

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

**Posudek oponenta diplomové práce**

Jméno studentky:

Bc. Markéta Hrušková

Oponent DP:

Ing. Petr Novák, Ph.D.

Ak. rok:

2009/2010

Téma DP:

Využití controllingu v neziskové organizaci - Charita Valašské Meziříčí

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce			X			
2	Splnění cílů práce			X			
3	Teoretické části práce		X				
4	Praktické části práce (analytická část)				X		
5	Praktické části práce (řešící část)				X		
6	Formální úrovně práce			X			

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obrat'te, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předložená práce navrhuje zavedení controllingu do poměrně malé organizace - pobočky Charity ve Val. Meziříčí. Vzhledem k velikosti organizace, jejím nákladům, příjmům, zaměstnancům apod. si myslím, že tato problematika zde není příliš aktuální. Tomu odpovídá také poněkud "chudší" praktická část, a to jak analytická, tak také projektová. V analytické části postrádám hlubší analýzu a vývoj nákladů v jednotlivých letech.

Návrhy v projektové části, především začlenění nového zaměstnance a jeho pracovní náplň, jsou poněkud nereálné v podmínkách dané organizace. Jsem přesvědčen o tom, že to co je v projektu navrhováno, již víceméně vykonává ekonom Charity (pokud svoji práci dělá dobře) a nespátřuji tak přínos pro lepší řízení či nákladové úspory v této organizaci.

Práci je dále nutné vytknout formální úpravu, od jazykových chyb přes tvorbu grafů a tabulek (často rozdělených na více stran) až po popis obrázků, grafů a tabulek (jednou je graf označen jako obrázek, potom dále jako graf, jednou pod obrázkem, podruhé nad obrázkem apod.)

Otázky k obhajobě:

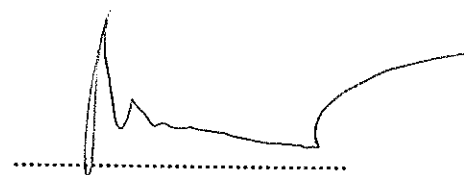
Proč v kapitole 6.5 uvádíte rozpočet pro rok 2008 a popisujete jej, jako by byl vytvořen pro současnost?

Proč některé analýzy uvádíte do roku 2008 (např. str. 51 a 52) a jiné do roku 2009 (např. str. 55 a 56)?

Pokuste se definovat konkrétní a podrobnou náplň pozice controllera vzhledem k časovému fondu práce. Odhadněte, kolik času by controllerovi zabrala práce, kterou navrhuje (dle mého názoru by to byla pouze malá část jeho pracovního fondu).

Návrh na klasifikaci diplomové práce: D - uspokojivě

Ve Zlíně dne: 24. srpna 2010



podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F - nedostatečně		

Při návrhu klasifikace nedostatečně (F), se doporučuje přítomnost příslušného hodnotitele.