

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:

Bc. Štefan Abdulrahman

Oponent DP:

doc. ing. R. Bobák, Ph.D.

Ak. rok:

2009/2010

Téma DP:

Projekt zvýšení výkonnosti úseku třídění a recyklace stavebních odpadů společnosti x-y s.r.o

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce	X					
2	Splnění cílů práce	X					
3	Teoretické části práce	X					
4	Praktické části práce (analytická část)	X					
5	Praktické části práce (řešící část)	X					
6	Formální úrovně práce	X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Téma patří do oboru PI, i přes specifický předmět činnosti jde o výrobní proces. Vzhledem k podrobnosti a náročnosti analýzy z pohledu zajištění dat jej považuji za náročnější. Cíl rámcově stanovený v zadání, blíže specifikovaný v úvodu a konkretizovaný ve východiscích pro projektovou část považuji za splněný. V teoretické části jsou soustředěna základní východiska na úrovni projektového řízení (projekt, trojimperativ, životní cyklus, SMART analýza, analýza zájmových skupin, logický rámec, WBS analýza, síťová analýza) a průmyslového inženýrství (výrobní koncepce, štíhlé řízení, štíhlá výroba, metody PI ve výrobních systémech, členění metod, analýza a měření práce, ztráty ve využívání strojů a zařízení, TPM, J-I-T, standardizace). Východiskem je 20 sekundárních pramenů, monografií, elektronických zdrojů, norem a firemních materiálů českých i anglických, odpovídajícím způsobem citovaných. S charakteristikami se v praktické části pracuje. Praktická část začíná charakteristikou společnosti (historie, portfolium výrobků a služeb, vize, legislativní omezení) a podrobným vymezením všech náležitostí projektu podle uvedených teoretických zásad projektového managementu. Je podrobně charakterizováno vybrané pracoviště třídění a recyklace stavebních odpadů. Oceňuji zejména nastínění použité motivace operátorů k zajištění potřebných vstupů pro projekt. Byl shromážděn a vyhodnocen komplexní soubor dat o pracovišti, procesní analýza, činnost operátorů, činnost strojů, koeficienty CEZ, miniaudity čistoty a pořádku vizualizace a údržby, VSM současného stavu a nastíněny závěry pro zlepšení. Na jejich základě jsou navržena nápravná opatření v jednotlivých oblastech se syntetickým vyjádřením v podobě VSM. V závěru jsou okomentovány rámcově náklady a přínosy nápravných opatření.

1. Okomentujte naznačenou přínosovost a nákladovost nápravných opatření na str. 98.
2. Do jaké míry si myslíte, že by se použitý postup i přes specifiku organizace dal zobecnit pro organizace jiných výrobních odvětví.

Návrh na klasifikaci diplomové práce: A výborně

Ve Zlíně dne: 16.5.2010



podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F - nedostatečně		

Při návrhu klasifikace nedostatečně (F), se doporučuje přítomnost příslušného hodnotitele.