

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Miroslava CHLUDOVÁ

Oponent DP:
Ing. Lucie Macurová, Ph.D.

Ak. Rok:
2010/2011

Téma DP:

Projekt stanovení doporučeného výkonu manuálních operací ve společnosti ISS a.s.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 - 10)
1	Náročnost tématu práce	10
2	Splnění cílů práce	10
3	Teoretická část práce	9
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	9
6	Formální úroveň práce	9
	CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)	56

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	nesplněno
1- 2 body	splněno pouze na úrovni základní požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

Diplomová práce se zabývá stanovením doporučených výkonů pro manuální operace ve společnosti INDET SAFETY SYSTEMS, a.s. Diplomová práce je zpracována kvalitně v oblasti literární rešerše, analýzy současného stavu i ve formě řešení samotného projektu. V teoretické části se diplomantka věnuje metodě MOST a souvislostmi s ní. Praktická část obsahuje zhodnocení současného stavu jednotlivých pracovišť s využitím metod průmyslového inženýrství. Dále optimalizaci spotřeby času s využitím metody MOST a doporučené výkony pro jednotlivé operace. Diplomantka dále v práci navrhla nové pracovní postupy a nové uspořádání pracoviště. Dle pracovního výkonu pracovníků také navrhla novou koncepci mzdového systému pro jejich odměňování. Výhradu mám ke členění textu práce do zbytečně příliš podkapitol (až do 4.úrovně). Navrhovaná řešení diplomantkou jsou pro firmu přínosná a v praxi uplatnitelná. Oceňuji přístup diplomantky k řešení problematice nejen z pohledu zvýšení výkonu manuálních operací, ale také ze snahy provázat tyto změny na mzdový systém.

Otázky k obhajobě:

1. Na str.59 v kapitole 8.1.4 popisujete náběh směny. Proč dochází, jen při ranní směně, k rozdělení pracovníků na jednotlivá pracovní místa až na pracovišti? Došlo tak k 10-i minutovému zpoždění příchodu pracovníků a tím pádem zpoždění zahájení výroby. Při odpolední směně ke zpoždění však nedošlo.
2. Jak hodnotíte průběh Vámi navrhovaného projektu? Plní se jednotlivé kroky podle plánu nebo již došlo k nějakým významným změnám?
3. Jaký je Váš názor, po absolvování diplomové praxe ve společnosti ISS a.s., na úroveň zabezpečení a aplikaci metod průmyslového inženýrství v této společnosti, s přihlédnutím k organizační struktuře na str.41.

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 5.5.2011

.....
podpis oponenta DP