

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek vedoucího bakalářské práce**

Jméno studenta:  
Petra Kalivodová

Vedoucí BP:  
Ing. Petr Novák, Ph.D.

Ak. rok:  
2010/2011

Téma BP:

Analýza řízení nákladů a nákladových kalkulací ve společnosti XY

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	7
3	Teoretická část práce	7
4	Praktická část práce (analytická část)	7
5	Praktická část práce (řešící část)	6
6	Formální úroveň práce	6
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>41</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

### **Připomínky k práci:**

Předložená bakalářská práce řeší téma analýzy řízení nákladů a nákladových kalkulací v konkrétní firmě. Samotná analýza obnáší rozbor kalkulací a jednotlivých nákladů a nákladových skupin jak globálně, tak také podrobně. Nicméně autorka mohla více okomnetovat výstupy z jednotlivých tabulek (např. tab. č. 7 – 15). Ne vždy tak je zcela zřejmý jasný informační charakter některých kroků. V kapitole analýzy kalkulací se mohla autorka více zaměřit na problematiku režijních přírážek.

Nicméně autorka dospěla k dílčím závěrům, které pak vyustily v návrh závěrečných doporučení. Autorce bych dále vytknul formální úpravu, a to především nadpisy a značení obrázků, úpravu některých kapitol, jazykové formulace apod. V práci se opakovaně objevuje špatně psaná zkratka spol. s r.o. Celkově však lze práci doporučit k obhajobě.

### **Otázky k obhajobě:**

Co považujete za největší nedostatek u analyzované firmy, jaké opatření byste navrhla a jaké náklady by toto řešení pro firmu představovalo?

Jaké další ukazatele by mohly analyticky navazovat na zjištění bodu zvratu z tab. 16 – 18?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu BP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu BP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 25. srpna 2011

.....  
podpis vedoucího BP