

OPONENTSKÝ POSUDEK DISERTAČNÍ PRÁCE

Název disertační práce: NÁVRH MODELU SYSTÉMU ŘÍZENÍ INOVAČNÍCH PROCESŮ VE VTP V PODMÍNKÁCH ČR

Jméno doktoranda: Ing. Jindřiška ONDRÁČKOVÁ

Obor: 6208V038 Management a ekonomika

Školitel: doc. Ing. Petr BRIŠ, CSc.

Jméno oponenta: prof. Ing. Růžena Petříková, CSc.

Rozsah: 3 strany

Datum: 24. března 2010

Předložená práce je koncipována celkem na 106 textových stranách, včetně řady přehledných obrázků, tabulek a schémat ve vlastní textové části, vše v závěru ještě doplněno příslušnými přílohami (dotazníky).

Práce je přehledně a logicky členěna do základních osmi kapitol, když za stěžejní lze označit zejména Kapitoly 4, 5 a 6, kde autorka postupně prezentuje hlavní výsledky práce, včetně verifikace nastavených hypotéz a cílů (Kapitola 6).

Součástí jsou přínosy DP, vlastní závěr, seznam použité literatury, publikační činnost autorky, CV autorky a konečně seznam příloh (Kapitola 8).

a) Aktuálnost tématického zaměření DP

Věda, výzkum, inovace, kreativita, vzdělávání – to jsou velmi frekventovaná slova úspěšnosti současného podnikového řízení. V kontextu tohoto zaměření je možno zvolené téma DP označit jako velice aktuální, a to jak z hlediska teoretického, tak z hlediska jeho praktické využitelnosti.

Autorka v maximální možné míře využila při řešení DP svých bohatých zkušeností z řízení technického rozvoje ve velkém výrobním podniku. I když v rámci zadání se jedná o aplikaci na zcela odlišnou skupinu spolupracujících subjektů v rámci VTP, lze konstatovat, že své zkušenosti týkající se převážně trvalého zlepšování v oblasti řízení mohou být využity i v tomto sektoru, což autorka později dokumentuje ve své výzkumné části.

b) Cíl disertační práce

Vzhledem k definici hlavního cíle DP – **navrhnout model systému řízení inovačních procesů ve VTP v podmínkách ČR**, včetně všech podpůrných cílů, spojených s analytickou částí předložené práce - byl tento naplněn beze zbytku.

c, d) Postup řešení s uvedením konkrétních přínosů doktoranda

Vlastní postup řešení, včetně metodologie, charakteristik základních metod výzkumu, postupového diagramu a jednotlivých etap zpracování, lze označit jako standardní. Zvláště vhodně zvolený postupový diagram úvodem práce přehledně dokumentuje nejen příslušné dílčí kroky, ale rovněž všechny rozhodovací prvky, včetně zpětných vazeb.

V části 3 (Obecně teoretická) se autorka zabývá definičním vymezením strategie řízení inovačních procesů, specifiky procesu řízení aplikovaného VaV, dále pak dostupnými metodami, přístupy a nástroji používanými při řízení inovačních procesů.

Za stěžejní lze označit Kapitulu 4 (Část vědecko výzkumná), kde jsou prezentovány výstupy jak kvantitativního, tak kvalitativního výzkumu, vše v závěru doplněno vlastním návrhem modelu řízení VTP (Kapitola 5), vycházejícího především ze systémových norem ISO řady 9000 a z procesního modelu řízení. Následuje identifikace, rozdělení a popis hlavních procesů modelu systému řízení VTP. V závěrem této kapitoly jsou uvedeny metody použitelné k využití v jednotlivých krocích vybraných procesů. Neméně významnou součástí je návrh modulů vzdělávání zaměstnanců v procesně řízeném VTP.

Kapitola 6 se zabývá verifikací hypotéz stanovených úvodem všech vědecko výzkumných aktivit v rámci zadání tématu DP.

Aniž bych chtěla snížit úroveň předložené disertační práce, dovoluji si připojit následující dotazy a připomínky:

- 1/ *Co bylo hlavním stimulem pro volbu maticové organizační struktury řízení inovačních procesů VTP?*
- 2/ *Byly již komplexně či partikulárně některé z výstupů výzkumu aplikovány v prostředí řízení procesů VTP při UTB?*

e) Formální úprava DP

Až na drobné „kosmetické nepřesnosti“ je předložená disertační práce zpracována přehledně, s logickým členěním jednotlivých kapitol, vše vhodně doplněno příslušnými obrázky, tabulkami a schémata. Po jazykové, terminologické a grafické stránce je práce na dobré úrovni.

f) Publikační činnost doktoranda

Kladně lze ocenit seznam publikací autorky (viz str. 91 - 92), svědčící o profesní zdatnosti doktorandky ve sledované oblasti inovačního řízení, což dokládá vcelku dobrý způsobilostní základ pro úspěšnost řešení vlastního zadání DP.

Na základě všech výše uvedených skutečností mohu konstatovat, že předložená disertační práce má požadovanou úroveň s možností využití vybraných částí jako východisek pro případnou aplikaci v této oblasti.

Doktorandka splnila stanovené cíle své disertační práce vytyčené zadáním, tím prokázala způsobilost a schopnost samostatné vědecké práce.

V případě úspěšného průběhu obhajoby disertační práce doporučuji, aby Ing. Jindřišce Ondráčkové byla udělena hodnost „Ph.D.“.


prof. Ing. Růžena Petříková, CSc.