

# Strategie rozvoje mikroregionu Slušovicko

Bc. Marie Jurčíková

---

Diplomová práce  
2010



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
akademický rok: 2009/2010

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Marie JURČÍKOVÁ**  
Studijní program: **N 6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**  
  
Téma práce: **Strategie rozvoje mikroregionu Slušovicko**

Zásady pro vypracování:

Úvod

### I. Teoretická část

- Charakterizujte základní teoretické pojmy vztahující se k možnostem strategického regionálního rozvoje.

### II. Praktická část

- Charakterizujte mikroregion Slušovicko a proveďte jeho socioekonomickou analýzu.
- Vypracujte SWOT analýzu mikroregionu Slušovicko.
- Navrhněte na základě SWOT analýzy strategii rozvoje mikroregionu Slušovicko.
- Zpracujte katalog projektů.

Závěr

Rozsah práce: cca 70  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

[1] HRABÁNKOVÁ, M., SVATOŠOVÁ, L., BOHÁČKOVÁ, I. Vybrané diagnostické metody pro sledování regionálního rozvoje. 1. vyd. České Budějovice: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, 2006. 95 s. ISBN 80-7040-835-9.

[2] Kolektiv autorů. Úvod do regionálních věd a veřejné správy. 4. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk, 2004. 447 s. ISBN 80-86473-80-5.

[3] SKOKAN, K. Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie. 1. vyd. Ostrava: Repronis 2003. 114 s. ISBN 80-7329-023-5.

[4] WOKOUN, R., MATES, P., MALÁ, R. Encyklopedie regionalistiky a veřejné správy. 1. vyd. Praha: Prospektrum, 2001. 113 s. ISBN 80-7175-100.

[5] WOKOUN, R. et al. Regionální rozvoj : Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování. 1. vyd. Praha: Linde Praha, 2008. 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Jiří Macháček  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
Datum zadání diplomové práce: 29. března 2010  
Termín odevzdání diplomové práce: 3. května 2010

Ve Zlíně dne 29. března 2010



doc. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
děkanka



prof. RNDr. René Wokoun, CSc.  
ředitel ústavu

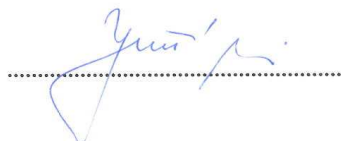
## PROHLÁŠENÍ AUTORA

### DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby <sup>1)</sup>;
- beru na vědomí, že diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí;
- na moji diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3 <sup>2)</sup>;
- podle § 60 <sup>3)</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 <sup>3)</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Ve Zlíně 3. května 2010



---

*1) zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:*

*(1) Vysoká škola nevydělčně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.*

(2) *Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.*

(3) *Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.*

2) *zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:*

(3) *Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).*

3) *zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:*

(1) *Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst.*

3). *Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.*

(2) *Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užit či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.*

(3) *Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlídně k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.*

## **ABSTRAKT**

Jako téma své diplomové práce jsem si vybrala „Strategii rozvoje mikroregionu Slušovicko,“. Základním cílem práce je zjistit možnosti dalšího rozvoje mikroregionu Slušovicko. Práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část.

V teoretické části jsem charakterizovala základní teoretické pojmy vztahující se k možnostem strategického regionálního rozvoje. V praktické části jsem zpracovala základní socioekonomickou analýzu mikroregionu. Na základě socioekonomické analýzy jsem provedla SWOT analýzu s vymezením silných a slabých stránek, upozorněním na hrozby a možnosti dalších příležitostí. V návaznosti na tyto dvě analýzy jsem navrhla jednotlivé strategické cíle, priority a možné opatření k naplnění těchto cílů. V závěru práce jsem zpracovala katalog projektů dalšího možného rozvoje mikroregionu Slušovicko.

Klíčová slova: region, mikroregion, regionální politika, strategický rozvoj, socioekonomická analýza, SWOT analýza, strategický cíl, prioritita, opatření, projekt

## **ABSTRACT**

I chose the topic of “The Development Strategy of the Slušovicko Micro-region” for my diploma thesis. The main objective of the thesis is to identify the possibilities of further development of the Slušovicko micro-region. The thesis is divided into theoretical and practical parts.

In the theoretical part I characterized the main theoretical terms relating to the possibilities of strategic regional development. In the practical part I carried out a basic socio-economic analysis of the micro-region. I also performed a SWOT analysis based on the socio-economic analysis, in which I defined the strengths and weaknesses and pointed out the threats and opportunities. Based on these two analyses I proposed individual strategic targets, priorities and possible measures for the achievements of these targets. Finally, I prepared a catalogue of projects for the possible further development of the Slušovicko micro-region.

Keywords: region, micro-region, regional policy, strategic development, socio-economic analysis, SWOT analysis, strategic target, priority, measure, project

Na tomto místě bych ráda poděkovala vedoucímu mé diplomové práce ing. Jiřímu Macháčkovi za cenné rady, odborné vedení a podněty, které mi ochotně poskytl při zpracování této práce.

Dále bych ráda poděkovala pracovníkům mikroregionu Slušovicko za čas, který mi věnovali a za celou řadu informací potřebných k zpracování této práce.

Musím zde vzpomenout také rodinu, přátele a spolupracovníky a poděkovat jim za jejich podporu a lásku, kterou mi věnovali nejenom při zpracování mé diplomové práce, ale také během celého mého studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>11</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>13</b>
<b>1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ – ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA</b> .....	<b>14</b>
1.1 REGION .....	14
1.2 REGIONÁLNÍ ROZVOJ .....	15
1.3 REGIONÁLNÍ POLITIKA .....	15
1.4 SVAZEK OBCÍ - MIKROREGION.....	16
1.5 SWOT ANALÝZA.....	17
1.6 STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE, STRATEGICKÝ PLÁN .....	18
1.7 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.....	19
1.8 TYPY STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ .....	20
1.9 METODY PRÁCE.....	20
1.9.1 Zdroje dat .....	20
1.9.2 Zpracování statistických dat.....	21
1.9.3 SWOT analýza .....	21
1.9.4 Výzkum veřejného mínění .....	22
1.9.5 Řízené rozhovory .....	23
1.10 POSTUP ZPRACOVÁNÍ STRATEGICKÉHO DOKUMENTU.....	23
1.10.1 Profil území.....	23
1.10.2 Sjednocení dat .....	24
1.10.3 Strategie.....	24
1.10.4 Programy a opatření .....	25
1.11 FINANCOVÁNÍ SAMOSPRÁVY A ROZPOČTY .....	26
1.11.1 Územní rozpočet .....	26
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>28</b>
<b>2 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MIKROREGIONU SLUŠOVICKO</b> .....	<b>29</b>
2.1 MIKROREGION SLUŠOVICKO JAKO SVAZEK OBCÍ .....	29
2.2 ZÁKLADNÍ VYMEZENÍ MIKROREGIONU SLUŠOVICKO NA MAPĚ .....	31
<b>3 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA MIKROREGIONU SLUŠOVICKO</b> .....	<b>32</b>
3.1 HISTORIE .....	32
3.2 POLOHA A VNĚJŠÍ VZTAHY.....	33
3.3 MAS VIZOVICKO A SLUŠOVICKO .....	35
3.4 OBCE MIKROREGIONU .....	36
3.5 OBYVATELSTVO .....	40
3.5.1 Obecná charakteristika .....	40
3.5.2 Demografie.....	43
3.5.3 Vzdělání .....	46



3.5.4	Zaměstnanost.....	48
3.6	INFRASTRUKTURA .....	50
3.6.1	Technická infrastruktura .....	50
3.6.2	Občanská vybavenost .....	51
3.7	DOPRAVA .....	53
3.7.1	Silniční doprava .....	53
3.7.2	Železniční doprava .....	55
3.7.3	Vodní a letecká doprava.....	55
3.8	CESTOVNÍ RUCH .....	56
3.9	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	57
3.9.1	Ovzduší .....	57
3.9.2	Voda .....	58
3.9.3	Půda.....	58
3.9.4	Hluk.....	59
3.9.5	Ekologické zátěže.....	59
3.9.6	Skládky.....	59
3.10	FINANCOVÁNÍ.....	60
3.10.1	Rozpočet mikroregionu v roce 2006 .....	60
3.10.2	Rozpočet mikroregionu v roce 2007 .....	61
3.10.3	Rozpočet mikroregionu v roce 2008 .....	62
3.10.4	Rozpočet mikroregionu v roce 2009 .....	64
3.10.5	Rozpočet mikroregionu v roce 2010 .....	65
<b>4</b>	<b>SHRNUTÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ.....</b>	<b>67</b>
<b>5</b>	<b>SWOT ANALÝZA MIKROREGIONU SLUŠOVICKO .....</b>	<b>70</b>
5.1	OBLAST LIDSKÝCH ZDROJŮ.....	71
5.2	OBLAST INFRASTRUKTURY .....	73
5.3	OBLAST HOSPODÁŘSKÉHO ROZVOJE .....	75
5.4	ROZVOJ CESTOVNÍHO RUCHU .....	77
<b>6</b>	<b>STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MIKROREGIONU SLUŠOVICKO .....</b>	<b>79</b>
6.1	SOUHRNNÁ VIZE .....	79
6.2	STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MIKROREGIONU .....	80
6.2.1	Strategický cíl 1 Zlepšení dopravní a technické infrastruktury.....	80
6.2.2	Strategický cíl 2 Zlepšení kvality bydlení .....	82
6.2.3	Strategický cíl 3 Rozvoj cestovního ruchu a podpora propagace mikroregionu .....	84
6.2.4	Strategický cíl 4 Rozvoj občanské vybavenosti .....	86
6.2.5	Strategický cíl 5 Obnova podnikatelských aktivit spojená s podporou tvorby nových pracovních příležitostí v mikroregionu .....	88
6.3	KATALOG PROJEKTŮ.....	91
6.3.1	Projekt č. 1: Dům s pečovatelskou službou .....	91
6.3.2	Projekt č. 2: Venkovní koupaliště .....	92
6.3.3	Projekt č. 3: Výstavba víceúčelových dětských hřišť.....	93

<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>95</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>98</b>
<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>102</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>104</b>
<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>105</b>
<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>106</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>107</b>

## ÚVOD

Strategické plánování se stává jedním z běžně užívaných nástrojů sociálního a ekonomického rozvoje. Se strategickými plány ve veřejné správě se v prvních letech 21. století doslova roztrhl pytel. Větší města mají svoje strategické plány, kraje připravují specializované dokumenty rozvoje. Některé z nich jsou zaměřené na úzce vymezený okruh aktivit, jiné strategické dokumenty jsou pojaté velmi široce a mají za cíl usměrňovat rozvoj celého území kraje. Svůj další rozvoj strategicky plánuje většina mikroregionů v Česku, a své programy rozvoje mají dokonce i některé větší venkovské obce. Je vůbec tolik strategických dokumentů potřeba? Neplatí náhodou, že „méně je někdy více“? Podle mého názoru ano. Stále totiž musíme plánovat nebo odhadovat co budeme dělat příští den, měsíc či rok. V případě dobrého plánu je nutné vyjít ze současného stavu, kde můžeme hledat cesty dalšího rozvoje. Pro naplnění našich plánů musíme kromě stanovení příštích plánů hledat také cesty jak těchto plánů dosáhneme. Strategický plán obcí nebo mikroregionů lze určit jako soubor postupných konkrétních kroků, které berou v úvahu využití životního prostředí a které vedou ke zlepšení socioekonomického prostředí na celém území obce, mikroregionu.

Jako téma své diplomové práce jsem si právě zvolila strategii rozvoje jednoho mikroregionu a to mikroregionu Slušovicko. Proč jsem si zvolila právě tento mikroregion? Zejména proto, že se nachází v mém rodném kraji a tuto oblast znám z dětských let, kdy jsme sem jezdili na dostihy. Mikroregion Slušovicko je součástí Zlínského kraje. Mikroregion Slušovicko jakožto dobrovolný svazek obcí vznikl koncem roku 2006. Důvodem vzniku bylo snadnější řešení společných problémů a větší možnosti získat více finančních prostředků pro realizaci společných projektů.

Cílem mé diplomové práce je zmapování dosavadního vývoje mikroregionu Slušovicko v jednotlivých oblastech a zjištění možností dalšího rozvoje. Své poznatky shrnu do SWOT analýzy na jejímž základě navrhu doporučení pro rozvoj jednotlivých oblastí mikroregionu a také několik projektů, které budou moci zkvalitnit život v mikroregionu a podpoří další rozvoj mikroregionu Slušovicko.

Diplomová práce je rozdělena na dvě části: teoretickou a praktickou.

V teoretické části se zaměřuji na základní pojmy regionálního rozvoje, regionální politiky, strategického regionálního rozvoje. Dále zde uvádím platnou legislativu spojenou s touto problematikou.

V praktické části se zabývám socioekonomickou analýzou mikroregionu Slušovicko, analýzou názorů obyvatel mikroregionu formou dotazníkového šetření, SWOT analýzou, návrhy a doporučeními a tvorbou jednotlivých projektů.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ – ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA

Regionalistika se používá jako synonymum regionální vědy a je chápána jako rámcový a souhrnný obor, zabývající se studiem prostorových jevů, procesů a vztahů. Regionální věda představuje rámcový a souhrnný vědní obor. Patří k vědeckým disciplínám, které vyjadřují snahu integrovat poznatky více jednotlivých vědních oborů a aplikovat je na zkoumání svého vlastního předmětu prostřednictvím určitých objektů. Pojmenování regionalistika je pak vztaženo právě k těmto objektům. Jsou jimi komplexní systémy – regiony, které patří k těm nejzákladnějším pojmům regionalistiky. [6]

### 1.1 Region

Termín region, popřípadě rajón, se používá již dlouhou dobu. Region chápeme jako komplex vznikající regionální diferenciací krajinné sféry. Analýza a hodnocení regionů je tradičním a současně vysoce moderním úkolem regionalistiky. [6]

Můžeme se setkat s různými přístupy pro ohraničení regionů, které využívají jako hledisko členění homogenitu (regiony homogenní a heterogenní) a hledisko funkčnosti (regiony spádové-nodální).

**Homogenním** regionem rozumíme územní celek, který má určité podobné vnitřní charakteristiky vyjádřené pomocí různých ukazatelů, jako je např. úroveň nezaměstnanosti, úroveň příjmů, stupeň zaměstnanosti v jednotlivých sektorech. Příkladem může být určitý venkovský prostor.

**Heterogenní** regiony se vyznačují nerovnoměrnou vnitřní strukturou a funkční specializací některých částí, takže v nich vznikají růstové póly a periferní části se vzájemnou interakcí. Příkladem může být např. region severní Moravy a Slezska vymezený na území 6 okresů Moravskoslezského kraje.

**Funkční** regiony vykazují spjatost území pomocí určitých ukazatelů a velkou vzájemnou závislost. Kritériem pro jejich vymezení je např. dojíždění za prací, provázanost průmyslových odvětví, dodavatelské sítě. [5]

## 1.2 Regionální rozvoj

Regionální rozvoj zahrnuje nejen územní aspekty, ale také otázky ekonomické, ekologické, sociální i kulturní. Obecně platí, že regionálním rozvojem se zabývá většina územně správních jednotek. Vycházejí přitom ze základního dokumentu, zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje.

Základním nástrojem pro regionální rozvoj regionů je regionální plánování. Je to zvláštní případ strategického plánování, tj. systematického procesu, který zahrnuje výběr cílů, úkolů a činností potřebných k jejich dosažení. K jeho základním etapám patří analýza, strategie, programy a realizace.

Cílem programu rozvoje regionu je diagnostikovat území, identifikovat rozvojové předpoklady a problémy, vypracovat strategii rozvoje regionu a poskytovat náměty na projekty k podpoře hospodářského a sociálního rozvoje regionu a jeho částí, to vše při respektování principů trvale udržitelného rozvoje.

Podporou regionálního rozvoje se zabývá regionální politika. [6]

## 1.3 Regionální politika

Velmi obecně lze regionální politiku definovat jako soubor cílů, opatření a nástrojů vedoucích ke snížení příliš velkých rozdílů v socioekonomické úrovni jednotlivých regionů a to jak na úrovni výkonu činnosti státních tak i regionálních institucí. Regionální politika se tedy pokouší napravit určité prostorové důsledky volně-tržní ekonomiky ve smyslu dosažení dvou vzájemně závislých cílů: ekonomického růstu a zlepšení sociálního rozdělení. Regionální politika pak představuje všechny veřejné zásahy, které vedou ke zlepšení geografického rozdělení ekonomických činností.

Regionální politika představuje soustavu opatření s cílem překonat nežádoucí sociální a ekonomické disparity mezi regiony. Zpravidla spočívá především v podpoře hospodářského a sociálního rozvoje relativně zaostávajících regionů, pomoc ve formě finančních podpor, vzdělání, rekvalifikace a dalších opatření v usměrňování rozvoje bohatších oblastí. [6]

## 1.4 Svazek obcí - Mikroregion

Svazky obcí (dále jen mikroregiony) jsou z hlediska teorie regionalistiky prostorové celky relativně malého rozsahu, kde jsou ale již relativně uzavřeny základní regionální procesy. V daném prostoru lze tedy realizovat všechny základní vztahy a vazby mezi bydlištěm, pracovištěm a občanskou vybaveností. Spolupráce mezi obcemi se uskutečňuje:

- na základě smlouvy uzavřené ke splnění konkrétního úkolu
- na základě smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích
- zakládáním právnických osob podle obchodního zákoníku dvěma nebo více obcemi

V praxi se zpravidla jedná o účelové mikroregiony. V České republice jsou často vytvářeny za účelem získání společné podpory pro čerpání prostředků ze státních fondů a z fondů EU. V podmínkách České republiky je v zásadě vyvinuta dvoustupňová mikroregionální organizace.

**Mikroregiony 1. stupně** lze v podstatě přirovnat ke spádovým územím středisek osídlení obvodního významu. V České republice lze takto označit cca 151 středisek. V mikroregionech 1. stupně je obvykle již zcela vyvinutá základní občanská vybavenost jako jsou základní a mateřská škola, základní zdravotnická zařízení (dětský lékař, praktický lékař, stomatolog), základní vybavení obchodu a služeb místního významu, základní administrativa a to nejen v samostatné působnosti obcí, ale i v nejnižší úrovni přenesené působnosti obcí. Centra mikroregionů 1. stupně jsou obvykle obce s pověřenou působností.

**Mikroregiony 2. stupně** lze v podstatě přirovnat k okresům. Tyto mikroregiony mají 64 středisek, která do 31.12.2002 měla statut okresních měst. Vztahy mezi bydlištěm, pracovištěm a komplexem základních služeb jsou na tomto mikroregionálním stupni již zcela převládající pro formování příslušných územních celků. Prostorová organizace těchto vztahů má spádovou formu. Centra mikroregionů 2. stupně jsou již také vybaveny vyšší občanskou vybaveností (střední školy, divadla, kina, nemocnice). V oblasti obchodu a služeb se již vyskytují velkoplošné a velkokapacitní zařízení maloobchodu situované u kapacitní městské komunikace ve vnějším městském pásmu. V oblasti služeb je již



středisko mikroregionu 2. stupně rovněž plně vybaveno zařízením nevýrobních a výrobních služeb, ubytovacích kapacit, stravovacích zařízení apod. [5]

## 1.5 SWOT analýza

I když SWOT analýza, jak vyplývá z jejího názvu, je převážně analytický nástroj, je velmi často využívána pro klasifikaci jednotlivých problémů a jejich odstupňování.

SWOT je zkratka z anglických slov Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabé stránky), Opportunities (příležitosti) a Threats (hrozby). První dva body tvoří tzv. vnitřní analýzu (analýzu vnitřních podmínek), druhé dva body tvoří vnější analýzu. SWOT analýza je metodou kvalifikovaného utřídění stávajících znalostí o řešené oblasti. V rámci SWOT analýzy by měly být znovu uvedeny jasně formulované a zcela konkrétní body, které se vztahují k řešenému území, a tyto body by měly být rozděleny do jednotlivých částí SWOT analýzy. Takový typ SWOT hodnocení provádí úzký tým expertů a vychází přitom ze zpracovaných analytických dílčích částí a jejich závěrů.

SWOT analýza představuje souhrn všech významných problémů a možností rozvoje regionu, města nebo jinak vymezeného území. Měla by být doplněna o strom cílů, tedy o klasifikaci problémů. [4]

SWOT analýzu je dále možno členit pomocí mřížky:

Obrázek 1: Mřížka členění SWOT analýzy [27]

SWOT-analýza		Interní analýza	
		Silné stránky	Slabé stránky
E x t e r n í  a n a l ý z a	<b>Příležitosti</b>	<i>S-O-Strategie:</i> Vývoj nových metod, které jsou vhodné pro rozvoj silných stránek společnosti (projektu).	<i>W-O-Strategie:</i> Odstranění slabín pro vznik nových příležitostí.
	<b>Hrozby</b>	<i>S-T-Strategie:</i> Použití silných stránek pro zamezení hrozeb.	<i>W-T-Strategie:</i> Vývoj strategií, díky nimž je možné omezit hrozby, ohrožující naše slabé stránky.

## 1.6 Strategie regionálního rozvoje, strategický plán

Strategie regionálního rozvoje podle zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje je střednědobý dokument, zpravidla na období 3 až 7 let, který formuluje přístup státu k podpoře regionálního rozvoje, poskytuje potřebná východiska a stanovuje rozvojové cíle a zásady pro vypracování regionálních programů rozvoje.

Strategie regionálního rozvoje České republiky obsahuje analýzu stavu regionálního rozvoje, charakteristiku slabých a silných stránek v rozvoji jednotlivých krajů a okresů, strategické cíle regionálního rozvoje v ČR, vymezení státem podporovaných regionů a doporučení dotčeným ústředním správním úřadům a krajům pro zaměření rozvoje odvětví spadajících do jejich působnosti.

Strategické plánování spočívá v přípravě dokumentů stanovujících předpoklady a zásady hospodářského a sociálního rozvoje řešeného území, nejčastěji na úrovni regionu, ale popřípadě i v celostátním nebo i subregionálním měřítku. Strategické plánování je zpravidla dlouhodobé a bere v úvahu ve vzájemné podmíněnosti sociální, ekonomické a prostorové aspekty. [6]

Strategický plán se zaměřuje na jednotlivé aktivity, které je účelné v řešeném území podporovat, a proto odpovídá na otázku, CO? je možné v řešené obci nebo mikroregionu rozvíjet. Strategický plán definuje typy činností, které je vhodné rozvíjet a jakým způsobem. Může dobře identifikovat priority budoucího regionálního rozvoje, např. rozvoj bydlení nebo rozvoj podnikání, aniž by však definoval přesně kde bude tato aktivita rozvíjena. To je již úkolem územního plánu. [6]

V obecné rovině by mělo být strategické plánování složeno ze čtyř základních částí:

1. analýza řešeného území
2. identifikace klíčových problémů
3. strategie vedoucí k dosažení cílového stavu
4. programy, které vedou k naplnění strategie

Strategický plán je dokument, který by měl splňovat alespoň tato kritéria:

- dlouhodobost
- systematičnost
- selektivnost
- provázanost
- soustavnost
- otevřenost
- reálnost

Strategický plán je tedy programem rozvoje mikroregionu, který je zaměřen na identifikaci a využití místních zdrojů a směřuje k podpoře požadovaných nebo chybějících aktivit v regionu ze zdrojů regionu.

Strategický plán není dokument pro čerpání prostředků z fondů EU. [6]

## **1.7 Legislativní úprava regionálního rozvoje**

V této kapitole se ve stručnosti budu zabývat legislativní stránkou regionálního rozvoje v České republice. Základní legislativní rámec regionálního rozvoje a regionální politiky byl vytvořen v roce 2000 a skládá se z těchto zákonů:

- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecním zřízení)
- Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajském zřízení)
- Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje
  - o Tento zákon stanoví podmínky pro poskytování podpory regionálnímu rozvoji s cílem vyváženého rozvoje státu nebo územního obvodu kraje, s tím související působnost právních úřadů, krajů a obcí a vytváří podmínky pro koordinaci a realizaci hospodářské a sociální soudržnosti [23]

## 1.8 Typy strategických dokumentů

Protože postup zpracování a ani výsledný strategický dokument nejsou v žádném předpisu stanoveny, jsou jednotlivé zpracovávané dokumenty velmi různorodé. Lze však definovat dva základní přístupy ke zpracování strategického plánu. Oba se od sebe odlišují především mírou zapojení místních představitelů a expertů.

**Expertní** postup práce je charakterizován vysokou mírou odborného přístupu zpracovatele a menší mírou spolupráce s místními odborníky a zadavatelem.

**Komunitní** postup práce je naopak založen na opakovaných diskusích s místními odborníky, kteří pod vedením zpracovatele sami zpracovávají vlastní strategický plán nebo se na jeho zpracování podílejí.

V konkrétní praxi neexistují dokumenty, které by byly vypracovány důsledně pouze pomocí jedné nebo druhé metody. Jednotliví zpracovatelé vždy kombinují obě metody a snaží se upravit postup práce podle konkrétního území, zájmu představitelů obcí a místních podmínek. [3]

Podle mého názoru tak má každý zpracovatel svoji metodu práce a proto se jednotlivé strategické dokumenty více či méně přibližují jedné nebo druhé metodě. Pro představitele mikroregionů (svazku obcí) je důležitý výsledek a ne metoda. Záleží tedy na výsledku zpracovaného strategického plánu a ne na metodě, se kterou byl strategický plán zpracován.

## 1.9 Metody práce

Při zpracovávání strategického plánu rozvoje mikroregionů jsou důležité pravdivé informace, aby jejich zpracování přineslo reálný obraz současného stavu a dalšího možného vývoje mikroregionu. K získání těchto informací používáme různé metody práce. V následující kapitole některé z nich uvádím.

### 1.9.1 Zdroje dat

Zpracování strategického dokumentu musí čerpat z rozdílných zdrojů dat. Jedná se jak o data z veřejně přístupných zdrojů a databází, tak i data územně lokalizovaná. Část dat standardně poskytuje ČSÚ, jiná data je možné získat z dalších veřejně přístupných zdrojů,

jako jsou odvětvové a regionální statistiky a přehledy nebo data spravovaná na úrovni okresu. Obecně lze říci, že data o poměrně stálých jevech a procesech, jako je obyvatelstvo, přírodní prostředí nebo stav a kvalita technické infrastruktury, je možné zajistit. Velmi efektivním zdrojem dat o jednotlivých mikroregionech je možné získat na portálu veřejné správy [www.portal.gov.cz](http://www.portal.gov.cz), kde lze v rubrice kraje najít podrobné statistické údaje včetně výsledků sčítání z roku 2001 za jednotlivé obce a dále i příslušnost jednotlivých orgánů veřejné správy a organizaci územně správního členění.

Novým fenoménem je ochrana individuálních údajů osob nebo skupiny osob. Nelze sbírat data, která by mohla vypovídat o individuálních osobách a jejich sociálně-ekonomickém postavení. To je obtížné především v případě menších obcí, kde údaje o jednom nebo dvou podnikatelích jsou snadno identifikovatelné. Přesto bychom se měli pokusit zjistit i údaje z neveřejných zdrojů, ale zároveň garantovat poskytovateli dat jeho anonymitu a ochranu před zneužitím dalšími osobami. [1]

### 1.9.2 Zpracování statistických dat

Pro analýzu je maximálně vhodné hodnotit data v delších časových řadách. Statistické zdroje umožňují dlouhodobé sledování změn počtu obyvatelstva a počtu domů, sociálně-ekonomickou strukturu obyvatelstva, kvalitu bytového a domovního fondu i jeho složení. Samozřejmostí je srovnání ve stejných sledovaných jednotkách a ve stejných sledovaných letech a přepočet na relativní údaje. Taková zpracovaná tabulka by měla obsahovat i součet za celé sledované území a případně uvádět i data za větší jednotky nebo srovnání s ostatními stejně nebo podobně vymezenými mikroregiony.

Vlastní hodnocení by nemělo být opisem údajů z tabulky, ale pokusem o analýzu uváděných dat. Měli bychom se pokusit zdůvodnit například rozdíly mezi jednotlivými obcemi nebo mezi regionem a vyšší nadřazenou jednotkou. Každá tabulka musí mít uvedený zdroj dat. [1]

### 1.9.3 SWOT analýza

I když SWOT analýza je převážně analytický nástroj, je velmi často využívána pro třídění jednotlivých problémů a jejich odstupňování.

SWOT analýza byla původně navržena jako metoda expertního hodnocení definovaných problémů větším počtem expertů – znalců.

Obecný metodický postup pro vypracování SWOT analýzy je:

1. Vytipují se hlavní sféry, které jsou pro řešení území podstatné – klíčové problémy.
2. Vybere se asi 10 až 20 osobností, které mají k tématu co říci. Mohou to být členové iniciativní pracovní skupiny, tedy místní vedoucí představitelé veřejné správy, osobnosti z podnikatelské sféry nebo představitelé aktivních skupin neziskového sektoru.
3. Každý z řešitelů se individuálně zamyslí a ke každému bodu napíše max. 3 body.
4. Výsledky zpracuje hlavní řešitel a předloží je na společném setkání všech účastníků SWOT analýzy. Zde se diskutují získané výsledky se snahou o nalezení nejpodstatnějších faktorů rozvoje.
5. Tyto faktory rozvoje jsou dále v obecné rozpravě všech účastníků upraveny jako základní vize strategického plánu.

Pro úspěšné zpracování tohoto typu kvalifikovaného hodnocení je nutné, aby jednotlivé body analýzy byly jasně a konkrétně definovány a aby odkazovaly na jednotlivé body předcházejících analytických kapitol. Takový odkaz je možné provést například odvoláním se na příslušnou tabulku nebo stránky textu. Není příliš vhodné, pokud se v této shrnující syntetické části práce uvádějí obecné nebo nekonkrétní body. Vždy je nutné uvádět konkrétní vymezení mikroregionu, ke kterému se uvedený bod vztahuje, nebo jasněji formulovat jednotlivé problémy. [1]

#### **1.9.4 Výzkum veřejného mínění**

Častým pomocným zdrojem informací jsou různé typy dotazníků a anketních šetření, kdy se zpracovatel buď na základě anonymního šetření nebo prostřednictvím řízeného rozhovoru pokouší doplnit některá další chybějící data. Tento nástroj je vhodný používat především při zjišťování názoru obyvatel nebo sledování veřejného mínění v mikroregionu. Problémem anketního šetření je velmi vysoká náročnost a možnost snadné manipulace jak s jednotlivými názory, tak i s celkovými výsledky. Anketní šetření musí být připraveno tak, aby umožňovalo pouze jeden způsob položení otázky. Otázka nesmí v žádném případě

naznačovat správnou odpověď. Musí být zajištěny stejné podmínky pro provádění rozhovorů nebo místního šetření. [1]

### **1.9.5 Řízené rozhovory**

Finanční náročnost jednotlivých výzkumů veřejného mínění lze nahradit formou řízeného rozhovoru. Řízený rozhovor představuje standardní rozhovor, který probíhá podle předem přesně stanoveného scénáře a je řízen tazatelem. Cílem je umožnit srovnání pro celkovou analýzu všech rozhovorů. Je nutné při rozhovoru postupovat podle jednotných pravidel a zajistit tak pro dotazování stejné podmínky vůči všem respondentům.

V případě velmi krátkého rozhovoru je možné použít i telefonické dotazování, které je operativní, rychlé a efektivní. Lze je však použít pouze pro zjišťování základních informací a není možné ho aplikovat při podrobnějším dotazování. [1]

## **1.10 Postup zpracování strategického dokumentu**

Každý strategický dokument by měl být zpracován tak, aby na základě zhodnocení dosavadního vývoje a identifikování hlavních problémů a cílů řešení hledal cesty, které povedou k naplnění cílů a k řešení dosavadních problémů a uměl formulovat ukazatele, které umožní jednak kontrolovat plnění plánu a současně budou podkladem pro jeho aktualizace.

Strategický plán by měl obsahovat tyto části:

1. analýza
2. SWOT analýza
3. strategie
4. programy
5. monitoring

### **1.10.1 Profil území**

Postup zpracování analýzy je při řešení strategických dokumentů často nadhodnocován. Na jedné straně představuje analýza popis řešeného území bez ohledu na skutečný význam jednotlivých sledovaných ukazatelů. Na druhé straně představuje výchozí podklad pro

zpracování návrhové části dokumentu. Kvalitně zpracovaná analýza je hlavním zdrojem informací o řešeném území.

Představitelé jednotlivých obcí mohou velmi významně přispět ke zpracování analýzy jejich území. Jednak starostové obcí nebo další členové obecních zastupitelstev mají dobré informace o území a jsou schopni jednotlivá data nejen zajistit, ale i zhodnotit a vyvodit z nich závěry.

Tento způsob hodnocení území vede k identifikaci klíčových problémů a případně i nalezení východisek pro jejich řešení. Při tomto typu hodnocení tak odpadají možné problémy hodnocení nepodstatných detailů, protože jsou jednak všem známy a nevytvářejí žádné problémy nebo jinak neovlivňují sociálně-ekonomický vývoj území. [3]

### **1.10.2 Sjednocení dat**

Hlavním cílem sjednocení dat je zmírnit rozdíly mezi analytickou a návrhovou částí. Na základě podrobné a problémově orientované analýzy a jednotlivých dílčích závěrů je navrženo třídění jednotlivých závěrů a formulovány klíčové problémy.

Protože jednotlivé závěry z analýzy mohou být v nesouladu, je nutné dílčí závěry vzájemně porovnat a vyhodnotit, které závěry jsou pro celkový rozvoj významnější nebo určující.

Sjednocení dat představuje provedení SWOT analýzy, která umožňuje definovat hlavní rozvojové směry pro celé řešené území. Cílem je, aby se podařilo plně využít silných stránek rozvoje v regionu a aby se jednotlivé příležitosti rozvoje zapojily do celkového rozvoje regionu. [3]

### **1.10.3 Strategie**

Další část zpracovávaného dokumentu představuje vlastní jádro dokumentu. Jedná se o hlavní část práce, která na základě formulace hlavních problémů a vize rozvoje formuluje, jakého cílového stavu chceme uskutečněním dále navržených kroků dosáhnout. Strategie představuje návrh budoucího stavu a stanovuje cíle, ke kterým chceme prostřednictvím připraveného strategického dokumentu dospět. Strategie stanovuje úkoly, odpovídá na otázku, jaké cíle si v řešeném území klademe.



Projednání strategie s představiteli řešeného území mikroregionálního rozvoje je nezbytné, přičemž v diskusi nad návrhem je možné učinit opatření, pro které bude konečná verze dokumentu přijatelná. [3]

#### 1.10.4 Programy a opatření

Naplnění strategie je možné pouze prostřednictvím jednotlivých programů a na ně navazujících opatření. Identifikace konkrétních programů a opatření představuje současně se strategií klíčovou návrhovou část dokumentu. Programy a opatření představují soubor nástrojů, které by měly vést k dosažení cílového stavu v řešeném území. Struktura programů a opatření má stromový charakter a umožňuje jednotlivé cíle postupně naplňovat vždy s ohledem na splnění celkového programového cíle nebo na splnění cíle celé strategie.

Při zpracování strategické části dokumentu je vhodné uvažovat podle velikosti mikroregionu s maximálně 3 až 4 specifickými programy, které by měly vést k zajištění celé strategie.

U každého programu a opatření je vhodné formulovat hlavní a specifické cíle. Struktura jednotlivých opatření je pak rozpracována do stejné struktury, který by měla obsahovat:

- popis stavu
- globální cíl
- specifické cíle
- strategii
- seznam opatření
- finanční rámec

Opatření představuje zcela konkrétní nástroj strategického rozvoje, který musí jasně formulovat CO, KDY, KDE, KDO a ZA KOLIK chceme v řešeném území zajistit nebo podporovat. Seznam opatření se vypracovává v maximálním rozsahu 3 až 5 opatření na každý program.

Každé opatření pak může mít například tuto strukturu: [3]

- název opatření
- předmět podpory

- operační cíle opatření
- formy podpory
- koneční příjemci
- územní zaměření podpory
- předpokládaná výše podpory
- návrh alokace na opatření

## **1.11 Financování samosprávy a rozpočty**

Územní samospráva zajišťuje celou řadu úkolů především ekonomické povahy. Finanční systém jednotlivých článků územní samosprávy tvoří její územní rozpočet a mimorozpočtové fondy a to nejen na municipální, ale i na regionální úrovni a jsou součástí rozpočtové soustavy. [2]

### **1.11.1 Územní rozpočet**

V současné době se mezi rozpočty územní samosprávy označované jako územní rozpočty zahrnují rozpočty měst a obcí, rozpočty krajů, rozpočty dobrovolných svazků obcí, regionů a mikroregionů.

Jedním z důležitých pojmů ve financování územní samosprávy je termín územní rozpočet a jeho využití. Územní rozpočet je decentralizovaným peněžním fondem, účetní bilancí, finančním plánem, nástrojem veřejné politiky a nástrojem řízení v příslušné obci, kraji či regionu.

Územní rozpočty slouží jako:

- nástroj realizace koncepce ekonomického a sociálního rozvoje daného území,
- nástroj prosazování poslání územní samosprávy,
- nástroj financování volebních programů,
- nástroj prosazování lokálních a regionálních zájmů a preferencí obyvatelstva, které žije na daném území,
- nástroj ovlivňující dlouhodobý ekonomický potenciál daného území. [2]

Na základě zákona je zastupitelstvu obcí nebo krajů dána možnost rozhodovat především ve věcech samostatné působnosti. Jedním z důležitých bodů je schválení rozpočtu a závěrečného účtu. Vzhledem ke skutečnosti, že většina malých obcí má s financováním svých investic velký problém a v mnoha případech nejsou finančně soběstačné, dochází v mnoha případech ke slučování obcí ať už do regionů, mikroregionů nebo svazku obcí.

Jednotlivé územní samosprávy jako jsou obce, kraje, regiony, mikroregiony a svazky obcí jsou proto závislé i na jiných finančních zdrojích jako jsou:

- dotace ze státního rozpočtu a ze státních fondů,
- dotace z rozpočtu krajů,
- možnosti čerpaní finančních prostředků z Evropské unie. [2]

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 2 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MIKROREGIONU SLUŠOVICKO

Mikroregion je územní celek, který je tvořen sdružením několika obcí. Základem pro vznik „mikroregionu“ je dobrovolná, ale nutná spolupráce obcí, která je dána spádovostí, historickými i současnými vazbami, společně řešenými problémy a rovněž zájmem sdružených obcí respektovat základní principy regionální politiky, tj. spolupráce, partnerství a programování. Cílem činnosti je všestranný rozvoj území a tím zkvalitňování života v jednotlivých obcích.

### 2.1 Mikroregion Slušovicko jako svazek obcí

Mikroregion Slušovicko se nachází v turistickém regionu Zlínsko na rozhraní Hostýnských a Vizovických vrchů. Ačkoliv se nejčastěji navštěvovaná místa ve Zlínském regionu nacházejí mimo mikroregion Slušovicko, přesto zde najdeme překrásná místa k odpočinku a načerpání nových sil ve slunné přírodě v okolí všech obcí.

V mikroregionu žije kolem 9 500 obyvatel. Jedná se o venkovský region, kde jediným městem jsou Slušovice. Zde žije necelých 3 000 občanů. K větším obcím patří Hvozdná, Trnava a Všemina, všechny s více než 1 000 obyvateli. Nejmenší populaci má obec Dešná.

Z hlediska evropských statistických jednotek mikroregion náleží k NUTS II Střední Morava.

Mikroregion Slušovicko je dobrovolný svazek obcí, jež byl ustaven Zakladatelskou smlouvou ze dne 19. října 2006 mezi obcemi Slušovice, Hvozdná, Podkopná Lhota, Veselá, Neubuz, Trnava, Březová, Všemina a Dešná. Zřizovací listinou ze dne 27. října 2006 byl mikroregion zaregistrován u Krajského úřadu Zlínského kraje pod názvem „Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko“. 7. března 2007 se ke svazku připojily obce Ostrata a Hrobice. V současné době je tedy mikroregion svazkem 11 obcí.

Předmětem činnosti mikroregionu Slušovicko je podle stanov: [28]

#### 1. Spolupráce členských obcí svazku v oblastech:

- Školství, sociální péče, kultury, veřejného pořádku, požární ochrany, péče o zvířata, cestovního ruchu,

- Zabezpečování čistoty obcí, správy veřejné zeleně, veřejného osvětlení, shromažďování a odvozu komunálních odpadů a jejich nezávadného, zpracování, využití nebo zneškodnění, zásobování vodou, odvádění a čištění odpadních vod,
- Zavádění, rozšiřování a zdokonalování inženýrských sítí, dopravní infrastruktury a systémů veřejné osobní dopravy k zajištění veřejné dopravní obslužnosti na území svazku,
- Ochrany ovzduší, přestavby vytápění nebo ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v objektech ve vlastnictví obcí sdružených ve svazku,
- Správy majetku obcí sdružených do svazku, zejména místních komunikací, lesů, domovního a bytového fondu, sportovních a kulturních zařízení spravovaných obcemi sdruženými do svazku.

## **2. Koordinace vzájemných postupů členských obcí svazku při řešení:**

- Rozvoje samosprávy obcí a udržitelnosti dotčeného území mikroregionu,
- Hospodářského, sociálního a kulturního života obcí,
- Vztahů k orgánům státní správy a vyšších územních samosprávných celků,
- Podpory zemědělského a nezemědělského podnikání, rozvoje a diverzifikace nezemědělských prostorů, nezaměstnanosti,
- Společné péče o památky na území obcí,
- Využití netradičních zdrojů energie, zejména biomasy,
- Podpory venkovské turistiky, zpracování nabídkových produktů,
- Společné přípravy projektů pozemkových úprav,
- Dopravní obslužnosti na území obcí,
- Spolupráce a výměny know-how mezi obcemi a zeměmi EU,
- Spolupráce s Regionální rozvojovou agenturou Východní Moravy a subjekty zabývajícími se čerpáním finančních prostředků z Evropských fondů na zpracování mikroregionálních projektů,

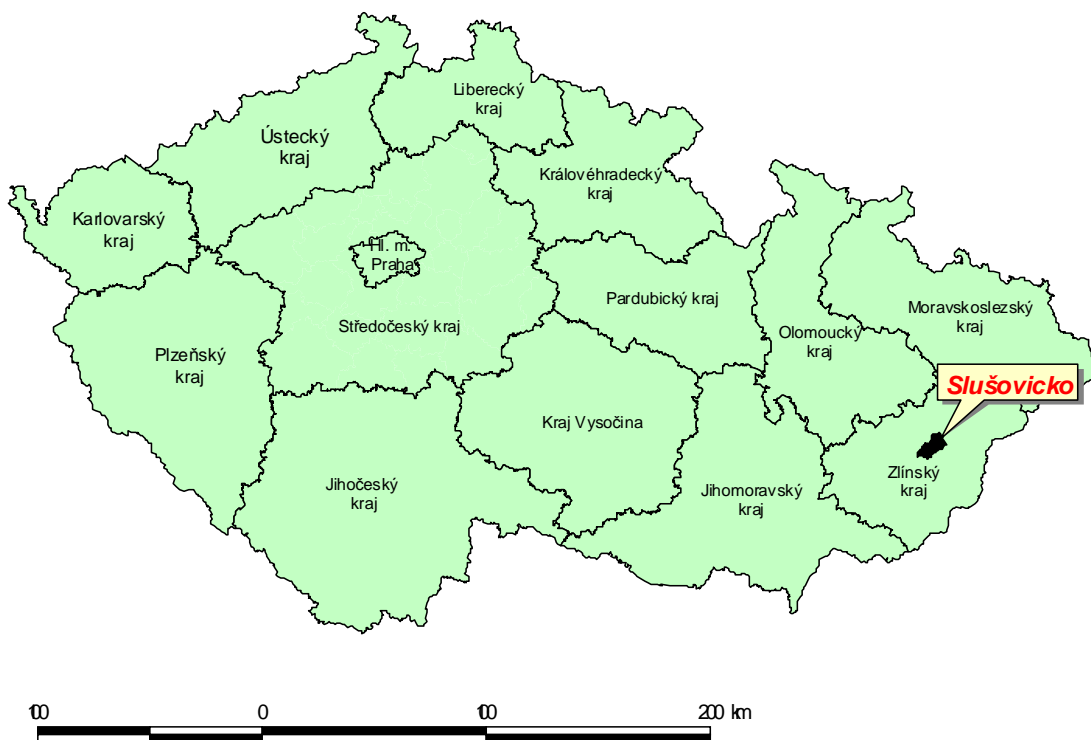
- Zřízení studijního, koordinačního centra pro podporu řešení společenské problematiky.

Důvodem vzniku svazku byla spolupráce při řešení společných problémů v obcích zejména v oblasti dopravy, technické infrastruktury, v oblasti životního prostředí, dále spolupráce při řešení mikroregionální politiky hlavně v oblasti cestovního ruchu a dalších projektů přesahujících svým rozsahem i významem rámec působnosti jednotlivých obcí. Dalším důvodem bylo vytvoření předpokladů pro získání finančních prostředků na realizaci společných projektů z dotačních titulů státních či evropských fondů. [30]

## 2.2 Základní vymezení mikroregionu Slušovicko na mapě

Mikroregion Slušovicko se rozkládá na ploše 72,4 km<sup>2</sup> v oblasti východní části ČR v regionu východní Morava ve vzdálenosti 10 km od krajského města Zlín. Krajina má převážně ráz pahorkatiny a vrchoviny, do severní části mikroregionu zasahuje pásmo Hostýnských vrchů. Většinu území pokrývají Vizovické vrchy. Území mikroregionu odvodňuje řeka Dřevnice. Na jejím horním toku je vybudována vodní nádrž Slušovice s plochou 77,7 ha a objemem 9,95 mil. m<sup>3</sup> vody a je zásobárnou pitné vody na Zlínsku.

Obrázek 2: Poloha Mikroregionu Slušovicko v rámci ČR



### 3 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA MIKROREGIONU SLUŠOVICKO

#### 3.1 Historie

Většina obcí Slušovicka vznikla v době kolonizace neosídlených území, mezi 1. pol. 13. století a koncem 14. století. Území východní Moravy bylo tehdy osídlováno také kvůli výbojům uherských vojsk. V době husitských válek zde proběhla slavná bitva u Slušovic (1424). Po husitských válkách a česko-uherském konfliktu mezi Jiřím z Poděbrad a Matyášem Korvínem byla řada zdejších osad zničena a opuštěna. V 16. a 17. století se přistupuje k obnově řady dříve opuštěných obcí a obnovuje se hospodářský život. Od 2. pol. 17. století vzniká systém velkostatkářského hospodaření u panských dvorů. Dlouhou dobu na Slušovicku převažovala činnost malých řemeslníků a obchodníků. Na venkově převažovalo zemědělství. Větší průmyslové podniky se objevují až koncem 19. století, zejména v okolních městech (Fryšták, Vizovice, Zlín). Postupně jsou budovány školy a vznikají četné kulturní a osvětové spolky. Zlín se stává zdrojem pracovních příležitostí pro obyvatele Slušovicka.

V padesátých letech tak došlo k zakládání jednotných zemědělských družstev, které přešly do vlastnictví státu. Od 60. let tyto družstva započala s přidruženou mimozemědělskou výrobou, jejímž nebyvalým rozvojem se proslavilo JZD Slušovice. V polovině 70. let minulého století družstvo sdružovalo 17 obcí a hospodařilo na téměř 800 tis. hektarech. Existence družstva nabízela řadu pracovních příležitostí i možnost získat trvalé bydlení. V dobách největšího věhlasu místního družstva bylo vybudováno sídliště, průmyslové zóny, dostihový areál a jeho okolí, fotbalový stadion, čtyřproudová příjezdová komunikace a další objekty.

Po roce 1989 dochází k rozpadu zemědělského družstva a některé známé provozovny jsou postupně rušeny. Řada větších výrobních firem, které zde byly založeny v souvislosti s existencí místního agrokombinátu, však i nadále rozvíjí úspěšně své podnikatelské aktivity. Jde především o firmy podnikající v oborech výpočetní techniky, informatiky, dřevozpracující a kovozpracující výroby, finální výroby potravinářských produktů, obchodní činnosti, dopravy a služeb.



### 3.2 Poloha a vnější vztahy

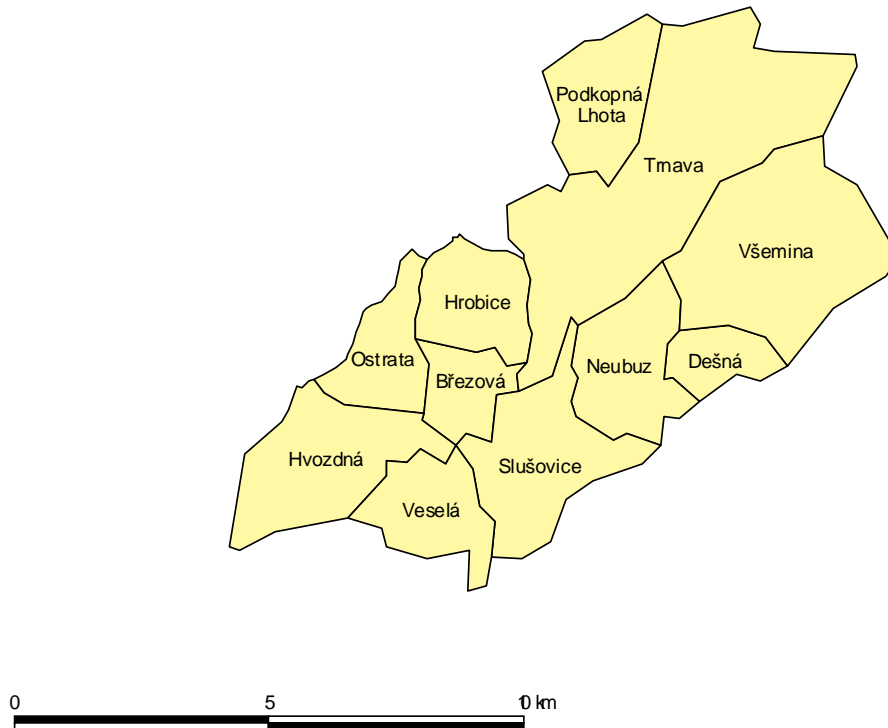
Z hlediska polohy Slušovicka v rámci sídelního systému je největším a nejbližším centrem 80 tis. krajské město Zlín, které je vzdáleno od Slušovic 14 km. Zlín je přirozeným administrativním, obchodním i kulturním centrem celé oblasti. Z dalších větších měst je to okresní město Vsetín s 28 tis. obyvateli. Z hlediska regionálních vazeb má však mimo Zlín největší význam pro region město Vizovice, které je sídlem stejnojmenného správního obvodu obce s rozšířenou působností.

Obrázek 3: Poloha mikroregionu Slušovicko v rámci Zlínského kraje



Rozmístění jednotlivých obcí v rámci zájmového území mikroregionu Slušovicko ukazuje následující mapa.

Obrázek 4: Administrativní členění mikroregionu Slušovicko



Většina obcí náleží rovněž do Euroregionu Bílé Karpaty, který vznikl v roce 1999 coby platforma pro přeshraniční spolupráci se slovenskou stranou. Jedná se o obce Dešná, Hrobice, Hvozdná, Neubuz, Podkopná Lhota, Slušovice a Všemina. Kromě zástupců Sdružení měst a obcí východní Moravy, jehož jsou členy zmíněné obce a Sdružení miest a obcí stredného Považia se na přípravě vzniku euroregionu podíleli i členové nevládních neziskových organizací a zástupci státní správy.

Hlavní přínos euroregionu spočívá jednak v možnosti realizace evropských programů přeshraniční spolupráce a v celkovém rozšíření dlouhodobé přeshraniční spolupráce obou zemí.

### 3.3 MAS Vizovicko a Slušovicko

Území mikroregionu Slušovicko tvoří spolu s územím mikroregionu Vizovicko území Místní akční skupiny (dále jen MAS) Vizovicko a Slušovicko. Území MAS tvoří 18 obcí. Patří mezi ně: Bratřejov, Jasenná, Lhotsko, Lutonina, Ublo, Vizovice, Zádveřice – Raková, Březová, Dešná, Hrobice, Hvozdná, Neubuz, Ostrata, Podkopná Lhota, Slušovice, Trnava, Veselá, Všemina. Většina obcí spadá do správního obvodu obce s rozšířenou působností Vizovice, což byl jeden z hlavních důvodů výběru daného území pro vznik MAS. [11]

Přirozenými centry území MAS jsou města Slušovice a Vizovice. Ve Vizovicích žije 58 % obyvatel MAS a ve Slušovicích žije 33 % obyvatel MAS. Dle počtu obyvatel jsou dalšími většími obcemi Zádveřice – Raková, Všemina, Trnava a Hvozdná.

Obce vykonávají samostatnou působnost podle zákona o obcích. Každá obec má svůj obecní úřad, starostu a obecní zastupitelstvo. Ve Vizovicích je pověřený úřad s rozšířenou působností, stavební úřad, Policie ČR a matriční úřad. [11]

Důvodem výběru daného území pro MAS Vizovicko a Slušovicko je několikaletá spolupráce jednotlivých obcí daného území. Většina z nich spadá do správního obvodu obce s rozšířenou působností Vizovice, dvě obce pak do správního obvodu obce s rozšířenou působností Zlín. Obce sdružené v MAS splňují podmínku soudržnosti lidských zdrojů, jednotnosti a celistvosti území. Mezi shodné a styčné charakteristiky území patří poloha řešeného území, kterou prochází Valašská urbanistická osa Zlín – Vsetín. Mezi nejvýznamnější shodné znaky území patří poloha na rozhraní Hostýnských a Vizovických vrchů. Dané území spojuje podobná historie, hospodářský vývoj, lidové zvyky a tradice. Spádová oblast daného území zahrnuje obce obdobné velikosti. Existuje zde jakási sounáležitost obyvatel s územím, spolupráce obcí, podnikatelů a neziskových organizací při řešení společných problémů. [25]

Místní akční skupina (MAS) Vizovicko a Slušovicko vznikla 8. 2. 2007. MAS je pracovní a iniciativní skupina, ustavená k vytvoření pilotní integrované strategie na obnovu a rozvoj celého regionu. Jejím společným zájmem je realizace společné strategie v regionu a všestranná podpora trvale udržitelného rozvoje daného území. Základním posláním sdružení je působit jako místní iniciační, řídicí a kontrolní orgán, který v rámci Programu LEADER provádí činnosti shodné se základním ustanovením Stanov s cílem podněcovat a podporovat inovační zavádění a realizaci investic zamýšlených v rámci místní strategie.

Dále se jedná o tvorbu originálních integrovaných strategií rozvoje venkovského regionu s cílem podněcovat a podporovat aktéry na místní úrovni k úvahám a záměrům využití potenciálu území regionu v dlouhodobější perspektivě. [29]

Činnost MAS je financována z vlastních zdrojů. Výše členských příspěvků je rozdílná u fyzických a právnických osob. V případě nedostatků vlastních zdrojů bude využito k financování Regionální podpůrný zdroj Zlínského kraje. Doplnkově mohou být využity bankovní úvěry nebo půjčky od třetích subjektů. Jednotlivé aktivity MAS jsou závislé od množství finančních prostředků. MAS získává finanční prostředky pro své projekty ne jenom z Programu rozvoje venkova, ale i z dalších programů, jako jsou např.: ROP Střední Morava, OP Přeshraniční spolupráce, OP Lidské zdroje a zaměstnanost, OP Životní prostředí. Finanční prostředky investuje zejména do projektů v oblastech: cestovního ruchu, občanské vybavenosti, místních komunikací, výměně zkušeností, kulturních a společenských akcí, inovací ve vzdělávání na školách, vzdělávání zaměstnanců místních podnikatelů, investice do kanalizací a ČOV a dalších. [11]

### 3.4 Obce mikroregionu

#### *Slušovice*

Město Slušovice leží na úpatí Hostýnských a Vizovických vrchů na soutoku Dřevnice a Všeminky. Leží 15km severovýchodně od Zlína. Slušovice jsou známé zejména díky dostihovému areálu, který je největším areálem s klopenou dráhou na území Moravy. Najdeme zde také historické památky, sportovní zařízení, stravovací zařízení. V roce 1996 získaly Slušovice status města. Staly se tak ve své době nejmladším a zároveň nejmenším městem Zlínského regionu.

Najdeme zde obecní úřad, poštu, městskou knihovnu, která nabízí veřejnosti přístup k internetu. Dále je zde několik hřišť, které slouží k vyžití mládeže i ostatní veřejnosti. Pro podporu kulturního a společenského života je ve městě zřízeno městské kulturní středisko. Uvnitř dostihové dráhy pak našlo své místo kvalitní golfové hřiště pro začátečníky. [12]

### ***Hvozdná***

Hvozdná leží 12 km severovýchodně od krajského města Zlín v nadmořské výšce 333 m n.m. Poblíž obce je rybník Argalaška. Poprvé se Hvozdná připomíná v roce 1446. Její katastrální výměra činí 735 ha. Nalezneme zde bohatý kulturní život a historické památky.

Najdeme zde obecní úřad, školu, obecní byty s pečovatelskou službou, zdravotní ordinaci, rehabilitaci a tělovýchovné zařízení. Dále je zde hřiště na kopanou a dětské hřiště. V obci je nový sportovní areál. Hala pro tenis, tenisové kurty a koupaliště. Obec se proslavila zejména ochotnickým divadlem. [17]

### ***Podkopná Lhota***

Obec Podkopná Lhota leží v lesnaté oblasti, v údolí pod vrcholem Kopné. Sousedí s obcí Trnava. Rozprostírá se v oblasti Hostýnských a Vizovických vrchů. Tato oblast nabízí především houbaření a možnost turistiky.

V obci je vodovod, plynofikace. Obec napojená na kabelovou televizi. Je zde smíšené zboží a pohostinství. Pošta a matrika je ve vedlejší obci Trnava. Zdravotní středisko a lékárna je ve Slušovicích. V obci je několik spolků a občanských sdružení, se kterými obec pořádá každoročně mnoho kulturních akcí. [13]

### ***Veselá***

Obec se nachází asi 13km východně od Zlína. Silnicí je spojena s Klečůvkou a Slušovicemi. Patří do valašského regionu. Leží v průměrné nadmořské výšce 346 m n.m. První zmínka pochází z roku 1407.

V obci můžete využít obecní úřad, mateřskou školku, I. stupeň základní školy, obecní knihovnu, prodejnu potravin, papírnictví, kadeřnictví, restaurace. Obec má vybudovanou technickou infrastrukturu. Má dobré autobusové spojení s okresním městem.

Obec má bohatou hudební minulost. Rodí se tu kapelníci a muzikanti s hudebním nadáním. Hudební soubor VESELANKA, reprezentoval obec až v americkém státě Texas. [21]

### *Neubuz*

Obec Neubuz se nachází 16 km severovýchodně od Krajského města Zlín v nadmořské výšce 300 m n.m. Je svým založením a nářečím typicky valašská.

K zajímavosti patří lokalita Bílá Hlína se sportovním a zemědělským letišťem. V katastru obce je na ploše 200 ha zřízena obora, v níž se chová dančí a mufloní zvěř. [18]

### *Trnava*

Obec Trnava leží na rozhraní Hostýnských a Vizovických vrchů v nadmořské výšce 341 m n.m. obcí protéká potok Trnávka. První písemná zmínka o Trnavě je z roku 1368. V jejím katastru leží přírodní památka Jalovcová louka. Návštěvníky by mohla přilákat především cykloturistika, pěší túry v podhorském terénu a lyžařské vleky.

V obci můžeme využít obecní úřad, poštu, základní školu, moderní tělocvičnu, která slouží jak škole tak i ostatním občanům. [20]

### *Březová*

Obec Březová se nachází severozápadně od města Vizovice. Obec je rozložená na pozvolném svažitém terénu pod jižními výběžky Hostýnských vrchů a severními svahy Vizovické vrchoviny, těsně v údolí pod přehradní nádrží Slušovice. První zmínky o Březové jsou známy již z roku 1407.

V obci je vybudována kanalizace, plynofikace, kompletní telefonní síť včetně kabelové televize. Obec je napojena na čističku odpadní vod ve Slušovicích.

K obci Březová patří část osady Nové Dvory, kde se nyní rozvíjí podnikatelské aktivity. Tradičně zde najdeme spolky TJ Sokol a Sboru dobrovolných hasičů. V obci najdeme obecní úřad, mateřskou školku, knihovnu a kromě výše uvedených spolků také myslivecké sdružení a místní organizaci Českého červeného kříže. [14]

### *Všemina*

Obec Všemina leží v údolí po obou březích potoka Všeminky, 6,5 km severně od Vizovic, 20 km severovýchodně od Zlína, v nadmořské výšce 370 m n.m. Katastrální výměra obce je 1 164ha. Všemina sousedí s Trnavou, Liptálem, Jasennou, Dešnou a Neubuzí. Všemina je obklopena rozlehlými lesy.

Všemina má vlastní obecní úřad, poštovní středisko. Zdravotní středisko sídlí ve Slušovicích. V obci je mateřská škola a nižší stupeň základní školy. V katastru obce se nachází chatová oblast, menší přehradní nádrž, areál zdraví, koupaliště, hotel Všemina a ranč Všemina. [22]

### *Dešná*

Obec leží asi 20 km na východ od Zlína v lesnaté krajině v klidové oblasti přírodního parku Vizovické vrchy. První písemná zmínka o obci Dešná je z roku 1373. Nachází se zde několik původních dřevěnic, typických pro oblast Valašska a 2 významné archeologické lokality z pozdní doby laténské.

V obci je vybudována kanalizace a samospádový vodovod. V obci se nachází obecní úřad, knihovna a drobné živnostenské služby. Na okraji obce je zřízen kemp DEŠNÁ. [15]

### *Ostrata*

Od 1. 1. 2001 je vyhlášena jako samostatná obec. Do té doby působila jako příměstská část Zlína. První písemná zmínka o obci pochází z roku 1391.

Obec je plynofikována, je zde zřízena digitální telefonní síť a obecní vodovod. Nejaktivnější organizací v obci je místní Sbor dobrovolných hasičů. Obec Ostrata se stala součástí cykloturistických tras vedoucích ze Zlína přes Ostratu do dalších oblastí regionu. V dosahu obce je vodní nádrž Slušovice, ZOO Lešná, hrad Lukov a další památky. [19]

### ***Hrobice***

Obec Hrobice leží 15 km severovýchodně od města Zlín. První písemná zmínka pochází z roku 1446. Značnou část katastrálního území tvoří vodní plocha tzv. Slušovické vodní nádrže. Obec Hrobice je rozšířena o nedalekou osadu Nové Dvory čítající 7 obytných domů.

Pověřenou obcí s rozšířenou působností pro Hrobice jsou Vizovice. Nalezneme zde obecní úřad, mateřskou školu, hasičskou zbrojnicí a drobné služby. Obec Hrobice je plynofikována a je zde vybudována kanalizace. Hrobicemi prochází turistická značka, která vede od Vizovic přes Holý vrch do Vsetína a nebo po zelené turistické značce na Svätý Hostýn. [16]

## **3.5 Obyvatelstvo**

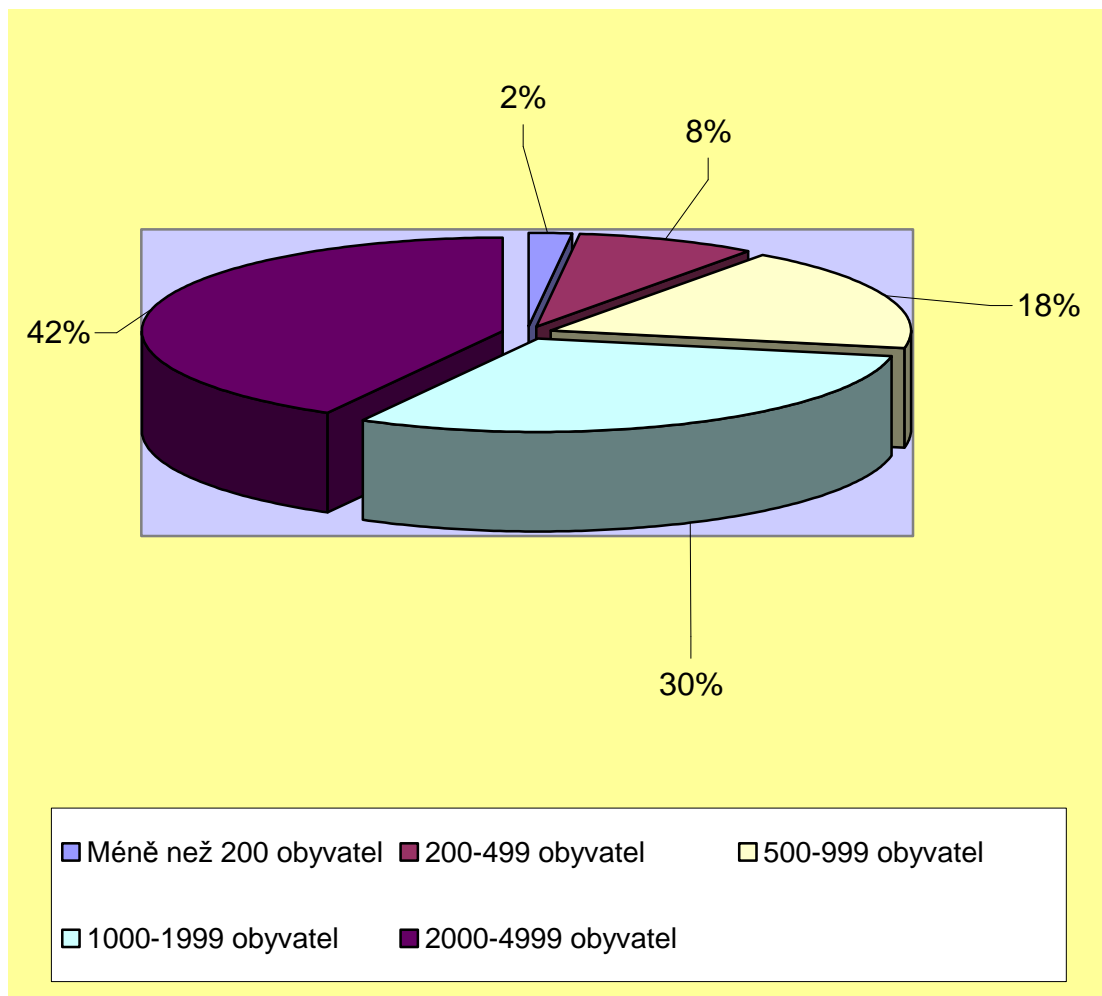
Obyvatelstvo je soubor všech lidí, kteří obývají určité území. Počet obyvatel určitého území se obvykle zjišťuje pomocí sčítání lidu. Pojem obyvatelstvo je třeba odlišovat od pojmu populace, který je vymezen jako určitá skupina lidí, mezi nimiž dochází k demografickým událostem. [6]

### **3.5.1 Obecná charakteristika**

V mikroregionu Slušovicko žilo k 31. 12. 2009 celkem 9 470 obyvatel. To představuje asi 5 % populace okresu Zlín. Jedná se o venkovský region s pouze jediným menším městečkem, kterými jsou Slušovice. Ve Slušovicích žilo k 31. 12. 2009 celkem 2 971 obyvatel, což představuje asi 1/3 populace celého mikroregionu. Populačně největšími venkovskými sídly jsou Hvozdná, Trnava a Všemina, všechny s více než 1 000 obyvatel. Nejmenší obcí je pak Dešná se 180 obyvateli. Podíl jednotlivých velikostních kategorií obcí na celkové populaci mikroregionu ukazuje následující graf.

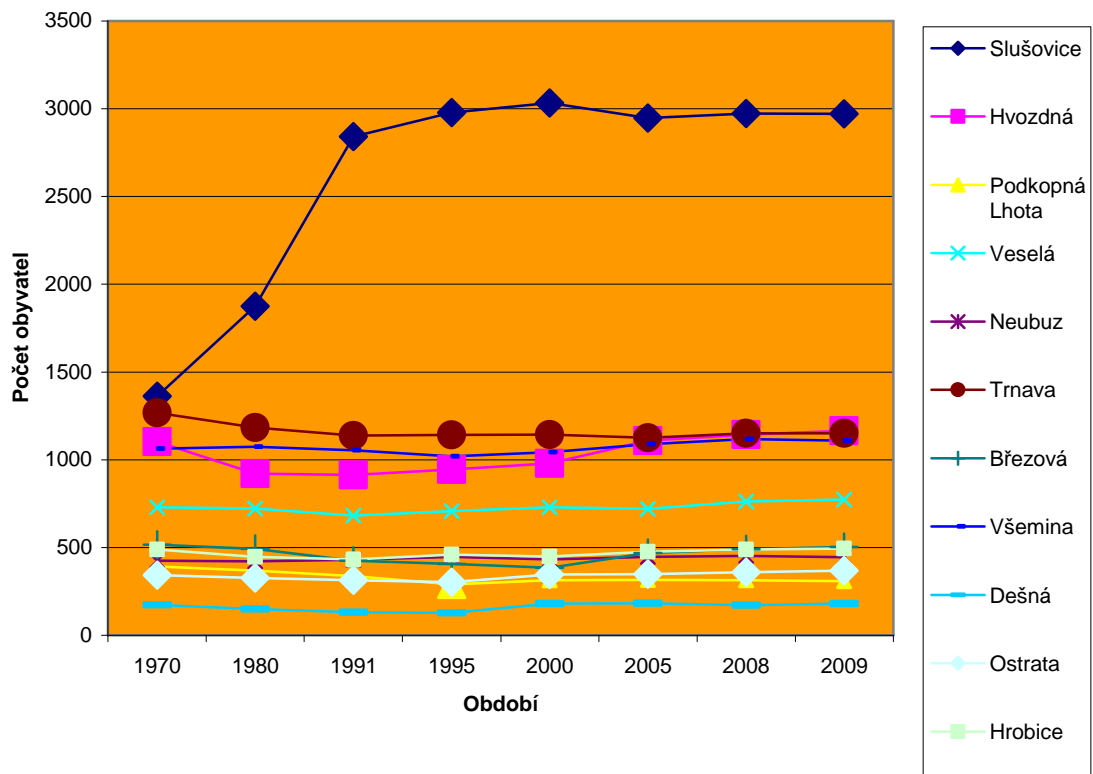


Graf 1: Zastoupení velikostních kategorií obcí v mikroregionu Slušovicko (Zdroj: ČSÚ [7])



Podíváme-li se na dlouhodobý vývoj populace, nejzajímavější je situace města Slušovice. Během 70. a 80. let se jeho populace díky rozvoji Agrokombinátu Slušovice a následné vysoké míře přistěhovalectví zdvojnásobila. Růst populace, i když s podstatně menší dynamikou, pokračoval až do roku 2000, po kterém dochází k mírnému poklesu či stagnaci. Jak ukazuje následující graf je vidět, že již v roce 2008 lze číst jisté náznaky růstu populace, samozřejmě s největší razancí u větších obcí. Můžeme to přičítat baby boomu, ale také zájmu mladých rodin o bydlení na venkově.

Graf 2: Vývoj počtu obyvatel v jednotlivých obcích mikroregionu Slušovicko (Zdroj: ČSÚ [7])

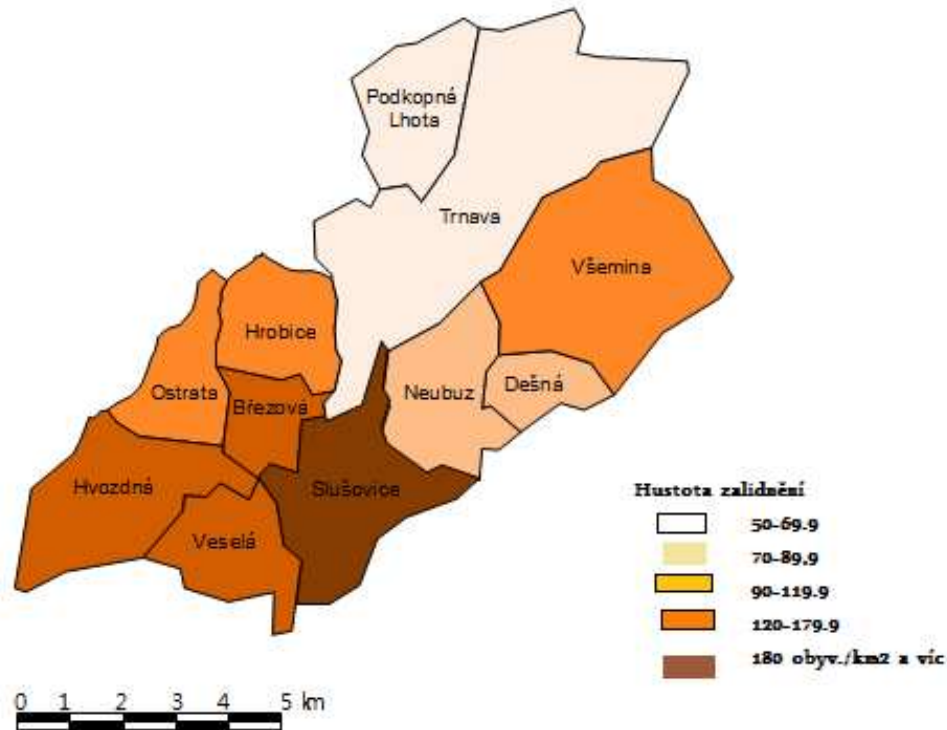


V posledních obdobích zaznamenaly největší populační růst díky zvýšené míře stěhování podpořené novou výstavbou bytů obce Dešná, Hvozdná a Březová. Jedná se o obce s výhodnou geografickou polohou, které leží v zázemí Slušovic a zároveň nejbližší krajskému městu Zlín.

Celkově dochází v posledním desetiletí k mírnému růstu populace mikroregionu, ve kterém se odráží zvýšená míry přistěhovalectví zvláště do obcí v jižní části území.

Co se týče hustoty zalidnění, dosahuje Slušovicko prakticky shodných hodnot jako činí celorepublikový průměr. Hodnota pro Slušovicko činila v roce 2009 130 obyv./km<sup>2</sup>, pro ČR je to pak 133 obyv./km<sup>2</sup>. Největší hustotu zalidnění mají obce Slušovice, Březová, Hvozdná a Veselá v jižní části mikroregionu, kde mimo jiné najdeme nejpříznivější přírodní podmínky. Naopak nejnižší hustotu zalidnění mají obce na severu území, které se nacházejí v oblasti vrchovin s vysokým podílem lesů. Hustotu zalidnění všech obcí ukazuje následující mapka.

Obrázek 5: Hustota zalidnění v obcích mikroregionu (Zdroj: ČSÚ [26])



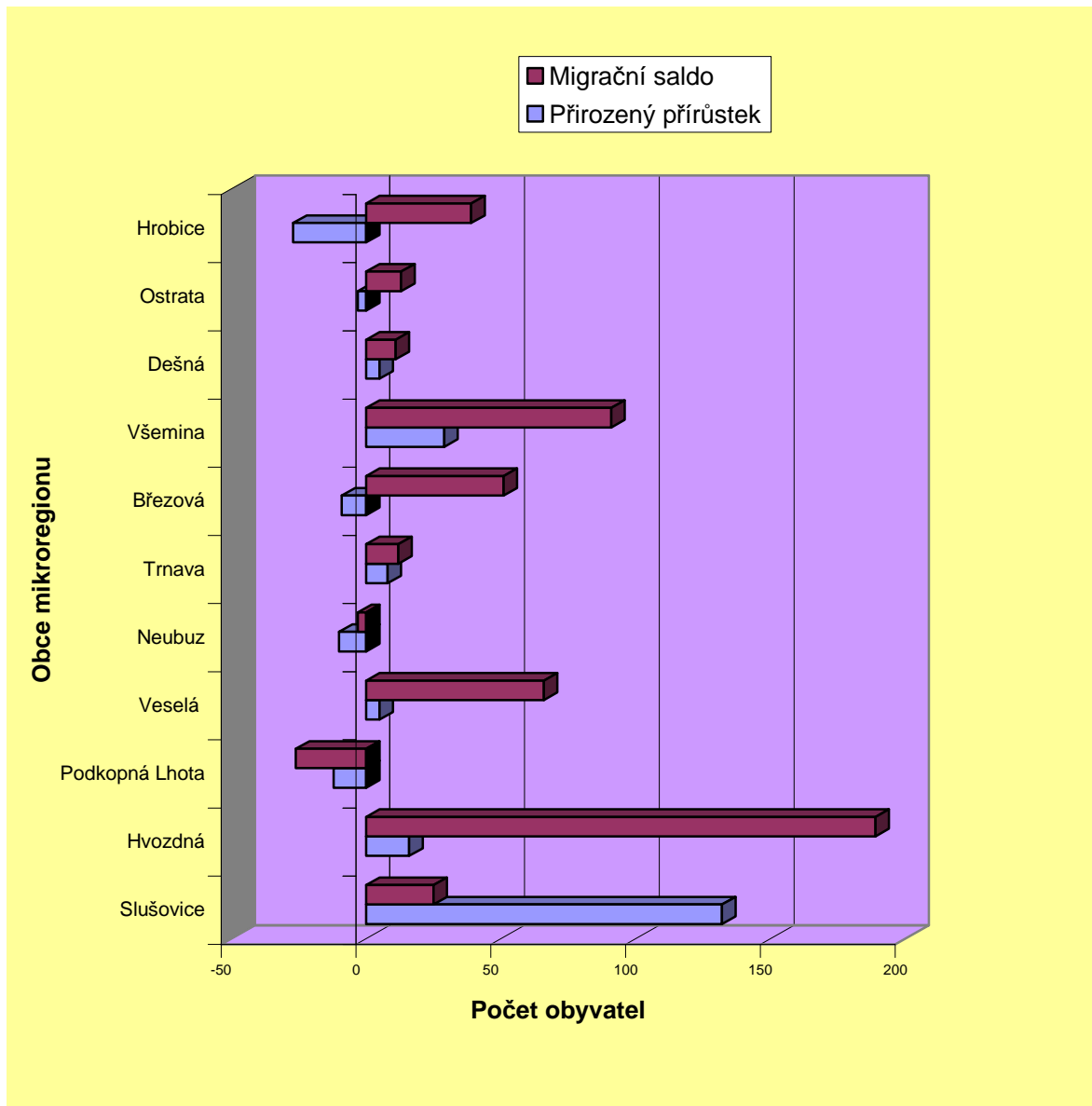
### 3.5.2 Demografie

Proto, abych byla schopná přesně vysvětlit, proč v některých obcích dochází k růstu populace, zatímco jiné stagnují či pomalu vymírají, zhodnotím nyní jednotlivé obce mikroregionu Slušovicko z hlediska vývoje přirozeného přírůstku/úbytku a migračního salda obyvatelstva. Jako srovnávací období použiji období mezi lety 1998 a 2008. Celkově lze říci, že hodnoty přirozeného přírůstku celého mikroregionu byly až na rok 2002 vždy vyšší než v případě okresu Zlín a Zlínského kraje. Pohybovaly se přibližně mezi -2‰ a 4‰, což znamená, že přirozená míra obyvatelstva jen mírně ovlivňovala vývoj počtu obyvatelstva. Celkem v šesti letech dosáhla kladných hodnot, kdežto okres Zlín i Zlínský kraj vždy vykazovaly zápornou hodnotu, čili přirozený úbytek obyvatelstva. V posledních dvou sledovaných letech došlo k nárůstu počtu obyvatel v mikroregionu jako celku přirozenou měrou a to zejména v roce 2009, kdy přirozená míra dosáhla hodnoty 2,5‰.

Na změny v počtu obyvatel obcí Slušovicka má však větší vliv než přirozená míra obyvatelstva migrační saldo, neboli stěhování. Od roku 1998 byl téměř po celé sledované období mikroregion migračně ziskový, nejvíce pak v posledních čtyřech letech.

O tom, že stěhování v posledních letech daleko více ovlivňovalo změny v počtu obyvatelstva regionu než-li přirozená míra, vypovídá i následující graf, který ukazuje celkový přirozený přírůstek/úbytek a celkové migrační saldo za období 1998-2008 na úrovni jednotlivých obcí. Nejvíce migračně ziskové byly obce Dešná, Hvozdná, Hrobice a Březová, tedy obce u nichž došlo s výjimkou Hrobic k nejdynamičtějšímu nárůstu počtu obyvatel. Hrobice zaznamenaly totiž ve sledovaném období vysoký úbytek přirozenou mírou. Nejvíce migračně ztrátové byly postupně na atraktivitě ztrácející Slušovice a polohově znevýhodněná Podkopná Lhota. Příčinou záporného migračního salda Slušovic bude zřejmě stěhování ze Slušovic do vzdálenějšího okolí. Nejvíce přirozenou mírou přibývaly Dešná a Slušovice, které mají velmi mladou populaci. Populačně mladé jsou i obce Slušovice, Všemina a Neubuz, které mají nízký index stáří. Index stáří je procentuálně vyjádřený poměr mezi počtem obyvatel starších 65 let a obyvatel mladších 15 let. Čím vyšší hodnota indexu, tím starší obyvatelstvo. Na druhé straně stojí obce, které přirozenou mírou vymírají a disponují vyšším podílem staršího obyvatelstva. Jedná se o již zmíněné Hrobice a Podkopnou Lhotu. Vyšší přirozený úbytek měla i obec Březová.

Graf 3: Celkový přirozený přírůstek a migrační saldo (Zdroj: ČSÚ [8])



Z hlediska věkové struktury má v posledních desetiletích Slušovicko díky celkově vyšší míře porodnosti a migračního salda oproti Zlínu i Zlínskému kraji výrazně mladší populaci jak ukazuje následující tabulka.

Tabulka 1: Věková struktura obyvatelstva (Zdroj: ČSÚ [9])

Obce mikroregionu	0-14			15-49			50-64			65+			Index stáří		
	1991	2001	2008	1991	2001	2008	1991	2001	2008	1991	2001	2008	1991	2001	2008
Slušovice	525	578	455	1620	1770	1848	425	364	399	190	273	271	36,19	47,23	59,56
Hvozdná	175	170	206	528	487	525	152	178	246	91	153	166	52,00	90,00	80,58
Podkopná Lhota	55	51	36	177	161	182	60	78	35	50	52	60	90,91	101,96	166,67
Veselá	140	125	139	350	370	392	125	120	136	59	103	96	42,14	82,40	69,06
Neubuz	90	84	74	195	220	240	102	75	81	53	59	57	58,89	70,24	77,03
Trnava	258	201	169	573	592	605	168	223	199	146	125	177	56,59	62,19	104,73
Březová	95	67	71	280	232	265	158	68	85	101	76	70	106,32	113,43	98,59
Všemina	205	190	173	545	567	583	148	159	215	156	133	147	76,10	70,00	84,97
Dešná	25	40	28	85	108	89	16	29	31	19	18	23	76,00	45,00	82,14
Ostrata	63	72	40	204	180	197	38	45	72	28	49	50	44,44	68,06	125,00
Hrobice	66	63	80	198	213	205	116	79	120	53	94	83	80,30	149,21	103,75
Mikroregion Slušovicko	1697	1641	1471	4755	4900	5131	1508	1418	1619	946	1135	1200	55,75	69,17	81,58
Zlín	16694	11315	9879	39258	45541	39894	17510	11227	14366	11425	12498	13664	68,44	110,46	138,31
Okres Zlín	41474	30851	26632	88246	95358	81526	43201	41233	54425	24499	27822	30571	59,07	90,18	114,79

### 3.5.3 Vzdělání

Vzdělanost obyvatel mikroregionu Slušovicko je ve srovnání se Zlínem a okresem Zlín mírně podprůměrná. Vzhledem k tomu, že se však jedná z velké části o venkovskou populaci, lze úroveň vzdělanosti považovat za poměrně dobrou. Největší rozdíly se vyskytují podle očekávání u podílu vysokoškolsky vzdělaných obyvatel. Podíl vysokoškoláků na populaci starší 15 let činil v roce 2001 na Slušovicko 7,6 %, ve Zlíně 12,08 % a ve Zlínském okrese 8,57 %, což ukazuje následující tabulka.

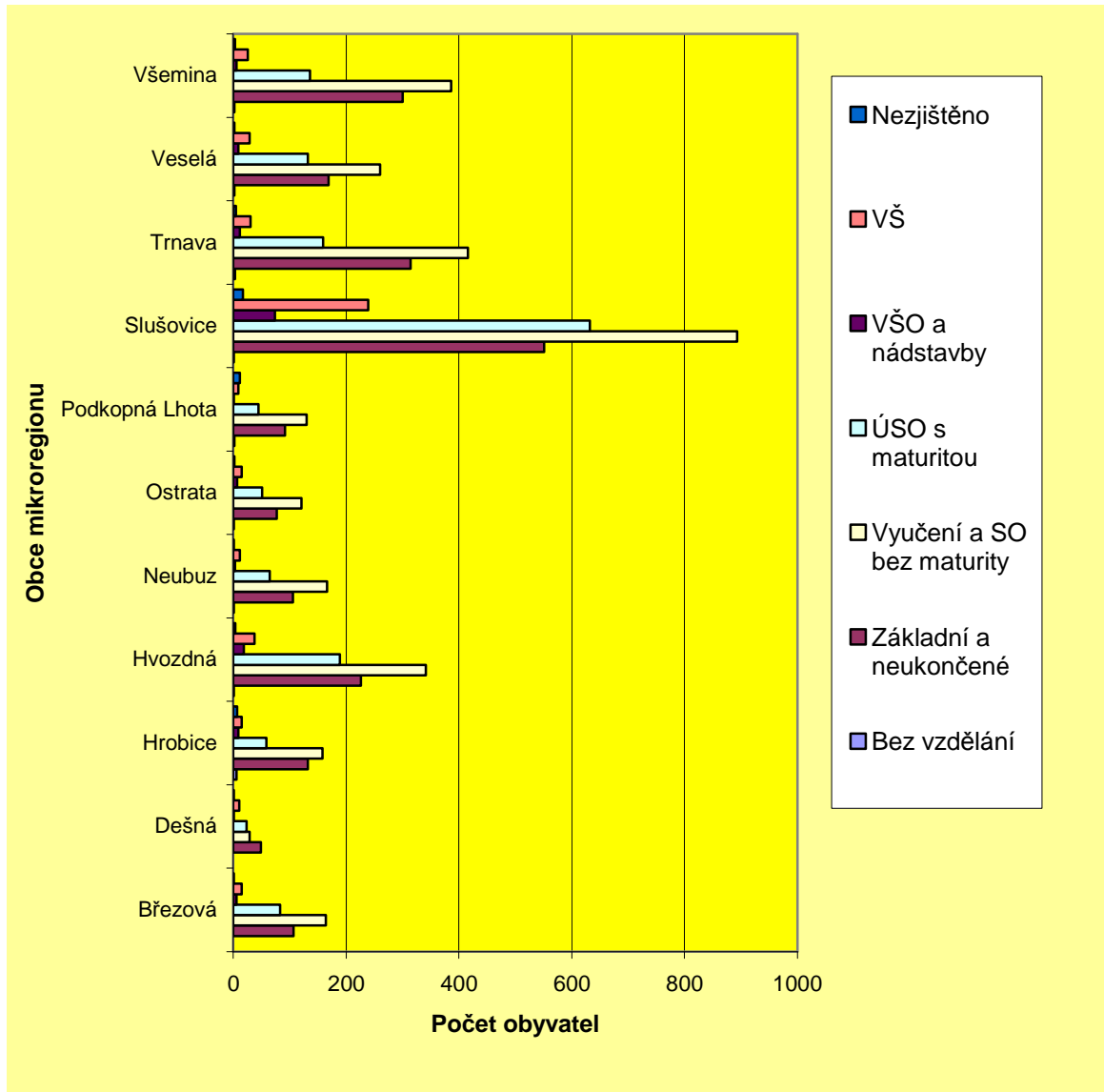
Tabulka 2: Vzdělanostní struktura obyvatelstva (Zdroj: ČSÚ [9])

Oblast	Obyvatelstvo 15-ti let a starší podle nejvyššího ukončeného vzdělání v (%)						
	Bez vzdělání	Základní a neukončené	Vyučení a SO bez maturity	ÚSO s maturitou	VŠO a nástavby	VŠ	Nezjištěno
Slušovicko	0,25%	28,00%	40,93%	20,77%	1,73%	7,60%	0,73%
Zlín	0,15%	20,73%	33,66%	28,30%	4,03%	12,08%	1,05%
Okres Zlín	0,21%	24,20%	37,80%	25,09%	3,28%	8,57%	0,86%

Úroveň vzdělání v jednotlivých obcích znázorňuje následující graf. Nejvzdělanější populaci mají Slušovice. Podíl obyvatel s úplným středním vzděláním s maturitou, vyšším

odborným a vysokoškolským vzděláním je téměř 40 %. Ostatní obce mají méně vzdělanou populaci a nejsou mezi nimi výraznější rozdíly.

Graf 4: Vzdělanostní struktura obyvatelstva v obcích mikroregionu (Zdroj: ČSÚ [9])



Obyvatelstvo Slušovicka je národnostně jednotné. Převážná většina obyvatelstva se hlásí k české nebo moravské národnosti. Nejpočetnější národnostní menšinou jsou Slováci. Specifickým rysem území je rovněž vysoký podíl věřících. Příslušnost k náboženskému vyznání uvedlo v roce 2001 téměř 75 % obyvatelstva. Většina věřících se hlásí k římskokatolickému vyznání.

### 3.5.4 Zaměstnanost

Mezi jedny z nejdůležitějších ukazatelů, které vypovídají o socioekonomických podmínkách daného území, patří míra ekonomické aktivity obyvatelstva a struktura ekonomicky aktivního obyvatelstva dle hospodářských sektorů. Nejvyšší míru ekonomické aktivity mají obce Slušovice, Veselá a Dešná. Všechny tyto obce se vyznačují mladou populací i poměrně nízkou nezaměstnaností. Naopak nejméně ekonomicky aktivní jsou obyvatelé obcí, které v minulosti migračně ztrácely a jejich populace tak stárly. Jedná se o obce Podkopná Lhota, Březová a Hrobice. Přehled ekonomicky aktivního obyvatelstva podle jednotlivých odvětví ukazuje následující tabulka.

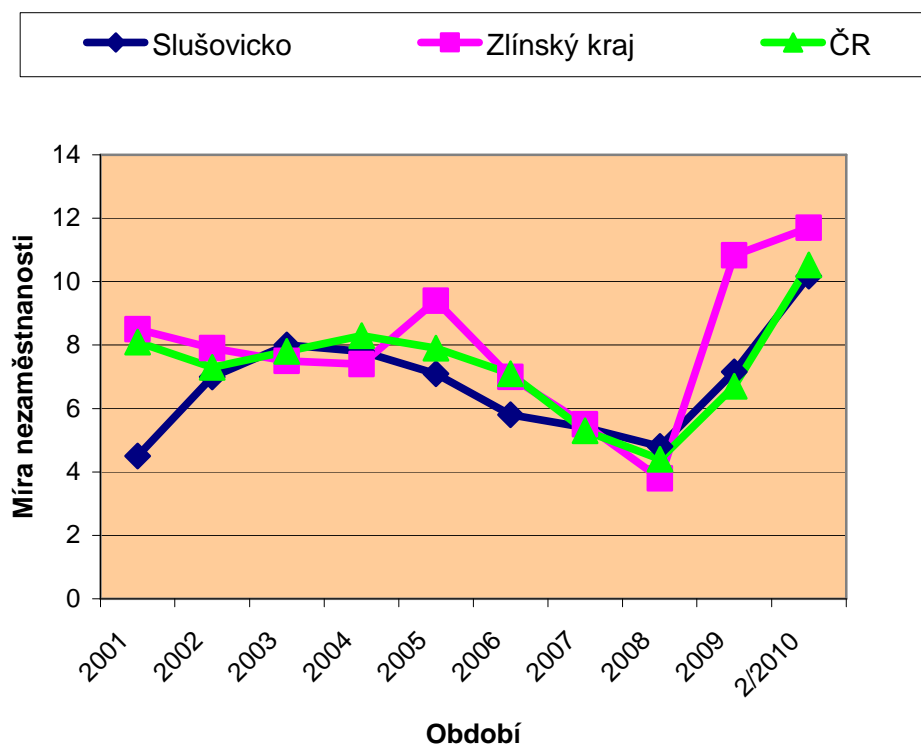
Tabulka 3: Ekonomicky aktivní obyvatelstvo podle odvětví (Zdroj: ČSÚ [9])

Obec	Ekonomicky aktivní obyvatelstvo podle odvětví										
	Zemědělství, lesnictví, rybolov	Průmysl	Stavebnictví	Obchodní a služby	Pohostinství a ubytov.	Doprava, pošta, telekomunikace	Peněžnictví a pojišťovnictví	Oblast nemovitostí	Veřejná správa	Školství, zdravotnictví	Ostatní služby
Březová	5	96	26	25	12	8	7	9	4	16	4
Dešná	1	57	14	6	0	1	1	4	5	6	5
Hrobice	11	83	12	20	5	6	2	9	4	25	8
Hvozdná	44	152	69	64	21	25	7	22	19	38	20
Neubuz	5	107	35	17	5	17	1	9	5	11	6
Ostrata	11	45	18	21	10	7	2	6	4	13	10
Podkopná Lhota	4	58	20	19	4	9	0	4	3	2	3
Slušovice	44	588	150	221	65	84	17	129	38	124	89
Trnava	18	206	78	60	19	26	7	23	11	44	10
Veselá	8	170	35	41	19	15	5	11	13	19	9
Všemina	20	220	94	36	35	43	2	12	17	19	9
Zlín	491	12485	4148	6135	1646	1967	992	2933	1757	4884	2340
Okres Zlín	2736	34818	9914	12075	4159	4767	1668	5150	4221	9922	4612

Dalším důležitým ukazatelem socioekonomických podmínek území je nezaměstnanost. Z hlediska rozvoje regionu jsou určujícími faktory poloha území, dopravní dostupnost a situace na trhu práce. Stejně jako Zlínsko, tak i území mikroregionu Slušovicko patří tradičně k oblastem s nižší mírou nezaměstnanosti. Následující graf ukazuje vývoj míry nezaměstnanosti Slušovicka v porovnání se Zlínským krajem a ČR.



Graf 5: Vývoj míry nezaměstnanosti v letech 2001-2/2010 (Zdroj: MPSV [10])



Mikroregion Slušovicko lze charakterizovat jako oblast s relativně nízkou mírou nezaměstnanosti. Od roku 2008 kdy míra nezaměstnanosti dosáhla hodnoty 4,8 % (ve srovnání s rokem 2001 kdy míra nezaměstnanosti dosáhla nejnižší hodnoty ve sledovaném období a to 4,5 %) došlo k jejímu výraznému nárůstu. V porovnání s vývojem míry nezaměstnanosti ČR a Zlínského kraje je na tom mikroregion Slušovicko lépe a drží se na úrovni republikového průměru.

Nejvyšší míry nezaměstnanosti dosáhl mikroregion ve sledovaném období 2/2010 a to hodnoty 10,175 %.

## 3.6 Infrastruktura

### 3.6.1 Technická infrastruktura

Většina obcí je v současnosti napojena na vodovodní a kanalizační síť. Vodovod dosud není vybudován v obcích Neubuz, Trnava a Všemina. Kanalizace schází v obcích Neubuz, Trnava, Všemina, Dešná. V obcích Březová, Slušovice, Veselá je kanalizační síť napojena na čističku odpadních vod.

V současnosti je ve všech obcích mikroregionu zavedena plynofikace. Jako poslední byl zemní plyn zaveden v obcích Podkopná Lhota a Trnava. Většina obyvatel vytápí své domy zemním plynem. Dalšími způsoby vytápění jsou elektřina, uhlí a dřevo.

V území není zavedeno centrální zásobování domů teplem ani teplou užitkovou vodou. Veškeré obytné domy jsou vytápěny individuálně. Obnovitelné zdroje energie zatím nejsou využívány. Z alternativních zdrojů je zde několik málo slunečních kolektorů a tepelných čerpadel.

V následující tabulce uvádím stručný přehled připojení obcí na technickou infrastrukturu.

Tabulka 4: Připojení obcí na technickou infrastrukturu (Zdroj: vlastní říjen 2009)

Obec	Vodovod	Kanalizace	ČOV	Plynofikace
Březová	ANO	ANO	ANO	ANO
Dešná	ANO	NE	NE	ANO
Hrobice	ANO	ANO	NE	ANO
Hvozdná	ANO	ANO	NE	ANO
Neubuz	NE	NE	NE	ANO
Ostrata	ANO	ANO	NE	ANO
Podkopná Lhota	ANO	ANO	NE	ANO
Slušovice	ANO	ANO	ANO	ANO
Trnava	NE	NE	NE	ANO
Veselá	ANO	ANO	ANO	ANO
Všemina	NE	NE	NE	ANO

Kapacita i technický stav sítě nízkého napětí jsou ve všech obcích kromě Ostraty vyhovující. Pouze v obcích Ostrata a Hvozdná se nacházejí transformační stanice, které bohužel nevyhovují počtem ani technickým stavem.

V současnosti je ve všech obcích zaveden veřejně přístupný internet. Rovněž pokrytí signálem všech mobilních operátorů je na Slušovicku velmi dobré. Horší pokrytí mají pouze obce Dešná a Ostrata.

### 3.6.2 Občanská vybavenost

Občanskou vybavenost mikroregionu Slušovicko budu posuzovat na základě vybavenosti a dostupnosti školských, kulturních, zdravotnických a sociálních zařízení.

V jednotlivých obcích mikroregionu se můžeme setkat s mateřskými a základními školami. Mateřské školy se nacházejí v sedmi obcích a jsou tedy poměrně rovnoměrně rozmístěny. Základní školy jsou většinou v nižším stupni. Vyšší stupeň je pouze ve Slušovicích a v Trnavě.

Zdravotní péče je pro občany mikroregionu dostupná. Zdravotní středisko je sice pouze ve Slušovicích, ale další odborní lékaři a nemocnice je ve Zlíně, který je dobře dostupný autobusovou i automobilovou dopravou. V některých obcích se také nachází detašované pracoviště obvodních a dětských lékařů.

Nabídka kulturního vyžití není velká. Přesto zde najdeme veřejné knihovny, střediska pro volný čas dětí a mládeže, galerie, přírodní amfiteátr včetně letního kina a ostatní kulturní zařízení, které slouží občanům k jejich kulturnímu vyžití. Jedním z kulturních zařízení je Valašská galerie v obci Hvozdná. Ke shlédnutí je zde výstava medailí a obrazů. Další kulturní obcí jsou Slušovice. Pravidelně se zde pořádají výstavy a koncerty. Na podzim je organizována Slušovská kulturní jeseň, přehlídka hudby různých žánrů. Z dalších slušovických akcí stojí za zmínku určité Dostihy na dráze ve Slušovicích, Extreme moto show a Autotuning moto show. V okolních obcích jsou také velmi oblíbené místní lidové slavnosti – masopusty, kácení máje a další.

V následující tabulce uvádím stručný výpis jednotlivých zařízení občanské vybavenosti.

Tabulka 5: Přehled občanské vybavenosti jednotlivých obcí (Zdroj: vlastní, září 2009)

Obec	Školství			Zdravotnictví			Kultura, sport			
	MŠ	ZŠ (1.-5.ročník)	ZŠ (6.-9.ročník)	Praktický lékař	Dětský lékař	Ostatní	Knihovna	Sakrální stavba, hřbitov	Hřiště	Ostatní
Březová	1	-	-	1	-	-	1	-	1	1
Dešná	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2
Hrobice	1	-	-	1	-	-	-	1	2	1
Hvozdná	1	1	-	1	-	2	1	2	2	4
Neubuz	-	1	-	1	-	-	1	-	1	1
Ostrata	-	-	-	1	1	-	1	-	1	-
Podkopná Lhota	-	-	-	-	-	-	1	1	1	2
Slušovice	1	1	1	3	2	5	1	2	5	3
Trnava	1	1	1	1	1	-	1	2	3	-
Veselá	1	1	-	1	-	-	1	1	1	1
Všemina	1	1	-	-	2	-	1	2	3	2

Obchodní síť a služby jsou v mikroregionu dostatečně zastoupeny a v posledních letech dochází i k postupnému rozrůstání. Obchodní střediska vyššího řádu jsou zastoupena v krajském městě Zlín. V následující tabulce uvádím stručný výpis zařízení obchodní sítě a služeb v mikroregionu Slušovicko.

Tabulka 6: Přehled obchodní sítě a služeb (Zdroj: vlastní zjištění, září 2009)

Obec	Pošta	Peněžní ústav	Potraviny	Pohostinství	Ubytování	Průmyslové zboží	Kadeřnictví	Ostatní zboží	Ostatní služby
Březová	1(mom)		1	1					
Dešná	1(mom)		1	1	1				
Hrobice	1(mom)		1	1					
Hvozdná			1	3	1				2
Neubuz	1(mom)		1	2					
Ostrata	1(mom)		1	1	1				
Podkopná Lhota			1	3	4				
Slušovice	1	1	1	2	1	1	2	1	9
Trnava	1		1	1	3				1
Veselá	1(mom)		1	2			1		1
Všemina	1		2	3	1	1	1		2
Mikroregion	8	1	12	20	12	2	4	1	15

(mom) – mobilní obchodní místo

## 3.7 Doprava

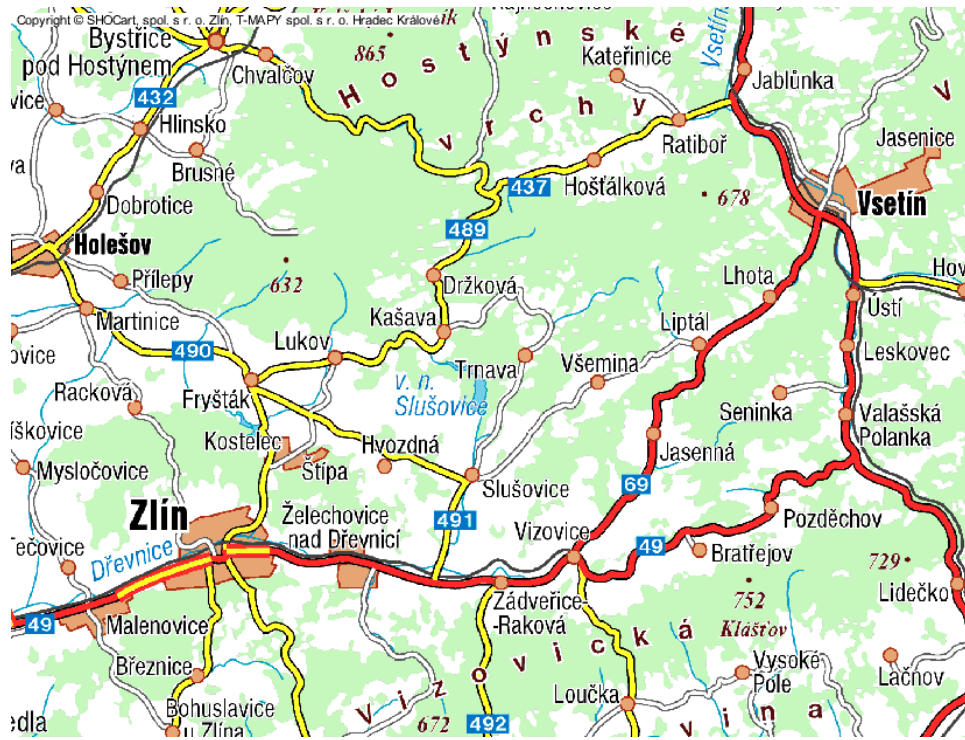
### 3.7.1 Silniční doprava

Nejvýznamnější postavení v přepravě osob a zboží má automobilová silniční doprava. Mikroregion je poměrně dobře napojen na regionální silniční dálkové trasy. Hůře již na dálniční síť. Nachází se zde jediná silnice II. třídy č. 491 vedoucí na trase Fryšták – Slušovice – Lípa. Komunikace spojuje region s krajským městem Zlín, dálniční sítí ČR a se SR. Konkrétně je území napojeno na dálniční síť postupně prostřednictvím těchto silnic I. třídy:

- č. 49 Otrokovice – Zlín – Vizovice - Horní Lideč - Púchov
- č. 55 Břeclav – Otrokovice – Hulín – Olomouc
- č. 47 Hulín – Kroměříž – Vrchoslavice
- č. 50 Staré Město – Bučovice – Slavkov u Brna – Holubice

Brno je vzdáleno cca 120 km a Praha cca 330 km. Na slovenské území vede již zmíněná silnice č. 49, která se v Púchově napojuje na slovenskou dálnici D1. Další trasa, která spojuje mikroregion s dálniční sítí je vedena po silnicích II. třídy na trase Slušovice – Fryšták – Holešov – Hulín – Kroměříž – Vrchoslavice. Mimo výše vyjmenované silnice jsou zde jen silnice III. třídy. Dopravní polohu mikroregionu znázorňuje následující mapa.

Obrázek 6: Dopravní poloha mikroregionu Slušovicko (Zdroj: www.mapy.cz)



Napojení na dálniční síť by se mělo zlepšit po dobudování rychlostní komunikace R49 v trase Hulín – Holešov – Fryšták – Slušovice – Vizovice – Horní Lideč – státní hranice. Jako první se buduje úsek mezi Hulínem a Fryškátem, který má sloužit k napojení Zlína na dálniční síť. Uvedení do provozu těchto komunikací se plánuje na říjen 2011. Vedení trasy přes Slušovicko ukazuje následující mapka.

Obrázek 7: Mapa trasy R49 mikroregionem Slušovicko [24]



Stavbu realizuje „Sdružení Hulín – Fryšták“ ve složení Skanska DS, Eurovia CS, Metrostav, DSP a PSVS. Celkové náklady na výstavbu jsou naplánovány na 9,276 miliardy Kč. Pro rok 2009 bylo jen na stavbu vyčleněno 40 milionů Kč. Stavba měla být slavnostně zahájena 30. 9. 2008. 23. 12. 2009 bylo zveřejněno Oznámení o zahájení stavebního řízení na část 5,4 km Hulín - Fryšták. 3. 3. 2010 bylo stavební povolení zrušeno a věc vrácena k novému projednání. Prozatím to tedy vypadá tak, že rychlostní komunikace R49 se stavět nebude. [24]

Pokud jde o celkový stav silniční sítě, dá se konstatovat, že je neuspokojivý. Vzhledem k tomu, že se region nachází stranou hlavních dopravních tahů, nedosahuje zde silniční doprava tak velké intenzity. Největší intenzita je na silnici II. třídy č. 491 mezi Slušovicemi a Lípou. Nízká intenzita dopravy má příznivý vliv na kvalitu ovzduší.

Za zmínku stojí ještě silnice III. třídy č. 4915 mezi Slušovicemi a Vsetínem. Ostatní komunikace mají pouze lokální význam. Veřejná osobní doprava je zabezpečena výhradně autobusovými linkami.

### **3.7.2 Železniční doprava**

Osobní železniční doprava zde není realizována. Územím mikroregionu Slušovicko neprochází žádná železniční trať. Nejbližší železniční zastávkou je Lípa nad Dřevnicí, která se nachází na regionální trati č. 331 na trase z Otrokovic přes Zlín do Vizovic. Na této trati jezdí převážně osobní vlaky. Tato trať má spíše regionální význam. Z Otrokovic je napojení na 2. tranzitní železniční koridor Břeclav – Přerov – Ostrava – Petrovice u Karviné.

### **3.7.3 Vodní a letecká doprava**

Vodní doprava se na území mikroregionu nevyskytuje.

Nejbližší vnitrostátní letecká doprava je na letišti Holešov. Nejbližší mezinárodní letiště je Kunovice. V osobní letecké mezinárodní dopravě je nejvíce využíváno letiště Brno-Tuřany, Praha-Ruzyně, letiště Vídeň Schwechat.

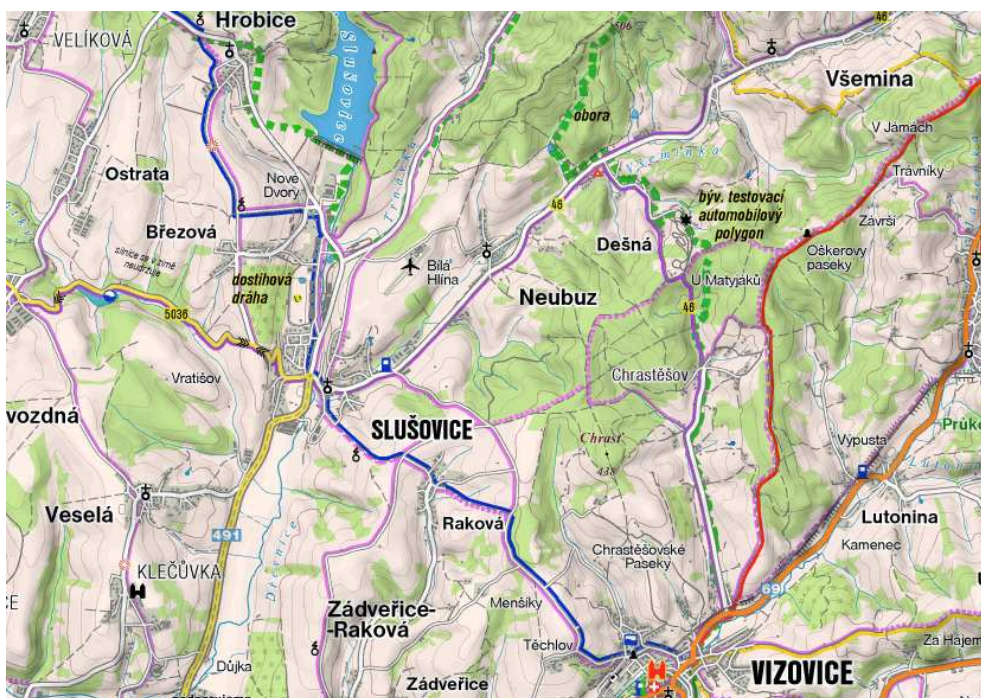
### 3.8 Cestovní ruch

Slušovicko se nachází v turistickém regionu Zlínsko, na rozhraní Hostýnských a Vizovických vrchů. Ačkoliv se největší atraktivity Zlínska nacházejí mimo region Slušovicko najdeme zde několik míst, které stojí za návštěvu. Hlavní kulturní a technické památky se koncentrují ve městě Slušovice. Jedná se o nedávno částečně zrekonstruovaný farní kostel Narození sv. Jana Křtitele a dostihový areál s kvalitním golfovým hřištěm pro začátečníky. Netradiční zážitek také nabízí místní sportovní letiště, kde si zájemci mohou objednat vyhlídkový let nad regionem.

Mezi další pozoruhodnosti patří technické památky z období socialismu: areál JZD Slušovice, čtyřproudá příjezdová komunikace a vodní nádrž Slušovice se zatopenou opuštěnou osadou Janůvky. Z ostatních památek stojí za zmínku ještě socha sv. Jana Nepomuckého ve Slušovicích a venkovské usedlosti v obci Všemina.

Pro milovníky aktivní turistiky nabízí území celou řadu turistických a cykloturistických tras v malebném prostředí Hostýnských a Vizovických vrchů. Nejvýznamnější cykloturistické trasy znázorňuje následující obrázek.

Obrázek 8: Cyklotrasy v mikroregionu Slušovicko (Zdroj: [www.cykloserver.cz](http://www.cykloserver.cz))



Zajímavou lokalitou z přírodního hlediska je přírodní památka Jalovcová louka. Jak již název napovídá, jde o pastvinu s bohatým výskytem jalovce obecného. Další chráněná



území se nacházejí na severozápad od Slušovicka v jižní a centrální části Hostýnských vrchů.

Předností regionu je však jeho vybavenost kvalitní turistickou infrastrukturou ve vybraných rekreačních oblastech. Jedná se zejména o obce Podkopná Lhota, Trnava a Všemina, které leží na úpatí Hostýnských vrchů. Tyto obce disponují početnými ubytovacími i sportovními zařízeními. Nejznámější mezi turisty je rekreační areál Parkhotelu Všemina nabízející kompletní hotelový, sportovní a konferenční servis v celkové kapacitě 250 osob. Kvalitní ubytování nabízí i hotel Slivin v Podkopné Lhotě.

Na území mikroregionu najdeme také 3 lyžařské vleky. Nacházejí se v Trnavě a Všemině. Z dalších sportovních zařízení je třeba zmínit krytý bazén v Podkopné Lhotě, nový sportovní areál ve Hvozdné a víceúčelové hřiště s venkovním tenisovým kurtem a minigolfem ve Slušovicích. Rovněž nabídka stravovacích zařízení je bohatá, zvláště ve Slušovicích a Všemině.

Celkově lze o rekreačním potenciálu území říci, že jsou zde umístěna poměrně významná centra aktivní letní i zimní turistiky v severní části území. Oblast vyniká z hlediska vybavenosti turistickou infrastrukturou. Hlavní turistické atraktivity regionu se sice nacházejí mimo vlastní území, jsou však v blízkém dosahu. Oblast má předpoklady přitáhnout spíše aktivní, sportovně založené návštěvníky, kteří si případně rádi zpestří svůj pobyt výletem za kulturními a historickými pamětihodnostmi v nedalekém okolí.

## **3.9 Životní prostředí**

### **3.9.1 Ovzduší**

Území mikroregionu se řadí mezi oblasti s poměrně kvalitním životním prostředím. Kvalita ovzduší je však mírně zhoršená. Nachází se zde několik malých zdrojů znečištění ovzduší popelavým prachem – skládka odpadů Březová, laminování plastů, chemická čistírna, kotelna, lakovna kontejnerů. Zdrojem znečištění ovzduší, zejména oxidy dusíku a prachem, je také automobilová doprava. Protože Slušovicko leží stranou hlavních dopravních tahů, jediným místem s mírně zhoršenou kvalitou ovzduší je území podél

silnice II. třídy č. 491 mezi Slušovicemi a Lípou. Nejhorší kvalitu ovzduší lze očekávat uvnitř zástavby ve Slušovicích.

Dalším výrazným problémem v oblasti znečišťování ovzduší jsou emise pachových látek z technologií a z chovů hospodářských zvířat. Pokud se tyto látky objevují v koncentraci obtěžující obyvatelstvo. Je tedy nutné zajistit dodržování příslušných technologických postupů v těchto provozech. Tento problém se týká zařízení určených k chovu hospodářských zvířat, které se nacházejí poblíž sídelní zástavby.

### 3.9.2 Voda

Kvalita povrchových a podzemních vod je v mikroregionu Slušovicko plošně snižována zejména vlivem smývání půdních částic a průsaků nežádoucích chemických látek z pozemků orné půdy a řádně nezabezpečených hnojišť.

Vodní zdroje jsou různou mírou znečišťovány též komunálními odpadními vodami, které se do jejich koryt dostávají převážně prostřednictvím vybudované kanalizace, většinou přes čistírny odpadních vod, v některých případech však zaústěné přímo do toku. Kvalita vody ve vodních tocích může být také snížena narušením její přirozené samočisticí schopnosti vlivem regulace koryt a absence přirozené břehové dřevinné vegetace.

Dalším příležitostným zdrojem znečištění vod je silniční doprava, provoz účelové zemědělské techniky nebo čerpací stanice pohonných hmot. Nebezpečí pro kvalitu vod znamenají především úniky ropných látek.

### 3.9.3 Půda

V místech s trvalým vegetačním krytem je půda ušetřena přímých negativních vlivů rozsáhlejšího rázu. Naproti tomu velkoplošně obhospodařované plochy orné půdy jsou v různé míře postiženy půdní erozí, a to jednak vodní tak i větrnou. Míra aktuálního působení vodní eroze závisí na řadě faktorů a nelze ji tudíž bez podrobných analýz detailně specifikovat. Lze však říci, že vzhledem k častějšímu výskytu svažitých obhospodařovaných ploch můžeme v území očekávat větší škody způsobené vodní erozí. Rozvoj větrné eroze je podmíněn zejména otevřeným terénem s malým podílem vzrostlé dřevinné vegetace, náchylností obnažené půdy k působení větrné eroze a příhodnými

větrnými a vlhkostními poměry. Nejvíce ohroženy větrnou erozí jsou návětrné svahy a obnažená temena hřbetů.

Velice závažným problémem, který ovšem také nelze bez speciálních analýz přesněji identifikovat, je zatížení půd toxickými látkami či látkami měnícími nevhodně chemismus půd. Toto zatížení může souviset přímo se způsobem využití půdy. Mezi další příčiny možné kontaminace půdy může patřit používání průmyslových hnojiv a přípravků na ochranu pěstovaných plodin s obsahem toxických látek nebo přenos škodlivých látek do půdy z ovzduší, jako součást atmosférických srážek či kontaminovaných splachů ze zpevněných ploch.

Přímé zásady do reliéfu řešeného území nejsou většinou nijak velké. K podstatnějším zásahům do reliéfu patří především těžební prostory, dnes již opuštěné. Jedná se o lomy u obce Trnava a Hrobice.

Dalším ohrožením pro půdní fond je nevhodné hospodaření v lesích v kombinaci s odděleným charakterem půd. Nesprávně zvolené postupy mají negativní vliv na vrchní část zemské kůry tvořené půdou. Zvýšená vodní eroze především v období s extrémními srážkami může vést až ke vzniku nejvyššího stupně eroze a sesuvům.

#### **3.9.4 Hluk**

Hlavním zdrojem hluku v území je silniční doprava. Nadměrným hlukem je postiženo zejména město Slušovice, kterým prochází nejrušnější komunikace, silnice II. třídy č. 491. Odlehčení dopravě ve městě by měla pomoci plánována výstavba rychlostní komunikace R49, která by se měla zástavbě města vyhýbat. Hluk z výrobních areálů ovlivňuje významněji pouze jejich vnitřní prostředí a v okolním prostředí se podstatně neprojevuje.

#### **3.9.5 Ekologické zátěže**

V mikroregionu Slušovicko se nenachází žádné staré ekologické zátěže.

#### **3.9.6 Skládky**

V mikroregionu Slušovicko se nacházejí celkem 3 skládky. Dvě jsou skládky komunální. Jedná se o skládku odpadů společnosti Eko Unibau, a. s. v Březové a o komunální skládku

Bílá Hlína u obce Neubuz a Vršek u Hvozdné. Skládka u obce Neubuz již však ukončila svůj provoz, byla asanována a zalesněna.

### **3.10 Financování**

Finanční plánování je upraveno zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Rozpočet mikroregionu je finančním plánem, který řídí financování činnosti mikroregionu. Rozpočet zahrnuje odhadované příjmy a výdaje v příštím období. Stanové příjmy jsou pouze odhadem a výdaje pokrývají okruh potřeb, které určí orgány mikroregionu.

Mikroregionu sestavuje svůj rozpočet a hospodaří podle něj. Rozpočet je sestavován na příslušný kalendářní rok a vyúčtování výsledků hospodaření se provádí do 6 měsíců po skončení kalendářního roku. Svazek vede samostatné účetnictví o stavu a pohybu majetku, o svých příjmech a výdajích.

Majetek mikroregionu je tvořen členskými příspěvky. Členské příspěvky členů jsou roční. Jejich výše se stanoví podle počtu obyvatel s trvalým bydlištěm každé obce k 1. lednu daného roku částkou na jednoho obyvatele schválený valnou hromadou. V současné době činí členský příspěvek obcí do rozpočtu mikroregionu Kč 10,-- na 1 obyvatele.

Majetkem se stávají veškeré vložené a poskytnuté finanční prostředky, movité věci či nemovitosti, jiné věci, které svazek získá za účelem plnění předmětu činnosti vymezeného stanovami. [28]

#### **3.10.1 Rozpočet mikroregionu v roce 2006**

Mikroregion Slušovicko vznikl v říjnu 2006, proto se členové valné hromady dohodli a schválili, že v rozpočtu na rok 2006 bude jenom příjmová část – členské příspěvky.

Členské příspěvky byly stanoveny ve výši Kč 10,-- za 1 obyvatele.

Celkové příjmy rozpočtu mikroregionu za rok 2006 činily Kč 82 947,37. Většinu příjmu tvořily členské příspěvky od obcí a to v celkové výši Kč 82 920,--. Dalším příjmem byly příjmy z úroků na bankovních účtech, které činily Kč 27,37.

### 3.10.2 Rozpočet mikroregionu v roce 2007

Rozpočet byl schválen jako vyrovnaný. V průběhu roku 2007 došlo ke schválení rozpočtových opatření, které neměly podstatný vliv na změnu rozpočtu. Jednotlivé výše příjmů a výdajů ukazuje následující tabulka.

Výsledek hospodaření ve výši Kč -22 957,49 byl uhrazen z členských příspěvků sdružených obcí.

Tabulka 7: Rozpočet za rok 2007 (Zdroj: Mikroregion Slušovicko)

Rok 2007		Schválený rozpočet v Kč	Skutečnost v Kč
Příjmy	Daňové	0,00	0,00
	Nedaňové	1 000,00	1 139,51
	Kapitálové	0,00	0,00
	Transfery	98 000,00	95 290,00
	<b>Celkem</b>	<b>99 000,00</b>	<b>96 429,51</b>
Výdaje	Běžné	41 000,00	49 177,00
	Kapitálové	130 000,00	70 210,00
	<b>Celkem</b>	<b>171 000,00</b>	<b>119 387,00</b>
<b>Výsledek hospodaření</b>			<b>-22 957,49</b>

Tabulka 8: Stav na bankovních účtech 2007

(Zdroj: Mikroregion Slušovicko)

Stav na bankovních účtech 2007	Běžný účet
Počáteční stav	82 947,37
Změna stavu	-22 957,49
Konečný stav	59 989,88

Příjmy rozpočtu v roce 2007 tvořily z převážné části členské příspěvky od obcí a to ve výši Kč 95 290,--. Dalším příjmem byly příjmy z úroků na bankovních účtech a to ve výši Kč 1 139,51. Plnění rozpočtových příjmů bylo na 97,40 % schváleného rozpočtu.

Rozpočtové výdaje tvořily následující položky v Kč:

- 16 904,-- tělovýchovná činnost
- 15 000,-- činnost místní správy

- 7 400,-- ostatní osobní výdaje
- 1 924,-- povinné pojištění na sociálním zabezpečení
- 666,-- povinné pojištění na veřejné zdravotní pojištění
- 680,-- nákup materiálu
- 199,-- služby pošt
- 873,50 služby peněžních ústavů
- 2 582,50 programové vybavení
- 2 948,-- pohoštění
- 70 210,-- ostatní nákupy dlouhodobého nehmotného majetku

Celkové rozpočtové výdaje byly v částce Kč 119 387,--. Plnění rozpočtových výdajů bylo na 69,82 % schváleného rozpočtu.

Celkový výsledek financování po konsolidaci činí Kč – 22 957,49 což představuje plnění ve výši 31,89 % schváleného rozpočtu.

### 3.10.3 Rozpočet mikroregionu v roce 2008

Rozpočet byl schválen jako vyrovnaný. V průběhu roku 2008 došlo ke schválení rozpočtových opatření, které neměly podstatný vliv na změnu rozpočtu. Jednotlivé výše příjmů a výdajů ukazuje následující tabulka.

Výsledek hospodaření ve výši Kč -3 033,89 byl uhrazen z členských příspěvků sružených obcí.

Tabulka 9: Rozpočet za rok 2008 (Zdroj: Mikroregion Slušovicko)

Rok 2008		Schválený rozpočet v Kč	Skutečnost v Kč
Příjmy	Daňové	0,00	0,00
	Nedaňové	1 000,00	954,61
	Kapitálové	0,00	0,00
	Transfery	158 000,00	159 126,00
	<b>Celkem</b>	<b>159 000,00</b>	<b>160 080,61</b>
Výdaje	Běžné	205 000,00	163 114,50
	Kapitálové	0,00	0,00
	<b>Celkem</b>	<b>205 000,00</b>	<b>163 114,50</b>
<b>Výsledek hospodaření</b>			<b>-3 033,89</b>

Tabulka 10: Stav na bankovních účtech 2008

(Zdroj: Mikroregion Slušovicko)

Stav na bankovních účtech 2008	Běžný účet
Počáteční stav	59 989,88
Změna stavu	-3 033,89
Konečný stav	56 955,99

Příjmy rozpočtu v roce 2008 tvořily z převážné části členské příspěvky od obcí a to ve výši Kč 159 126,--. Dalším příjmem byly příjmy z úroků na bankovních účtech a to ve výši Kč 954,61. Plnění rozpočtových příjmů bylo na 100,68 % schváleného rozpočtu.

Rozpočtové výdaje tvořily následující položky v Kč:

- 38 973,50 nákup materiálu
- 6 250,-- nákup ostatních služeb
- 30 200,-- tělovýchovná činnost
- 65 548,-- komunální služby a územní rozvoj
- 3 000,-- činnost místní správy
- 7 400,-- ostatní osobní výdaje
- 1 924,-- povinné pojištění na sociálním zabezpečení
- 666,-- povinné pojištění na veřejné zdravotní pojištění
- 3 690,-- drobný hmotný dlouhodobý majetek
- 1 068,-- služby peněžních ústavů
- 1 785,-- konzultační, poradenské a právní služby
- 2 610,-- pohoštění

Celkové rozpočtové výdaje byly v částce Kč 163 114,50. Plnění rozpočtových výdajů bylo na 79,57 % schváleného rozpočtu.

Celkový výsledek financování po konsolidaci činí Kč – 3 033,89 což představuje plnění ve výši 6,60 % schváleného rozpočtu.

### 3.10.4 Rozpočet mikroregionu v roce 2009

Rozpočet byl schválen jako vyrovnaný. V průběhu roku 2009 došlo ke schválení rozpočtových opatření, které neměly podstatný vliv na změnu rozpočtu. Jednotlivé výše příjmů a výdajů ukazuje následující tabulka.

Výsledek hospodaření ve výši Kč 9 097,61 zůstal na bankovních účtech mikroregionu.

Tabulka 11: Rozpočet za rok 2009 (Zdroj: Mikroregion Slušovicko)

Rok 2009		Schválený rozpočet v Kč	Skutečnost v Kč
Příjmy	Daňové	0,00	0,00
	Nedaňové	1 000,00	13 635,61
	Kapitálové	0,00	0,00
	Transfery	160 000,00	160 361,00
	<b>Celkem</b>	<b>161 000,00</b>	<b>173 996,61</b>
Výdaje	Běžné	196 000,00	164 899,00
	Kapitálové	0,00	0,00
	<b>Celkem</b>	<b>196 000,00</b>	<b>164 899,00</b>
<b>Výsledek hospodaření</b>			<b>9 097,61</b>

Tabulka 12: Stav na bankovních účtech 2009

(Zdroj: Mikroregion Slušovicko)

Stav na bankovních účtech 2009	Běžný účet
Počáteční stav	56 955,99
Změna stavu	9 097,61
Konečný stav	66 053,60

Příjmy rozpočtu v roce 2009 tvořily z převážné části členské příspěvky od obcí a to ve výši Kč 160 361,--. Dalším příjmem byly příjmy z úroků na bankovních účtech a to ve výši Kč 545,61. Mezi další příjmy patřily příjmy z prodeje zboží ve výši Kč 10 290,-- a příjmy z pronájmu ve výši Kč 2 800,--. Plnění rozpočtových příjmů bylo na 108,07 % schváleného rozpočtu.

Rozpočtové výdaje tvořily následující položky v Kč:

- 1 845,-- drobný hmotný dlouhodobý majetek
- 3 487,-- nákup materiálu



- 37 230,-- nákup ostatních služeb
- 3 000,-- dary obyvatelstvu
- 27 632,-- záležitosti kultury, církví
- 3 000,-- tělovýchovná činnost
- 1 000,-- využití volného času dětí a mládeže
- 66 031,-- komunální služby a územní rozvoj
- 3 000,-- požární ochrana – dobrovolná část
- 17 000,-- ostatní osobní výdaje
- 50,-- služby pošt
- 1 210,-- služby peněžních ústavů
- 414,-- pohoštění

Celkové rozpočtové výdaje byly v částce Kč 164 899,--. Plnění rozpočtových výdajů bylo na 84,13 % schváleného rozpočtu.

Celkový výsledek financování po konsolidaci činí Kč 9 097,61 což představuje plnění ve výši 25,99 % schváleného rozpočtu.

### **3.10.5 Rozpočet mikroregionu v roce 2010**

Rozpočet na rok 2010 byl schválen jako vyrovnaný. Jelikož se nacházíme na začátku rozpočtového období dá se předpokládat, že dojde k rozpočtovým opatřením během období roku 2010.

Jednotlivé výše plánovaných příjmů a výdajů ukazuje následující tabulka.

Tabulka 13: Rozpočet za rok 2010 (Zdroj: Mikroregion Slušovicko)

Rok 2010		Schválený rozpočet v Kč	Skutečnost v Kč
Příjmy	Daňové	10 000,00	0,00
	Nedaňové	1 000,00	0,00
	Kapitálové	0,00	0,00
	Transfery	226 000,00	0,00
	<b>Celkem</b>	<b>237 000,00</b>	<b>0,00</b>
Výdaje	Běžné	237 000,00	0,00
	Kapitálové	0,00	0,00
	<b>Celkem</b>	<b>237 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Výsledek hospodaření</b>			<b>0,00</b>

Největší položkou příjmů budou členské příspěvky od obcí a to ve výši Kč 160 000,--. Dalšími položkami budou úroky z bankovních účtů ve výši Kč 1 000,-- a výnosy z kulturních akcí ve výši Kč 10 000,--. Do příjmů se zahrne také zůstatek na bankovních účet ve výši Kč 66 053,60.

Na straně výdajů jsou plánované následující položky:

- 5 000,-- valná hromada – nájem, občerstvení
- 1 000,-- služby pošt
- 1 000,-- bankovní poplatky
- 12 000,-- účetní služby
- 66 000,-- příspěvek do MAS
- 40 000,-- sportovní akce
- 40 000,-- kulturně společenské akce
- 1 000,-- právnické služby
- 40 000,-- příspěvek na přípravu projektů členských obcí
- 10 000,-- technická pomoc – www stránky, tisk pohlednic, propagační materiály
- 21 000,-- rezerva rozpočtu

Celkové výdaje jsou plánované ve výši Kč 237 000,--.

Celkový výsledek financování na rok 2010 je prozatím vyrovnaný.

## 4 SHRNU TÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ

V průběhu měsíce listopadu 2009 až měsíce ledna 2010 jsem provedla na území mikroregionu Slušovicko dotazníkové šetření. Cílem tohoto dotazníkové šetření bylo zjistit:

- Názory obyvatel na socioekonomický stav a na potřeby obyvatel mikroregionu s přihlédnutím k dalšímu možnému rozvoji.
- Informovanost obyvatel v mikroregionu o existenci a činnosti mikroregionu Slušovicko.

Dotazníkové šetření bylo uskutečněno formou dotazníků, které jsem pomocí přátel a známých postupně doručila do rukou 200 obyvatel mikroregionu. Celkem se mi vrátilo zpět 143 vyplněných dotazníků. Návratnost dotazníků činí 71,5 %.

Dotazník obsahoval 15 otázek. Většina otázek byla uzavřeného typu, pouze 3 otázky byly otázky otevřeného typu. Pouze 1 otázka dovolovala více možných odpovědí. Obyvatelé byli roztríděni podle pohlaví, věku a nejvyššího dosaženého vzdělání.

Tabulkové a grafické vyhodnocení dotazníku je uvedeno v příloze P1.

Složení odpovídajících tvořily zejména ženy. Ze všech odpovídajících tvořilo 65 % odpovědi ženy, 35 % tvořily odpovědi muži. Z celkem 143 odpovídajících bylo 93 žen a 50 mužů.

Co se týká věkového složení odpovídajících, tam byla nejpočetnější skupina obyvatel ve věku 36 až 65 let, která tvořila 46 % odpovídajících. Druhou nejpočetnější skupinu tvořila s 35 % věková skupina od 26 do 35 let. Třetí nejpočetnější skupinu tvořila 10 % věková skupina od 18 do 25 let a poslední skupinu tvořila 9 % věková skupina 66 let a více.

Nejvíce odpovídali obyvatelé se středoškolským vzděláním a to celých 40 % dotázaných. Druhou skupinu tvořili vyučení 34 %, třetí skupinu tvořili vyučení s maturitou 13 %, čtvrtou skupinu tvořili lidé se základním vzděláním 10 % a poslední skupinu tvořili lidé s vysokoškolským vzděláním 3 %.

Většina odpovídajících pracují v soukromém sektoru 47 %, následují důchodci 17 %, nezaměstnaní 13 %, pracující ve službách 9 %, státní zaměstnanci stejně jako studenti tvořili 8 % odpovídajících a poslední skupinu tvořili podnikatelé 4 %.

Většina lidí pracuje v místě bydliště nebo v okolních obcích a to celých 59 %, zbytek 41 % tvoří obyvatelé pracující jinde.

O existenci mikroregionu Slušovicko ví 64 % odpovídajících, zatímco 36 % odpovídajících neví o existenci mikroregionu Slušovicko.

Pořadí odpovídajících podle toho, ve které obci bydlí je následující. Nejpočetnější skupinu tvořili odpovídající ze Slušovic 40 %, druhou skupinu tvořili odpovídající z Hrobic a Veselé po 13 %, čtvrtou skupinu tvořili odpovídající z Neubuze 11 %, další skupinou byli odpovídající z Březové 10 %, z Trnavy a Ostraty po 4 %, z Dešné 3 % a z Hvozdné 2 %. Nevrátily se mi žádné dotazníky z obcí Všemina a Podkopná Lhota.

Většina z odpovídajících 87 % si myslí, že spolupráce jednotlivých obcí může zvýšit atraktivitu mikroregionu Slušovicko a zlepšit tím podmínky pro jeho obyvatele. Zbytek 13 % odpovídajících neví.

Polovina odpovídajících 50 % si myslí, že prezentace mikroregionu Slušovicko není dostatečná. 11 % odpovídajících si myslí, že je dostatečná a 39 % odpovídajících neví.

Další otázkou bylo zamyšlení nad situací v určených oblastech mikroregionu Slušovicko. Téměř ve všech oblastech je podle odpovídajících situace průměrná. Pouze v přitažlivosti pro turisty a v úrovni dopravní infrastruktury je situace špatná. Ani v jedné oblasti není situace dobrá.

Informace a dění v obcích mikroregionu získávají odpovídající nejčastěji z internetu 27 %. Dalšími v pořadí jsou přátelé 22 %, obecní rozhlas 20 %, na obecním úřadě 14 %, ze zasedání obecního zastupitelstva 10 % a z kabelové TV 7 %.

Co se týká nabídky kulturních akcí je podle odpovídajících většinou nízka 49 % nebo dostačující 43 %. Pouze 8 % odpovídajících si myslí, že je nabídka kulturních akcí bohatá.

Na otevřenou otázku co v obci chybí bylo nejčastější odpovědí: kulturní dům, koupaliště, další služby, sportovní zařízení.

Odpovídající měli uvést, ve kterých oblastech vidí budoucnost obce. Na předních místech se umístilo kulturní vyžití, zlepšení pracovních příležitostí, zviditelnění obce, vybudování dopravní infrastruktury, rozšíření nabídky služeb, zapojení občanů do rozhodování o obci a sportovní vyžití v obci.

Poslední otázkou bylo co v obci chybí. Mezi nejčastější odpovědi patřili kultura, sport, kino, divadlo a dětské hřiště.

Výsledky dotazníku lze považovat za validní, protože návratnost dotazníků činí přes 2/3. Vnější validita není příliš dobrá, protože se nevrátily dotazníky z některých obcí. Vnitřní validita je na tom lépe, protože procentní zastoupení kategorií obyvatelstva ve vzorku mého dotazníku odpovídá zkoumané oblasti.

Dotazník splnil svůj účel jak z výše uvedeného vyplývá. Výsledky dotazníku jsem použila při vytváření SWOT analýzy a také při návrzích konkrétních projektů.

## 5 SWOT ANALÝZA MIKROREGIONU SLUŠOVICKO

SWOT analýza je metoda, pomocí které je možné identifikovat silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby spojené s rozvojem daného mikroregionu. S její pomocí je možné komplexně vyhodnotit další fungování mikroregionu, nalézt problémy nebo nové možnosti rozvoje. Je součástí strategického rozvojového plánu mikroregionu.

SWOT analýzu rozdělím podle jednotlivých prioritních oblastí strategického rozvoje mikroregionu Slušovicko. Jedná se o:

1. Oblast lidských zdrojů
2. Oblast infrastruktury
3. Oblast hospodářského rozvoje
4. Rozvoj cestovního ruchu

## 5.1 Oblast lidských zdrojů

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Příznivá věková struktura obyvatel</li> <li>■ Relativně mnoho ekonomicky aktivního obyvatelstva</li> <li>■ Poměrně nízká míra nezaměstnanosti</li> <li>■ Udržení dobrovolných spolků a kulturních tradic</li> <li>■ Atraktivně zajímavé sportovní akce – dostihové závody, golf, prohlídkové lety, tenisové dvorce</li> <li>■ Dostačující lékařská síť</li> <li>■ Dobrá dostupnost krajské nemocnice ve Zlíně</li> <li>■ Rovnoměrné rozmístění MŠ</li> <li>■ Existence vysokoškolského studia na UTB v krajském městě Zlín – pestré množství oborů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Obyvatelé vyjíždějící za zaměstnáním mimo mikroregion</li> <li>■ Vysoké finanční náklady obcí na provoz služeb pro občany</li> <li>■ Chybí startovací byty pro rodiny s dětmi</li> <li>■ Z volnočasových aktivit chybí možnost provozovat málo rozšířené sporty</li> <li>■ Chybí větší krytý bazén a tobogán</li> <li>■ V některých oblastech je nízká aktivita obyvatel v kulturním životě</li> <li>■ Nedostatek základních škol II. stupně (6.-9.ročník)</li> <li>■ Nižší počet obyvatel s vysokoškolským vzděláním</li> <li>■ Malé využití památek pro veřejnost</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Růst počtu obyvatel mikroregionu</li> <li>■ Zvyšování vzdělanosti obyvatel</li> <li>■ Podpora kulturních a historických tradic</li> <li>■ Zvyšování imigrace obyvatel do mikroregionu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Pokles životní úrovně obyvatel</li> <li>■ Poptávka po studiu a odchod mimo mikroregion</li> <li>■ Nedostatek finančních prostředků pro organizování vzdělávacích a rekvalifikačních kurzů</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"><li>■ Výstavba a modernizace hřišť, sportovišť a venkovních areálů</li><li>■ Rozšíření sportovních aktivit</li><li>■ Dobré podmínky pro bytovou výstavbu</li><li>■ Oživení bytové výstavby</li><li>■ Rozvoj služeb v mikroregionu</li><li>■ Budování bezbariérových přístupů na veřejných prostranstvích a budovách</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Růst nezaměstnanosti</li><li>■ Úbytek občanů v produktivním věku, růst ekonomicky neaktivní složky obyvatel</li><li>■ Nestabilita významných zaměstnavatelů v mikroregionu</li><li>■ Odliv mladé populace a prohlubování degresivního vývoje venkovských sídel</li><li>■ Úbytek dobrovolných organizátorů kulturních a sportovních akcí</li></ul>
---	---



## 5.2 Oblast infrastruktury

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Technická infrastruktura obcí mikroregionu je na dobré úrovni – internet, telekomunikace, kabelová TV</li> <li>■ Distribuční sítě elektrické energie pokrývají potřeby mikroregionu</li> <li>■ Vyřešena je plynofikace obcí</li> <li>■ Dostatečné zásobování pitnou vodou v obcích je vyřešeno</li> <li>■ Zájem obcí o obnovu a výstavbu technické a dopravní infrastruktury</li> <li>■ Blízkost krajského města Zlín</li> <li>■ Přístupnost terénu pro lyžování</li> <li>■ Dobré dopravní spojení s krajských městem Zlín</li> <li>■ Zachovalé životní prostředí mikroregionu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Špatné napojení na rychlostní komunikace a dálniční síť</li> <li>■ Absence železniční dopravy</li> <li>■ Špatný technický stav komunikací, zejména silnic nižších tříd</li> <li>■ Ne každá obec má cyklostezky či napojení na ně</li> <li>■ Nedostatečná dopravní obslužnost mezi malými obcemi v mikroregionu</li> <li>■ Nedostatečná kapacita silnic</li> <li>■ Nedostatečně koncepční řešení nakládání s odpady</li> <li>■ Nedostatečné využívání obnovitelných zdrojů energie</li> <li>■ Absence informačního systému o stavu životního prostředí</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Dobudování rychlostní komunikace R49 s napojením na dálniční síť</li> <li>■ Zlepšení technického stavu komunikací</li> <li>■ Rozvoj sítě cyklostezek</li> <li>■ Možnost realizace chybějící ČOV,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Prodlužování termínu dokončení R49 na říjen 2011</li> <li>■ Stárnutí technické infrastruktury</li> <li>■ Nedostatek finančních zdrojů na nákladnější projekty</li> <li>■ Malá atraktivita pro investory</li> </ul>

<p>kanalizace a vodovodu</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Možnost získání finančního zdroje z fondů EU</li><li>■ Podpora odpadového hospodářství</li><li>■ Uchování a rozšiřování zelených ploch a veřejné zeleně</li></ul>	<p>s ohledem na absenci napojení na rychlostní a dálniční síť</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Nedostatečný počet a stav transformačních stanic</li><li>■ Zhoršování stavu dopravní infrastruktury</li></ul>
--	---

### 5.3 Oblast hospodářského rozvoje

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Strategická poloha mikroregionu v blízkosti krajského města Zlín</li> <li>■ Dobré podmínky pro zemědělství</li> <li>■ Dostatečné množství kulturních a společenských akcí</li> <li>■ Podnikavost místních obyvatel</li> <li>■ Dobré podmínky pro rozvoj podnikání v oblasti cestovního ruchu</li> <li>■ Relativně nízká míra nezaměstnanosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Nedostatečná technická a dopravní infrastruktura</li> <li>■ Nízké využití nabízených možností rozvoje cestovního ruchu</li> <li>■ Málo pracovních příležitostí pro obyvatele s vyšším vzděláním</li> <li>■ Rostoucí konkurence v blízkém mikroregionu</li> <li>■ Nedostatečné finanční možnosti obcí mikroregionu na investiční akce</li> <li>■ Nevyužívané a chátrající hospodářské a zemědělské objekty</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Reklama a propagace mikroregionu</li> <li>■ Nabídka vhodných lokalit pro podnikání</li> <li>■ Rozšíření ubytovacích zařízení</li> <li>■ Zvýšení konkurenceschopnosti</li> <li>■ Podpora odborného vzdělávání, které povede ke zvýšení kvalifikace obyvatel</li> <li>■ Informovanost o možnostech využití získání dotací z fondů EU</li> <li>■ Angažovanost místních podnikatelů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zvyšující se nezaměstnanost v důsledku hospodářské krize</li> <li>■ Ekonomické problémy velkých zaměstnavatelů v mikroregionu</li> <li>■ Nedostatek kvalifikovaných pracovníků</li> <li>■ Klesající životní úroveň obyvatelstva</li> <li>■ Nedostatek finančních prostředků na větší investiční akce</li> <li>■ Špatná struktura nezaměstnanosti –</li> </ul>

<p>na dalším rozvoji mikroregionu</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Rozvoj spolupráce veřejného a soukromého sektoru</li><li>■ Zkvalitnění dopravní infrastruktury</li></ul>	<p>převažují kvalifikace s nižším vzděláním</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Vnější ekonomické vlivy - zdražování, pokles ekonomiky ČR</li></ul>
--	---

## 5.4 Rozvoj cestovního ruchu

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Dobrá geografická poloha v blízkosti Zlína</li> <li>■ Malebná krajina a dobré klimatické podmínky</li> <li>■ Dobrá kvalita životního prostředí</li> <li>■ Dobrá síť turistických a cykloturistických stezek</li> <li>■ Výhoda atraktivních míst vzhledem k ubytování a stravování</li> <li>■ Kulturní tradice mikroregionu, nabídka tradičních kulturních akcí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Malá informovanost, nedostatek vlastních propagačních materiálů</li> <li>■ Znečištění vodních toků</li> <li>■ Závislost návštěvníků na ročním období a počasí</li> <li>■ Chybí informační tabule</li> <li>■ Chybí směnárna</li> <li>■ Chybí informační centrum</li> <li>■ Limitovaná nabídka atrakcí v mikroregionu</li> <li>■ Nedostatečně využívané možnosti trávení volného času</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Rozvoj cestovního ruchu jako samostatného růstového odvětví</li> <li>■ Zvyšování informovanosti obyvatel</li> <li>■ Vytváření nových cyklostezek a turistických stezek</li> <li>■ Využití dostihového areálu</li> <li>■ Prohloubení a rozvoj spolupráce s ostatními regiony a obcemi</li> <li>■ Ochrana přírodních památek a životního prostředí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zhoršování stavu kulturních a historických památek</li> <li>■ Odliv turistů do atraktivnějších lokalit</li> <li>■ Špatná spolupráce mezi obcemi mikroregionu</li> <li>■ Jazykové bariéry</li> <li>■ Nedostatek finančních prostředků</li> <li>■ Nedostatečná propagace mikroregionu</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"><li>■ Možnost vytvoření nových forem rekreace – agroturistika</li><li>■ Budování aktivní spolupráce se subjekty v oblasti cestovního ruchu, společná realizace aktivit</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Nezájem návštěvníků o lokalitu spojená s neznalostí zajímavostí v mikroregionu</li><li>■ Nekompletnost vybavenosti z pohledu cestovního ruchu – ztráta atraktivity území</li></ul>
--	--

## 6 STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MIKROREGIONU SLUŠOVICKO

Strategické cíle vychází z předcházející praktické části, dotazníkového šetření, SWOT analýzy a obecně zjištěného stavu.

### 6.1 Souhrnná vize

Celkový souhrn možností rozvoje mikroregionu Slušovicko představuje komplexní soubor strategií umožňující uspokojení sociálních potřeb života obyvatel na venkově vycházející ze specifických podmínek a tradic tohoto kraje. Aby toto bylo ve světovém měřítku současného světa možné, je velmi důležité stanovit novou definici možného rozvoje mikroregionu Slušovicko na lokální, regionální i světové úrovni v rámci jednotlivých institucí a procesů regionálního rozvoje.

Mikroregion Slušovicko má příležitost se stát rostoucím podnikatelským prostředím s rostoucí ekonomikou založenou na tradicích různorodé výroby, zemědělství, služeb a řemesel.

Mikroregion Slušovicko nabídne investorům a návštěvníkům, ale i zdejšími lidem široké možnosti pro uplatnění svých plánů, stejně jako možnosti trávení volného času při využití jak stávajících tak nově vybudovaných prostor.

#### **Globální cíl:**

Rozvoj obcí mikroregionu Slušovicko ve všech možných oblastech a účelné využití daného území v souladu s principy udržitelného rozvoje.

Základní úkoly rozvoje mikroregionu Slušovicko jsou:

- rozvoj dopravní a technické infrastruktury
- rozvoj cestovního ruchu, který staví na zachovalém životním prostředí Hostýnsko-Vizovických vrchů s podporou větší propagace mikroregionu
- podpora zdravého a kvalitního života všech obyvatel mikroregionu, kvalitní bydlení, dosažitelné zdravotní a sociální služby, rozvoj školství, kultury a sportu

- zachování a rozvoj podnikatelských aktivit plynoucí z tradiční podnikavosti místních občanů na úrovni malého a středního podnikání s dostatečnou nabídkou pracovních příležitostí pro místní obyvatele
- ochrana životního prostředí, přírodních, kulturních a historických památek a zachování tradičních susedských vztahů charakteristických pro sídla s nižším počtem obyvatel

## 6.2 Strategické cíle rozvoje mikroregionu

### 6.2.1 Strategický cíl 1 Zlepšení dopravní a technické infrastruktury

Na kvalitní dopravní a technické infrastrukturu je založena spokojenost obyvatelstva v dnešní době více než v minulosti, proto je třeba jí věnovat maximální pozornost. Bez ní nelze rozvíjet další plány.

V mikroregionu chybí napojení na rychlostní komunikaci a dálniční síť. Vzhledem k poloze mikroregionu je relativně dobré napojení s krajským městem Zlín prostřednictvím silnic II. třídy. Technický stav komunikací je většinou nevyhovující. Ke zlepšení dopravní infrastruktury jistě pomůže dokončení stavby rychlostní komunikace R49, která přispěje k rozvoji mikroregionu, zlepšení jeho dostupnosti a přiláká nové investory.

Úroveň technické infrastruktury se dá hodnotit jako průměrná. Přesto v některých obcích chybí vodovod a kanalizace. Dostavba chybějící infrastruktury je vysoce finančně náročná. Proto by obce měly hledat možnosti dalších zdrojů financování – např. fondy EU.

#### ***Prioritní cíl 1.1: Zkvalitnění dopravní infrastruktury a rekonstrukce místních komunikací***

Hlavním úkolem je modernizace a rekonstrukce dopravní sítě a omezení negativních vlivů dopravy. Jestliže plánujeme nové investice vyvstává otázka potřeby vylepšení dopravní infrastruktury – pokud bychom totiž nepojali nové projekty komplexně, vznikly by nám v budoucnosti vícenáklady související s navýšením dopravní zátěže. Také není od věci podpora cyklistické dopravy, která má ve vesnických regionech tradici.



V souvislosti s výstavbou silnice R49 (v současné době pozastavena) se musí brát zřetel na zvyšující se hlukovou zátěž. Eliminace hlukové zátěže je jedním z klíčových faktorů zachování kvalitního životního prostředí a životních podmínek místních obyvatel.

Opatření:

- rekonstrukce a úprava stávajících komunikací (pro pěší, cyklisty, motoristy a další účastníky silničního provozu), včetně doprovodných staveb
- výstavba nových komunikací (pro pěší, cyklisty, motoristy a další účastníky silničního provozu), včetně doprovodných staveb, spojujících strategicky významné body v mikroregionu a zvyšující dopravní bezpečnost
- zkvalitnit síť komunikací s cílem zvýšení propustnosti krajiny a zatraktivnit mikroregion pro návštěvníky a turisty a doplnit doprovodné služby pro cyklisty
- snižovat vnější dopady dopravní zátěže, zejména vybudováním protihlukových bariér
- zaměřit se na pořizování prvků zvyšujících dopravní bezpečnost v lokalitách se zvýšenou intenzitou pohybu ohrožených skupin (chodci, cyklisté, děti)

### ***Prioritní cíl 1.2: Obnova a vybudování nové technické infrastruktury***

Základním cílem je rozšiřování a modernizace vodovodní a kanalizační sítě. Mezi další úkoly patří výběr nejlepší varianty odpadového hospodářství.

Pokrytí mikroregionu vodovodními a kanalizačními sítěmi je celkem dostatečné. Vodovod chybí v Neubuzi, Trnavě a Všemině. Kanalizační síť chybí v Neubuzi, Trnavě, Všemině a Dešné. Investice do klasických sítí jsou však velice nákladné a mnohonásobně převyšují možnosti obecních rozpočtů. Přesto jsou však investice do vodohospodářských sítí nezbytné. Významným problémem jsou chybějící čističky odpadní vod ve většině obcí. Na čističku odpadních vod jsou napojeny obce Březová, Slušovice a Veselá.

K dalším prvkům technické infrastruktury patří výběr vhodné varianty využití odpadů. Zde by jistě prospělo zřízení sběrných dvorů, přístupných obyvatelům mikroregionu a umožňujících jim ekologicky šetrným způsobem zbavit se vyprodukovaných odpadů, které budou následně druhotně využity nebo ekologicky likvidovány.

Opatření:

- dostavba vodovodní a kanalizační sítě v obcích a tím pokrytí území infrastrukturou zajišťující ekologicky šetrný odvod odpadních vod
- výstavba nových čistíren odpadních vod a modernizace stávajících s využitím dotací z EU
- příprava a realizace projektů zaměřených na budování a provoz sběrných dvorů
- připravit rozvalu navýšení kapacity vedení elektrické energie vzhledem k budoucím potřebám podnikání a ubytovacích kapacit pro návštěvníky
- zavedení systému předávání informací obyvatelům pomocí SMS zpráv na základě jejich dobrovolné registrace na obecním úřadě příslušné obce

### **6.2.2 Strategický cíl 2 Zlepšení kvality bydlení**

Hlavním cílem je vytvořit podmínky pro zkvalitnění bydlení v mikroregionu Slušovicko.

Zkvalitnění spočívá v podpoře výstavby rodinných domů na přiměřeně velkých pozemcích a naopak zabránit stavebníkům stavět obytné objekty příliš blízko u sebe a tím narušit vzhled krajiny a charakter stávající zástavby.

#### ***Prioritní cíl 2.1: Rozvoj infrastruktury pro výstavbu rodinných domů***

Mikroregion Slušovicko má půvabnou krajinu vhodnou pro výstavbu rodinných domů. Bohužel hlavně v oblastech s řídkou zástavbou jsou vysoké náklady na dobudování technické a sociální infrastruktury. Je třeba se soustředit na přivedení inženýrských sítí ke stávajícím i budoucím stavebním parcelám a ohlížet se na předpokládané společenské a individuální potřeby při plánování bytové výstavby.

Opatření:

- promyšlené územní plánování, které minimalizuje náklady na vybudování inženýrských sítí
- podporovat žádoucí formy rezidenční výstavby při zachování vysoké kulturní hodnoty krajiny

- zajištění evidence všech dostupných pozemků a plánování výstavby
- ve spolupráci s mobilními operátory zlepšit pokrytí signálem v obcích Dešná a Ostrata
- operátorům poskytnout možnost bezplatného umístění vysílačů a zajištění dodávky energie

### ***Prioritní cíl 2.2: Podpora ekologického bydlení***

Mnohem více obyvatel v současné době myslí ekologicky a proto se mění jejich pohled na podobu bydlení. Také náklady na energie spojené s klasickým bydlením rychle rostou. Obyvatelé tedy začínají dávat přednost stavbám šetrným k životnímu prostředí.

S tím souvisí i snaha o dodatečné tepelné izolace na stávajících stavbách.

Výše uvedené skutečnosti by bylo vhodné zohlednit v podpoře a nařízeních obcí vůči stavebním firmám.

Opatření:

- propagovat ekologické dotace vládního programu Zelená úsporám a radit obyvatelům s jejich realizací
- rekonstrukce a modernizace bytů a bytových domů se zřetelem na energetickou úspornost
- podpora výstavby ekologických domů
- zajištění možnosti realizace projektů zaměřených na využití alternativních zdrojů energie pro vytápění bytů a bytových domů
- místním stavebním firmám pomáhat se zapojením do programu Zelená úsporám

### ***Prioritní cíl 2.3: Obnova veřejného prostranství***

V mikroregionu se nachází řada objektů a ploch, jež v průběhu času ztratily svá původní využití, snižují estetickou hodnotu lokality a ztěžují její další rozvoj. Zchátralé objekty nebo zanedbávané plochy často zabírají cenné prostory, které by mohly být využity smysluplněji.

Opatření:

- přeměna zchátralých a nevyužívaných ploch a objektů na objekty sloužící občanské vybavenosti mikroregionu
- sanace zanedbávaných ploch a jejich ekologická obnova – tvorba nových zelených ploch
- podporovat občanské iniciativy, které si dají za cíl obnovu veřejných prostranství
- rekonstrukce stávajících a výstavba nových laviček a odpočívadel pro místní obyvatele a návštěvníky mikroregionu
- obnova a tvorba směrovek k důležitým objektům v obcích mikroregionu

### **6.2.3 Strategický cíl 3      Rozvoj cestovního ruchu a podpora propagace mikroregionu**

Většímu využití potenciálu cestovního ruchu brání nedostatek informovanosti o jeho možnostech. Na nízké úrovni je propagace mikroregionu, vědomě zaměřená na jednotlivé cílové skupiny potenciálních návštěvníků. Nedostatečná je rovněž vzájemná provázanost nabídky služeb.

Z dotazníku vyplynulo, že 36 % dotazovaných neví o existenci mikroregionu Slušovicko a 50 % dotázaných si myslí, že prezentace mikroregionu není dostatečná a navíc 39 % neví jaká je prezentace mikroregionu. Z toho vyplývá, že téměř 89 % dotázaných je přesvědčeno, že prezentace mikroregionu není dostatečná.

Existující přírodní podmínky poskytují prostor pro rozvíjení nových alternativních funkcí zemědělství - ekozemědělství, včetně specifického druhu cestovního ruchu – agroturistiky. Potenciál agroturistiky stoupá se stále se zvyšujícím zájmem podstatné části společnosti o zdravý životní styl, kvalitní a bezpečné potraviny a vesnický způsob života.

#### ***Prioritní cíl 3.1: Zkvalitňování turistické infrastruktury pro rozvoj cestovního ruchu***

Mikroregion Slušovicko je turisticky velmi atraktivní krajinou a disponuje značným turistickým potenciálem. Celková nabídka služeb v oblasti cestovního ruchu však v mnoha

lokalitách a v mnoha ohledech zaostává. Především kvalita a vzájemná provázanost nabídky služeb je nízká.

V mikroregionu existují dobré předpoklady pro další rozvoj cestovního ruchu. Ve stále se zostřující soutěži s jinými turistickými oblastmi se však nelze spoléhat pouze na atraktivitu místní krajiny. Pro udržení a posílení pozice mikroregionu je žádoucí zaměřit se na zkvalitňování turistické infrastruktury. Základní strategií poskytovatelů služeb v cestovním ruchu je udržení návštěvníků co nejdéle v místě pobytu s cílem co možná největších tržeb. Nedostatek spolupráce mezi jednotlivými poskytovateli neumožňuje odpovídajícím způsobem nastartovat prodlužování průměrné délky pobytů a tím i nárůst celkových příjmů.

Opatření:

- další propagace a rozvíjení dostihového závodiště a popřípadě i chovu koní
- zkvalitnit marketing cestovního ruchu
- rozvíjet ekozemědělství a agroturistiku
- doplnit a zkvalitnit nabídku stravovacích a ubytovacích zařízení, především tam, kde cestovní ruch tvoří významný zdroj obživy místních obyvatel
- dobudovat doprovodnou infrastrukturu cestovního ruchu a volného času
- posilovat propojení mezi aktéry cestovního ruchu tak, že budou navzájem propagovat své nabídky služeb
- tvorba nových a zkvalitnění stávajících služeb pro návštěvníky a turisty
- zřízení turistického informačního centra

### ***Prioritní cíl 3.2: Rozšíření nabídky kulturních, sportovních a společenských aktivit***

V mikroregionu působí řada kulturních a společenských institucí a organizací pečujících o úroveň společenského a kulturního života. Pro svou činnost nebo pro konání svých akcí potřebují odpovídající zázemí.

Část sportovních zařízení v mikroregionu nedosahuje potřebné kvality, některé druhy sportovišť zcela chybí.

Opatření:

- výstavba, rekonstrukce a obnova sportovních zařízení a prostor pro kulturní nebo společenskou činnost
- podpora rozvoje uchovávání kulturního dědictví v mikroregionu
- vymyslet nové a propagovat tradiční místní sportovně-pohybové akce se zapojením širší veřejnosti
- organizovat přednášky zaměřené na zdravý životní styl
- pořádat besedy a setkání se zajímavými lidmi

#### **6.2.4 Strategický cíl 4 Rozvoj občanské vybavenosti**

Vybavenost obcí mikroregionu technickou a sociální infrastrukturou v řadě případů dosud nedosahuje odpovídající úrovně. Důvodem jsou nedostatečné investice v minulosti, postupné dosluhování stávajících zařízení nebo nedostatek prostředků na budování nových.

Trvale udržitelný rozvoj kvality života je základní linií tohoto strategického plánu. Mikroregion Slušovicko by měl zůstat kvalitním místem pro život pro všechny skupiny obyvatel stávajících i nových. Dosažení tohoto cíle vyžaduje zajištění základních potřeb obyvatel, včetně přijatelné úrovně sociálních, vzdělávacích a zdravotnických služeb.

Součástí tohoto cíle je udržení, doplnění a zkvalitnění základní sociální infrastruktury, veřejných objektů, institucí a ploch – vzdělávací, sportovní, kulturní infrastruktury a infrastruktury sociálních služeb. Dále pak poskytování sociálních služeb ze strany veřejných, neziskových, ale i komerčních soukromých subjektů s podporou mikroregionu Slušovicko.

##### ***Prioritní cíl 4.1: Rozšíření sociálních služeb pro občany***

Počet veřejných i neveřejných prostor, které svým technickým řešením umožňují bezbariérový přístup pro osoby s pohybovým omezením, je v regionu dosud nízký. Zajištění bezbariérových prostor umožní plnohodnotnější zapojení těchto občanů do každodenního života společnosti.

Zhoršení procesu celkového stárnutí populace se nevyhnulo ani obcím v mikroregionu. Jak ukazuje tabulka č. 1 v praktické části, dá se očekávat, že index stáří mikroregionu Slušovicko v budoucnu výrazně vzroste. S postupujícími změnami ve společnosti zároveň klesá schopnost a ochota rodinných příslušníků podílet se na péči o potřebné starší občany.

Většímu přílivu mladých rodin s dětmi brání převažující nižší úroveň vybavení sítěmi sociální infrastruktury. Rovněž služby pro stávající obyvatele venkova jsou často na nízké úrovni.

Opatření:

- výstavba, obnova a rekonstrukce zařízení občanské vybavenosti
- zajištění možnosti přístupu osob se zdravotním omezením, zejména výstavba bezbariérových přístupů do prostor patřících obcím
- výstavba a rekonstrukce zařízení určených pro seniory a další ohrožené skupiny obyvatelstva
- spolupráce při řešení problémů mladých rodin s dětmi
- podpora zkvalitňování služeb pro obyvatele

#### ***Prioritní cíl 4.2: Zlepšení úrovně vzdělávacích a zdravotnických zařízení***

Mnoho venkovských obcí se dnes potýká s citelným úbytkem nově narozených dětí a tím i s udržením chodu místní školy. Existence vlastní školy je přitom pro společenský a kulturní život obce důležitá. Venkovská komunitní škola představuje formu všestranně vzdělávacího střediska pro mládež i dospělé, kteří ji mohou navštěvovat přímo v místě svého bydliště.

Míra nezaměstnanosti v mikroregionu Slušovicko se drží na průměru ČR. I přes průměrnou nezaměstnanost je stále nedostatek kvalifikovaných pracovních sil.

Současné vysoké nároky kladené na vzdělávání vytvářejí tlak na další zdokonalování podmínek vzdělávacího procesu. Efektivní výukový proces vyžaduje odpovídající technické zázemí a vybavení.

Využívání moderních komunikačních technologií prodělalo v posledních letech velký rozvoj. Všeobecné rozšíření znalostí a dovedností práce s moderními informačními

technologemi představuje základní předpoklad udržení konkurenceschopnosti mikroregionu a jeho obyvatel.

Opatření:

- podporovat zakládání a provozování komunitních škol
- nabídnout obyvatelům možnost vzdělávání v perspektivních oborech
- rekonstrukce objektů sloužících ke vzdělávání spojená s modernizací vybavení těchto zařízení
- zavádět a rozvíjet informační sítě a zlepšovat přístup obyvatel k výkonným informačním technologiím
- podporovat volnočasové a sportovní programy pro obyvatele

#### **6.2.5 Strategický cíl 5      Obnova podnikatelských aktivit spojená s podporou tvorby nových pracovních příležitostí v mikroregionu**

Hospodářský rozvoj mikroregionu by měl splňovat následující základní funkce:

- zajistit zdroj obživy a zároveň služeb pro uspokojování základních potřeb obyvatel
- zajistit údržbu kulturní krajiny.

Pro splnění základních funkcí hospodářského rozvoje by mělo dojít k efektivnímu využití vnitřních zdrojů mikroregionu a jejich další zdokonalování – zejména na bázi rozvoje malého a středního podnikání.

Podpora vynaložená v rámci tohoto cíle bude zohledňovat rozsáhlé investice soukromého a veřejného sektoru, především investice do dopravní a technické infrastruktury. Nové investice budou respektovat zájmy ochrany životního prostředí, současně budou realizovány nové investice zaměřené na odstraňování škodlivých vlivů bývalé i současné hospodářské činnosti na životní prostředí a zdraví obyvatel.



***Prioritní cíl 5.1: Příprava ploch pro rozvoj podnikání***

Významným přínosem pro ekonomický rozvoj mikroregionu jsou stávající areály, jejichž potenciál nabízí široké možnosti rozvoje podnikatelských aktivit. Jejich kapacita není dostatečně využívána a v současné době je v těchto areálech řada objektů, které nejsou obsazeny a chátrají. Stav dopravního napojení areálů již nevyhovuje požadavkům dnešního podnikání a v řadě případů brání dalšímu rozvoji. Ve stávajících areálech nejsou přesně definovány podmínky pro podnikání.

Pro investory je nutné mít připravené lokality, případně objekty k realizaci podnikatelského záměru. Uvedené lokality musí být dostatečně propagovány a prezentovány. Investor očekává vstřícné jednání všech subjektů zúčastněných na realizaci a spolupráci při vyřizování dokladů a povolení potřebných k podnikání. Důležitým nástrojem je také vytvoření informačního místa pro investory, které investorům poskytuje všechny potřebné informace a pomoc související jak se samotnou investicí tak následnou péčí o podnikatele.

Opatření:

- revitalizace a restrukturalizace areálů, odstranění nefunkčních částí
- zajištění dopravní obslužnosti areálů
- vytvoření institucí na podporu investic v mikroregionu
- vytvoření katalogu rozvojových podnikatelských ploch, jejich prezentace a propagace
- zahrnutí rozvojových ploch pro podnikání do územně plánovací dokumentace

***Prioritní cíl 5.2: Podpora rozvoje malého a středního podnikání***

Jedním z významných faktorů rozvoje a zajištění konkurenceschopnosti území je rozvoj malých a středních podniků jako významného nositele ekonomického rozvoje. Navrhované činnosti mají minimalizovat nejčastěji uváděné překážky v podnikání jako jsou:

- nedostatečná znalost legislativy
- nedostatečná podpora orgánů veřejné správy
- obtížný přístup k dotacím a grantům

- pokles poptávky
- obtíže začínajících podnikatelů s administrativou

Příležitostí pro malé a střední podnikání může být možnost subdodávek v souvislosti s příchodem nových velkých investorů do dopravně dostupných a blízkých aglomerací a příhraničních oblastí na Slovensku.

Opatření:

- vytváření podmínek pro začínající malé a střední podnikatele
- spolupráce zaměstnanců obecních úřadů a začínajících podnikatelů s firemní agendou
- vytváření struktur pro spolupráci veřejného, podnikatelského a nestátního neziskového sektoru
- napomáhat podnikatelům se získáváním finančních prostředků z dotací a grantů fondů EU na jejich nové projekty
- zajištění kontaktů malých a středních podnikatelů v rámci dvojstranných vztahů s partnery mikroregionu Slušovicka a v Evropě (družební města)

### ***Prioritní cíl 5.3: Podpora zemědělských činností***

Zemědělství bylo odjakživa tradičním zdrojem obživy místních obyvatel. V posledních desítkách let však prošlo v souvislosti s celosvětovým trendem významnými změnami, které oslabily jeho pozici ve struktuře místního hospodářství. Poklesl podíl osob zaměstnaných v zemědělství, změnila se struktura využití půdy i struktura místní produkce.

V mikroregionu Slušovicko představuje zemědělství dominantní krajinotvorný činitel a zdroj obživy části místních obyvatel. Místní zemědělské podniky, které nedisponují dostatečným kapitálem, obhospodařují půdu se zastaralým technickým a technologickým vybavením což udržuje jejich produktivitu, rentabilitu a konkurenceschopnost na trvale nízké úrovni.

Opatření:

- pomáhat zemědělcům se získáváním finančních prostředků z dotací fondů EU

- podporovat investice do zemědělských staveb s cílem transformovat a posílit místní zemědělský sektor, především v souvislosti s přechodem na plnění nových, tržně méně kritických funkcí
- modernizovat vybavení zemědělských subjektů
- propagace a zvyšování podílu ekologického zemědělství na celkové zemědělské produkci regionu
- podporovat místní chovatele, zvláště včelaře

### 6.3 Katalog projektů

#### 6.3.1 Projekt č. 1: Dům s pečovatelskou službou

Název projektu:	Dům s pečovatelskou službou
Vazba projektu:	Strategický cíl 4 – Rozvoj občanské vybavenosti Prioritní cíl 4.1 – Rozšíření sociálních služeb pro občany mikroregionu Slušovicko
Termín realizace:	2011 - 2012
Cíl:	Hlavní myšlenkou tohoto projektu je zlepšení stavu zařízení sociální péče a služeb v mikroregionu Slušovicko
Cílové skupiny:	převážně obyvatelé mikroregionu Slušovicko
Zadavatel:	obec Veselá a mikroregion Slušovicko
Náklady:	50 000 000,- Kč
Způsob financování:	obec Veselá - 5 % rozpočet mikroregionu Slušovicko - 5 % dotace z EU (v rámci operač. programu ROP NUTS II Střední Morava - Prioritní osa 2 – Integrovaný rozvoj a obnova regionu, oblast podpory 2.3 Rozvoj venkova, podoblast podpory 2.3.2 Sociální infrastruktura) - 90 %

- Stručný popis: Jedná se o výstavbu domu s pečovatelskou službou s celkovou dispozicí 30 bytových jednotek, v němž je celkem 14 bytů bezbariérových, tj. bytů, které jsou uzpůsobeny potřebám osob s nejrůznějšími druhy postižení. V objektu budou zajištěny i prostory na drobné služby, např. kavárna pro seniory a pro matky s dětmi, holičství, kadeřnictví, pedikúra.
- Výstupy projektu:
- 30 bytových jednotek z toho 14 bezbariérových pro osoby potřebující pečovatelskou službu
  - volné prostory pro drobné služby – kavárna pro seniory a pro matky s dětmi, holičství, kadeřnictví, pedikúra
  - zlepšení stavu v sociálních a ostatních službách v mikroregionu
  - vytvoření podmínek pro poskytování kvalitní zdravotní péče i pro znevýhodněné skupiny obyvatel a seniory

### 6.3.2 Projekt č. 2: Venkovní koupaliště

- Název projektu: Venkovní koupaliště
- Vazba projektu: Strategický cíl 3 – Rozvoj cestovního ruchu a podpora propagace mikroregionu Slušovicko
- Prioritní cíl 3.2 – Rozšíření nabídky kulturních, sportovních a společenských aktivit
- Termín realizace: 2012 - 2013
- Cíl: Hlavní myšlenkou tohoto projektu je zvýšení atraktivnosti mikroregionu Slušovicko ve vazbě na trávení volného času a cestovní ruch.
- Cílové skupiny: obyvatelé mikroregionu, návštěvníci mikroregionu
- Zadavatel: město Slušovice a mikroregion Slušovicko
- Náklady: 45 000 000,- Kč
- Způsob financování: město Slušovice - 5 %

- rozpočet mikroregionu Slušovicko - 5 %
- dotace z EU (v rámci operač. programu ROP NUTS II Střední Morava - Prioritní osa 3 - Cestovní ruch, oblast podpory 3.2 Veřejná infrastruktura a služby) - 90 %
- Stručný popis:** Jedná se o výstavbu veřejného venkovního koupaliště sloužícího k relaxaci a odpočinku zejména obyvatelům a návštěvníkům mikroregionu. Dominantou koupaliště bude rekreační bazén, dětský bazén a brodítko včetně příslušných inženýrských sítí a dopravní infrastruktury.
- Rekreační bazén bude doplněn o atrakce – tobogán, masážní trysky, vodní chrliče a masážní lavice, apod.
- Dětský bazén je koncepčně řešen tak, aby umožňoval koupání co největšímu množství dětí a k zábavě budou sloužit také vodní atrakce.
- Výstupy projektu:**
- vybudování venkovního koupaliště včetně inženýrských sítí a přístupové dopravní infrastruktury
  - nová atrakce propagující mikroregion jako místo pro rekreaci a aktivní odpočinek
  - rozvoj cestovního ruchu v regionu – sportovně rekreační areál

### **6.3.3 Projekt č. 3: Výstavba víceúčelových dětských hřišť**

- Název projektu:** Výstavba víceúčelových dětských hřišť
- Vazba projektu:** Strategický cíl 2 – Zlepšení kvality bydlení  
Prioritní cíl 2. 3 – Obnova veřejného prostranství
- Termín realizace:** 2011 - 2012
- Cíl:** Hlavní myšlenkou tohoto projektu je vybudovat prostory pro trávení volného času rodičů s malými dětmi.
- Cílové skupiny:** obyvatelé jednotlivých obcí

- Zadavatel: obec Všemina, Veselá a Slušovice
- Náklady: 1 200 000,- Kč/hřiště
- Způsob financování: obce Všemina, Veselá a Slušovice – 10 %  
dotace z EU (v rámci operač. programu ROP NUTS II Střední Morava - Prioritní osa 2 - Integrovaný rozvoj a obnova regionu, oblast podpory 2.3 Rozvoj venkova, podoblast podpory 2.3.1 Fyzická revitalizace území) - 90 %
- Stručný popis: Projekt řeší vybudování víceúčelového dětského hřiště určeného jak pro děti předškolního věku, ale také školního věku.
- Jedná se o vybudování oválného hřiště pro školní děti kde hrací prostor bude vybaven několika dřevěnými prvky – např. víceúčelová šplhací souprava, lezecká stěna, kládová a řetízková houpačka. Tento prostor bude lemován oválem, který bude sloužit jako malá dráha pro kolečkové sporty a odrážedla.
- Prostor pro děti předškolního věku bude opatřen pískovištěm, dřevěným domečkem, skluzavkou, několika skákadly na pružině a tabulí ke kreslení, apod.
- Prostor bude vhodně doplněn o zeleň a lavičky a bude celý oplocen.
- Výstupy projektu:
- vytvoření hřiště pro předškolní děti
  - vytvoření hřiště pro děti ve školním věku
  - zvýšení kvality života na venkově

## ZÁVĚR

Cílem mé diplomové práce bylo zmapovat dosavadní vývoj mikroregionu Slušovicko v jednotlivých oblastech a zjistit možnosti dalšího rozvoje. Na základě těchto poznatků, které jsem shrnula do SWOT analýzy, jsem navrhla doporučení pro rozvoj jednotlivých oblastí mikroregionu a tři projekty, které podle mého názoru mohou zkvalitnit život v mikroregionu a podpoří další rozvoj mikroregionu Slušovicko.

V teoretické části jsem se zaměřila na základní pojmy regionálního rozvoje, regionální politiky a strategického regionálního rozvoje. Uvedla jsem platnou legislativu spojenou s touto problematikou.

V praktické části jsem provedla socioekonomickou analýzu, analýzu názorů obyvatel mikroregionu formou dotazníkového šetření, SWOT analýzu. Z těchto analýz vychází návrh strategických možností rozvoje mikroregionu Slušovicko. V rámci stanovených strategických a prioritních cílů jsem navrhla realizaci projektů v oblasti rozvoje občanské vybavenosti, dále v oblasti rozvoje cestovního ruchu a podpory propagace mikroregionu Slušovicko a v oblasti celkového rozvoje a obnovy obcí mikroregionu Slušovicko.

Z hlediska polohy má mikroregion Slušovicko velmi dobré postavení. Nachází se pouze 14 km od krajského města Zlína. Z dalších větších měst je to Vsetín vzdálený 28 km. Ovšem z hlediska regionálních vazeb má největší význam pro mikroregion město Vizovice vzdálené necelých 10 km. Město Vizovice je sídlem obce s rozšířenou působností. Většina obcí mikroregionu náleží také do Euroregionu Bílé Karpaty jehož hlavní přínos spočívá v možnosti realizace evropských programů přeshraniční spolupráce.

Mikroregion Slušovicko tvoří spolu s mikroregionem Vizovicko území Místní akční skupiny Vizovicko a Slušovicko (dále jen MAS). MAS je pracovní a iniciativní skupina, ustavená k vytvoření pilotní integrované strategie na obnovu a rozvoj celého regionu. Jejím společným zájmem je realizace společné strategie v regionu a všestranná podpora trvale udržitelného rozvoje daného území. Zaměřuje se na investice v rámci programu LEADER.

V mikroregionu žilo k 31.12.2009 celkem 9 470 obyvatel. To představuje asi 5 % populace okresu Zlín. Jedná se o venkovský region s pouze jedním menším městem, kterými jsou Slušovice. Na konci roku 2009 žilo ve Slušovicích 2 971 obyvatel. V současné době se dá hovořit o stagnaci počtu obyvatel. Z hlediska věkové struktury má v posledních desetiletích

mikroregion oproti Zlínu výrazně mladší populaci. Nejvyšší počet obyvatel zde žije se vzděláním vyučen a střední odborné bez maturity. Co se týká nezaměstnanosti je mikroregion Slušovicko svou mírou mírně nad průměrem ČR. V únoru 2010 dosáhla nezaměstnanost hodnoty 7,16 %.

Dopravní a technická úroveň je v mikroregionu průměrná až špatná. Většina obcí je napojena na vodovod a kanalizaci. Vodovod chybí v obcích Neubuz, Trnava a Všemina. Kanalizace chybí v obcích Neubuz, Trnava, Všemina, Dešná. Všechny obce mikroregionu jsou plynofikovány. Obchodní služby, zdravotní a sociální péče a školství jsou svým vybavením na průměrné úrovni. Jediné dopravní spojení je po silniční síti, které je řešeno silnicemi II. a III. třídy. Vzhledem k tomu, že se region nachází stranou hlavních dopravních tahů, nedosahuje zde silniční doprava tak velké intenzity. Největší intenzita je na silnici II. třídy mezi Slušovicemi a Lípou. Ostatní komunikace mají pouze lokální význam.

V mikroregionu jsou významná centra aktivní letní i zimní turistiky. Hlavní turistické atrakce regionu se sice nacházejí mimo vlastní území, jsou však v blízkém dosahu. Oblast má předpoklady přitáhnout spíše aktivní, sportovně založené návštěvníky, kteří si rádi zpestří svůj pobyt výletem za kulturními a historickými památkami v nedalekém okolí.

Mikroregion Slušovicko má příležitost stát se regionem s rostoucím podnikatelským prostředím a rostoucí ekonomikou založenou na tradicích různorodé výroby, zemědělství, služeb a řemesel.

Mikroregion Slušovicko může nabídnout investorům a návštěvníkům, ale i zdejšími lidmi široké možnosti pro uplatnění svých plánů, stejně jako možnosti trávení volného času při využití jak stávajících tak nově vybudovaných prostor.

Poslední kapitolou jsou navržené projekty, které vychází z mých stanovených strategických cílů. Tato část obsahuje tři projekty, při jejichž realizaci by došlo k rozvoji mikroregionu Slušovicko. První projekt je vybudování domu s pečovatelskou službou a tím zlepšení stavu zařízení sociální péče a služeb v mikroregionu. Dalším projektem je venkovní koupaliště, jehož hlavní myšlenkou je zvýšení atraktivnosti mikroregionu ve vazbě na trávení volného času a cestovní ruch. A posledním projektem je výstavba víceúčelového dětského hřiště. Hlavní myšlenkou tohoto projektu je vybudovat prostory pro trávení volného času rodičů s malými dětmi.



Doufám, že moje práce alespoň trochu pomůže při rozhodování lidem, kteří mají v rukou možnost ovlivnit další vývoj mikroregionu Slušovicko.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### Monografie:

- [1] HRABÁNKOVÁ, Svatošová.L, Boháčková I. *Vybrané diagnostické metody pro sledování regionálního rozvoje*. 1. vyd. 2006 České Budějovice. 65 s. ISBN 80-7040-835-9.
- [2] PEKOVÁ, Jitka. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. 1. vyd. Praha : Management press, 2004. 375 s. ISBN 80-7261-086-4.
- [3] PERLÍN, Radim. *Strategický plán mikroregionu*. 1. vyd. Kolinec : AgAkcent, 2002., s. 12-30. Program obnovy venkova.
- [4] SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*. 1. vyd. Ostrava : Repronis, 2003. 114 s. ISBN 80-7329-023-5.
- [5] SKOKAN, Karel. *Konkurenceschopnost, inovace a klastry v regionálním rozvoji*. Ostrava : Repronis, 2004. 159 s. ISBN 80-7329-059-6.
- [6] WOKOUN, Mates. P, Malá. R. *Encyklopedie regionalistiky a veřejné správy*. 2001. vyd. Praha : Prospektrum, 2001. 113 s. ISBN 80-7175-100.

### Internetové zdroje:

- [7] Český statistický úřad [online]. 2008 [cit. 2009-11-15]. *MOS-Městská a obecní charakteristika*. Dostupné z WWW: <[http://www.czso.cz/lexikon/mos\\_vdb.nsf/okresy/CZ0724.isu.cz/regiony\\_detail.aspx?kodsdu=577](http://www.czso.cz/lexikon/mos_vdb.nsf/okresy/CZ0724.isu.cz/regiony_detail.aspx?kodsdu=577)>.
- [8] Český statistický úřad [online]. 2007 [cit. 2010-02-18]. *Počet obyvatel podle oblastí, krajů a okresů*. Dostupné z WWW: <<http://www.zlin.czso.cz/csu/2009edicniplan.nsf/p/4001-09>>.
- [9] Český statistický úřad [online]. 2007 [cit. 2010-01-17]. *Veřejná databáze ČSÚ Obyvatelstvo*. Dostupné z WWW: <[http://vdb.czso.cz/vdbvo/maklist.jsp?kapitola\\_id=18&vo=tabulka&razeni=na&stranka=2](http://vdb.czso.cz/vdbvo/maklist.jsp?kapitola_id=18&vo=tabulka&razeni=na&stranka=2)>.

- [10] Integrovaný portál MPSV [online]. 2005 [cit. 2010-03-09]. *Statistika nezaměstnanosti z územního hlediska*. Dostupné z WWW: <[http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem?stat=2000000000053&obdobi=L&rok=2009&uzemi=174000&send=send&\\_piref37\\_240429\\_37\\_240428\\_240428.statse=2000000000011&\\_piref37\\_240429\\_37\\_240428\\_240428.statsk=2000000000013&\\_piref37\\_240429\\_37\\_240428\\_240428.send=send&\\_piref37\\_240429\\_37\\_240428\\_240428.stat=2000000000053&\\_piref37\\_240429\\_37\\_240428\\_240428.obdobi=L&\\_piref37\\_240429\\_37\\_240428\\_240428.rok=2008&\\_piref37\\_240429\\_37\\_240428\\_240428.uzemi=174000&ok=Vybrat](http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem?stat=2000000000053&obdobi=L&rok=2009&uzemi=174000&send=send&_piref37_240429_37_240428_240428.statse=2000000000011&_piref37_240429_37_240428_240428.statsk=2000000000013&_piref37_240429_37_240428_240428.send=send&_piref37_240429_37_240428_240428.stat=2000000000053&_piref37_240429_37_240428_240428.obdobi=L&_piref37_240429_37_240428_240428.rok=2008&_piref37_240429_37_240428_240428.uzemi=174000&ok=Vybrat)>.
- [11] *Oficiální stránky MAS Vizovicko Slušovicko* [online]. 2008 [cit. 2009-12-14]. MAS Vizovicko Slušovicko. Dostupné z WWW: <<http://www.masvas.cz/index.html/>>.
- [12] *Oficiální stránky města Slušovice* [online]. 2005 [cit. 2009-10-12]. Město Slušovice. Dostupné z WWW: <[http://www.slusovice.cz/page/100.aktuality\\_domovska\\_stranka\\_mesta\\_slusovice/](http://www.slusovice.cz/page/100.aktuality_domovska_stranka_mesta_slusovice/)>.
- [13] *Oficiální stránky mikroregionu Slušovicko* [online]. 2008 [cit. 2009-11-15]. Mikroregion Slušovicko. Dostupné z WWW: <<http://www.mikroregion-slusovicko.cz/index.php?page=index>>.
- [14] *Oficiální stránky obce Březová* [online]. 2006 [cit. 2009-12-16]. Obec Březová. Dostupné z WWW: <<http://www.webold.obecbrezova.info/>>.
- [15] *Oficiální stránky obce Dešná* [online]. 2010 [cit. 2010-01-28]. Obec Dešná. Dostupné z WWW: <<http://www.antee.cz/desna/>>.
- [16] *Oficiální stránky obce Hrobice* [online]. 2010 [cit. 2010-01-28]. Obec Hrobice. Dostupné z WWW: <<http://www.hrobice.cz/>>.
- [17] *Oficiální stránky obce Hvozdná* [online]. 2004 [cit. 2009-11-02]. Obec Hvozdná. Dostupné z WWW: <<http://www1.hvozdna.cz/index.php>>.
- [18] *Oficiální stránky obce Neubuz* [online]. 2008 [cit. 2009-12-12]. Obec Neubuz. Dostupné z WWW: <<http://www.neubuz.cz/>>.

- [19] *Oficiální stránky obce Ostrata* [online]. 2007 [cit. 2009-12-27]. Obec Ostrata. Dostupné z WWW: <<http://www.ostrata.cz/>>.
- [20] *Oficiální stránky obce Trnava* [online]. 2005 [cit. 2009-11-28]. Obec Trnava. Dostupné z WWW: <<http://www.trnava.cz/>>.
- [21] *Oficiální stránky obce Veselá* [online]. 2010 [cit. 2010-01-26]. Obec Veselá. Dostupné z WWW: <<http://www.veselauzlina.cz/>>.
- [22] *Oficiální stránky obce Všemina* [online]. 2007 [cit. 2009-12-18]. Obec Všemina. Dostupné z WWW: <<http://www.obecvsemina.cz/>>.
- [23] Portál veřejné správy České republiky : Sbírký zákonů [online]. 2003-2009 [cit. 2009-07-10]. Dostupný z WWW: <[http://portal.gov.cz/wps/portal/\\_s.155/701/.cmd/ad/.c/313/.ce/10821/.p/8411/\\_s.155/701?PC\\_8411\\_number1=248&PC\\_8411\\_l=248/2000&PC\\_8411\\_ps=10#10821](http://portal.gov.cz/wps/portal/_s.155/701/.cmd/ad/.c/313/.ce/10821/.p/8411/_s.155/701?PC_8411_number1=248&PC_8411_l=248/2000&PC_8411_ps=10#10821)>.
- [24] Ředitelství silnic a dálnic [online]. 2008-2010 [cit. 2010-02-27]. *Moravská křižovatka*. Dostupné z WWW: <<http://www.moravska-krizovatka.cz/rychlostni-silnice-r49>>.
- [25] Stránky o iniciativě LEADER v České republice [online]. 2008 [cit. 2009-12-13]. *LEADER*. Dostupné z WWW: <[http://leader.isu.cz/regiony\\_detail.aspx?kodsdr=577](http://leader.isu.cz/regiony_detail.aspx?kodsdr=577)>.
- [26] Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR [online]. 2007 [cit. 2009-12-05]. *Demografická situace v ČR*. Dostupné z WWW: <[http://www.uzis.cz/article.php?type=2&mnu\\_id=6100&mnu\\_action=select](http://www.uzis.cz/article.php?type=2&mnu_id=6100&mnu_action=select)>.
- [27] Wikipedia : otevřená encyklopedie [online]. 2007. 2008 [cit. 2009-07-10]. Dostupný z WWW: <<http://cs.wikipedia.org/wiki/SWOT>>.

Ostatní zdroje:

[28] Stanovy „Dobrovolného svazku obcí – Mikroregion Slušovicko“

[29] Stanovy občanského sdružení „Místní akční skupina Vizovicko a Slušovicko, o. s.“

[30] Zakladatelská smlouva „Dobrovolného svazku obcí – Mikroregion Slušovicko“

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

%	Procento
č.	Číslo
ČOV	Čistička odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
D1	Dálnice D1
DSP	Dálniční stavby Praha
EU	Evropská unie
ha	Hektar
JZD	Jednotné zemědělské družstvo
Kabel TV	Kabelová televize
Kč	Koruna česká
km	Kilometr
km <sup>2</sup>	Kilometr čtvereční
LEADER	Program LEADER je iniciativou EU
m n. m.	Metr nad mořem
max.	Maximum
MAS	Místní akční skupina
mom	Mobilní obchodní místo
MŠ	Mateřská škola
NUTS	Nomenclature des Unites Territoriales Statistique
obyv.	Obyvatel
OP	Operační program
PSVS	Pražské silniční a vodohospodářské stavby, a. s.

---

R49	Rychlostní komunikace R49
ROP	Regionální operační program
Sb.	Sbírka
SR	Slovenská republika
sv.	svatý
tj.	To je
TJ	Tělovýchovná jednota
tzv.	Takzvaně
ZŠ	Základní škola

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1: Mřížka členění SWOT analýzy [27] .....	17
Obrázek 2: Poloha Mikroregionu Slušovicko v rámci ČR .....	31
Obrázek 3: Poloha mikroregionu Slušovicko v rámci Zlínského kraje .....	33
Obrázek 4: Administrativní členění mikroregionu Slušovicko .....	34
Obrázek 5: Hustota zalidnění v obcích mikroregionu (Zdroj: ČSÚ [26]) .....	43
Obrázek 6: Dopravní poloha mikroregionu Slušovicko (Zdroj: <a href="http://www.mapy.cz">www.mapy.cz</a> ).....	54
Obrázek 7: Mapa trasy R49 mikroregionem Slušovicko [24] .....	54
Obrázek 8: Cyklotrasy v mikroregionu Slušovicko (Zdroj: <a href="http://www.cykloserver.cz">www.cykloserver.cz</a> ).....	56



**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1: Věková struktura obyvatelstva (Zdroj: ČSÚ [9]) .....	46
Tabulka 2: Vzdělanostní struktura obyvatelstva (Zdroj: ČSÚ [9]).....	46
Tabulka 3: Ekonomicky aktivní obyvatelstvo podle odvětví (Zdroj: ČSÚ [9]) .....	48
Tabulka 4: Připojení obcí na technickou infrastrukturu (Zdroj: vlastní říjen 2009).....	50
Tabulka 5: Přehled občanské vybavenosti jednotlivých obcí (Zdroj: vlastní, září 2009).....	52
Tabulka 6: Přehled obchodní sítě a služeb (Zdroj: vlastní zjištění, září 2009).....	52
Tabulka 7: Rozpočet za rok 2007 (Zdroj: Mikroregion Slušovicko).....	61
Tabulka 8: Stav na bankovních účtech 2007 .....	61
Tabulka 9: Rozpočet za rok 2008 (Zdroj: Mikroregion Slušovicko).....	62
Tabulka 10: Stav na bankovních účtech 2008 .....	63
Tabulka 11: Rozpočet za rok 2009 (Zdroj: Mikroregion Slušovicko).....	64
Tabulka 12: Stav na bankovních účtech 2009 .....	64
Tabulka 13: Rozpočet za rok 2010 (Zdroj: Mikroregion Slušovicko).....	66

**SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1: Zastoupení velikostních kategorií obcí v mikroregionu Slušovicko (Zdroj: ČSÚ [7]) .....	41
Graf 2: Vývoj počtu obyvatel v jednotlivých obcích mikroregionu Slušovicko Zdroj:ČSÚ [7]) .....	42
Graf 3: Celkový přirozený přírůstek a migrační saldo (Zdroj: ČSÚ [8]).....	45
Graf 4: Vzdělanostní struktura obyvatelstva v obcích mikroregionu (Zdroj: ČSÚ [9]) .....	47
Graf 5: Vývoj míry nezaměstnanosti v letech 2001-2/2010 (Zdroj: MPSV [10]) .....	49

## SEZNAM PŘÍLOH

P I Dotazník

P II Vyhodnocení dotazníkové šetření

# PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK

## 1. Pohlaví

- Muž
- Žena

## 2. Věková skupina

- Od 18 do 25 let
- Od 26 do 35 let
- Od 36 do 65 let
- 66 let a více

## 3. Nejvyšší dosažené vzdělání

- Základní
- Vyučen
- Vyučen s maturitou
- Střední
- Vysokoškolské

## 4. Vaše současné zaměstnání?

- Státní zaměstnanec
- Pracující v soukromém sektoru
- Podnikatel
- Pracující ve službách
- Student
- Důchodce
- Nezaměstnaný

## 5. Místo výkonu práce?

- V místě bydliště
- V okolních obcích
- Jinde (uveďte prosím kde) .....

**6. Je Vám známa existence mikroregionu Slušovicko?**

- Ano
- Ne

**7. V jaké obci bydlíte?**

.....

**8. Myslíte si, že může spolupráce jednotlivých obcí zvýšit atraktivitu mikroregionu Slušovicko a zlepšit podmínky pro jeho obyvatele?**

- Ano
- Ne
- Nevím

**9. Myslíte si, že prezentace mikroregionu je dostatečná?**

- Ano
- Ne
- Nevím

**10. Jaká je podle Vás situace ve Vaší obci v těchto oblastech?**

- |                                   | dobrá                 | průměrná              | špatná                |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| ▪ Poloha regionu                  | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Ekonomická úroveň               | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Životní úroveň                  | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Sociální úroveň                 | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Věkové složení obyvatelstva     | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Vztahy k ostatním obcím         | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Přitažlivost pro turisty        | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Stav životního prostředí        | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Úroveň služeb                   | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Úroveň dopravní infrastruktury  | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Úroveň technické infrastruktury | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

**11. Informace o dění v obci a mikroregionu získáváte především?**

- |                                       | ANO                   | NE                    |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| ▪ Na obecním úřadě                    | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Ze zasedání obecního zastupitelstva | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Z obecního rozhlasu                 | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Z internetu                         | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| ▪ Od přátel                           | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

**12. Jaké je podle Vás nabídka kulturních akcí v mikroregionu?**

- |               |                       |
|---------------|-----------------------|
| ▪ Bohatá      | <input type="radio"/> |
| ▪ Dostačující | <input type="radio"/> |
| ▪ Nízká       | <input type="radio"/> |

**13. Co podle Vás ve Vaší obci chybí?**

.....  
.....

**14. Ve kterých oblastech vidíte budoucnost Vaší obce, kterým by obec měla věnovat pozornost pro zlepšení životní úrovně obyvatel? (vyberte min. 3 možnosti)**

- |   |                       |
|---|-----------------------|
| ▪ Zlepšení úrovně bydlení                         | <input type="radio"/> |
| ▪ Možnost rozšíření bytového fondu                | <input type="radio"/> |
| ▪ Zlepšení pracovních příležitostí                | <input type="radio"/> |
| ▪ Kulturní vyžití v obci                          | <input type="radio"/> |
| ▪ Sportovní vyžití v obci                         | <input type="radio"/> |
| ▪ Zlepšení úrovně školství a mimoškolních aktivit | <input type="radio"/> |
| ▪ Zlepšení úrovně zdravotnictví                   | <input type="radio"/> |
| ▪ Bezpečnost v obci                               | <input type="radio"/> |
| ▪ Životní prostředí                               | <input type="radio"/> |

- Rozšíření nabídky služeb
- Vybudování dopravní infrastruktury
- Vybudování technické infrastruktury
- Zapojení občanů do rozhodování o obci
- Cestovní ruch
- Údržba památek
- Zviditelnění obce

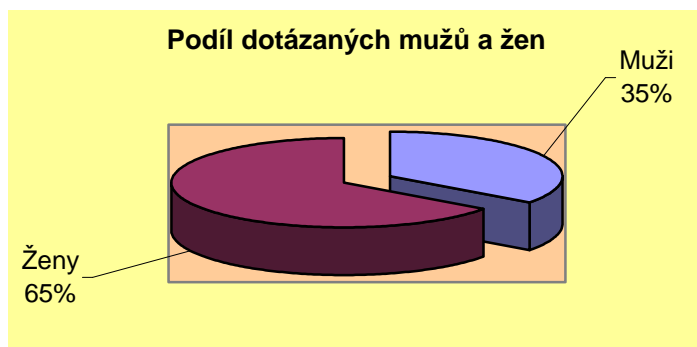
**15. Jaké společenské akce a události Vám chybí ve Vaší obci?**

.....

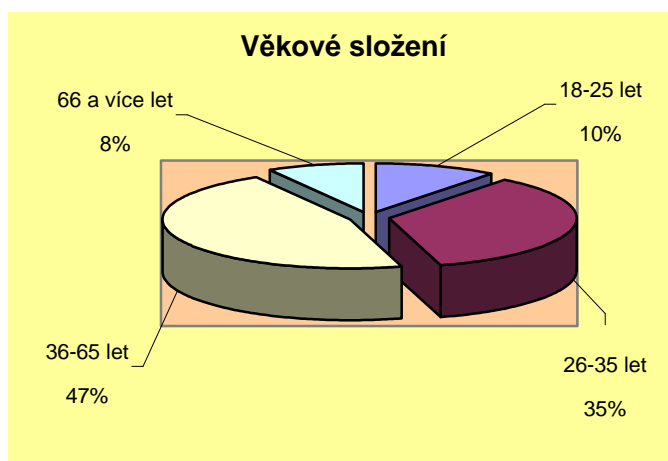
.....

## PŘÍLOHA P II: VYHODNOCENÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ

Otázka č. 1		Podíl v %
Muži	50	34,96503
Ženy	93	65,03497
Celkem	143	100



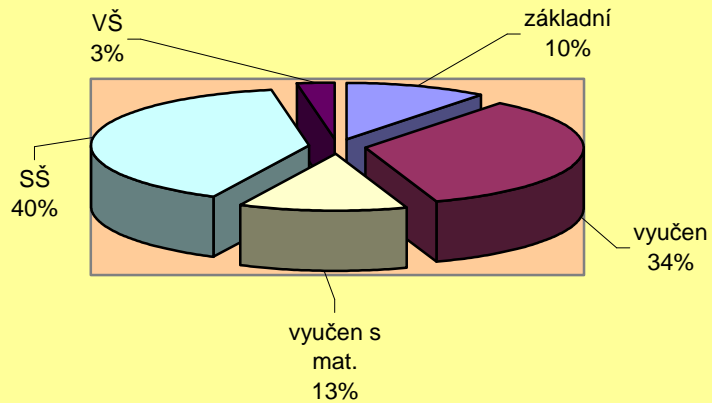
Otázka č. 2		Podíl v %
18-25 let	15	10,48951
26-35 let	50	34,96503
36-65 let	66	46,15385
66 a více let	12	8,391608
Celkem	143	100





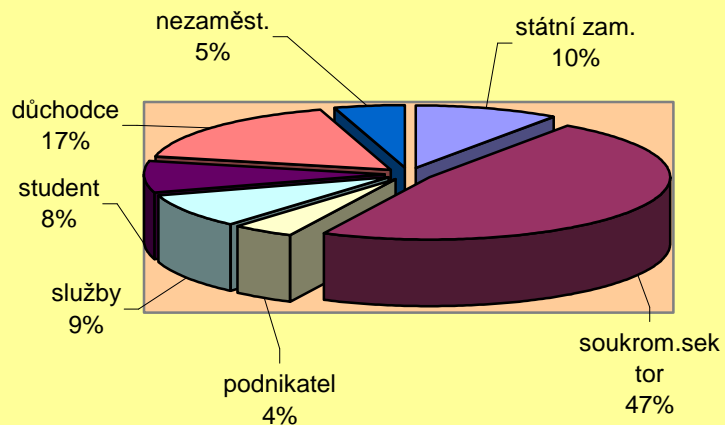
Otázka č. 3		Podíl v %
základní	15	10,48951
vyučen	49	34,26573
vyučen s mat.	18	12,58741
SŠ	57	39,86014
VŠ	4	2,797203
Celkem	143	100

### Vzdělanostní struktura



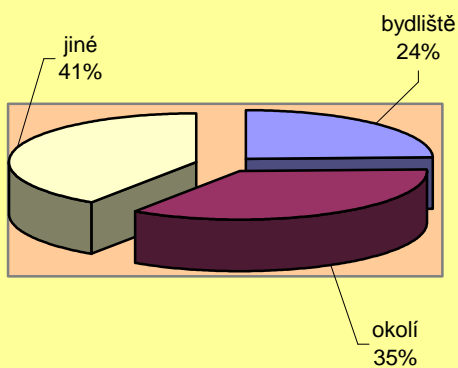
Otázka č. 4		Podíl v %
státní zam.	14	9,79021
soukrom.sektor	67	46,85315
podnikatel	6	4,195804
služby	13	9,090909
student	11	7,692308
důchodce	25	17,48252
nezaměst.	7	4,895105
Celkem	143	100

### Ekonomická aktivita



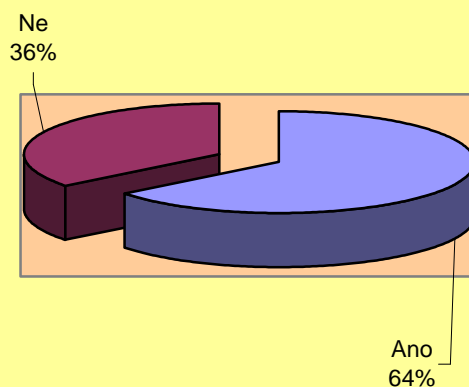
Otázka č. 5		Podíl v %
bydliště	35	24,47552
okolí	50	34,96503
jiné	58	40,55944
Celkem	143	100

### Místo výkonu práce



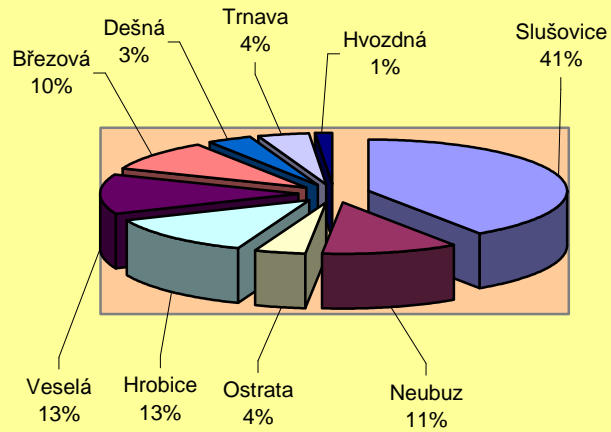
Otázka č. 6		Podíl v %
Ano	92	64,33566
Ne	51	35,66434
Celkem	143	100

### Povědomí o mikr. Slušovicko



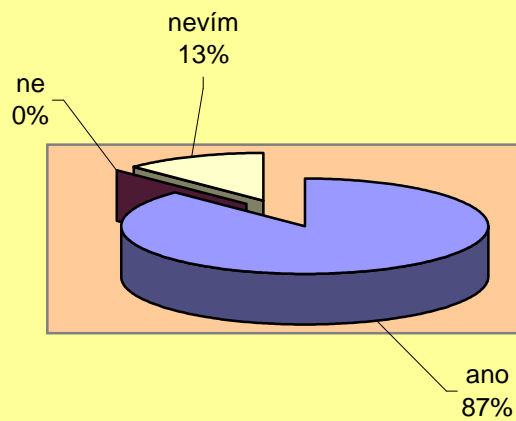
Otázka č. 7		Podíl v %
Slušovice	58	40,55944
Neubuz	16	11,18881
Ostrata	6	4,195804
Hrobice	18	12,58741
Veselá	18	12,58741
Březová	14	9,79021
Dešná	5	3,496503
Trnava	6	4,195804
Hvozdná	2	1,398601
Celkem	143	100

### Zastoupení obyvatel odpovídající na dotazník

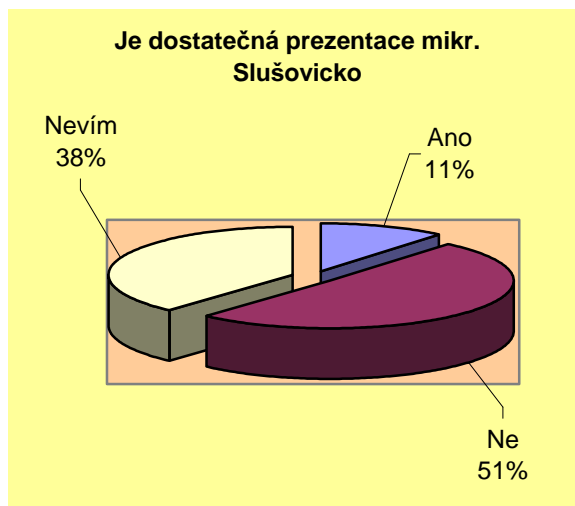


Otázka č. 8		Podíl v %
ano	125	87,41259
ne	0	0
nevím	18	12,58741
Celkem	143	100

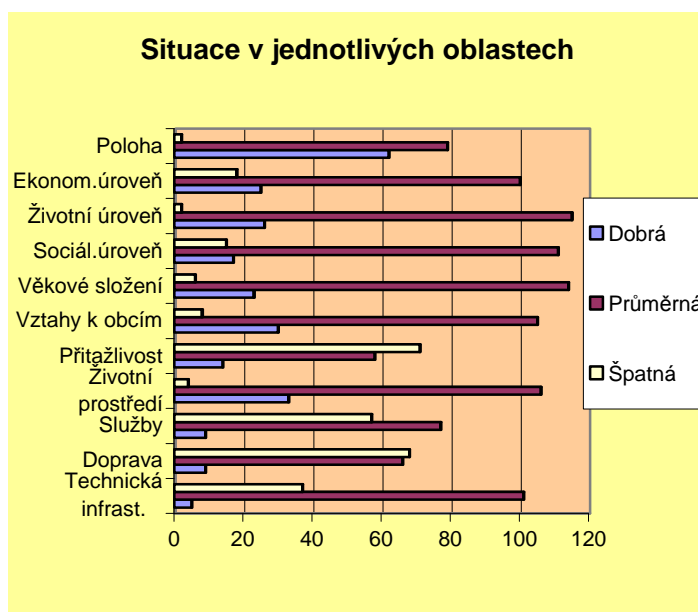
### Je důležitá spolupráce obcí



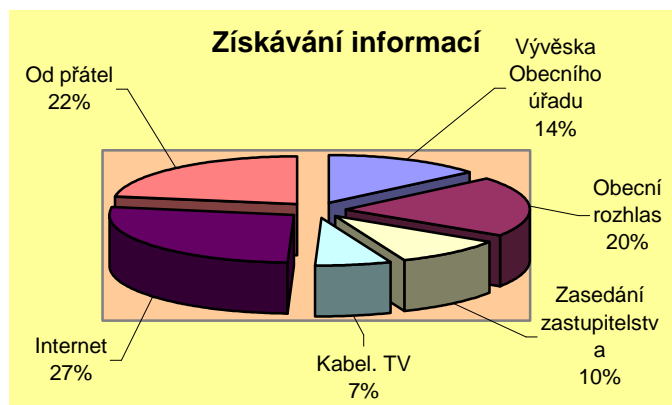
Otázka č. 9		Podíl v %
ano	16	11,18881
ne	72	50,34965
nevím	55	38,46154
Celkem	143	100



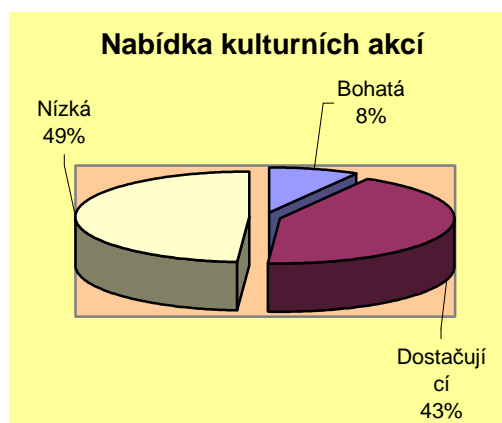
Otázka č. 10	Dobrá	Průměrná	Špatná
poloha	62	79	2
ek.úroveň	25	100	18
životní úroveň	26	115	2
soc.úroveň	17	111	15
věkové složení	23	114	6
vztahy k obcím	30	105	8
přitažlivost	14	58	71
ŽP	33	106	4
služby	9	77	57
doprava	9	66	68
tech.infras.	5	101	37



Otázka č. 11		Podíl v %
OU	46	13,93939
rozhlas	67	20,30303
zas.obec.zastup	32	9,69697
kabel.TV	22	6,66667
internet	89	26,9697
přátelé	74	22,42424
Celkem	330	100

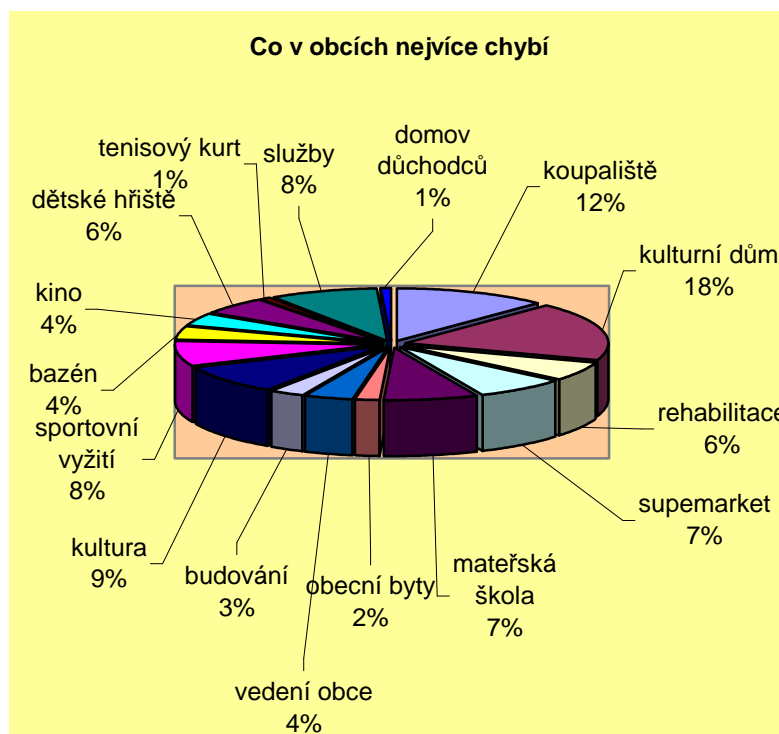


Otázka č. 12		Podíl v %
Bohatá	12	8,391608
Dostačující	61	42,65734
Nízká	70	48,95105
Celkem	143	100



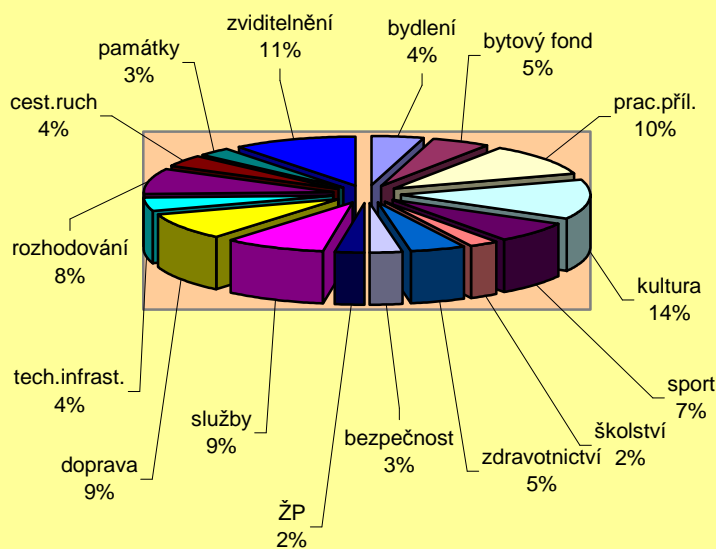
Otázka č. 13		Podíl v %
koupaliště	26	12,14953
kulturní dům	39	18,2243
rehabilitace	12	5,607477
supemarket	16	7,476636
mateřská škola	16	7,476636
obecní byty	4	1,869159
vedení obce	8	3,738318
budování	6	2,803738
kultura	19	8,878505
sportovní vyžití	17	7,943925
bazén	9	4,205607
kino	8	3,738318
dětské hřiště	12	5,607477
tenisový kurt	2	0,934579
služby	18	8,411215
domov důchodc	2	0,934579
Celkem	214	100

### Co v obcích nejvíce chybí



Otázka č. 14		Podíl v %
bydlení	28	4,31433
bytový fond	34	5,238829
prac.přil.	68	10,47766
kultura	84	12,94299
sport	45	6,933744
školství	16	2,465331
zdravotnictví	32	4,930663
bezpečnost	18	2,773498
ŽP	15	2,311248
služby	57	8,782743
doprava	58	8,936826
tech.infrast.	28	4,31433
rozhodování	55	8,474576
cest.ruch	25	3,85208
památky	17	2,619414
zviditelnění	69	10,63174
Celkem	649	100

### Oblasti, kterým by měla být věnována v budoucnu pozornost



Otázka č. 15		Podíl v %
taneční zábavy	26	18,57143
turistika	4	2,857143
posezení s obča	6	4,285714
zajímaví lidé	12	8,571429
Děti (hřiště)	14	10
kino	17	12,14286
sportovní vyžití	19	13,57143
posezení u cimb	4	2,857143
divadlo	14	10
koncerty	16	11,42857
cyklostezka	4	2,857143
kulturní vyžití	4	2,857143
Celkem	140	100

### Co v obcích chybí

