 19 míst může pokrýt stávající poptávku minimálně. Každoročně se toto zařízení, jehož součástí je i Rehabilitační stanice (MŠ s kapacitou 32 míst) potýká s nutností odmítnout žádosti rodičů o umístění dětí do 3 let věku. Přednostně jsou zde umísťovány děti se zdravotním handicapem a děti pracujících rodičů (upřednostňován je dlouhodobý pobyt).

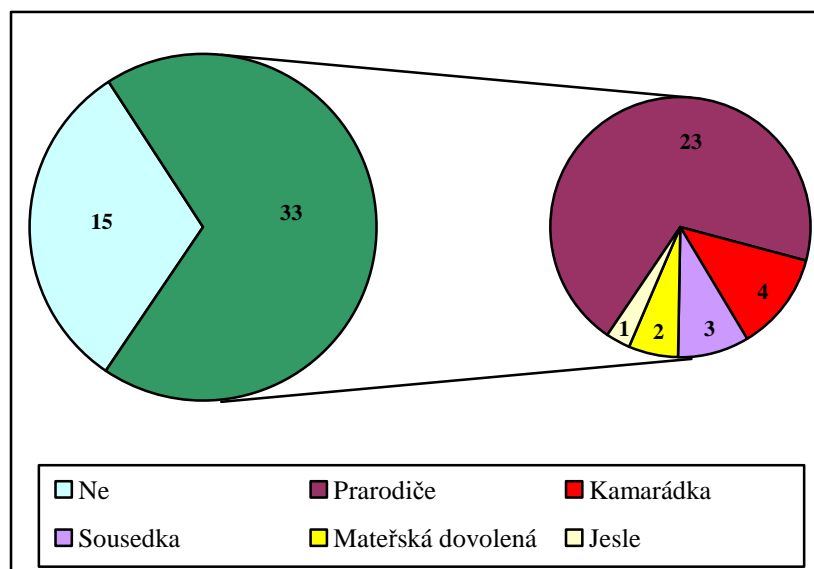
4.2.4 Vyhodnocení dotazníků**Cíl:**

Ke zjištění potřeb a přání zákazníků po zařízení pro děti do 3 let věku – jeslí na území města Znojma byly využity metody získávání sekundárních, ale i primárních informací prostřednictvím dotazníků uvedeného v příloze P IV.

V rámci dotazníkového šetření byli osloveni zákonní zástupci (rodiče) potenciálních zákazníků, kteří mají umístěné děti ve stávajících mateřských školách. Celkový počet mateřských škol na území města Znojma čítá 13 MŠ s celkovým počtem 1091 dětí pro školní rok 2009/2010. Pro účely dotazníkového šetření byly vybrány 4 MŠ s celkovým počtem 556 dětí. V rámci tohoto reprezentativního vzorku bylo osloveno 200 rodičů s návratností dotazníků ve výši 75 %, což představuje 150 dotazníků.

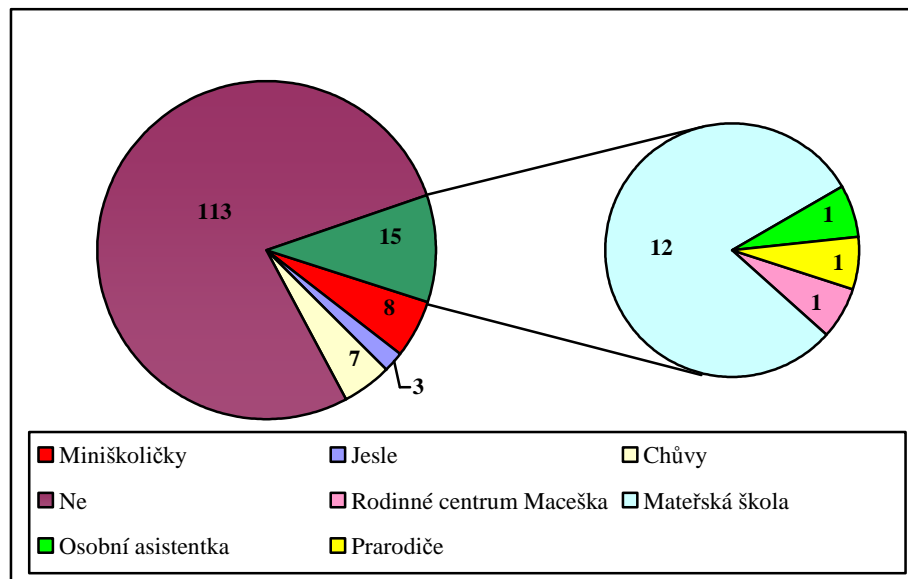
Vyhodnocení jednotlivých otázek:

- V případě otázky č. 1 bylo zjišťováno, zda rodič v současné době pečuje o dítě do 3 let věku:
 - Odpověď „Ano“ zvolilo 49 respondentů.
 - Odpověď „Ne“ zvolilo 101 respondentů.
- V případě otázky č. 2 (v návaznosti na otázku č. 1) bylo zjišťováno, zda má pracující rodič pečující o dítě do 3 let věku zabezpečeno hlídání a jaké:
 - Odpověď „Ano“ zvolilo 33 respondentů.
 - Odpověď „Pokud ano jaké:“ (Obr. 8).
 - Odpověď „Ne“ zvolilo 16 respondentů.



Obr. 8. Využité možnosti hlídání pracujících rodičů.

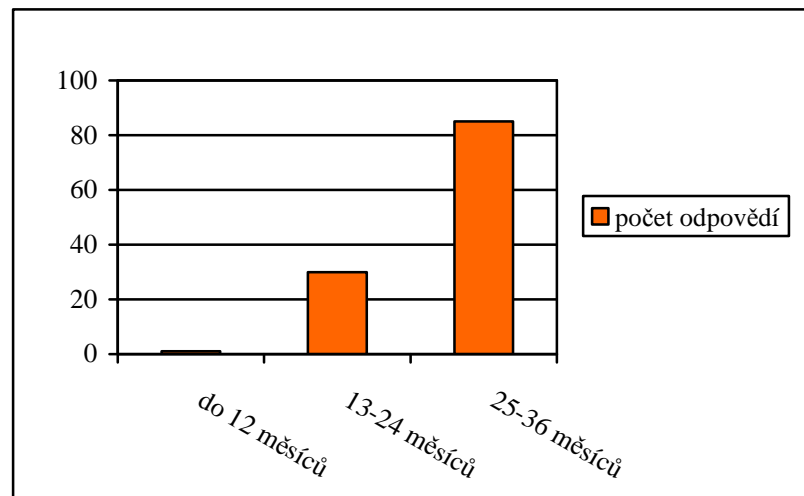
- V případě otázky č. 3 bylo zjišťováno, zda rodiče využívají některou z forem poskytovaných služeb:
 - Odpověď „Miniškoličky“ zvolilo 8 respondentů.
 - Odpověď „Jesle“ zvolilo 3 respondentů.
 - Odpověď „Chůvy“ zvolilo 7 respondentů.
 - Odpověď „Ne“ zvolilo 113 respondentů.
 - Odpověď „Jiné“ zvolilo 15 respondentů (Obr. 9.).



Obr. 9. Využití poskytovaných služeb.

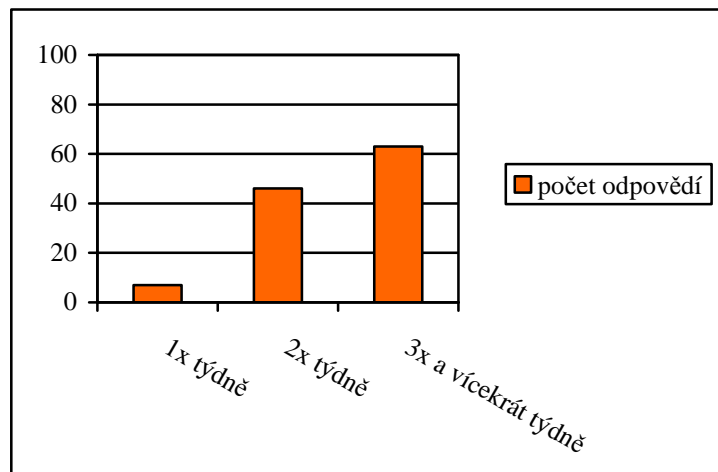
- V případě otázky č. 4 bylo zjišťováno, zda mají rodiče pocit, že v jejich okolí existuje dostatek zařízení péče o děti do 3 let věku, které by mohli v případě potřeby využít:
 - Odpověď „Ano“ zvolilo 13 respondentů.
 - Odpověď „Ne“ zvolilo 85 respondentů.
 - Odpověď „Nevím“ zvolilo 52 respondentů.
- V případě otázky č. 5 bylo zjišťováno, zda rodiče někdy uvažovali o umístění svého dítěte do jeslí:
 - Odpověď „Ne“ zvolilo 91 respondentů.
 - Odpověď „Ano“ zvolilo 3 respondentů.
 - Odpověď „Ano, ale nejsou k dispozici“ zvolilo 28 respondentů.
 - Odpověď „Ano, a nejsou dostupné finančně/prostorově“ zvolilo 11 respondentů.
 - Odpověď „Ano, spíše do budoucna“ zvolilo 17 respondentů.
- V případě otázky č. 6 bylo zjišťováno, zda by rodiče uvítali zřízení jeslí ve městě Znojmě:
 - Odpověď „Ano“ zvolilo 116 respondentů.

- Odpověď „Ne“ zvolilo 34 respondentů.
- V případě otázky č. 7 bylo zjišťováno, v jakém věku by rodiče umístili dítě do jeslí: (Obr. 10.)
 - Odpověď „do 12 měsíců“ zvolilo 1 respondentů.
 - Odpověď „13-24 měsíců“ zvolilo 30 respondentů.
 - Odpověď „25-36 měsíců“ zvolilo 85 respondentů.



Obr. 10. Věk pro umístění dětí do jeslí.

- V případě otázky č. 8 bylo zjišťováno, jak často by rodiče jesle využívali: (Obr. 11.)
 - Odpověď „1x týdně“ zvolilo 7 respondentů.
 - Odpověď „2. týdně“ zvolilo 46 respondentů.
 - Odpověď „3x a vícekrát týdně“ zvolilo 63 respondentů.



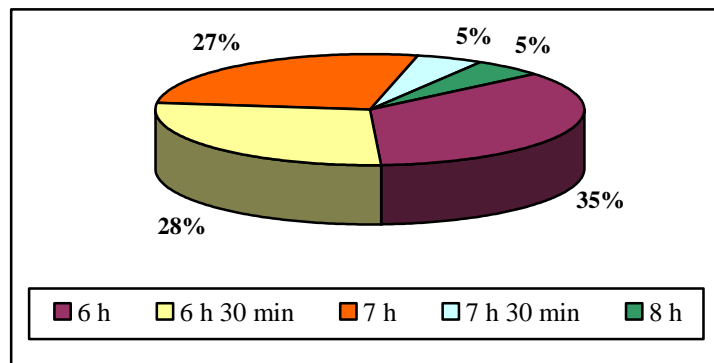
Obr. 11. Doba využití jeslí rodiči.

- V případě otázky č. 9 bylo zjišťováno, zda by rodiče uvítali hlídání na „krátkou dobu“ (založené na hodinové bázi):
 - Odpověď „Ano“ zvolilo 115 respondentů.
 - Odpověď „Ne“ zvolilo 35 respondentů.
- V případě otázky č. 10 (v návaznosti na otázku č. 9) bylo zjišťováno, jakou částku by rodiče byli ochotni v případě „krátkodobého hlídání“ zaplatit:
 - Odpověď „do 100 Kč“ zvolilo 75 respondentů.
 - Odpověď „do 150 Kč“ zvolilo 34 respondentů.
 - Odpověď „do 200 Kč“ zvolilo 2 respondentů.
 - Odpověď „cena nerozhoduje“ zvolilo 4 respondentů.
- V případě otázky č. 11 bylo zjišťováno, jakou částku by byli rodiče ochotni zaplatit i v případě soukromých jeslí (měsíčně):
 - Odpověď „finančně náročné“ zvolilo 13 repondetů.
 - Odpověď „5 000 Kč“ zvolilo 95 respondentů.
 - Odpověď „5 001-10 000 Kč“ zvolilo 8 respondentů.
 - Odpověď „10 001-15 000 Kč“ zvolilo 0 respondentů.
 - Odpověď „15 001 a více Kč“ zvolilo 0 respondentů.

- V případě otázky č. 12 bylo zjišťováno, jaké otevírací a zavírací hodiny by pro rodiče byly vyhovující:

Otevírací hodiny: (Obr. 12.)

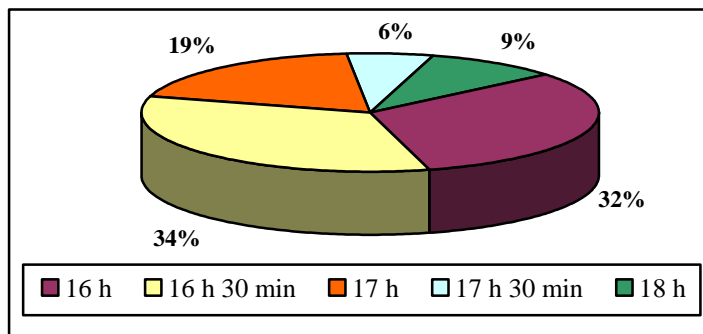
- Odpověď „6 h“ zvolilo 41 respondentů.
- Odpověď „6 h 30 min“ zvolilo 32 respondentů.
- Odpověď „7 h“ zvolilo 31 respondentů.
- Odpověď „7 h 30 min“ zvolilo 6 respondentů.
- Odpověď „8 h“ zvolilo 6 respondentů.
- Odpověď „jiné“ 0 respondentů.



Obr. 12. Otevírací hodiny jeslí.

Zavírací hodiny: (Obr. 13.)

- Odpověď „16 h“ zvolilo 37 respondentů.
- Odpověď „16 h 30 min“ zvolilo 39 respondentů.
- Odpověď „17 h“ zvolilo 22 respondentů.
- Odpověď „17 h 30 min“ zvolilo 7 respondentů.
- Odpověď „18 h“ zvolilo 11 respondentů.
- Odpověď „jiné“ zvolilo 0 respondentů.



Obr. 13. Zavírací hodiny jeslí.

- V případě otázky č. 13 bylo zjišťováno, zda mají rodiče bydliště ve městě Znojmě:
 - Odpověď „Ano“ zvolilo 120 respondentů.
 - Odpověď „Ne“ zvolilo 30 respondentů.
- V případě otázky č. 14 (v návaznosti na otázku č. 13) bylo zjišťováno, zda by nebydlící rodiče ve městě Znojmě, přesto využili zde zřízené jesle:
 - Odpověď „Ano“ zvolilo 13 respondentů.
 - Odpověď „Ne“ zvolilo 17 respondentů.

Závěr:

Z dotazníkového šetření vyplývá, že z celkového počtu respondentů (tj. 150) pečuje o dítě do 3 let v současné době 33 %.

Z výše uvedené hodnoty vyplývá (49 respondentů, tj. 33 %), že v případě pracujících rodičů má zabezpečené hlídání zhruba 70 % dotázaných (tj. 33 respondentů), kteří nejvíce využívají pomoc blízkého příbuzenstva, zejména prarodičů (49 %). Mezi další formy hlídání dětí využívané pracujícími rodiči patří kamarádky (8 %), sousedky (6 %) a v neposlední řadě jesle (2 %). Zbývajících 31 % dotázaných tuto možnost nemá.

Z celkového počtu dotázaných se 56 % domnívá, že ve městě Znojmě neexistuje dostatečné množství zařízení péče o děti do 3 let věku, jež by mohli v případě potřeby využít. Pouhých 13 % dotázaných považuje množství daných zařízení za vyhovující a 35 % nedokáže tuto situaci posoudit.

V oblasti úvahy rodičů o umístění dětí do jeslí odpověděla nadpoloviční většina, tj. 61 % negativně tzn., že o této možnosti neuvažovali a dítě by do jeslí neumístili. Ostatní rodiče

cca 11 % potvrdili, že o umístění svého dítěte do jeslí uvažovali nebo uvažují spíše do budoucna. Zbývajících 28 % respondentů projevilo o umístění dětí do jeslí také zájem, ale v důsledku omezujících faktorů, zejména nedostatečného množství zařízení/kapacit či financí, tento krok neuskutečnili.

I přestože předchozí údaj naznačuje, že o jesle není velký zájem, celkový průzkum tento fakt vyvrací. Téměř 77 % respondentů by zřízení jeslí ve městě Znojmě uvítalo. Převažující část rodičů (tj. 73 %) by umístila dítě do jeslí mezi 25-36 měsícem jeho věku. Pouhých 26 % rodičů by dala dítě do jeslí mezi 13-24 měsícem jeho věku a pouhopouhé 1 % rodičů by do jeslí umístilo dítě před dovršením jednoho roku. Dále z šetření vyplynulo, že 54 % by využívalo jesle 3x a vícekrát týdně a 6 % pouze 1x týdně.

Důležitým poznatkem je, že 77 % respondentů by uvítalo krátkodobé hlídání, za které by 30 % dotázaných bylo ochotno zaplatit až 150,-- Kč za hodinu. V případě soukromých jeslí by bylo 82 % rodičů ochotno zaplatit školné do výše 5 000,-- Kč a 7 % až částku 10 000,-- Kč. Zbývajících 11 % dotázaných považovalo umístění dětí v soukromých jeslích za finančně náročné.

5 PROJEKTOVÁ ČÁST

5.1 Závěry pro projekt

Cíl:

Založit podnik služeb – jeslí ve městě Znojmě pro děti ve věku od 1-3 let, který zabezpečí hlídání dětí pracujících rodičů.

Důvody pro založení:

- nedostatečný počet zařízení poskytujících péči pro děti do 3 let věku ve městě Znojmě,
- vzrůstající počet živě narozených dětí,
- rostoucí poptávka po jeselském zařízení,
- začlenění dítěte do kolektivu svých vrstevníků a současný rozvoj osobnosti dítěte. Příprava pro vstup do MŠ (v 3. roku dítěte),
- uvolnění kapacity ve stávajících MŠ pro 3leté děti,
- umožnit rodičům návrat na trh práce před dovršením 3. roku dítěte a současně řešit situaci rodičů v oblasti péče o dítě do 3 let, v případě volby 2leté zrychlené rodičovské dovolené.

Závěry pro projekt:

- Založit nový podnik služeb – s. r. o. – zaměřený na poskytování péče o děti ve věku od 1-3 let.
- Zpracovat předmět činnosti, včetně materiálového i personálního zabezpečení chodu nově vznikající organizace. Předmět podnikání bude zaměřen zejména na poskytování péče pro děti od 1-3 let věku z dlouhodobého hlediska, tzn. pravidelná docházka (měsíčně). Ze strany poptávky byl však projeven i zájem o hodinové hlídání.
- Vypracovat zakladatelský rozpočet a rizikové faktory projektu.

5.2 Cíle projektu

Každý projekt má tzv. trojimperativ, tzn. složku nákladovou, časovou i rozsahovou, které musí být splněny současně.

Projekt bude zpracován v souladu s dodržáním trojimperativu, tzn.:

- výstavba a provoz jeslí na základě věstníku MZ č. 10/1968 Sb., o provozu jeslí,
- harmonogram viz kapitola 5.3,
- zpracování rozpočtu viz kapitola 5.12.

Poslání podniku

Hlavním posláním nově zakládaného podniku služeb – jeslí bude uspokojování požadavků zákazníků vysoce kvalitními službami.

Hlavním úkolem jeslí bude:

- zabezpečit péči o děti pracujících rodičů,
- pečovat o všestranný rozvoj zdravých dětí,
- rozvíjet osobnost dítěte,
- podporovat jeho tělesný i duševní vývoj,
- poskytovat základy poznatků o jevech nejbližšího přírodního a společenského okolí.

Dále pak:

- doplňovat rodinnou výchovu,
- vést dítě k samostatnosti v sebeobsluze i pobytu v kolektivu.

Výstupem podniku služeb by měli být děti disponující vědomostmi a dovednostmi odpovídající věku dítěte (tj. věku 3 let), které připraví dítě na adaptaci do společnosti. Předškolní výchova v dítěti buduje základy společenského chování, sebepoznání a rozvíjí osobnost dítěte.

Dlouhodobým cílem podniku služeb bude:

- poskytovat vysoce kvalitní služby svým zákazníkům,

- zabezpečit dlouhodobý provoz jeslí z hlediska financování i personálního zajištění,
- zabezpečit konkurenceschopnost podniku na trhu,
- maximalizovat zisk.

Krátkodobým cílem nově zakládajícího podniku služeb bude:

- získání stálé klientely,
- zabezpečení ziskovosti podniku již v prvním roce podnikání.

5.2.1 Cílové skupiny projektu a identifikace dopadů

Hlavními cílovými skupinami projektu jsou:

- děti ve věku 1-3 roky,
- zákonní zástupci dětí (rodiče),
- noví zaměstnanci.

Identifikace dopadů na cílové skupiny:

Realizace projektu bude mít pro cílové skupiny tyto přínosy:

- rozšíření institucionálního zabezpečení pro děti do 3 let věku,
- zabezpečení hlídání dětí (ve věku 1-3 let) pracujících rodičů,
- vytvoření nových pracovních míst.

5.3 Harmonogram činností projektu

Před samotným zahájením těchto činností byl proveden na území města Znojma průzkum místního trhu v oblasti zájmu o jeselské zařízení (viz kapitola 4.2.4).

Tab. 4. Harmonogram činností projektu.

Popis činnosti	Termín	Lhůta
Jednání s městským úřadem o vytvoření podniku služeb, podpis nájemní smlouvy	leden 2010	30
Založení společnosti s ručením omezeným		
Zasedání 1. valné hromady	1. 1/2 února 2010	15
Sepsání společenské smlouvy	2. 1/2 února 2010	15
Založení bankovního účtu	1. 1/2 března 2010	1
Složení základního kapitálu	1. 1/2 března 2010	1
Získání živnostenského oprávnění	březen 2010	15
Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku		15
Rozhodnutí o zápisu do obchodního rejstříku	duben 2010	30
Vznik společnosti	duben 2010	
Zjištění legislativy v oblasti provozu jeslí	1. 1/2 května 2010	15
Stavební úpravy	2. 1/2 května 2010	45
	2. 1/2 června 2010	
Zajištění personálního zabezpečení	červen 2010	
	1. 1/2 srpna 2010	
Zajištění majetkového vybavení	červenec 2010	
Propagace jeselského zařízení – webové stránky, letáky, místní tisk (Znojemské listy)	- srpen 2010	
Zahájení činnosti provozu jeslí	1. září 2010	

5.4 Jednání s městským úřadem o vytvoření podniku jeslí

Na zasedání zastupitelstva města se dohodne záměr zřízení jeselského zařízení na území města Znojma. Součástí zasedání bude dohodnutý dlouhodobý pronájem městské budovy na dobu min. 10 let. Současně bude projednána i právní forma nově vznikajícího podniku služeb – s. r. o. a provozovatel objektu – soukromá osoba.

5.5 Založení společnosti s ručením omezeným

5.5.1 Zasedání 1. valné hromady

Na zasedání 1. valné hromady se dohodne obsah společenské smlouvy, její sepsání a následné ověření notářským zápisem (dle § 57 Obchodního zákoníku).

5.5.2 Sepsání společenské smlouvy

Společnost s ručením omezeným je založena sepsáním společenské smlouvy, jež musí mít ze zákona formu notářského zápisu. Požadavky na obsahovou stránku jsou stanoveny zákonem č. 513/2000 Sb., obchodní zákoník ve znění pozdějších předpisů, v rozsahu informací:

- Firma a sídlo společnosti
 - Jesle Dětský sen, s. r. o., Slovenská 25, 669 02 Znojmo
- Určení společníků uvedením firmy nebo názvu a sídla PO nebo jména a bydliště FO
 - Ing. Petra Novotná, nar. 30.7.1965, Pražská 63, 669 02 Znojmo
 - Ing. Jakub Drobný, nar. 15.4.1970, Na hrázi 125a, 620 00 Brno
- Předmět podnikání – podle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání se jedná o živnost vázanou:
 - „Péče o dítě do tří let věku v denním režimu“ – obsahová náplň živnosti je specifikována jako individuální výchovná péče o svěřené děti do tří let věku v denním nebo v celotýdenním režimu zaměřená na rozvoj rozumových a řečových schopností, pohybových, pracovních, hudebních, výtvarných schopností a kulturně hygienických návyků přiměřených věku dítěte. Zajišťování bezpeč-

nosti a zdraví dětí, jejich pobytu na čerstvém vzduchu, spánku v odpovídajícím hygienickém prostředí a osobní hygieny dětí, včetně poskytování první pomoci.

- Výši základního kapitálu a výši vkladu každého společníka včetně způsobu a lhůty splacení vkladu
 - Základní kapitál společnosti činí 250 000,-- Kč, je tvořen vklady společníků takto:
 - Ing. Petra Novotná, nar. 30.7.1965, Pražská 63, 669 02 Znojmo, peněžitý vklad 165 000,-- Kč. Podíl na základním kapitálu činí 66 %.
 - Ing. Jakub Drobný, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno, peněžitý vklad 85 000,-- Kč. Podíl na základním kapitálu činí 34 %.
- Orgány společnosti
 - Valná hromada – nejvyšší orgán – tvoří ji všichni společníci
 - Jednatelé – statutární orgán
- Jména a bydliště prvních jednatelů společnosti a způsob, jakým jednají jménem společnosti
 - Ing. Petra Novotná, nar. 30.7.1965, Pražská 63, 669 02 Znojmo
 - Ing. Jakub Drobný, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno

Jedná se o jeden ze statutárních orgánů společnosti, jež je oprávněn (jednotlivec nebo skupina osob) jednat jménem společnosti.

- Určení správce vkladu
 - Ing. Jakub Drobný, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno
- Jiné údaje, které vyžaduje obchodní zákoník

Společenská smlouva může dále určit, že společnost vydá stanovy, které detailněji upraví vnitřní řád organizace společnosti a mimo jiné podrobněji upraví některé záležitosti obsažené ve společenské smlouvě.

5.5.3 Založení bankovního účtu

Termín splacení vkladů byl společenskou smlouvou stanoven na 15.3.2010. Pro tyto účely bude založen bankovní účet na jméno správce vkladu – Ing. Jakub Drobný, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno – a složení vkladů na tento účet. Složením vkladů bude splacen celý základní kapitál společnosti ve výši 250 000,-- Kč. Následně správce vkladu vydá prohlášení o složení základního kapitálu.

Raiffeisenbank, u které je účet zřízen na vyžádání, po předložení společenské smlouvy, vydá potvrzení o složení vkladu a jeho výši, jež dále slouží jako jeden ze zakladatelských dokumentů potřebných při podání návrhu na zápis do obchodního rejstříku.

5.5.4 Získání živnostenského oprávnění

Společnost se zavázala podnikat v oblasti poskytování péče o děti do 3 let věku. Podle živnostenského zákona se jedná o živnost vázanou – Péče o dítě do 3 let věku v denním režimu. Pro výkon této činnosti se vyžadují nejen všeobecné podmínky pro provoz živností, ale i zvláštní odborná způsobilost podle zvláštních předpisů. Podmínky pro výkon této živnosti splňuje Ing. Petra Novotná, první jednatelka společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o.

Společnost se přihlásí na příslušném živnostenském úřadě, kde prostřednictvím Jednotného registračního formuláře (Příloha P VI) a předložení ostatních souvisejících dokumentů (např. výpis z rejstříku trestů - Příloha P VII, aj.) požádá o vydání živnosti. Jednotný registrační formulář současně umožňuje přihlášení právnické osoby k dani z příjmu právnických osob a popřípadě i jiných daní (Příloha P VIII).

5.5.5 Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku

Po splnění všech nutných kroků pro založení společnosti je Ing. Petrou Novotnou, nar. 30.7.1965, Pražská 63, 669 02 Znojmo, podán návrh na zápis společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o. do obchodního rejstříku.

Společnost Jesle Dětský sen, s. r. o. podá návrh na zápis do OR (do 90 dnů od založení) podepsaný všemi jednatelem u krajského soudu v Brně, jehož součástí bude:

- společenská smlouva ve formě notářského zápisu ze dne 28.2.2010¹⁶,
- notářsky ověřené čestné prohlášení a podpisové vzory jednatelů Ing. Petry Novotné, Ing. Jakuba Drobného,
- výpisy z rejstříku trestů a jména jednatelů společnosti Ing. Petry Novotné, Ing. Jakuba Drobného,
- živnostenské oprávnění pro živnost „Péče o dítě ve věku do 3 let v denním režimu“,
- listina osvědčující právní důvod užívání místností – nájemní smlouva a výpis z katastru nemovitostí osvědčující vlastnictví nemovitosti pronajímatelem,
- list vlastnictví k nemovitosti,
- prohlášení správce vkladu Ing. Jakuba Drobného o splacení,
- doklad o splnění vkladové povinnosti (potvrzení banky o splacení základního kapitálu)

Po splnění všech zákonných podmínek a nejsou-li shledány žádné nedostatky je společnost zapsána do obchodního rejstříku.

5.6 Předmět podnikání

Společnost se zavázala podnikat v oblasti služeb – Péče o dítě do 3 let věku v denním režimu. Pro tyto účely získala společnost živnostenské oprávnění (viz kapitola 5.5.2).

Předmětem podnikání bude zabezpečení péče o děti pracujících rodičů do 3 let věku s cílem podporovat všestranný rozvoj zdravých dětí, rozvíjet osobnost dítěte, seznamovat ho s nejbližším okolím a postupně ho začleňovat do kolektivu svých vrstevníků.

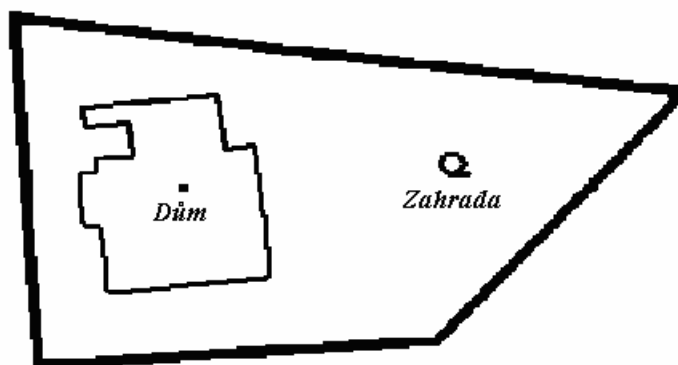
Takto poskytovaná péče v žádném případě nebude nahrazovat péči rodinnou.

¹⁶ Příloha P V

5.7 Místo podnikání

Místem podnikání nově vznikajícího podniku služeb bude město Znojmo. Pro tyto účely, provoz jeselského zařízení, byl s městem dohodnutý dlouhodobý pronájem městské budovy na dobu min. 10 let.

Objekt se nachází v klidné části města Znojma s dobrou dostupností, neboť k němu vede městská komunikace. Jedná se o dvoupodlažní podsklepenou budovu o 7 místnostech umístěnou uprostřed zahrady (Obr. 14.).



Obr. 14. Zobrazení půdorysu objektu.

Vytápění a ohřev vody v celém objektu je zajištěn plynovým kotlem a radiátory. Podlahovou krytinu tvoří parkety a dlažba. Součástí objektu je i garáž s dílnou, která bude následně sloužit pro úschovu kočárků a rozsáhlá zahrada (900m²).

Pro účely provozu jeslí bude budova podrobena částečné rekonstrukci, zejména probourání jednotlivých příček a přestavby a následné výstavby hygienických zařízení pro děti a personál (viz kapitola 5.12.1 – Tab. 8.).

5.8 Zjištění legislativy v oblasti provozu jeslí

Pro provoz jeselských zařízení existují v oblasti legislativy tyto právní předpisy:

- **Zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu v platném znění**

§ 38 zařazuje jesle mezi zařízení léčebně preventivní péče, které pečují o všestranný rozvoj dětí ve věku do 3 let.

§ 11 odst. 3 uvádí, že lze požadovat za poskytování některých zdravotnických služeb, jež nejsou nezbytné úhradu.

- **vyhláška Ministerstva zdravotnictví č. 242/1991 Sb., o soustavě zdravotnických zařízení zřizovaných okresními úřady a obcemi**

§ 21 definuje jesle jako zařízení poskytující péči o všestranný rozvoj dětí zpravidla ve věku do 3 let, kdy péče navazuje na péči o děti v rodině. Jesle mohou být zřízeny jako územní, závodní nebo společné a podle doby provozu se zřizují s denním, výjimečně týdenním provozem

- Technické, personální a další požadavky na provoz jeslí upravují dva metodické pokyny Ministerstva zdravotnictví **věstník MZ č. 10/1968 Sb., provoz jeslí, Věstník MZ č. 35/1978 Sb., zásady pro zřizování a provoz mikrojeslí**
- **zákon č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění, ve znění pozdějších právních předpisů**

podle § 15, odst. 10 se zdravotní péče poskytovaná v jeslích hradí z rozpočtu zřizovatele, jelikož jesle spadají pod zdravotnická zařízení.

- **zákon č. 128/2000 Sb., o obcích v platném znění**

§ 84, odst. 2, písm. d uvádí právo zastupitelstva zřizovat a rušit příspěvkové organizace a organizační složky obce a schvalovat jejich zřizovací listiny.

5.8.1 Kritéria kladená na provoz

Objekt přestavby vhodný pro zřízení jeselského zařízení musí splňovat podmínky vyhlášky č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých, která spočívá v:

Prostorové podmínky:

- Nezastavěná plocha pozemku musí činit min. 30 m² na 1 dítě.
- Pozemek musí mít k dispozici zpevněnou i travnatou plochu a musí být oplocen.
- Plocha dětského hřiště musí činit min. 4 m² na 1 dítě, bez ohledu na věk dítěte.
- Prostorové podmínky a vnitřní uspořádání musí umožňovat výuku, volné hry dětí, jejich odpočinek, osobní hygienu s otužováním, tělesná cvičení a zajištění stravování. Je-li prostor denní místnosti využíván současně jako herna i ložnice musí na 1 dítě připadat nejméně 4 m². Je-li ložnice stavebně oddělená musí plocha denní

místnosti činit nejméně 3 m² na 1 dítě. Plocha na 1 lehátko pro spánek musí být nejméně 1,7 m² na 1 dítě. Prostor pro ukládání lůžkovin musí umožňovat jejich řádné provětrání a oddělené uložení lůžkovin pro každé dítě.

Osvětlení

- Ve vnitřních prostorech určených pro dlouhodobý pobyt dětí musí být vyhovující denní¹⁷ i umělé¹⁸ osvětlení odpovídající normovým hodnotám.
- Pro většinu zrakových činností se vyžaduje směr osvětlení zleva a shora.
- Výška horizontálních srovnávacích rovin pro návrh a posouzení osvětlení místa zrakového úkolu u denního osvětlení v zařízení pro děti předškolního věku činí 0,45 m nad podlahou.
- Rovněž musí být řešena regulace denního osvětlení, zábrana oslnění a rozložení světla.

Mikroklimatické podmínky

- Výtopnost v místnostech se v závislosti na ročním období liší.
- V zimě v místnostech určených k dlouhodobému pobytu činí průměrná výsledná teplota 22±1°C, přičemž teplota nesmí klesnout pod 19°C. Při poklesu teploty vzduchu v místnostech určených k dlouhodobému pobytu ve třech po sobě následujících dnech pod 18°C, ne však méně než 16°C, musí být provoz zařízení pro výchovu a vzdělávání zastaven.
- V létě v místnostech určených k dlouhodobému pobytu činí průměrná výsledná teplota 28°C, přičemž nesmí přesáhnout hranici 31°C.
- Relativní vlhkost je celoročně v rozmezí 30 – 70 %.

Zásobování pitnou vodou

- Budova musí mít zajištěnou dodávku tekoucí pitné vody.

¹⁷ ČSN 730580 – 1, 2, 3.

¹⁸ ČSN EN 12464–1.

- Na 1 dítě předškolního věku musí být k dispozici nejméně 60 l na den.

Hygienické požadavky

- Záchody a umývárny pedagogů musí být odděleny.
- Záchody a umývárny pro děti se nedělí podle pohlaví, kdy na 5 dětí musí připadat 1 dětská mísa a 1 umyvadlo.
- Umístění umyvadla musí odpovídat tělesné výšce dítěte. Zpravidla se umísťují ve výšce 50 cm, výtokový ventil ve výšce 60 cm nad podlahou.
- Prostory umývárny musí být přímo osvětlené a větratelné.

5.9 Jesle Dětský sen, s. r. o.

5.9.1 Stavební úpravy budovy

Pro účely podnikání byl vybrán objekt městské budovy, jež vykazuje stáří přes 30 let. Pro účely provozu jeselského zařízení bude nutné provést určité stavební úpravy. Na jejich realizaci bude vybrána společnost K. H. S. group s. r. o. se sídlem v Hostěradicích u Znojma, která provede:

- vybourání některých příček s cílem zvětšení místností,
- výměna podlahových krytin,
- vymalování jemnými pastelovými barvami,
- vybudování oddělených hygienických prostor pro personál a děti.

Kromě nezbytných stavebních úprav, bude nutné objekt dále dovybavit:

- kuchyňským koutem,
- instalací zábran na radiátory,
- ostatním vybavením objektu.

Realizace stavebních úprav bude probíhat dle harmonogramu (viz Tab. 4.) od 2. ¹/₂ května 2010 do 2. ¹/₂ června 2010.

5.9.2 Materiální zabezpečení

Daný předmět podnikání vyžaduje dostatečné prostorové zázemí i vybavení. Pro potřeby 2 jeselských tříd o celkové kapacitě 25 dětí ve věku 1-3 roky bude nutné zabezpečit:

Šatna:

- skříň na šaty pro děti s botníkem (30 ks),
- stůl pro příjem dětí (2 ks),
- dětská lavička (4 ks),
- nástěnná tabule (1 ks).

Denní místnost:

- skříňka na hračky (2-3 ks),
- dětské stolky a židličky (30 ks),
- hrací kouty (3 ks),
- nástěnná tabule (2 ks).

Vybavení ložnice:

- postýlky, lehátka podle počtu dětí (30 ks),
- skříň na ložní prádlo (2 ks),
- stůl a židle pro pečovatelku (2 ks).

Vybavení jednotlivých místností bude zajištěno společností ABCD Služby školám s.r.o.

Smišené sociální zařízení pro děti (podle vyhlášky č 410/2005 Sb.):

- umyvadla dětská a toalety (každý po 5 ks),
- věšáky na ručníky (15 ks),
- zrcadlo (2-3 ks),
- přebalovací stůl (2 ks),
- sprcha nebo dětská vanička z umělé hmoty (2 ks).

Vybavení sociálního zařízení pro děti zajistí společnost LAUFEN CZ, s. r. o. výrobce sanitární keramiky. Další nezbytné vybavení sociálních zařízení – přebalovací pulty a vaničky zajistí společnost Svetpostylek.cz, Brno.

Vybavení pro děti:

- ložní prádlo – povlaky a prostěradla (30 ks),
- polštář s příkrývkou (30 ks),
- ručníky (30 ks),
- brindáčky (15 ks),
- žínky (10 ks),
- utěrky (10 ks).

Vybavení nádobí na jedno dítě:

- talířek s hrnečkem (každý po 2 ks),
- miska se skleničkou (každá po 1 ks),
- kompotové misky (2 ks),
- tácek (1 ks),
- lžičky a střední lžíce (každý po 2 ks).

Vybavení pro děti včetně nádobí bude zajištěno společností Svetpostylek.cz, Brno a společností IKEA.

Součástí rekonstrukce bude muset být, kromě vybudování sociálního zařízení pro děti, vybudováno i oddělené sociální zařízení pro personál¹⁹ a současně i kancelářské prostory pro ředitelku a ekonoma s následujícím vybavením:

¹⁹ Sociální zařízení bude zajištěno společností LAUFEN CZ, s. r. o.

Vybavení kanceláře:

- kancelářská technika – PC (2 ks), Software, multifunkční tiskárna (2 ks),
- kancelářský nábytek.

Kromě vybavení vnitřních prostor bude nutné provést úpravu přilehlé zahrady, kde bude vybudováno malé dětské hřiště (1x pískoviště, 1 x hrací domek, 1x skluzavka s houpačkou). Terénní úpravy i instalaci zařízení v přilehlé zahradě provede firma Happy World, s . r o., jež je výhradním dovozcem předního mezinárodního výrobce zařízení dětských hřišť a sportovišť KSIL JSC.

Celkové výdaje na vybavení jednotlivých prostor přibližuje Tab. 9.

5.9.3 Personální zajištění

Pro zabezpečení provozu jeslí bude potřeba následující personál:

Tab. 5. Personální obsazení [vlastní zpracování].

Pracovní zařazení	Způsob obsazení	Počet	Druh pracovního poměru
Ředitelka	První jednatel společnosti	1	HP
Ekonom/účetní	Druhý jednatel společnosti	1	HP
Vedoucí sestra	Výběrové řízení	1	HP
Dětská zdravotní sestra	Výběrové řízení	5	HP
Lékař pro děti a dorost	Seznam lékařů – osobní konzultace (dohoda)	1	externí
Kuchařka	Úřad práce	2	částečný úvazek
Pomocnice (uklízečka)	Úřad práce	1	částečný úvazek

Jak vyplývá z tabulky (Tab. 5.) bude chod jeslí zajištěn prostřednictvím interních i externích pracovníků. S interními pracovníky (ředitelkou, ekonomem, vedoucí sestrou a zdra-

votními sestrami) bude uzavřena pracovní smlouva. Mezi externí pracovníky bude zařazen lékař pro děti a dorost, jež bude provádět pravidelné prohlídky v jeslích a s nímž budou řešeny otázky správného fyzického rozvoje i výživy dítěte. Mezi nepedagogické pracovníky budou dále patřit kuchařka a pomocnice, jež budou tuto činnost vykonávat na částečný úvazek.

Požadavky na pracovníky:

- Plná způsobilost k právním úkonům,
- Odborná kvalifikace:
 - Lékař pro děti a dorost – VŠ lékařského směru, min. 5 let praxe v oboru.
 - Vedoucí sestra – VŠ zdravotnického směru v oblasti ošetrovatelství, min. 2 roky praxe v oboru, výhodou absolvent IPVZ²⁰ oboru Výchovná péče.
 - Dětská zdravotní sestra – min. VOŠ zdravotnická v oboru dětská sestra nebo všeobecná sestra se specializací na pediatrii, min. 1 rok praxe v oboru, pedagogicko psychologické školení.
 - Ekonom/účetní – min. SŠ ekonomického směru, znalost PC a účetních programů.
- Bezúhonnost,
- Znalost českého jazyka,
- Zdravotní způsobilost.

Kromě požadavků na vzdělání a ošetrovatelskou kvalifikací²¹ je kladem u zdravotnických pracovníků (vedoucí sestra a dětské zdravotní sestry) důraz na pedagogicko psychologické školení a patrný zájem o práci s dětmi. Následné vzdělávání pracovníků bude zajištěno formou odborných kurzů a školení.

²⁰ Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví.

²¹ V souladu se zákonem č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče.

Pozici ředitelky bude vykonávat Ing. Petra Novotná jež je současně jedním ze zakladatelů společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o.

Pozici ekonoma/účetního bude zastávat druhý jednatel společnosti, Ing. Jakub Drobný.

Výběr pracovníků bude probíhat v době od 1. června 2010 do 1. ¹/₂ srpna 2010. Formou výběrového řízení budou získávání pracovníci na pozice vedoucí sestry a dětských zdravotních sester (potřebný počet 5 sester), kdy na základě zaslaného životopisu (uzávěrka 23.7.2010) budou vybraní kandidáti telefonicky pozváni na osobní pohovor, jež bude probíhat za přítomnosti:

- ředitelky společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o., Ing. Petry Novotné,
- druhého jednatele společnosti Ing. Jakuba Drobného,
- vedoucí odboru školství Znojmo Ing. Marie Čejkové.

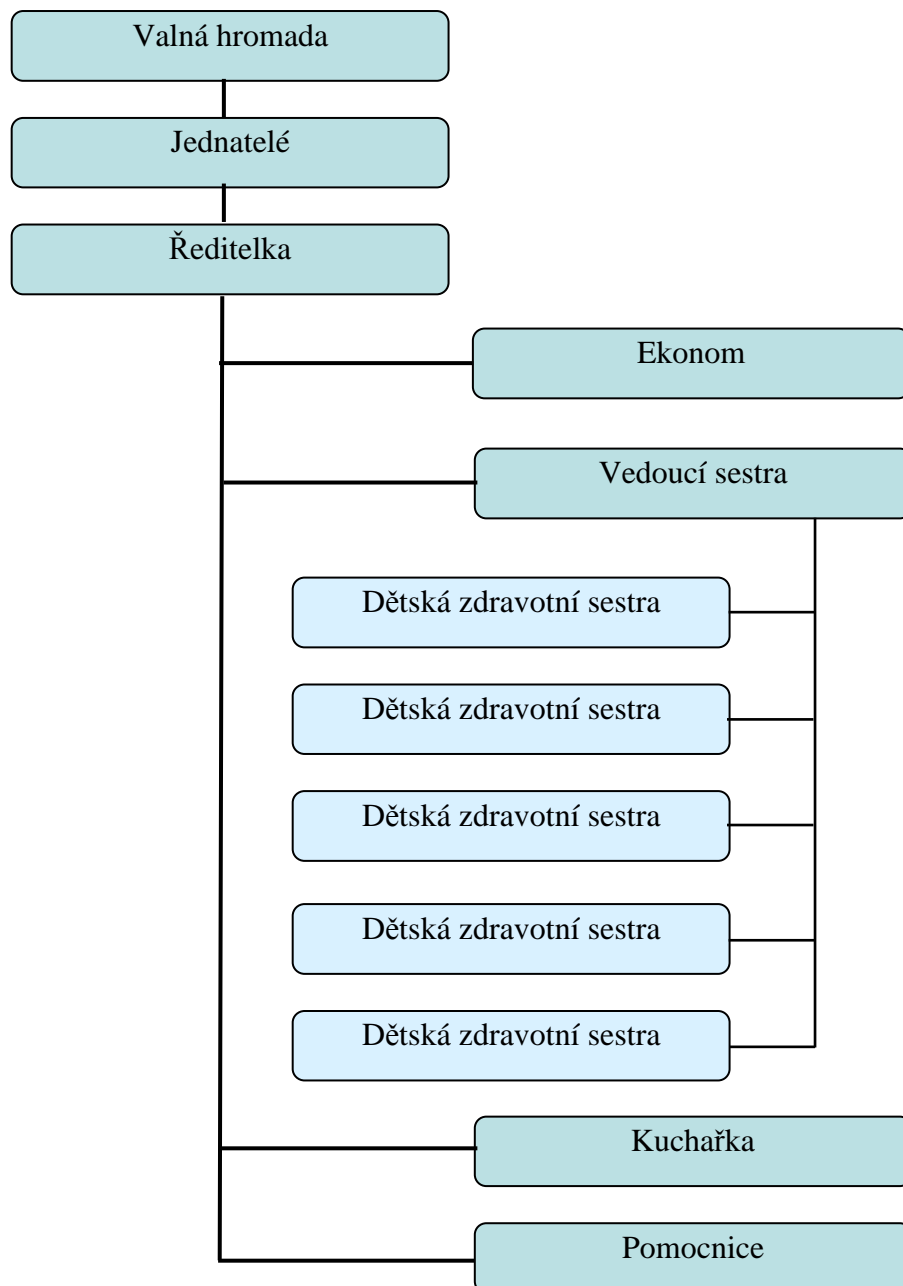
Do 14 dnů budou všichni účastníci výběrového řízení kontaktováni s vyjádřením. Nejvíce vyhovujícím uchazečům bude nabídnuta spolupráce, ostatní budou zařazeni do databáze uchazečů. Pracovníci nebudou přijímáni pouze na základě kvalifikace a dosavadních zkušeností či praxe, ale i patrného zájmu o práci a vstupních testů (tj. chování se ve stresových situacích aj.).

Na obsazení pozic kuchařky (potřebný počet osob 2) a na úklidové práce – pomocnice bude podána nabídka práce přes úřad práce ve Znojmě.

Externí zaměstnanec – dětský lékař – bude vybrán ze seznamu firem – lékařů a po osobní dohodě s ním bude uzavřena smlouva o poskytování služeb.

Nástup zaměstnanců bude plánován na 1. září 2010, tj. začátek školního roku.

5.9.4 Organizační struktura společnosti



Obr. 15. Organizační struktura společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o.

5.10 Poskytované služby v Jeslích Dětský sen, s. r. o.

Společnost se zavázala podnikat v oblasti služeb – Péče o dítě do 3 let věku v denním režimu (viz kapitola 5.5.2). Péče zde poskytovaná dětem nenahrazuje rodinnou výchovu, pouze prohlubuje doposud získané vědomosti dítěte a rozšiřuje jeho obzory. Péče je zaměřena na rozvoj dítěte po psychomotorické a poznávací stránce.

Jesle Dětský sen, s. r. o. jsou zaměřeny zejména na pravidelnou docházku dětí, tzn. celý měsíc v pracovních dnech. Rodiče, kteří však nebudou chtít dítě do jeslí umístit na takto dlouhou dobu, budou moci využít i služby hodinového hlídání.

Mezi služby poskytované Jeslemi Dětský sen, s. r. o. bude patřit:

- Pravidelná docházka,
- Hodinové hlídání,
- Příležitostné akce.

Jesle s celkovou kapacitou 25 dětí ve věku od 1-3 let budou rozděleny do 2 tříd:

- **1. třída:** děti ve věku od 1-2 let s kapacitou 10 dětí pod dozorem 2 dětských zdravotních sester,
- **2. třída:** děti ve věku od 2-3 let s kapacitou 15 dětí pod dozorem 3 dětských zdravotních sester.

V případě nenaplnění kapacity jedné ze tříd, je možné navýšit počet dětí ve třídě zbývajících.

5.10.1 Pravidelná docházka

Pravidelnou docházkou se rozumí pravidelná měsíční návštěva dítěte v jeslích během pracovních dnů, tj. od pondělí do pátku v době od 6 h 30 min. do 17 h. O děti bude pečovat vyškolený personál v oblasti poskytování péče o děti s potřebným vzděláním a pedagogicko psychologickým školením, jež bude odpovědný i za jejich bezpečnost. Maximální počet dětí připadajících na jednu zdravotní sestru je 5 dětí (při plné kapacitě 25 dětí).

Příjem dítěte bude zajištěn jednou ze zdravotních sester. Dítě bude převlečeno do oblečení určeného pro pobyt v herně či pobytu venku a umístěno do jedné ze tříd, podle věku dítěte.

Děti budou předávány pouze rodičům nebo osobám uvedených v evidenčním listě, jež bude založen při přijetí dítěte do jeslí.

Rodiče budou povinni při předávání dítěte upozornit sestru na jakoukoliv změnu zdravotního stavu dítěte, případně výskytu infekčního onemocnění v rodině, včetně vší. Onemocní-li dítě v průběhu dne pobytu v jeslích, budou rodiče o této skutečnosti oznámeni a podle možností zajistí jeho nejrychlejší vyzvednutí z jeslí.

Dítě bude do jeslí přijato na základě přihlášky zaslanou rodičem v měsíci březnu daného roku, jež bude dostupná na webových stránkách jeslí. Jinak budou děti přijímány celoročně. V případě velkého zájmu budou děti vybírány na základě přihlášek z března daného roku, dále pak podle pořadí (příchodu) zaslaných přihlášek. Maximální kapacita jeslí čítá 25 dětí.

Za pobyt dětí budou rodiče hradit školné ve výši 7 600,-- Kč měsíčně (viz kapitola 5.12.2) plus celodenní stravné (4x denně) ve výši 40,-- Kč/den. Školné bude hrazeno měsíc dopředu (do 5tého dne v měsíci) převodem na účet jeslí. V případě nepřítomnosti dítěte se školné nevrací. Při ukončení docházky dítěte v Jeslích Dětský sen, s. r. o. bude výpovědní lhůta činit 1 měsíc.

5.10.2 Hodinové hlídání

Hodinové hlídání je určeno rodičům, kteří nebudou chtít umístit dítě do jeslí na pravidelnou docházku nebo nechtějí-li ztratit nárok na rodičovský příspěvek. Služba bude poskytována v prostorách jeslí a pod vedením odborného personálu, který má běžně na starosti děti chodící do jeslí pravidelně. Dětem zde bude po dobu jejich pobytu poskytována stejná péče jak při pravidelné docházce, tzn. zúčastní se právě probíhajícího programu s ostatními dětmi. Zařadí se tedy do běžného chodu jeslí.

Rozdíl mezi hodinovým hlídáním a pravidelnou docházkou je zejména v ceně (viz kapitola 5.12.2), kdy za hodinové hlídání rodiče zaplatí 100,-- Kč/hodinu. Cena hodinového hlídání v sobě nezahrnuje stravné ve výši 40,-- Kč/den.

Do jeslí budou přijímány děti na hodinové hlídání v případě nevyužití kapacity jeslí (tj. max. 25 dětí), max. do počtu 30 dětí. Dítě bude moci přivést do jeslí v podstatě kdykoliv, avšak po předchozí domluvě (nutné ohlášení min. 1 den předem).

5.10.3 Příležitostné akce

Jesle v rámci svého výchovného programu budou pořádat i příležitostné akce určené pro rodiče s dětmi. Akce budou dle počasí a druhu probíhat na přilehlé zahradě. V případě akcí realizovaných mimo areál jeslí budou rodiče platit poplatek ve výši vstupného na danou akci.

Program jednotlivých akcí aktuálních pro daný měsíc bude vyvěšen na nástěnce ve vstupní hale. Přehled akcí plánovaných na školní rok 2010/2011 obsahuje příloha P XII.

Mezi akce pro rodiče s dětmi pořádané v areálu jeslí bude patřit:

- **Drakiáda** – termín konání říjen 2010. Rodiče s dětmi budou moci na zahradě jeslí použít draky. Bude připraveno občerstvení i zábavný program – udělejte si svého draka.
- **Vánoce jsou tady** – termín konání prosinec 2010. Děti budou v rámci výtvarné výchovy připravovat vánoční dárečky a ozdoby. Součástí bude i výzdoba vánočního stromečku.
- **Vítání jara** – termín konání březen 2011. Na zahradě jeslí bude pro děti s rodiči připraven zábavný a hravý program – děti budou poznávat květiny, kreslit, soutěžit v rozlišování barev, tvorbě báboviček a uvítají jaro písničkou.
- **Těšíme se na Velikonoce** – termín konání duben 2011. Děti budou malovat kraslice, vyzdobí velikonoční stromeček, jež bude umístěn na výstavce velikonočních stromků v centru města. Dále pak budou připravovat velikonoční ozdoby.
- **Mezinárodní den dětí** – termín konání červen 2011. Společné odpoledne s rodiči dětí na přilehlé zahradě jeslí. Součástí programu budou různé soutěže a zábavné hry – přelévání vody, hry s pískem, pytel strachu, slalom, skluzavka, hod míčem na plechovky. Za splnění úkoly budou děti odměněny diplomem a sladkou medailí.

Mezi akce probíhající mimo areál budovy jeslí bude zpravidla patřit dětské pohádkové divadelní představení v místním Městském divadle.

První z akcí, kterou budou moci rodiče navštívit bude akce „**Den otevřených dveří**“ (Příloha P X), jež se uskuteční dne 14. srpna 2010. Na této akci se rodiče i jejich děti budou moci seznámit s prostředím jeslí, poznat personál a současně se seznámit s nabízeným programem jeslí.

Součástí dne otevřených dveří Jeslí Dětský sen, s. r. o. bude i zábavný program pro rodiče s dětmi, pod vedením moderátora. Samotná akce začne ve 14 hodin. Pro děti zde bude připravena:

- loutková divadelní představení,
- Šmouliáda – neboli diskotéka pro nejmenší,
- akce zanechej svou stopu – děti si budou moci udělat otisk vlastních rukou.

Po celou dobu bude probíhat modelování balonků různé doprovodné soutěže pro děti (např. hod míčem, přelévání vody, hry s pískem aj.) a velmi oblíbené malování na obličej²².

Kromě akcí probíhajících v provozní době jeslí, tj. do 6 h 30 min. do 17 h. bude společnost nabízet i **kurzy pro maminky s dětmi** (Příloha P XI). Bude se jednat o:

- Cvičení pro těhotné – termín konání každý měsíc úterý a čtvrtek od 18 h do 19 h. Jednorázové vstupné 80,-- Kč, peramentka na 10 lekcí 700,-- Kč.
- Těhotenské kurzy – termín konání každý měsíc v pondělí od 18 h do 19 h.
Cena 1 100,-- Kč/měsíc. Kurz bude zahrnovat cvičení pro těhotné (na velkých míčích, s gumičkami, bez míče) a těhotenská témata.
- Předporodní kurzy – termín konání každý měsíc v sobotu od 15 h do 19 h.

Kurz bude zahrnovat tři tématické oblasti:

- Těhotenská témata - jak o sebe pečovat, výživa, časté obtíže, vybavička pro miminko, masáže nohou.
- Porodnická témata – jak poznat začátek porodu, co sebou do porodnice, praktický nácvik dýchání, polohování, relaxace, pohyb, praktický nácvik tlačení, polohy, dýchání, porod, šestinedělí.
- Péče o dítě – novorozenec, kojení, manipulace s miminkem, kojenecké masáže.

Cena kurzu se bude pohybovat od 160,-- Kč/hodina

²² Zajištěno společností Atrakce pohoda Kuřim u Brna.

- Jednorázové schůzky maminek po porodu – termín konání každou druhou sobotu v měsíci od 14 h do 15 h. V rámci tohoto kurzu se maminky mohou poradit s odborníci jak zacházet s dítětem, pohovořit o svých problémech v oblasti péče o dítě. Cílem je ulehčit prvorodičkám péči o dítě a poskytnout jim základní informace.
- Přednášky na různá témata v oblasti péče o dítě.
- a další.

Termín konání kurzů včetně poplatků za kurz bude vždy včasné uveden na internetových stránkách jeslí a vyvěšením na nástěnce v šatně jeslí. Ceny se budou lišit dle druhu kurzu.

5.10.4 Harmonogram dne

Denní program (Tab. 6.) je uzpůsoben tak, aby každé dítě mělo dostatečný prostor pro pohyb, jídlo a spánek. Provozní doba jeslí je ve všedních dnech (tj. Po – Pá) od 6 h 30 min. do 17 h.

Tab. 6. Harmonogram dne v jeslích [vlastní zpracování].

Hodina	Činnost
6,30 – 8,00	Příchod dětí do jeslí. Podávání snídaně, volná hra dětí.
8,30 – 9,30	Výchovná zaměstnání
9,30 – 10,00	Dopolední svačinka
10,00 – 11,00	Pobyt venku na zahradě v závislosti na počasí. V případě nepříznivého počasí budou probíhat výchovná zaměstnání nebo volná hra.
11,00 – 11,30	Podávání oběda
11,30 – 12,00	Hygiena dětí a ukládání ke spánku
12,00 – 14,30	Odpočinek a spánek dětí (s ohledem na věk a potřeby dítěte)
14,30 +	Odpolední svačinka (po probuzení dětí). Volná hra dětí v herně popřípadě na zahradě. Odchod dětí domů.

Pobyt dětí na zahradě je přizpůsoben klimatickým podmínkám. V době letních měsíců se pobyt na zahradě prodlužuje.

Volná hra dětí a výchovná zaměstnání budou přizpůsobena věkovému složení i náladě přítomných dětí. Výchovná zaměstnání lze rozdělit do šesti základních kategorií:

- **Rozumová výchova** – rozvíjí představivost a fantazii pomocí pohádek (čtení, vyprávění, poslech, divadélko). Zároveň rozvíjí i řečové schopnosti – děti se učí jednoduché básničky a říkadla, poznávají barvy. Současně se seznamují s okolím, které je obklopuje a učí se znát základní předměty denní potřeby.
- **Pracovní výchova** – rozvíjí základní zkušenosti a dovednosti v oblasti sebeobsluhy (samostatné zouvání a obouvání, rozepínání a zapínání knoflíků, šněrování). Prostřednictvím her (přizpůsobených věku dítěte) se stavebnicemi různých tvarů a velikostí, prací s plastelínou, lepením, navlékáním korálků, vhadzováním a vkládáním předmětů, nápodobivými hrami (na maminku, lékaře, obchod apod.) se rozvíjí jemná motorika.
- **Výtvarná výchova** – má návaznost na výchovu pracovní, rozvíjí tvořivost dětí a jejich snahu o výtvarné vyjádření. Výtvarný materiál je používán s ohledem na věk dítěte:
 - období tzv. bezobsažných čáranic (od 12 – 18 měsíců) – měkký a výrazný materiál (uhel a křída),
 - období tzv. obsažné čáranice (od 18 – 24 měsíců) – práce s křídou, uhlem a voskovými pastely,
 - období tzv. znaková kresba (od 24 – 36 měsíců) – uhel, křída, voskové pastely, temperové barvy, tuše, špejle nebo měkká tužka.
- **Tělesná výchova** – rozvíjí u dětí hrubou motoriku, pohybové dovednosti (procvičování lezení, chůze, běhu, skoku, házení) a obratnost. S dětmi jsou prováděna jednoduchá zdravotní cvičení.
- **Hudební výchova** – je částečně propojena s výchovou tělesnou. Děti se učí různé tanečky, hudebně pohybová cvičení, vnímají a procvičují rytmus, učí se jednoduché písničky a provádí sluchová cvičení.

- **Mravní výchova** – snahou je u dětí rozvíjet zdravé sebevědomí, sebedůvěru a sociální chování. Cílem je upevňovat v dětech základní hygienické návyky, udržovat čistotu, samostatně používat kapesník, umět pozdravit i poděkovat, vést je k šetrnému zacházení s hračkami a podporovat navazování prvních kamarádkých vztahů mezi dětmi a začleňovat je do kolektivu. Formou hry se děti seznamují i s jednoduchými pravidly společenského chování.

Strava

Dětem bude podávána dieta č. 12 – „strava batolat“ (kalorická hodnota diety 8000 kJ). Jídelníček (příloha P IX) bude naplánován tak, aby se jídla neopakovala a bude umístěn ve vstupní hale na nástěnce. Důraz bude kladen na, čerstvost, zdravotní bezzávadnost potravin a odpovídající složení (tj. maso, ryby, mléko a mléčné výrobky, tuky, cukry, ovoce a zelenina, brambory a luštěniny) i energetickou hodnotu a pestrost podávané stravy. Strava bude podávána 4x denně (snídaně, dopolední svačinka, oběd, odpolední svačinka). Důležitou oblastí bude i dodržování pitného režimu.

Strava bude zajištěna dovozem z jídelny mateřské školy, čímž bude zabezpečeno splnění přísných kritérií (složení i zpracování surovin) kladených na výživu malých dětí.

Děti nebudou do jídla nuceny. V případě odmítní podávané stravy dítětem, bude tento problém řešen s lékařem a rodiči daného dítěte.

Snahou bude současně u dětí rozvíjet schopnosti správného stolování a jejich samostatnost. Malé děti budou krmeny, popř. dokrmovány sestrami.

Cena stravného bude ve výši 40,-- Kč (Tab. 13.). Úhrada stravného ve výši 40,-- Kč/den se bude provádět zálohově, měsíc dopředu, na konci měsíce se provede vyúčtování skutečně odebraných jídel dle docházky dítěte. V případě nepřítomnosti dítěte bude možné dítě odhlásit do 8 hodiny, v případě, že tak nebude provedeno se stravné nevrací.

Vybavení dítěte

Mezi základní vybavení (ošacení) potřebné pro pobyt dítěte v jeslích patří:

- převlečení do herny – hrací kalhoty, tepláčky, tričko a bačkůrky s pevnou podrážkou + náhradní oblečení pro případ nehody,
- převlečení na ven – tepláková souprava + boty na ven,
- spodní prádlo, ponožky, punčocháče (v zimě),
- hygienické pomůcky – zubní kartáček,
- dále pak pyžámko a jednorázové pleny (dle potřeby dítěte).

Spánek

Každé z dětí bude mít zajištěno své lehátko, kojeneckou postýlku a své pyžamo (donesené z domu). Odpočinek bude denně realizován v čase od 12,00 – 14,30 dle individuální potřeby dítěte. Nebude-li dítě zvyklé spát, bude zachovávat klid na lehátku v herně pod dohledem dětské zdravotní sestry (tzv. tety).

5.11 Marketingový plán

Tvoří významnou část činnosti podniku. Jeho prostřednictvím se podnik bude snažit uspět v tržním prostředí, čelit případné konkurenci a zaměřit se na své potenciální zákazníky.

Webová prezentace

Současná doba je protkaná řadou informačních technologií, mezi něž lze na první místo zařadit internet. Neodmyslitelnou součástí každé společnosti pak tvoří webové stránky, proto i společnost Jesle Dětský sen, s. r. o. budou tímto způsobem propagovány. Zhotovitelem bude externí osoba – firma PEVAT.com.

Předpokládaný obsah webových stránek by měl zahrnovat:

- identifikační a kontaktní údaje o jeslích,
- nabídku služeb, přihláška do jeslí, včetně ceníku,
- provozní dobu jeslí a denní program,
- harmonogram akcí organizovaných jeslemi,
- fotografie z uskutečněných akcí organizovaných jeslemi.

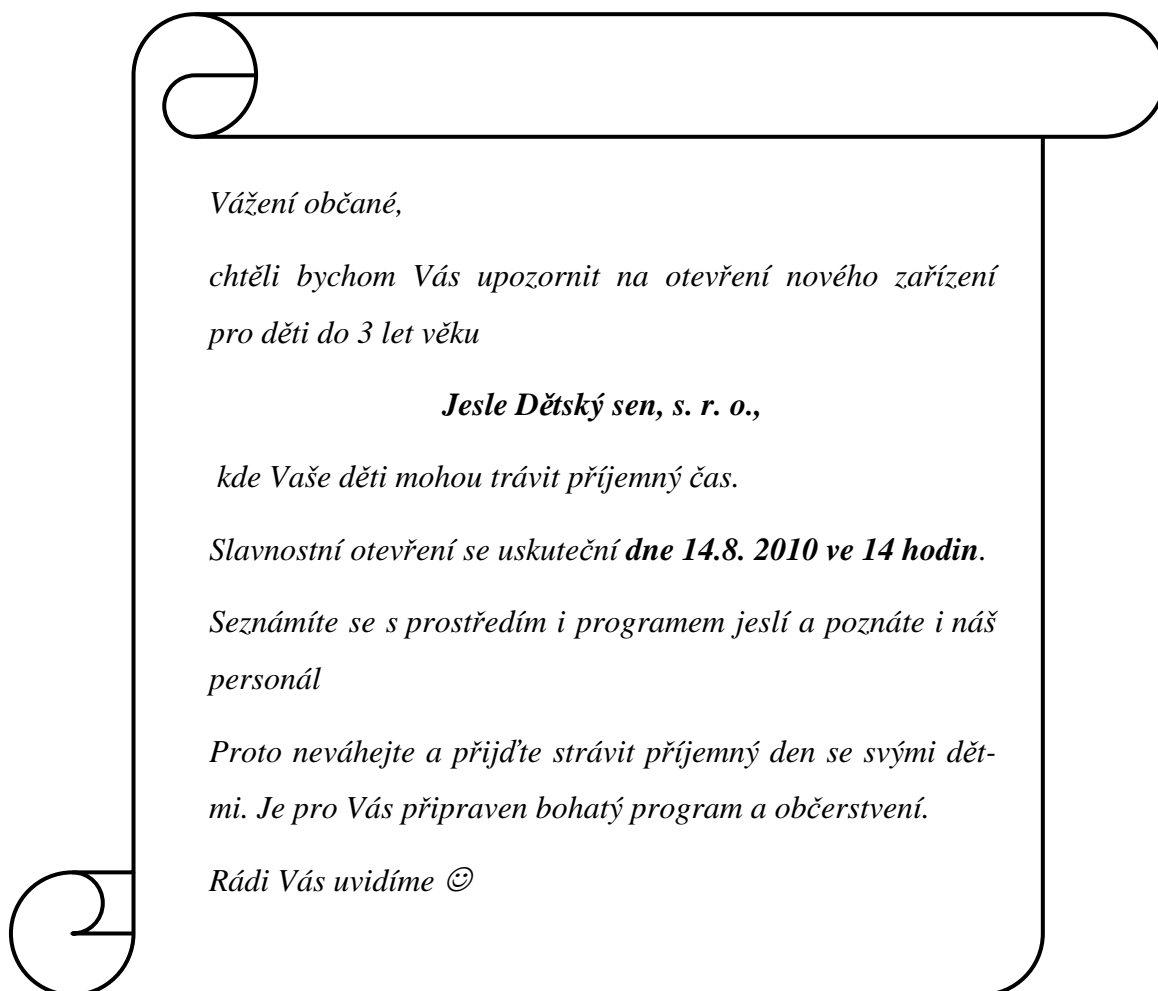
Důraz bude kladen na pravidelnou aktualizaci webových stránek a jejich přehlednost.

Informační materiály

Před samotným zahájením provozu Jeslí Dětský sen, s. r. o. budou vytvořeny propagační materiály ve formě letáčků prostřednictvím firmy Tiskárna Sládek Znojmo a oznámení v místním tisku (čtrnáctideník Znojemské listy) prostřednictvím Znojemské Besedy Znojmo. Cílem materiálu bude seznámit potenciální klienti s nově otevřenými Jeslemi Dětský sen, s. r. o. – identifikace společnosti a nabídka služeb.

Zpracování letáku bude zadáno společnosti Tiskárna Sládek na základě požadavků společnosti v průběhu měsíce červen. Letáky budou umístěny na informačních tabulích po městě Znojmě. Na tuto akci bude najatá osoba, jíž bude zaplacená mzda ve výši 500,-- Kč.

Oznámení v místním tisku zpracuje Ing. Petra Novotná (Obr. 16.) a bude zadáno ve Znojemské Besedě již v měsíci červenci 2010, aby toto oznámení bylo již obsažené v následujícím čtrnáctideníku Znojemských listů na první polovinu měsíce srpna.



Obr. 16. Oznámení v místním tisku [vlastní zpracování].

Organizace vlastních akcí

Mezi vlastní akce, jež budou jesle organizovat lze zahrnout, např. setkání s rodiči, různé akce na přilehlé zahradě, drakiáda, den dětí s rodiči atd. Součástí akcí bude i každoroční den otevřených dveří (viz kapitola 5.10.3).

Příloha P XII přibližuje seznam akcí pořádaných jeslemi pro školní rok 2010/2011. Samotný termín jejich uskutečnění bude rodičům vždy včas přiblížen a to buď na internetu nebo vyvěšením seznamu akcí v šatně jeslí. Program si jesle vytváří sami (viz kapitola 5.10.3).

Kromě vlastních akcí bude společnost dané prostory pronajímat pro konání různých aktivit (viz kapitola 5.10.3) cvičení maminek s dětmi, těhotenské kurzy, předporodní kurzy, jednorázové schůzky maminek po porodu, přednášky na různá témata v oblasti péče o dítě atd. (Příloha P XI). Termín konání jednotlivých kurzů bude vždy upřesněn na internetových stránkách jeslí a nástěnce v šatně jeslí.

5.12 Zakladatelský rozpočet

Zakladatelský rozpočet bude zpracován na základě jednotlivých kroků uvedených v kapitole 2.5.

5.12.1 Finanční prostředky potřebné k založení společnosti

Z jednotlivých kroků potřebných k založení společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o. (viz kapitola 5.5), jež museli být vykonány, vyplynula potřeba následujících finančních prostředků (Tab. 7.). Kromě prostředků nutných pro samotné založení společnosti je do této skupiny zahrnuta i finanční stránka propagace – zřízení webových stránek a zhotovení informačních propagačních materiálů.

Tab. 7. Finanční prostředky potřebné k založení s. r. o.

Činnost	Částka (Kč)
Notářské poplatky za sepsání společenské smlouvy	6 400
Správní poplatek za ověření listin a podpisů	3 000
Poplatky za výpisy z rejstříku trestů	150
Poplatek za vydání živnostenského listu	1 000
Správní poplatek za zápis společnosti do Obchodního rejstříku	5 000
Složení základního kapitálu	250 000
Zhotovení webových stránek	22 800
Tisk informačních propagačních materiálů	4 500
CELKEM	292 850

Vyjma finančních prostředků potřebných k založení společnosti, je nutné do této skupiny zahrnout i finanční prostředky nezbytné pro samotný provoz jeselského zařízení. V prvé řadě se jedná zejména o úpravu pronajatého objektu budovy (Tab. 8.)

Tab. 8. Stavební úpravy uvnitř objektu.

Činnost	Částka (Kč)
Vybourání příček	45 800
Výměna podlahových krytin (včetně práce) – dlažba	78 624
– plovoucí podlaha	111 206
Stavební úpravy sociálního zařízení, umýváren	107 300
Malířské práce	34 982
Sádkartonářské práce	13 671
Vodárenské práce	8 000
Elektrikářské práce + revize	3 500
CELKEM	403 083

Pro zvolený předmět podnikání je nutné vybavit budovu potřebným majetkem (viz kapitola 5.9.2), jež bude zabezpečovat provoz podniku. Následující tabulky poskytují přehled finančních prostředků potřebných na pořízení majetku.

Finančně nejnáročnější položku bude představovat vybavení jednotlivých prostor objektu (Tab. 9.) a to ve výši 1 334 712,-- Kč. Při pořizování jednotlivých komponent bude tvořit nejnáročnější položku vybavení kuchyně ve výši 705 177,-- Kč. Tato částka v sobě zahrnuje základní vybavení kuchyně, tj. kuchyňský kout, termosy na jídlo a vybudování výtahu pro přepravu stravy a špinavého nádobí do 1. nadzemního podlaží. Další velkou položku představují výdaje na zařízení herny a jídelny ve výši 221 875,-- Kč, z důvodů vybavení nábytkem, jež musí být zhotoven ze zdravotně nezávadného materiálu a současně vyhovovat i ergonomickým požadavkům pro děti ve věku od 1-3 let. Veškerý nově pořízený hmotný majetek bude odepisován lineárně po dobu 3 let, kdy roční výše odpisů bude činit 444 904,-- Kč.

Tab. 9. Vybavení jednotlivých prostor

Vybavení prostor	Částka (Kč)
Kancelářský nábytek	26 500
Kancelářská technika	29 600
Nábytek do šatny	59 611
Nábytek do herny a jídelny	221 875
Nábytek do ložnice	68 985
Vybavení koupelen	44 411
Vybavení kuchyně	705 177
Nábytek na zahradu	178 553
CELKEM	1 334 712

Kromě základního vybavení bude nutné zabezpečit provoz pomocí oběžného materiálu (Tab. 10.), jehož celková výše bude činit 175 728,-- Kč. Největší položku, tj. 46 300,-- Kč představují hračky pro děti, jež budou rozděleny v rámci dvou jeselských oddělení a kočárky v hodnotě 49 250,-- Kč..

Tab. 10. Pořízení zásob.

Vybavení	Částka (Kč)
Hračky	46 300
Kočárky	49 250
Zahradní hračky	17 500
Vybavení ložnice	25 925
Vybavení jídelny	16 753
Elektronika – vybavení heren	20 000
CELKEM	175 728

Pro zabezpečení provozu (Tab. 11.) podniku Jesle Dětský sen, s. r. o. bude nutné vynaložit částku 199 755,- Kč. Největší položku představují mzdové náklady zdravotnického personálu (vedoucí sestra, dětská zdravotní sestra) a platu ředitelky a ekonoma jeslí ve výši 139 500,- Kč a platy ostatních pracovníků ve výši 25 000,- Kč. Mezi měsíční provozní náklady nezbytné pro zajištění chodu podniku dále patří nájemné, energie a ostatní provozní náklady (poplatky za odpad, rozhlas a TV, za služby).

Výše nákladů se v příštím roce může změnit vlivem nárůstu mezd, cen nájemného a sazeb za energii a služby. Předpokládaný nárůst mezd v roce 2011 se odhaduje na 3,9 – 4,9 %. V oblasti nájemného, energie a služeb by navýšení mohlo činit až 5 %.

Tab. 11. Měsíční provozní náklady.

Měsíční náklady	Částka (Kč)
Mzdové náklady zdravotních pracovníků (včetně odvodů)	139 500
Mzdové náklady ostatních pracovníků	25 000
Nájemné	18 000
Energie	12 000
Služby - telefon, internet	5 000
Rozhlasové a televizní poplatky + odpad	255
CELKEM	199 755

5.12.2 Zdroje financování

Stanovení výše ceny služeb

Podnik Jesle Dětský sen, s. r. o. představuje soukromý subjekt poskytující péči o děti ve věku 1-3 let, za kterou bude pobírán poplatek, tzv. školné. Výši školného a způsob jejího stanovení přibližuje Tab. 12. Pro výpočet nákladů na jednotku výkonu, tj. dítě ve věku 1-3 let, je použitý typový kalkulační vzorec, jež obsahuje položky nákladů a připočteného zisku a dále pak prostou kalkulaci dělením. Výsledná cena školného musí být schopna pokrýt veškeré provozní náklady společnosti a současně podniku zabezpečit zisk.

Tab. 12. Výše školného (měsíc).

Položka	Částka (Kč)
Přímý materiál	65
Přímé mzdy	4 580
Ostatní přímé náklady	480
Provozní režie	1 410
VLASTNÍ NÁKLADY VÝROBY	6 535
Správní režie	210
VLASTNÍ NÁKLADY VÝKONU	6 745
ÚPLNÉ VLASTNÍ NÁKLADY VÝKONU	6 745
Zisk	1 200
CENA VÝKONU	7 945
CENA VÝKONU PO ZAOKROUHLNÍ	8 000

Kromě školného budou rodiče dětí hradit i stravné, jež v sobě zahrnuje snídani, dopolední svačinku, oběd a odpolední svačinku, ve výši 40,-- Kč na den (Tab. 13.). Strava bude zajištěna dovozem z jídelny mateřské školy.

Tab. 13. Cena stravného.

Druh stravy	Částka (Kč)
Snídaně	8,00
Dopolední svačinka	6,00
Oběd	20,00
Odpolední svačinka	6,00
CELKEM	40,00

Společnost Jesle Dětský sen, s. r. o. bude kromě celoměsíční péče o svěřené děti, poskytovat i službu hodinového hlídání. Výši ceny hodinového hlídání přibližuje Tab. 14.

Tab. 14. Výše školného v případě hodinového hlídání

Položka	Částka (Kč)
Přímý materiál	0,65
Přímé mzdy	45,80
Ostatní přímé náklady	4,80
Provozní režie	14,10
VLASTNÍ NÁKLADY VÝROBY	65,35
Správní režie	2,10
VLASTNÍ NÁKLADY VÝKONU	67,45
ÚPLNÉ VLASTNÍ NÁKLADY VÝKONU	67,45
Zisk	30,00
CENA VÝKONU	97,45
CENA VÝKONU PO ZAOKROUHLNÍ	100,00

Výše ceny hodinového hlídání, tj. 100,-- Kč, je stanovena opět nákladově, kdy veškeré náklady jsou kalkulovány v ceně měsíčního školného. Tato částka musí pokrýt zejména mzdové náklady dětské zdravotní sestry na zkrácený pracovní úvazek.

Plán tržeb

Plán tržeb je sestaven na 3 roky dopředu (Tab. 15.) na základě předpokládaného počtu zájemců o službu podniku Jesle Dětský sen, s. r. o. Předpokládaný počet klientů vychází z informací z provedeného průzkumu trhu.

Tab. 15. Předpokládaný plán tržeb za poskytované služby.

Návštěvnost	1. rok		2. rok		3. rok	
	Počet dětí	Školné	Počet dětí	Školné	Počet dětí	Školné
Pravidelně	17	1 632 000	19	1 824 000	22	2 112 000
Příležitostně	5	470 000	7	658 000	9	846 000
CELKEM	22	2 102 000	26	2 482 000	31	2 958 000

Plánovaná návštěvnost jeslí v prvním roce bude 17 dětí, v druhém roce 19 dětí a v třetím roce 22 dětí. V následujících letech se předpokládá její plné vytížení, tj. 25 dětí. Cena školného při pravidelné docházce činí 8 000,-- Kč (viz 5.12.2). Její výše se však může změnit vlivem případné změny výše ceny energií a nájemného.

V případě příležitostného hodinového hlídání se počítá v prvním roce s 5 dětmi, v druhém roce 7 dětmi a v třetím roce 9 dětmi. Cena hodinového hlídání činí 100,-- Kč. Předpokládá se že, by děti navštěvovaly jesle po dobu 4 hodin denně a 235 dní v roce.

Dotace ze strukturálních fondů EU

Společnost Jesle Dětský sen, s. r. o. se v rámci cíle Konvergence pro období let 2007-2013 zúčastní tematického operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost zaměřeného na snižování nezaměstnanosti prostřednictvím aktivní politiky na trhu práce, profesního vzdělávání, a mimo jiné i začleňování sociálně vyloučených obyvatel zpět do společnosti, zvyšování kvality veřejné správy a mezinárodní spolupráci v uvedených oblastech.

Tento operační program umožňuje financovat činnost jeslí a v omezené míře i jejich vybavení.

Společnost se zúčastní výzvy č. 54 – OPPLZ 3.4 – Rovné příležitosti žen a mužů na trhu práce a sladování pracovního a rodinného života. Společnost splňuje minimální požadavek na vydání podpory ve výši 1 mi. Kč. Výše podpory projektu může dosáhnout až 100 % způsobilých výdajů, které budou hrazeny z 85 % z prostředků OP LZZ a zbývajících 15 % z prostředků státního rozpočtu.

Úvěr

K financování investic bude využit bankovní úvěr ve výši 1 500 000,-- Kč. Bankovní úvěr bude sjednán na dobu 10 let s roční úrokovou mírou 8 %.

Tab. 16. Přehled splátek úvěru.

Rok	Anuita	Úrok	Úmor	Závazek
0.	--	--	--	1 500 000
1.	223 544	120 000	103 544	1 396 456
2.	223 544	111 716	111 828	1 284 628
3.	223 544	102 770	120 774	1 163 854
4.	223 544	93 108	130 436	1 033 418
5.	223 544	82 673	140 871	892 547
6.	223 544	71 404	152 140	740 407
7.	223 544	59 233	164 311	576 096
8.	223 544	46 088	177 456	398 640
9.	223 544	31 891	191 653	206 987
10.	223 544	16 557	206 987	0

Příležitostný pronájem prostor

Vzhledem ke skutečnosti, že společnost nebude dané prostory využívat celodenně (provozní doba jeslí končí v 17 h), je možné prostory pronajímat. Vhodnými aktivitami by byla různá cvičení maminek s dětmi, těhotenské kurzy, předporodní kurzy, jednorázové schůzky maminek po porodu, přednášky na různá témata v oblasti péče o dítě atd. (viz kapitola 5.10.3). Pronájem prostor by byl možný každodenně od 18 h nebo i o víkendech.

Tržby plynoucí z pořádaných akcí

Součástí marketingové plánu (viz kapitola 5.11) bylo i pořádání vlastních akcí (viz kapitola 5.10.3) typu setkání s rodiči, různé akce na přilehlé zahradě, drakiáda, den dětí s rodiči atd. Společnost pro tyto účely nebude muset pronajímat jiné prostory a případný zisk získaný prostřednictvím dobrovolného vstupného bude představovat vedlejší příjem podniku. Takto získané finanční prostředky však nebudou použity na samotný provoz společnosti, ale budou sloužit k pokrytí základních výdajů spojených s danou akcí.

5.13 Finanční plán

Finanční plán společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o. ukazuje nakolik ekonomicky reálný podnikatelský plán jako celek je. Zahrnuje plánovanou rozvahu, plánovaný výkaz zisků a ztrát a plán cash flow, jež jsou součástí přílohy P XIII. Výkazy jsou zpracovány s výhledem 3 let dopředu podle předpokladů firmy. Hospodářský rok účetní jednotky je stanoven od 1.9. do 31.8. následujícího roku. Před samotným zahájením podnikatelské činnosti je sestavena zahajovací rozvaha (Tab. 17.)

Tab. 17. Zahajovací rozvaha společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o.

AKTIVA		PASIVA	
Stálá aktiva	1 518 088	Vlastní kapitál	250 000
DHM	1 434 712	Základní kapitál	250 000
DNM	83 376	Kapitálové fondy	0
DFM	0	Fondy tvořené ze zisku	0
		Výsledek hospodaření min. let	0
		Výsledek hospodaření běžného účetního období	0
Oběžná aktiva		Cizí zdroj	1 500 000
Zásoby	175 728	Rezervy	0
Dlouhodobé pohledávky	0	Dlouhodobé závazky	0
Krátkodobé pohledávky	0	Krátkodobé závazky	0
Finanční majetek	56 184	Bankovní úvěry a výpomoci	1 500 000
Ostatní aktiva	0	Ostatní pasiva	0
CELKEM	1 750 000		1 750 000

Plánovaný výkaz zisků a ztráty

Plánovaný vývoj výsledku hospodaření vychází z předpokládaného plánu tržeb v horizontu 3 let (Tab. 15). Z plánovaného vývoje výsledku hospodaření (Tab. 18.) je patrné, že v prvním roce bude společnost vykazovat ztrátu. V následujících letech bude tato ztráta vyrovnána kladným stavem výsledku hospodaření (ziskem). Třetím rokem je předpokládáno téměř stoprocentní naplnění kapacity jeslí, proto se výsledek hospodaření dostává opět do kladných čísel a převyšuje tím zisk z předešlého roku. Pro účely výpočtu výsledku hospodaření byla použita 19 % sazba daně z příjmu.

Tab. 18. Plán Hospodářského výsledku s výhledem 3. let.

	1. rok	2. rok	3. rok
Provozní výsledek hospodaření	- 482 510	607 089	718 716
Finanční výsledek hospodaření	- 120 000	- 111 716	- 102 770
VH za běžnou činnost	- 602 510	401 252	498 916
Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0
VH za účetní období	- 602 510	401 252	498 916
VH před zdaněním	- 602 510	495 373	615 946

Plánované Cash – flow

První rok existence společnosti bude v důsledku záporného konečného stav peněžních prostředků kritický (Tab. 19.). V následujících letech je pak patrné zlepšení situace a peněžní prostředky se již pohybují v kladných číslech. Třetím rokem lze pak opětovně sledovat nárůst peněžních prostředků až do výše 708 743,-- Kč. Z uvedených dat a rostoucí tendence toku peněžních prostředků lze předpokládat pozitivní budoucí vývoj podniku.

Tab. 19. Plánované Cash flow.

	1. rok	2. rok	3. rok
VH běžného období	- 602 510	401 252	499 216
Provozní CF	- 97 184	721 553	829 518
Investiční	- 1 614 732	0	0
Finanční CF	31 724	- 111 828	- 120 774
CELKEM	- 1 680 192	609 725	708 744

5.14 Rizikové faktory projektu

Důležitým krokem v oblasti projektování je určení rizikových faktorů, pravděpodobností jejich výskytu a minimalizace jejich dopadu.

Tab. 20. Rizika projektu.

Rizikový faktor	Pravděpodobnost výskytu	Dopad
Pokles poptávky po službě	vysoká	vysoký
Hrozba vstupu nové konkurence	vysoká	střední
Změna legislativy	střední	vysoký
Platební neschopnost podniku	střední	vysoký
Změna zdravotně – pedagogických pracovníků	střední	vysoký
Změna smluvních podmínek – pronájem	nízká	vysoký
Zvýšení ceny nájemného, energií	střední	nízký
Ztráta/zničení majetku	nízká	vysoký

Pokles poptávky po službě

Pokles poptávky po jeselském zařízení by měl za následek snížení počtu dětí a tím spojené i nezbytné finanční prostředky potřebné na provoz podniku, čímž by mohlo dojít k platební neschopnosti firmy.

Minimalizace rizika je možná zejména neustálým monitorováním trhu. Nabídka by měla pružně reagovat na požadavky poptávky.

Hrozba vstupu nové konkurence

Riziko vstupu nové konkurence je vysoká, jelikož se jedná o jediný podnik poskytující služby tohoto druhu na území města Znojma. Vstup nového konkurenta by pro společnost znamenal odliv finančních prostředků nezbytných pro provoz.

Minimalizace tohoto rizika je zcela mizivá. Společnost však může v případě výskytu nového konkurenta, navýšit kapacitu jeslí či rozšířit sortiment nabízejících služeb.

Změna legislativy

Pravděpodobnost výskytu tohoto rizikové faktoru je střední. Případná změna legislativy by pro společnost měla razantní dopad. Jelikož se jedná o externí faktor, který společnost ne-

může nijak ovlivnit, neboť závisí na politické situaci, je připravenost společnosti na něj mizivá. V případě změny legislativy ať již ze strany ČR nebo EU by tento krok pro společnost znamenal další vynaložení investici do úprav prostor využívaného objektu a v krajním případě i možný zánik společnosti.

Platební neschopnost podniku

Závažnost dopadu tohoto rizika je pro podnik značně vysoká. Pokud by se společnost dostala do platební neschopnosti, nebyla by schopná dostát svým finančním závazkům. Možným řešením by bylo přibrání dalšího společníka.

Změna zdravotně - pedagogických pracovníků

Pro výkon daného předmětu podnikání je nezbytný vysoce kvalifikovaný personál. Změna v obsazení některých pracovníků (dětské zdravotní sestry, vedoucí sestry) by pro společnost byla závažná, neboť se při výkonu profese vytváří s klienty určitý osobní vztah. V případě odchodu některých pracovníků by mohlo současně dojít i k poklesu stávajících klientů.

Minimalizace rizika je možná prostřednictvím různých motivačních programů, možností dalšího vzdělávání pracovníků, kurzů a vytvořením „rodinného“ prostředí uvnitř společnosti.

Změna smluvních podmínek – pronájem

Pravděpodobnost výskytu rizikového faktoru je nízká. Společnost má s městem sjednaný dlouhodobý pronájem budovy na dobu min. 10 let. Dopad pro společnost, v případě vypovězení nájemní smlouvy ze strany města, by byl značný. Jednou z možností řešení by bylo vyhledání jiných prostor pro podnikání, jež by musely vyhovovat všem požadavkům kladebných na provoz (viz kapitola 5.8.1) nebo poslední varianta a to zánik společnosti.

Ovlivnitelnost výskytu tohoto rizika je značně obtížná. Částečné zabezpečení se v případě vzniku rizika je možné pomocí tvorby rezerv pro případ zvýšení nájemného a současně i domluva smluvních podmínek s městem v dostatečném časovém předstihu.

Zvýšení ceny nájemného, energií

Pravděpodobnost výskytu tohoto rizika je střední. Vlivem neustále se měnící ekonomické situace a tím spojeného vývoje spotřebitelských cen, lze očekávat každoroční zvyšování

nájemného a cen energií. Vlivem tohoto faktoru je nezbytné každoročně přistoupit k překalkulování ceny výše školného.

Minimalizace rizika je možná ujednáním v nájemní smlouvě, kde bude výše nájemného ošetřena.

Ztráta/zničení majetku

Pravděpodobnost výskytu tohoto rizika je nízká ale dopad pro společnost by byl vysoký. Minimalizace rizika je možná prostřednictvím pojištění majetku.

5.15 SWOT analýza projektu

SWOT analýza ukazuje řadu pozitivních ale i negativních faktorů působících na společnost. Mezi vnitřní faktory společnosti, které by měla společnost využít patří silné stránky a na druhé straně slabé stránky, které by se měla snažit minimalizovat. V oblasti vnějšího okolí by se společnost měla zaměřit na příležitosti a případné hrozby.

Tab. 21. SWOT analýza podniku Jesle Dětský sen, s. r. o.

Silné stránky (STRENGTHS)	Slabé stránky (WEAKNESSES)
<ul style="list-style-type: none"> • Jediný podnik poskytující tyto služby na území města Znojma. • Kvalifikovaný a zkušený personál v oblasti poskytování péče o děti do 3 let věku. • Jasně stanové cíle společnosti. • Zrekonstruované prostory objektu. • Nové, moderní vybavení objektu. • Základní kapitál z vlastních zdrojů. • Klidná lokalita jeslí s dobrou dopravní dostupností. • Příprava dítěte v 3. roce pro vstup do MŠ. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pronajaté prostory. • Náročnost objektu na hygienické požadavky. • Závislost na jedné profesi. • Nevybudovaná image společnosti.
Příležitosti (OPPORTUNITIES)	Hrozby (THREATS)
<ul style="list-style-type: none"> • Rostoucí poptávka. • Kvalitní stravování. • Spolupráce s místními MŠ. • Individuální přístup k jednotlivým dětem. • Spolupráce jeslí s rodiči. • Pořádání různých akcí pro rodiče s dětmi. • Možnost hodinového hlídání dětí. 	<ul style="list-style-type: none"> • Klesající zájem o tuto službu. • Klesající počet narozených dětí na území města Znojma a v blízkém okolí. • Vypovězení nájmu ze strany města. • Změna v oblasti legislativy. • Vstup konkurence. • Nedostatek kvalifikovaného personálu. • Nedostatek finančních prostředků.

Mezi hlavní výhodu jeslí patří skutečnost, že se jedná o jediný podnik poskytující služby v oblasti péče o dítě do 3 let věku na území města Znojma. Mezi další přednosti nově vznikajícího podniku patří moderně vybavená budova umístěná v klidné části města Znojma – jež projde rekonstrukcí – a moderní vybavení pro děti. Péči zde bude poskytovat vysoce kvalifikovaný personál zdravotních sester, který bude neustále procházet dalším školením. Kromě pravidelné docházky dětí mohou rodiče využít i hodinové hlídání.

Nevýhodou jeslí je jejich umístění v pronajatém objektu města Znojma, závislost na jedné profesi a nevybudovaná image společnosti. Mezi hlavní hrozby, jež by mohly mít razantní dopad na předmět podnikání a celkový chod společnosti patří zejména pokles poptávky o tuto službu a tím spojený i nižší příliv finančních prostředků nutných pro provoz. Dalším rizikovým faktorem je zejména vypovězení nájmu ze strany města a vstup konkurence na trh.

5.16 Shrnutí projektu

Cílem projektu bylo založení podniku služeb s předmětem podnikání v oblasti poskytování péče o děti do 3 let věku. Pro provozování tohoto předmětu činnosti musí společnost získat živnostenské oprávnění „Péče o dítě do 3 let věku v denním režimu“.

Nejnákladnější část projektu představuje vybavení jednotlivých prostor v hodnotě 1 334 712,-- Kč, jemuž předchází i částečná rekonstrukce objektu v celkové hodnotě 403 083,-- Kč. Finančně nejnáročnější položkou ve vybavení představuje vybavení kuchyně (tvoří téměř polovinu celkové částky na vybavení), a dále pak vybavení heren a jídelny. Návratnost této investice lze podle kumulovaného cash flow odhadnout až na čtvrtý rok.

Velkou položku ve financování podniku představují i měsíční provozní náklady, zejména mzdové náklady ve výši 164 500,-- Kč. O svěřené děti bude pečovat kvalifikovaný personál dětských zdravotních sester, které společně s vedoucí sestrou budou připravovat harmonogram jednotlivých vzdělávacích činností pro děti přiměřený jejich věku (viz kapitola 5.10.4).

Finanční plánování podniku na dobu 3. let je zobrazeno v příloze č. P XIII. I přestože v prvním roce vykazuje společnost ztrátu, v následujících obdobích se již dostává do kladných hodnot, kterými lze krýt ztrátu z minulého období. Dále lze předpokládat vynaložení

těchto finančních prostředků na zvýšení kvality nabízených služeb – dokoupení vybavení a příslušenství pro děti, vzdělávací semináře a kurzy pro personál aj.

Zdrojem finančních prostředků pro společnost bude zejména školné ve výši 8 000,-- Kč na 1 dítě při pravidelné měsíční docházce (viz kapitolo 5.12.2). Mimo jiné jesle nabízí rodičům i možnost hodinového hlídání.

ZÁVĚR

Děti představují naši budoucnost. Se vzrůstajícím počtem živě narozených dětí vzrůstá i potřeba institucionálního zabezpečení zejména pro děti ve věku do 3 let. I přestože se stále objevují hlasy volající po rozšíření těchto zařízení zejména ze strany státu, není tomuto požadavku vyhověno. V současné době se na území ČR nachází cca 46 jeslí, jež dokáží uspokojit poptávku zhruba pro 1 % dětí. Jelikož řada obcí v minulosti překročila k razantnímu kroku snižování počtu jeslí a v současné době upouští od záměru jejich opětovného zřízení, zbývá rodinám s dětmi, kteří plánují návrat na trh práce před dovršením 3 roku dítěte, jen možnost soukromého hlídání nebo umístění dítěte do soukromých jeslí.

Diplomová práce na téma Projekt založení podniku služeb – jeslí ve městě Znojmě byla zpracována na základě získaných teoretických poznatků z oblasti založení podniku služeb, provedeného marketingového průzkumu místního trhu a následných analýz – analýzy konkurence a výše nabídky a poptávky po službě.

Cílem práce bylo zpracovat projekt založení podniku služeb na území města Znojma s předmětem podnikání v oblasti poskytování péče o děti do 3 let věku. Na základě získaných dat z provedeného průzkumu místního trhu bylo navrženo konkrétní projektové řešení – založení Jeslí Dětský sen, s. r. o. na území města Znojma.

V první části projektu byly zpracovány jednotlivé kroky potřebné k založení obchodní společnosti, kterou byla zvolena společnost s ručením omezeným. Zároveň bylo vybráno i místo podnikání. Důležitým faktorem ovlivňujícím výběr dané lokality bylo i prostudování příslušné legislativy týkající se jeslí, zejména z oblasti hygienických požadavků kladených na provoz.

Následně byl vypracován plán poskytovaných služeb včetně personálního zabezpečení. Důležitou částí samotného projektu pak bylo zpracování zakladatelského rozpočtu a finančního plánu.

Realizací projektu založení Jeslí Dětský sen, s. r. o. na území města Znojma bude uspokojena poptávka po institucionálním zařízení poskytujícím péči o děti do 3 let věku, jež zde v současné době zcela chybí.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] BEDNARČÍK, Zdeněk. *Marketingový výzkum*. 1. vyd. Karviná : Slezská univerzita v Opavě, Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné, 2008. 176 s. ISBN 978-80-7248-489-8.
- [2] FOTR, Jiří; SOUČEK, Ivan. *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. 1. Praha : Grada Publishing, a. s. , 2005. 356 s. ISBN 80-247-939-2.
- [3] KATZOVÁ, Pavla. *Školský zákon: Komentář*. 1. vyd. Praha: ASPI, a. s., 2008. 800 s. ISBN 978-80-7357-421-3.
- [4] KORÁB, Vojtěch. *Založení a řízení společnosti : Společnost s ručením omezeným, komanditní společnost, veřejné bochodní společnost*. 1. vyd. Brno : Computer Press, a. s., 2005. 252 s. ISBN 80-251-0592-X.
- [5] NAVRÁTIL, Jan. *Znojemský okres 1976-1980*, vyd. ONV Znojmo. č. 1.163-81 Pá
- [6] OCHRANA, František. *Veřejné služby : jejich poskytování, zadávání a hodnocení*. 1. vyd. Praha : Ekopress, s.r.o., 2007. 167 s. ISBN 978-80-86928-31-6.
- [7] RABUŠIC, Ladislav; KOCOURKOVÁ, Jiřina. *Sňatek a rodina: : zájem soukromý nebo veřejný*. 1. Praha : Univerzita Karlova v Praze, 2006. 158 s. ISBN 80-86561-93-3.
- [8] STUDENÝ, Antonín, SCHRÁNILOVÁ, Kamila. *Jesle a mateřské školy*, 1. vyd. Praha: SNTL – Nakladatelství technické literatury, n. p., 1978. 144 s. ISBN 04-713-77
- [9] SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4. přeprac. vyd. Praha : C. H. Beck, 2006. 473 s. ISBN 80-7179-892-4
- [10] SYNEK, Miloslav. *Manažerská ekonomika*. 4. aktualiz. vyd. Praha : Grada Publishing, a. s., 2007. 464 s. ISBN 978-80-247-1992-4.
- [11] VAŠTÍKOVÁ, Miroslava. *Marketing služeb : efektivně a moderně*. 1. vyd. Praha : Grada Publishing, a.s., 2008. 232 s. ISBN 978-80-247-2721-9
- [12] VEJDĚLEK, Jiří. *Jak založit nebo převzít podnik*. 1. vyd. Praha : Grada Publishing, spol. s r. o, 1997. 473 s. ISBN 80-7169-234-4.

- [13] WARNER, Penny. *333 nápadů pro život s batoletem*. 1. Praha : Portál, s. r. o., 2005. 360 s. ISBN 80-7178-962-3.
- [14] ZÁMEČNÍK, Roman, TUČKOVÁ, Zuzana, NOVÁK, Petr. *Podniková ekonomika I*. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. 1. vyd. Zlín : [s.n.], 2008. 292 s. ISBN 978-80-7318-701-9.
- [15] *Kronika města Znojma za rok 1989*
- [16] *MF Dnes*, 27.10.2009
- [17] ČR. *Vyhláška č. 410/2005 Sb. : o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých*. In *Sbírka zákonů*. 2005, 141, s. 7478-7488. Dostupný také z WWW: <<http://www.sagit.cz/pages/sbirkatxt.asp?zdroj=sb05410&cd=76&typ=r>>. ISSN 1211-1244.
- [18] <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obchzak/cast2h1d1.aspx>
- [19] <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obchzak/cast1.aspx>
- [20] <http://www.mpsv.cz/cs/7457>
- [21] <http://www.azrodina.cz/2220-hlidani-deti-do-tri-let-veku-velke-tema-soucasneho-rodicovstvi>
- [22] <http://www.hlinsko.cz/mesto/socialni/rodina>
- [23] [http://zpravy.idnes.cz/jesle-nikdo-nechce-jen-proto-ze-nejsou-pre-se-curdova-s-necasem-pbj-/domaci.asp?c=A090211_142933_domaci_ne\)l](http://zpravy.idnes.cz/jesle-nikdo-nechce-jen-proto-ze-nejsou-pre-se-curdova-s-necasem-pbj-/domaci.asp?c=A090211_142933_domaci_ne)l)
- [24] <http://www.feminismus.cz/fulltext.shtml?x=2145780>
- [25] http://zpravy.idnes.cz/ctyri-deti-a-ustvana-chuva-aneb-recept-ministra-necase-na-malo-mist-v-jeslich-17h-/domaci.asp?c=A090304_225438_domaci_anv
- [26] <http://www.feminismus.cz/fulltext.shtml?x=2145780>
- [27] http://zpravy.idnes.cz/vlada-odmitla-necasuv-prorodinnny-balicek-zatizil-by-rozpocet-p6d-/domaci.asp?c=A090629_174702_domaci_ban
- [28] <http://www.ta-gita.cz/aktualne/co-jsou-barcelonske-cile-evropy>

- [29] <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=CELEX:52008DC0638:CS:HTML>
- [30] <http://www.rovneprilezitosti.cz/admin/upload/0a348316d1/2d11c3a18e.pdf>
z roku 2008
- [31] <http://www.rovneprilezitosti.cz/admin/upload/0a348316d1/2d11c3a18e.pdf>
- [32] <http://www.feminismus.cz/download/reserse.pdf>
- [33] http://zpravy.idnes.cz/jesle-nam-nenutte-vzdoruji-cesi-evrope-d9g-/domaci.asp?c=A090202_133836_domaci_adb
- [34] http://zpravy.idnes.cz/necas-kvoty-na-jesle-dodrzovat-nebudeme-f01-/domaci.asp?c=A090205_183231_domaci_adb
- [35] http://www.czso.cz/cz/cr_1989_ts/0101.pdf
- [36] http://czso.cz/csu/redakce.nsf/i/narozeni_a_zemreli_v_letech_1950_2008
- [37] [http://czso.cz/csu/2009edicniplan.nsf/t/B6003B9F60/\\$File/40200908.pdf](http://czso.cz/csu/2009edicniplan.nsf/t/B6003B9F60/$File/40200908.pdf)
- [38] <http://www.genderonline.cz/view.php?cisloclanku=2008012704>
- [39] <http://www.genderonline.cz/view.php?cisloclanku=2008012705>
- [40] <http://www.blisty.cz/2009/2/6/art45181.html>
- [41] <http://www.mpsv.cz/files/clanky/957/zprava.pdf>
- [42] <http://www.naseadresa.cz/cz/s347/Zpravodajsky-portal/c1087-Temata-a-reportaze/n5134-jesle-stat-pece>
- [43] [http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/t/F30049D941/\\$File/331008a01.pdf](http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/t/F30049D941/$File/331008a01.pdf)
- [44] <http://www.genderonline.cz/view.php?cisloclanku=2008012705>
- [45] <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/zivnost/priloha2.aspx>
- [46] <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obchzak/cast2h1d4.aspx>
- [47] <http://www.mpsv.cz/cs/4>
- [48] <http://firmy.finance.cz/provoz-firmy/formulare-2010/jednotny-registracni-formular/>

[49] <http://www.gjb-spgs.cz/files/177/vznik-a-vyvoj.pdf>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

aj.	a jiné
atd.	a tak dále
ČR	Česká republika
EU	Evropská Unie
EUR	Euro měna
FO	Fyzická osoba
JRF	Jednotný registrační formulář
MŠ	Mateřská škola
MZ	Ministerstvo zdravotnictví
např.	například
PO	Právnícká osoba
OR	Obchodní rejstřík
resp.	respektive
tzv.	tak zvaně

SEZNAM OBRÁZKŮ

<i>Obr. 1. Narození a zemřelí v ČR v letech 1950-2008.</i>	34
<i>Obr. 2. Úhrnná plodnost v ČR během let 1989-2008.</i>	36
<i>Obr. 3. Predikce vývoje počtu narozených dětí v ČR v období 2009-2065 .</i>	36
<i>Obr. 4. Stav jeslí v ČR v roce 2009.</i>	40
<i>Obr. 5. Podíl dětí mladších tří let v mateřských školách.</i>	41
<i>Obr. 6. Počet narozených dětí ve Znojmě v letech 1997-2008 .</i>	44
<i>Obr. 7. Využití kapacity jeslí ve Znojmě během let 1983-1989 v % .</i>	45
<i>Obr. 8. Využití možnosti hlídání pracujících rodičů.</i>	48
<i>Obr. 9. Využití poskytovaných služeb.</i>	49
<i>Obr. 10. Věk pro umístění dětí do jeslí.</i>	50
<i>Obr. 11. Doba využití jeslí rodiči.</i>	51
<i>Obr. 12. Otevírací hodiny jeslí.</i>	52
<i>Obr. 13. Zavírací hodiny jeslí.</i>	53
<i>Obr. 14. Zobrazení půdorysu objektu.</i>	63
<i>Obr. 15. Organizační struktura společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o.</i>	72
<i>Obr. 16. Oznámení v místním tisku .</i>	82

SEZNAM TABULEK

<i>Tab. 1. Výše rodičovského příspěvku v roce 2010 .</i>	41
<i>Tab. 2. Počet jeslí v okrese Znojmo během let 1976-1990.</i>	44
<i>Tab. 3. Provozní doba a poplatek v Dětském centru.</i>	46
<i>Tab. 4. Harmonogram činností projektu.</i>	58
<i>Tab. 5. Personální obsazení</i>	69
<i>Tab. 6. Harmonogram dne v jeslích.</i>	77
<i>Tab. 7. Finanční prostředky potřebné k založení s. r. o.</i>	83
<i>Tab. 8. Stavební úpravy uvnitř objektu.</i>	84
<i>Tab. 9. Vybavení jednotlivých prostor</i>	85
<i>Tab. 10. Pořízení zásob.</i>	85
<i>Tab. 11. Měsíční provozní náklady.</i>	86
<i>Tab. 12. Výše školného (měsíc).</i>	87
<i>Tab. 13. Cena stravného.</i>	87
<i>Tab. 14. Výše školného v případě hodinového hlídání</i>	88
<i>Tab. 15. Předpokládaný plán tržeb za poskytované služby.</i>	89
<i>Tab. 16. Přehled splátek úvěru.</i>	90
<i>Tab. 17. Zahajovací rozvaha společnosti Jesle Dětský sen, s. r. o.</i>	92
<i>Tab. 18. Plán Hospodářského výsledku s výhledem 3. let.</i>	93
<i>Tab. 19. Plánované Cash flow.</i>	93
<i>Tab. 20. Rizika projektu.</i>	94
<i>Tab. 21. SWOT analýza podniku Jesle Dětský sen, s. r. o.</i>	97

SEZNAM PŘÍLOH

- P I Změna mateřské od roku 2010
- P II Vývoj počtu jeslí a počtu míst v jeslích v letech 1990 až 2007
- P III Jesle ve městě Znojmě v letech 1982-1985
- P IV Dotazník
- P V Společenská smlouva
- P VI Jednotný registrační formulář
- P VII Formulář pro výpis z rejstříku trestů
- P VIII JRF – Příloha pro finanční úřad a správu sociálního zabezpečení
- P IX Jídelníček
- P X Pozvánka na den otevřených dveří
- P XI Akce pořádané jeslemi pro rok 2010/2011
- P XII Akce pořádané jeslemi pro rok 2010/2011
- P XIII Plánované výkazy společnosti

PŘÍLOHA P I: ZMĚNA MATEŘSKÉ OD ROKU 2010

hrubý příjem	mateřská		
	2008	2009	2010
8 000	5 490	5 550	4 290
10 000	6 840	6 930	5 340
12 000	8 190	8 280	6 420
15 000	10 230	10 380	8 010
16 000	10 920	11 070	8 550
17 000	11 520	11 760	9 090
18 000	11 940	12 450	9 600
19 000	12 330	13 140	10 140
20 000	12 750	13 830	10 680
21 000	13 170	14 520	11 220
22 000	13 560	15 210	11 730
23 000	13 980	15 900	12 270
24 000	14 370	16 560	12 810
25 000	14 370	16 980	13 170
30 000	14 370	19 050	14 940
35 000	14 370	21 120	16 710
40 000	14 370	22 350	17 790
45 000	14 370	23 370	18 690
50 000	14 370	24 390	19 590
55 000	14 370	25 440	20 460
60 000	14 370	26 460	21 330
65 000	14 370	27 510	22 230
70 000	14 370	28 560	23 130
nad 71 660	14 370	28 890	23 400

**PŘÍLOHA P II: VÝVOJ POČTU JESLÍ A POČTU MÍST V JESLÍCH
V LETECH 1990 AŽ 2007**

	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
počet jeslí	1 043	486	381	247	235	207	151	101	79
počet míst v jeslích	39 829	-	13 196	9 265	8 565	7 574	5 551	2 965	2 191
meziroční pokles/růst počtu míst v %	-	-	-64,9 1990-92	-29,8	-7,6	-11,6	-26,7	-46,6	-26,2
průměrný počet míst v jeslích	38,2	X	34,6	37,5	36,4	36,6	36,8	29,4	27,7

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
počet jeslí	67	65	59	58	60	58	54	48	49
počet míst v jeslích	1 913	1 867	1 717	1 674	1 770	1 708	1 671	1 567	1 587
meziroční pokles/růst počtu míst v %	-12,7	-2,4	-8,0	-2,5	+5,7	-3,5	-2,2	-6,2	+1,3
průměrný počet míst v jeslích	28,6	28,7	29,1	28,9	29,5	29,4	30,9	32,6	32,4

PŘÍLOHA P III: JESLE VE MĚSTĚ ZNOJMĚ V LETECH 1982-1985

Rok Územní jesle	Kapacita				Využití kapacity v %			
	1982	1983	1984	1985	1982	1983	1984	1985
Na vyhlídce	42	52	52	52	82,0	73,3	78,2	73,4
nám. Armády	40	50	50	50	92,5	80,0	92,0	83,5
Nový Šaldorf	32	42	42	42	74,3	56,2	56,2	53,5
ul. Ant. Zápotockého	50	65	55	65	97,6	91,5	91,5	85,4
ul. Svat. Čecha	45	55	55	45	55,1	69,5	69,5	58,8
ul. Lidická ²³	55	65	--	65	76,5	70,9	--	64,9
ul. Pražská	57	72	72	72	82,2	76,8	72,6	69,0
Závodní jesle								
ul. Dělnická ²⁴	50	50	50	50	99,4	?	87,6	76,6
Suchohrdelská	50	50	50	50	?	?	65,2	70,2

Zdroj: Kronika města Znojma (vlastní zpracování)

²³ Od roku 1985 nám. Republiky

²⁴ Od roku 1982 přeměna na závodní jesle Gustava Klimenta ve Znojmě.

PŘÍLOHA P IV: DOTAZNÍK

Vážení respondenti,

jsem studentkou Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Jako téma své diplomové práce jsem si zvolila Projekt založení podniku služeb – jestli ve městě Znojmě. Ráda bych Vás proto požádala o vyplnění dotazníku. Tento dotazník je anonymní a informace, které z něj získám, poslouží pouze ke studijním účelům. Vámi zvolenou odpověď zakřížkujte, popřípadě napište svůj názor. Za pravdivé odpovědi předem děkuji.

1. Pečujete o dítě do 3 let věku? Pokud ne, pokračujte otázkou č. 3

ano ne

2. Máte zabezpečené hlídání o dítě, v případě že pracujete?

ano ne

2.1 Pokud ano, jaké:

3. Využíváte některou z poskytovaných služeb?

miniškoličky jesle

chůvy ne

jiné

4. Máte pocit, že ve vašem okolí existuje dostatek zařízení péče o děti do 3 let věku, které byste v případě potřeby mohla využít?

ano ne nevím

5. Zvažovala jste někdy o umístění svého dítěte do jeslí?

ne

ano, ale nejsou k dispozici

ano, ale nejsou dostupné finančně/prostorově

ano, spíše do budoucna

6. Uvítala byste zřízení jeslí ve městě Znojmě? Pokud ne, pokračujte otázkou č. 9 a č. 13

ano ne

7. V jakém věku byste dala dítě do jeslí?

do 12 měsíců 13 – 24 měsíců 25 – 36 měsíců

8. Jak často byste zařízení využívala?

1x týdně 2x týdně 3 + vícekrát týdně

9. Uvítala byste hlídání na „krátkou dobu“ (založeno na hodinové bázi)?

ano ne

10. Jakou částku byste byla ochotna zaplatit za „hodinové hlídání“?

do 100 Kč

do 150 Kč

do 200 Kč

cena nerozhoduje

11. Jakou částku byste byla ochotna zaplatit v případě soukromých jeslí (měsíčně)?

5000 Kč

5001 – 10000 Kč

10001 – 15000 Kč

15001 a více Kč

12. Jaké by Vám vyhovovaly otevírací a zavírací hodiny jeslí?

otevírací hodiny

zavírací hodiny

6 h

16 h

6 h 30 min

16 h 30 min

7 h

17 h

7 h 30 min

17 h 30 min

8 h

18 h

jiné

jiné

13. Máte bydliště v městě Znojmě?

ano

ne

14. Pokud ne, využila byste přesto zde zřízené jesle?

ano

ne

PŘÍLOHA P V: SPOLEČENSKÁ SMLOUVA

SPOLEČENSKÁ SMLOUVA

Dne 28.2.2010 uzavřeli společníci:

Ing. Petra Novotná, nar. 30.7.1965, Pražská 63, 669 02 Znojmo

Ing. Jakub Drobny, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno

tuto společenskou smlouvu:

I.

- 1.1. Společníci se dohodli, že založí podle ustanovení § 57 a 105 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku společnost s ručením omezeným (dále jen společnost)
- 1.2. Obchodní název: Jesle Dětský sen, s. r. o.
- 1.3. Sídlo společnosti: Slovenská 25, 669 02 Znojmo
- 1.1. Společnost je založena na dobu neurčitou

II.

- 2.1. Předmětem podnikání je – Péče o děti do 3 let věku v denním režimu
- 2.1. Společnost vykonává svou činnost v souladu s právními předpisy České republiky a na základě a v mezích příslušných povolení.

III.

- 3.1. Základní kapitál společnosti je 250 000,-- Kč, slovy dvě stě padesát tisíc korun českých, a je tvořen vklady společníků:
 - Ing. Petra Novotná, nar. 30.7.1965, Pražská 63, 669 02 Znojmo, peněžitý vklad 165 000,-- Kč. Podíl na základním kapitálu činí 66 %.
 - Ing. Jakub Drobny, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno, peněžitý vklad 85 000,-- Kč. Podíl na základním kapitálu činí 34 %.
- 3.2. Společníci splatí ke dni 15.3.2010 celou výši svých peněžitých vkladů v celkové hodnotě 250 000,-- Kč k rukám správce vkladu, kterým je Ing. Jakub Drobny, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno.

IV.

Společníci ručí za závazky společnosti pouze do výše svých nesplacených vkladů, zapsaných v obchodním rejstříku. Výše vkladu společníka je mírou jeho uhrazovací povinnosti a odpovědnosti za závazky společnosti vůči třetím osobám.

V.

5.1. Orgány společnosti jsou – Valná hromada a jednatelé. Dozorčí rada se nezřizuje.

5.2. Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, do jejíž působnosti patří:

- rozhoduje o odmítnutí jednání učiněných zakladateli před vznikem společnosti,
- rozhoduje o změně společenské smlouvy,
- rozhoduje o zásadních otázkách činnosti společnosti,
- schvaluje účetní závěrku,
- schvaluje rozpočet společnosti,
- schvaluje stanovy a jejich změnu,
- schvaluje investiční činnost společnosti,
- schvaluje roční účetní závěrku, rozdělení zisku společnosti a krytí ztráty,
- schvaluje zvýšení a snížení základního kapitálu společnosti,
- schvaluje přistoupení nového/vyloučení společníka,
- schvaluje převod vkladu,
- jmenuje a odvolává jednatele a rozhoduje o jejich odměňování,
- rozhoduje o vnitřní organizaci společnosti.

5.3. Valnou hromadu svolávají jednatelé nejméně jedenkrát ročně. Jednatel je povinen svolat valnou hromadu vždy, když poklesnou prostředky rezervního fondu na polovinu stavu proti stavu v době konání poslední valné hromady.

5.4. Všichni společníci musí být pozváni na zasedání valné hromady písemnou pozvánkou, kterou musí obdržet do pěti dnů před konáním valné hromady. Pozvánka musí obsahovat návrh programu, místo a dobu konání valné hromady.

5.1. Valná hromada je schopná usnášení, jsou-li přítomni společníci, kteří mají alespoň polovinu všech hlasů, nevyžaduje-li společenská smlouva vyšší počet hlasů.

VI.

6.1. Statutárním orgánem společnosti jsou jednatelé:

- Ing. Petra Novotná, nar. 30.7.1965, Pražská 63, 669 02 Znojmo
- Ing. Jakub Drobný, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno

6.2. Jednatel je oprávněn jednat ve všech záležitostech společnosti ve vztahu k třetím osobám i ve vztahu k státním orgánům, pokud tyto záležitosti nejsou ve výlučné pravomoci valné hromady, nebo pokud si valná hromada rozhodování o nich nevyhradila.

6.3. Působnost jednatele:

- plnit pokyny valné hromady,
- zastupovat společnost navenek,
- řídit běžnou činností společnosti,
- zajistit vedení účetnictví,
- zajistit sestavení účetní závěrky za uplynulý rok, nejpozději však do 31. ledna následujícího roku,
- sestavovat výroční zprávu a navrhnout rozdělení zisku,
- svolávat valnou hromadu,
- informovat valnou hromadu o všech skutečnostech, které mohou mít vliv na činnost společnosti,
- zajišťovat propagaci a reklamu společnosti,
- vést seznam členů společnosti a výši jejich vkladů,
- informovat společníky o všech záležitostech společnosti a umožňují jim nahlížet do dokladů společnosti

6.4. Jednatel je oprávněn k samostatnému zastupování společnosti navenek. Podepisování za společnost provádí tak, že k vytištěnému nebo napsanému obchodnímu jménu společnosti připojí svůj vlastnoruční podpis.

VII.

Společnost po svém vzniku vytvoří rezervní fond ve výši 10 % základního kapitálu, a to již při vzniku společnosti. Rezervní fond se každoročně doplňuje o částku nejméně 5 % z čistého zisku.

VIII.

Společnost sestavuje účetní závěrky v souladu s příslušnými právními předpisy. Roční účetní závěrka schválená valnou hromadou je podkladem pro použití zisku společnosti.

IX.

9.1. Čistý zisk se dělí mezi společníky podle poměru velikosti jejich splacených vkladů do základního kapitálu.

9.1. Na základě rozhodnutí valné hromady se čistý zisk rozdělí:

- do rezervního fondu
- do jiných fondů, budou-li zřízeny
- k jiným účelům stanovených valnou hromadou
- mezi společníky

X.

10.1. Společník může převést svůj obchodní podíl nebo jeho část na osobu blízkou nebo na jiného společníka. Převod obchodního podílu na jinou osobu podléhá souhlasu valné hromady.

10.1. Obchodní podíly společníků:

- Ing. Petra Novotná, nar. 30.7.1965, Pražská 63, 669 02 Znojmo – podíl na základním kapitálu činí 66 %.
- Ing. Jakub Drobny, nar. 15.4.1970, Na hrázi 63a, 620 00 Brno – podíl na základním kapitálu činí 34 %.

XI.

11.1. Účast společníka ve společnosti zaniká:

- úmrtím společníka
- převodem vkladu společníka na jinou osobu
- dohodou o ukončení účasti
- zrušením účasti společníka ve společnosti soudním rozhodnutím
- vyloučením společníka

11.1. Společník, jehož účast ve společnosti zaniká, má právo požádat o mimořádnou účetní závěrku ke dni zániku účasti. Vypořádací podíl vyplatí společnost do tří měsíců od zániku účasti společníka ve společnosti.

XII.

12.1. Společnost se ruší z důvodů uvedených v § 68 obchodního zákoníku.

12.1. Při zrušení společností s likvidací má každý společník právo na podíl na likvidačním zůstatku v poměru svého vkladu ke vkladům ostatních společníků, a to bez ohledu na stav jejich splacení.

XIII.

13.1. V ostatních záležitostech, touto společenskou smlouvou výslovně neupravených, se právní poměry společnosti řídí platnými právními předpisy České republiky.

13.2. Veškeré změny či dodatky ke společenské smlouvě mají platnost pouze v písemné podobě.

XIV.

Na důkaz pravosti toho, co je ve smlouvě uvedeno, připojují účastníci své vlastnoruční podpisy.

Ve Znojmě dne 28.2.2010

Ing. Petra Novotná, v. r.

Ing. Jakub Drobny, v. r.

PŘÍLOHA P VI: JEDNOTNÝ REGISTRAČNÍ FORMULÁŘ



JEDNOTNÝ REGISTRAČNÍ FORMULÁŘ

PRÁVNICKÁ OSOBA

podací razítko

ČÁST A - PODNIKATEL

01 Podnikatel

a) Obchodní firma / název právnické osoby ¹⁾		
b) právní forma	c) identifikační číslo	

02 Sídlo

a) název ulice	b) číslo popisné	c) číslo orientační	d) PSČ
e) název obce	f) část obce		
g) okres	h) stát		

03 Předmět podnikání (u živnosti volně vyznačte čísla oborů činnosti na seznamu)

- ve smyslu § 45 resp. § 50 živnostenského zákona ohlašují resp. žádám o koncesi pro předmět podnikání

a) Pořadové číslo 1.			
b) datum vzniku živnostenského oprávnění	c) datum zahájení provozování živnosti		
d) datum ukončení provozování živnosti ²⁾			

04 Statutární orgán nebo člen statutárního orgánu

a) titul	b) jméno	c) příjmení	d) titul
e) státní občanství	f) datum narození	g) rodné číslo	

05 Bydliště / pobyt³⁾ člena statutárního orgánu na území ČR

a) název ulice	b) číslo popisné	c) číslo orientační	d) PSČ
e) název obce	f) část obce		
g) okres	h) stát		

06 Statutární orgán nebo člen statutárního orgánu

a) titul	b) jméno	c) příjmení	d) titul
e) státní občanství	f) datum narození	g) rodné číslo	

07 Bydliště / pobyt³⁾ člena statutárního orgánu na území ČR

a) název ulice	b) číslo popisné	c) číslo orientační	d) PSČ
e) název obce	f) část obce		
g) okres	h) stát		

08 Odpovědný zástupce

a) titul	b) jméno	c) příjmení	d) titul
e) státní občanství	f) rodné příjmení	g) datum narození	h) rodné číslo
i) místo narození	j) okres	k) stát	l) pohlaví ²⁾ - žena / muž ³⁾

09 Bydliště odpovědného zástupce

a) název ulice	b) číslo popisné	c) číslo orientační	d) PSČ
e) název obce	f) část obce		
g) okres	h) stát		

10 Pobyt odpovědného zástupce na území ČR (pro zahraniční osoby)

a) název ulice	b) číslo popisné	c) číslo orientační	d) PSČ
e) název obce	f) část obce	g) okres	

¹⁾ vyplní se, pokud PO zamýšlí provozovat živnost na dobu určitou
MPO PO – vzor č. 04 (012010)

²⁾ vyplní se u cizího státního příslušníka, který nemá přiděleno rodné číslo
1

³⁾ nehadí se skrtněte

Poučení (§ 11, § 12. zákona č. 269/1994 Sb., o Rejstříku trestů)

- 1) Na písemnou žádost osoby, jejíž totožnost byla ověřena, se vydá výpis z evidence Rejstříku trestů (dále jen výpis) týkající se této osoby. Za vydání výpisu se platí poplatek podle zákona o správních poplatcích kolkovou známkou. Správnost údajů uvedených v této žádosti a totožnost žadatele bezplatně ověřují okresní státní zastupitelství, obecní úřad, městský úřad, úřad města, v hl. m. Praze obvodní úřad nebo místní úřad, v územně členěných statutárních městech úřad městského obvodu nebo úřad městské části, který vede matriku. Ověření se provede podle občanského průkazu, rodného listu nebo jiného dokladu. Tyto orgány po ověření správnosti údajů žádost žadatelé nevracejí, ale zasílají ji Rejstříku trestů.
- 2) Výpis se dále vydává na žádost soudu pro potřeby jiného než trestního řízení a orgánu veřejné správy pro potřebu řízení o přestupku. Pro jiné účely lze výpis vydat, stanoví-li tak zvláštní zákon. Orgán, který žádá o výpis, uvede účel žádosti a spisovou značku.

PŘÍLOHA P VIII: JRF – PŘÍLOHA PRO FINANČNÍ ÚŘAD A SPRÁVU SOCIÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ



PŘÍLOHA PRO FINANČNÍ ÚŘAD A SPRÁVU SOCIÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ

podací razítko

Identifikační část podnikatele

a) jméno a příjmení / obchodní firma / název *	b) identifikační číslo / datum narození *
--	---

ČÁST A - PŘÍHLÁŠKA K REGISTRACI K DANI Z PŘIDANÉ HODNOTY

01 Registrace / oznámení změny ¹⁾

02 Pro plátce nebo osobu identifikovanou k dani

03 Datum rozhodného dne pro povinnost zákonné registrace

04 Datum dobrovolné registrace

05 OBRAT pro stanovení zdaňovacího období podle § 99, nevyplňuje osoba identifikovaná k dani

a) za předchozí kalendářní rok / předpokládaný roční obrát * Kč

06 Požadují měsíční zdaňovací období ANO / NE

07 Důvod registrace podle § 94 nebo § 96 Odstavec č.

08 Částka obrátu za nejbližších 12 předcházejících po sobě jdoucích kalendářních měsíců Kč

09 Registrace v jiných členských státech EU

a) DIČ b) datum registrace

10 Číslo účtu / směrový kód banky (přílohou je smlouva o vedení účtu)

a) uveďte číslo svého bankovního účtu včetně identifikačního kódu banky, který budete používat k bankovnímu spojení s FÚ pro DPH

11 Účastník sdružení ANO / NE (přílohou je smlouva o sdružení)

12 Daňové identifikační číslo plátce vedoucího evidenci CZ

ČÁST B - PŘÍHLÁŠKA K REGISTRACI PRO PLÁTCOVY POKLADNY

01 Registrace / oznámení změny ¹⁾

02 Označení plátcovy pokladny

a) označení <input type="text"/>			
b) k dani z příjmů jako plátci:		1) daně z příjmů ze závislé činnosti a funkčních požitků <input type="checkbox"/>	ode dne <input type="text"/>
		2) daně z příjmů vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně <input type="checkbox"/>	ode dne <input type="text"/>

03 Adresa

a) název ulice <input type="text"/>	b) číslo popisné <input type="text"/>	c) číslo orientační <input type="text"/>	d) PSČ <input type="text"/>
e) název obce <input type="text"/>	f) část obce <input type="text"/>	g) okres <input type="text"/>	
h) telefon <input type="text"/>	i) fax <input type="text"/>	j) e-mail <input type="text"/>	
k) číslo bankovního účtu / směrový (identifikační) kód <input type="text"/>			

04 Fyzická osoba, která je zaměstnána u FO nebo PO, jejíž součástí je plátcová pokladna, pověřená jednat za plátcovou pokladnu v daňových záležitostech

a) titul <input type="text"/>	b) jméno <input type="text"/>	c) příjmení <input type="text"/>	d) titul <input type="text"/>
e) rodné číslo <input type="text"/>	f) funkce <input type="text"/>		

05 Fyzická nebo právnická osoba, pověřená jednat za plátcovou pokladnu v daňových záležitostech

Pověřená osoba ANO / NE V případě „ano“ je přílohou plná moc

ČÁST C - PŘÍHLÁŠKA K REGISTRACI - STÁLÁ PROVOZOVNA
01 Registrace / oznámení změny ¹⁾

a) název		b) identifikační číslo			
c) název ulice		d) číslo popisné	e) číslo orientační	f) PSČ	
g) název obce		h) část obce		i) okres	

ČÁST D - OZNÁMENÍ VŮČI OKRESNÍ / PRAŽSKÉ SPRÁVĚ SOCIÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ - týká se pouze fyzických osob
01 Samostatnou výdělečnou činnost vykonávám i na území státu

a) název státu	
b) na území tohoto státu jsem účasten / účastna sociálního pojištění <input type="checkbox"/> ANO / <input type="checkbox"/> NE ²⁾	

02 Pobíraný důchod

a) druh důchodu starobní / invalidní ³⁾	b) vyplácen od
c) plátcе důchodů	
d) u starobního důchodu druh starobního důchodu ⁴⁾	e) datum vzniku nároku na starobní důchod

03 Údaje o nemocenském pojištění

a) název předchozího orgánu, který prováděl nemocenské pojištění, pokud jím není ČSSZ	
b) název orgánu, který v současnosti provádí nemocenské pojištění, pokud jím není ČSSZ	
c) předchozí doba účasti na nemocenském pojištění v cizině	od: <input type="text"/> do: <input type="text"/>
d) název a adresa cizozemského nositele nemocenského pojištění	
e) číslo cizozemského nemocenského pojištění	

04 Účet, ze kterého bude placeno pojištění

a) číslo bankovního účtu / směrový (identifikační) kód	b) variabilní symbol
	c) specifický symbol

05 Cizozemské důchodové pojištění

a) číslo cizozemského pojištění
b) název a adresa cizozemského nositele pojištění

06 Vyplni pouze ta OSVČ, která chce být považována za OSVČ vykonávající vedlejší samostatnou výdělečnou činnost

a) zaměstnání od	<input type="text"/>		
b) název zaměstnavatele			
c) název ulice	d) číslo popisné	e) číslo orientační	f) PSČ
g) název obce	h) část obce		
i) okres	j) stát		
k) starobní důchod přiznán od	<input type="text"/>	l) nebo výplata invalidního důchodu od	<input type="text"/>
m) má nárok na rodičovský příspěvek nebo na peněžitou pomoc v mateřství nebo nemocenské z důvodu těhotenství a porodu, pokud tyto dávky náleží z nemocenského pojištění zaměstnanců, nebo osobně pečovala o osobu mladší 10 let, která je závislá na péči jiné osoby ve stupni I. (lehká závislost), nebo osobu, která je závislá na péči jiné osoby ve stupni II. (středně těžká závislost) nebo ve stupni III. (těžká závislost) anebo stupni IV. (úplná závislost), ⁵⁾ pokud osoba, která je závislá na péči jiné osoby, je osobou blízkou, nebo žije s osobou samostatně výdělečně činnou v domácnosti, není-li osobou blízkou, od			
n) výkon vojenské služby v ozbrojených silách ČR od	<input type="text"/>	o) nezaopatřené dítě ve smyslu ust. § 20 odst. 3 písm. a) zák. č. 155/1995 Sb., od	<input type="text"/>

jméno ohlašovatele / žadatele	příjmení ohlašovatele / žadatele	podpis ohlašovatele / žadatele
vztah k právnické osobě		
v	dne	

¹⁾ u starobního důchodu nutno označit druh (§ 29, 31, 74, 76 a 94 zák. č. 155/1995 Sb., ve znění pozdějších předpisů)

PŘÍLOHA P IX: JÍDELNÍČEK

Pondělí	Snídaně:	Chléb, tvarohová pomazánka, mléko
	Dopolední svačina:	Jablko, ovocný čaj
	Oběd:	Polévka s kapáním, Dušený hrášek, maso, brambory, čaj s citronem
	Odpolední svačina:	Loupáček s medulkou, mléko
Úterý	Snídaně:	Chléb, špenátová pomazánka, paprika, čaj
	Dopolední svačina:	Jablko, ovocný čaj
	Oběd:	Polévka zeleninová s vejci Francouzské brambory, salát,
	Odpolední svačina:	Tvarohová pěna, piškoty, čaj
Středa	Snídaně:	Chléb, vaječná pomazánka, čaj
	Dopolední svačina:	Jablko, ovocný čaj
	Oběd:	Polévka masová s drobením, Žemlovka s jablky a rozinkami, čaj s citronem
	Odpolední svačina:	Chléb se šunkovou pěnou, ředkvičky, karamelové mléko
Čtvrtek	Snídaně:	Rohlík s máslem, ředkvičky, malcao
	Dopolední svačina:	Jablko, ovocný čaj
	Oběd:	Bramborová polévka, Rizito s masem a zeleninou, červená řepa
	Odpolední svačina:	Puding s jogurtem, ochucené mléko, ovoce
Pátek	Snídaně: Snídaně:	Chléb, tvarohová pomazánka s tuňákem, paprika, čaj
	Dopolední svačina:	Jablko, ovocný čaj
	Oběd:	Polévka drožd'ová, filet z pangasia se zeleninou a sýrem , brambor, kompot
	Odpolední svačina:	Graham, pomazánka z filé, ředkvičky

PŘÍLOHA P X: POZVÁNKA NA DEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ

14. srpna 2010
od 14 hodin

OTEVŘENÉ DVEŘE DĚTEM

DEN OTEVŘENÝCH
Jeslí Dětský sen, s. r. o.

	14,00	Zahájení akce	
	14,10	Modelování balonků	
	15,00	Loutkové divadlo – O pejskovi a kočičce	
	15,30	Moderátorka – seznámení s dalším programem	
	15,40	Šmouliáda - diskotéka dětí	
	16,40	Loutkové divadlo – O koblížkovi	
	17,10	Zanechej svou stopu	
	17,30	Ukončení programu moderátorkou	

PO CELOU DOBU PROGRAMU

	Modelování balonků	
	Doprovodné soutěže	
	Malování na obličej	



www.jesledetskysen.cz

Jesle Dětský sen, s. r. o. Slovenská 25, 669 02 Znojmo



PŘÍLOHA P XI: AKCE POŘÁDANÉ JESLEMI PRO ROK 2010/2011

Kurzy pro maminky 2010/2011

CVIČENÍ PRO TĚHOTNÉ – každý měsíc v:

Úterý 18.00 – 19.00

Čtvrtek 18.00 – 19.00

TĚHOTENSKÉ KURZY – každý měsíc v:

Pondělí 18.00 – 19.00

PŘEDPORODNÍ KURZY – každý měsíc v:

Sobota 15.00 – 19.00

JEDNORÁZOVÉ SCHŮZKY MAMINEK PO PORODU – každou

druhou sobotu v měsíci

Sobota 14.00 – 15.00

PŘEDNÁŠKY NA RŮZNÁ TÉMATA V OBLASTI PĚČE O DÍTĚ

O přesných termínech konání i cenách akcí budete vždy s dostatečným předstihem informováni na internetu či nástěnce v šatně jeslí.

Na společné setkání se těší všichni zaměstnanci jeslí

PŘÍLOHA P XII: AKCE POŘÁDANÉ JESLEMI PRO ROK 2010/2011



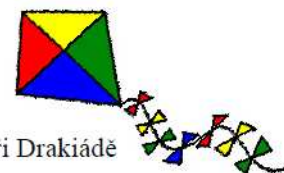
Vážení rodiče,
pro rok 2010/2011 jsme pro vás připravili

následující akce

Srpen Den otevřených dveří pro rodiče s dětmi



Září Společné odpoledne pro rodiče a děti na zahradě jesli
spojené s ukázkami pohybové výchovy dětí



Říjen Společné odpoledně pro rodiče a děti na zahradě při Drakiádě

Prosinec Společné odpoledne při výrobě vánočních ozdob a dárků v rámci
pracovní i výtvarné výchovy dětí



Březen



Vítání jara – společné odpoledne pro rodiče
a děti na zahradě jeslí



Duben



Těšíme se na Velikonoce – společné malování a vytváření
velikonočních vajíček a dekorací, ozdoba
„velikonočního stromku“

Květen

Společné odpoledne pro rodiče a děti v jeslích spojené s ukázkami
výtvarné výchovy dětí



Červen

Mezinárodní den dětí – společné odpoledne s rodiči dětí na zahradě



jeslí spojené s pohybovými aktivitami
a soutěžení pro děti



*O přesných termínech konání akcí budete vždy s dostatečným předstihem
informováni na internetu či nástěnce v šatně jeslí.*

Na společné setkání se těší všichni zaměstnanci jeslí

	1. rok	2. rok	3. rok
PASIVA CELKEM	1 243 971	1 343 370	1 711 812
Vlastní kapitál	- 327 510	48 742	547 958
Základní kapitál	250 000	250 000	250 000
Kapitálové fondy	0	0	0
Rezervní fondy	25 000	0	0
Výsledek hospodaření min. let	0	- 602 510	- 201 258
Výsledek hospodaření b. ú. o.	- 602 510	401 252	499 216
Cizí zdroje	1 571 481	1 294 628	1 163 854
Rezervy	0	0	0
Dlouhodobé závazky	0	0	0
Krátkodobé závazky	175 025	10 000	0
Bankovní úvěry a výpomoci	1 396 456	1 284 628	1 163 854
Ostatní pasiva	0	0	0

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT			
	1. rok	2. rok	3. rok
Tržby za prodej zboží	0	0	0
Náklady na prodané zboží	0	0	0
Obchodní marže	0	0	0
Výkony	2 102 000	2 482 000	2 958 000
Tržby za prodej vlastních služeb	2 102 000	2 482 000	2 958 000
Změna stavu zásob vlastní činnosti	0	0	0
Aktivace	0	0	0
Výkonová spotřeba	700 000	541 000	588 000
Spotřeb materiálu a energie	360 000	295 000	335 000
Služby	340 000	246 000	253 000
Přidaná hodnota	1 402 000	1 941 000	2 370 000
Osobní náklady	2 154 741	1 626 542	2 045 785
Daně a poplatky	0	0	0
Jiné provozní výnosy	324 400	346 800	449 040
Jiné provozní náklady	12 000	12 000	12 000
Odpisy	42 169	42 169	42 169
Provozní výsledek hospodaření	- 482 510	607 089	719 086
Finanční výnosy	0	0	0
Finanční náklady	120 000	111 716	102 770
Finanční výsledek hospodaření	- 120 000	- 111 716	- 102 770
Daň z příjmů za běžnou činnost (19 %)	0	94 121	117 100
VH za běžnou činnost	- 602 510	401 252	499 216
Mimořádné výnosy	0	0	0
Mimořádné náklady	0	0	0
Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0
VH za účetní období	- 602 510	401 252	499 216

CASH FLOW				
		1. rok	2. rok	3. rok
+	HV běžného období	- 602 510	401 252	499 216
+	Oprávky DHM	478 237	478 237	478 238
+	Oprávky DNM	27 792	27 792	27 792
-	Změna pohledávek	0	0	0
-	Změna zásob	175 728	175 728	175 728
+	Změna závazků	175 025	10 000	0
	Provozní CF	- 97 184	721 553	829 518
-	Změna DHM	1 434 172	0	0
-	Změna DNM	83 376	0	0
	Investiční CF	- 1 614 732	0	0
+	Změna ZK	250 000	0	0
+	Změna úvěrů	1 396 456	- 111 828	- 120 774
	Finanční CF	31 724	- 111 828	- 120 774
	CELKEM CF	- 1 680 192	609 725	708 744