

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek vedoucího diplomové práce**

Jméno studenta:  
Bc. Jakub Hrbáček

Vedoucí DP:  
Ing. Karel Slinlták

Ak. rok:  
2010/2011

Téma DP:

Projekt zavedení procesního systému řízení ve firmě XY

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	9
2	Splnění cílů práce	6
3	Teoretická část práce	7
4	Praktická část práce (analytická část)	5
5	Projektová část (řešící část)	5
6	Formální úroveň práce	7
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>39</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

### **Připomínky k práci:**

Diplomant pracoval samostatně, přičemž zpracovával obtížné téma přeměny funkčního systému řízení na systém procesní. Práce je přehledná a obsahově vyvážená. Teoretická část představuje zastávanou teorii a není ji co vytknout. Analytická část je až příliš obecná. Obsahuje sice rozbor mentálních modelů, schází jí však hlubší systémová analýza zkoumaného jevu (např. identifikace systémových archetypů). V projektové části se autor zbytečně zabývá návrhem maticové struktury, která je v dané chvíli nepoužitelná. Projektu k lepšímu hodnocení chybí důkladnější rozbor a návrh systémových struktur včetně rozboru dílčích aktivit.

### **Otázky k obhajobě:**

1. V procesní mapě dochází k duplicitě subprocesu Identifikace potřeby zákazníka v procesních oblastech inovace a provoz. Proč nedošlo k jeho sloučení do jednoho procesu v rámci oblasti inovace?
2. Kterou rezervu (omezující podmínku v rámci existujícího systému) považujete za kritickou z hlediska transformace původního systému řízení?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 18. srpna 2011



podpis vedoucího DP