

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

**Posudek oponenta diplomové práce**

Jméno studentky:

Bc. Marcela Stejskalová

Oponent DP:

Ing. Petr Novák, Ph.D.

Ak. rok:

2009/2010

Téma DP:

Projekt zavedení controllingu ve společnosti XYZ, a.s.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce		X				
2	Splnění cílů práce			X			
3	Teoretické části práce	X					
4	Praktické části práce (analytická část)		X				
5	Praktické části práce (řešící část)			X			
6	Formální úrovně práce		X				

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obrat'te, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Autorka zpracovala poměrně náročnou problematiku implementace controllingového systému do konkrétní firmy. Práce splňuje nároky kladené na diplomovou práci a lze ji hodnotit jako průměrnou. Poněkud diskutabilní může být praktický přínos práce, kdy některé návrhy lze považovat za poněkud méně reálné. Dle mého názoru jsou problémy firmy, i vzhledem k některým zjištěním v analytické části, položeny do poněkud jiné roviny, než autorka posléze řešila. Hlavní problémy firmy spatřuji především v nákladové oblasti s diskutabilní kalkulací přímých, nepřímých a variabilních nákladů. Na tuto problematiku se autorka v projektové části zaměřila minimálně.

Práci bych taktéž vytknul formální úroveň, především některé citace u tabulek, jejich označení, neuvedení jednotek v tabulkách (např. tab. 8 a 9) apod.

Otázky:

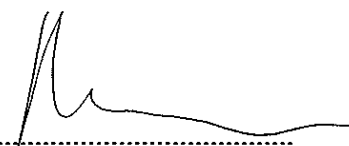
Největší problém spatřuji v návrhu nového controllingového místa a náplně controllera především v operativní rovině. Autorka navrhuje jeho plat na 30 - 40 tis. Kč měsíčně, což je v této firmě dle mého názoru absolutně nereálné. Dokázala by autorka srovnat tuto částku s průměrným platem celé firmy a průměrným platem vedoucích pracovníků? Dokázala by konkrétně shrnout pracovní náplň controllera v operativní rovině, kterou bude za takto vysoký plat vykonávat? Dokázala by dále autorka srovnat celkově vypočtené roční náklady na controllera s prováděním controllingu externí controllingovou firmou? Dle mého názoru by navržené úkoly bylo možné zajistit externě za výrazně nižší náklady.

Návrh analýzy ABC dodavatelů - je poněkud nekonkrétní - mohla byste prosím konkretizovat, co z této analýzy bude vyplývat pro řízení firmy? Obdobně prosím konkretizujte u ABC analýzy zákazníků. Z návrhu není zřejmé, k čemu by vlastně tyto analýzy měly sloužit.

Mohla by autorka definovat, co si představuje pod pojmem "ekonomické řízení firmy" (viz. str. 104)? Jaký styl je momentálně uplatňován a jak na uvedené návrhy reagoval GŘ Ing. Vozár?

Návrh na klasifikaci diplomové práce: C - dobře

Ve Zlíně dne: 14. května 2010



.....  
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	<b>A</b> - výborně	<b>B</b> - velmi dobře	<b>C</b> - dobře	<b>D</b> - uspokojivě
	<b>E</b> - dostatečně	<b>F</b> - nedostatečně		

Při návrhu klasifikace nedostatečně (F), se doporučuje přítomnost příslušného hodnotitele.