

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta:

BC. MARTIN JURÁSEK

Vedoucí DP:

ING. ZDENĚK MLÝHEK

Ak. rok:

2005/2006

Téma DP:

ZLEPŠOVÁNÍ JAKOSTI PROSTŘEDNICTVÍM ZVÝŠENÍ EFEKTIVITY ÚDRŽBY

Hodnocení náročnosti tématu na:	Úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti		X	
praktické zkušenosti	X		
sběr a zpracování podkladů a vstupních dat	X		
specifické nároky tématu (originalita, rozsah, statistické zpracování dat, interpretace závěrů ap)	X		

Kritéria hodnocení práce diplomanta:	Úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
splnění cíle práce	X			
samostatnost při zpracování	X			
metodologická kvalita postupu	X			
úroveň teoretické části		X		
práce s literaturou (citace)		X		
úroveň analytické části	X			
adekvátnost použitých metod	X			
úroveň projektové části	X			
úroveň návrhu řešení (realizace)	X			
jazyková úroveň práce	X			
formální úroveň (text, grafy, tabulky)		X		
přehled literatury (rozsah, kvalita)	X			
jiné kritérium (novost, přínos praxi)	X			

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem X) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

Diplomová práce v teoretické části popisuje stručně, ale velmi výstižně, základní požadavky ISO norem na systémy jakosti, dále se zabývá oblastí zlepšování procesů. **V této části shrnuje základní nástroje zlepšování jakosti, velmi dobře odhaluje jejich základní přínosy:** zlepšování jako nikdy nekončící proces, každý dosažený stav je nutno dále zlepšovat; metody jsou zaměřeny na odstranění všech druhů plýtvání. To znamená ve svých důsledcích zlepšování organizace práce, zvyšování produktivity při co nejmenším vynaložení finančních prostředků.

Správně je popsána v praktické části údržba jako nedílná součást systému managementu jakosti; **kromě oprav po poruše jako jedné z metod údržby zastaralého strojního zařízení jsou popsány vhodné metody preventivní údržby, pozornost je věnována i TPM jako jedné z moderních metod.** Tady je správně zmíněno, že TPM musí být založeno na změně postojů výrobních dělníků (ale také vedoucích pracovníků) k údržbě strojního zařízení. Aktivita výrobních dělníků je pak úměrná vhodně zvoleným formám prezentace TPM a motivace.

V další kapitole popisuje diplomant **základní myšlenky z oblasti spolehlivosti výrobních zařízení** a věnuje se otázce využívání statistických metod v údržbě.

Krátce je popsána historie MITAS a.s., uveden výrobní program společnosti a její nejvýznamnější zákazníci. **V této části práce charakterizuje diplomant systém jakosti a vhodně přiřazuje a popisuje systém údržby.** Správně vystihuje skutečný stav TPM ve společnosti; po počátečním zavedení prvního kroku se vývoj zpomalil a jen některá pracoviště pokračovala v implementaci dalších kroků TPM.

MITAS a.s. jako výrobce zaměřený především na mimosilniční pneumatiky považuje celooceľové radiální víceúčelové pláště (MPTR) za jeden z nosných programů firmy. Proto je přípravě výroby a také přípravě údržby včetně preventivní a predikční věnována mimořádná pozornost. **Téma této práce vhodně doplňuje aktivitu pracovníků údržby MITAS a.s., výrobní úsek Zlín na tomto úseku.**

V projektové části diplomant vhodně zvolil předmět zkoumání – konfekční stroje NRX1, NRX2 a G2, rozdělil poruchy na strojní a elektro. Pro splnění zadaného úkolu zvolil kombinaci vlastních výpočtů a výpočtů provedených sofistikovaným programem.

V závěru práce zhodnotil diplomant stav posuzovaného strojního zařízení a vhodně doporučil další postup jeho údržby a sledování.

Diplomová práce je zpracována pečlivě, dospěla k jasnému, byť negativnímu závěru. Obsahuje v závěru doporučení pro další postup v této oblasti, a to je jejím nesporným kladem.

Otázky:

1. Vysvětlíte pojem predikční údržba; popište možnost jejího využití ve zkoumané oblasti.
2. Co je to evidenční karta stroje, k čemu se využívá:

Návrh na klasifikaci diplomové práce:

VÝBORNĚ

Ve Zlíně dne 24. 5. 2006

.....
podpis vedoucího DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F - nedostatečně		

x) nehodící se škrtněte