

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Veronika Malíčková, DiS.

Oponent
~~Vedoucí DP:~~
Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.

Ak. rok:
2010/2011

Téma DP:

Projekt reengineeringu procesu komplementace náhradních dílů ve firmě Edwards s.r.o.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	6
2	Splnění cílů práce	6
3	Teoretická část práce	7
4	Praktická část práce (analytická část)	4
5	Projektová část (řešící část)	4
6	Formální úroveň práce	7
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		34

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

Jako velký nedostatek práce spatřuji v prezentaci práce, kdy autorka používá třetí osobu v psaném textu.

K teoretické části práce nemám připomínek.

V rámci analytické části se autorka pokouší o analýzu stávajícího procesu, která je z pohledu procesního ale velmi neuspořádaně popsána, chybí zde popis jednotlivých subprocesů a ukazatelů jednotlivých procesů. Stejně tak je nepřípustné doplňovat jednotlivé analýzy či projekty obrázky např. náhradních dílů atd., k těmto účelům jsou k dispozici přílohy práce.

V rámci projektu, se autorka snaží nalézt možné řešení reengineeringu, přičemž samotnému řešení chybí nákres procesu, ukazatele efektivnosti procesů a rozklad na jednotlivé subprocesy či události a činnosti. jako přínos zde uvádí např. "přínos této osoby by se měl odrazit v lepší a včasnější dostupnosti materiálu", což si myslím, že v rámci projektové autorka musí umět dokázat propočty atd..

Otázky k obhajobě:

1. Na str. 34 máte uvedou charakteristiku org. struktury můžete prosím blíže vysvětlit odstavec začínající "Organizační struktura podniku hraje roli..."
2. Jakým způsobem byste spočítala přínosnost osoby "materiál kontrolor" ?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 1.září 2011

