

# **Projekt využití peněžních prostředků z Evropských fondů na výstavbu nového leteckého servisního střediska firmy DARA-AIR, spol. s r.o.**

Bc. Kamila Zavadilová

---

Diplomová práce  
2010



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta managementu a ekonomiky

Ústav financí a účetnictví

akademický rok: 2009/2010

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Kamila ZAVADILOVÁ**  
Osobní číslo: **M070002**  
Studijní program: **N 6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Finance**

Téma práce: **Projekt využití peněžních prostředků z Evropských fondů na výstavbu nového leteckého servisního střediska firmy DARA-AIR, spol. s r.o.**

Zásady pro vypracování:

Úvod

### I. Teoretická část

- Zpracujte literární rešerši z oblasti definice malého podniku.
- Provedte literární rešerši fondů Evropské unie a specifikujte Operační program Podnikání a inovace 2007–2013.

### II. Praktická část

- Zpracujte analýzu současného stavu společnosti DARA-AIR, spol. s r.o. a možnosti čerpání peněžních prostředků z fondů Evropské unie.
- Vypracujte projekt pro podání a získání investiční dotace v rámci Operačního programu Evropské unie Podnikání a inovace na výstavbu nového leteckého servisního střediska.
- Zhodnoťte kvalitu, provedení a přínos projektu pro firmu.

Závěr

Rozsah diplomové práce: **cca 70 stran**  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

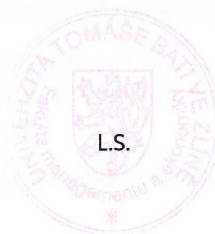
Seznam odborné literatury:

- [1] KUDERA, J., *Moderní teorie firmy*. Praha: Grada Publishing, spol. s r.o. 2000. ISBN 80-7169-954-3.  
[2] SYNEK, M. A KOLEKTIV, *Manažerská ekonomika*. Praha: Grada Publishing, a.s. 2003. ISBN 80-247-0515-X.  
[3] <http://www.czechinvest.org>  
[4] <http://www.finance.cz>  
[5] <http://www.strukturalni-fondy.cz>  
[6] <http://www.mpo.cz>  
[7] <http://www.inovace.cz>

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.**  
Ústav financí a účetnictví  
Datum zadání diplomové práce: **29. března 2010**  
Termín odevzdání diplomové práce: **3. května 2010**

Ve Zlíně dne 29. března 2010

doc. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
*děkanka*



doc. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
*ředitel ústavu*

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby <sup>1)</sup>;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí;
- na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3 <sup>2)</sup>;
- podle § 60 <sup>3)</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 <sup>3)</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Ve Zlíně 2.5.2010

Kamila Šon

*1) zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:*

*(1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.*

*(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlédnutí veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.*

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

2) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

3) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst.

3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

(2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.

(3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédne k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

V této diplomové práci je zpracován projekt financování výstavby leteckého servisního střediska DARA-AIR, spol. s r.o. na mezinárodním letišti v Brně Tuřanech, ke kterému má být využito dotací poskytovaných Evropskou unií.

V teoretické části je vymezena definice malého a středního podnikání, význam malých a středních podniků pro tržní ekonomiku, jejich postavení a formy podpory. Další částí je seznámení se s programy podpor Evropské unie se zaměřením na Operační program Podnikání a inovace.

V druhé části pak představuji společnost DARA-AIR, spol. s r.o., popisuji její zaměření a finanční hospodaření, zpracovávám žádost k získání dotace z Operačního programu Podnikání a inovace – Nemovitosti II. výzva.

Klíčová slova: malé a střední podniky, fondy EU, strukturální fondy, operační programy, žádost o podporu z Operačního programu Nemovitosti II.

## **ABSTRACT**

In this theses there is made the project of the financing of the build-up aircraft service centre of DARA-AIR, spol. s r.o. on International airport Brno Tuřany, in which the dotation from the European Union should be used.

In the theoretical part, there are specified notions small and medium-sized enterprise and its signification for aggregate economics and their situation and support. The next part is description of business support possibilities European Union with specification Operational programme Business and innovation.

In the second part I introduce company DARA-AIR, spol. s r.o., describe the company specification and financial performance. Work up a grant request from Operating programmed Business and innovation – Immovable II. prompt.

Keywords: small and medium-sized enterprise, funds EU, structural funds, operational programmes, grant request from operational programme immovable II.

Ráda bych poděkovala Ing. Milaně Otrusinové, Ph.D. za podporu, odborné rady a připomínky, kterými přispěla k vypracování této diplomové práce.

Děkuji celé své rodině, zvířecím mazlíčkům a kamarádkám za pomoc, podporu a trpělivost po celou dobu mého studia vysoké školy.

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

## **Prohlášení**

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci „Projekt využití peněžních prostředků z Evropských fondů na výstavbu nového leteckého servisního střediska firmy DARA-AIR, spol. s r.o.“ vypracovala samostatně pod vedením Ing. Milany Otrusínové, Ph.D. a uvedla v seznamu literatury všechny použité literární a odborné zdroje.

V Holešově 3. května 2010

---

podpis autora



# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>12</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>14</b>
<b>1 MALÝ A STŘEDNÍ PODNIK</b> .....	<b>15</b>
1.1 DEFINICE A KLASIFIKACE MALÝCH A STŘEDNÍCH PODNIKŮ (MSP) .....	15
1.1.1 Základní členění MSP .....	15
1.1.1.1 Drobný, malý a střední podnikatel .....	16
1.1.1.2 Druhy podnikatelů zohledňované při stanovování počtu zaměstnanců a finančních částek.....	16
1.1.1.3 Údaje používané pro stanovení počtu zaměstnanců a finančních veličin a referenčního období .....	17
1.1.1.4 Počet zaměstnanců.....	17
1.1.1.5 Stanovování údajů o podniku .....	18
1.1.1.6 Korunový ekvivalent.....	18
1.1.1.7 Ostatní ustanovení.....	19
1.1.1.8 Jiné rozdělení dle ČSSZ.....	19
1.2 UNIE MSP .....	19
1.3 FINANCOVÁNÍ MSP .....	20
1.3.1 Druhy a možnosti financování MSP .....	20
1.3.2 Financování MSP Evropskou unií .....	21
1.4 PŘÍNOS MALÝCH A STŘEDNÍCH FIREM A JEJICH VÝZNAM.....	22
1.4.1 Výhody a nevýhody malých a středních podniků.....	23
1.4.1.1 Výhody.....	23
1.4.1.2 Nevýhody .....	23
1.4.2 Významnost malých a středních podniků.....	24
1.5 FILOZOFIE PODPORY VLÁDY ČESKÉ REPUBLIKY MALÉMU A STŘEDNÍMU PODNIKÁNÍ .....	24
1.5.1 Podnikatelská rada Ministerstva průmyslu a obchodu ČR.....	25
1.5.2 Formy podpory malých a středních podniků.....	27
1.6 STATISTIKA .....	27
<b>2 FONDY EVROPSKÉ UNIE</b> .....	<b>30</b>
2.1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O FONDĚCH EVROPSKÉ UNIE .....	30
2.1.1 Strukturální fondy .....	30
2.1.2 Fond soudržnosti (FS) .....	31
2.2 POLITIKA HOSPODÁŘSKÉ A SOCIÁLNÍ SOUDRŽNOSTI (HSS) .....	31
2.2.1 Regiony pro regionální politiku .....	32
2.2.2 Cíle regionální politiky.....	33
2.2.3 Institucionální zabezpečení fondů EU v České republice.....	35
2.3 CO JE TO OPERAČNÍ PROGRAM? .....	35
2.4 JAK ZÍSKAT FINANČNÍ PROSTŘEDKY Z FONDŮ EU? .....	36
2.4.1 Financování projektů z fondů EU .....	37
2.4.2 Členění operačních programů EU .....	38

2.4.2.1	Tematické operační programy.....	39
2.4.2.2	Regionální operační programy.....	39
2.4.2.3	Operační programy Praha .....	40
2.4.2.4	Evropská územní spolupráce .....	41
2.5	OPERAČNÍ PROGRAM PODNIKÁNÍ A INOVACE (OPPI) .....	42
2.5.1	Co je to Operační program Podnikání a inovace?.....	42
2.5.2	Cíle a rozdělení .....	43
2.5.3	OPPI - Prioritní osa 5, Nemovitosti .....	45
2.5.3.1	Charakteristika – základní vymezení .....	46
2.5.3.2	Kritéria pro příjemce podpory.....	47
2.5.3.3	Podmínky výzvy.....	48
2.5.3.4	Struktura OP .....	49
2.5.3.5	Datum výzvy .....	50
<b>II</b>	<b>PRAKTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>51</b>
<b>3</b>	<b>CHARAKTERISTIKA FIRMY DARA-AIR, SPOL. S R.O.....</b>	<b>52</b>
3.1	PROFIL PODNIKÁNÍ .....	52
3.1.1	Činnost dle Obchodního rejstříku .....	52
3.1.2	Činnost dle MOM (Příručka organizace údržby).....	53
3.1.3	Činnost dle CAME (Výklad organizace k řízení zachování letové způsobilosti) .....	55
3.1.4	Obory podnikání a jejich specifika.....	56
3.1.5	Dokumentace společnosti.....	58
3.1.6	Provozovna společnosti.....	59
3.1.7	Zaměstnanci .....	59
3.1.8	Provoz firmy.....	60
3.1.9	Dodavatelé a odběratelé .....	60
3.2	SWOT ANALÝZA.....	61
3.3	EKONOMICKÁ A FINANČNÍ SITUACE FIRMY .....	62
3.3.1	ROZVAHA .....	63
3.3.2	VZZ .....	64
3.3.3	Výsledek hospodaření .....	67
3.3.4	Cash flow .....	68
3.3.5	ČPK.....	69
3.3.6	Analýza zadluženosti, majetkové a finanční struktury.....	69
3.3.7	Ukazatele likvidity .....	71
3.3.8	Ukazatele rentability.....	72
3.3.9	Ukazatele aktivity.....	72
<b>4</b>	<b>PROJEKT VYPRACOVÁNÍ REGISTRAČNÍ ŽÁDOSTI A PODÁNÍ PLNÉ ŽÁDOSTI PRO ZÍSKÁNÍ DOTACE Z FONDŮ EU.....</b>	<b>74</b>
4.1	REGISTRAČNÍ ŽÁDOST OPPI NEMOVITOSTI .....	74
4.1.1	Vize projektu .....	74
4.1.2	Podmínky pro zřízení uživatelského účtu v systému eAccount.....	75
4.1.2.1	Jak založit Master účet.....	76
4.1.2.2	Elektronický podpis .....	76
4.1.3	Vyplnění registrační žádosti .....	77
4.1.3.1	Vyplnění záložky REGISTRAČNÍ ŽÁDOST .....	77

4.1.3.2	Vyplnění záložky PROJEKT .....	81
4.2	VYPRACOVÁNÍ A PODÁNÍ PLNÉ ŽÁDOSTI O DOTACI Z EVROPSKÝCH FONDŮ.....	83
4.2.1	Podklady nutné pro přípravu Plné žádosti.....	83
4.2.1.1	Architektonická studie .....	84
4.2.1.2	Projektová dokumentace pro stavební povolení .....	85
4.2.1.3	Prováděcí dokumentace .....	86
4.2.1.4	Výběr stavební firmy či jednotlivých dodavatelů .....	87
4.2.1.5	Autorský a stavební dozor .....	87
4.3	POVINNÝ MONITORING PROJEKTU.....	87
4.3.1	Rizika monitoringu.....	88
4.3.2	Pomoc a nabídka služeb na trhu.....	89
<b>5</b>	<b>ZHODNOCENÍ KVALITY, PROVEDENÍ PROJEKTU A PŘÍNOS PRO FIRMU DARA-AIR, SPOL. S R.O.....</b>	<b>90</b>
5.1	PROPOČET EKONOMICKÉ NÁVRATNOSTI .....	90
5.1.1	Program na spolufinancování projektů podporovaných z fondů EU .....	90
5.1.2	Možnosti čerpání peněžních prostředků z fondu Evropské Unie s příslibem úvěru .....	91
5.1.3	Výstavba leteckého servisního střediska z vlastních prostředků.....	92
5.1.4	Výpočet úspory nákladů nájem x úvěr .....	93
5.2	RIZIKO.....	94
5.3	PŘÍNOS A PROVEDENÍ PROJEKTU .....	94
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>95</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>98</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>101</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>103</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>104</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>105</b>

## ÚVOD

Od roku 2004 je Česká republika součástí Evropské unie. Tím se stala rovněž součástí jedné z ekonomicky nejvyspělejších částí světa. I v této bohaté a prosperující oblasti jsou však značné rozdíly. Pro vyrovnání těchto rozdílů se Evropská unie rozhodla ke krokům, které povedou ke snížení těchto nerovností. Zároveň by měla být zachována původní originalita, kterou lze v jednotlivých regionech nalézt.

Jedním z důležitých prvků této stavebnice jsou malé podniky, které představují významný zdroj vytváření evropské prosperity.

České podnikatelské subjekty zaostávají z hlediska své kvality, vybavenosti a efektivity za zeměmi Evropské unie. Jedním z neustálých problémů, se kterým se firmy potýkají, je hledání zdrojů pro jejich další rozvoj. Jako vítaná pomoc proto přichází možnost čerpat zdroje z fondů Evropské unie. Předkládaný Operační program Podnikání a inovace na období let 2007-2013 je proto orientován právě na odstranění či eliminaci naznačených problémů a nedostatků, jelikož podpora podnikatelského prostředí v ČR je jedním z klíčových atributů budoucího úspěšného rozvoje české ekonomiky. Kvalitní podnikatelské prostředí vytváří podmínky pro úspěšný vznik a rozvoj konkurenceschopných podnikatelských subjektů, které následně vytvářejí nová pracovní místa a celkově posilují hospodářskou a sociální soudržnost.

Na základě těchto poznatků jsem si pro svou práci vybrala téma, týkající se vypracování a podání žádosti pro získání finančních zdrojů z fondů EU.

Práce má dvě části teoretickou a praktickou. V první části je zpracováno základní vymezení malých a středních podniků, jejich postavení na trhu a význam pro naši ekonomiku. Dále jsou zde představeny nejdůležitější fondy Evropské unie a podmínky, dle kterých lze předkládat projekty a žádat o dotaci. Soustředuji se na program Nemovitosti výzva II v rámci něhož firma žádá o přidělení finančních prostředků.

V praktické části je představena společnost DARA-AIR, spol. s r.o., provedena finanční analýza a zpracován konkrétní projekt firmy od jeho smyslu a zaměření až po jeho přínos a proveditelnost. Údaje pocházejí z podkladů získaných ve firmě a vycházejí z reálných čísel.

Hlavním cílem mé práce je na základě těchto poznatků zajistit zpracování a vyplnění registrační žádosti včetně přípravy podkladů a dokumentů pro její pokračování v plnou žádost a zhodnotit nejen ekonomický přínos pro firmu DARA-AIR, spol. s r.o.

# **I. TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 MALÝ A STŘEDNÍ PODNIK

Malé a střední podniky jsou důležitou součástí každé ekonomiky. Tvoří drtivou většinu ve struktuře všech podniků. Stabilizují společnost, neboť každá výrazná politická nejistota nebo radikální názory přinášejí spoustu rizik. <sup>[24]</sup>

V ekonomickém seskupení Evropské unie se malým a středním podnikům (MSP) přikládá významná sociálně-ekonomická i politická úloha. Je to jak z důvodu jejich velkého počtu, tak i role při zajišťování nezbytné zaměstnanosti, sociální stability a dynamiky inovačního rozvoje. Proto je rozvoji MSP věnována stálá pozornost exekutivy EU i její ekonomická a organizačně-legislativní podpora. <sup>[12]</sup>

## 1.1 Definice a klasifikace malých a středních podniků (MSP)

### 1.1.1 Základní členění MSP

Definicí pro rozdělení malých a středních podniků je velké množství. Většinou se podniky klasifikují podle počtu zaměstnanců, výši ročního obrátu, celkové hodnoty aktiv nebo hodnoty majetku, popřípadě i podle podílu kapitálu a vlastnických práv, které jsou ve vlastnictví jiného podniku, který nesplňuje definici MSP. <sup>[17]</sup>

Údaje o těchto ukazatelích jsou požadovány za poslední uzavřené účetní období, vypočtené za jeden kalendářní rok. Do výpočtů je nutné také zahrnout subjekty, které jsou s MSP ekonomicky spojené. <sup>[24]</sup>

Pokud se rozhodnete pro podání žádosti o podporu v rámci programu, který je určen pro malé nebo střední podniky, musíte zvážit, zda jako žadatel podmínku malého nebo středního podnikání splňujete. Žadatel potvrzuje splnění této podmínky čestným prohlášením. Pokud by toto prohlášení nebylo pravdivé, vystavuje se nebezpečí postihu v podobě vrácení dotace.

Samotná definice malých a středních podniků pro přidělení dotací vychází ze čtyř kritérií, kterými jsou:

- ✚ Stanovený maximální počet zaměstnanců podniku.
- ✚ Velikost obrátu podniku. Alternativně se použije výše aktiv podniku, pokud jde o podnikatele vedoucí jednoduché účetnictví.

- ✚ Nezávislost podniku. Nezávislost je podmínka mnohdy opomíjená, přesto velmi významná a mnohdy rozhodující.
- ✚ Podmínka časová. Podnik musí mít pro účely přidělení dotace status MSP minimálně dvě účetní období po sobě. <sup>[20]</sup>

Definice MSP je upravena Nařízením Komise (ES) č. 800/2008. V tomto případě je členění následující:

#### ***1.1.1.1 Drobný, malý a střední podnikatel***

- ✚ drobný podnikatel zaměstnává méně než 10 zaměstnanců a jeho aktiva/majetek nebo obrat/příjmy nepřesahují korunový ekvivalent 2 milionů EUR,
- ✚ malý podnikatel zaměstnává méně než 50 zaměstnanců a jeho aktiva/majetek nebo obrat/příjmy nepřesahují korunový ekvivalent 10 milionů EUR,
- ✚ střední podnikatel zaměstnává méně než 250 zaměstnanců a jeho aktiva/majetek nepřesahují korunový ekvivalent 43 milionů EUR nebo obrat/příjmy nepřesahují korunový ekvivalent 50 milionů EUR. <sup>[17]</sup>

#### ***1.1.1.2 Druhy podnikatelů zohledňované při stanovování počtu zaměstnanců a finančních částek***

- ✚ Propojené (spojené) podniky, kdy jeden podnik vlastní většinu kapitálu nebo hlasovacích práv v druhém podniku.
- ✚ Partnerské podniky, kdy jeden podnik je mateřský a vlastní více než 25 % kapitálu nebo hlasovacích práv v dceřiném podniku, tito partneři jsou přesně vymezeni, jedná se o veřejné investiční společnosti, společnosti rizikového kapitálu, vysoké školy, neziskoví výzkumná centra, fond regionálního rozvoje, samostatné orgány místní správy.
- ✚ Nezávislý podnik, který nesplňuje dvě výše uvedené kritéria nezávislosti. <sup>[31]</sup>



### **1.1.1.3 Údaje používané pro stanovení počtu zaměstnanců a finančních veličin a referenčního období**

- ✚ Údaje, které mají být použity pro stanovení počtu zaměstnanců a finančních veličin, jsou údaje vztahující se k poslednímu uzavřenému účetnímu období a vypočítané ročně. Berou se v úvahu ode dne schválení účetní uzávěrky nebo podání daňového přiznání. Výše obratu se stanoví bez daně z přidané hodnoty (DPH) a dalších nepřímých daní.
- ✚ Pokud v den schválení účetní uzávěrky nebo podání daňového přiznání podnikatel zjistí, že za daný rok přesáhl nebo klesl pod stanovené počty zaměstnanců nebo finanční omezení, nevyplývá z toho ztráta nebo nabytí statusu středního, malého nebo drobného podnikatele, nejsou-li tato omezení překročena nebo naplněna ve dvou po sobě jdoucích účetních nebo zdaňovacích obdobích.
- ✚ Pokud ve dvou po sobě jdoucích uzavřených účetních/zdaňovacích obdobích jsou stanovené limity v jednom období splněny a v jednom překročeny, jsou rozhodující pro určení toho, zda podnikatel je nebo není malým a středním podnikatelem, údaje za třetí uzavřené účetní/zdaňovací období předcházející roku podání žádosti o podporu.
- ✚ V případě podnikatele se dvěma a méně uzavřenými účetními/zdaňovacími obdobími jsou rozhodující pro stanovení toho, zda podnikatel splňuje podmínky definice malého středního podnikatele, údaje za poslední uzavřené účetní/zdaňovací období.

[17]

### **1.1.1.4 Počet zaměstnanců**

Počet zaměstnanců podnikatele odpovídá počtu ročních pracovních jednotek (RPJ), které podnikatel zaměstnával na plný úvazek během celého posuzovaného účetního období. Práce osob, které nepracovaly po celý rok, práce těch, kteří pracovali na částečný úvazek bez ohledu na jeho délku, a práce sezónních pracovníků se počítají jako zlomkové hodnoty ročních pracovních jednotek.

Za zaměstnance se považují:

- a) zaměstnanci – fyzické osoby, které jsou v pracovním poměru k zaměstnavateli, pracují pro něj na základě dohody o pracovní činnosti nebo dohody o provedení práce,
- b) osoby pracující pro podnikatele v podřízeném postavení,
- c) vlastníci - manažeři,
- d) společníci zapojení do běžné činnosti podniku, kteří využívají finančních výhod plynoucích od podnikatele.

Učni nebo studenti pracující v rámci odborného výcviku na základě smlouvy o učebním poměru nebo o odborném výcviku se nezahrnují do počtu zaměstnanců. Doba trvání mateřských nebo rodičovských dovolených se nezapočítává.

#### **1.1.1.5 Stanovování údajů o podniku**

- ✚ V případě samostatného podnikatele se údaje, včetně počtu zaměstnanců, stanovují výhradně na základě údajů týkajících se tohoto podnikatele.
- ✚ V případě podnikatelů, které nelze považovat za samostatné, se k údajům za dotýcný podnik přičtou:
  - a) údaje o každém partnerovi dotýcného podnikatele vlastnícím dotýcného podniku nebo vlastněném dotýcným podnikatelem. Přičítaná veličina je úměrná procentuálnímu podílu na kapitálu nebo hlasovacích právech. K údajům o partnerovi podniku se před provedením poměrného přepočtu v plné výši přičtou údaje o všech podnikatelích, s nimiž je spojen,
  - b) údaje o každém podnikateli, který je přímo nebo nepřímo spojen s dotýcným podnikatelem, a to v plné výši. K údajům za spojeného podnikatele se poměrně přičítají údaje o každém jeho partnerovi.
- ✚ Pokud podnikatel sestavuje konsolidovanou účetní závěrku, údaje zahrnuté do konsolidace se plně či poměrně vylučují v závislosti na postavení podnikatele, kterého se konsolidace týká.

#### **1.1.1.6 Korunový ekvivalent**

Korunový ekvivalent se stanoví vynásobením částek uvedených v EUR kursem vyhlášeným Evropskou centrální bankou pro poměr mezi EUR a Kč k 31.12. roku předcházejícímu

roku podání žádosti o podporu, příp. pro poslední pracovní den předcházející tomuto datu, pokud 31.12. připadá na sobotu, neděli nebo svátek.

#### **1.1.1.7 Ostatní ustanovení**

- ✚ Zdrojem informací o počtu zaměstnanců jsou údaje o počtu zaměstnanců předávané České správě sociálního zabezpečení.
- ✚ Čistým obratem/příjmem se rozumí částka získaná z prodeje výrobků a poskytování služeb po odečtení prodejních slev a daně z přidané hodnoty a dalších daní, které se přímo váží k obratu.
- ✚ Zdrojem informací k ověření údajů o výši čistého obratu je pro subjekty vedoucí účetnictví Výkaz zisku a ztráty podnikatelského subjektu. Zdrojem informací k ověření údajů o výši aktiv je pro subjekty vedoucí účetnictví Rozvaha podnikatelského subjektu.
- ✚ Zdrojem informací o vztazích mezi partnerskými a spojenými podniky jsou např. smlouvy uzavřené s daným podnikem, ustanovení v memorandech nebo stanovách. Zaokrouhlení se provádí podle matematických pravidel. <sup>[17]</sup>

#### **1.1.1.8 Jiné rozdělení dle ČSSZ**

Existuje i jiné rozčlenění, které používá např. Česká správa sociálního zabezpečení, rozděluje firmy na 2 skupiny:

- ✚ malé organizace (do 25 zaměstnanců)
- ✚ a organizace (s více než 25 zaměstnanci). <sup>[24]</sup>

## **1.2 Unie MSP**

V roce 1996 byla založena Evropská unie malých a středních podniků (SME UNION), jejímž hlavním úkolem je reformovat právní rámec pro MSP na území celé EU a reprezentovat jejich zájmy. Členem SME UNION je také Unie malých a středních podniků ČR, která zastupuje zájmy českých MSP při Evropské unii, snaží se o podporu svobodného podnikání a odstraňování byrokratických překážek. V neposlední řadě poskytuje rady a pomoc. <sup>[14]</sup>

Unie malých a středních podniků ČR reprezentuje a hájí zájmy malých a středních podniků a společně s českými podnikatelskými sdruženími vytváří tlak na zlepšení podnikatelských podmínek u českých i evropských veřejných činitelů. Hlavním cílem je reforma právního rámce pro malé a střední podnikatele v ČR a na území celé Evropské unie. Tyto cíle jsou dosahovány úzkou komunikací s lidmi s rozhodovacími pravomocemi, prezentací potřeb malých a středních podniků a předkládáním komplexních návrhů vedoucích k lepšímu podnikatelskému prostředí v ČR a EU. <sup>[25]</sup>

### **1.3 Financování MSP**

Samotné založení vlastního podniku a rozvoj jeho činnosti vyžaduje odpovídající financování. Velmi často podnikatelé trpí nedostatkem vlastního kapitálu, který se snaží vykompenzovat jinými finančními prostředky. Ty ale není snadné si opatřit vzhledem k tomu, že banky mnohdy nechtějí poskytovat úvěry - odmítají podstupovat riziko, jenž je bezesporu s financováním těchto podniků spjato. <sup>[20]</sup>

#### **1.3.1 Druhy a možnosti financování MSP**

Jelikož se jedná o podniky nevelkého rozsahu, jako první možnost přichází v úvahu rodina, příbuzní a známí. I když je to velmi riskantní záležitost, která může narušit mezilidské vztahy v případě ztráty půjčených finančních prostředků, je v EU velmi rozšířená.

Další možností jsou klasické produkty komerčních bankovních institucí, mezi něž patří úvěry, pracovní a provozní kapitál, leasing, hypotéky, factoring a forfaiting. Nicméně banky nemají žádnou povinnost podporovat MSP a tudíž u nich nelze čekat žádné speciální zvýhodnění.

Českomoravská záruční a rozvojová banka poskytuje podporu především formou záruk (M-záruka a S-záruka v programu ZÁRUKA, M-záruka v programu START a záruka za návrh do výběrového řízení) a zvýhodněných úvěrů (bezúročný úvěr v programu START) s využitím prostředků státního rozpočtu, strukturálních fondů a krajů.

Alternativním zdrojem financování jsou tzv. Business Angels (BA). Jedná se o podnikatele, či manažery, kteří chtějí pomoci rozvoji MSP prostřednictvím uplatňování svých zkušeností s řízením společnosti.

Rizikový kapitál (Venture capital) představuje financování podniků formou navýšení jejich základního jmění. Jedná se o partnerství podnikatele a investora. Od klasického spolupodílníka ve firmě se odlišuje tím, že investor se účastní pouze přijímání zásadních rozhodnutí, ale chod firmy nechává zcela na tvůrcích podnikatelského záměru. <sup>[23]</sup>

### **1.3.2 Financování MSP Evropskou unií**

Protože si Evropská unie dobře uvědomuje, jak důležitou roli malé a střední podniky zaujímají, snaží se je podporovat vytvářením vhodného prostředí a také financováním, kdy podpora EU je převážně nepřímá (finanční nástroje a strukturální fondy) a v některých případech přímá, kam patří jiné formy finanční podpory. <sup>[20]</sup>

#### **1. Finanční nástroje**

Finanční nástroje Společenství umožňují lepší přístup podnikatelům k vlastnímu kapitálu i úvěru. Jsou součástí rámcového programu pro konkurenceschopnost a inovace (2007-2013), který navazuje na víceletý program pro podnik a podnikavost, zejména pro malá a střední podniky (2001-2006), a na jeho základě bude přidělena 1 miliarda EUR. Tuto podporu spravuje jménem Komise Evropský investiční fond (EIF) jednající prostřednictvím finančních zprostředkovatelů, bank a investičních fondů. Podpora je tedy zajišťována na místní úrovni.

#### **2. Strukturální fondy**

Nejvýznamnějším zdrojem financování jsou strukturální fondy. Podporují rozvoj chudších regionů členských států Evropské unie s cílem zvýšení hospodářské i sociální soudržnosti celé unie. Mezi projekty, které lze spolufinancovat ze strukturálních fondů můžeme jmenovat např. nákup nových strojů, vybudování nové výrobní haly, modernizace technologie, změna organizační struktury řízení podniku, podpora vzdělávání zaměstnanců, ale také aktivity přispívající k rozvoji cestovního ruchu v regionu.

#### **3. Přímé financování**

Co se týče možností přímého financování, ty se nám nabízejí v oblasti výzkumu a inovací, životního prostředí a energetiky, vzdělávání a odborné přípravy (např. Socrates) či zdraví a bezpečnosti. <sup>[20]</sup>

Příležitost využívat podpory EU však nemá každý podnik. Aby byla žádost o dotaci kladně vyřízena, je nutno vyhovět kritériím na podporu podnikatelského prostředí v České republice a mít vypracovaný projekt, který lze vůbec spolufinancovat. Je nutno podotknout, že dotace se vyplácejí buď v průběhu, a nebo až po skončení realizace projektu, a opět jen pokud byla dodržena všechna kritéria.

#### **1.4 Přínos malých a středních firem a jejich význam**

Malé a střední podniky hrají nezastupitelnou úlohu v ekonomice díky svému většinovému podílu v rámci všech podniků. Výrazně přispívají ke stabilizaci politické situaci v zemi, neboť se snaží vyvarovat jakékoliv výrazné změny a nestability, která může ohrozit jejich podnikání. Zároveň jsou často spjaty s konkrétním regionem (místo bydliště podnikatele), takže reprezentují místní kapitál a efekty z podnikání zůstávají v daném regionu. V neposlední řadě představují pro fyzické osoby určitou svobodu – volbu zvolit si své uplatnění a realizovat myšlenky a touhy. Drobní podnikatelé také často dotvářejí města a vesnice, které ožívují.

Ekonomický a sociální přínos malých a středních podniků je charakterizován schopnostmi:

- ✚ Zajišťování konkurence.
- ✚ MSP působí proti monopolizaci, zvyšují konkurenci na trhu. Tím umožňují zákazníkovi jistou možnost volby a zároveň působí na optimalizaci cen.
- ✚ Zmírňování negativních důsledků strukturálních změn.
- ✚ MSP absorbují pracovníky, kteří jsou propouštěni v rámci snižování počtu zaměstnanců ve velkých firmách.
- ✚ Působení jako subdodavatelé velkých podniků.
- ✚ Vytváření podmínek pro vývoj a zavádění nových technologií.
- ✚ MSP jsou více založeny na inovaci než velké podniky, hledají spíše nová originální řešení.
- ✚ Vytváření pracovních příležitostí za nízkých kapitálových nákladů.

- ✚ MSP permanentně vyhledávají nové příležitosti k podnikání, což vede k rychlejší tvorbě nových pracovních míst. Jsou navíc odolnější vůči vlivům hospodářské recese, vytváření pracovních míst v tomto období je u nich dokonce větší.
- ✚ Rychlejší adaptování na požadavky a výkyvy trhu.
- ✚ Vyplňování okrajové oblasti trhu, které nejsou pro větší podniky zajímavé.
- ✚ Decentralizování podnikatelských aktivit a napomáhání tak rychlejšímu rozvoji regionů, menších měst a obcí.

#### **1.4.1 Výhody a nevýhody malých a středních podniků**

I malé a střední podniky mají své výhody a nevýhody.

##### **1.4.1.1 Výhody**

Mezi výhody MSP patří především:

- ✚ jednoduchá organizační struktura – přináší nižší náklady na řízení firmy a nižší míru byrokracie,
- ✚ flexibilita – malé a střední podniky mohou rychleji a citlivěji reagovat na změny než velké korporace – s tím souvisí i větší pružnost a schopnost improvizace,
- ✚ menší náročnost na energii a suroviny – např. administrativní zátěž u malých podniků je menší než u velkých,
- ✚ snáze hledají drobné mezery na trzích a lépe se uplatňují na lokálních trzích, neboť mohou individuálně řešit potřeby zákazníků,
- ✚ finanční náročnost na jedno pracovní místo je nižší než ve velké společnosti,
- ✚ jsou nositeli velkého počtu inovací, i když nižšího řádu,
- ✚ osobní a přímý kontakt majitele firmy s ostatními zaměstnanci a možnost udržování osobního kontaktu se zákazníky,
- ✚ založení firmy nebývá kapitálové náročné. <sup>[23]</sup>

##### **1.4.1.2 Nevýhody**

Naopak mezi nevýhody malých a středních podniků patří:

- ✚ horší přístup k cizímu kapitálu než mají velké společnosti,
- ✚ nemohou se zúčastnit podnikání, kde jsou zapotřebí velké investice,
- ✚ často mají slabší pozici ve veřejných soutěžích o státní zakázky,
- ✚ nemohou si dovolit zaměstnávat špičkové odborníky a vědce,
- ✚ často je ohrožují velké společnosti,
- ✚ časté legislativní změny kladou velké nároky na podnikatele,
- ✚ snadněji se mohou dostat do platební neschopnosti, když odběratelé včas neplatí,
- ✚ nízký tržní podíl,
- ✚ nižší stupeň technologického rozvoje,
- ✚ nižší dostupnost informací a poradenských služeb. <sup>[23]</sup>

#### **1.4.2 Významnost malých a středních podniků**

Dle Evropské unie jsou malé a střední podniky páteří ekonomiky, vytvářejí nové pracovní příležitosti, zmírňují negativní důsledky strukturálních změn, podněcují konkurenci v ekonomice a velkou měrou se podílejí na ekonomickém růstu. Proto je prioritou Evropské komise zlepšení finančního a regulačního prostředí pro MSP, aby pro ně bylo podnikání snazší.<sup>[9]</sup>

Být malým nebo středním podnikatelem znamená mít řadu výhod. Zatímco velké podniky mohou získat dotaci ve výši 40 % uznatelných nákladů, u středních podniků se toto číslo zvyšuje na 50 % a u malých podniků dokonce až na 60 %. Existuje také řada programů šitých na míru výhradně pro MSP.

### **1.5 Filozofie podpory vlády České republiky malému a střednímu podnikání**

Úloha malého podnikání roste jak v méně rozvinutých ekonomikách, kde představuje jednu z rychlejších cest pro zapojení obyvatelstva do procesu tvorby hodnot, tak i ve všech ekonomikách vyspělých, kde slouží jako nástroj pro snížení nezaměstnanosti. Malé podniky se podílejí téměř z 95 % na celkovém počtu podniků jak v USA, tak v zemích EU. Rozsahem se podílejí přibližně 50 % na vytvořeném HDP.

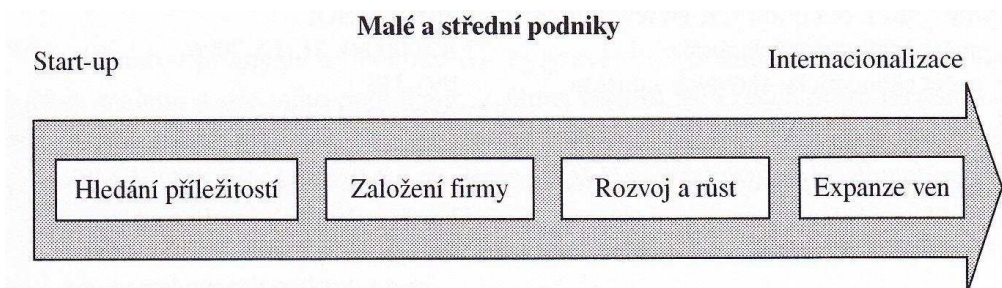


Malé firmy jsou středem pozornosti vlád, které za tím účelem vytvářejí zvláštní fondy na jejich podporu.

Filozofie podpory malého podnikání tedy vychází z poznání důležitosti malého podnikání pro vyspělé ekonomiky zejména jako nástroje boje s nezaměstnaností a posílení konkurenceschopnosti českých firem v ekonomickém prostoru EU. Z fondů evropské unie se pro období 2007 – 2013 nabízí možnost získat až 26,69 mld. EUR., což je přibližně 752,70 mld. Kč. K této částce je nutno přičíst rovněž cca dalších 135 mld. Kč, které musí k úspěšnému čerpání přidat náš stát, neboť Evropská unie financuje maximální 85 % způsobilých výdajů. Celá soustava programů Evropské unie je členěna do čtyř základních skupin:

- ✚ Tématické operační programy
- ✚ Regionální operační programy
- ✚ Operační programy Praha
- ✚ Evropská územní spolupráce <sup>[9]</sup>

Filozofii podpory můžeme znázornit pomocí následujícího obrázku:



*Obr. 1. Podpora podnikání a životní cyklus firmy <sup>[9]</sup>*

### 1.5.1 Podnikatelská rada Ministerstva průmyslu a obchodu ČR

Na programech malého a středního podnikání se v rámci strukturálních fondů EU podílí celá řada ministerstev např. Ministerstvo průmyslu a obchodu, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR byly svěřeny rozsáhlé kompetence v oblasti podpory malého a středního podnikání. V rámci resortu MPO byla proto zřízena v roce 2007 Podnikatelská rada, která má 26 členů. Polovinu tvoří zástupci podni-

katelské sféry a podnikatelských svazů a druhá polovina se skládá ze zástupců jednotlivých resortů.

Předmětem činnosti Rady je:

- ✚ monitorovat a srovnávat vývoj podnikatelského prostředí a tím přispívat ke zvyšování konkurenceschopnosti českých firem,
- ✚ zpracovávat návrhy ke zkvalitnění podnikatelského a investičního prostředí a vedoucí k odstranění překážek bránících dynamickému rozvoji podnikání,
- ✚ definovat a řešit problémy v oblasti spolupráce podnikatelů se státní správou,
- ✚ tvořit doporučení k efektivním kontrolním mechanismům pro kontrolu využívání veřejných prostředků.

Mezi vybrané priority řešené Radou v koncepci rozvoje malého a středního podnikání pro období 2007 – 2013 patří např.:

- ✚ zlepšování podnikatelského prostředí – vytvořením a propojením administrativních registrů veřejné správy a tím snížení administrativní zátěže podnikatelů v oblasti jejich informačních povinností vytvoření sítě informačních míst pro podnikatele – provozované Hospodářskou komorou ČR, vytvoření centrálních registračních míst na živnostenských úřadech, vytvoření centrální evidence dlužníků, vytvoření centrálního registru úvěrů,
- ✚ rozvoj jednotného informačního portálu pro podnikatele BusinessInfor.cz,
- ✚ implementace nového finančního nástroje – kombinovaný úvěr s dotační bonifikací,
- ✚ snižování daňového a finančního zatížení,
- ✚ zveřejňování právních předpisů před datem jejich účinnosti v dostatečném předstihu,
- ✚ posilování rozvoje infrastruktury pro průmyslový výzkum a inovace,
- ✚ projekt zelených karet (zaměstnávání cizích státních příslušníků),
- ✚ novela živnostenského zákona. <sup>[9]</sup>

## 1.5.2 Formy podpory malých a středních podniků

Podpora podnikání je rozvinuta v několika směrech:

- ✚ příprava podmínek pro podnikání,
- ✚ podpora začínajících podnikatelů,
- ✚ růst firem až do fáze internacionalizace,
- ✚ podpora všech firemních funkcí – lidské zdroje, technologie, řízení, podniková infrastruktura,
- ✚ programy státního rozpočtu, ale zejména strukturálních fondů EU.

Bankovní záruky:

- ✚ cenově zvýhodněné záruky za bankovní úvěry,
- ✚ dotace a záruky za kapitálových vstup,
- ✚ záruky za návrh do obchodní veřejné soutěže.

Zvýhodněné úvěry:

- ✚ bezúročné úvěry,
- ✚ úvěry se sníženou úrokovou sazbou,
- ✚ podřízení úvěry.

Finanční podpory:

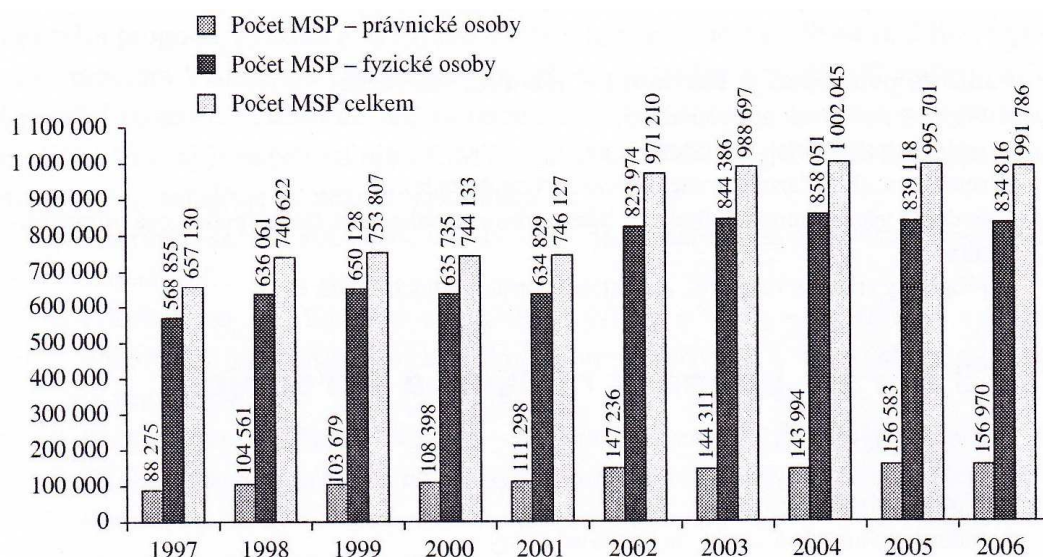
- ✚ návratné finanční podpory při vstupu na zahraniční trhy,
- ✚ dotace
- ✚ příspěvky na rozvoj lidských zdrojů,
- ✚ zlevněné poradenské a vzdělávací služby. <sup>[9]</sup>

## 1.6 Statistika

Na závěr, spíše pro dokreslení, uvedu několik statistických údajů, které dokumentují pozici malých a středních podniků a živnostníků v českém hospodářství.

- ✚ počet živnostenských oprávnění 3 838 000 (k 31. 12. 2006)

- ✚ počet ekonomicky aktivních subjektů 993 318
- ✚ počet zaměstnanců 1 945 000
- ✚ podíl počtu zaměstnanců 61,79 %
- ✚ podíl na výkonu národního hospodářství 51,45 % (na výkonech podnikatelské sféry)
- ✚ podíl na vývozu 43,5 %
- ✚ podíl na dovozu 54,6 % <sup>[9]</sup>



Obr. 2. Vývoj počtu MSP v ČR v letech 1997 - 2006 <sup>[9]</sup>

Malé a střední podniky zaujímají v posledních 10 letech v české ekonomice významné místo jak svým zhruba 60 procentním podílem na celkové zaměstnanosti, tak zhruba 52 procentním podílem na výkonech, resp. na přidané hodnotě vytvořené v nefinanční sféře české ekonomiky. Také v rámci průmyslu mají malé a střední podniky významné místo a mají skoro třetinovou váhu v tvorbě přidané hodnoty.

Z hlediska produktivity práce (odvozené z tržeb) jsou MSP asi na dvou třetinách průměru zpracovatelského průmyslu. Velikostní kategorie podniku (podle počtu zaměstnanců) je v českém průmyslu obecně významným faktorem produktivity práce.

Malí a střední podnikatelé představují stabilizující prvek zejména z pohledu zaměstnanosti, kde si trvale udržují podíl těsně nad 60 % celkové zaměstnanosti s mírnou tendencí k růstu. Tito podnikatelé, nepochybně i v důsledku podpory, která jim byla poskytována, byli doposud schopni držet krok s vývojem efektivnosti a výkonnosti ve velkých podnicích. To prokazuje zachování jejich podílu na HDP a vývozu (okolo 35 %), výkonech i vyprodukované přidané hodnotě (nad 50 %), byť efektivnost jejich činnosti měřena těmito ukazateli je nižší než velkých podniků, což je mimo jiné dáno jejich vyšším podílem v oborech, kde dosahování nadprůměrné efektivnosti je obtížnější. <sup>[21]</sup>

*Tab. 1. Podíl MSP na vybraných makroekonomických ukazatelích <sup>[21]</sup>*

Ukazatel	Rok									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
<b>Počet podniků</b>	99,77	99,78	99,80	99,71	99,81	99,85	99,81	99,84	99,85	99,85
<b>Počet zaměstnanců</b>	59,82	57,91	58,84	59,42	59,73	61,34	61,63	61,48	61,63	61,38
<b>Výkony</b>	52,91	53,03	53,63	51,53	51,44	52,46	52,79	52,29	52,42	51,45
<b>Investice</b>	<sup>1)</sup>	41,53	41,06	40,48	37,81	44,52	49,88	51,43	52,57	54,42
<b>Vývoz</b>	36,40	36,25	36,54	36,15	35,74	34,16	34,00	34,30	40,70	43,50
<b>Dovoz</b>	48,00	48,84	50,74	49,43	47,12	50,33	49,80	52,50	54,70	54,60
<b>HDP</b>	<sup>1)</sup>	<sup>1)</sup>	31,54	31,17	31,63	34,59	34,86	34,69	34,60	34,36

1) údaje nejsou k dispozici

## 2 FONDY EVROPSKÉ UNIE

### 2.1 Základní informace o fondech Evropské unie

Fondy EU představují hlavní nástroj realizace evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Právě jejich prostřednictvím se rozdělují finanční prostředky určené ke snižování ekonomických a sociálních rozdílů mezi členskými státy a jejich regiony. <sup>[26]</sup>

Evropská unie disponuje třemi hlavními fondy:

✚ Strukturální fondy:

- Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)
- Evropský sociální fond (ESF)

✚ Fond soudržnosti (FS)

#### 2.1.1 Strukturální fondy

Strukturální fondy (SF) jsou určeny pro chudší nebo jinak znevýhodněné regiony (např. venkovské a problémové městské oblasti, upadající průmyslové oblasti, oblasti s geografickým nebo přírodním znevýhodněním, jako například ostrovy, hornaté oblasti, řídké osídlené oblasti a pohraniční regiony). Existují dva strukturální fondy:

✚ Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) byl založen v roce 1975 a dodnes je objemem finančních prostředků největším fondem. Ze zdrojů ERDF jsou financovány projekty v regionech spadajících do cílů 1 a 2. <sup>[6]</sup>

Podporovány jsou investiční (infrastrukturní) projekty, jako např. výstavba silnic a železnic, odstraňování ekologických zátěží, budování stokových systémů, výstavby poldrů a úpravy koryt řek, podpora inovačního potenciálu podnikatelů, podpora začínajícím podnikatelům, rozvoj a obnova sportovních areálů využitelných pro cestovní ruch, rekonstrukce kulturních památek, využívání obnovitelných zdrojů energie, výsadba regenerační zeleně, ekologické a energeticky efektivní sanace bytových domů, výstavba či oprava infrastruktury pro poskytování zdravotní péče, investice do dopravní a technické infrastruktury průmyslových zón, zavádění služeb elektronické veřejné správy, posilování spolupráce podnikatelů v příhraničních regionech, modernizace systému krizového managementu apod.

✚ Evropský sociální fond (ESF) byl založen v roce 1960 a je hlavním nástrojem sociální politiky a zaměstnanosti EU. Pomoc je zaměřena na nezaměstnanou mládež, dlouhodobě nezaměstnané a sociálně znevýhodněné skupiny a ženy v rámci všech 3 cílů regionální politiky EU. <sup>[6]</sup>

Podporovány jsou neinvestiční (neinfrastrukturní) projekty, jako např. rekvalifikace nezaměstnaných, speciální programy pro osoby se zdravotním postižením, děti, mládež etnické menšiny a další znevýhodněné skupiny obyvatel, tvorba inovativních vzdělávacích programů pro zaměstnance, podpora začínajícím OSVČ, rozvoj institucí služeb zaměstnanosti, rozvoj vzdělávacích programů včetně distančních forem vzdělávání, zlepšování podmínek pro využívání ICT pro žáky i učitele, zvyšování kompetencí řídicích pracovníků škol a školských zařízení v oblasti řízení a personální politiky, zavádění a modernizace kombinované a distanční formy studia, stáže studentů, pedagogů a vědeckých pracovníků v soukromém a veřejném sektoru apod.

### **2.1.2 Fond soudržnosti (FS)**

Fond soudržnosti (FS) je na rozdíl od strukturálních fondů určený na podporu rozvoje chudších států, nikoli regionů. <sup>[14]</sup> Za účelem snížení regionální nerovnosti mezi členskými státy EU vznikl FS v roce 1993 na základě Maastrichtské smlouvy. <sup>[1]</sup> Maastrichtská smlouva stanovuje, že finanční prostředky z Kohezního fondu (Fondu soudržnosti) by měly být poskytovány "členským státům s HDP na obyvatele nižším než je 90% průměru Společenství, které mají program vedoucí ke splnění podmínek hospodářské konvergence". <sup>[22]</sup>

Podobně jako u ERDF jsou z něj podporovány investiční projekty, avšak jen se zaměřením na dopravní infrastrukturu většího rozsahu (dálnice a silnice I. třídy, železnice, vodní doprava, řízení silniční, železniční, říční, námořní a letecké dopravy) a ochranu životního prostředí. <sup>[14]</sup>

## **2.2 Politika hospodářské a sociální soudržnosti (HSS)**

Regionální politika Evropské unie, nazývaná též politika hospodářské a sociální soudržnosti (HSS), je odrazem principu solidarity uvnitř Evropské unie, kdy bohatší státy přispívají

na rozvoj chudších států a regionů, aby se zvýšila kvalita života obyvatel celé Evropské unie.<sup>[14]</sup>

Evropská unie prostřednictvím politiky soudržnosti usiluje o rovnoměrný hospodářský společenský rozvoj všech svých členských států a jejich regionů. Cílem, je aby se zmírnily rozdíly v životní a ekonomické úrovni mezi chudšími a bohatšími zeměmi EU a zároveň se zvyšovala schopnost Evropské unie jako celku čelit výzvám 21. Století. Ve středu zájmu spolu s důrazem na udržitelný růst, inovace a konkurenceschopnost stojí vytváření otevřené, flexibilní a soudržné společnosti s vysokou mírou zaměstnanosti. Tomuto úsilí se také krátce říká kohezní politika. Kohezní politika patří vedle zemědělské politiky k nejvýznamnějším evropským agendám a Evropská unie na ni vynakládá více než třetinu svého společného rozpočtu.<sup>[26]</sup>

Dle evropských nařízení má politika HSS za úkol podporovat harmonický a udržitelný rozvoj ekonomických činností, vysokou úroveň zaměstnanosti, ochranu a zlepšování životního prostředí na území EU.

Politika HSS je naplňována prostřednictvím strukturálních fondů a Fondu soudržnosti.

### **2.2.1 Regiony pro regionální politiku**

Každý členský stát EU má za sebou samostatný vývoj územněsprávního členění respektujícího přirozené potřeby státní správy a obyvatel. Z toho důvodu existuje v Evropské unii 27 různých systémů správního členění, což omezuje možnosti vzájemného statistického a ekonomického srovnávání regionů pro účely politiky HSS.

Pro statistické monitorování a analýzy ekonomické a sociální situace v regionech byla proto v roce 1988 zavedena jednotná nomenklatura územních statistických jednotek (NUTS). Na jejím základě jsou dle počtu obyvatel definovány tři hlavní úrovně regionálního členění území:

*Tab. 3. Regionální členění území<sup>[4]</sup>*

Úroveň	Doporučený minimální	Doporučený maximální
--------	----------------------	----------------------



	<b>počet obyvatel</b>	<b>počet obyvatel</b>
<b>NUTS I</b>	3 000 000	7 000 000
<b>NUTS II</b>	800 000	3 000 000
<b>NUTS III</b>	150 000	800 000

Česká republika byla historicky tradičně dělena na kraje odpovídající úrovni NUTS III, avšak kvůli vstupu do Evropské unie musela zavést mezi stát a kraje ještě jeden stupeň členění odpovídající úrovni NUTS II: regiony soudržnosti. Právě na úroveň NUTS II je totiž směřována podpora z fondů EU v cíli Konvergence a částečně též Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost.

Kromě tří úrovní NUTS ještě existují dvě nižší úrovně územněsprávního statistického členění, které však již nejsou určující pro rozdělení prostředků z fondů EU. Jedná se o tzv. místní administrativní jednotky (LAU).

*Tab. 2. Členění území České republiky <sup>[14]</sup>*

<b>Úroveň</b>	<b>Název</b>	<b>Počet jednotek</b>
<b>NUTS I</b>	Stát	1
<b>NUTS II</b>	Regiony soudržnosti	8
<b>NUTS III</b>	Kraje	14
<b>LAU I</b>	Okresy	76 + 15 pražských obvodů
<b>LAU II</b>	Obce	6 249

### **2.2.2 Cíle regionální politiky**

V období 2007 – 2013 sleduje regionální politika tři cíle, k jejichž dosažení má v evropském střednědobém rozpočtovém rámci (tzv. finanční perspektiva) prostřednictvím strukturálních fondů Fondu soudržnosti vyčleněno 308 041 000 000 EUR (přibližně 8 686,8 mld. Kč):

- + Cíl Konvergence: podpora hospodářského a sociálního rozvoje regionů na úrovni NUTS II s hrubým domácím produktem (HDP) na obyvatele nižším než 75 % průměru tohoto ukazatele pro celou Evropskou unii. Dále jsou k čerpání z tohoto cíle způsobilé státy, jejichž hrubý národní důchod (HND) na obyvatele je nižší než 90 % průměru tohoto ukazatele pro celou Evropskou unii. Tento cíl je financovaný z ERDF, ESF a FS a v České republice pod něj spadají všechny regiony soudržnosti s výjimkou Hl. m. Prahy.
  
- + Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost: podpora regionů na úrovni NUTS II nebo NUTS I, které přesahují limitní ukazatele pro zařazení do cíle Konvergence. Tento cíl je financovaný z ERDF a ESF a v České republice pod něj spadá Hl. m. Praha.
  
- + Cíl Evropská územní spolupráce: podpora přeshraniční spolupráce regionů na úrovni NUTS III nacházejících se podél všech vnitřních a některých vnějších pozemních hranic a všech regionů úrovně NUTS III podél námořních hranic, které jsou od sebe obecně vzdáleny nejvýše 150 kilometrů. Dále je podporována meziregionální a nadnárodní spolupráce regionů. Tento cíl je financovaný z ERDF a v České republice pod něj spadají všechny regiony. <sup>[14]</sup>

Tab. 4. Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 2007–2013 <sup>[14]</sup>

Cíl	Fondy pro EU27		Fondy pro ČR	
	2007–2013	Podíl (%)	2007–2013	Podíl (%)
<b>Konvergence</b>	251,16 mld. EUR (cca 7 082,80 mld. Kč)	81,54%	25,89 mld. EUR (cca 730,00 mld. Kč)	96,98%
<b>Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost</b>	49,13 mld. EUR (cca 1 385,40 mld. Kč)	15,95%	415,99 mil. EUR (cca 11,73 mld. Kč)	1,56%
<b>Evropská územní spolupráce</b>	7,75 mld. EUR (cca 218,55 mld. Kč)	2,52%	389,05 mil. EUR (cca 10,97 mld. Kč)	1,46%
<b>Celkem</b>	<b>308,04 mld. EUR</b> (cca 8 686,80 mld. Kč)	<b>100%</b>	<b>26,69 mld. EUR</b> (cca 752,70 mld. Kč)	<b>100%</b>

Přepočet dle směnného kurzu 1 EUR = 28,20 CZK

### 2.2.3 Institucionální zabezpečení fondů EU v České republice

Ministerstvo pro místní rozvoj je centrálním koordinátorem pro využívání fondů EU v České republice.

ČR má mimořádnou příležitost tyto zdroje využít k rozvoji ekonomiky a zvýšení životní úrovně českých občanů. Jde zároveň o náročnou výzvu, neboť čerpání těchto zdrojů záleží na zpracování kvalitních projektů v rámci schválených programů. Velký význam má též kvalitní příprava a zpracování strategických dokumentů, mezi něž patří:

- ✚ Národní rozvojový plán České republiky
- ✚ Národní strategický referenční rámec
- ✚ Sektorové a regionální operační programy <sup>[2]</sup>

MMR zodpovídá za tvorbu Národního rozvojového plánu a dalších programových dokumentů na léta 2007 až 2013.

Přípravu dokumentů na národní úrovni zajišťuje Řídicí a koordinační výbor.

## 2.3 Co je to operační program?

Každá členská země si dojednává s Evropskou komisí operační programy (OP), které jsou zprostředkujícím mezistupněm mezi třemi hlavními evropskými fondy ERDF, ESF, FS a konkrétními příjemci finanční podpory v členských státech a regionech. Jsou to strategické dokumenty představující průnik priorit politiky hospodářské a sociální soudržnosti EU a individuálních zájmů členských států. <sup>[26]</sup>

Soustavu strategických programových dokumentů tvoří programové dokumenty České republiky vypracováváné na národní a regionální úrovni a programové dokumenty Evropské unie určené pro využití zdrojů Strukturálních fondů. <sup>[1]</sup>

Česká republika si pro nynější období vyjednala 26 operačních programů. Osm z nich je zaměřeno tématicky např. na dopravu, vědu a vzdělávání, zaměstnanost, životní prostředí a sedm zeměpisně na Středočeský kraj, Střední Moravu, Moravskoslezsko, atd. Ostatní OP umožňují přeshraniční, meziregionální a nadregionální spolupráci či zajišťují technické, administrativní a výzkumné zázemí realizace politiky soudržnosti.

Operační programy jako oficiální dokumenty schválené Evropskou komisí definují, které problémy chce Česká republika za prostředky získané z evropského rozpočtu řešit a čeho chce v programového období 2007 – 2013 dosáhnout.

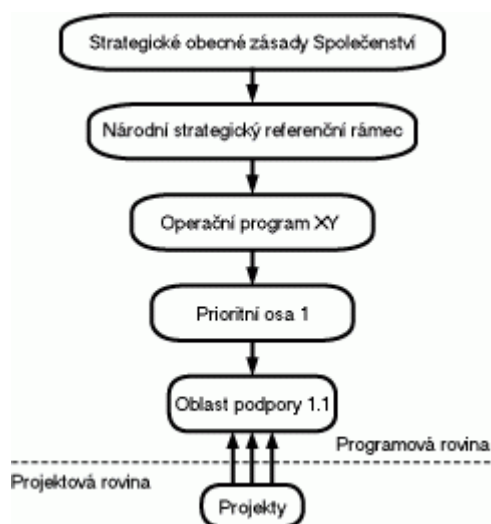
V období 2007 – 2013 se České republice nabízí z evropských fondů 26,69 miliardy eur, což je přibližně 752,70 mld. Kč. Pro úspěšné čerpání musí náš stát přidat navíc přibližně čtyři miliardy EUR – 135 mld. Kč, jelikož Evropská unie financuje maximálně 85 procent výdajů z aktivit uskutečněných v rámci regionální politiky.

## **2.4 Jak získat finanční prostředky z fondů EU?**

Operační programy zajišťují, aby projekty nebyly k financování vybírány nahodile, nýbrž podle toho, zda pomáhají uskutečňovat záměry kohezní politiky. Operační programy se dělí na prioritní osy, které konkrétněji vymezují, na co mohou být finance přidělené danému operačnímu programu vynaloženy. Prioritní osy se dále skládají z oblastí podpory, případně i z podoblastí podpory.

Každý subjekt, jenž chce požádat o finanční podporu z fondů Evropské unie, musí předložit projekt řídicímu orgánu operačního programu. Řídicími orgány operačních programů jsou u tématicky zaměřených OP resortní ministerstva, u územně vymezených OP regionální rady regionů soudržnosti, což jsou územní celky odpovídající jednomu nebo více českým krajům zřízené za účelem přijímání dotací z evropských fondů. Projekt je dokumentem dokládajícím, jak aktivity žadatele přispějí k cílům stanoveným v operačním programu a tím i k uskutečňování evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Žadatel proto musí znát prováděcí dokumenty operačního programu a řídit se jeho prioritními osami. Řídicí orgány operačních programů vyhláší pravidelně časově vymezené výzvy k překládání projektů v rámci jednotlivých prioritních os a oblastí podpory.

Projekty mohou předkládat obce, kraje, ministerstva, podnikatelé, vlastníci dopravní infrastruktury, neziskové organizace, školy, výzkumná centra a další.



Obr. 3. Zařazení projektů a Operačních programů do soustavy strategických dokumentů

[26]

#### 2.4.1 Financování projektů z fondů EU

Z fondů Evropské unie jsou financovány následující projekty:

##### 1. Rozvoj dopravy a dopravní infrastruktury

Např. výstavba a opravy silnic, železnic, dálnic, obchvatů říční infrastruktury, budování přestupních terminálů integrované veřejné dopravy, nákupu dopravních prostředků městské hromadné dopravy, apod.

##### 2. Ochrana životního prostředí

Např. budování čistíren odpadních vod, rozvodných sítí pitné vody, výsadba regenerační zeleně, instalace větrných elektráren, budování systémů odděleného sběru odpadů, investiční podpora vzdělávacích, poradenských a informačních center environmentálního vzdělávání apod.

##### 3. Rozvoj měst a obcí, přeshraniční spolupráce

Např. úpravy veřejných prostranství, včetně výsadby okrasné zeleně, infrastruktura pro poskytování sociálních, vzdělávacích a zdravotnických služeb, infrastruktura pro poskytování zájmových a volnočasových aktivit, přeshraniční spolupráce v oblasti rozvoje mezilidských vztahů, společenských a kulturních aktivit, regenerace bytových domů apod.

#### 4. Rozvoj cestovního ruchu

Např. rozvoj kapacit ubytovacích zařízení, vybudování, rekonstrukce a obnova skanzenů, muzeí apod., budování cyklostezek a cyklotras s využitím pro cestovní ruch, prezentace turistických destinací apod.

#### 5. Rozvoj lidských zdrojů

Např. rekvalifikační kurzy pro nezaměstnané, poskytování sociálních služeb, zvyšování kvality výuky cizích jazyků, vytvoření systému dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků, inovace vzdělávacích programů, vzdělávání pracovníků výzkumu a vývoje, podpora dalšího vzdělávání apod.

#### 6. Zlepšování kvality služeb poskytovaných veřejnou správou a samosprávou

Např. výstavba datových sítí pro potřeby služeb veřejné správy, zavádění moderních metod zvyšování výkonnosti, kvality a transparentnost veřejné správy apod.

#### 7. Podpora podnikání, vědy a výzkumu




Např. podpora při zakládání podniků, výrobních technologií, podpora patentové aktivity podniků, nákupu, vědeckovýzkumných institucí a vysokých škol, výstavba a další rozvoj existujících průmyslových parků, podpora rozvoje poradenství v oblasti eko-technologií a environmentálních systémů řízení, podpora marketingových služeb apod.

#### 8. Program rozvoje venkova

Oproti období 2000 — 2006 již pod strukturální fondy nespadá podpora konkurenceschopnosti zemědělství, lesnictví a rozvoje venkova. Tyto oblasti jsou financovány prostřednictvím Programu rozvoje venkova financovaného z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EAFRD).<sup>[27]</sup>

### 2.4.2 Členění operačních programů EU

Celá soustava programů Evropské unie je členěna do čtyř základních skupin:

-  Tématické operační programy
-  Regionální operační programy
-  Operační programy Praha

- ✚ Evropská územní spolupráce

#### **2.4.2.1 Tématické operační programy**

Pro období 2007 – 2013 je připraveno celkem 8 tématických operačních programů. Každý z těchto 8 operačních programů má specifické tématické zaměření a je určen pro celé území České republiky s výjimkou Hlavního města Prahy.

- ✚ Operační program Doprava
- ✚ OP Lidské zdroje a zaměstnanost
- ✚ OP Podnikání a inovace
- ✚ Integrovaný operační program
- ✚ OP Technická pomoc
- ✚ OP Výzkum a vývoj pro inovace
- ✚ OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost
- ✚ OP Životní prostředí

Z výše uvedených operačních programů se vymykají projekty spolufinancované z Fondu soudržnosti v OP Doprava a OP Životní prostředí, poněvadž Fond soudržnosti je určený pro celou Českou republiku. <sup>[27]</sup>

V této skupině operačních programů existují tzv. víceúčelové operační programy, jejichž financování se však týká celého území České republiky včetně Hl. m. Prahy. Víceúčelovými operačními programy jsou OP Lidské zdroje a zaměstnanost, OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost, Integrovaný operační program a OP Technická pomoc. Na tematické operační programy (TOP) cíle Konvergence je vyčleněno 21,2 mld. EUR. Z prostředků cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost jsou TOP navýšeny o dalších 75,8 miliónů EUR. <sup>[28]</sup>

#### **2.4.2.2 Regionální operační programy**

V rámci cíle Konvergence je pro období 2007 – 2013 je připraveno celkem 7 regionálních operačních programů (ROP) určených pro celé území České republiky s výjimkou Hlavního města Prahy:

- ✚ ROP NUTS II Jihozápad,
- ✚ ROP NUTS II Severovýchod,
- ✚ ROP NUTS II Střední Morava,
- ✚ ROP NUTS II Jihovýchod,
- ✚ ROP NUTS II Moravskoslezsko,
- ✚ ROP NUTS II Severozápad.

Regionální operační programy pokrývají několik tematických oblastí s cílem zvýšení konkurenceschopnosti regionů, urychlení jejich rozvoje a zvýšení atraktivity regionů pro investory. Každý ROP je řízen samostatně Regionální radou (RR) příslušného regionu soudržnosti. Na regionální operační programy cíle Konvergence je z fondů EU vyčleněno 4,6 mld. EUR.

#### Jaké projekty lze z regionálních operačních programů financovat?

Přestože je každý ROP samostatným dokumentem spravovaným samostatnou regionální radou a reagujícím na potřeby příslušného regionu, obecně se zaměřují na obdobná témata, která lze shrnout do následujících oblastí:

- ✚ Dopravní dostupnost a obslužnost
- ✚ Rozvoj území
- ✚ Regionální rozvoj podnikání
- ✚ Rozvoj cestovního ruchu

#### **2.4.2.3 Operační programy Praha**

Do cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost spadá v období 2007 – 2013 z regionů soudržnosti České republiky jen Hlavní město Praha, ostatní regiony přísluší do cíle Konvergence. Pro Prahu jsou v cíli Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost připraveny dva operační programy (OP):

- ✚ OP Praha Konkurenceschopnost
- ✚ a OP Praha Adaptabilita

Na operační programy pro Prahu je vyčleněno jen 343,3 miliónů EUR.



Dva OP určené výhradně pro Prahu mají kombinovaný charakter regionálních i tematických programů. Jsou určeny jen pro jeden region a týkají se širší škály problémových oblastí než poměrně úzce zaměřené tematické programy cíle konvergence, ale stále rozlišují mezi investičními a neinvestičními typy projektů.

Řídícím orgánem pro oba pražské operační programy cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost je Hlavní město Praha. <sup>[28]</sup>

#### **2.4.2.4 Evropská územní spolupráce**

Evropské společenství Interreg III z období let 2000 – 2006 dalo vznik novému cíli politiky HSS. Je to Evropská územní spolupráce (EUS), která je realizována prostřednictvím forem spolupráce:

- ✚ přeshraniční,
- ✚ nadnárodní,
- ✚ a meziregionální formy spolupráce,

a dvou síťových programů:

- ✚ INTERACT II (program pro výměnu zkušeností s přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spoluprací),
- ✚ ESPON 2013 (Monitorovací síť pro evropské územní plánování).

Operační programy přeshraniční spolupráce se týkají vždy hraničních regionů NUTS III sousedících s regiony v jiném členském státu. Pro Českou republiku tak existuje operační program pro přeshraniční spolupráci s Polskem, Saskem, Bavorskem, Rakouskem a Slovenskem.

Pro Operační program Nadnárodní spolupráce je EU rozdělena do několika zón, přičemž Česká republika patří do zóny Střední Evropa a OP Nadnárodní spolupráce tak sdílíme s Rakouskem, Polskem, částí Německa, Maďarskem, Slovinskem, Slovenskem, částí Itálie a z nečlenských zemí s částí Ukrajiny.

Operační program Meziregionální spolupráce je společný pro všechny členské státy EU a také Norsko a Švýcarsko. Také síťové programy ESPON 2013 a INTERACT II jsou určeny pro všechny členy EU.

## INTERACT II

Program se zaměřuje na šíření znalostí, zkušeností a dalších výstupů programů přeshraniční, nadnárodní a meziregionální spolupráce. Program poskytuje i prostor pro diskuzi o strategiích přeshraničního a nadnárodního regionálního rozvoje a zajištění přenosu inovací. Cílovými skupinami jsou evropské instituce a orgány zajišťující programy evropské územní spolupráce.

## ESPON 2013

Program slouží k získávání a aktualizování informací o rozvoji regionů, o dopadech realizace politik EU na regiony, poskytuje technickou, metodickou a analytickou podporu procesu územního plánování, zpřístupňování databází a indikátorů územního rozvoje. Formou seminářů, publikací a workshopů poskytuje zpětnou vazbu o výsledcích programu ESPON v praxi.

V rámci OP Nadnárodní a Meziregionální spolupráce a OP EPSON a INTERACT II jsou podporovány neinvestiční projekty. <sup>[27]</sup>

Pro operační programy přeshraniční a Nadnárodní spolupráce je pro Českou republiku z fondů EU vyčleněno 389 miliónů EUR. Z fondů EU je pro OP Meziregionální spolupráce vyčleněno 321,3 miliónů EUR, pro OP ESPON 2013 činí alokace z fondů 34 miliónů EUR a pro OP INTERACT II 34 milióny EUR. <sup>[28]</sup>

## **2.5 Operační program Podnikání a inovace (OPPI)**

### **2.5.1 Co je to Operační program Podnikání a inovace?**

Operační program Podnikání a inovace je hlavním dokumentem Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, na jehož základě je České republice poskytována finanční podpora podnikatelům, a to jak ze zdrojů státního rozpočtu, tak z prostředků Evropské unie. Konkrétně z Evropského fondu pro regionální rozvoj, zaměřeného na podporu rozvoje a strukturálních změn regionů, jejichž rozvoj zaostává a hospodářská a sociální přeměna čelí strukturálním obtížím.

Operační program Podnikání a inovace navazuje na Operační program Průmysl a podnikání, který byl vyhlášen po vstupu České republiky do Evropské unie pro zkrácené progra-

movací období let 2004 – 2006. Nový operační program byl vypracován Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR na období 2007 – 2013 v návaznosti na hlavní strategické dokumenty ČR. <sup>[13]</sup>

Je hlavním programovým dokumentem realizace politiky hospodářské a sociální soudržnosti v sektoru průmyslu a významným nástrojem realizace Koncepce rozvoje malého a středního podnikání na období 2007 – 2013 schválené usnesením vlády České republiky č. 392/2006. Operační program Podnikání a inovace byl schválen vládou 15. listopadu 2006 usnesením č. 1302/2006 a následně byl předložen českou stranou Evropské komisi k oficiálnímu projednání spolu s Národním strategickým referenčním rámcem, jenž zastřešuje všechny operační programy v ČR. Obsahuje celkem 15 programů podpory v 7 prioritách, nazývaných prioritní osy. <sup>[16]</sup>

### **2.5.2 Cíle a rozdělení**

Globálním cílem je zvýšení konkurenceschopnosti sektoru průmyslu a služeb a rozvoj podnikání, udržení přitažlivosti České republiky, regionů a měst pro investory, podpora inovací, stimulace poptávky po výsledcích výzkumu a vývoje, komercializace výsledků výzkumu a vývoje, podpora podnikatelského ducha a růstu hospodářství založeného na znalostech pomocí kapacit pro zavádění nových technologií a inovovaných výrobků, včetně nových informačních a komunikačních technologií.

K dosažení globálního cíle budou finanční prostředky v rámci operačního programu koncentrovány na vymezené prioritní osy, charakterizující jednotlivé specifické cíle tak, aby se na hospodářském růstu České republiky v budoucnosti podílely všechny regiony a byly rovněž potlačeny tendence sociálního vyčleňování určitých skupin obyvatelstva.

Specifických cílů je dosahováno pomocí podpory určitých oblastí v rámci speciálně vytvořených programů podpory. Prostřednictvím těchto programů se realizuje konkrétní podpora podnikatelských subjektů. Tuto realizaci zajišťuje kromě agentury CzechInvest také Českomoravská záruční a rozvojová banka. <sup>[18]</sup>

<b>Globální cíl OPPI</b>	<b>Specifický cíl prioritní osy</b>	<b>Prioritní osa</b>	<b>Oblast podpory</b>
„Zvýšit do konce programovacího období konkurenceschopnost české ekonomiky a přiblížit inovační výkonnost sektoru průmyslu a služeb úrovni předních průmyslových zemí Evropy“	Zvyšovat motivaci k zahájení podnikání, zintenzivnit aktivitu malých a středních podniků a vytvářet podmínky pro využití nových finančních nástrojů pro zahájení podnikání	1. Vznik firem	1.1 Podpora začínajícím podnikatelům 1.2 Využití nových finančních nástrojů
	Zvýšit konkurenceschopnost podniku zaváděním nových výrobních technologií, zintenzivnit rozvoj informačních a komunikačních technologií a služeb pro podnikání	2. Rozvoj firem	2.1 Bankovní nástroje podpory MSP 2.2 Podpora nových výrobních technologií, ICT a vybraných strategických služeb
	Zvýšit účinnost užití energií v průmyslu a využití obnovitelných, popř. i druhotných zdrojů energie [vyjma podpory spaloven]	3. Efektivní energie	3.1 Úspory energie a obnovitelné zdroje energie
	Posílit inovační aktivity podniků (zavádění inovací technologií, výrobků a služeb)	4. Inovace	4.1 Zvyšování inovační výkonnosti podniků 4.2 Kapacity pro průmyslový výzkum a vývoj
	Povzbudit spolupráci sektoru průmyslu se subjekty z oblasti výzkumu a vývoje, zkvalitnit infrastrukturu pro průmyslový výzkum, technologický vývoj a inovace, zefektivnit využití lidského potenciálu v průmyslu a zkvalitnit podnikatelskou infrastrukturu	5. Prostředí pro podnikání a inovace	5.1 Platformy spolupráce 5.2 Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů 5.3 Infrastruktura pro podnikání
	Zintenzivnit rozvoj poradenských a informačních služeb pro podnikání	6. Služby pro rozvoj podnikání	6.1 Podpora poradenských služeb 6.2 Podpora marketingových služeb
	Vytvořit institucionální, technické a administrativní podmínky pro realizaci operačního programu	7. Technická pomoc	7.1 TP při řízení a implementaci OPPI 7.2 Ostatní TP

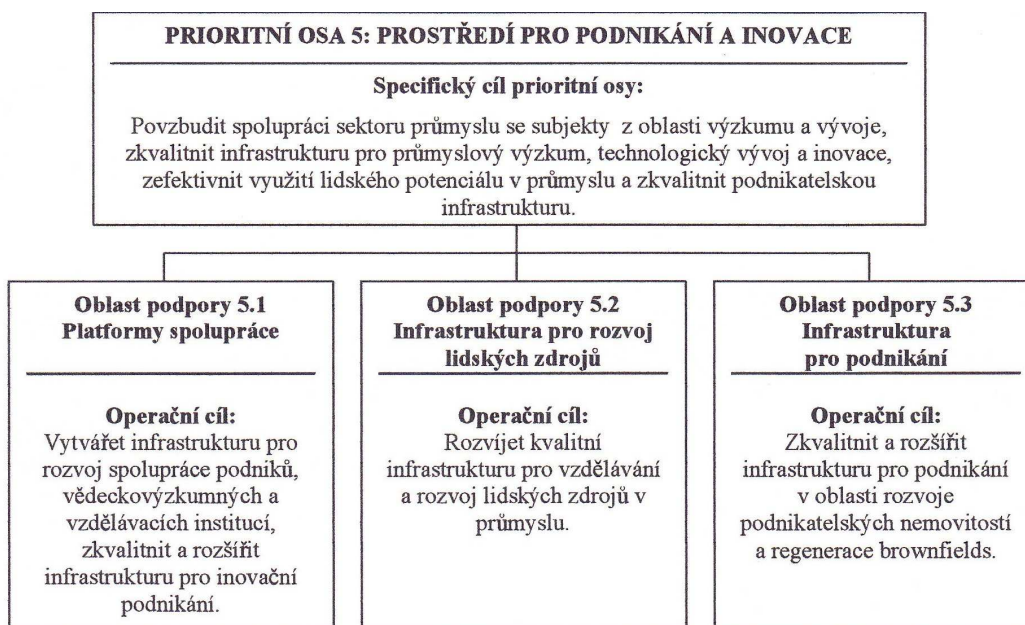
*Obr. 4. Cíle a prioritní osy programu OPPI<sup>[21]</sup>*

### 2.5.3 OPPI - Prioritní osa 5, Nemovitosti

Podrobněji se budeme věnovat Operačnímu Programu Podnikání a Inovace – Nemovitosti výzva II, protože společnost žádá o dotaci ve výše zmíněném operačním programu.

Program Nemovitosti umožňuje získat finanční podporu na přípravu podnikatelských zón, rekonstrukci staveb a částečně i na výstavbu nájemních objektů. Nemovitosti se týkají sektoru zpracovatelského průmyslu (CZ-NACE 10-33), strategických služeb a technologických center. Tato Výzva naplňuje cíl programu Nemovitosti, kterým je stimulovat vznik a rozvoj podnikatelských nemovitostí včetně související infrastruktury a přispět tak ke vzniku funkčního trhu nemovitostí a k zlepšení investičního a životního prostředí. Program je zaměřen na podporu projektů realizovaných ve všech hlavních fázích životního cyklu nemovitosti, tj. projektů přípravy, výstavby, rozvoje i rekonstrukce nemovitosti.

Poskytovatelem podpory a správcem programu je Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR a zprostředkujícím subjektem pro tento program je Agentura pro podporu podnikání a investic – CzechInvest, příspěvková organizace MPO.



Obr. 5. Operační program Podnikání a inovace, prioritní osa 5 <sup>[21]</sup>

### 2.5.3.1 Charakteristika – základní vymezení

1. O dotaci mohou žádat územní samosprávné celky a podnikatelské subjekty.
2. Výše dotace je 60 % pro malé podniky, 50 % pro střední podniky a 40 % pro velké podniky. Územně samosprávné celky mohou získat maximálně 40 % dotační podpory a její výše je omezena výší nákladové mezery.
3. Podporu je možné získat pro:
  - podnikatelské zóny,
  - objekty – rekonstrukce objektu na podnikatelský objekt – minimální velikost podlahové plochy pro realizaci projektu musí být 500 m<sup>2</sup>,
  - výstavba nájemního objektu neboli stavba nového objektu určeného k pronájmu. Omezení: příjemce podpory mohou být pouze ÚSC,
  - projektová příprava. Zahrnuje vyhotovení projektové dokumentace, vytvoření dokumentace projektu výstavby, rekonstrukce nebo regenerace podnikatelské nemovitosti.
4. Způsobilé výdaje:
  - projektová příprava a dokumentace, která může tvořit samostatný projekt,
  - kupní cena nemovitosti jen v případě podnikatelského subjektu,
  - příprava území – hrubé terénní úpravy, přeložky, demolice, atd.,
  - výstavba a rekonstrukce podnikatelských nemovitostí,
  - odstranění nevyužitých staveb,
  - inženýrské sítě a účelové komunikace.
5. Omezení a specifika:
  - nemovitost, která je předmětem projektu, musí být ve vlastnictví příjemce dotace,
  - velikost podlahové plochy objektu po realizaci projektu min. 500 m<sup>2</sup>,
  - soulad s územním plánem,

- uživatel nemovitosti spadá do oboru zpracovatelského průmyslu nebo technologických center a strategických služeb.

6. Žádosti jsou vyhodnocovány průběžně. <sup>[19]</sup>

### **2.5.3.2 Kritéria pro příjemce podpory**

- a) musí být oprávněn k podnikání na území České republiky odpovídajícímu podporované ekonomické činnosti, k jejímuž uskutečňování je realizován Projekt (neplatí pro příjemce obec, kraj),
- b) musí být dle svého čestného prohlášení registrován jako poplatník daně z příjmu na finančním úřadě podle § 33, odst. (1) zákona č. 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků v platném znění,
- c) má ke dni podání registrační žádosti uzavřena minimálně 2 po sobě následující účetní období. Pokud žadatel podniká po kratší dobu, lze požadovanou historii prokázat také prostřednictvím subjektu/ů, který/kteří v žadateli uplatňuje/uplatňují rozhodující vliv. Podmínku dvou uzavřených účetních období lze považovat za splněnou i v případě, kdy ve sledovaném období došlo u žadatele ke změně v subjektu (transformaci).
- d) nemá podle svého čestného prohlášení žádné nedoplatky vůči finančnímu úřadu, České správě sociálního zabezpečení, zdravotním pojišťovnám, Pozemkovému fondu, Ministerstvu financí jako právnímu nástupci Fondu národního majetku, Státnímu fondu životního prostředí, Státnímu fondu rozvoje bydlení, Celní správě ČR, Státnímu fondu kultury, Státnímu fondu ČR pro podporu a rozvoj české kinematografie, Státnímu zemědělskému intervenčnímu fondu, krajům, obcím a vůči poskytovatelům podpory z projektů spolufinancovaných z rozpočtu Evropské unie. Posečkání s úhradou nedoplatků nebo dohoda o úhradě nedoplatků se považují za vyřádané nedoplatky,
- e) nemá podle svého čestného prohlášení nedoplatky z titulu mzdových nároků jeho zaměstnanců,
- f) musí splnit kritéria ratingu a dalšího ekonomického posouzení, které proběhne po podání Registrační žádosti.

### Příjemcem podpory nemůže být podnikatel, pokud ke dni podání žádosti:

- ✚ dle zákona o konkurzu a vyrovnání soud na jeho majetek prohlásil konkurs, povolil vyrovnání či zamítl návrh na prohlášení konkursu pro nedostatek majetku,
- ✚ dle zákona o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon) soud zahájil insolvenční řízení,
- ✚ soud vydal usnesení o nařízení výkonu rozhodnutí na jeho majetek, nebo nařídil exekuci jeho majetku,
- ✚ je v likvidaci,
- ✚ je podnikem v obtížích (dle Sdělení Komise 2004/C 244/02 a Nařízení Komise (ES) č. 800/2008)<sup>6</sup>,
- ✚ má neuhrazený závazek vzniklý na základě příkazu k vrácení finančních prostředků vydaného po předchozím rozhodnutí Komise prohlašujícím, že podpora je protiprávní a neslučitelná se společným trhem,
- ✚ je příjemcem podpory pro mladé inovativní podniky podle čl. 35 Nařízení Komise (ES) č. 800/2008, poskytnuté před méně než 3 roky před datem podání žádosti o podporu. <sup>[19]</sup>

#### **2.5.3.3 Podmínky výzvy**

##### Formální podmínky přijatelnosti projektu:

- a) Projekt musí být realizován na území České republiky mimo území hl. m. Prahy.
- b) Projekt musí dosáhnout minimální hranici 51 ze 100 bodů v rámci vícekriteriálního bodového hodnocení (výběrová kritéria pro jednotlivé typy projektů jsou zveřejněna na webových stránkách MPO a CzechInvestu).
- c) Finanční zdraví příjemce podpory vyjádřené ratingovým hodnocením zprostředkujícího subjektu nesmí být nižší než C+. Pokud žadatel k datu podání registrační žádosti podniká po dobu kratší než 2 po sobě následující uzavřená účetní období, bude rating zpracován z 2letých finančních údajů za podnikatele, který/kteří v žadateli uplatňuje/uplatňují dohromady rozhodující vliv. U zahraničních subjektů předloží žadatel rating za zahraniční subjekt/subjekty, který/kteří v žadateli uplatňu-



je/uplatňují dohromady rozhodující vliv, provedený externí ratingovou agenturou, přičemž tento rating musí být převeden na hodnotící stupnici dle Moody's nebo Standard&Poors. V případě, že bude prováděn rating u více podnikatelů, kteří v žadateli dohromady uplatňují rozhodující vliv, musí každý z těchto podnikatelů získat minimální požadované ratingové hodnocení.

- d) Projekt musí být v souladu s platnou územně plánovací dokumentací.
- e) Projekt musí obsahovat všechny povinné součásti a přílohy uvedené ve formuláři Žádosti o dotaci.
- f) Projekt neporušuje horizontální politiky EU, zejména:
  - rovné příležitosti
  - udržitelný rozvoj z hlediska ochrany životního prostředí
- g) Výstupy projektů nesměřují mimo vymezenou oblast. <sup>[19]</sup>

#### 2.5.3.4 *Struktura OP*

OP jsou také podmíněny následující strukturou:

- ✚ Úvod.
- ✚ Zdůvodnění potřebnosti programu (analýza současné sociální a ekonomické situace v dané oblasti).
- ✚ Popis strategie zvolené k odstranění identifikovaných problémů, definice cílů operačního programu, vazba na ostatní operační programy, vztah k horizontálním tématům.
- ✚ Konkretizace zaměření operačního programu (prioritní osy, oblasti podpory, typy projektů realizovatelných v rámci dané oblasti podpory, vymezení příjemců podpory, monitorovací indikátory apod.).
- ✚ Finanční zajištění programu, rozdělení prostředků mezi jednotlivé prioritní osy.
- ✚ Popis řízení operačního programu (role institucí zapojených do řízení programu, způsob monitorování, hodnocení, kontrola, publicita).
- ✚ Přílohy. <sup>[19]</sup>

### **2.5.3.5 Datum výzvy**

Příjem registračních žádostí probíhá od 1. 9. 2009 do 31. 3. 2010. Registrační žádost je podávána elektronicky, formou tzv. Master účtu pomocí elektronické aplikace eAccount. Po přijetí registrační žádosti probíhá příjem plných žádostí a to do 10 měsíců od data přijatelnosti neboli data vzniku Způsobilých výdajů. Nejzazším termínem pro ukončení projektu je datum 31. 12. 2013. <sup>[19]</sup>

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

### **3 CHARAKTERISTIKA FIRMY DARA-AIR, SPOL. S R.O.**

Firma DARA-AIR, spol. s r.o. patří mezi malé a střední podniky regionálního charakteru. Byla založena jako společnost s ručením omezeným 1999 dvěma společníky. Od roku 1999 nedošlo k žádné změně ve společenské smlouvě. Valná hromada společnosti se skládá ze dvou společníků, kteří jsou současně i jednatele společnosti:

Věra Zavadilová – vlastní podíl 50 %

Jaroslav Malínský – vlastní podíl 50 %

Firmu DARA-AIR, spol. s r.o. lze zařadit podle klasifikace odvětvových a ekonomických činností do OKEČ 35.3 (Výroba a opravy letadel a kosmických lodí), CZ-NACE 33016.

Je to poměrně mladá firma, avšak ve svém oboru dobře známá a radící se mezi odborníky. Je to letecká společnost, zabývající se servisem, opravou, nákupem a prodejem náhradních dílů a letounů. Její záběr je široký, ale hlavní specializací je již zmíněný servis a oprava letadel.

#### **3.1 Profil podnikání**

##### **3.1.1 Činnost dle Obchodního rejstříku**

Účelem firmy DARA-AIR, spol. s r.o. je dosažení trvale udržitelného rozvoje a dlouhodobé stability a perspektivy společnosti v souvislosti s uspokojováním potřeb zákazníků v oblasti oprav a údržby letecké techniky.

Dle obchodního rejstříku firma provádí:

- ✚ údržbu výrobků uvedených na seznamu v rozsahu oprávnění třídy letadlo kvalifikace A2, třídy motorů kvalifikace B2 a třídy letadlové celky kvalifikace C20 a vydání souvisejících osvědčení o uvolnění do provozu, využívající čísla oprávnění CZ.MF.0005,
- ✚ pronájem letadel a letecké techniky v rozsahu volné živnosti,
- ✚ koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej.

### 3.1.2 Činnost dle MOM (Příručka organizace údržby)

Společnost je podřízena Úřadu pro civilní letectví sídlícího v Praze (ÚCL) a současně pracuje na základě mezinárodních pravidel platících pro Evropskou unii organizaci EASA. Firma udržuje a opravuje letadla provozovaná na základě požadavků dle nařízení komise (ES) 2042/2003 Příloha I – Část M, hlava F. Na základě splnění všech podmínek, týkajících se organizační struktury a pracovních podmínek a procesu ve společnosti, je uděleno firmě oprávnění, dle kterého je možno výše uvedenou činnost provozovat. Dle přiděleného oprávnění číslo CZ.MF.0005 je společnost oprávněna provozovat svou činnost.

Letadla jsou rozdělena na transferovaná letadla určená pod přímý dozor EASA a letadla provozovaná na základě Annexu II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) 1592/2002.

Systém jakosti a úroveň údržby pro obě skupiny letadel vychází z požadavků Nařízení komise (ES) 2042/2003 Příloha I – Část M, hlava F. Uvolňování do provozu, vč. formulářů (CRS), je společné pro oba druhy letadel. U letadel, provozovaných na základě Annexu II jsou respektovány další požadavky Předpisu L 8A v platném znění a Směrnice CAA-TI-011-n/97 v platném znění. Ve Formuláři 1 EASA je v kolonce 13 vyznačováno použití LC pro letadlo provozované na základě Annexu II.

Rozsah prací, které je firma oprávněna realizovat při údržbě systémů palubní elektroniky, leteckých přístrojů, letadlových celků:

- ✚ Firma realizuje v této oblasti pouze stupeň údržby odpovídající kontrole funkce soustavy přístrojů, agregátů na letadle, případně jejich výměnu. Vyšší stupně jsou realizovány v kooperaci s oprávněnou firmou.
- ✚ Provádění nestandardních oprav.
- ✚ Pro nestandardní opravy bude zpracována dokumentace, dodavatelským způsobem s využitím technické pomoci výrobce letadla. Poté bude dokumentace předložena ke schválení ÚCL. Realizace opravy bude zahájena až po schválení ÚCL.
- ✚ Zvláštní práce:
  - opravy částí draku konkrétního typu budou realizovány jako standardní nebo nestandardní po jejich schválení ÚCL. Technická náročnost oprav nebude přesahovat povolený nejvyšší stupeň údržby,

- opravy plátěných potahů letadel budou prováděny v rozsahu daném průvodní technickou dokumentací konkrétního typu letadla,
- opravy laků letadel budou prováděny v malém rozsahu (např. po opravě plátěných potahů),
- opravy skel kabiny pilota budou prováděny výměnou zakoupeného originálního dílu,
- vážení a určování těžiště letadel bude prováděno v souladu s průvodní technickou dokumentací letadla,
- kompenzace kompasů bude prováděna kvalifikovaným pracovníkem na kompenzačním kruhu.

Firma udržuje a opravuje letadla jako celek. Části letadel nebo LC nejsou firmou udržovány. Letadla, tvořící předmět činnosti firmy, jsou předávány zákazníkovi v provozuschopném stavu a schopny odletu z letiště Brna Tuřany.

Tab. 5. Rozsah oprávnění podle Částí-M hlava F [DARA-AIR, spol. s r.o.]

<b>1. TRANSFER</b>				
<b>CLASS / TŘÍDA</b>	<b>RATING / KVALIFIKACE</b>	<b>LIMITATION / OMEZENÍ</b>	<b>TRAŤ</b>	<b>ZÁKL.</b>
LETADLO	A2 Aeroplanes/Airships/ letouny/vzducholodě 5700 kg and below / 5700 kg a méně	L 200 A,D; Z 43; Z 42M,MU; Z 142; Z 37; Z37T, Z137T; C 152, C 172 , C 182 , Cirrus SR 20, SR 22, Z 143, Z 242	X	X
MOTORY	B2 Piston Engines/ Pístové motory	M 337 to 400 Hours/do 400 h údržby M 462 extension to 750 Hours/prodloužení na 750 h		X
LETADLO VÉ CELKY	C20 Structure/Konstrukce draku	Výše uvedené letouny		X
<b>2. ANNEX II</b>				

CLASS / TŘÍDA	RATING / KVALIFIKACE	LIMITATION / OMEZENÍ	TRAŽ	ZÁKL.
LETADLO	A2 Aeroplanes/Airships/ letouny/vzducholodě 5700 kg and below / 5700 kg a méně	Ae-45, Ae-145, T-131.PA Jungmann	X	
LETADLOVÉ CELKY	C20 Structure/Konstrukce draku	Výše uvedené letouny		X

### 3.1.3 Činnost dle CAME (Výklad organizace k řízení zachování letové způsobilosti)

Od 28. 9. 2009 nabyla v platnost nařízení rady ES číslo 219/2008 příloha M pro všeobecné letectví týkající se změn v provozu a řízení údržby letounů provozovaných v zemích EASA.

Společnost byla donucena zpracovat nový Výklad organizace k řízení zachování letové způsobilosti CAME.

CAMO je organizace zřízená pro řízení zachování a kontrolu letové způsobilosti transferovaných letadel to znamená letadel, jejichž typové osvědčení vydává EASA. U netransferovaných letadel uvedených v Annexu II nařízení Komise ES 1592/2002 se řízení zachování a kontrola letové způsobilosti řídí postupu L8/A „Letová způsobilost letadel“.

Tento výklad definuje organizaci a postupy, na kterých je založeno oprávnění číslo CZ.MG.0022 dle Nařízení komise (ES) 2042/2003 Příloha I – Část M, hlava G.

CAMO zajišťuje řízení zachování letové způsobilosti a kontroly letové způsobilosti (dále jen LZ) letadel, v souladu s programem údržby MOM, na jejichž řízení je uzavřena smlouva. Kontrola LZ a dílčí úkony řízení zachování LZT mohou být poskytovány i letadlům, pro která CAMO nezajišťuje průběžné řízení zachování LZ.

Všichni provozovatelé byli nuceni zohledňovat další hledisko, kterým je řízení zachování letové způsobilosti. V praxi to znamená sledování zachování letové způsobilosti z různých hledisek:

- ✚ vytvoření programu údržby pro konkrétní letoun,

- ✚ lhůty limitovaných dílů (letové hodiny/kalendář),
- ✚ uplatňování AD (příkazy k zachování letové způsobilosti),
- ✚ uplatňování SB (servisní bulletin – výrobců letounů i jednotlivých agregátů),
- ✚ změny předpisové základny (předpisů a provozních či technických příruček),
- ✚ zpracování administrativní části údržby (objednávky, sledování doby do údržby).

Bez výkladu CAME, který musí být schválen leteckým úřadem, schváleného typového programu údržby nebo generického programu údržby, není možné objednat letoun do servisní organizace a následně provádět pravidelné prohlídky. Prohlídky je možné provádět pouze na základě schváleného údržbového programu a na základě písemné smlouvy s údržbovou servisní organizací.

### **3.1.4 Obory podnikání a jejich specifika**

#### Opravy letadel dle mezinárodních povolení a předpisů:

- ✚ Pravidelné periodické prohlídky a údržba,
- ✚ Prodlužování Osvědčení o letové způsobilosti,
- ✚ Opravy letadel,
- ✚ Generální opravy.

#### Letadla

Zde uvádím typy letounů, pro které má firma oprávnění:

L 200 A, D, Z 37 A, Z37 T, Z 137 T, Z 43, Z 42M, MU, Z 142, Z 242, Aero 45, Aero 145, Cessna 152, 172, Cirrus SR20, SR22, T-131.PA „Jungmann“





*Obr. 6. Letoun L 200 D [vlastní zpracování]*



*Obr. 7. Letoun Z 37 C2 provedená přestavba [vlastní zpracování])*



*Obr. 8. T-131.PA „Jungmann“ [vlastní zpracování]*



*Obr. 9. Letoun Cirrus SR 22 [vlastní zpracování]*

#### Motory:

M 332 A, AK, M 337 A, AK, M 462 RF a další.....

Je nutno zde zmínit, že společnost pracuje ve velmi specifickém oboru. Každá firma je závislá na různých podmínkách, potřebných ke své práci. Jednou z podmínek, na kterých je závislá tato firma, jsou podmínky meteorologické. Z důvodu špatného počasí, je možné, již dopředu naplánovanou práci odložit, pozastavit nebo dokonce zrušit. V případě smluveného termínu dokončení opravy letadla a jeho převzetí, může nastat situace, kdy tyto podmínky není možno dodržet, právě z důvodu špatného či nevyhovujícího počasí – je třeba provést zalétávací = testovací let pro úplnou kontrolu letounu, ale z důvodu nepřízně počasí dojde ke zrušení tohoto letu, tudíž nedokončení práce a zpoždění termínu zakázky.

#### **3.1.5 Dokumentace společnosti**

Firma pracuje na základě mezinárodních pravidel platících pro Evropskou unii organizaci EASA. V České republice se taktéž podřizuje Úřadu pro civilní letectví, sídlícího v Praze. Na základě splnění všech podmínek, týkajících se organizační struktury a pracovních podmínek a procesu ve společnosti, je uděleno firmě oprávnění, dle kterého je možno výše uvedenou činnost provozovat.

#### Seznam dokumentace:

VOR (Obchodní rejstřík)

MOM (Příručka organizace údržby) – oprávnění CZ.MF.0005

### **3.1.6 Provozovna společnosti**

Firma provozuje svou opravárenskou činnost v pronajatých prostorách na letišti v Brně, patřící Aeroklubu Brno Medlánky.

Původní sídlo firmy bylo na letišti v Holešově. Prostory letiště Holešov byly však prodány Krajskému úřadu Zlín a letiště Holešov převedeno na průmyslovou zónu. Společnost byla nucena si hledat nové prostory k podnikání.

Nové prostory byly vystavěny na letišti Brno – Tuřany, u soukromé firmy zabývající se leteckým výcvikem. Firma začala provozovat svou činnost v nově rekonstruovaných prostorách akciové společnosti Herbst Aero od listopadu 2005.

Po čtyřech letech společnost nečekaně obdržela výpověď z nájmu, i přestože původní dohoda – zapracovaná ve smlouvě, byla uzavřena na dobu 10 let trvání nájmu. V prosinci 2009 byla společnost nucena opět změnit své sídlo podnikání a byla nucena se přestěhovat do pronajatých prostor AK Brno Medlánky. Tyto prostory byla nucena částečně rekonstruovat: zateplit, provést vestavbu pro dílny a specializované prostory.

Společnost má v Holešově pronajatou kancelář pro administrativní a ekonomickou činnost, obchodní jednání a trvající dodavatele a dodavatelské zakázky a služby.

### **3.1.7 Zaměstnanci**

Firma zaměstnává průměrně dvanáct zaměstnanců, kteří jsou vystudováni v oboru letectví a mají i příslušný průkaz leteckého mechanika. Z tohoto počtu jsou dva řídicí pracovníci a jeden administrativní pracovník. Zbýlých devět pracovníků, kteří vykonávají opravy a servis letadel, se dělí ještě dle své specifikace na konkrétní práci: vedoucí provozu, pracovník se specializací na elektro-navigaci, pracovník se specializací na motory a zbylých šest pracovníků jsou letečtí opraváři.

#### **Vývoj počtu zaměstnanců**

Z hlediska struktury zaměstnanců je vývoj počtu řídicích pracovníků a ostatních pracovníků následující:

Tab. 6. Vývoj počtu zaměstnanců DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

	Řídící pracovníci (ŘP)	Ostatní (O)	Celkem	Poměr O/ŘP
<b>2006</b>	2	8	10	5
<b>2007</b>	2	8	12	5
<b>2008</b>	2	9	13	4,5
<b>2009</b>	2	12	14	5

### 3.1.8 Provoz firmy

Provoz firmy je prováděn na principu jednotlivých zakázek, kdy je cena zakázky tvořena spotřebovaným materiálem, podílem práce na tuto zakázku a marží firmy.


Firma patří ve svém oboru mezi společnost s výbornou kvalitou práce a služeb, ale bohužel z důvodu druhotné platební neschopnosti se často dostává do finančních úskalí, které způsobují, že má firma pohledávky a závazky po splatnosti.

Firma využívá externích služeb v oblasti daňového poradenství. Je čtvrtletním plátcem DPH.

### 3.1.9 Dodavatelé a odběratelé

Firma je v obchodním spojení se třemi hlavními výhradně tuzemskými dodavateli leteckých agregátů a náhradních dílů, např. Aircraft Industries, a.s. Kunovice, Moravan-Aviation s r.o., Otrokovice, LOM Praha a dalšími menšími společnostmi. Důležitým dodavatelem je společnost LOTN Trenčín, Slovenská republika.

Firma pokrývá nejen tuzemský ale i zahraniční trh. Země, ve kterých je prováděna údržba letounů:

-  Česká republika
-  Slovenská republika
-  Polsko
-  Maďarsko

✚ Švýcarsko

✚ Velká Británie

✚ Rusko

Další potencionální zákaznky se snaží firma upoutat především svou kvalitou prováděných služeb a rychlým servisem. Také firma zvolila novou marketingovou strategii a zveřejnila své údaje marketingové agentuře, zabývající se reklamou a prezentací společností nejen na internetu, ale i v tištěné podobě a na CD disku v denících jako je Ekonom či Mladá fronta Dnes.

## 3.2 SWOT analýza

### Silné stránky společnosti

- ✚ Povolení pro opravárenskou činnost dle mezinárodních pravidel pro tuzemské i zahraniční letadla.
- ✚ Kvalifikovaný management s dlouhodobou praxí v letectví.
- ✚ Kvalifikovaní zaměstnanci, know-how firmy.
- ✚ Orientace na zákazníka v rámci ČR a zahraničí. Dlouhodobá spolupráce se zákazníky.
- ✚ Opravárenské zařízení na mezinárodním letišti s celodenním provozem.

### Slabé stránky společnosti

- ✚ Společnost podniká v pronajatých prostorech.
- ✚ Velikost zakázek je omezena prostorem provozovny, kapacitou zaměstnanců a finančním kapitálem.
- ✚ Nutnost působení na mezinárodním letišti.
- ✚ Dlouhodobá výchova zaměstnanců.
- ✚ Firma je značně závislá na přírodních podmínkách a sezónnosti prací. Přírodní podmínky velmi ovlivňují množství práce ve firmě, dá se říci, že firma je na nich závislá.

### Příležitosti

- ✚ Nutnost provozovatele letadla mít garantovaný servis a údržbu v servisní organizaci s řádným povolením.
- ✚ Orientace na nové typy letadel.
- ✚ Servis pro soukromé provozovatele, roste počet letadel u firem.
- ✚ Organizace zajišťující servis provozovatelů letecké techniky – CAMO organizace dle EASY.
- ✚ Spolupráce se středními a vysokými školami v oblasti lidských zdrojů, technologie a údržby.
- ✚ Vznik nových pracovních míst ve firmě.

### Hrozby

- ✚ Ztráta pronájmu opravárenských a výrobních prostor.
- ✚ Ztráta kvalifikovaných zaměstnanců.
- ✚ Ztráta trhu, bez kvalitní servisní báze.
- ✚ O oboru, ve kterém firma podniká se traduje, že letectví je jen pro bohaté lidi. Tato pověra se zdá být občas skutečná.

### **3.3 Ekonomická a finanční situace firmy**

Bez investic se neobejde žádná firma, zvláště pak podnik, který se chce rozvíjet a tak obstát v konkurenci. Společnost DARA je malá firma a je charakterizována spíše vysokým podílem soukromého kapitálu jednotlivce resp. jejich společníků.

Jakékoliv finanční rozhodování musí být podloženo finanční analýzou, na jejíchž výsledcích je založeno řízení majetkové i finanční struktury podniku, investiční a cenová politika, řízení zásob atd. Jejím hlavním úkolem je poskytovat informace o finančním zdraví podniku. V podstatě se jedná o interní analýzu podniku.

Pro účely dotací je nutné doložit výkazy za poslední dvě uzavřená období. Pro získání přehledu o finanční situaci firmy zde uvádím přehled za poslední čtyři účetní období, včetně roku 2009.

### 3.3.1 ROZVAHA

Společnost nemá do roku 2008 ve vlastnictví žádný dlouhodobý majetek. Speciální letecké agregáty, nářadí, pomůcky a nástroje jsou pořizovány a účtovány přímo do nákladů. Firma podniká v pronajaté budově, tudíž ani zde nelze účtovat o majetku. V roce 2009 firma koupila částečně opotřebovaný majetek – dopravní prostředek, který slouží pro služební cesty.

Oběžná aktiva se skládají zejména ze stavu skladu zásob materiálu a náhradních dílů, krátkodobého finančního majetku (pokladna, bankovní účet) a krátkodobých pohledávek převážně z obchodního styku. Společnost má k dispozici na běžném účtu tzv. kontokorentní účet – limit přečerpání běžného účtu do částky stanovené bankou.

Stavy zásob se ve sledovaných letech zvýšili. Je to způsobeno mnoha faktory, jedním z nich je důvod provádění velkých generálních oprav, které v sobě zahrnují nutnost zásob takže dochází k předzásobením, které je také způsobeno i výhodnou koupí některých leteckých agregátů. Při pohledu na oběžný majetek je vidět určitý nárůst, způsobený zejména vyšším stavem zásob a pohledávek. Pohledávky z obchodního styku kolísají důvodem různých fází dokončení oprav a jejího vyfakturování. V roce 2006 můžeme vidět vzrůst finančního majetku, což bylo způsobeno dvěma faktory. Tím jedním je zvýšení peněžních prostředků na bankovním účtu z důvodu získání krátkodobého bankovního úvěru v roce 2006. Druhým faktorem je zaplacení velké části pohledávek od odběratelů. V prosinci roku 2007 firma získala dlouhodobý bankovní úvěr.

Vlastní kapitál společnosti vytváří základní kapitál, fondy ze zisku a výsledky hospodaření. Ve firmě nedošlo ke změně základního kapitálu. Fondy ze zisku jsou tvořeny zákonným rezervním fondem, který se podle zákona zvyšuje podílem z dosaženého zisku předchozího období. Rezervní fond je postupně naplňován. V roce 2009 je naplněn. Kapitálové fondy jsou zdroje společnosti získané vklady společníků, které nejsou součástí základního kapitálu.

Z hlediska pasiv (zdroje financování majetku) lze vidět největší podíl cizích zdrojů. Zde je vidět problém, se kterým se společnost částečně potýká – závazky po splatnosti. Cizí zdroje jsou tvořeny krátkodobými závazky, zejména z obchodního styku a k zaměstnancům. Firma má prvně v roce 2006 krátkodobou bankovní půjčku a v prosinci 2007 dlouhodobý bankovní úvěr se splatností na čtyři roky.

Jiné závazky jsou tvořeny zálohami na daň ze závislé činnosti zaměstnanců 12. měsíce, daňové závazky vůči státu (sociální a zdravotní srážky), předpis DPH za 4. čtvrtletí, doplatek silniční daně.

Firma si netvoří žádné rezervy ani o jiných ostatních pasivech není účtováno.

Tab. 7. Rozvaha firmy DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2006	2007	2008	2009
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>1 162</b>	<b>2 087</b>	<b>2 074</b>	<b>2467</b>
<i>Dlouhodobý majetek</i>	0	0	0	559
DNM	0	0	0	0
DHM	0	0	0	559
DFM	0	0	0	0
<i>Oběžná aktiva</i>	<b>1 162</b>	<b>2 087</b>	<b>2 074</b>	<b>1908</b>
Zásoby	184	165	183	329
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
Krátkodobé pohledávky	239	1 184	1283	910
Krátkodobý finanční majetek	739	738	608	669
<i>Časové rozlišení</i>	0	0	0	0
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>1 162</b>	<b>2 087</b>	<b>2 074</b>	<b>2467</b>
<i>Vlastní kapitál</i>	<b>229</b>	<b>228</b>	<b>653</b>	<b>1410</b>
Základní kapitál	200	200	200	200
Kapitálové fondy	0	0	0	198
Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0	10	15	20
HV min. let	-88	8	13	233
HV b.o.	117	10	425	759
<i>Cizí zdroje</i>	<b>933</b>	<b>1 859</b>	<b>1 421</b>	<b>1057</b>
Rezervy	0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0
Krátkodobé závazky	707	1 366	1 095	898
BU				
- dlouhodobé BÚ	0	493	326	159
- krátkodobé BÚ	226	0	0	0
<i>Časové rozlišení</i>	0	0	0	0

### 3.3.2 VZZ

Položka výkony tvoří největší část příjmu společnosti. Jsou to firmou prováděné služby tzn. opravy letadel malého, středního a velkého typu (prohlídky a revize letadel, generální



opravy). V ostatních provozních výnosech je účtováno o zaokrouhlení. Ostatní finanční výnosy obsahují účtování v případě kursového zisku.

V roce 2006 se uskutečňoval ve firmě nákup a prodej letounů, který byl účtován na účtu tržby za prodej DM a materiálu. Byl prodán zemědělský letoun Z 37 a také nakoupen a prodán letoun L 200.

Výkonová spotřeba je jedna z nejdůležitějších položek účtování. Zahrnuje náklady na spotřebu materiálu základního a režijního, spotřeba energie, služby. Do těchto služeb náleží:

- ✚ opravy leteckých přístrojů,
- ✚ provádění kontrol letecké elektroinstalace (měření navigačních systémů),
- ✚ nástřik letadel a oprava nástřiku letadel,
- ✚ zhotovení nebo oprava čalounění letadel,
- ✚ ostatní služby související s provozem firmy (nájemné, elektrická energie, vodné, stočné, platby za likvidaci odpadu, pojištění firmy proti škodám, zákonné pojištění letadel, cestovné, telekomunikace, pořízení a úprava softwaru).

Osobní náklady tvoří mzdy zaměstnanců a společníků, odvody sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění hrazené ze zákona firmou. Do daní a poplatků spadá předpis silniční daně.

Ostatní provozní náklady tvoří pokuty a penále za pozdní úhrady státu, zákonné pojištění společnosti, manka a škody, odpisy nedobytných pohledávek, zaokrouhlení. Nákladové úroky tvoří u firmy bankovní poplatky za čerpání kontokorentního účtu. Firma měla v minulosti zřízení i zahraniční dolarový účet, ale z důvodu jeho nevyužitelnosti a používání jiných měn, respektive EUR, byl účet zrušen.

Výkony mají ve sledovaných letech 2006 – 2009 vzrůstající charakter, výkonová spotřeba také roste a několikanásobně vzrostla přidaná hodnota - nové zakázky, zákazníci, rozšíření služeb týkající se typů letadel, které může společnost nově servisovat.

Na první pohled je vidět, že osobní náklady tvoří velkou položku v nákladech. Je to způsobeno vysokými mzdami zaměstnanců. S tím souvisí samozřejmě i odpovídající výše sociálního a zdravotního pojištění.

Ostatní finanční náklady jsou tvořeny poplatky banky za vedení účtu a poplatky za jednotlivé položky, kursové ztráty. Platební styk v dnešní době probíhá téměř pouze bezhotovostní cestou. Firma nemá dostatek finančních prostředků k jejich investování a z těchto důvodů je finanční hospodářský výsledek záporný. Položku nákladové úroky tvoří úroky zaplacené bance.

Tab. 8. Výkaz zisků a ztrát firmy DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2006	2007	2008	2009
Tržby za prodej zboží	0	0	0	0
Náklady vynaložené na prodané zboží	0	0	0	0
Obchodní marže	0	0	0	0
Výkony	5 137	8829	9040	9853
Výkonová spotřeba	4 100	5584	5530	5120
Přidaná hodnota	1 037	3245	3510	4736
Osobní náklady	2 299	3135	3014	3599
Daně a poplatky	7	8	8	8
Odpisy DNM a DHM	0	0	0	33
Tržby z prodeje DM a materiálu	1 518	0	0	0
Zůstatková cena prodaného DM a materiálu	0	0	0	0
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	0	0	0	0
Ostatní provozní výnosy	1	14	128	0
Ostatní provozní náklady	83	62	26	72
Převod provozních výnosů	0	0	0	0
Převod provozních nákladů	7	0	0	0
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>160</b>	<b>54</b>	<b>590</b>	<b>1024</b>
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	0	0
Prodané cenné papíry a podíly	0	0	0	0
Výnosy z DFM	0	0	0	0
Výnosy z krátkodobého FM	0	0	0	0
Náklady z finančního majetku	0	0	0	0
Výnosy z přecenění CP a derivátů	0	0	0	0
Náklady z přecenění CP a derivátů	0	0	0	0
Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	0	0	0	0
Výnosové úroky	0	0	0	0
Nákladové úroky	8	14	0	47
Ostatní finanční výnosy	2	0	0	0
Ostatní finanční náklady	0	21	57	23
Převod finančních výnosů	0	0	0	0
Převod finančních nákladů	0	0	0	0
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-6</b>	<b>-35</b>	<b>-57</b>	<b>-70</b>
Daň z příjmu za běžnou činnost	48	9	108	195

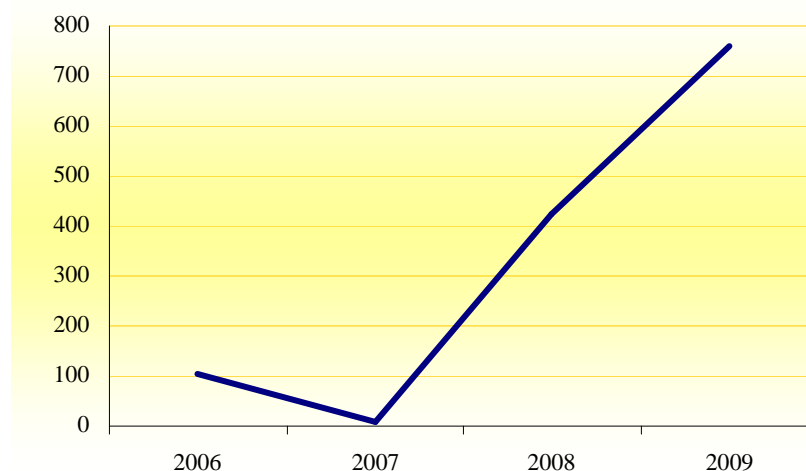
<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>106</b>	<b>10</b>	<b>425</b>	<b>759</b>
Mimořádné výnosy	0	0	0	0
Mimořádné náklady	0	0	0	0
Daň z příjmu z mimořádné činnosti	0	0	0	0
<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	0	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření za účet. období</b>	<b>106</b>	<b>10</b>	<b>425</b>	<b>759</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>154</b>	<b>19</b>	<b>533</b>	<b>954</b>

### 3.3.3 Výsledek hospodaření

V tabulce 9 je sumarizován přehled vývoje hospodářského výsledku i jeho jednotlivých součástí. Z tabulky i grafu lze vypočítat velký vzrůst hospodářského výsledku zejména v posledních dvou letech. V roce 2007 došlo k markantnímu poklesu hospodářského výsledku, způsobeného nákupem letadel (Z 37, L 200) pro budoucího zákazníka (nutná generální oprava, prodej nebyl uskutečněn). Z celkového pohledu na hospodářský výsledek společnosti vidíme značný růst. Je to způsobené aklimatizováním společnosti na letišti v Brně Tuřanech, oslovením a získáním nových klientů a zakázek. Společnost pracovala na velké zakázce – Revizi D generální opravě na letounu Aero 145, GO L 200 a ostatní opravy, prohlídky a revize.

Tab. 9. Vývoj hospodářského výsledku DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Provozní HV	160	54	590	1024
Finanční HV	-6	-35	-57	-70
Mimořádný HV	0	0	0	0
<b>HV za účetní období</b>	<b>106</b>	<b>10</b>	<b>425</b>	<b>759</b>
HV před zdaněním EBT	154	19	533	954
HV před zdaněním a úroky EBIT	163	33	533	1001



Obr. 10. Vývoj hospodářského výsledku DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

### 3.3.4 Cash flow

Cash flow (výkaz o peněžních tocích) nám přináší informace o peněžní situaci podniku. Pomáhá odstraňovat nesoulad mezi náklady a výdaji, výnosy a příjmy, ziskem a stavem peněžních toků. Podstatou sledování cash flow je změna stavu peněžních toků.

Společnost splácí dlouhodobý úvěr ve výši 500 000 Kč, jeho splacení bude ukončeno v prosinci 2011. Úvěr byl použit na nákup letadel pro zákazníky. Společnost zakoupila použitý majetek – dopravní prostředek, sloužící ke služebním cestám.

V tabulce 10 je uveden ve zkrácené podobě výkaz cash flow v jednotlivých letech rozdělený podle činností na CF z provozní, investiční a finanční činnosti. CF z provozní činnosti bylo v letech 2007 a 2008 záporné. Hodnoty by měly být v CF z provozní činnosti kladné, neboť kryjí výdaje spojené s činností firmy. CF z investiční činnosti je nulové, protože jak již bylo zmíněno, firma nemá dlouhodobý majetek s výjimkou roku 2009 (nákup dopravního prostředku). CF z finanční činnosti bylo v roce 2006, 2007 a 2008 nulové. V roce 2009 bylo CF záporné. Došlo ke snížení krátkodobých závazků ve společnosti. Firma splatila spoustu závazků.

Tab. 10. Vývoj toku peněžní hotovosti DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

	2006	2007	2008	2009
<b>Počáteční stav peněžních prostředků</b>	<b>61</b>	<b>739</b>	<b>738</b>	<b>608</b>
CF z provozní činnosti	679	-1	-130	655
CF z investiční činnosti	0	0	0	-559
CF z finanční činnosti	0	0	0	-198
Čisté zvýšení, resp. snížení peněž. prostř.	679	-1	-130	61
<b>Konečný stav peněžních prostředků</b>	<b>739</b>	<b>738</b>	<b>608</b>	<b>669</b>

### 3.3.5 ČPK

V tabulce 11 je uveden vývoj ČPK ve firmě v jednotlivých letech. Čistý pracovní kapitál má významný vliv na platební schopnost podniku. Jak můžeme vidět společnost má určité finanční rezervy pro úhradu závazků. Tato částka ČPK je v roce 2006 ze všech analyzovaných let nejnižší. Společnost v roce 2006 získala krátkodobý úvěr, který snižuje výši ČPK, v následujícím roce 2007 již společnost splácí dlouhodobý bankovní úvěr. Oběžný majetek se zvýšil téměř o 100 %.

Tab. 11. Vývoj čistého pracovního kapitálu DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

	2006	2007	2008	2009
<b>Čistý pracovní kapitál</b>	<b>229</b>	<b>721</b>	<b>979</b>	<b>1010</b>

### 3.3.6 Analýza zadluženosti, majtkové a finanční struktury

Tato analýza slouží k indikaci výše rizika, které firma podstupuje při dané struktuře vlastních a cizích zdrojů. Avšak zadluženost sama o sobě ještě nemusí být negativní charakteristikou. Určitá výše zadlužení je obvykle pro firmu užitečná. Každá firma by měla usilovat

o optimální finanční strukturu, o nejvhodnější poměr vlastních a cizích zdrojů, protože ta rozhoduje o tom „za kolik“ firma celkový kapitál pořídí.

Při pohledu na ukazatel celkové zadluženosti firmy DARA-AIR, spol. s r.o. v roce 2006, je vidět velká zadluženost, která však postupem dalších let klesá, což je krok kupředu.

Podstatným parametrem pro posuzování dlouhodobé finanční rovnováhy je požadavek, aby dlouhodobá aktiva byla kryta dlouhodobým kapitálem. Ve firmě je jiná situace, poněvadž firma nemá do roku 2009 žádný dlouhodobý kapitál ani dlouhodobá aktiva. Zlatého pravidla financování což je krytí dlouhodobého majetku dlouhodobými zdroji nelze určit. V roce 2009 byl pořízen dopravní prostředek sloužící ke služebním účelům.

Při hodnocení ukazatele úrokového krytí v letech 2006 – 2009 můžeme říci, že firma má část peněz potřebných pro krytí úroků z půjček. Zadluženost společnosti se postupně snižuje.

*Tab. 12. Ukazatele zadluženosti, majetkové a finanční struktury DARA-AIR, spol. s r.o.  
[vlastní zpracování]*

	2006	2007	2008	2009
Celková zadluženost	81,24%	89,08%	68,51%	42,85%
Míra zadluženosti	4,33	8,15	2,18	0,75
Dlouhodobé cizí zdroje / Cizí zdroje	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dlouhodobé cizí zdroje / Dlouhodobý kapitál	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Vlastní kapitál / Dlouhodobý majetek	0	0	0	2,52
Dlouhodobé zdroje / Dlouhodobý majetek	0	0	0	0,28
Ukazatel úrokového krytí	20,38	2,36	0	21,3

### 3.3.7 Ukazatele likvidity

Podnik by měl vždycky mít dostatek oběžných aktiv (např. zásoby, rozpracovaná výroba, pohledávky, hotovost v bance, atd.) na pokrytí běžných pasiv (např. bankovní přečerpání, závazky z obchodního styku apod.). Likvidita vyjadřuje schopnost podniku hradit své závazky. Tyto dosahují u firmy DARA-AIR, spol. s r.o. vyšších hodnot než jsou doporučené hodnoty Ministerstva průmyslu a financí. Ukazatel běžné a pohotové likvidity znamená vázanost peněžních prostředků v zásobách a pohledávkách. Můžeme říci, že u firmy DARA-AIR nevážnou zbytečně prostředky v zásobách a pohledávkách.

Hodnoty likvidity 3. stupně dosahují v roce 2006 a 2007 v podstatě předepsaných hodnot. V následujících letech jsou hodnoty vyšší. Znamená to, že krátkodobé závazky jsou vyšší než by bylo doporučeno.

Likvidita 2. stupně má rostoucí charakter. V roce 2006 byla dosažena určená hodnota MPO. Znamená to, že má firma dostatek finančních prostředků a dostatečnou výši pohledávek ke krytí svých krátkodobých závazků a bankovních úvěrů.

Hodnoty okamžité likvidity tj. hodnoty 1. stupně nedosahují v žádném roce doporučených hodnot. Tato likvidita je ve všech letech několikrát překročena. Tyto volné peněžní prostředky firma nepotřebuje nutně k činnosti podniku, ale měla by je efektivně investovat, aby jí peníze přinesly větší užitek.

Jak je vidět podíl ČPK na oběžných i celkových aktivech roste. V celkových aktivech nejsou zahrnuta žádná jiná aktiva než ty aktiva, která jsou zahrnuta v aktivech oběžných.

Tab. 13. Ukazatele likvidity DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

	2006	2007	2008	2009	Doporuč. Hodnoty MPO
Běžná likvidita	1,23	1,53	1,89	2,12	1,5 – 2
Pohotová likvidita	1,04	1,41	1,73	1,76	1
Hotovostní likvidita	0,78	0,54	0,56	0,74	0,2
<b>ČPK / OA</b>	<b>0,197</b>	<b>0,345</b>	<b>0,472</b>	<b>0,529</b>	
ČPK / A	0,197	0,345	0,472	0,409	

Všechny uvedené ukazatele hodnotí budoucí likviditu podniku odvozeně, staticky je nutné chápat je jako orientační charakteristiky. Budoucí schopnost podniku dostát svým závazkům je záležitost do té míry důležitá, že je nutná její důkladná analýza prostřednictvím plánu příjmu a výdajů zahrnujícím všechny podstatné faktory, jež by mohly v budoucnu ovlivnit příjmovou i výdajovou stranu. Proto je nanejvýš účinné plánovat budoucí likviditu pomocí prognózy cash flow. Výkaz peněžních toků dokládá přírůstky a úbytky peněžních prostředků za sledované účetní období ve formě tvorby finančních zdrojů a jejich užití. Odpovídá na otázku, kolik peněžních prostředků podnik vytvořil a k jakým účelům je použít. Samotný fakt, že podnik dosahuje zisku, nedává ještě záruku, že je schopen hradit své závazky.

### 3.3.8 Ukazatele rentability

Rentabilita, resp. výnosnost vloženého kapitálu, je měřítkem schopnosti podniku vytvářet nové zdroje, dosahovat zisku použitím investovaného kapitálu. Je formou vyjádření míry zisku, která v tržní ekonomice slouží jako hlavní kritérium pro alokaci kapitálu.

Ukazatele rentability signalizují, že společnost dosahuje postupem let stále větší zisky.

Tab. 14. Ukazatele rentability DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

	2006	2007	2008	2009
Rentabilita tržeb	1,89%	0,18%	7,69%	14,82%
Rentabilita výnosů	3,17%	0,37%	5,90%	10,16%
Rentabilita celkového kapitálu	14,03%	1,58%	25,70%	40,58%
Rentabilita úplatného kapitálu	36,71%	4,58%	54,44%	63,80%
Rentabilita vlastního kapitálu	48,62%	4,39%	65,08%	53,83%

### 3.3.9 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity měří schopnost podniku využívat své vložené prostředky. Měří rychlost obratu jejich jednotlivých složek a hodnotí tak vázanost kapitálu v určitých formách aktiv.



Říkají, kolikrát se obrátí každý z jednotlivých druhů majetku za určitý časový interval, neboli jaký počet obrátek v rámci sledovaného období učiní. Převrácená hodnota nás informuje o době obratu – o době uskutečnění jedné obrátky.

*Tab. 15. Ukazatele aktivity DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]*

	2006	2007	2008	2009
Obrat celkových aktiv z tržeb	4,83	2,68	2,67	2,08
Obrat celkových aktiv z výnosů	4,42	4,23	4,36	3,99
Doba obratu zásob z tržeb (dny)	12	11	12	23
Doba obratu pohledávek z tržeb (dny)	15	76	84	64
Doba obratu závazků z tržeb (dny)	45	88	71	63

Porovnáme-li obratovost celkových aktiv počítanou na bázi tržeb a na bázi výnosů u společnosti DARA-AIR, spol. s r.o. spatřujeme velký rozdíl. Svědčí to o velkých změnách ve stavu zásob nedokončené výroby a hotových výrobků, aktivace, finančních výnosů, mimořádných výnosů atd. ve výnosech. Doba obratu zásob u firmy je přibližně stejná s výjimkou roku 2009, kde bylo již poukázáno na zvýšení stavu zásob z důvodu předzásobení. Co se týká doby obratu pohledávek se u společnosti doba obratu od roku 2007 prodlužovala. Platební morálka odběratelů se zhoršuje. V roce 2006 dostávala firma zapláceno za svou práci mnohem rychleji než tomu je v letech následujících. V případě doby obratu závazků je vidět stejně jako u doby obratu pohledávek výkyvy. Nejdříve doba obratu vzrostla a postupně se snižuje. V průměru platí firma za své závazky za cca dva měsíce.

## 4 PROJEKT VYPRACOVÁNÍ REGISTRAČNÍ ŽÁDOSTI A PODÁNÍ PLNÉ ŽÁDOSTI PRO ZÍSKÁNÍ DOTACE Z FONDŮ EU

### 4.1 Registrační žádost OPPI Nemovitosti

Registrační žádost, je žádost na jejímž základě je posuzována přijatelnost žadatele včetně jeho ekonomické situace a finanční náročnosti projektu a po věcné stránce je posuzován obsah a přijatelnost plánovaného projektu. Pro podání registrační žádosti je nutno splnit základní podmínky vypsane ve výzvě a vyplnit registrační žádost – 1. krok k získání dotace.

#### 4.1.1 Vize projektu

Vizí společnosti je vytvoření nutné vlastní servisní báze pro zabezpečení provozu malých komerčních a sportovních letadel na mezinárodním letišti Brno Tuřany, včetně zajištění kompletního servisu v oblasti provozu letadel, provádění běžné údržby, oprav a generálních oprav na mezinárodním letišti Brno Tuřany.

Podnikatelským záměrem společnosti je tedy nákup zchátralého objektu vojenského úlu – bývalého muničního skladu na mezinárodním letišti Brno Tuřany, demolice tohoto objektu a výstavba moderní servisní báze pro letadla dle mezinárodních standardů. Součástí objektu budou moderní servisní dílny pro opravy letadel, zázemí pro zaměstnance, mechanická dílna a kanceláře firmy.

Základní podmínkou pro uskutečnění podání registrační žádosti jsou ve stručnosti uvedeny následující body:

- ✚ výstavba či rekonstrukce stávajícího objektu,
- ✚ nemovitost, která je předmětem žádosti je ve vlastnictví žadatele,
- ✚ výměra území musí být nejméně 500 m<sup>2</sup>.

Společnost hodlá provést výstavbu nového leteckého servisního střediska na bývalém vojenském nevyužívaném objektu – muničním skladu. Vlastníkem nemovitosti je Jihomoravský kraj (vlastník i pozemku), jedná se o zchátralý objekt bývalého vojenského úlu – muničního skladu na mezinárodním letišti Brno Tuřany, s napojením na letištní plochu, pojezdové dráhy k vzletové a přistávací dráze. Objekt není zakreslen na katastrální mapě

z důvodu bývalého vojenského utajení. V současné době neexistuje smysluplné využití tohoto objektu na letišti. Tento objekt (bez pozemku) je možné zakoupit a provést kompletní přestavbu/novou stavbu a uplatnit tak podnikatelský záměr firmy.

Pozemek je ve vlastnictví Jihomoravského kraje a není možnost jej žádným způsobem odkoupit. Vlastnictví pozemku nemovitosti je však jednou ze základních podmínek při žádání o dotaci. Aby společnost vyzkoušela všechny možnosti k získání pozemku, požádala vedení akciové společnosti Letiště Brno a.s. o zdůvodnění, z jakých důvodů není možnost tyto prostory prodat. Vyjádření je následující:

„Letiště je místem strategického zájmu a nelze je dělit, či rozprodávat. Mezinárodní letiště Brno Tuřany je jednotný celek, kde nelze zakoupit vlastní pozemek. Stavět lze pouze na pronajatém pozemku. Na pozemek lze uzavřít nájemní smlouvu na 20 – 30 let“.

Společnost vstoupila do jednání s ředitelem akciové společnosti LETIŠTĚ BRNO a.s. a byla s ním uzavřena Smlouva o dlouhodobém pronájmu požadovaného pozemku na 25 let.

Po ověření výše uvedených skutečností bylo nutné požádat o projednání záležitosti s vlastnictvím pozemku přímo s vedením Regionální kanceláře ve Zlíně potažmo s agenturou Czechinvest. Na jednání byl přednesen podnikatelský záměr společnosti a problém s vlastnictvím pozemku. Vedením Regionální kanceláře nám bylo doporučeno podání Žádosti o výjimku z Operačního programu Nemovitosti a také nám byl sdělen pozitivní názor na projekt společnosti s doporučením podat registrační žádost a žádat o dotaci.

Společnost bude žádat o poskytnutí výjimky z Programu OPPI Nemovitosti a ve své registrační žádosti uvede všechny důvody a přiloží oficiální vyjádření LETIŠTĚ BRNO a.s.

Využití podpory z programu EU je klíčové pro zajištění kompletních služeb pro zákazníky firmy a zejména pro mezinárodní uživatele letiště Brno Tuřany. Klíčivost investice vidím ve velmi pozitivním dopadu na provoz a kvalitní servis letadel provozovaných firmami z celé České republiky.

#### **4.1.2 Podmínky pro zřízení uživatelského účtu v systému eAccount**

Registrační žádost je pro usnadnění vyplňování, úspory času a nákladů všech zúčastněných stran podávána v elektronické podobě. Pro zřízení tohoto účtu je nutné založit tzv. Master účet a vlastnit kvalifikovaný elektronický certifikát tzv. elektronický podpis.

#### **4.1.2.1 Jak založit Master účet**

Pokud podáváme prostřednictvím aplikace eAccount žádost o poskytnutí dotace poprvé, je prvním krokem založení hlavního účtu žadatele, tzv. Master účet.

Master účet zakládá v aplikaci eAccount vždy statutární zástupce společnosti, která žádá o dotaci, případně pověřený zástupce na základě plné moci. Statutární zástupce, nebo zmocněnec musí vlastnit kvalifikovaný elektronický certifikát. Bez kvalifikovaného elektronického certifikátu není umožněno v posledním kroku zakládání Master účtu dokončit jeho finální uložení do aplikace eAccount.

Firma vlastnící Master účet je hlavním garantem projektu, na který žádá dotaci, a všech uvedených informací. Zakladatel Master účtu prostřednictvím aplikace eAccount spravuje projekty, zakládá jemu podřízené uživatele a přiděluje jim projekty a oprávnění k provádění jednotlivých akcí u přidělených projektů. Za veškeré činnosti prováděné v aplikaci eAccount prostřednictvím Master účtu a jím podřízených uživatelů, nese odpovědnost firma vlastnící Master účet. K jedné firmě - jednomu IČ lze založit pouze jeden Master účet.

Při vyplňování údajů v Master účtu je důležité jeho přesné vyplnění včetně malých a velkých písmen, interpunkce, čárek či mezer. Všechny uvedené údaje v master účtu musí přesně korespondovat s údaji uvedenými v platném výpisu z obchodního rejstříku. Předmět činnosti subjektu dle klasifikace CZ-NACE musí v plném rozsahu odpovídat předmětu činnosti registru ARES Ministerstva financí ČR.

#### **4.1.2.2 Elektronický podpis**

Pro komunikaci s orgány veřejné správy a tedy s Agenturou CzechInvest je nutné si pořídit tzv. kvalifikovaný certifikát. O Kvalifikovaný certifikát je možné zažádat na všech 13 regionálních kancelářích Agentury CzechInvest anebo v současné době jsou v ČR akreditovány tři subjekty, které jsou oprávněny tyto kvalifikované certifikáty vydávat:

1. První certifikační autorita, a. s.
2. Česká pošta, s. p.
3. eIdentity a. s.

Společnost DARA žádala o kvalifikovaný certifikát prostřednictvím České pošty, přesněji dle informací a postupu uvedených na webových stránkách [www.postsignum.cz](http://www.postsignum.cz).

Postup při vyplnění byl následovný:

- ✚ písemná objednávka dle vzorového dokumentu České pošty,
- ✚ smlouva mezi firmou a Českou poštou,
- ✚ uvedení statutárních zástupců a případně pověřených osob.

#### **4.1.3 Vyplnění registrační žádosti**

Pro vyplnění registrační žádosti je nutné nejprve připravit nezbytné podklady.

Registrační žádost se stává z následujících záložek, které je nutné všechny vyplnit.

REGISTRAČNÍ ŽÁDOST, obsahující jednotlivé záložky, nutné k vyplnění:

- ✚ Základní údaje,
- ✚ Základní údaje o žadateli,
- ✚ Základní údaje o projektu,
- ✚ Parametry projektu a dotace,
- ✚ Adresa místa realizace,
- ✚ Prohlášení žadatele.

PROJEKT, který obsahuje název a seznam dokumentů, které je nutné k registrační žádosti přiložit:

- ✚ Název projektu
- ✚ Seznam dokumentů

##### **4.1.3.1 Vyplnění záložky *REGISTRAČNÍ ŽÁDOST***

###### ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název programu, ve kterém společností žádá o dotaci – NEMOVITOSTI Výzva II - Rekonstrukce objektu.

## ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ŽADATELI

Jsou zde vyplněny základní údaje o žadateli – společnosti, která o dotaci žádá, včetně specifikace týkající se zařazení podniku – podnik malý, plátce DPH a vymezení hlavní oblasti podnikání CZ-NACE 33016 – Opravy a údržba letadel a kosmických lodí.

## ZÁKLADNÍ ÚDAJE O PROJEKTU

### Podrobný popis projektu

Společnost v rámci svého dalšího rozvoje a růstu dospěla do stádia, kdy potřebuje vlastní stabilní zázemí pro výkon strategických služeb – oprav a servisní činnosti letecké techniky. Stabilní a kvalitní zázemí je vyžadováno také pravidly pro servisní činnost řízené EASOU (Evropským úřadem pro civilní letectví) a Úřadem pro civilní letectví České Republiky. V minulosti společnost působila v pronajatých prostorech. Společnost hodlá zakoupit zchátralý bývalý vojenský objekt úl – (muniční sklad) na mezinárodním letišti Brno Tuřany. Předpokládaná kupní cena 1 mil.Kč. Vlastníkem objektu i pozemku je Jihomoravský kraj. Obrovskou výhodou tohoto objektu je napojení na systém pojízděcích drah vzletové a přistávací plochy mezinárodního letiště Brno Tuřany. Negativní informací pro firmu bylo, že nelze zakoupit pozemek pod stavbou. Servisní báze však musí být napojena na letiště, ba přímo strategicky umístěna na letišti. Mezinárodní letiště Brno Tuřany je jednotný celek, kde nelze zakoupit vlastní pozemek. Stavět lze pouze na pronajatém pozemku. Na pozemek lze uzavřít nájemní smlouvu na 20 – 30 let. Díky špatnému technickému stavu a nevhodné dispozici předpokládáme demolici tohoto objektu. Předpokládaná cena demolice 1 mil.Kč. Ověření technického stavu doloženo vyjádřením certifikované inženýra z oboru stavebnictví. Součástí objektu budou moderní servisní dílny pro opravy letadel, klempířská dílna, mechanická dílna, elektrodílna, zázemí pro zaměstnance, sklad dílů, školící místnost a kanceláře firmy. Výrobní prostory podléhají certifikaci a kontrole Úřadu pro civilní letectví. Výrobní dílny jsou navrženy s ohledem na platné předpisy se snahou o co nejlepší využití prostorů a umístění vždy 2 letadel do každé dílny a souběžné práci. Předpokládané investiční náklady na stavbu servisní báze činí 21,327 mil.Kč, realizace stavebních prací dodavatelsky dle kritérií výběrových řízení s generálním dodavatelem stavby. Snaha o efektivnost stavby a eliminaci nákladů.

### Využití nemovitosti

- Stávající využití muničního sklad bez funkce.
- Nově moderní servisní báze pro letadla a vrtulníky, realizace běžné údržby, předletových prohlídek, pravidelné periodické prohlídky, opravy letadel, generální opravy letadel. Řízení zachování letové způsobilosti letadel.
- Opravy a prohlídky souvisejících leteckých agregátů.
- Zázemí pro pracovníky a management firmy.

#### 🚧 Vlastnický vztah k nemovitosti

Vlastníkem nemovitosti je Jihomoravský kraj, (vlastník i pozemku), jedná se o zchátralý objekt bývalého vojenského úlu – muničního skladu na mezinárodním letišti Brno Tuřany, s napojením na letištní plochu (pojezdové dráhy k vzletové a přistávací dráze). Objekt není zakreslen na katastrální mapě z důvodu bývalého vojenského utajení. V současné době neexistuje smysluplné využití tohoto objektu na letišti.

Tento objekt (bez pozemku) je možné zakoupit a provést kompletní přestavbu/novou stavbu a uplatnit tak podnikatelský záměr firmy. List vlastnictví č. 9, katastrální území Tuřany.

#### 🚧 Technický popis projektu

Navrhovaný objekt se skládá ze dvou hal o rozměrech 20x30 m, jedné haly 20x25 m a administrativní dvoupodlažní částí o velikosti 7x30 m. Velkorozponová ocelová konstrukce bude opláštěna izolačními PUR panely v hliníkové barevné úpravě. Do každé haly - hangáru budou vsazeny vrata 18x5 m. Střecha rovněž z izolačních PUR panelů bude opatřena světlíky. Administrativní část bude obložena stejným systémem fasády, ale s větší tloušťkou tepelné izolace a bude opatřena plastovými okny. Před budovou bude vystavěna zpevněná plocha tzv. "letecká stojánka" 67x10 m a také parkoviště. Okolí bude zatravněno a zkulturnováno. Navrhovaná stavba je obdélníkového tvaru o velikosti 67x30 m, přičemž obdélník je v jedné části uskočen o 20x25 m.

#### 🚧 Stručný popis hlavních přínosů projektu

- Využití starého zchátralého vojenského úlu/muničního skladu na mezinárodním letišti v Brně Tuřanech.
- Demolice objektu, rekultivace terénu a výstavba nové servisní báze.
- Vznik nových a rozšíření stávajících servisních kapacit firmy, rozvoj firmy.

- Vytvoření vlastní servisní báze, stabilizace firmy (firma neustále v pronájmu).
- Zkvalitnění a rozšíření služeb pro širší okruh zákazníků v rámci ČR a EU.
- Zajištění komplexních servisních činností pro malá obchodní a soukromá letadla na mezinárodním letišti Brno Tuřany, které na letišti chybí nebo jsou nedostatečné.

## PARAMETRY PROJEKTU A DOTACE

### Technické údaje

- Podlahová plocha objektu před realizací projektu 868 m<sup>2</sup>
- Obestavěný prostor objektu před realizací projektu 14 500 m<sup>3</sup>
- Podlahová plocha objektu po realizaci projektu 2 120 m<sup>2</sup>
- Obestavěný prostor objektu po realizaci projektu 13 780 m<sup>3</sup>

### Harmonogram

- Předpokládané datum získání územního rozhodnutí 31.8.2010
- Předpokládané datum získání stavebního povolení 30.9.2010
- Předpokládané datum zahájení stavebních prací 1.10.2010
- Předpokládané datum ukončení projektu 1.10.2011

Projekt je v souladu s územním plánem.

Odhad způsobilých výdajů projektu činí 22,327 tis. Kč (cena včetně demolice).

Cena obvyklá nemovitosti před zahájením projektu 1,000 tis. Kč.

Cena za pořízení nemovitosti bude uplatněna mezi způsobilé výdaje.

Odhadovaná výše podpory dle regionální mapy 13,996 tis. Kč (60% z celkové částky projektu) = maximální možná výše podpory.

Při stanovování rozpočtu projektu je dobré být připravený a důsledný a počítat se všemi i mimořádnými okolnostmi či komplikacemi, které mohou v případě stavby nebo navýšení projektu nastat. Celková cena projektu, která je zde vymezena, již nemůže překročit tuto



mez. Odhadované náklady mohou být nižší, ale při vyšších nákladech, nebude tato skutečnost již v projektu uplatněna.

#### ADRESA MÍSTA REALIZACE

Zde musí být uvedena adresa místa realizace projektu. V našem případě Letiště Brno - Tuřany, 627 00 Brno, Jihomoravský kraj.

#### PROHLÁŠENÍ ŽADATELE

Zde by měl žadatel vyslovit souhlas se všemi prohlášeními týkajícími se OPPI.

#### **4.1.3.2 Vyplnění záložky *PROJEKT***

##### NÁZEV PROJEKTU

Letecké servisní středisko DARA-AIR, spol. s r.o. na mezinárodním letišti Brno Tuřany

##### SEZNAM DOKUMENTŮ

Do seznamu dokumentů jsou doloženy všechny důležité dokumenty, nutné pro podání registrační žádosti:

- ✚ Motivační účinek – podrobný popis projektu
- ✚ Daňové přiznání (za 2 poslední roky a poslední aktuální DP, v našem případě rok 2007, 2008, 2009)
- ✚ Rozvaha za rok 2007, 2008, 2009
- ✚ Výsledovka 2007, 2008, 2009
- ✚ Příloha 2007, 2008, 2009
- ✚ Vyplnění finančních výkazů 2007, 2008, 2009
- ✚ Výpis z katastru nemovitostí
- ✚ Snímek z katastrální mapy
- ✚ Fotodokumentace současného stavu
- ✚ Žádost o výjimku z programu OPPI a vyjádření LETIŠTĚ BRNO a.s.
- ✚ Stav a návrh stavebně-technického řešení projektu zpracovaný odborně způsobilou osobou v situačním výkresu na podkladě katastrální mapy

✚ Vyčíslení rozpočtových nákladů

✚ Vymezení podnikatelské nemovitosti v Územním plánu nebo Územní rozhodnutí

Pro výstavbu je nutné provést vyčíslení způsobilých výdajů. Zde uvádím předběžný rozpočet nákladů na výstavbu leteckého servisního střediska.

Tab. 16. Rozpočet způsobilých výdajů [DARA-AIR, spol. s r.o.]

<b>Rozpočet způsobilých výdajů</b>	
<b>Popis činnosti</b>	<b>Cena v Kč</b>
Zemní práce	272 659,08
Základy a zvláštní zakládání	226 368,00
Svislé a kompletní konstrukce	3 261 168,93
Vodorovné konstrukce	372 586,50
Komunikace	808 110,00
Úpravy povrchů vnitřní	117 959,84
Úpravy povrchů vnější	8 096,75
Podlahy a podlahové konstrukce	1 300 685,20
Trubní vedení	75 000,00
Staveniště přesun hmot	351 366,26
Střešní okna a světlíky	490 000,00
Izolace proti vodě	382 000,00
Izolace tepelné	122 062,90
Vnitřní kanalizace	75 000,00
Vnitřní vodovod	60 000,00
Zařizovací předměty	90 000,00
Dřevostavby	228 814,93
Konstrukce truhlářské	216 683,86
Konstrukce zámečnické	2 529 619,14
Podlahy povlakové	56 810,75
Podlahy ze syntetických hmot	63 057,52
Nátěry	29 856,00
Malby	73 074,73
Elektromontáže	870 000,00
Montáž sdělovací a zabezp.techniky	90 000,00
Montáže ocelových konstrukcí	9 156 300,00
<b>Celkem</b>	<b>21 327 280,39 Kč</b>
Částka určená na demolici	1 000 000,00

Částka za odkup nemovitosti	1 000 000,00
<b>Celkem</b>	<b>23 327 280,39 Kč</b>

## 4.2 Vypracování a podání Plné žádosti o dotaci z Evropských fondů

Po podání registrační žádosti je nutné čekat na vyjádření od agentury Czechinvest. Do 30 týdnů bychom měli znát výsledek jejich rozhodnutí, zda byla registrační žádost přijata. V kladném případě bude následovat vyplnění a podání Plné žádosti, včetně všech procesů, které budou trvat několik měsíců.

Plná žádost, je žádost, kterou žadatel podává do 10 měsíců od přijetí žádosti registrační (případně od data zahájení příjmu plných žádostí - podle toho, který okamžik nastane později) a která by měla obsahovat všechny náležitosti a přílohy nutné pro detailní posouzení projektu a jeho doporučení ke schválení.

### 4.2.1 Podklady nutné pro přípravu Plné žádosti

Musí být vypracován přesný projekt včetně těchto náležitostí:

- ✚ Stavební povolení,
- ✚ Statik,
- ✚ Životní prostředí: měření radonu,
- ✚ Hygiena,
- ✚ Přesné náklady,
- ✚ Stavební a autorský dozor – stavební kontroluje provedení stavby, autorský znamená, že autor návrhu projektu kontroluje zda stavbaři postupují dle plánu projektu.
- ✚ Výběrové řízení – vyvěšeno 30 dní v obchodním věstníku, přihlásí se firmy a komise vybere to nejlepší řešení – nemusí to být vždy ta firma s nejnižší cenou. Musí být dodrženo kvalitní materiálové složení.

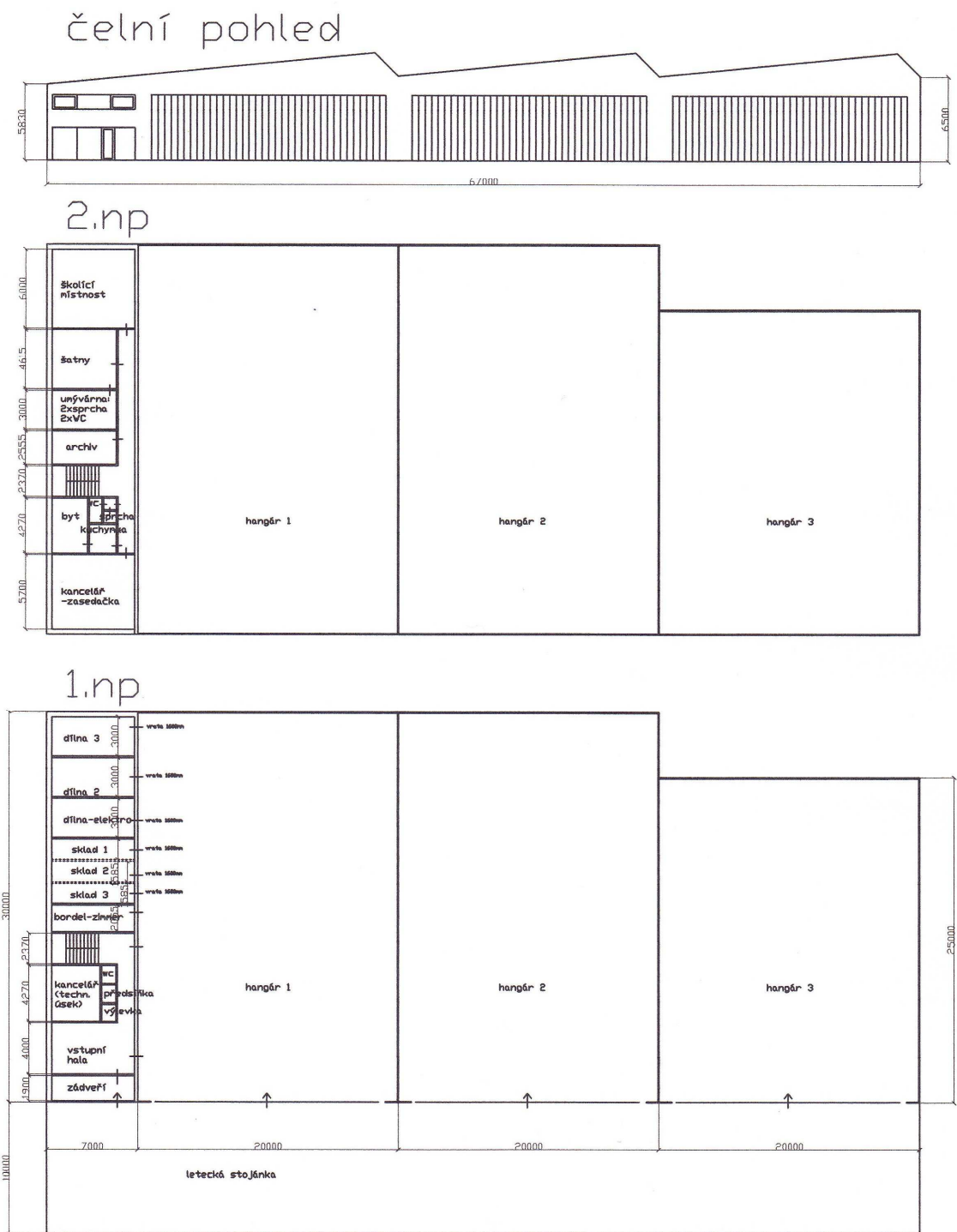
Nejlepším řešením, je pokud tyto záležitosti zpracovává jedna společnost. Té náleží za provedené činnosti odpovídající provize, která by měla být stanovena dopředu. Finanční odměna je projednávána na začátku celého projektu.

Celý projekt bude obsahovat následující kroky:

#### **4.2.1.1 Architektonická studie**


- ✚ půdorysy haly včetně administrativní části
- ✚ potřebné řezy haly včetně administrativní části
- ✚ celkovou situaci
- ✚ řešený parter se zpevněnými plochami
- ✚ rozmístění nábytku v administrativní části
- ✚ vizualizace objektu

Přikládám zde předběžný návrh stavby servisního leteckého střediska – specializované dílny, sklady, kanceláře – zázemí pro zaměstnance a zaměstnavatele.



Obr. 11. Návrh pracoviště fy DARA-AIR, spol.s r.o [vlastní zpracování]

#### 4.2.1.2 Projektová dokumentace pro stavební povolení

-  bude obsahovat kompletní dokumentaci potřebnou pro vydání stavebního povolení a vyjednání souhlasu ze stran dotčených orgánů a správců sítí nutných k vydání stavebního povolení pro halu

- ✚ situace s přípojkami inženýrských sítí (vodovod, kanalizace, elektro)
- ✚ výkresy stavební části objektu:
  - půdorysy
  - pohledy na fasádu
  - podélný řez
  - příčný řez
- ✚ ve výkresech bude naznačena materiálová skladba, výkresy budou okótované
- ✚ bude vypracován statický posudek potřebný pro udělení stavebního povolení
- ✚ výkresy zdravotnětechnické části (ZTI)
- ✚ výkresy vodovodních a kanalizačních sítí
- ✚ výkresy elektroinstalace
- ✚ výkresy vytápění objektu
- ✚ technická zpráva
- ✚ požární zpráva
- ✚ zpráva o měření radonu
- ✚ zaměření objektu

#### 4.2.1.3 *Prováděcí dokumentace*

- ✚ doplnění „Projektová dokumentace pro stavební povolení“ o důležité stavebně technické detaily
- ✚ statické zpřesnění a naddimenzování svislých i horizontálních konstrukcí objektu
- ✚ prováděcí výkresy vodovodních a kanalizačních sítí
- ✚ prováděcí výkresy elektroinstalace
- ✚ prováděcí výkresy vytápění objektu
- ✚ položková tabulka stavby - kubatura jednotlivých materiálů použitých v projektu
- ✚ „slepá položková tabulka stavby“ – pro nacenění dodavateli

- ✚ vypracování rozpočtu

#### **4.2.1.4 Výběr stavební firmy či jednotlivých dodavatelů**

- ✚ Architekt poskytne součinnost při výběru hlavní realizační firmy i jednotlivých sub-dodavatelů.

#### **4.2.1.5 Autorský a stavební dozor**

- ✚ Bude veden tak, aby bylo dosaženo potřebné součinnosti zúčastněných stran a co nejvyšší kvality řemeslného zpracování.

### **4.3 Povinný monitoring projektu**

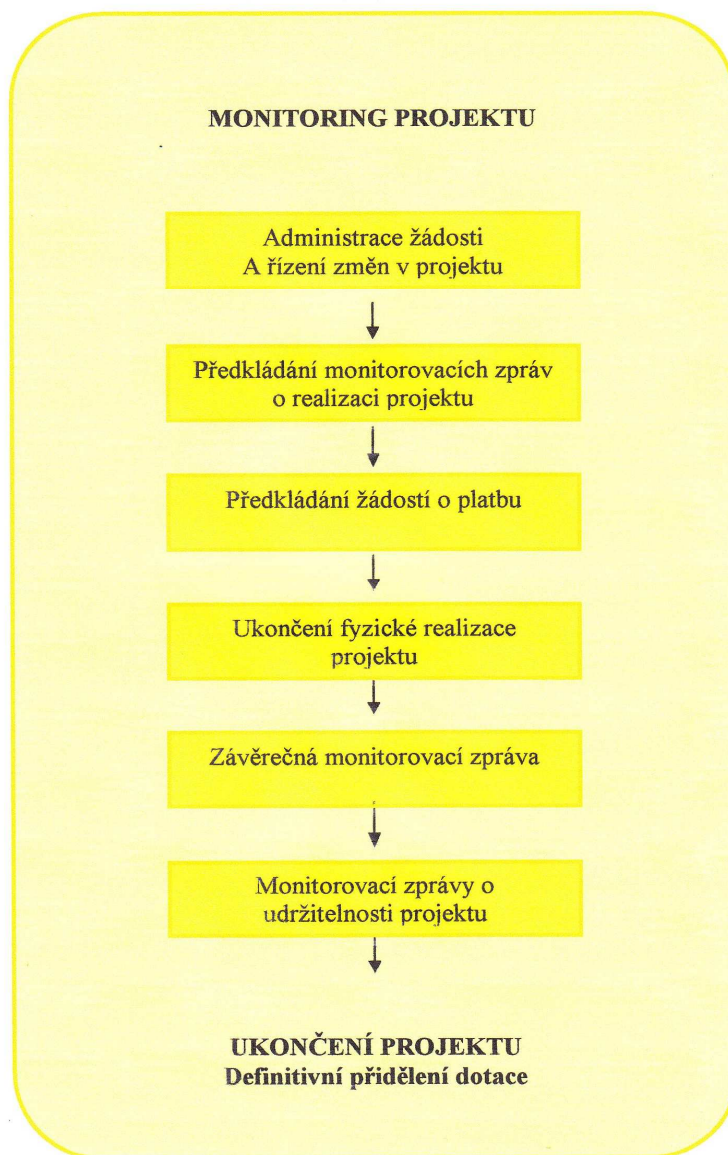
Monitoring projektu je vyplnění a podání jednotlivých druhů zpráv z realizace projektu, který se uskutečňuje také prostřednictvím aplikace eAccount.

Hlavním cílem monitorování je průběžně sledovat pokrok v realizaci projektu, porovnat získané informace s výchozím plánem a poskytovat zpětnou vazbu z hlediska realizace projektu.

Mezi hlavní funkce Monitorovacího výboru OPPI patří schvalování kritérií pro výběr operací financovaných ze strukturálních fondů a kontrolu účinnosti a kvality provádění operačního programu. Monitorovací výbor je ustaven na základě Nařízení Rady (ES) z roku 2007 a v souladu s ním. Je složen ze zástupců ministerstev, které se účinným způsobem podílejí na implementaci OPPI, jako jsou MMR, MŽP, MPSV, MŠMT, MF, ze zástupců regionálních rad, účelových organizací ČMZRB, CzechInvest, CzechTrade, odborových svazů a zástupců vysokých škol a dalších výzkumným a akademickým institucí.<sup>[9]</sup>

Monitorování projektu probíhá i po jeho ukončení po dobu udržitelnosti. V průběhu realizace projektu příjemce předkládá v pravidelných intervalech průběžné monitorovací zprávy (hlášení). Zprávy jsou předkládány v předepsané formě s doložením potřebných příloh. Společně s monitorovací zprávou je nutné doložit odborné zpracování žádosti o platbu.

Po ukončení realizace projektu příjemce vypracovává Závěrečnou monitorovací zprávu. Tato zpráva monitoruje jednak období za poslední finanční fázi a také shrnuje celé období realizace projektu. Po dobu minimálně 5 let po ukončení realizace projektu, musí žadatel v pravidelných intervalech podávat Zprávu o udržitelnosti projektu.



Obr. 12. Monitoring a jeho posloupnosti [vlastní zpracování]

#### 4.3.1 Rizika monitoringu

Po proplacení poslední splátky dotace nastává provozní fáze projektu. Realizace projektu je oficiálně ukončena, ale sledování ze strany vyhlášovatele programu dosud nekončí. V této fázi je projekt pod drobnohledem a pokud nastanou případné významné odchylky od původního záměru, mohou způsobit, že projekt neprokáže dlouhodobou udržitelnost.

Rizikové pak mohou být tyto situace:



- ✚ Chybně spočítané nebo nadhodnocené výsledky a dopady projektu – někdy se tak děje s cílem vylepšit projekt a získat výhodu při hodnocení a výběru. Může jít i o nesprávný odhad nákladů v provozní fázi. Pokud se tyto záležitosti dotknou pevně stanovených výsledků, může dojít k vrácení části dotace.
- ✚ Personální změny v týmu – např. pokud se mění hlavní odpovědná osoba (starosta, manager). Nový člověk nemusí vzít projekt za svůj a může k němu zůstat apatický.
- ✚ Problémy v ostatních aktivitách uživatele – mohou nastat i když projekt splňuje všechny očekávané předpoklady, avšak se uživatel dostane do potíží, které mohou významně ohrozit vše ostatní. <sup>[8]</sup>

#### 4.3.2 Pomoc a nabídka služeb na trhu

Dnes již existuje na trhu i celá řada společností, na které se může firma obrátit, v případě pomoci s řízením projektu tzv. dotační management. Nabízí pomoc od okamžiku registrace žádosti, obdržení finančních prostředků na účet žadatele a jejich čerpání, až do termínu ukončení monitoringu projektu.

Tyto služby zahrnují zejména následující činnosti:

- ✚ syntézu informací a vstupů pro přípravu veškerých podkladů a administrativních výstupů,
- ✚ přípravu a finalizaci veškerých podkladů pro čerpání dotace (průběžné zprávy, zpracování žádosti o platbu, včetně veškerých povinných příloh, atd.),
- ✚ průběžnou kontrolu plnění Smlouvy o financování projektu v bodech, které musí být splněny k datu vyúčtování (požadavky na pořízený majetek, zajištění propagace, vedení účetnictví, atd.),
- ✚ průběžnou kontrolu plnění veškerých ustanovení smlouvy o poskytnutí dotace, návrh a realizaci řešení problémových a nestandardních situací,
- ✚ včasné upozorňování a vypracování pravidelných reportů, průběžných a monitorovacích zpráv,
- ✚ monitoring závazných ukazatelů (zpravidla po dobu 5 let od uzavření smlouvy o poskytnutí dotace).

## 5 ZHODNOCENÍ KVALITY, PROVEDENÍ PROJEKTU A PŘÍNOS PRO FIRMU DARA-AIR, SPOL. S R.O.

### 5.1 Propočet ekonomické návratnosti

#### 5.1.1 Program na spolufinancování projektů podporovaných z fondů EU

Po vstupu České republiky do EU se mnoha subjektům otevřela možnost čerpat podporu z fondů EU, ta však vyžaduje finanční spoluúčast žadatelů. ČSOB vyvinula speciální schéma financování těchto projektů, které zahrnuje nejen úvěry samotné, ale i přísliby úvěrů požadované státními orgány již při předkládání žádosti o dotaci.

Součástí povinných příloh k žádosti o poskytnutí dotace z EU fondů je zajištění financování svého projektu v celé jeho výši – musíme mít zabezpečenou část nákladů projektu z vlastních zdrojů, resp. z úvěru. Důležitá je rovněž skutečnost, že dotace z EU fondů jsou u většiny programů vypláceny až zpětně po realizaci projektu nebo jeho fáze.

Financování bude probíhat kombinací obou forem financování.

Nejprve v první fázi je poskytnut závazný úvěrový příslib (příslib úvěru) financování projektu, což znamená, že si banka stanoví své podmínky pro poskytnutí úvěru. Tento úvěrový příslib je jedním ze základních předpokladů schválení projektu. Doklady prokazující zajištění financování tohoto projektu musí být předloženy při žádosti o dotaci z Evropských fondů EU. Na tento úvěrový příslib je počítána úroková sazba z měsíční sazby Priboru.

Druhou fází je tzv. úvěr na předfinancování dotace a na spolufinancování projektu. Při splnění podmínek, za kterých byl příslib úvěru vydán získá firma úvěr. Výše úroku je počítána z výše roční sazby Priboru a připočtené marže. Úvěr je samozřejmě podmíněn získáním dotace.

Splácení probíhá ze dvou zdrojů:

- ✚ z dotací z fondů EU nebo státního rozpočtu (formou mimořádné splátky),
- ✚ a z příjmů dlužníka (podle splátkového kalendáře).

### 5.1.2 Možnosti čerpání peněžních prostředků z fondu Evropské Unie s příslibem úvěru

Firma žádá o dotaci ve výši 23,327 mil. Kč. Pokud bychom zůstali u této celkové výše všech nákladů částka dotace ve výši 60% by činila 13 996 mil. Kč. Maximální možná částka, kterou jsou společníci schopni vložit do podnikání potažmo výstavby je ve výši 3 mil. Kč. Společnost by byla nucena žádat banku o výši úvěru v částce 6 mil. Kč. V následující tabulce je uvedena výše jednotlivých splátek při získání úvěru v částce 6 mil.Kč.

Tab. 17. Výpočet úroku z poskytnutého úvěru [Vlastní zpracování]

Rok	PS	Anuita	úrok 7,5%	splátka úvěru	KS
1	<b>6 000 000</b>	874 116	450 000	424 116	5 575 884
2	5 575 884	874 116	418 191	455 925	5 119 959
3	5 119 959	874 116	383 997	490 119	4 629 840
4	4 629 840	874 116	347 238	526 879	4 102 961
5	4 102 961	874 116	307 721	566 394	3 536 567
6	3 536 567	874 116	265 243	608 874	2 927 693
7	2 927 693	874 116	219 577	654 539	2 273 154
8	2 273 154	874 116	170 487	703 629	1 569 525
9	1 569 525	874 116	117 715	756 402	813 123
10	813 123	874 116	60 991	813 123	0
<b>Celkem</b>		<b>8 741 160 Kč</b>	<b>2 741 160 Kč</b>	<b>6 000 000 Kč</b>	

Protože, bude probíhat pro výstavbu leteckého servisního střediska výběr dodavatele, firma předpokládá a bude se snažit, aby náklady na výstavbu byly co možno nejmenší. Uvádím zde propočet při celkové reálné částce výstavby ve výši 19,5 mil. Kč. Výše dotace 11 700 000 Kč. Chybějící zdroje 7 800 000 Kč. Bankovní úvěr ve výši 5 000 000 Kč. Z vlastních zdrojů by bylo nutné financovat projekt ve zbývající částce 2 800 000 Kč, což by bylo pro společníky přijatelnější řešení. Také splátky úvěru z nižší částky jsou pro firmu schůdnější variantou.

Tab. 18. Výpočet úroku z poskytnutého úvěru [Vlastní zpracování]

Rok	PS	Anuita	úrok 7,5%	splátka úvěru	KS
1	<b>5 000 000</b>	728 430	375 000	353 430	4 646 570
2	4 646 570	728 430	348 493	379 937	4 266 633
3	4 266 633	728 430	319 998	408 433	3 858 200
4	3 858 200	728 430	289 365	439 065	3 419 135
5	3 419 135	728 430	256 436	471 995	2 947 140
6	2 947 140	728 430	221 037	507 394	2 439 746
7	2 439 746	728 430	182 981	545 449	1 894 297
8	1 894 297	728 430	142 073	586 358	1 307 939
9	1 307 939	728 430	98 096	630 335	677 604
10	677 604	728 430	50 821	677 604	0
<b>Celkem</b>		<b>7 284 300 Kč</b>	<b>2 284 300 Kč</b>	<b>5 000 000 Kč</b>	

### 5.1.3 Výstavba leteckého servisního střediska z vlastních prostředků

Proces týkající se získání dotací je velmi náročný a také zdlouhavý. V případě, že by společnost dotaci nezískala, mohla by se pokusit o výstavbu leteckého servisního střediska jen z vlastních zdrojů a s použitím úvěru, ale již bez dotací. V tom případě, by bylo nutno upravit celý projekt a postavit jen nezbytné prostory a zázemí pro společnost. Tímto by byla jen jedna třetina celého plánovaného projektu. Odhadovaná cena by byla cca 9 mil. Kč. Při této variantě nezískání dotace, by bylo velmi důležité držet přesné financování projektu. Částka 9 mil. Kč je částka značně omezená a bylo by nutné své požadavky pro letecké servisní středisko značně omezit. Jedním z důvodů je demolice objektu a jeho odkoupení. Tato částka by nebyla možno rozpočítat. Odhadovaná hodnota majetku a likvidace objektu byla vyčíslena na cca 2 mil. Kč. Při odpočtu z celkové částky na výstavbu z vlastních finančních prostředků a bez dotací bychom byli na hodnotě 7 mil. Kč. Téměř třetina hodnoty výstavby by byla použita na odkup a demolici. Tato výstavba by byla velmi drahá investice. Zde bych firmě navrhovala vzít do úvahy investora, který by se na výstavbě podílel a současně by mohla být zachována alespoň určitá představa majitelů společnosti o vizi nového opravárenského střediska. Také by bylo možné projekt odprodat a získat zpět poměr-

nou částku vynaložených nákladů tzv. oportunitních nákladů, které byly do projektu investovány.

#### 5.1.4 Výpočet úspory nákladů nájem x úvěr

Investice – výstavba nových prostor je závažným rozhodnutím. Z důvodu, že je firma malou společností, je zvláště důležité vše ekonomicky zvážit, zda bude firma schopna projekt „utáhnout“ a pokusit se co nejpřesněji vyčíslit ekonomické náklady, které se budou týkat:

- ✚ úspory plateb za nájemné v pronajatých prostorách, které firma vždy platila,
- ✚ příjem za nájemné z pronajatého hangáru (letadel), což firma zamýšlí,
- ✚ splácení bankovní úvěru.

Snažila jsem se přesně vyčíslit jednotlivé náklady.

Společnost momentálně platí měsíční nájemné v pronajatých prostorách ve výši 40 000 Kč. Pokud by společnost pronajímala jeden letecký hangár, nájemné by činilo 25 000 Kč (zatím jen odhadovaná částka, v budoucnu bude možno nájemné zvýšit, pohybující se cena za pronájem hangáru pro parkování a uskladnění letadel je 40 000 Kč, ale z důvodu nepřecenění možností firmy, počítám raději s nižší částkou). V případě získání úvěru bankou na 5 000 000 Kč by měsíční splátky činili 60 703 Kč. Měsíční úspora by činila cca 4 300 Kč.

Tab. 19. Výpočet úspory nákladů [vlastní zpracování]

Rok	Roční nájemné	Roční splátka úvěru	Roční nájemné z pronajatého hangáru	Roční nájemné za tři letadla
1	480 000	728 430	300 000	360 000
2	480 000	728 430	300 000	360 000
3	480 000	728 430	300 000	360 000
4	480 000	728 430	300 000	360 000
5	480 000	728 430	300 000	360 000
6	480 000	728 430	300 000	360 000
7	480 000	728 430	300 000	360 000
8	480 000	728 430	300 000	360 000
9	480 000	728 430	300 000	360 000
10	480 000	728 430	300 000	360 000

<b>Celkem</b>	<b>4 800 000 Kč</b>	<b>7 284 300 Kč</b>	<b>3 000 000 Kč</b>	<b>3 600 000 Kč</b>
		<b>Celkem úspora</b>	<b>515 700 Kč</b>	<b>1 115 700 Kč</b>
		<b>Roční úspora</b>	<b>51 570 Kč</b>	<b>111 570 Kč</b>

Společnost by ušetřila náklady na nájmech, ale splácela by dlouhodobý bankovní úvěr. Investice je dlouhodobá a tudíž přínos není ihned viditelný, avšak z dlouhodobého hlediska již ano. Proto se domnívám, že z dlouhodobého hlediska je ekonomicky únosné tuto částku splácet i když mají majitelé důchodový věk, ale vychovávají postupně své zaměstnance k zástupu – nástupce, ale nadále budou zastávat hlavní kontrolní funkci nad provozem společnosti.

## 5.2 Riziko

Jedním ze znaků podnikání je nejistota a riziko. Jsou spojeny s jakýmkoli rozhodováním, tedy i s vynakládáním kapitálu. Riziko investování spočívá v tom, že předem není znám jeho výsledek. Vynaložené prostředky mohou přinést velký zisk, ale mohou být také zcela ztraceny.

V případě společnosti DARA-AIR, spol. s r.o. může být rizik více, než jen samotné nepřijetí projektu potažmo nezískání dotace. Může také vzniknout situace poklesu zakázek, ztráty stěžejních zákazníků, odchod zaměstnanců (je nutné mít zaměstnance, kteří jsou vystudováni v oboru letecký mechanik, vlastnit průkaz leteckého mechanika a k tomu mít patřičné licence pro práci na určitých typech letounů a motorech). Vzhledem v jaké situaci se nyní společnost nachází není tato situace předpokládána. Avšak riziku je nutno předcházet. Společnost by měla zahrnout ke svým finančním výkazům také plánování alespoň s časovým předstihem půl roku až roku.

## 5.3 Přínos a provedení projektu

Přínos je v dlouhodobém pohledu a měřítku viditelný a přijatelný. Informace a data jsou zpracovány na základě kvalifikovaných odhadů a rad, tudíž se domnívám, že je projekt přesný.

## ZÁVĚR

Ve své diplomové práci s názvem „Projekt využití peněžních prostředků z Evropských fondů na výstavbu nového leteckého servisního střediska firmy DARA-AIR, spol. s r.o. se snažím o pomoc při získání dotace, vyvarování se chyb z důvodu nepozorností a zhodnocení reálnosti provedení projektu spolu s vyčíslením nákladů a úspor, které by společnost výstavbou získala.

Protože společnost pracuje ve specifickém oboru, je zde složitější probíhající proces s vyřízením podkladů nutných k získání dotace. Poněvadž společnost potřebuje ke svému provozu letiště, bylo velmi složité získat všechny dokumenty týkající se nejen majetkového vypořádání pozemků, ale také získání informací z důvodu vojenského utajení.

V první části projektu jsem se snažila popsat jakou úlohu hrají malé společnosti nejen v našem státě, ale ve většině ekonomik světa. Upozornila jsem na jejich přínos, ale uvedla jsem také jejich výhody i nevýhody. Také bylo zmíněno jakým způsobem se náš stát snaží podporovat podniky malého a středního podnikání.

Evropská unie se formou Operačních programů snaží také o podporu nejen malého a středního podnikání. Zde jsem popsala fondy Evropské unie spolu s přesnějším zaměřením se na jednotlivé Operační programy zejména Operační program Podnikání a Inovace. Vymezila jsem nejdůležitější podmínky pro podání žádosti v OPPI Nemovitosti – týkající se druhé výzvy.

V druhé části diplomové práce jsem zkoumala samotnou společnost DARA-AIR, spol. s r.o. Základními body jsem popsala její specifickou činnost v letectví a její základní činnosti a dokumenty opravňující společnost ke svému provozu. Se vstupem do Evropské unie byla nucena společnost změnit své vnitřní osnovy a začít pracovat na úrovni zahraniční společnosti. Společnost se neřídí jen obecnými zákony platnými v České republice, ale podléhá Úřadu pro civilní letectví v Praze, kterému je nejen podřízeno ale i odpovědno. Hlavní odpovědnost však spočívá v přesnosti a pečlivosti její práce, protože jedna chyba může znamenat ohrožení života – pádu letadla. Firma je v rámci Evropské unie podřízena společnosti EASA, která vymezuje další směrnice pro provoz firmy a opravy letadel. Jak jsem se již zmínila z důvodu ohrožení lidských životů panuje v oblasti letectví velký důraz na bezpečnost, kontrolu, pečlivost a dodržování všech předepsaných norem, směrnic a předpisů.

Co se týká hospodaření společnosti, analyzovala jsem základní ukazatele s cílem podat obraz o ekonomické situaci ve firmě a zjistit v jaké finanční situaci se tato nachází. Během sledovaného období jsem zjistila, že ekonomická situace společnosti má růstový charakter, rok od roku se zvyšuje obrát společnosti a přibývají zakázky a noví zákazníci. Společnost má tendenci rozšiřovat své služby a tím zvyšovat obrát a celkovou její prosperitu. Avšak důležitým poznatkem je fakt, že společnost svým častým stěhováním ztrácí své vydělané peníze, z důvodu nákladů spojených se stěhováním a investicím nutným k přípravám a rekonstrukcím nových prostor – zdůrazňuji pronajatých. Jsou to nevratné náklady, které je firma nucena investovat pro svůj další chod. Z tohoto důvodu se společnost rozhodla podpořit myšlenku na výstavbu svého vlastního servisního střediska s využitím možnosti získání dotace.

Nejprve bylo nutné najít prostor, kde by mohlo být servisní středisko postaveno. Samozřejmě bylo nutné tento prostor najít v prostorách letiště. Poněvadž firma sídlí na letišti v Brně Tuřanech, byl osloven ředitel Letiště Brno, a.s. k možnosti výstavby na tomto letišti.

Důvodem specifického oboru, kterým se firma zabývá je důležité upozornit na nutnost výstavby leteckého servisního střediska vždy v prostorách letiště, které jsou často omezeny možnostmi samostatného rozhodování, tudíž získání podkladů pro možnosti žádosti o dotaci je velmi složité. Zabývala jsem se nezbytnými dokumenty, které jsou potřebné pro správné požádání o dotaci a doložení nutných dokumentů. Tímto dokumentem je míněno vlastnictví pozemku a získání Územního plánu. Protože výstavba by měla proběhnout na místě, kde v současně době stojí bývalý vojenský objekt – úl – muniční sklad. Objekt, musí být zdemolován, protože jeho rekonstrukce by byla ekonomicky nevýhodná, a což je také podmínka tohoto operačního programu. Problémem je jeho zakreslení v územním plánu včetně infrastruktury a inženýrských sítí. Jakožto bývalý muniční sklad není tento úl zakreslen v katastrální mapě, ale ani v územním plánu z důvodu vojenského utajení. Momentálně neexistují ani strategické plány, které by mohly být adekvátní náhradou územního plánu a zakreslení. Tudíž bylo nutné oslovit letiště Brno Tuřany, Stavební letecký úřad v Praze a Jihomoravský kraj, který je vlastníkem pozemků letiště Brno Tuřany. Je nutné získat vyjádření, že prostor, kde se úl nachází je určen k výstavbě, je možné jej zbourat a také získat přesnou infrastrukturu pro další pokračování v investičním záměru. (Z důvodu citlivosti dat, nejsou součástí přílohy dokumenty týkající se vyjádření Letiště Brno, a.s., List vlastníka, fotografie apod.)



Dále jsem se snažila o nalezení možností, jak financovat investiční akci a jaká je možnost zvládnutí finanční zátěže pro firmu. Zda je toto rozhodnutí žádat o dotaci správné a společnost jej bude schopna finančně utáhnout, poněvadž součástí podmínek OP je částečné financování z vlastních nákladů.

Porovnávala jsem 3 varianty, z nichž jedna byla neprovádět žádnou výstavbu a zůstat nadále v pronajatých prostorách. Bude to jako poslední situace v případě, že ostatní dvě varianty nebudou uskutečněny. Jako nejlepší z možností financování se ale jeví úvěrové financování spojené se žádostí o dotaci. V tomto případě se jedná o dotaci, kterou nabízí Evropská unie. Zde se nabízí forma nevratné dotace ve výši až 60-ti %. To je velice výhodné, i když si společnost musí vzít úvěr. Také musí vložit své vlastní finanční prostředky. Firma není schopna splácet větší sumu než je výše úvěru o který bude žádat a to ve výši 5 mil. Kč. Tato hranice je schůdná a maximální, kterou může společnost podstoupit a finančně dodržet. Z vlastních finančních prostředků by byla nutná částka k investování 3 mil. Kč. Celková výše projektu je ve výši 23,327 mil. Kč a poskytnutá dotace tudíž 13,996 mil. Kč.

Firma má v záměru provést výstavbu tří hangárů. Dva by sloužily pro vlastní provozní činnost a jeden by byl pronajímán zájemcům pro parkování letadel. Jediné riziko, které společnost podstupuje, je zamítnutí žádosti.

V tomto případě by byla řešena druhá varianta – výstavba servisního střediska bez dotací. Tato možnost se také naskýtá z dlouhodobého výhledu pro firmu výhodnější než setrvání v pronajatých prostorách. Avšak výstavba by musela být omezena jen na jeden hangár se zázemím, což by nebylo pro firmu řešení, jaké by si představovali.

Pokud se společnosti nepodaří vyřešit problémy s pozemkem resp. získání územního plánu či dokumentu opravňujícího k výstavbě, bude jakékoliv řešení výstavby bezpředmětné. Firma by byla nucena hledat prostory k výstavbě někde jinde, ale samozřejmě s přístupem na letiště.

Výstavba je prozatím plánována na podzim roku 2010.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografie:

- [1] DVOŘÁČEK, J., *Strategická analýza vybraných faktorů podnikání v Evropské unii*. Praha: VŠE. 2005,110s. ISBN 80-245-0818-4
- [2] HAD, M. *Česká republika v Evropské unii*. Praha: Linde Praha, a.s. 2006,123s, 124s. ISBN 80-7201-611-3
- [3] JÁČ, I. *Inovace v malém a středním podnikání*. Brno: Computer Press, a.s. 2005,13s. ISBN 80-251-0853-8
- [4] KÖNIG, P. a kol., *Rozpočet a politiky Evropské unie*. Praha: C. H. BECK 2009, 165s. ISBN 978-80-7400-011-9
- [5] KUDERA, J. *Moderní teorie firmy*. Praha: Grada Publishing, spol. s r.o. 2000. ISBN 80-7169-954-3
- [6] KUNEŠOVÁ, H. *Evropská unie*. Západočeská univerzita v Plzni. 2005, 214s. ISBN 80-7043-390-6
- [7] LACINA, L. *Evropská unie trendy, příležitosti, rizika*. Plzeň: Aleš Čeněk, s.r.o. 2007. ISBN 978-80-7380-077-2
- [8] PAVLÁK, M. *Lidské zdroje a fondy EU*. Praha: ASPI, a.s. 2006, 104s. ISBN 80-7357-139-0
- [9] STAŇKOVÁ, A. *Podnikáme úspěšně s malou firmou*. Praha: C. H. Beck 2007, 4s, 5s, 6s, 7s, 10s. ISBN 978-80-7179-926-9
- [10] SYNEK, M. A KOLEKTIV, *Manažerská ekonomika*. Praha: Grada Publishing, a.s. 2003. ISBN 80-247-0515-X
- [11] VEBER, J. *Podnikání malé a střední firmy*. Praha: Grada Publishing, a.s. 2005, 35s. ISBN 80-247-1069-2
- [12] VODÁČEK, L., VODÁČKOVÁ, O. *Malé a střední podniky: konkurence a aliance v Evropské unii*. Praha: MANAGEMENT PRESS. 2004, 13s. ISBN 80-7261-099-6

- [13] WAGNEROVÁ, E. ŠEBESTOVÁ, J. *Podnikání v malé a střední firmě*, Karviná: Slezská univerzita v Opavě, Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné 2007, 72s. ISBN 978-80-7248-441-6

Internetové zdroje:

- [14] BUSINESSINFO: Podpora podnikání, dotace [online]. [cit. 2010-03-10]. Dostupný z WWW: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/zdroje-financovani-z-eu-2007-2013/regionalni-politika-evropske-unie/1001573/44179/>
- [15] ČSOB: EVROPSKÁ UNIE: ČSOB Program na spolufinancování projektů podporovaných z fondů EU [online]. [cit. 2010-04-08]. Dostupný z WWW: <http://www.csob.cz/cz/Firmy/Podnikatele/Uvery/Stranky/Program-spolufinancovani-projektu-EU.aspx>
- [16] CZECHINVEST: Co je to Operační program Podnikání a inovace [online]. [cit. 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.czechinvest.org/co-je-to-oppi>
- [17] CZECHINVEST: Definice malého a středního podnikatele [online]. [cit. 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.czechinvest.org/definice-msp>, <http://www.czechinvest.org/data/files/definice-maleho-a-stredniho-podniku-296-cz.pdf>
- [18] CZECHINVEST: Nemovitosti výzva II [online]. [cit. 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.czechinvest.org/nemovitosti-vyzva-ii>,
- [19] CZECHINVEST: Nemovitosti výzva II [online]. [cit. 2010-04-02]. Dostupný z WWW: <http://www.czechinvest.org/data/files/vyzva-nemovitosti-ii-1572-cz.pdf>
- [20] INOVACE: Financování malých a středních podniků Evropskou unií [online]. [cit. 2010-04-22]. Dostupný z WWW: <http://www.inovace.cz/for-business/financovani-inovaci/clanek/financovani-malych-a-strednich-podniku-evropskou-unii/>
- [21] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU: Operační program Podnikání a inovace (OPPI) 2007 – 2013 [online]. [cit. 2010-04-13]. Dostupný z WWW: <http://www.mpo.cz/dokument12175.html>

- [22] MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY: -strukturální fondy EU 2007 – 2013 [online]. [cit. 2010-04-26]. Dostupný z WWW: <http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/strukturalni-fondy-eu>
- [23] PODNIKATEL: Evropská ekonomika se bez malých a středních podniků neobejde [online]. [cit. 2010-03-15]. Dostupný z WWW: <http://www.podnikatel.cz/clanky/bez-msp-by-to-v-evropske-ekonomice-neslo/>, <http://www.podnikatel.cz/rozjezd/zacinajici-podnikatel/male-a-stredni-podniky-msp/>,
- [24] PODNIKATEL: Malé a střední podniky (MSP) [online]. [cit. 2010-03-15]. Dostupný z WWW: <http://www.podnikatel.cz/rozjezd/zacinajici-podnikatel/male-a-stredni-podniky-msp/>,
- [25] SME UNION CZECH REPUBLIC: Unie malých a středních podniků ČR Historie [online]. [cit. 2010-03-20]. Dostupný z WWW: <http://www.sme-union.cz/index.php?p=20>
- [26] STRUKTURÁLNÍ FONDY: Fondy Evropské unie [online]. [cit. 2010-03-10]. Dostupný z WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>
- [27] STRUKTURÁLNÍ FONDY: Regionální politika EU [online]. [cit. 2010-03-10]. Dostupný z WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>
- [28] STRUKTURÁLNÍ FONDY: Programy 2007 – 2013 [online]. [cit. 2010-03-10]. Dostupný z WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013>

## SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

AD	Příkaz k zachování letové způsobilosti.
BA	Business angels (rizikový kapitál).
CAME	Výklad organizace k řízení zachování letové způsobilosti ().
CAMO	Organizace řízení zachování a kontroly letové způsobilosti.
CF	Peněžní tok (Cash flow).
CRS	Formulář uvolňování letadel do provozu.
ČMZRB	Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s..
ČR	Česká republika.
ČSOB	Československá obchodní banka.
ČSSZ	Česká správa sociálního zabezpečení.
DARA	DARA-AIR, spol. s r.o.
DPH	Daň z přidané hodnoty.
EASA	Evropská agentura pro bezpečnost letectví (European Aviation Safety agency).
EIF	Evropský investiční fond.
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj.
ES	Evropská komise.
ESF	Evropský sociální fond.
EU	Evropská unie.
EUR	Evropská měnová jednotka.
EUS	Evropská územní spolupráce.
FS	Fond soudržnosti.
HDP	Hrubý domácí produkt.
HSS	Politika hospodářské a sociální soudržnosti.

HV	Hospodářský výsledek.
LAU	Místní administrativní jednotka.
LZ	Letová způsobilost.
LZT	Letová způsobilost technická.
MF	Ministerstvo financí.
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj.
MOM	Příručka organizace údržby.
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí.
MSP	Malý a střední podnik.
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.
MŽP	Ministerstvo životního prostředí.
NUTS II	Nomenklatura územních statistických jednotek – region.
NUTS III	Nomenklatura územních statistických jednotek – kraj.
OP	Operační program.
OPPI	Operační program Podnikání a inovace.
ROP	Regionální operační program.
RPJ	Roční pracovní jednotka.
RR	Regionální rada.
SB	Servisní bulletin.
SME UNION	Evropská unie malých a středních podniků.
TOP	Tématický operační program.
ÚCL	Úřad pro civilní letectví.
VOR	Výpis z obchodního rejstříku.
VZZ	Výkaz zisků a ztrát.
ZTI	Výkres zdravotnětechnické části.

## **SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obr. 1. Podpora podnikání a životní cyklus firmy <sup>[9]</sup>

Obr. 2. Vývoj počtu MSP v ČR v letech 1997 - 2006 <sup>[9]</sup>

Obr. 3. Zařazení projektů a Operačních programů do soustavy strategických dokumentů  
[28]

Obr. 4. Cíle a prioritní osy programu OPPI <sup>[21]</sup>

Obr. 5. Operační program Podnikání a inovace, prioritní osa 5 <sup>[21]</sup>

Obr. 6. Letoun L 200 D [vlastní zpracování]

Obr. 7. Letoun Z 37 C2 přestavba [vlastní zpracování]

Obr. 8. Letoun Cirrus SR 22 [vlastní zpracování]

Obr. 9. Letoun T-131.PA „Jungmann“ [vlastní zpracování]

Obr. 10. Vývoj hospodářského výsledku DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]

Obr. 11. Návrh pracoviště fy DARA-AIR, spol.s r.o [vlastní zpracování]

Obr. 12. Monitoring a jeho posloupnosti [vlastní zpracování]

## **SEZNAM TABULEK**

- Tab. 1. Podíl MSP na vybraných makroekonomických ukazatelích <sup>[21]</sup>
- Tab. 2. Členění území České republiky <sup>[14]</sup>
- Tab. 3. Regionální členění území <sup>[4]</sup>
- Tab. 4. Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 2007 – 2013 <sup>[14]</sup>
- Tab. 5. Rozsah oprávnění podle Částí-M hlava F [DARA-AIR, spol. s r.o.]
- Tab. 6. Vývoj počtu zaměstnanců DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 7. Rozvaha firmy DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 8. Výkaz zisků a ztrát firmy DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 9. Vývoj hospodářského výsledku DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 10. Vývoj toku peněžní hotovosti DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 11. Vývoj čistého pracovního kapitálu DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 12. Ukazatele zadluženosti, majetkové a finanční struktury DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 13. Ukazatele likvidity DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 14. Ukazatele rentability DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 15. Ukazatele aktivity DARA-AIR, spol. s r.o. [vlastní zpracování]
- Tab. 16. Rozpočet způsobilých výdajů [DARA-AIR, spol. s r.o.]
- Tab. 17. Výpočet úroku z poskytnutého úvěru [vlastní zpracování]
- Tab. 18. Výpočet úroku z poskytnutého úvěru [Vlastní zpracování]
- Tab. 19. Výpočet úspory nákladů [Vlastní zpracování]



## **SEZNAM PŘÍLOH**

PŘÍLOHA P I:	OSVĚDČENÍ O OPRÁVNĚNÍ CZ.MF.0005
PŘÍLOHA P II:	OSVĚDČENÍ O OPRÁVNĚNÍ ORGANIZACE K ŘÍZENÍ ZACHOVÁNÍ LETOVÉ ZPŮSOBILOSTI CZ.MG.0022
PŘÍLOHA P III:	ROZVAHA 2009
PŘÍLOHA P IV:	VZZ 2009
PŘÍLOHA P V:	ROZVAHA 2008
PŘÍLOHA P VI:	VZZ 2008
PŘÍLOHA P VII:	ROZVAHA 2007
PŘÍLOHA P VIII:	VZZ 2007
PŘÍLOHA P IX:	ROZVAHA 2006
PŘÍLOHA P X:	VZZ 2006

# PŘÍLOHA P I: OSVĚDČENÍ O OPRÁVNĚNÍ CZ.MF.0005

CZECH REPUBLIC  
ČESKÁ REPUBLIKA

a member of the  
člen

European Aviation Safety Agency  
Evropské agentury pro bezpečnost letectví

## APPROVAL CERTIFICATE OSVĚDČENÍ O OPRÁVNĚNÍ

REFERENCE / ČÍSLO OPRÁVNĚNÍ:

CZ.MF.0005

Pursuant to Commission Regulation (EC) No 2042/2003 for the time being in force and subject to the condition specified below, the Member State hereby certifies

Na základě platného znění nařízení Komise (ES) č. 2042/2003 a v závislosti na podmínkách uvedených níže, členský stát tímto osvědčuje

**DARA-AIR, spol. s r.o.**

as a maintenance organisation as referred to in Part-M Section A Subpart F approved to maintain the products listed in the attached approval schedule and issue related certificates release to service using the above reference.

jako organizaci k údržbě, jak popisuje Část-M oddíl A hlava F, oprávněnou k provádění údržby výrobků uvedených na seznamu v příloženém rozsahu oprávnění a k vydávání souvisejících osvědčení o uvolnění do provozu, využívající výše uvedeného čísla oprávnění.

### CONDITIONS/PODMÍNKY:

1. This approval is limited to that specified in the scope of approval section of the approved maintenance organisation manual, and  
Toto oprávnění je omezené, jak je stanoveno v části rozsah oprávnění schválené příručky organizace údržby, a
2. This approval requires compliance with the procedures specified in the approved maintenance organisation manual, and  
Toto oprávnění vyžaduje plnění postupů stanovených ve schválené příručce organizace údržby, a
3. This approval is valid whilst the approved maintenance organization remains in compliance with Part-M.  
Toto oprávnění je platné, pokud organizace oprávněná k údržbě trvale plní požadavky Části-M.
4. Subject to compliance with the foregoing conditions, this approval shall remain valid unless the approval has previously been surrendered, superseded, suspended or revoked.  
Za předpokladu plnění výše uvedených podmínek musí toto oprávnění zůstat platné, pokud se jej dříve držitel nevzdá, není nahrazeno, pozastaveno nebo zrušeno.



Date of issue/Datum vydání: 01-09-2006

Signed/Podpis: 

Date of attached schedule of Approval/Datum přiloženého rozsahu oprávnění: 01-09-2006

For the competent authority/Za příslušný úřad



APPROVAL SCHEDULE ROZSAH OPRAVNĚNÍ		
Organisation name / Název organizace: DARA-AIR, spol. s r.o.		
Reference / Číslo oprávnění: CZ.MF.0005		
CLASS / TRÍDA	RATING / KVALIFIKACE	LIMITATION / OMEZENÍ
AIRCRAFT / LETADLO	<input checked="" type="checkbox"/> A2 Aeroplanes / Airships/Letouny/Vzducholoďe 5700 kg and below / 5700 kg a méně	L200 A D; Z 43; Z 42M,MU; Z142; Z37; Z37T; Z137T; Ae-45; Ae-145; T-131.PA Jungmann; C152; C 172
	<input type="checkbox"/> A3 Helicopters/Vrtulníky	
	<input type="checkbox"/> A4 Aircraft other than A1, A2, A3 Letadla jiná než A1, A2, A3	
ENGINES MOTORY	<input type="checkbox"/> B1 Turbine / Turbinové	
	<input checked="" type="checkbox"/> B2 Piston / Pístové	M337 to 400 hours/do 400h údržby; M462 extension 750 hours/ prodloužení do 750hod.
	<input type="checkbox"/> B3 APU / APU	
COMPONENTS OTHER THAN COMPLETE ENGINES OR APUs LETADLOVÉ CELKY JINÉ NEŽ KOMPLETNÍ MOTORY NEBO APU	<input type="checkbox"/> C1 Air Cond. & Press/ Klimatizace a Přetlakování	
	<input type="checkbox"/> C2 Auto Flight/ Automatické řízení letu	
	<input type="checkbox"/> C3 Comms and Nav / Spojení a navigace	
	<input type="checkbox"/> C4 Doors - Hatches / Dveře - Nouzové východy	
	<input type="checkbox"/> C5 Electrical Power/ Elektrické zdroje	
	<input type="checkbox"/> C6 Equipment / Vybavení	
	<input type="checkbox"/> C7 Engine-APU /Motor-APU	
	<input type="checkbox"/> C8 Flight Controls / Řízení letadla	
	<input type="checkbox"/> C9 Fuel - Airframe / Palivo - Drak	
	<input type="checkbox"/> C10 Helicopter - Rotors / Vrtulník - Rotory	
	<input type="checkbox"/> C11 Helicopter - Trans / Vrtulník - Transmise	
	<input type="checkbox"/> C12 Hydraulic / Hydraulika	
	<input type="checkbox"/> C13 Instruments / Přístroje	
	<input type="checkbox"/> C14 Landing Gear / Přistávací zařízení	
	<input type="checkbox"/> C15 Oxygen / Kyslík	
	<input type="checkbox"/> C16 Propellers/ Vrtule	
	<input type="checkbox"/> C17 Pneumatic / Pneumatické systémy	
	<input type="checkbox"/> C18 Protection ice / rain/fire / Ochrana proti námraze / dešti / požáru	
	<input type="checkbox"/> C19 Windows / Okna	
	<input checked="" type="checkbox"/> C20 Structure / Konstrukce draku	Above mentioned aircraft/Výše uvedené letouny
SPECIALISED SERVICES SPECIÁLIZOVANÉ SLUŽBY	<input type="checkbox"/> D1 Non destructive inspection/ Nedestruktivní prohlídky	
<p>This approval schedule is limited to those products and activities specified in the scope of approval section contained in Part-M Section A Subpart F approved maintenance organisation manual, Tento rozsah oprávnění je omezen na ty výrobky a činnosti stanovené v části rozsah oprávnění obsažené ve schválené příručce organizace údržby podle Části-M, oddíl A hlava F,</p> <p>Reference/Číslo oprávnění: CZ.MF.0005</p> <p>Date of issue/Datum vydání: 01-09-2006</p> <p>For the competent authority/Za příslušný úřad</p>		
		Signed/ Podpis: 
		

# PŘÍLOHA P II: OSVĚDČENÍ O OPRÁVNĚNÍ ORGANIZACE K ŘÍZENÍ ZACHOVÁNÍ LETOVÉ ZPŮSOBILOSTI CZ.MG.0022

CZECH REPUBLIC  
ČESKÁ REPUBLIKA  
a member of the European Aviation Safety Agency  
člen Evropské agentury pro bezpečnost letectví

**CONTINUING AIRWORTHINESS MANAGEMENT ORGANISATION  
APPROVAL CERTIFICATE**

**OSVĚDČENÍ O OPRÁVNĚNÍ ORGANIZACE K ŘÍZENÍ ZACHOVÁNÍ LETOVÉ ZPŮSOBILOSTI**

Reference / Číslo oprávnění: **CZ.MG.0022** (Ref. AOC / Číslo AOC: -----)

Pursuant to Regulation (EC) No 216/2008 of the European Parliament and of the Council and to Commission Regulation (EC) No 2042/2003 for the time being in force and subject to the condition specified below, the Civil Aviation Authority of the Czech Republic hereby certifies:

Na základě platného znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 216/2008 a nařízení Komise (ES) č. 2042/2003 a v závislosti na podmínkách uvedených níže, Úřad pro civilní letectví České republiky tímto osvědčuje:

**DARA-AIR, spol. s r.o., Novosady 1502, 769 01 Holešov**

as a continuing airworthiness management organisation in compliance with Annex I (Part-M), Section A, Subpart G of Regulation (EC) No 2042/2003, approved to manage the continuing airworthiness of the aircraft listed in the attached schedule of approval and to issue recommendations or airworthiness review certificates after an airworthiness review as specified in point M.A.710 of Annex I to Regulation (EC) No 2042/2003 when stipulated:

jako organizací k řízení zachování letové způsobilosti v souladu s Oddílem A, Hlavou G, Přílohy I (Část-M) nařízení Komise (ES) č. 2042/2003, oprávněnou k řízení zachování letové způsobilosti letadel uvedených na seznamu v příloženém rozsahu oprávnění a k vydávání doporučení nebo osvědčení kontroly letové způsobilosti po kontrole letové způsobilosti, stanovené v bodě M.A.710 Přílohy I k nařízení Komise (ES) č. 2042/2003, za těchto podmínek:

**CONDITONS / PODMÍNKY:**

1. This approval is limited to that specified in the scope of approval section of the approved continuing airworthiness management exposition as referred to in Annex I (Part-M), Section A, Subpart G of Regulation (EC) No 2042/2003.  
*Toto oprávnění je omezené, jak je stanoveno v části rozsahu oprávnění schváleného výkladu řízení zachování letové způsobilosti podle Oddílu A, Hlavy G, Přílohy I (Část-M) nařízení (ES) č. 2042/2003.*

2. This approval requires compliance with the procedures specified in the Annex I (Part-M) to Regulation (EC) No 2042/2003 approved continuing airworthiness management exposition.  
*Toto oprávnění vyžaduje plnění postupů stanovených ve schváleném výkladu řízení zachování letové způsobilosti podle Přílohy I (Část-M) nařízení (ES) č. 2042/2003.*

3. This approval is valid whilst the approved continuing airworthiness management organisation remains in compliance with Annex I (Part-M) to Regulation (EC) No 2042/2003.  
*Toto oprávnění je platné, dokud organizace oprávněná k řízení zachování letové způsobilosti plní požadavky Přílohy I (Část-M) nařízení (ES) č. 2042/2003.*

4. Subject to compliance with the conditions 1 to 3 above, this approval shall remain valid for an unlimited duration unless the approval has previously been surrendered, superseded, suspended or revoked.  
*Za předpokladu plnění výše uvedených podmínek 1 až 3 není platnost tohoto oprávnění časově omezena, pokud se jej dříve držitel nevzdá, není nahrazeno, pozastaveno nebo zrušeno.*

If this form is also used for AOC holders, the AOC number shall be added to the reference, in addition to the standard number, and the condition 4 shall be replaced by the following extra conditions:  
*Jestliže je tento formulář použit také pro držitele osvědčení AOC, doplní se číslo osvědčení AOC ke standardnímu číslu oprávnění a podmínka 4 se nahradí následujícími zvláštními podmínkami:*

5. This approval does not constitute an authorisation to operate the types of aircraft referred in paragraph 1. The authorisation to operate the aircraft is the Air Operator Certificate (AOC).  
*Toto oprávnění neoprávnňuje provozovat typy letadel uvedené v odst. 1. Oprávnění provozovat letadlo je dáno Osvědčením leteckého provozovatele (AOC).*

6. Where the continuing airworthiness management organisation contracts under its Quality system the service of an/several organisation(s), this approval remains valid subject to such organisation(s) fulfilling applicable contractual obligations.  
*Pokud organizace k řízení zachování letové způsobilosti uzavře v rámci svého systému jakosti dohodu o poskytování služeb s jednou nebo několika organizacemi, zůstává toto oprávnění platné pod podmínkou, že tato organizace nebo tyto organizace plní platné smluvní závazky.*

7. Termination, suspension or revocation of the AOC automatically invalidates the present approval in relation to the aircraft registrations specified in the AOC, unless otherwise explicitly stated by the competent authority.  
*Ukončení, pozastavení nebo zrušení osvědčení AOC automaticky ruší platnost tohoto oprávnění ve vztahu k poznávacím značkám letadla, jež jsou v osvědčení AOC uvedeny, nestanoví-li příslušný úřad výslovně jinak.*

8. Subject to compliance with the previous conditions, this approval shall remain valid for an unlimited duration unless the approval has previously been surrendered, superseded, suspended or revoked.  
*Za předpokladu plnění výše uvedených podmínek není platnost tohoto oprávnění časově omezena, pokud se jej dříve držitel nevzdá, není nahrazeno, pozastaveno nebo zrušeno.*

Date of original issue  
Datum původního vydání: 26.11.2009

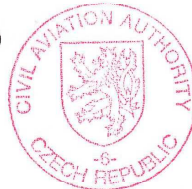
Date of this revision  
Datum této změny: -----

For the Competent Authority / Za příslušný úřad:

Úřad pro civilní letectví / CAA CZ

Ing. Pavel Matoušek

Director of Technical Division / Ředitel Sekce technické



Revision No  
Změna č.: -----

Signed / Podpis:

**CONTINUING AIRWORTHINESS MANAGEMENT ORGANISATION  
ORGANIZACE K ŘÍZENÍ ZACHOVÁNÍ LETOVÉ ZPŮSOBILOSTI**

**APPROVAL SCHEDULE / ROZSAH OPRÁVNĚNÍ**

Reference / Číslo oprávnění: **CZ.MG.0022** (Ref. AOC / Číslo AOC: -----)

Organisation / Organizace:

**DARA-AIR, spol. s r.o., Novosady 1502, 769 01 Holešov**

Aircraft type / series / group Typ / série / skupina letadel	Airworthiness review authorised Oprávnění ke kontrole letové způsobilosti	Organisation(s) working under quality system Organizace pracující v rámci systému jakosti
Cessna 100 Series	YES / ANO	-----
Let L 200 Series	YES / ANO	-----
Zlín Z-42 Series	YES / ANO	-----
Let Z-37 Series	YES / ANO	-----
Zlín Z-37T Series	YES / ANO	-----
Zlín Z-43 Series	YES / ANO	-----
Cirrus SR 20, SR 22	YES / ANO	-----

This approval Schedule is limited to that specified in the scope of approval contained in Annex I (Part-M), Section A, Subpart G of Regulation (EC) No 2042/2003 approved Continuing Airworthiness Management Exposition section:  
Tento rozsah oprávnění je omezen, jak stanoví rozsah oprávnění ve schváleném výkladu řízení zachování letové způsobilosti podle Oddílu A, Hlavy G, Přílohy I (Část-M) nařízení (ES) č. 2042/2003 v části: 0.2.3

Continuing Airworthiness Management Exposition Reference  
Číslo výkladu řízení zachování letové způsobilosti:

D-A 1/09

Date of original issue  
Datum původního vydání: 26.11.2009

Date of this revision  
Datum této změny: -----  
For the Competent Authority / Za příslušný úřad:

Revision No  
Změna č.: -----

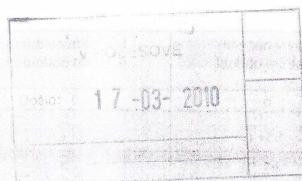
Úřad pro civilní letectví / CAA CZ



Ing. Pavel Matoušek  
Director of Technical Division / Ředitel Sekce technické

Signed / Podpis:

# PŘÍLOHA P III: ROZVAHA 2009



**ROZVAHA**  
**ve zjednodušeném rozsahu**  
 ke dni 31.12.2009  
 (v celých tisících Kč)

IČ  
 25579291


Název účetní jednotky  
 DARA-AIR,  
 spol. s r.o.

Sídlo účetní jednotky  
 Novosady 1502  
 769 01 Holešov

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 12)	001	2 500	33	2 467	2 074
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	592	33	559	0
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	592	33	559	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006				
C.	Oběžná aktiva (ř. 08 až 11)	007	1 908	0	1 908	2 074
C. I.	Zásoby	008	329		329	183
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	910		910	1 283
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	669		669	608
D. I.	Časové rozlišení	012				

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (f. 14 + 20 + 25)	013	2 467	2 074
A.	Vlastní kapitál (f. 15 až 19)	014	1 410	653
A. I.	Základní kapitál	015	200	200
A. II.	Kapitálové fondy	016	198	
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017	20	15
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	233	13
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	019	759	425
B.	Cizí zdroje (f. 21 až 24)	020	1 057	1 421
B. I.	Rezervy	021		
B. II.	Dlouhodobé závazky	022		
B. III.	Krátkodobé závazky	023	898	1 095
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	024	159	326
C. I.	Časové rozlišení	025		

Pozn.:

Sestaveno dne: 15.3.2010	Podpisový záznam: 
Právní forma účetní jednotky právnícká osoba	
Předmět podnikání oprava letadel	



# PŘÍLOHA P IV: VZZ 2009

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.  
ve znění p. p.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2009  
(v celých tisících Kč)

IČ
25579291

Název účetní jednotky  
DARA-AIR,  
spol. s r.o.

Sídlo účetní jednotky  
Novosady 1502  
769 01 Holešov


Došlo: 17-03-2010

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	0	0
II.	Výkony	04	9 856	9 040
B.	Výkonová spotřeba	05	5 120	5 530
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 05)	06	4 736	3 510
C.	Osobní náklady	07	3 599	3 014
D.	Daně a poplatky	08	8	8
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	09	33	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	12		
IV.	Ostatní provozní výnosy	13		128
H.	Ostatní provozní náklady	14	72	26
V.	Převod provozních výnosů	15		
I.	Převod provozních nákladů	16		
•	Provozní výsledek hospodaření [ř. 06 - 07 - 08 - 09 + 10 - 11 - (+/-12) + 13 - 14 + 15 - 16]	17	1 024	590
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21		
K.	Náklady z finančního majetku	22		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	25		
X.	Výnosové úroky	26		
N.	Nákladové úroky	27	47	
XI.	Ostatní finanční výnosy	28		
O.	Ostatní finanční náklady	29	23	57



Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
XII.	Převod finančních výnosů	30		
P.	Převod finančních nákladů	31		
*	Finanční výsledek hospodaření [ř. 18 - 19 + 20 + 21 - 22 + 23 - 24 - (+/-25) + 26 - 27 + 28 - 29 + 30 - 31]	32	-70	-57
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33	195	108
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 17 + 32 - 33)	34	759	425
XIII.	Mimořádné výnosy	35		
R.	Mimořádné náklady	36		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	37		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 35 - 36 - 37)	38	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 34 + 38 - 39)	40	759	425
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř. 40 + 33 + 37)	41	954	533

Pozn.:

Sestaveno dne: 15.3.2010	Podpisový záznam: 
Právní forma účetní jednotky právnícká osoba	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis) Věra Zavadilová
Předmět podnikání oprava letadel	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) Věra Zavadilová tel.: 724081179 linka:

Tisk OPTYS, s.r.o., OPAVA, tel. 553 777 325, 553 777 333, fax 553 777 324 HTTP://WWW.OPTYS.CZ



# PŘÍLOHA P V: ROZVAHA 2008

## ROZVAHA ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2008  
(v celých tisících Kč)

IČ
25579291

Název účetní jednotky  
DARA-AIR,  
spol. s r.o.


Sídlo účetní jednotky  
Novosady 1502  
769 01Holešov



Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 12)	001	2 074	0	2 074	2 087
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	0	0	0	0
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006				
C.	Oběžná aktiva (ř. 08 až 11)	007	2 074	0	2 074	2 087
C. I.	Zásoby	008	183	0	183	165
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	1 283	0	1 283	1 184
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	608	0	608	738
D. I.	Časové rozlišení	012				

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (f. 14 + 20 + 25)	013	2 074	2 087
A.	Vlastní kapitál (f. 15 až 19)	014	653	228
A. I.	Základní kapitál	015	200	200
A. II.	Kapitálové fondy	016		
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017	15	10
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	13	8
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	019	425	10
B.	Cizí zdroje (f. 21 až 24)	020	1 421	1 859
B. I.	Rezervy	021		
B. II.	Dlouhodobé závazky	022		
B. III.	Krátkodobé závazky	023	1 095	1 366
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	024	326	493
C. I.	Časové rozlišení	025		

Pozn.:

Sestaveno dne: 17.3.2009	Podpisový záznam: 
Právní forma účetní jednotky právnícká osoba	
Předmět podnikání oprava letadel	

Tisk OPTYS, s.r.o., OPWA, tel. 553 777 381, 553 777 333, fax 553 777 318 HTTP://WWW.OPTYS.CZ



# PŘÍLOHA P VI: VZZ 2008

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.  
ve znění p. p.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2008  
(v celých tisících Kč)

IČ  
25579291

Název účetní jednotky

DARA-AIR,

spol. s r.o.

Sídlo účetní jednotky

Novosady 1502


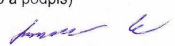
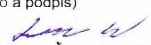
769 01 Holešov

FINANČNÍ ÚŘAD v HOLEŠOVĚ	
Došlo:	<u>18-03-2009</u>
Č.j.	
Přílohy:	

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	0	0
II.	Výkony	04	9 040	8 829
B.	Výkonová spotřeba	05	5 530	5 584
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 05)	06	3 510	3 245
C.	Osobní náklady	07	3 014	3 135
D.	Daně a poplatky	08	8	8
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	09		
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	12		
IV.	Ostatní provozní výnosy	13	128	14
H.	Ostatní provozní náklady	14	26	62
V.	Převod provozních výnosů	15		
I.	Převod provozních nákladů	16		
•	Provozní výsledek hospodaření (ř. 06 - 07 - 08 - 09 + 10 - 11 - (+/-12) + 13 - 14 + 15 - 16)	17	590	54
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21		
K.	Náklady z finančního majetku	22		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	25		
X.	Výnosové úroky	26		
N.	Nákladové úroky	27		14
XI.	Ostatní finanční výnosy	28		
O.	Ostatní finanční náklady	29	57	21

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
XII.	Převod finančních výnosů	30		
P.	Převod finančních nákladů	31		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 18 - 19 + 20 + 21 - 22 + 23 - 24 - (+/- -25) + 26 - 27 + 28 - 29 + 30 - 31)	32	-57	-35
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33	108	9
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 17 + 32 - 33)	34	425	10
XIII.	Mimořádné výnosy	35		
R.	Mimořádné náklady	36		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	37		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 35 - 36 - 37)	38	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 34 + 38 - 39)	40	425	10
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř. 40 + 33 + 37)	41	533	19

Pozn.:

Sestaveno dne: 17.3.2009	Podpisový záznam: 
Právní forma účetní jednotky právnícká osoba	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis) Věra Zavadilová 
Předmět podnikání oprava letadel	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) Věra Zavadilová  tel.: 724081179 linka:

Tisk OPTYS, s.r.o., OPWA, tel: 553 777 325, 553 777 333, fax 553 777 324, HTTP://WWW.OPTYS.CZ



# PŘÍLOHA P VII: ROZVAHA 2007

FINANČNÍ ÚŘAD v HOLEŠOVÉ	
Došlo:	17-03-2008
Č.j.	
Přílohy:	

**ROZVAHA**  
**ve zjednodušeném rozsahu**  
ke dni 31.12.2007  
(v celých tisících Kč)

Název účetní jednotky  
DARA-AIR,  
spol. s r.o.


Sídlo účetní jednotky  
Novosady 1502  
769 01 Holešov

IČ
25579291

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (f. 02 + 03 + 07 + 12)	001	2 087		2 087	1 162
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (f. 04 až 06)	003				
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006				
C.	Oběžná aktiva (f. 08 až 11)	007	2 087		2 087	1 162
C. I.	Zásoby	008	165		165	184
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	1 184		1 184	239
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	738		738	739
D. I.	Časové rozlišení	012				

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 14 + 20 + 25)	013	2 087	1 162
A.	Vlastní kapitál (ř. 15 až 19)	014	228	218
A. I.	Základní kapitál	015	200	200
A. II.	Kapitálové fondy	016		
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017	10	
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	8	-88
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	019	10	106
B.	Cizí zdroje (ř. 21 až 24)	020	1 859	944
B. I.	Rezervy	021		
B. II.	Dlouhodobé závazky	022		
B. III.	Krátkodobé závazky	023	1 366	718
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	024	493	226
C. I.	Časové rozlišení	025		

Pozn.:

Sestaveno dne: 12.3.2008	Podpisový záznam: 
Právní forma účetní jednotky právnícká osoba	
Předmět podnikání oprava letadel	

Tisk OPTYS, s.r.o., OPWA, tel. 553 777 381, 553 777 333, fax 553 777 318 HTTP://WWW.OPTYS.CZ



# PŘÍLOHA P VIII: VZZ 2007




Minimální závazný výčet informací podle vyhlášky č. 500/2002 Sb. ve znění p. p.	FINANČNÍ ÚŘAD v HOLEŠOVĚ	<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b> <b>ve zjednodušeném rozsahu</b> ke dni <u>31.12.2007</u> (v celých tisících Kč)	Název účetní jednotky DARA-AIR,
	Došlo: <u>17-03-2008</u> Č.j. Přílohy:		spol. s r.o.
			Sídlo účetní jednotky Novosady 1502 769 01 Holešov
IČ 25579291			

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03		
II.	Výkony	04	8 829	5 137
B.	Výkonová spotřeba	05	5 584	4 100
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 05)	06	3 245	1 037
C.	Osobní náklady	07	3 135	2 299
D.	Daně a poplatky	08	8	7
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	09		
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10		1 518
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	12		
IV.	Ostatní provozní výnosy	13	14	1
H.	Ostatní provozní náklady	14	62	83
V.	Převod provozních výnosů	15		
I.	Převod provozních nákladů	16		7
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 06 - 07 - 08 - 09 + 10 - 11 - (+/- 12) + 13 - 14 + 15 - 16]	17	54	160
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21		
K.	Náklady z finančního majetku	22		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	25		
X.	Výnosové úroky	26		
N.	Nákladové úroky	27	14	8
XI.	Ostatní finanční výnosy	28		2
O.	Ostatní finanční náklady	29	21	



Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
XII.	Převod finančních výnosů	30		
P.	Převod finančních nákladů	31		
*	Finanční výsledek hospodaření [ř. 18 - 19 + 20 + 21 - 22 + 23 - 24 - (+/-25) + 26 - 27 + 28 - 29 + 30 - 31]	32	-35	-6
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33	9	48
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 17 + 32 - 33)	34	10	106
XIII.	Mimořádné výnosy	35		
R.	Mimořádné náklady	36		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	37		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 35 - 36 - 37)	38		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 34 + 38 - 39)	40	10	106
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř. 40 + 33 + 37)	41	19	154

Pozn.:

Sestaveno dne: 12.3.2008	Podpisový záznam: 
Právní forma účetní jednotky právnícká osoba	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis) Věra Zavadilová 
Předmět podnikání oprava letadel	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) Věra Zavadilová  tel.: 724081179 linka:

Task OPTYS, s.r.o., OPWA, tel. 553 777 325, 553 777 333, fax 553 777 324 HTTP://WWW.OPTYS.CZ



# PŘÍLOHA P IX: ROZVAHA 2006

Minimální závazný výčet informací podle vyhlášky č. 500/2002 Sb. ve znění p. p.

**ROZVAHA**  
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2006  
(v celých tisících Kč)

IČ  
25579291

Název účetní jednotky  
DARA-AIR,  
spol. s r.o.




Sídlo účetní jednotky  
Novosady 1502  
769 01 Holešov

FINANČNÍ ÚŘAD  
V HOLEŠOVĚ  
Došlo: 30-03-2007

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 12)	001	1 162	0	1 162	1 174
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	0	0	0	0
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006				
C.	Oběžná aktiva (ř. 08 až 11)	007	1 162	0	1 162	1 174
C. I.	Zásoby	008	184		184	191
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	239		239	922
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	739		739	61
D. I.	Časové rozlišení	012				

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 14 + 20 + 25)	013	1 162	1 174
A.	Vlastní kapitál (ř. 15 až 19)	014	218	113
A. I.	Základní kapitál	015	200	200
A. II.	Kapitálové fondy	016		
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	-88	-32
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	019	106	-55
B.	Cizí zdroje (ř. 21 až 24)	020	944	1 061
B. I.	Rezervy	021		
B. II.	Dlouhodobé závazky	022		
B. III.	Krátkodobé závazky	023	718	1 061
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	024	226	
C. I.	Časové rozlišení	025		

Pozn.:

Sestaveno dne: 27.3.2007	Podpisový záznam: 
Právní forma účetní jednotky právnícká osoba	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis) Věra Zavadilová 
Předmět podnikání oprava letadel	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) Věra Zavadilová  tel.: 724081179 linka:

Tisk OPTYS, s.r.o., OPWA, tel. 553 777 325, 553 777 333, fax 553 777 324 HTTP://WWW.OPTYS.CZ



# PŘÍLOHA P X: VZZ 2006

Minimální závazný výčet informací podle vyhlášky č. 500/2002 Sb. ve znění p. p.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2006

(v celých tisících Kč)

IČ  
**25579291**

Název účetní jednotky  
**DARA-AIR,**

**spol. s r.o.**

Sídlo účetní jednotky  
**Novosady 1502**

**769 01 Holešov**

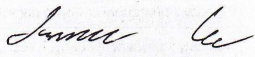


FINANČNÍ ÚŘAD  
v HOLESOVĚ

Došlo: **30-03-2007**

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	0	0
II.	Výkony	04	5 137	4 537
B.	Výkonová spotřeba	05	4 100	2 355
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 05)	06	1 037	2 182
C.	Osobní náklady	07	2 299	2 359
D.	Daně a poplatky	08	7	1
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	09		
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10	1 518	219
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	12		
IV.	Ostatní provozní výnosy	13	1	1
H.	Ostatní provozní náklady	14	83	72
V.	Převod provozních výnosů	15		
I.	Převod provozních nákladů	16	7	29
.	Provozní výsledek hospodaření (ř. 06 - 07 - 08 - 09 + 10 - 11 - (+/-12) + 13 - 14 + 15 - 16)	17	160	-59
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21		
K.	Náklady z finančního majetku	22		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	25		
X.	Výnosové úroky	26		
N.	Nákladové úroky	27	8	10
XI.	Ostatní finanční výnosy	28	2	14
O.	Ostatní finanční náklady	29		

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
XII.	Převod finančních výnosů	30		
P.	Převod finančních nákladů	31		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 18 - 19 + 20 + 21 - 22 + 23 - 24 - (+/-25) + 26 - 27 + 28 - 29 + 30 - 31)	32	-6	4
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33	48	
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 17 + 32 - 33)	34	106	-55
XIII.	Mimořádné výnosy	35		
R.	Mimořádné náklady	36		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	37		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 35 - 36 - 37)	38	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 34 + 38 - 39)	40	106	
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř. 40 + 33 + 37)	41	154	-55

Pozn.:

Sestaveno dne: 27.3.2007	Podpisový záznam: 
Právní forma účetní jednotky právnícká osoba	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis) Zavadilová Věra 
Předmět podnikání oprava letadel	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) Zavadilová Věra  tel.: 724001179 linka:

Tisk OPTYS, s.r.o., OPWA, tel: 563 777 325, 563 777 333, fax 563 777 324 HTTP://WWW.OPTYS.CZ

