

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek oponenta diplomové práce**

Jméno studenta:  
Bc. Markéta Vlachová

Oponent DP:  
Ing. Bc. Luděk Juřina, MBA

Ak. rok:  
2010/11

Téma DP:

Projekt hodnocení finanční výkonnosti podniku BEMETA DESIGN s.r.o.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	9
3	Teoretická část práce	9
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	8
6	Formální úroveň práce	9
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>52</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

### **Připomínky k práci:**

K jazykové a stylistické úrovni nemám připomínek. Rozsah a úroveň použitých zdrojů jsou dostatečné, bibliografické citace jsou korektní. Práce je souvislým odborným textem, který je logicky strukturován do jednotlivých proporcionálně vyvážených kapitol. Je prakticky orientována, přičemž teoretická část práce je dostatečně obsáhlá. Cíl práce je bezvadně formulován v samotném úvodu práce a zvoleným cílům pak odpovídá i metodika zpracování práce. Autorka diplomové práce se zaměřila na jeden ze ztěžujících problémů řízení moderního podniku, a to hodnocení jeho výkonnosti, konkrétně pak na bázi ekonomické přidané hodnoty. Jde o aktuální téma v období pokračující hospodářské recese. Rozbor i praktické řešení jsou komplexní. Oceňuji, že přitom v práci nebyla opomenuta i vážnost a aktuálnost ukazatelů likvidity, čistého pracovního kapitálu, ale i ukazatele EBITDA pro udržení financovatelnosti podniku. Bylo zmíněno i riziko vlivu tzv. kreativního účetnictví. V praktické části je pak velmi správně zařazena vazba na odměňování a motivaci.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Základem ukazatele EVA je zisk. V práci jsou zmíněna účetní rizika, vč. použití tzv. kreativního účetnictví. Rozveďte více, jaká rizika to jsou?
2. Ve většině českých podniků, zejm. malých a středních, je nízká až žádná aplikace moderních metod řízení. V čem spatřujete obtížnost jejich zavedení?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 28. 8. 2011



.....  
podpis oponenta DP