

# Návrh optimalizace nákladů skupiny IMOS

Radka Káňová

---

Bakalářská práce  
2011



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Vyšší odborná škola ekonomická  
akademický rok: 2010/2011

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: Radka KÁŇOVÁ  
Osobní číslo: M080978  
Studijní program: B 6208 Ekonomika a management  
Studijní obor: Finanční řízení podniku  
  
Téma práce: Návrh optimalizace nákladů skupiny IMOS

Zásady pro vypracování:

Úvod

### I. Teoretická část

- Na základě doporučené literatury prostudujte oblast nákladů a výnosů.

### II. Praktická část

- Charakterizujte společnosti skupiny IMOS.
- Zpracujte analýzu nákladů a výnosů jednotlivých společností.
- Zhodnoťte výsledky analýzy jednotlivých společností a navrhněte možné kroky optimálního řešení.

Závěr

---

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

- [1] FÍBROVÁ, J., ŠOLJAKOVÁ, L., WAGNER, J. Nákladové účetnictví (Manažerské účetnictví I.). 3. vyd. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 2005. 360 s. ISBN 80-245-0746-3.  
[2] GRÜNWARD, R., HOLEČKOVÁ, J. Finanční analýza a plánování podniku. 1. vyd. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 1997. 197 s. ISBN 80-7079-257-4.  
[3] HRADECKÝ, M., KRÁL, B. Řízení režijních nákladů. 1. vyd. Praha : Prospektrum, 1995. 100 s. ISBN 80-7175-025-5.  
[4] KRÁL, B. a kol. Nákladové a manažerské účetnictví. 1. vyd. Praha : Prospektrum, 1997. 408 s. ISBN 80-7169-211-5.  
[5] VALACH, J. Finanční řízení podniku. 2. vyd. Praha : Ekopress, 1999. 324 s. ISBN 80-86119-21-1.  
[6] VRÁNOVÁ, Š. Finanční analýza. 1. vyd. Zlín : Obchodní akademie T. Bati a Vyšší odborná škola ekonomická Zlín, 2008. 57 s. CZ 04.1.03/3.3.13.2/0024.

Vedoucí bakalářské práce:

**Ing. Radana Janáčková**

Vyšší odborná škola ekonomická

Datum zadání bakalářské práce:

**25. února 2011**

Termín odevzdání bakalářské práce:

**26. dubna 2011**

Ve Zlíně dne 22. března 2011

  
PaedDr. Josef Rydlo  
zast. děkanka



  
Ing. Eva Heczková, Ph.D.  
zast. ředitel ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí:
  - bez omezení;
  - pouze prezenčně v rámci Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

<sup>1</sup> zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 26.4.2019



<sup>4</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlídí k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Tato bakalářská práce s názvem Návrh optimalizace nákladů skupiny IMOS se zabývá analýzou nákladů a výnosů jednotlivých společností skupiny IMOS. V první teoretické části jsem použila odborné literatury k vysvětlení pojmů souvisejících s finanční analýzou, náklady a výnosy. V druhé praktické části jsem nejprve charakterizovala jednotlivé společnosti. Poté jsem na základě účetních výkazů provedla finanční analýzu jednotlivých společností a rozbor nákladů fixních a variabilních. V závěru jsem shrnula výsledky finanční analýzy, provedla její hodnocení a navrhla možná řešení, které povedou k optimalizaci nákladů.

Klíčová slova: finanční analýza, fixní a variabilní náklady, náklady, výnosy

## **ABSTRACT**

This thesis entitled Design cost optimization of company IMOS focuses on the analysis of costs and benefits of group companies of IMOS. In the first part I used the literature to explain the concepts related to financial analysis, costs and revenues. The second part, I first characterize the individual companies. Then I was on the basis of financial statements a financial analysis of individual companies and analysis of fixed and variable costs. In the end, I summarized the results of financial analysis, carried out its evaluation and propose possible solutions that will lead to cost control.

Keywords: financial analysis, fixed and variable costs, costs, revenues

## **PODĚKOVÁNÍ**

Děkuji vedoucí bakalářské práce paní Ing. Radaně Janáčové, za instrukce a cenné rady, které mi poskytla v průběhu zpracování mé bakalářské práce.

Dále děkuji vedení společnosti IMOS group s.r.o., jmenovitě panu Ing. Stanislavu Procházkovi, za umožnění zpracovat bakalářskou práci v této společnosti a za doplňující informace o celé společnosti.

## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>11</b>
<b>TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>12</b>
<b>1 CO JE TO FINAČNÍ ANALÝZA</b> .....	<b>13</b>
<b>1.1 ÚČEL FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>14</b>
<b>1.2 CÍL FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>14</b>
<b>1.3 UŽIVATELE FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>15</b>
1.3.1 MANAŽEŘI.....	15
1.3.2 INVESTOŘI (AKCIONÁŘI, SPOLEČNÍCI).....	15
1.3.3 OBCHODNÍ PARTNEŘI.....	15
1.3.4 BANKY .....	16
1.3.5 ZAMĚSTNANCI.....	16
1.3.6 STÁTNÍ ORGÁNY .....	16
1.3.7 KONKURENCE.....	16
1.3.8 OSTATNÍ UŽIVATELE.....	17
<b>1.4 FAKTORY KONKURENČNÍ SÍLY</b> .....	<b>17</b>
<b>2 ČLENĚNÍ FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>19</b>
<b>3 ZDROJE FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>20</b>
<b>3.1 FINANČNÍ VÝKAZY</b> .....	<b>21</b>
3.1.1 ROZVAHA .....	21
3.1.2 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY .....	24
3.1.3 VÝKAZ O TVORBĚ A POUŽITÍ PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ (CASH-FLOW).....	26
<b>4 METODY FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>28</b>
<b>4.1 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA PODNIKU</b> .....	<b>29</b>
<b>4.2 VERTIKÁLNÍ ANALÝZA PODNIKU</b> .....	<b>29</b>
<b>4.3 BILANČNÍ PRAVIDLA</b> .....	<b>30</b>
<b>4.4 POMĚROVÉ UKAZATELE</b> .....	<b>30</b>
4.4.1 UKAZATEL ZADLUŽENOSTI (STABILITY) .....	30
4.4.2 UKAZATEL LIKVIDITY (PLATEBNÍ SCHOPNOSTI).....	31
4.4.3 UKAZATELE RENTABILITY (VÝNOSNOSTI) .....	31
4.4.4 UKAZATELE AKTIVITY (OBRATOVOSTI) .....	31
<b>5 VYMEZENÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ</b> .....	<b>33</b>
<b>5.1 ČLENĚNÍ NÁKLADŮ</b> .....	<b>33</b>
<b>5.2 ČLENĚNÍ VÝNOSŮ</b> .....	<b>34</b>
<b>5.3 FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ZISK</b> .....	<b>34</b>
<b>PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>36</b>
<b>6 HISTORIE A PROFIL SPOLEČNOSTÍ</b> .....	<b>37</b>
<b>6.1 HISTORIE SPOLEČNOSTÍ</b> .....	<b>37</b>
<b>6.2 SPOLEČNOST IMOS ZLÍN S.R.O.</b> .....	<b>37</b>
6.2.1 ZÁKLADNÍ ÚDAJE .....	37
6.2.2 PROFIL SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN S.R.O.....	38



<b>6.3</b>	<b>SPOLEČNOST IMOS SLOVÁCKO S.R.O. ....</b>	<b>38</b>
6.3.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE .....	38
6.3.2	PROFIL SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO S.R.O.....	38
<b>6.4</b>	<b>SPOLEČNOST IMOS RESTAV S.R.O.....</b>	<b>39</b>
6.4.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE .....	39
6.4.2	PROFIL SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV S.R.O. ....	39
<b>6.5</b>	<b>SPOLEČNOST IMOS GROUP S.R.O.....</b>	<b>39</b>
6.5.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE .....	39
6.5.2	PROFIL SPOLEČNOSTI IMOS GROUP S.R.O.....	40
<b>7</b>	<b>APLIKACE FINANČNÍ ANALÝZY .....</b>	<b>41</b>
<b>7.1</b>	<b>HORIZONTÁLNÍ ANALÝZY SPOLEČNOSTÍ.....</b>	<b>41</b>
7.1.1	HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS GROUP.....	41
7.1.2	HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN.....	42
7.1.3	HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO.....	43
7.1.4	HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV.....	44
<b>7.2</b>	<b>VERTIKÁLNÍ ANALÝZY SPOLEČNOSTÍ.....</b>	<b>45</b>
7.2.1	VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS GROUP.....	45
7.2.2	VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN.....	45
7.2.3	VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO.....	46
7.2.4	VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV.....	46
<b>7.3</b>	<b>BILANČNÍ PRAVIDLA .....</b>	<b>47</b>
7.3.1	ZLATÉ BILANČNÍ PRAVIDLO FINANCOVÁNÍ.....	47
7.3.2	ZLATÉ PRAVIDLO VYROVNÁNÍ RIZIKA .....	48
7.3.3	ZLATÉ PARI PRAVIDLO.....	49
7.3.4	ZLATÉ POMĚROVÉ PRAVIDLO.....	50
<b>7.4</b>	<b>POMĚROVÉ UKAZATELE .....</b>	<b>51</b>
7.4.1	UKAZATEL ZADLUŽENOSTI.....	51
7.4.2	UKAZATEL LIKVIDITY.....	53
7.4.3	UKAZATELE RENTABILITY .....	55
7.4.4	UKAZATELE AKTIVITY.....	57
<b>8</b>	<b>VYMEZENÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ .....</b>	<b>61</b>
<b>8.1</b>	<b>NÁKLADY .....</b>	<b>61</b>
8.1.1	NÁKLADY VŠECH SPOLEČNOSTÍ ZA OBDOBÍ 2007–2008.....	61
8.1.2	NÁKLADY VŠECH SPOLEČNOSTÍ ZA OBDOBÍ 2008–2009.....	63
8.1.3	NÁKLADY VŠECH SPOLEČNOSTÍ ZA OBDOBÍ 2009–2010.....	64

8.1.4	NÁKLADY SPOLEČNOSTI IMOS GROUP.....	65
8.1.5	NÁKLADY SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN.....	67
8.1.6	NÁKLADY SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO.....	69
8.1.7	NÁKLADY SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV.....	71
<b>8.2</b>	<b>VÝNOSY .....</b>	<b>73</b>
<b>9</b>	<b>DOPORUČENÍ PRO SKUPINU IMOS.....</b>	<b>74</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>77</b>
	<b>RESUMÉ .....</b>	<b>79</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>80</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>81</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>82</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>83</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>84</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>85</b>

## ÚVOD

Tato bakalářská práce je zaměřena na společnosti skupiny IMOS, jejich činnosti, předmět podnikání, působení na trhu a finanční situaci. Rozdělila jsem ji na několik částí.

V první části práce budu pomocí odborné literatury definovat pojmy související s tématem práce, metody a jednotlivé postupy. Vysvětlím pojem finanční analýza, její účel, cíle, členění, uživatele a faktory, které na podnik působí. Uvedu, jaké jsou zdroje finanční analýzy a jaké finanční výkazy potřebujeme k jejímu sestavení. Dále budou uvedeny metody pro výpočet finanční analýzy, poměrové ukazatele hodnotící finanční situaci každého podniku. Posledním bodem teoretické části bude vymezení nákladů a výnosů. Definuji pojmy nákladů a výnosů, uvedu členění nákladů a faktory působící na výnosy podniku.

V druhé, praktické části práce budu nejdříve charakterizovat jednotlivé společnosti. Pak přejdu ke zpracování finanční analýzy, jejichž podkladem jsou účetní výkazy: rozvaha, výkaz zisku a ztrát a přehled o peněžních tocích (cash-flow). Provedu jak analýzu horizontální, tak i vertikální každé ze společností, vypočítám bilanční pravidla, propočítám poměrové ukazatele zadluženosti, likvidity, rentability a aktivity. Praktickou část uzavřu rozbohem nákladů a výnosů všech společností v jednotlivých obdobích.

Cílem mé práce je pomocí metod finanční analýzy posoudit finanční situaci u jednotlivých společností skupiny IMOS a provést rozbor nákladů a výnosů. Na samotný závěr doporučím možná řešení optimalizace nákladů.

# **TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 CO JE TO FINAČNÍ ANALÝZA

Finanční analýza je stejně stará jako peníze. Pod tímto pojmem si můžeme představit rozbor jakékoliv činnosti, ve které hrají dominantní roli finanční částky a čas. [1]

Pomocí finanční analýzy se posuzuje finanční situace různých subjektů.

Finanční analýza je oblast, která představuje významnou součást komplexu finančního řízení podniku, neboť zajišťuje zpětnou vazbu mezi předpokládaným efektem řídicích rozhodnutí a skutečností. Je předmětem úzce spojena s finančním účetnictvím, které poskytuje data a informace pro finanční rozhodování prostřednictvím základních finančních výkazů: rozvahy, výkazu zisku a ztrát a přehledu o peněžních tocích (cash-flow). Tyto výkazy jsou sestaveny na podkladě finančního účetnictví jako procesu, který shromažďuje, identifikuje, třídí, eviduje a dokumentuje údaje o hospodaření podniku. Zdrojem pro finanční analýzu jsou i další informace z oblasti vnitropodnikového účetnictví, ekonomické statistiky, peněžního a kapitálového trhu. [2]

Finanční analýza v sobě zahrnuje hodnocení firemní minulosti, současnosti a předpovídání budoucích finančních podmínek. Za prvé se ohlížíme do minulosti a máme šanci hodnotit, jak se firma vyvíjela až do současnosti a za druhé nám finanční analýza slouží jako základ pro finanční plánování. Umožní nám jak krátkodobé plánování spojené s běžným chodem firmy, tak i plánování strategické související s dlouhodobým rozvojem firmy.

Finanční analýza je neodmyslitelnou součástí finančního řízení každého podniku. Podnik, který by nebyl řízen po finanční stránce, by v podstatě nemohl existovat. A ke správnému finančnímu řízení firmy je právě nutné mít k dispozici výsledky finanční analýzy.

Finanční analýza nespadá pouze do finančního řízení, ale svůj vliv má také na firmu jako celek, je například součástí marketingové SWOT analýzy. Objektivně se při zpracování finanční analýzy jedná o identifikaci slabín ve firemním finančním zdraví, které by mohly v budoucnu vést k problémům, a silných stránek souvisejících s možným budoucím zhodnocením majetku firmy. [3]

Finanční analýza je formalizovaná metoda, která poměruje získané údaje mezi sebou navzájem a rozšiřuje tak jejich vypovídací schopnost, umožňuje dospět k určitým závěrům o celkovém hospodaření a finanční situaci podniku, podle nichž by bylo možné přijmout určité rozhodnutí. [2]

## 1.1 Účel finanční analýzy

Účelem a smyslem finanční analýzy je především vyjádřit pokud možno komplexně majetkovou a finanční situaci podniku, tzn. podchytit všechny její složky, případně při podrobnější analýze zhodnotit blíže některou z jejich složek a také připravit podklady i pro interní rozhodování managementu podniku.

Základním požadavkem kladeným na analýzu je komplexnost, zvážení všech vzájemně spjatých vlastností hospodářského procesu. Prvotním zájmem podniku a investorů bude jistě dostatečně vysoká výnosnost vloženého kapitálu, nízké zadlužení, které zvyšuje finanční důvěryhodnost podniku z hlediska investorů a věřitelů, jeho spolehlivost a finanční stabilitu, dostatek vhodných a likvidních prostředků, který umožňuje operativnost a pružnost rozhodování.

Dalším požadavkem je soustavnost provádění finanční analýzy. Neměla by se provádět jen jednou do roka v souvislosti se zpracováním účetní závěrky a výroční zprávy, ale měla by se stát běžnou součástí řízení každého podniku. [4]

## 1.2 Cíl finanční analýzy

Cílem finanční analýzy podniku je zpravidla:

- posouzení vlivu vnitřního i vnějšího prostředí podniku,
- analýza dosavadního vývoje podniku,
- komparace výsledků analýzy v prostoru,
- analýza vztahů mezi ukazateli (pyramidové rozklady),
- poskytnutí informací pro rozhodování do budoucnosti,
- analýza variant budoucího vývoje a výběr nejvhodnější varianty,
- interpretace výsledků včetně návrhů na finanční plánování a řízení podniku.

Při provádění finanční analýzy je třeba brát v úvahu podmínku aplikovatelnosti, efektivnosti a účelnosti. [5]

Uspokojivá finanční situaci podniku se v anglosaské literatuře často nazývá pojmem „finanční zdraví“ podniku. Za finančně zdravý podnik je možné považovat takový podnik, který je v danou chvíli i perspektivě schopen naplňovat smysl své existence. V podmínkách tržní ekonomiky to prakticky znamená, že je schopen dosahovat trvale takové míry zhodnocení vloženého kapitálu (míry zisku), která je požadována investory

(akcionáři) vzhledem k výši rizika, s jakým je příslušný druh podnikání spojen. Finančně zdravý podnik musí být schopen vytvářet svou činností dostatečný přebytek výnosů nad náklady – zisk. Opačným stavem je finanční tíseň, kdy nastávají velmi vážné problémy v peněžních tocích, likvidita je ohrožena a situace není řešitelná bez zásadních změn v činnosti podniku a ve způsobu financování. [4]

### **1.3 Uživatelé finanční analýzy**

O informace týkající se finanční situace podniku, má zájem řada subjektů. Především podnik samotný – tzn. jeho vedení (manažeři), dále vlastníci (investoři), obchodní partneři, banky, zaměstnanci, státní orgány, konkurence, veřejnost, atd.

#### **1.3.1 Manažeři**

Manažeři využívají informace poskytované finančním účetnictvím, které je základem pro finanční analýzu především pro dlouhodobé i operativní řízení podniku. Znalost finanční situace podniku jim umožňuje rozhodovat se správně při získávání finančních zdrojů, při zjišťování optimální majetkové struktury včetně výběru vhodných způsobů jejího financování, při alokaci volných peněžních prostředků, při rozdělení disponibilního zisku. Umožňuje manažerům přijmout správný podnikatelský záměr a finanční plán. [4]

#### **1.3.2 Investoři (akcionáři, společníci)**

Investoři využívají finanční informace o podniku ze dvou hledisek – investičního a kontrolního. Investiční hledisko představuje využití informací pro rozhodování o budoucích investicích, kontrolní hledisko uplatňují vůči manažerům podniku. Zajímají se o stabilitu a likviditu podniku, o disponibilní zisk a o to zda podnikatelské záměry manažerů zajišťují trvání a rozvoj podniku. [4]

#### **1.3.3 Obchodní partneři**

Dodavatelé (obchodní věřitelé) se zaměřují především na to, zda podnik bude schopen hradit své závazky, faktury, jde jim především o krátkodobou prosperitu, jeho solventnost. U dlouhodobých dodavatelů se soustřeďuje zájem také na dlouhodobou stabilitu, trvalé obchodní kontakty s cílem zajistit svůj odbyt u perspektivního zákazníka.

Odběratelé (zákazníci) mají zájem o finanční situaci dodavatele zejména při dlouhodobém obchodním vztahu, aby v případě finančních potíží, případně bankrotu dodavatele, neměli

potíže s vlastním zajištěním výroby. Potřebují mít jistotu, že dodavatelský podnik bude schopen dostát svým závazkům. [4]

#### **1.3.4 Banky**

Banky žádají co nejvíce informací o finančním stavu potenciálního zákazníka, aby mohli správně rozhodnout, zda poskytnout úvěr, v jaké výši a za jakých podmínek. U některých klientů podmiňují poskytnutí úvěru dodržováním určitých ukazatelů po dobu trvání úvěru. Banka může změnit úvěrové podmínky, jestliže podnik překročí jistou hranici zadluženosti. Banka posuzuje před povolením úvěru bonitu dlužníka. Analyzuje strukturu jeho majetku a finanční zdroje, kterými je majetek financován, a zejména stávající a budoucí výsledky hospodaření. U střednědobých a dlouhodobých úvěrů je samostatně hodnocen investiční projekt, na který je úvěr požadován. [4]

#### **1.3.5 Zaměstnanci**

Zaměstnanci podniku mají přirozený zájem na prosperitě, hospodářské a finanční stabilitě svého podniku, neboť jim jde o zachování pracovních míst, možného růstu mzdy a kariéry. Zaměstnanci bývají často hmotně zainteresováni na zisku vyplácením prémie, proto se zajímají o hospodářské výsledky podniku. [4]

#### **1.3.6 Státní orgány**

Stát a jeho orgány se zajímají o finančně-účetní data z mnoha důvodů; např. pro kontrolu plnění daňových povinností, pro kontrolu podniku se státní majetkovou účastí, pro rozdělování finanční výpomoci podnikům (přímá dotace, vládou zaručené úvěry), pro získání přehledu o finančním stavu podniku se státní zakázkou, pro statistiku. [4]

#### **1.3.7 Konkurence**

Konkurenti se zajímají o finanční informace podobných podniků nebo celého odvětví za účelem srovnání s jejich výsledky hospodaření, hlavně o rentabilitu, ziskovou marži, cenovou politiku, investiční aktivitu, výši a hodnotu zásob, jejich obratovost apod. Podnik odmítající vydat informace o své finanční situaci má značně ztížené postavení na kapitálovém trhu. Podnik, který zatajuje nebo skresluje finanční údaje se vystavuje ztrátě dobré pověsti a tím i konkurenceschopnosti v usilování o potenciální investory a zákazníky. [4]

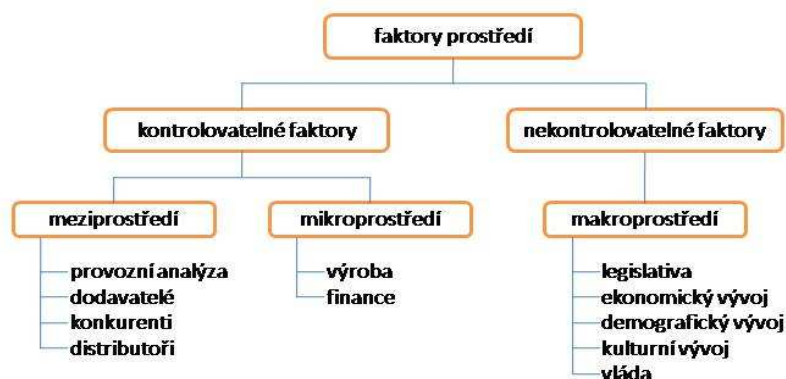


### 1.3.8 Ostatní uživatelé

Bylo by možné uvést ještě další zájemce o finanční analýzu, jako např. analytici, daňoví poradci, oceňovatelé podniku, burzovní makléři, odborové svazy, univerzity, novináři a nakonec i nejširší veřejnost, která se zajímá o činnost podnikové sféry z různých důvodů. [4]

## 1.4 Faktory konkurenční síly

Budeme-li chtít analyzovat podnik či odvětví, je třeba si uvědomit, že nejpodstatnější úlohu při naší analýze sehrávají faktory konkurenční síly. Působení těchto faktorů určuje potenciál zisku v odvětví, návratnost investovaného kapitálu, míru výnosů z investovaného kapitálu. Síla konkurenčních tlaků také určuje mez přílivu kapitálu do odvětví. Je třeba si uvědomit, ve které fázi životního cyklu se podnik nachází. Bude asi podstatný rozdíl mezi podnikem, který je ve fázi vzniku, podnikem ve fázi nasycení a podnikem, který se nachází ve fázi degenerace, to znamená stažení se z trhu, respektive nahrazení stávajícího produktu produktem novým.



Obr. 1 Faktory ovlivňující firmu v různých prostředích

Faktory, které ovlivňují fungování firmy v ekonomickém prostředí, je možno v zásadě rozdělit do dvou skupin. První skupinu tvoří faktory kontrolovatelné, tedy z pohledu firmy ovlivnitelné faktory, a druhou skupinu tvoří faktory nekontrolovatelné, z pohledu firmy jen velmi obtížně ovlivnitelné. Ani toto rozdělení není však možné chápat takt striktně. Je potřeba si uvědomit, že jsou prvky v systému, které můžeme ovlivňovat částečně, nebo

zprostředkovaně, a nelze je tedy jednoznačně přiřadit ani k jedné ze skupin. Do částečně ovlivnitelné skupiny by se daly zařadit především faktory z meziprostředí, které svým jednáním sice ovlivníme, ale rozhodně ne vždy je můžeme zásadním způsobem měnit. [3]

## 2 ČLENĚNÍ FINANČNÍ ANALÝZY

Finanční analýzu je možno členit z mnoha různých hledisek.

a) z hlediska podkladů:

- externí (vnější) – čerpá z dat veřejně přístupných (rozvaha, výkaz zisku a ztrát, cash-flow),
- interní (vnitřní) – čerpá z dat veřejně nepřístupných (mzdové listy, vnitropodnikové statistiky),

b) z hlediska objektu:

- tzn., co analyzujeme – analýza výrobní nebo obchodní firmy, banky, města, obce,

c) z hlediska uživatele:

- manažeři,
- investoři,
- obchodní partneři,
- banky,
- zaměstnanci,
- státní orgány,
- konkurence,
- ostatní uživatelé; tzn., pro koho je analýza prováděná,

d) z hlediska časového:

- zkoumání pouze současné situace,
- zkoumání současnosti a minulosti (ex post),
- zkoumání současnosti, minulosti a odhad budoucnosti (ex ante),

e) z hlediska obsahového:

- nejužší pojetí – získají se údaje z účetnictví a provede se jejich rozbor,
- širší pojetí – získají se údaje z účetnictví, provede se jejich rozbor a hodnocení,
- nejširší pojetí – získají se údaje z účetnictví, z ostatních podnikových zdrojů a z okolí podniku, provede se jejich rozbor a zhodnocení. [6]

### 3 ZDROJE FINANČNÍ ANALÝZY

Údaje pro finanční analýzu lze čerpat z různých informačních zdrojů, které lze dělit na tři hlavní skupiny:

1. zdroje finančních informací – čerpají zejména z účetních výkazů finančního a vnitropodnikového účetnictví, informace finančních analytiků a manažerů podniku, výroční zprávy, zprávy auditora,
2. kvantifikované nefinanční informace – jde především o oficiální ekonomickou a podnikovou statistiku, podnikové plány, cenové a nákladové kalkulace, další podnikové evidence (produkce, poptávka a odbyt, zaměstnanost), rozborů budoucího vývoje techniky a technologie,
3. nekvantifikované informace – zprávy vedoucích pracovníků, auditorů, komentáře manažerů, odborný tisk, nezávislá hodnocení a prognózy. [4]

Převážnou většinu údajů pro potřeby finanční analýzy poskytuje finanční účetnictví. Účetnictví prostřednictvím účetních výkazů poskytuje informace celé řadě uživatelů a lze je rozdělit do dvou základních částí:

1. finanční účetní výkazy – jsou externími výkazy, poskytující informace externím uživatelům. Dávají přehled o stavu a struktuře majetku, zdrojích krytí, tvorbě a užití výsledku hospodaření a také o peněžních tocích. Je možné je označit jako základ všech informací pro firemní finanční analýzu a to i vzhledem k faktu, že jde o veřejně dostupné informace, které je povinna firma zveřejňovat nejméně jedenkrát ročně.
2. vnitropodnikové účetní výkazy – nemají právně závaznou úpravu a vycházejí z vnitřních potřeb každé firmy. Využití vnitropodnikových informací vede ke zpřesnění výsledků finanční analýzy a umožňuje eliminovat riziko odchylky od skutečnosti, neboť se jedná o výkazy, které mají častější frekvenci sestavování a umožňují vytváření podrobnějších časových řad, což je z hlediska finanční analýzy velmi důležité. [3]

Finanční účetní výkazy zachycují pohyb podnikových financí a majetku ve všech jejich formách a všech fázích podnikové činnosti, jsou rozhodující součástí účetní závěrky, kterou tvoří:

1. rozvaha,

2. výkaz zisku a ztráty,
3. výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků (cash-flow).

### 3.1 Finanční výkazy

#### 3.1.1 Rozvaha

Rozvaha, označovaná též jako bilance, podává celkový přehled o aktivech a pasivech podniku k určitému okamžiku v peněžním vyjádření. Jde nám tedy o získání věrného obrazu ve třech základních oblastech:

1. majetková situace podniku – zjišťujeme v jakých konkrétních druzích je majetek vázán, jak je oceněn, nakolik je opotřeben, jak rychle se obrací, optimální složení majetku, atd.
2. zdroje financování – z nichž byl majetek pořízen, přičemž se primárně zajímáme o výši vlastních a cizích zdrojů financování a jejich strukturu,
3. finanční situaci podniku – informace jakého zisku podnik dosáhl, jak jej rozdělil, zda je podnik schopen dostát svým závazkům.

Z předchozích informací jednoznačně vyplývá, že při analýze rozvahy budeme sledovat zejména:

- stav a vývoj bilanční sumy,
- strukturu aktiv, jejich vývoj a přiměřenost velikosti jednotlivých položek,
- strukturu pasiv a jejich vývoj s důrazem na podíl vlastního kapitálu, bankovních a dodavatelských úvěrů,
- relaci mezi složkami aktiv a pasiv, tj.
  - velikost dlouhodobého majetku a dlouhodobých pasiv,
  - velikost dlouhodobého majetku a vlastního kapitálu,
  - velikost oběžných aktiv a krátkodobých cizích pasiv,
  - relace krátkodobého finančního majetku a krátkodobých pohledávek ke krátkodobým pasivům. [7]

Strana aktiv zachycuje konkrétní formy majetku, který podnik používá pro svou činnost. Základním hlediskem členění aktiv je především doba jejich upotřebitelnosti, tedy členění podle likvidity:

- stálá aktiva – u nichž je doba přeměny na hotové prostředky delší než jeden rok, to znamená, že se nespotebovávají najednou, ale postupně, nejčastěji ve formě odpisů a svou hodnotu přenáší úměrně tomuto opotřebení do nákladů firmy. Můžeme je rozdělit na:
  - nehmotná aktiva, též dlouhodobý nehmotný majetek – nemají fyzickou podstatu a ekonomický prospěch z nich plynoucí je odvozen od různých práv, která jsou s nimi spojena, např. software, patenty, licence, ochranné známky,
  - hmotná aktiva, též dlouhodobý hmotný majetek – jde o majetek dlouhodobé povahy pořizovaný z hlediska zajištění běžné činnosti podniku. Hmotný majetek přechází do nákladů firmy prostřednictvím odpisů. Neodepisují se však pozemky, umělecká díla či sbírky.
  - finanční investice – jde o majetek dlouhodobé povahy, který je používán nikoliv pro hospodářskou činnost, ale pro získání dlouhodobě přiměřeného výnosu, významného vlivu v jiném podniku či získání výnosu vyplývajícího z růstu tržní hodnoty určitých komodit. [3]
- oběžná aktiva – peněžní prostředky a věcné položky majetku, u nichž lze předpokládat, že se přemění na peněžní prostředky během jednoho roku. Struktura oběžných aktiv je tvořena:
  - zásobami – tvoří významnou část oběžných aktiv, jejich charakteristickým rysem je, že se většinou jednorázově spotřebují, např. suroviny, materiál, nedokončená výroba, polotovary vlastní výroby, výrobky,
  - pohledávkami – v rozvaze se dělí podle doby splatnosti na krátkodobé (splatné do jednoho roku) a dlouhodobé (se splatností delší než jeden rok), což způsobuje určitou komplikaci, neboť jsou vykazovány v oběžném majetku, proto se např. při výpočtu ukazatelů likvidity z oběžných aktiv vyjímají. Dále je můžeme dělit na pohledávky z obchodního styku, pohledávky ke společníkům, pohledávky v podnicích s rozhodujícím a podstatným vlivem.
  - finanční majetek – zahrnuje tři základní složky: peníze v hotovosti, účty v bankách a krátkodobý finanční majetek, tj. krátkodobé obchodovatelné cenné papíry sloužící ke krátkodobému uložení dočasně volných peněžních

prostředků, které podnik v případě potřeby rychle přemění v hotové peníze a jeho držba nepřesahuje jeden rok,

- ostatní aktiva – zachycují především zůstatky účtů časového rozlišení (příjmy a náklady příštích období) a dohadných účtů aktivních.

V členění aktiv (majetku) na dlouhodobý majetek (stálá aktiva) a krátkodobý oběžný majetek (oběžná aktiva) respektujeme jeho postavení v reprodukčním procesu, tzn. že stálá aktiva si zachovávají svou podobu v průběhu několika reprodukčních cyklů a oběžná aktiva mění svoji podobu hned několikrát v průběhu jednoho reprodukčního cyklu. [4]

Strana pasiv je v praxi označována jako strana zdrojů financování firmy. Hodnotíme zde finanční strukturu podnikového kapitálu, ze kterého je financován majetek podniku. Strana pasiv je členěna z hlediska vlastnictví zdrojů financování:

- vlastní kapitál – jsou vlastní zdroje, které byly do podnikání vloženy nebo byly vytvořeny hospodářskou činností podniku. Součástí vlastního kapitálu jsou:
  - základní kapitál – představuje peněžní vyjádření souhrnu peněžních i nepeněžních vkladů všech společníků do dané společnosti, jeho výše se zapisuje do obchodního rejstříku,
  - kapitálové fondy – zahrnují vklady společníků nad rámec základního kapitálu, tj. emisní ážio (rozdíl mezi tržní a nominální hodnotou akcií při emisi), dary, dotace, oceňovací rozdíly z přecenění majetku a oceňovací rozdíly z kapitálových účastí,
  - fondy ze zisku – vytvořené pro rozdělení zisku, zejména zákonný rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy,
  - výsledek hospodaření z minulých let – což je nerozdělený zisk z minulých období, případně neuhrazená ztráta z minulých let,
  - výsledek hospodaření běžného období – vykázaný zisk nebo ztráta uzavíraného účetního období. [3]
- cizí kapitál – představuje dluh společnosti, který musí být v různě dlouhém časovém horizontu uhrazen. Cizí kapitál se skládá z:
  - rezervy – slouží ke krytí výdajů z dlouhodobě existujících rizik a z budoucích závazků. Člení se na rezervy zákonné, které jsou daňově uznatelnou položkou a ostatní rezervy, jejichž tvorba a užití je v pravomoci managementu podniku, jsou však daňově neuznatelné.

- dlouhodobé závazky – jsou ty, které mají ke dni účetní závěrky dobu splatnosti delší než jeden rok, např. emitované dluhopisy, dlouhodobě přijaté zálohy, dlouhodobé směnky k úhradě, závazky k podnikům s rozhodujícím a podstatným vlivem, aj.
- krátkodobé závazky – mají lhůtu splatnosti do jednoho roku, jde především o závazky z obchodního styku, k zaměstnancům, ke státu, ke společníkům a sdružení, k podniku s rozhodujícím a podstatným vlivem,
- bankovní úvěry a výpomoci – představují krátkodobé a dlouhodobé závazky vůči bankám,
- ostatní pasiva – zachycují především zůstatky účtů časového rozlišení (výdaje a výnosy příštích období) a dohadných účtů pasivních. [4]

V rozvaze vždy musí platit, že aktiva podniku se rovnají jeho pasivům. Při dodržení podvojného účetního zápisu musí být účetní případy účtovány tak, aby se v každém okamžiku majetek podniku (aktiva) rovnal součtu jeho závazků a vlastního kapitálu (pasivum), to znamená, že byla splněna základní bilanční rovnice.

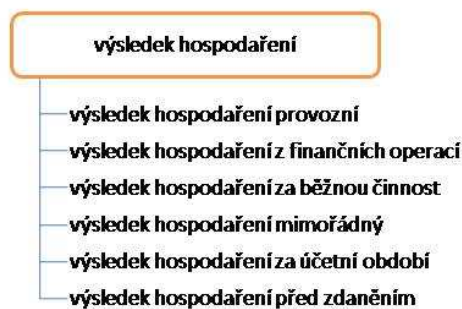
### 3.1.2 Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty, označována rovněž jako výsledovka, podává přehled o ziskovosti (rentabilitě) podniku za zvolený časový interval. V účetnictví je ziskovost měřena za určitou dobu (měsíc, čtvrtletí, rok) a to porovnáním výnosů vyprodukovaných za použití určitých nákladů.

Výnosy jsou přírůstek majetku vyplývající z prodeje produktů nebo poskytnutí služby zákazníkům. Náklady vznikají jako úbytek majetku vynaložený na vyprodukování výnosů. Jestli výnosy v daném období převyšovaly náklady, vzniká zisk. Naopak, jestliže v daném období náklady převýší výnosy, podnik vykáže ztrátu. Obecně se zisk nebo ztráta označují jako hospodářský výsledek. [8]

Ve struktuře výkazu zisku a ztráty je možno nalézt několik stupňů výsledku hospodaření. Jednotlivé výsledky hospodaření se od sebe liší tím, jaké náklady a výnosy do jeho struktury vstupují. Výsledek hospodaření členíme podle následujícího schématu.





Obr. 2 Členění výsledku hospodaření

S výkazem zisku a ztráty souvisí také struktura a obsah výsledku hospodaření. Nejdůležitější položkou je výsledek hospodaření z provozní činnosti, který lze takto označit proto, že odráží schopnost firmy ze své hlavní činnosti vytvářet kladný výsledek hospodaření. Provozní výsledek hospodaření je složen z několika dílčích výsledků:

- výsledek z prodeje zboží – obchodní marže – tržby z prodeje se porovnávají s pořizovací cenou prodávaných zásob,
- výsledek z prodeje investičního majetku a materiálu,
- výsledek z ostatní provozní činnosti.

Důležitou položkou zde je také mezisoučet přidaná hodnota – tu vypočteme tak, že sečteme obchodní marži a výkony a odečteme od toho výkonovou spotřebu. Podobně bychom se mohli zabývat i výsledkem hospodaření z finanční činnosti a mimořádným výsledkem hospodaření.

Výkaz zisku a ztrát je sestavován při uplatnění tzv. akruálního principu, který znamená, že transakce jsou zachycovány a vykazovány v období, jehož se časově i věcně týkají, nikoliv podle toho, zda došlo v daném období k peněžnímu příjmu nebo výdaji. Jinak řečeno výnosy se uznávají v období, ve kterém byly realizovány bez ohledu na to, zda v témž období došlo k jejich úhradě. Obdobně je pro uznání nákladů rozhodující období vzniku nákladů, bez ohledu na to, zda byly ve stejném období zaplacený. Nákladové a výnosové položky se tedy neopírají o skutečné peněžní toky.

Vztah mezi náklady a výnosy a příjmy a výdaji je následující:

- náklady běžného účetního období obsahují položky, které nebyly skutečně uhrazeny v daném účetním období, i když s ním souvisejí,
- náklady běžného účetního období obsahují položky, které neznamenal faktický úbytek finančních prostředků (odpisy, tvorba rezerv),
- výnosy běžného účetního období obsahují položky, které nebyly skutečným příjmem běžného účetního období (tržby za fakturované zboží),
- výkaz zisku a ztráty nebere na vědomí některé výdaje běžného období – tam, kde se jednalo o úbytek peněz běžného období, ale ne náklad běžného období,
- výkaz zisku a ztráty nezohledňuje některé příjmy běžného období – přijaté nájemné předem, ale není to výnos běžného období. [3]

Z výše uvedeného plyne nutnost sestavovat výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků, ve kterém jsou náklady a výnosy transformovány do peněžních toků. Při provádění podrobnější analýzy je pak nutné přihlídnout k tomu, jaký je vztah mezi provozním výsledkem hospodaření a peněžním tokem z provozní činnosti.

### 3.1.3 Výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků (cash-flow)

Výkaz cash-flow je účetní výkaz srovnávací bilanční formou zdroje tvorby peněžních prostředků (příjmy) s jejich užitím (výdaji) za určité období – slouží k posouzení skutečné finanční situace. Podává informace o peněžních tocích za uplynulé účetní období, tj. o příjmech, výdajích a změně stavu peněžních prostředků (peníze v pokladně, na účtech, ceniny, peníze na cestě) a peněžních ekvivalentů (obchodovatelné cenné papíry, termínované vklady do tří měsíců), o skladbě příjmů a výdajů, které ke změně vedly.

Výkaz je možno rozdělit na tři základní části.

- provozní činnost – je nejdůležitější částí tohoto výkazu. Tato část nám umožňuje zjistit, do jaké míry výsledek hospodaření za běžnou činnost odpovídá skutečně vydělaným penězům a jak je produkce peněz ovlivněna změnami pracovního kapitálu a jeho složkami.
- investiční činnost – ukazuje nám výdaje týkající se pořízení investičního majetku, příjmy z prodeje investičního majetku, půjčky a úvěry spřízněným osobám,
- finanční činnost – vede ke změnám ve výši a struktuře vlastního kapitálu a dlouhodobých závazků.

Výhodou sestavování výkazu cash-flow je, že není ovlivněn metodou odepisování majetku, neboť při použití rovnoměrného a zrychleného odepisování účetní jednotka vykáže stejné peněžní toky, ale výsledek hospodaření se může výrazným způsobem lišit, účetní odpisy nejsou spojeny s pohybem peněžních prostředků. Další výhodou je fakt, že tento výkaz není zkreslován systémem a vyšší časového rozlišení – ovlivňuje zejména oblast nákladů a výnosů, ale nemusí mít vliv na peněžní toky. [3]

## 4 METODY FINANČNÍ ANALÝZY

Podstatou finanční analýzy je použití analytických metod a nástrojů pro získání potřebných informací z finančních výkazů. Tyto informace představují významné údaje o výsledcích minulé podnikatelské činnosti hodnoceného subjektu a o jeho současné finanční situaci. Údaje zobrazují důsledky dřívějších podnikatelských rozhodnutí a umožňují vytvořit i určitý předpoklad budoucího vývoje podniku.

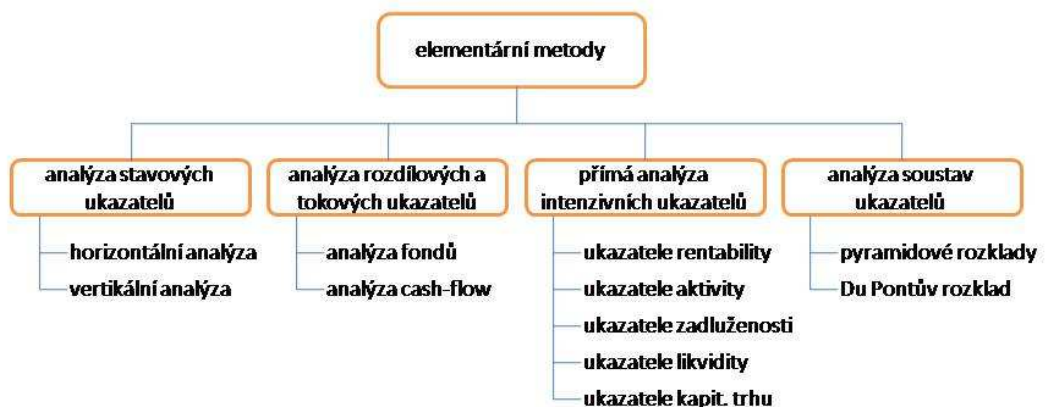
Obecně se v rámci finanční analýzy používají elementární metody. Elementární metody finanční analýzy pracují s ukazateli, které jsou buď přímo položkami účetních výkazů anebo z dalších zdrojů či čísel z nich odvozených. Ukazatele používané při finanční analýze mohou být:

- a) extenzivní – jsou nositeli informací o rozsahu či objemu analyzované položky a představují kvantitu v přirozených (objemových) jednotkách, patří sem:
  - stavové (absolutní) – jsou to jednotlivé složky aktiv a pasiv, např. bilanční suma nebo hodnota vlastního kapitálu,
  - rozdílové – kterými jsou rozdíly stavových ukazatelů, např. čistý pracovní kapitál,
  - tokové – informují o změnách stavových a rozdílových ukazatelů za určitou dobu, např. cash-flow a položky výkazu zisku a ztrát,
- b) intenzivní (poměrové) – jde o podíly dvou nebo více extenzivních ukazatelů. [8]

Analýza finančních ukazatelů se pak prakticky provádí tak, že se vypočtené ukazatele porovnávají s týmiž ukazateli v rámci firmy nebo se srovnávají ve stejném čase s ukazateli jiných podniků. Přitom existuje mnoho rozličných metod, jak toto porovnání provádět:

1. analýza stavových (absolutních) ukazatelů:
  - horizontální analýza (meziroční srovnání),
  - vertikální analýza (analýza struktury),
2. analýza rozdílových a tokových ukazatelů:
  - analýza fondů finančních prostředků,
  - analýza cash-flow,
3. přímá analýza poměrových ukazatelů:
  - analýza ukazatelů likvidity,
  - analýza ukazatelů rentability,

- analýza ukazatelů zadluženosti (stability),
  - analýza ukazatelů aktivit,
  - analýza ukazatelů kapitálového trhu,
  - analýza ukazatelů na bázi cash-flow,
4. analýza soustav ukazatelů:
- pyramidový rozklad ukazatelů,
  - různé typy složených indexů. [8]



Obr. 3 Elementární metody finanční analýzy

#### 4.1 Horizontální analýza podniku

Horizontální analýza zkoumá změny absolutních ukazatelů a jejich procentní změny v čase. Provádí se buď rozdílem po sobě jdoucích let (absolutní výše změny) nebo se vyjádří procentem k hodnotě výchozího roku (relativní změna). Proto je třeba mít údaje minimálně za dvě po sobě jdoucí období. Tato analýza přejímá přímo data z účetních výkazů. Změny jednotlivých položek výkazů se sledují po řádcích, horizontálně. Horizontální analýza se běžně používá k zachycení vývojových trendů ve struktuře majetku i kapitálu podniku.

#### 4.2 Vertikální analýza podniku

Při vertikální analýze se posuzují jednotlivé komponenty majetku a kapitálu, tzn. struktura aktiv a pasiv podniku. Vertikální analýza zjistí podíl jednotlivých položek výkazu na zvoleném základu. Provádíme-li analýzu rozvahy, vztahujeme jednotlivé položky aktiv k celkovým aktivům a jednotlivé položky pasiv k položce pasiva celkem. Provádíme-li

analýzu zisku a ztráty, jako základ použijeme položku celkové výnosy či tržby. Výhodou vertikální analýzy je, že nezávisí na meziroční inflaci a umožňuje tedy srovnatelnost výsledků analýzy z různých let. Používá se proto ke srovnání v čase i v prostoru. [5]

### 4.3 Bilanční pravidla

Bilanční pravidla jsou doporučení, kterými by se měl management podniku řídit ve financování firmy s cílem dosažení dlouhodobé finanční rovnováhy a stability. Jedná se především o tyto pravidla:

- zlaté bilanční pravidlo financování – říká, že dlouhodobě vázaný majetek má být kryt dlouhodobým kapitálem a oběžný majetek krátkodobým kapitálem,
- zlaté pravidlo vyrovnaní rizika – sleduje vztahy na straně pasiv a určuje, že vlastní zdroje mají být pokud možno větší než cizí zdroje,
- zlaté pari pravidlo – jde o vztah stálých aktiv a vlastních zdrojů. Tvrdí, že stálá aktiva se smí maximálně rovnat vlastním zdrojům,
- zlaté poměrové pravidlo – udává tempo růstu investic. Říká, že zvyšování investic nesmí střednědobě a krátkodobě probíhat neúměrně k nárůstu výnosů. [9]

### 4.4 Poměrové ukazatele

Poměrových ukazatelů je velmi mnoho. Jsou nejoblíbenější metodou finanční analýzy, neboť umožňují získat rychlý a nenákladný obraz o základních charakteristikách podniku. Poměrový ukazatel se vypočítá jako poměr jedné nebo několika účetních položek k jiné položce nebo k jejich skupině. Hlavními důvody používání poměrových ukazatelů jsou skutečnosti, že:

- umožňují provádět analýzu časového vývoje finanční situace dané firmy,
- jsou vhodným nástrojem prostorové analýzy, tj. porovnávání více podobných firem navzájem,
- mohou být používány jako vstupní údaje matematických modelů umožňujících popsat závislost mezi jevy, klasifikovat stavy, hodnotit rizika i předvídat budoucí vývoj. [5]

#### 4.4.1 Ukazatel zadluženosti (stability)

Pojem zadluženost vyjadřuje skutečnost, že podnik používá k financování svých aktivit a činností cizí zdroje. Financování pouze vlastním kapitálem je velmi neobvyklé, často

nemožné. Obecně platí, že vlastní kapitál má být větší než cizí zdroje. Pokud má firma málo vlastního kapitálu, dochází k ohrožení finanční stability podniku. Nicméně při vhodném poměru cizího a vlastního kapitálu je možno dosáhnout vyšší výkonnosti. Jedná se o analýzu pasiv z hlediska finanční závislosti. [3]

#### 4.4.2 Ukazatel likvidity (platební schopnosti)

Likvidita je důležitá z hlediska funkční rovnováhy firmy, neboť jen dostatečně likvidní podnik je schopen dostát svým závazkům. V souvislosti s platební schopností je možné se setkat se s pojmy likvidita, solventnost a likvidnost. Obvykle se vymezují takto:

- Likvidita je okamžitá schopnost uhradit své splatné závazky, schopnost přeměnit aktiva na peníze. Je měřítkem krátkodobé solventnosti.
- Solventnost je dlouhodobá schopnost podniku hradit včas své závazky, schopnost získat prostředky na jejich úhradu.
- Likvidnost je jednou z charakteristik konkrétního druhu majetku. Označuje míru obtížnosti jeho přeměny na peníze. [6]

#### 4.4.3 Ukazatele rentability (výnosnosti)

Rentabilita je měřítkem schopnosti podniku vytvářet nové zdroje, dosahovat zisku použitím investovaného kapitálu. Ukazatele rentability slouží k hodnocení celkové efektivnosti dané činnosti. V časové řadě by měly mít rostoucí tendenci. Ke zjišťování a měření rentability se nejvíce využívají ukazatele:

- rentability celkového vloženého kapitálu (aktiv),
- rentabilita vlastního kapitálu,
- rentabilita odbytu (tržeb),
- rentabilita nákladů. [3]

#### 4.4.4 Ukazatele aktivity (obratovosti)

Ukazatele aktivity nám umožňují vyjádřit, jak účinně, intenzivně a rychle podnik využívá svůj majetek. Tyto ukazatele nejčastěji vyjadřují:

- rychlost obratu – počet obrátek, tj. kolikrát se určitá položka obrátí za určité období. Vyjadřuje kolikrát hodnota podnikového výkonu (tržeb, výnosů) převyšuje hodnotu určité položky aktiv.

- doba obratu – vyjadřuje délku období, které je nutné k uskutečnění jednoho obratu, vyjádřenou v časové měrné jednotce.

Jejich rozbor slouží především ke zjištění, jak firma hospodaří s aktivy, jejich jednotlivými složkami a také jaký má toto hospodaření vliv na výnosnost a likviditu. [4]



## 5 VYMEZENÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Náklady podniku můžeme definovat jako peněžní ocenění spotřeby výrobních faktorů vynaložených podnikem na jeho výkony (výrobky, práce, služby) a ostatní účelově vynaložené náklady (úroky z úvěru, nájemné, penále, cestovné) během účetního období. Představují snížení aktiv v peněžním i nepeněžním vyjádření a vznik závazků. Snižují zisk a tím i vlastní kapitál podniku.

Výnosy podniku představují peněžní částky, které podnik získal z veškerých svých činností za určité účetní období bez ohledu na to, zda v tomto období došlo k jejich inkasu. Výnosy představují zhodnocení aktiv podniku, které nastává po dobu jejich životnosti, snížení či zánik dluhu. Zvyšují zisk za účetní období a tím i vlastní kapitál podniku.

Náklady a výnosy jsou důležitým ukazatelem hospodaření podniku, ovlivňující výsledek hospodaření, proto je nezbytné je pečlivě sledovat. Hospodářský výsledek je rozdílem mezi celkovými výnosy a celkovými náklady podniku. Jestliže jsou výnosy vyšší než náklady vzniká zisk, je-li tomu naopak, pak je podnik ve ztrátě.

### 5.1 Členění nákladů

Existuje dvojí pojetí nákladů:

- a) ve finančním účetnictví – určené pro externí uživatele,
- b) v manažerském účetnictví – využívají ho manažeři při řízení podniku.

Řízení nákladů vyžaduje jejich podrobné třídění:

- a) třídění ve výkaze zisku a ztrát:
  - provozní náklady – spotřeba materiálu, energie, opravy, služby
  - finanční náklady – úroky, pojistné, poplatky banky,
  - mimořádné náklady – manka, škody,
- b) podle nákladových druhů – externí, interní,
- c) účelové třídění nákladů:
  - podle místa vzniku odpovědnosti – podle vnitropodnikových útvarů, tj.
    - na jednicové – bezprostředně se týkají jednotlivých dílčích výkonů,
    - na režijní – jsou to náklady na obsluhu a řízení související s výrobou jako celkem,

- podle položek kalkulačního vzorce – je spojeno s početně technickým způsobem přiřazování nákladů a rozdělujeme je:
  - na přímé náklady – je možno je přiřadit konkrétnímu druhu výkonu, protože s konkrétním druhem výkonu souvisejí,
  - na nepřímé náklady – vytváří podmínky pro skupiny výkonů, činnosti útvarů, které jsou pro všechny společné,
- d) podle závislosti na změnách objemu výkonů – umožňuje propojit řízení nákladů s řízením výnosů a zisku, dělíme je:
  - na náklady fixní – jsou to náklady pevné, stálé, zůstávají stejné bez ohledu na měnící se objem výroby,
  - na náklady variabilní – jsou pružné, proměnlivé, mění se v závislosti na objemu výroby. [10], [11]

## 5.2 Členění výnosů

Při třídění výnosů se uplatňují stejná hlediska jako u nákladů. Výnosy nás informují o tržbách a dalších případech ekonomického prospěchu dosaženého ve vztahu podniku k vnějšímu prostředí. Jsou to výnosy prvotní, externí.

Pro zajištění hospodářského výsledku členíme výnosy takto:

- provozní – zahrnuje běžné účetní případy, které souvisí s pravidelně se opakující hlavní činností,
- finanční – souvisí s finančními operacemi,
- mimořádné – zachycují případy z mimořádných, nahodilých a neobvyklých událostí, např. živelné pohromy. [9]

## 5.3 Faktory ovlivňující zisk

Zisk je rozdílem mezi náklady a výnosy. Existují dva způsoby jeho zvyšování:

- snižování nákladů, tj. zvyšováním hospodárnosti,
- zvyšování výnosů.

Zisk lze například zvýšit nejen zlepšením hospodárnosti ve výrobě, ale i zanedbáváním bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí, využitím monopolního postavení a využitím mezer v legislativě.

Na podnik jako celek působí řada faktorů. Působení těchto faktorů může zásadním způsobem ovlivnit výsledek hospodaření podniku. Těmito faktory, které působí přímo na náklady a výnosy jsou:

- spokojenost zákazníků – proniknutí na nové trhy,
- složení sortimentu prodávaných výrobků,
- zlepšení technologie výrobků,
- radikální organizační změny podniku,
- snížení fixních a variabilních nákladů,
- zrychlení obratu oběžného majetku,
- finanční restrukturalizace podniku vedoucí ke zvyšování ziskovosti vlastního kapitálu, a další. [9]

## **PRAKTICKÁ ČÁST**

## 6 HISTORIE A PROFIL SPOLEČNOSTÍ

V této části bakalářské práce popíšu jednotlivé společnosti od jejich vzniku až doposud.

### 6.1 Historie společností

Společnost byla založena v září 1991 jako Vodohospodářské stavby Zlín, v roce 1993 přejmenována na IMOS – vodohospodářské stavby Zlín. Razantní změna nastala v roce 2000, kdy si rozvíjející se společnost zkrátila název na IMOS Zlín s.r.o. a vytvořila čtyři odštěpné závody:

- odštěpný závod 01 Zlín
- odštěpný závod 02 Slovácko
- odštěpný závod 03 Restav
- odštěpný závod 04 Strojně dopravní závod.

Takto rozdělená společnost fungovala do roku 2003, kdy došlo k restrukturalizaci společnosti a vzniku tří dceřiných společností:

- IMOS Zlín s.r.o.
- IMOS Slovácko s.r.o.
- IMOS Restav s.r.o.

Všechny společnosti skupiny IMOS účtují v hospodářském roce, tj. od 1.dubna aktuálního roku do 31.března následujícího roku.

### 6.2 Společnost IMOS Zlín s.r.o.

#### 6.2.1 Základní údaje

Obchodní firma	:	IMOS Zlín s.r.o.
Sídlo	:	Tečovice 353, 763 02 Zlín
Identifikační číslo	:	26 30 91 90
Daňové identifikační číslo	:	CZ 26 30 91 90
Právní forma	:	společnost s ručením omezeným
Datum zápisu	:	6. 1. 2003

Základní kapitál : Kč 11.000.000,–

### 6.2.2 Profil společnosti IMOS Zlín s.r.o.

Dominantním předmětem podnikání společnosti IMOS Zlín s.r.o. je provádění vodohospodářských, inženýrských, průmyslových a pozemních staveb a sanace betonových konstrukcí. Působnost společnosti s 88 zaměstnanci je po celém území České republiky, sídlo společnosti je ve Zlíně, jedna výrobní divize působí na Moravě a druhá v Čechách.

## 6.3 Společnost IMOS Slovácko s.r.o.

### 6.3.1 Základní údaje

Obchodní firma : IMOS Slovácko s.r.o.  
Sídlo : Tyršovo nám. 440, 686 01 Uherské Hradiště  
Identifikační číslo : 26 94 24 70  
Daňové identifikační číslo : CZ 26 94 24 70  
Právní forma : společnost s ručením omezeným  
Datum zápisu : 1. 1. 2005  
Základní kapitál : Kč 200.000,–

### 6.3.2 Profil společnosti IMOS Slovácko s.r.o.

Společnost IMOS Slovácko s.r.o. vznikla osamostatněním od IMOS group s.r.o. v roce 2005. Zabývá se stavební výrobou s převážným zaměřením na pozemní stavitelství a inženýrské stavby. V oblasti pozemního stavitelství se angažuje ve výstavbě a rekonstrukcích bytového fondu, průmyslových stavbách (výrobní haly, čističky odpadních vod) a opravách betonových konstrukcí (stěny, mosty, apod.). Dlouholeté zkušenosti má společnost ve výstavbě inženýrských sítí – vodovodů, kanalizací, plynovodů, teplovodů i celých infrastruktur včetně úpraven vody, vodojemů a čističek odpadních vod. Působnost firmy je zejména v regionu Zlína, Brna, Ostravy. Ve firmě pracuje 58 zaměstnanců.

## 6.4 Společnost IMOS Restav s.r.o.

### 6.4.1 Základní údaje

Obchodní firma	:	IMOS Restav s.r.o.
Sídlo	:	Tečovice 353, 763 02 Zlín
Identifikační číslo	:	26 94 96 28
Daňové identifikační číslo	:	CZ 26 94 96 28
Právní forma	:	společnost s ručením omezeným
Datum zápisu	:	1. 1. 2005
Základní kapitál	:	Kč 4.200.000,–

### 6.4.2 Profil společnosti IMOS Restav s.r.o.

Společnost IMOS Restav s.r.o. byla zapsána do obchodního rejstříku v lednu 2005. Tato společnost vznikla plánovaným přechodem odštěpného závodu mateřské společnosti IMOS group s.r.o. na samostatný právní subjekt – dceřinou společnost. IMOS Restav s.r.o. provádí speciální stavební práce, jako jsou bezvýkopové technologie ukládání inženýrských sítí, řezání spar do živičných, betonových a železobetonových ploch, demolice, nakládání s odpady, recyklace stavebních materiálů a sanace betonových konstrukcí. Součástí společnosti je i zámečnická dílna, která se specializuje na zakázkovou výrobu z nerezí. Se svými 25 zaměstnanci působí svou činností na celém území ČR.

## 6.5 Společnost IMOS group s.r.o.

### 6.5.1 Základní údaje

Obchodní firma	:	IMOS group s.r.o.
Sídlo	:	Tečovice 353, 763 02 Zlín
Identifikační číslo	:	27 75 69 71
Daňové identifikační číslo	:	CZ 27 75 69 71
Právní forma	:	společnost s ručením omezeným
Datum zápisu	:	30. 11. 2007

Základní kapitál : Kč 800.000,–

### **6.5.2 Profil společnosti IMOS group s.r.o.**

Společnost IMOS group s.r.o. zaujímá významné místo mezi stavebními společnostmi ve svém oboru. Působí po celém území České republiky. Šíře podnikatelské činnosti spočívá v komplexním pojetí investiční vodohospodářské výstavby od přípravy, spolupráce při financování až po organizování a realizaci výstavby. Je držitelem certifikátů jakosti dle ČNS EN ISO 9001, ČNS EN ISO 14001 a OHSAS 18001. Disponuje značně rozsáhlým a moderním strojně technickým vybavením pro provádění inženýrských a ekologických staveb. Společnost IMOS group s.r.o. poskytuje servisní služby všem společnostem, včetně dceřiných, a vytváří tak vhodné podmínky pro to, aby se každá ze společností mohla plně soustředit na hlavní předmět svého podnikání. V současné době má 135 zaměstnanců, z toho 39 technicko-hospodářských pracovníků. Na základě projektu odštěpení byly v roce 2007 ze společnosti IMOS group s.r.o. vyčleněny činnosti nevýrobní povahy do nové společnosti IMOS invest s.r.o. Do náplně činností této společnosti patří především správa nemovitostí, developerská činnost, pronájem nemovitostí a investiční činnost.



## 7 APLIKACE FINANČNÍ ANALÝZY

### 7.1 Horizontální analýzy společnosti

#### 7.1.1 Horizontální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS group

V přílohách č. 1 (aktiva) a č. 2 (pasiva) jsou zachyceny tabulky výpočtů pro horizontální analýzu společnosti IMOS group. Celková hodnota aktiv a samozřejmě i pasiv má rostoucí trend. V roce 2008–2009 bylo zvýšení o 8,71 % (17.916 tis. Kč), v roce 2009–2010 je zvýšení více jak třikrát, přesně o 26,34 % (58.935 tis. Kč). V prvním roce se na zvýšení nejvíce podílela oběžná aktiva. Zásoby se zvedly o 18,14 % (494 tis. Kč) a peněžní prostředky o 12,75 % (13 tis. Kč). To svědčí o tom, že se firmě dařilo, měla odbyt. Za znepokojující lze považovat jen nárůst krátkodobých pohledávek o 27,25 % (10.895 tis. Kč). O necelé 4 % (6.422 tis. Kč) vzrostl i dlouhodobý majetek. Zvýšení 22,61 % (300 tis. Kč) bylo zaznamenáno i u časového rozlišení. Jedná se o finanční výdej v tomto účetním období, ale náklady patřící do období příštího. V druhém roce výrazně vzrostl dlouhodobý majetek o 21,01 % (35.252 tis. Kč) a krátkodobé pohledávky o 21,90 % (11.143 tis. Kč). Velké zvýšení zaznamenal i krátkodobý finanční majetek, především účty v bankách, jejichž nárůst o 10.127,64 % (12.457 tis. Kč) byl způsoben prodejem dlouhodobého majetku, jehož pokles byl o 72,10 % (447 tis. Kč).

Položky vlastního kapitálu zaznamenávají v obou letech růst, o 8,71 % a 26,34 %. Je to především díky růstu oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků, v prvním roce o 127,37 % (8.749 tis. Kč) a v druhém roce dokonce o 232,18 % (36.262 tis. Kč). Další položkou, která má vliv na zvyšující se vlastní kapitál je nerozdělený zisk z minulých let, v prvním roce téměř o 55 %.

V příloze č. 3 jsou zachyceny údaje výkazu zisku a ztráty. V prvním roce se tržby za prodej vlastních výrobků a služeb zvýšil o 2,86 % (4.582 tis. Kč), zato v roce druhém tržby klesly o 12,44 % (20.529 tis. Kč). Výkonová spotřeba díky službám nejprve nepatrně stoupla o 1,91 % (1.764 tis. Kč), ale v následujícím roce klesla až o 23,45 % (20.045 tis. Kč). Tím že odpisy dlouhodobého majetku klesají (o 13,84 % a 24,10 %) vidíme, že společnost nenakupuje nový dlouhodobý majetek. Naopak se nám zvedají tržby z prodeje tohoto majetku, v prvním roce o 117,27 % (774 tis. Kč) a v druhém dokonce o 185,56 % (2.661 tis. Kč). Z hlediska ziskovosti společnost pomalu překonává pokles provozního výsledku hospodaření (o 87,26 % a 1229,45 %) a přechází k rostoucímu trendu. Klesající

hodnoty vykazuje i finanční výsledek hospodaření, v prvním roce pokles o 72,88 % (21.136 tis. Kč) a v druhém roce dokonce o 99,07 % (7.793 tis. Kč). Výsledek hospodaření za účetní období má kolísavou tendenci.

### 7.1.2 Horizontální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Zlín

Další přílohy č. 4 (aktiva) a č. 5 (pasiv) zaznamenávají výpočty horizontální analýzy společnosti IMOS Zlín. V prvním sledovaném období vzrostly celková aktiva o 26,31 % (30.613 tis. Kč), ovšem v následující období byl pokles o 28,06 % (41.240 tis. Kč). Tento stav způsobil pokles nedokončené výroby, kdy došlo k předání a následnému vyfakturování ukončené zakázky. Tím došlo i k nárůstu pohledávek. Největší růst zaznamenala položka Účty v bankách se svými 13.462,50 % (9.693 tis. Kč) v první období a 262,23 % (25.607 tis. Kč) ve druhém období. K dalšímu růstu došlo i u pohledávek, a to jak krátkodobých 23,73 % (19.015 tis. Kč), tak i dlouhodobých 66,23 % (9.285 tis. Kč), jejichž převážnou část tvoří zádržné ze stavebních zakázek. Došlo k poklesu majetku, konkrétně k samostatným movitým věcem o 10,85 % (209 tis. Kč). Druhý rok měl klesající tendenci. Jak u majetku o 3,38 % (58 tis. Kč), zásob o 58,79 % (7.272 tis. Kč), tak i krátkodobých pohledávek o 56,39 % (55.906 tis. Kč). Významný růst byl pouze u materiálu 380,68 % (2.010 tis. Kč) a nákladů příštích období 373,53 % (254 tis. Kč). Klesající vývoj majetku, materiálu i pohledávek výrazně ovlivnilo snižování celkového stavu aktiv.

Na straně pasiv došlo ke zvýšení základního kapitálu, nárůst o 1.000 % (10.000 tis. Kč). Tento nárůst byl způsoben navýšením základního kapitálu o 10.000 tis. Kč, na základě rozhodnutí valné hromady. U cizích zdrojů se na nárůstu především podílely dlouhodobé a krátkodobé závazky, z krátkodobých pak především závazky z obchodních vztahů o 20,80 % (9.366 tis. Kč). Za pozitivní na straně pasiv lze pokládat snížení bankovních úvěrů, v prvním roce o 10,43 % (5.149 tis. Kč) a následujícím roce došlo k úplnému splacení úvěru.

V příloze č. 6 vidíme analýzu výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Zlín. U tržeb z prodeje vlastních výrobků a služeb je zaznamenán nejprve pokles o 11,41 % (44.717 tis. Kč), ovšem v druhém roce nárůst o 10,45 % (35.487 tis. Kč). Výnosy společnosti se zvedly v druhém roce především díky tržbám z prodeje materiálu o 404,11 % (1.378 tis. Kč). Co se nákladů týká, tak největší nárůst byl u ostatních finančních nákladů, a to v prvním roce o 1.075,58 % (925 tis. Kč) a v druhém roce o 861,52 % (8.710 tis. Kč). Jinak měly ostatní

náklady klesající tendenci, ať už jsou to osobní náklady (pokles o 8,18 % a 2,93 %), ostatní provozní náklady (pokles o 55,79 % a 79,87 %) nebo nákladové úroky (pokles o 0,06 % a 29,19 %). Výkonová spotřeba v prvním roce nejprve zaznamenala pokles o 10,88 % (35.717 tis. Kč), ovšem v roce druhém byl mírný nárůst o 1,80 % (5.273 tis. Kč). Výsledek hospodaření za účetní období vzrostl z počáteční ztráty až na zisk 30.212 tis. Kč, což je 1.315,08 %.

### **7.1.3 Horizontální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS**

#### **Slovácko**

Následují přílohy č. 7 (aktiva) a č. 8 (pasiva) společnosti IMOS Slovácko s údaji horizontální analýzy. V prvním roce dochází k prudkému poklesu celkových aktiv o 52,10 % (39.459 tis. Kč), způsobeno je to především snížením zásob o 52,37 % (39.233 tis. Kč) a snížením pohledávek z obchodních vztahů, dlouhodobých pohledávek o 81,10 % (10.418 tis. Kč) a krátkodobých o 53,71 % (31.204 tis. Kč). Tím vzrostl krátkodobý finanční majetek, peníze o 1.025 % (41 tis. Kč) v prvním roce a o 420 % (189 tis. Kč) v roce druhém. Další vývoj aktiv je pozitivní, ve druhém roce došlo ke zvýšení o 35 % (12.696 tis. Kč). Razantní změna nastala i u krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů a jejich zvýšení o 70,84 % (18.205 tis. Kč), neboť byly dokončeny započatá díla a následně vyfakturovaná. Dlouhodobý majetek v obou letech klesá, o 16,95 % a 39,39 %. Na straně pasiv dochází k prudkému růstu vlastního kapitálu, v prvním roce o 85,75 % (5.845 tis. Kč) a v druhé o 60,49 % (7.659 tis. Kč). Cizí zdroje nám naopak klesají, v prvním roce hlavně vlivem poklesu dlouhodobých závazků z obchodních vztahů o 97,49 % (1.206 tis. Kč). Zároveň nám klesají i krátkodobé bankovní úvěry o 92,74 % (25.863 tis. Kč). Všechny tyto hodnoty ukazují na klesající míru zadluženosti společnosti.

V příloze č. 9 máme rozbor výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Slovácko. Velký výnos zaznamenala společnost v tržbách za prodej materiálu o 765,85 % (314 tis. Kč). Některé vypočítané ukazatele mají klesající tendenci, ať už jsou to výkony (pokles o 22,41 % a 4,55 %) a tržby za prodej vlastních výrobků a služeb (pokles o 22,49 % a 4,42 %), tak i výkonová spotřeba (pokles o 26,02 % a 6,46 %) a díky postupnému splácení úvěrů i nákladové úroky (pokles o 16,89 % a 64,75 %). U ostatních ukazatelů jde zpočátku o pokles a pak následný růst, ostatní provozní výnosy (pokles o 86,70 % a růst o 85,04 %), osobní náklady (pokles o 0,67 % a růst o 7,46 %). Co se týká výsledku

hospodaření za účetní období, tak i ten zaznamenal pokles o 6,47 % (404 tis. Kč) a následný růst o 31,04 % (1.814 tis. Kč).

#### **7.1.4 Horizontální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS**

##### **Restav**

Mezi poslední přílohy horizontální analýzy patří příloha č. 10 (aktiva) a č. 11 (pasiva) společnosti IMOS Restav. Ze strany aktiv jde v prvním roce o prudký nárůst o 85,17 % (14.605 tis. Kč) a v roce druhém o strmý pokles aktiv o 53,67 % (17.041 tis. Kč). Křivku aktiv kopírují i oběžná aktiva a krátkodobé pohledávky. Oběžná aktiva nárůst o 87,62 % (14.461 tis. Kč) a následný propad o 54,50 % (16.878 tis. Kč). U krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů je rozdíl ještě markantnější, v prvním roce nárůst o 96,15 % (12.469 tis. Kč) a propad o 74,26 % (18.890 tis. Kč), což je příznivější zejména v důsledku jejich vymahatelnosti.

Na straně pasiv ve vlastním kapitálu došlo nejprve k růstu o 1.529,45 % (8.412 tis. Kč) způsobeného zvýšením základního kapitálu o 4.000 tis. Kč na základě rozhodnutí valné hromady a následnému poklesu o 8,48 % (760 tis. Kč). Pokles vlastního kapitálu je způsoben především poklesem výsledku hospodaření běžného účetního období o 117,23 % (5.172 tis. Kč). Obdobně se chovaly i krátkodobé závazky z obchodních vztahů, nejdříve růst o 168,40 % (13.672 tis. Kč) a pak strmý pád o 71,76 % (15.637 tis. Kč). Krátkodobé bankovní úvěry mají sestupnou tendenci, v prvním roce o 96,66 % (8.036 tis. Kč).

V příloze č. 12 jsem zanalyzovala náklady a výnosy společnosti IMOS Restav. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb nejprve rostly o 47,45 % (21.099 tis. Kč) a poté mírně klesly o 13,38 % (8.773 tis. Kč). Stejnou křivku měla i výkonová spotřeba, prvotní nárůst o 38,28 % (13.344 tis. Kč) a následný pokles o 5,04 % (2.429 tis. Kč). Osobní náklady měly vzrůstající tendenci o 23,68 % (2.199 tis. Kč) a 1,39 % (160 tis. Kč). Naopak tržby z prodeje materiálu rapidně klesají, v prvním roce o 41,78 % (455 tis. Kč) a v druhém roce o 40,22 % (255 tis. Kč). I tento ukazatel mohl způsobit, že výsledek hospodaření za účetní období v druhém sledovaném roce vykázal ztrátu ve výši 760 tis. Kč, což je pokles o 117,23 % oproti roku prvnímu, kdy vykazoval zisk ve výši 4.412 tis. Kč.

## 7.2 Vertikální analýzy společností

### 7.2.1 Vertikální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS group

Rozvaha vertikální analýzy společnosti IMOS group je zachycena v přílohách č. 13 (aktiva) a č. 14 (pasiva). Na straně aktiv největší změny zaznamenal dlouhodobý majetek, především dlouhodobý hmotný majetek. Ten klesá v čase. Z původních 73,44 % v prvním období až na 47,50 % v posledním sledovaném období. Naopak oběžná aktiva a krátkodobé pohledávky zaznamenaly postupný růst, a to v prvním sledovaném období z 20,96 % na 27,64 % v období posledním.

Na straně pasiv máme pozitivní ukazatel v postupně se zvyšujícím vlastním kapitálu (75,21 %, 76,52 % 77,67 %). Uspokojivý je i pokles cizích zdrojů, hlavně dlouhodobých závazků z 10,36 % na 5,55 % v posledním sledovaném období. Nepříznivý je vývoj výsledku hospodaření běžného období, který prudce klesl z 9,82 % na 3,43 % a poté se mírně zvedl na 4,27 %.

V příloze č. 15 jsem zachytila vertikální analýzu výkazu zisku a ztráty. Jelikož jsou všechny firmy skupiny IMOS stavební, vztahovala jsem všechny položky k položce Tržba za prodej vlastních výrobků a služeb. Pozitivním výsledkem je klesající výkonová spotřeba z původních 57,50 % na 49,80 % a tím rostoucí přidaná hodnota 42,54 % na 50,23 %.

### 7.2.2 Vertikální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Zlín

Další přílohy tvoří vertikální analýza společnosti IMOS Zlín rozvahy č. 16 (aktiva) a č. 17 (pasiva) a výkazu zisku a ztráty č. 18. Ve struktuře aktiv zabírají podstatnou část oběžná aktiva, ať už dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů, které se postupně zvyšují z 12,05 % na 18,83 %, tak i krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů, které z 51,73 % klesly na 38,38 %. Obrovský nárůst zaznamenal krátkodobý finanční majetek, hlavně jeho složka Účty v bankách, která vzrostla z 0,0006 % na 33,46 %.

V pasivech je pozitivní rostoucí základní kapitál z 0,86 % až na 10,40 %. U cizích zdrojů převažují krátkodobé závazky, které po počátečním nárůstu klesají, z původních 57,59 % přes 62,72 % na 55,14 %. Krátkodobé bankovní úvěry klesly ze 42,42 % až na nulu.

Ve výkazu zisku a ztrát je nejvýraznějším ukazatelem výkonová spotřeba, která z 83,76 % klesla na 77,81 %. Přidaná hodnota zaznamenala růst, a to z 12,36 % na 21,79 %.

### 7.2.3 Vertikální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Slovácko

Situace rozvahy z hlediska vertikální analýzy společnosti IMOS Slovácko je zachycena v příloze č. 19 (aktiva) a č. 20 (pasiva) a výkazu zisku a ztráty č. 21. I v této společnosti jsou nejvýznamnějším ukazatelem na straně aktiv krátkodobé pohledávky, které nejprve mírně klesly ze 76,72 % na 74,15 % a poté vzrostly na 90,64 %.

U pasiv jde o výrazné zvýšení vlastního kapitálu z původních 9,00 % až na 41,49 %. Dále potom přes počáteční růst poklesly krátkodobé závazky, v prvním sledovaném období vzrostly ze 49,63 % na 57,24 % a poté mírně klesly na 55,24%. Společnost se také zbavila krátkodobých bankovních úvěrů, které v prvním sledovaném období vykazovaly 36,82 %.

Ve výkaze zisku a ztrát můžeme opět pozorovat klesající tendenci výkonové spotřeby, z 85,39 % na 79,86 % a růst přidané hodnoty z původních 14,53 % až na 20,14 %.

### 7.2.4 Vertikální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Restav

Posledními přílohami vertikální analýzy jsou rozvaha č. 22 (aktiva) a č. 23 (pasiva) společnosti IMOS Restav a výkaz zisku a ztráty č. 24. Opět se zde setkáváme s převažujícím podílem krátkodobých pohledávek na straně aktiv, kdy první podíl ve výši 75,65 % ještě v dalším roce vzrostl na 81,35 %, ovšem v následujícím roce klesl na 63,15 %. I zásoby měly kolísavý trend. Z původních 19,338 % nejprve klesly na 16,04 % a poté opět vzrostly až na 25,48 %. Stejnou křivku zaznamenal i dlouhodobý hmotný majetek, z původních 2,60 % přes 2,24 % až na 4,07 %.

U pasiv jde znovu o položku krátkodobé závazky, které nejprve vzrostly ze 47,35 % na 68,63 % a poté klesly na 41,83 %. I u této společnosti došlo k úplnému zaplacení bankovního úvěru, při vykazování 48,50 % podílu z celkových pasiv. Rapidně vzrostl i základní kapitál, a to z 1,17 % na 28,55 %.

Ve výkaze zisku a ztrát najdeme výkonovou spotřebu nejdříve klesající ze 78,41 % a 73,53 % a poté stoupající až k 80,61 %. Opačný vývoj má přidaná hodnota, která z 23,13 % nejdříve stoupá ke 26,91 % a poté klesá na 20,17 %.

## 7.3 Bilanční pravidla

### 7.3.1 Zlaté bilanční pravidlo financování

Zlaté bilanční pravidlo financování nám říká, že dlouhodobý majetek by měl být financován především z dlouhodobých cizích zdrojů a krátkodobý majetek krátkodobými zdroji. Vypočítáme ho jako podíl dlouhodobých zdrojů a dlouhodobého majetku. [9]

*Tab. 1 Zlaté bilanční pravidlo – období 2007–2008*

období 2007–2008	jednotka	IMOS group	IMOS Zlín	IMOS Slovácko	IMOS Restav
Dlouhodobé zdroje	tisíc Kč	204 881	115 551	75 236	16 996
Dlouhodobý majetek	tisíc Kč	161 328	1 926	643	445
Zlaté bilanční pravidlo financování	procenta	1,270	59,995	117,008	38,193

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č. 1 vidíme, že toto pravidlo bylo v prvním sledovaném období splněno u všech společností. U společnosti IMOS Slovácko je ukazatel nejvyšší. Je to způsobeno tím, že společnost používá k financování cizí zdroje, především bankovní úvěry a výpomoci.

*Tab. 2 Zlaté bilanční pravidlo – období 2008–2009*

období 2008–2009	jednotka	IMOS group	IMOS Zlín	IMOS Slovácko	IMOS Restav
Dlouhodobé zdroje	tisíc Kč	222 150	145 273	35 504	31 051
Dlouhodobý majetek	tisíc Kč	167 750	1 717	534	712
Zlaté bilanční pravidlo financování	procenta	1,324	84,609	66,487	43,611

Zdroj: vlastní zpracování

Ve druhém sledovaném období, jak vidíme z tabulky č. 2, je situace podobná. Zlaté bilanční pravidlo bylo opět splněno u všech společností, a převaha zdrojů u společnosti IMOS Zlín je způsobena navýšením základního kapitálu tomto období.

*Tab. 3 Zlaté bilanční pravidlo – období 2009–2010*

období 2009–2010	jednotka	IMOS group	IMOS Zlín	IMOS Slovácko	IMOS Restav
Dlouhodobé zdroje	tisíc Kč	281 422	103 432	47 798	14 385
Dlouhodobý majetek	tisíc Kč	203 002	1 659	329	599
Zlaté bilanční pravidlo financování	procenta	1,386	62,350	145,283	24,015

Zdroj: vlastní zpracování

Zlaté bilanční pravidlo je splněno i v posledním sledovaném období, což mám uvedeno v tabulce č. 3. Nejvyšší ukazatel 145,283 % je u společnosti IMOS Slovácko, což způsobil fakt, že společnosti ubyl dlouhodobý majetek a naopak se zvýšil vlastní kapitál.

### 7.3.2 Zlaté pravidlo vyrovnání rizika

Zlaté pravidlo vyrovnání rizika říká, že vlastní zdroje by měly převyšovat zdroje cizí, tudíž dělíme vlastní zdroje cizími. [9]

Tab. 4 Zlaté pravidlo vyrovnání rizika společností IMOS

IMOS group	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Vlastní kapitál	tisíc Kč	154 770	171 193	219 523
Cizí zdroje	tisíc Kč	50 111	50 957	61 899
Zlaté pravidlo vyrovnání rizika	procenta	3,089	3,360	3,546
IMOS Zlín	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Vlastní kapitál	tisíc Kč	-3 380	8 755	38 967
Cizí zdroje	tisíc Kč	118 931	136 518	64 465
Zlaté pravidlo vyrovnání rizika	procenta	-0,028	0,064	0,604
IMOS Slovácko	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Vlastní kapitál	tisíc Kč	6 816	12 661	20 320
Cizí zdroje	tisíc Kč	68 420	22 843	27 478
Zlaté pravidlo vyrovnání rizika	procenta	0,100	0,554	0,740
IMOS Restav	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Vlastní kapitál	tisíc Kč	550	8 962	8 202
Cizí zdroje	tisíc Kč	16 446	22 089	6 183
Zlaté pravidlo vyrovnání rizika	procenta	0,033	0,406	1,327

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č. 4 vidíme, že zlaté pravidlo vyrovnání rizika splňuje pouze společnost IMOS group, která financuje svou činnost z vlastních zdrojů. Ostatní společnosti používají ke své činnosti cizí zdroje, převážně pak bankovní úvěry a výpomoci. Společnost IMOS Restav se v posledním sledovaném období dostala do fáze, kdy svou činnost financuje z vlastních zdrojů, neboť splatila své bankovní úvěry a snížila výši krátkodobých závazků.



### 7.3.3 Zlaté pari pravidlo

Zlaté pari pravidlo nám objasňuje vztah mezi dlouhodobým majetkem a vlastními zdroji. Říká, že dlouhodobý majetek by měl převyšovat vlastní kapitál, aby ho bylo možné financovat z dlouhodobého cizího kapitálu. [9]

Tab. 5 Zlaté pari pravidlo společností IMOS

IMOS group	Jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Vlastní kapitál	tisíc Kč	154 770	171 193	219 523
Dlouhodobý majetek (stálá aktiva)	tisíc Kč	161 328	167 750	203 002
Zlaté pari pravidlo	Procenta	0,959	1,021	1,081
IMOS Zlín	Jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Vlastní kapitál	tisíc Kč	-3 380	8 755	38 967
Dlouhodobý majetek (stálá aktiva)	tisíc Kč	1 926	1 717	1 659
Zlaté pari pravidlo	Procenta	-1,750	5,099	23,488
IMOS Slovácko	Jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Vlastní kapitál	tisíc Kč	6 816	12 661	20 320
Dlouhodobý majetek (stálá aktiva)	tisíc Kč	643	534	329
Zlaté pari pravidlo	Procenta	10,600	23,709	61,763
IMOS Restav	Jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Vlastní kapitál	tisíc Kč	550	8 962	8 202
Dlouhodobý majetek (stálá aktiva)	tisíc Kč	445	712	599
Zlaté pari pravidlo	Procenta	1,236	12,587	13,693

Zdroj: vlastní zpracování

Jak vidíme z tabulky č. 5, tak u všech společností převyšuje vlastní kapitál nad dlouhodobým majetkem, pouze v jednom případě je zlaté pari pravidlo splněné. To znamená, že dlouhodobé zdroje pokrývají veškeré dlouhodobé potřeby a částečně pokrývají i potřeby krátkodobé. Společnosti mají přebytek dlouhodobých zdrojů, jsou překapitalizované a tím dochází ke ztrátě rentability.

### 7.3.4 Zlaté poměrové pravidlo

Zlaté poměrové pravidlo nám říká, že tempo růstu investic by nemělo převýšit tempo růstu tržeb. [9]

Tab. 6 Zlaté poměrové pravidlo společností IMOS

IMOS group	Jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Investice	tisíc Kč	161 328	167 750	203 002
Růst investic	procenta		1,040	1,210
Tržby	tisíc Kč	160 394	164 982	144 481
Růst tržeb	procenta		1,029	0,876
Zlaté poměrové pravidlo			nesplněno	nesplněno
IMOS Zlín	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Investice	tisíc Kč	1 926	1 717	1 659
Růst investic	procenta		0,891	0,966
Tržby	tisíc Kč	392 602	347 782	382 781
Růst tržeb	procenta		0,886	1,101
Zlaté poměrové pravidlo			nesplněno	splněno
IMOS Slovácko	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Investice	tisíc Kč	643	534	329
Růst investic	procenta		0,830	0,616
Tržby	tisíc Kč	214 586	166 235	158 751
Růst tržeb	procenta		0,775	0,955
Zlaté poměrové pravidlo			nesplněno	splněno
IMOS Restav	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Investice	tisíc Kč	445	712	599
Růst investic	procenta		1,600	0,841
Tržby	tisíc Kč	44 462	65 561	56 788
Růst tržeb	procenta		1,475	0,866
Zlaté poměrové pravidlo			nesplněno	splněno

Zdroj: vlastní zpracování

Jak vidíme z tabulky č. 6, tak společnost IMOS group toto pravidlo nesplnila, investice rostly o něco rychleji než tržby. U ostatních společností bylo zlaté poměrové pravidlo splněno až ve druhém sledovaném období, kdy růst tržeb převýšil růst investic.

## 7.4 Poměrové ukazatele

### 7.4.1 Ukazatel zadluženosti

Ukazatele zadluženosti posuzují finanční strukturu společnosti z dlouhodobého hlediska. Slouží jako indikátor výše rizika, které společnost podstupuje při určité struktuře vlastních a cizích zdrojů.

Celková zadluženost, nebo také ukazatel věřitelského rizika se vypočte jako podíl cizího kapitálu k celkovým aktivům.

$$\text{celková zadluženost} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková aktiva}} \quad (1)$$

Čím je podíl vlastního kapitálu vyšší, tím vyšší je riziko věřitelů. Proto věřitelé preferují nízký ukazatel zadluženosti.

Finanční nezávislost, je doplňkovým ukazatelem celkové zadluženosti. Vyjadřuje se poměrem vlastního kapitálu k celkovým aktivům.

$$\text{finanční nezávislost} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}} \quad (2)$$

Míra zadluženosti má stejnou vypovídací schopnost jako celková zadluženost. Oba ukazatele rostou s tím, jak roste proporce dluhu ve finanční struktuře společnosti. Vypočítá se jako podíl cizího a vlastního kapitálu.

$$\text{míra zadluženosti} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (3)$$

Úrokové krytí nám ukazuje, kolikrát převyšuje zisk placené úroky. Prakticky část zisku vyprodukovaná cizím kapitálem by měla stačit na pokrytí nákladů na vypůjčený kapitál.

[5]

$$\text{úrokové krytí} = \frac{\text{EBIT (zisk před úroky a zdaněním)}}{\text{nákladové úroky}} \quad (4)$$

Tab. 7 Ukazatel zadluženosti – IMOS group

IMOS group	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Celková zadluženost (debt ratio)	procenta	24,35	22,78	21,90
Finanční nezávislost (equity ratio)	procenta	75,21	76,52	77,67
Míra zadluženosti (debt to equity ratio)	procenta	0,32	0,30	0,28
Úrokové krytí (interest coverage)	poměr	-61,11	-8,65	938,20

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č. 7 vidíme, že celková zadluženost společnosti IMOS group postupně klesá, neboť společnost používá k financování svých potřeb vlastní kapitál. Proto i míra zadluženosti má klesající tendenci. V důsledku záporného provozního výsledku je úrokové krytí v prvních dvou sledovaných obdobích velmi špatné. Situace se však změnila v posledním období, kdy společnost dosáhla zisku a klesly i nákladové úroky.

*Tab. 8 Ukazatel zadluženosti – IMOS Zlín*

IMOS Zlín	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Celková zadluženost (debt ratio)	procenta	102,22	92,89	60,97
Finanční nezávislost (equity ratio)	procenta	-2,91	5,96	36,86
Míra zadluženosti (debt to equity ratio)	procenta	-35,19	15,59	1,65
Úrokové krytí (interest coverage)	Poměr	-0,41	1,67	38,38

Zdroj: vlastní zpracování

U společnosti IMOS Zlín je vidět vysoké procento zadluženosti, tabulka č. 8, které se v průběhu sledovaných období snižuje. S tím souvisí i fakt, že se začalo pomalu zvyšovat i úrokové krytí a tím i počet kolikrát je společnost schopna zaplatit úroky z provozního zisku.

*Tab. 9 Ukazatel zadluženosti – IMOS Slovácko*

IMOS Slovácko	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Celková zadluženost (debt ratio)	procenta	90,34	62,97	56,11
Finanční nezávislost (equity ratio)	procenta	9,00	24,90	41,49
Míra zadluženosti (debt to equity ratio)	procenta	10,04	1,80	1,35
Úrokové krytí (interest coverage)	poměr	9,44	10,67	39,44

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka č. 9 nám ukazuje, že společnost IMOS Slovácko byla také velmi zadlužená a postupně se jí daří tuto zadluženost snižovat. Díky tomu postupně roste i finanční nezávislost společnosti. Úrokové krytí stabilně a velmi výrazně roste, tím společnost platí stále méně na úrocích a získává stále více prostředků ze své činnosti.

*Tab. 10 Ukazatel zadluženosti – IMOS Restav*

IMOS Restav	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Celková zadluženost (debt ratio)	procenta	95,61	69,57	42,03
Finanční nezávislost (equity ratio)	procenta	3,21	28,22	55,75
Míra zadluženosti (debt to equity ratio)	procenta	29,90	2,46	0,75
Úrokové krytí (interest coverage)	poměr	2,69	27,41	-10,44

Zdroj: vlastní zpracování

Poslední tabulkou ukazatele zadluženosti je tabulka č. 10 společnosti IMOS Restav. I tady vidíme počáteční vysokou zadluženost, která pomalu klesá. V úrokovém krytí po počátečním vzestupu následuje propad, což by mohlo společnosti činit velké problémy.

#### 7.4.2 Ukazatel likvidity

Ukazatele likvidity charakterizují schopnost podniku dostát svým závazkům. Likvidita je důležitá z hlediska finanční rovnováhy společnosti, neboť jen likvidní podnik je schopen dostát svým závazkům. Z hlediska názvu a obsahu ukazatelů se používají tři základní ukazatele.

Okamžitá likvidita, označována také jako likvidita 1. stupně. Vstupují do ní jen ty nejlíživější položky z rozvahy.

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{\text{pohotov\acute{e} platebn\acute{i} prost\acute{r}edky}}{\text{kr\acute{a}tkodob\acute{e} dluhy}} \quad (5)$$

Pod pojmem pohotov\acute{e} platebn\acute{i} prost\acute{r}edky je nutné si p\acute{r}edstavit sumu pen\acute{e}z na b\acute{e}žn\acute{e}m \u00fas\u00e1tu, v pokladn\acute{e}, ale i voln\acute{e} obchodovateln\acute{e} cenn\acute{e} pap\acute{ir}y, \u0161eky. Sou\u00e1st\acute{i} kr\acute{a}tkodob\acute{y}ch dluh\u00fa jsou i b\acute{e}žn\acute{e} bankovn\acute{i} \u00fas\u00e9ry a kr\acute{a}tkodob\acute{e} finan\u00e7n\acute{i} v\u00fdpomoci. Pro okamžitou likviditu plat\acute{i} doporu\u00e7ovaná hodnota v rozmez\acute{i} 0,6 - 1,1.

Pohotov\acute{a} likvidita, b\u00fdv\acute{a} ozna\u00e7ována jako likvidita 2. stupn\acute{e}.

$$\text{pohotov\acute{a} likvidita} = \frac{(\text{ob\acute{e}žn\acute{a} aktiva} - \text{z\acute{a}sob}y)}{\text{kr\acute{a}tkodob\acute{e} dluhy}} \quad (6)$$

Tady plat\acute{i}, že \u00e7\acute{i}tatel by m\acute{e}l b\u00fdt stejn\acute{e} velk\acute{y} jako jmenovatel, p\acute{r}\u00edpadn\acute{e} v pom\acute{e}ru 1,5 : 1. Vy\u0161\u00ed hodnota ukazatele bude p\acute{r}\u00edzniv\acute{e}j\u0161\acute{i} pro v\acute{e}ř\acute{i}tele, nebude v\u0161ak p\acute{r}\u00edzniv\acute{a} pro akcion\acute{a}ře a veden\acute{i} podniku.

B\acute{e}žn\acute{a} likvidita je t\acute{e}ž likviditou 3. stupn\acute{e}. B\acute{e}žn\acute{a} likvidita ukazuje, kolikr\acute{a}t pokr\acute{y}vají ob\acute{e}žn\acute{a} aktiva kr\acute{a}tkodob\acute{e} z\acute{a}vazky podniku, jinak ře\u00e7eno jak by byl podnik schopen uspokojit sv\acute{e} v\acute{e}ř\acute{i}tele, kdyby prom\acute{e}nil ve\u0161ker\acute{a} ob\acute{e}žn\acute{a} aktiva v dan\acute{e}m okam\u017e\acute{i}ku na hotovost.

$$\text{b\acute{e}žn\acute{a} likvidita} = \frac{\text{ob\acute{e}žn\acute{a} aktiva}}{\text{kr\acute{a}tkodob\acute{e} dluhy}} \quad (7)$$

Čím vyšší hodnota ukazatele je, tím je pravděpodobnější zachování platební schopnosti podniku. Pro běžnou likviditu platí, že hodnoty čitatele jsou k hodnotě jmenovatele v rozmezí 1,5 - 2,5. [3]

Tab. 11 Ukazatel likvidity společností IMOS

IMOS group	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Okamžitá likvidita	hodnota	0,0174	0,0097	0,3604
Pohotová likvidita	hodnota	1,5854	2,0856	2,0797
Běžná likvidita	hodnota	1,6922	2,2169	2,1652
IMOS Zlín	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Okamžitá likvidita	hodnota	0,0030	0,0745	0,6091
Pohotová likvidita	hodnota	0,8120	0,9722	1,6921
Běžná likvidita	hodnota	0,9820	1,0629	1,7796
IMOS Slovácko	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Okamžitá likvidita	hodnota	0,0001	0,1110	0,0200
Pohotová likvidita	hodnota	1,0837	1,3979	1,7291
Běžná likvidita	hodnota	1,1442	1,5658	1,7954
IMOS Restav	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Okamžitá likvidita	hodnota	0,0028	0,0018	0,1706
Pohotová likvidita	hodnota	0,8025	1,1723	1,6802
Běžná likvidita	hodnota	1,0042	1,4031	2,2892

Zdroj: vlastní zpracování

V tabulce č. 11 mám vyčíslenou likviditu jednotlivých společností. Co se okamžité likvidity týká, tak jde o velmi kritický stav. Svědčí to o velmi malém finančním majetku v poměru ke krátkodobým cizím zdrojům. To znamená, že ani jedna společnost nemá k dispozici žádné volné finanční prostředky, a mohly by tedy nastat problémy se splácením závazků. U pohotové likvidity vidíme, že ukazatel v prvních dvou období společností IMOS Zlín, IMOS Slovácko a IMOS Restav se pohybuje kolem hodnoty 1. To znamená, že podnik je schopen se vyrovnat se svými závazky, aniž by musel prodat zásoby. Poslední sledované období uvedených společností i všechna období společnosti IMOS group má již hodnoty poněkud vyšší, zásoby jsou minimální, krátkodobé pohledávky vysoké. Běžná likvidita společností má rostoucí tendenci, čím vyšší je hodnota ukazatele, tím je vyšší pravděpodobnost zachování platební schopnosti podniku.

### 7.4.3 Ukazatele rentability

Ukazatel rentability celkového vloženého kapitálu (ROA) poměruje zisk s celkovými aktivy investovanými do podnikání, bez ohledu na to, z jakých zdrojů jsou financována.

$$ROA = \frac{EBIT}{aktiva} \quad (8)$$

Ukazatel hodnotí výnosnost celkového vloženého kapitálu a je použitelný pro měření souhrnné efektivnosti.

Ukazatel rentability vlastního kapitálu (ROE) vyjadřuje výnosnost kapitálu vloženého akcionáři či vlastníky podniku.

$$ROE = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (9)$$

Podle tohoto ukazatele vlastníci zjišťují, zda jejich kapitál přináší dostatečný výnos a zda se využívá s intenzitou odpovídající velikosti jejich investičního rizika.

Ukazatel rentability tržeb (ROS) charakterizuje vztah zisku vztaženého k tržbám.

$$ROS = \frac{\text{zisk}}{\text{tržby}} \quad (10)$$

Tento ukazatel vyjadřuje schopnost podniku dosahovat zisku při dané úrovni tržeb, tedy kolik dokáže podniku vyprodukovat zisku na 1 Kč tržeb. [5]

Tab. 12 Ukazatel rentability – IMOS group

IMOS group	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Čistý zisk	tisíc Kč	20 209	7 674	12 068
Aktiva	tisíc Kč	205 797	223 713	282 648
ROA	procenta	9,82	3,43	4,27
Čistý zisk	tisíc Kč	20 209	7 674	12 068
Vlastní kapitál	tisíc Kč	154 770	171 193	219 523
ROE	procenta	13,05	4,48	5,50
Čistý zisk	tisíc Kč	20 209	7 674	12 068
Tržby	tisíc Kč	160 394	164 982	144 481
ROS	procenta	12,60	4,65	8,35

Zdroj: vlastní zpracování

Ukazatele rentability společnosti IMOS group mám vyjádřeny v tabulce č. 12. Rentabilita aktiv nám vykazuje v druhém sledovaném období propad až na 3,43% v důsledku nízkého výsledku hospodaření. Rentabilita vlastního kapitálu byla nejlepší v prvním sledovaném roce, potom již hodnoty klesaly v důsledku zvyšujícího se vlastního kapitálu. Rentabilita

vlastního kapitálu je srovnatelná s výnosy ze státních dluhopisů. Kolísavý klesající trend měl i ukazatel rentability tržeb.

Tab. 13 Ukazatel rentability – IMOS Zlín

IMOS Zlín	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Čistý zisk	tisíc Kč	-4 632	2 135	30 212
Aktiva	tisíc Kč	116 351	146 964	105 724
ROA	procenta	-3,98	1,45	28,58
Čistý zisk	tisíc Kč	-4 632	2 135	30 212
Vlastní kapitál	tisíc Kč	-3 380	8 755	38 967
ROE	procenta	137,04	24,39	77,53
Čistý zisk	tisíc Kč	-4 632	2 135	30 212
Tržby	tisíc Kč	392 602	347 782	382 781
ROS	procenta	-1,18	0,61	7,89

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka č. 13 nám zachycuje rentabilitu společnosti IMOS Zlín. Rentabilita aktiv roste díky rostoucím aktivům i rostoucímu čistému zisku, který se z původní ztráty dostal až na hodnotu 28,58 %. Rostoucí trend má i rentabilita vlastního kapitálu, kdy v posledním sledovaném období se hodnota zisku rapidně blíží vlastnímu kapitálu. I přesto je rentabilita vlastního kapitálu několikanásobně vyšší než výnos ze státních dluhopisů, který se pohybuje v rozmezí 4,5–5 %. U rentability tržeb je stav velmi nízký, jen díky vyššímu zisku v posledním sledovaném období hodnota rentability dosáhla necelých 8 %.

Tab. 14 Ukazatel rentability – IMOS Slovácko

IMOS Slovácko	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Čistý zisk	tisíc Kč	6 249	5 845	7 659
Aktiva	tisíc Kč	75 736	36 277	48 973
ROA	procenta	8,25	16,11	15,64
Čistý zisk	tisíc Kč	6 249	5 845	7 659
Vlastní kapitál	tisíc Kč	6 816	12 661	20 320
ROE	procenta	91,68	46,17	37,69
Čistý zisk	tisíc Kč	6 249	5 845	7 659
Tržby	tisíc Kč	214 586	166 235	158 751
ROS	procenta	2,91	3,51	4,82

Zdroj: vlastní zpracování

Další tabulka č. 14 nám uvádí údaje o rentabilitě společnosti IMOS Slovácko. Rentabilita aktiv má kolísavý stav. U rentability vlastního kapitálu dochází ke značnému poklesu, způsobeného rychlým nárůstem vlastního kapitálu. Rentabilita vlastního kapitálu je i u této



společnosti několikrát překročena než je výnos ze státních dluhopisů pohybujících se kolem 5 %. I přes klesající tržby má tento ukazatel vzestupnou tendenci.

Tab. 15 Ukazatel rentability – IMOS Restav

IMOS Restav	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Čistý zisk	tisíc Kč	275	4 412	-760
Aktiva	tisíc Kč	17 148	31 753	14 712
ROA	procenta	1,60	13,89	-5,17
Čistý zisk	tisíc Kč	275	4 412	-760
Vlastní kapitál	tisíc Kč	550	8 962	8 202
ROE	procenta	50,00	49,23	-9,27
Čistý zisk	tisíc Kč	275	4 412	-760
Tržby	tisíc Kč	44 462	65 561	56 788
ROS	procenta	0,62	6,73	-1,34

Zdroj: vlastní zpracování

Poslední tabulka ukazatelů rentability je tabulka č. 15 společnosti IMOS Restav. Při pohledu na výsledné hodnoty musím konstatovat, že díky vysokému zisku ve druhém sledovaném období jsou výsledné ukazatele pozitivní. Rentabilita vlastního kapitálu ve vztahu k výnosům ze státních dluhopisů byla velmi dobrá, až na poslední sledované období kdy došlo k propadu, ke ztrátě.

#### 7.4.4 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity měří, jak efektivně podnik hospodaří se svými aktivy, především aktivy oběžnými a krátkodobými závazky, což znamená, že vyhodnocujeme dobu obratu zásob, pohledávek a závazků.

$$\text{obratu zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}} \quad (11)$$

$$\text{obrat pohledávek} = \frac{\text{tržby}}{\text{pohledávky}} \quad (12)$$

$$\text{obrat celkových aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{stálá aktiva}} \quad (13)$$

$$\text{obrat závazků} = \frac{\text{tržby}}{\text{závazky}} \quad (14)$$

Obrat zásob je definován jako poměr tržeb a průměrného stavu zásob. Obrat pohledávek je vyjadřován jako poměr tržeb a průměrného stavu pohledávek. Obrat celkových aktiv je poměr tržeb a celkových aktiv. Obrat závazků je definován jako poměr tržeb a krátkodobých závazků.

$$\text{doba obratu zásob} = \frac{\text{zásoby}}{\text{tržby}/365} \quad (15)$$

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky}}{\text{tržby}/365} \quad (16)$$

$$\text{doba obratu celkových aktiv} = \frac{\text{celková aktiva}}{\text{tržby}/365} \quad (17)$$

$$\text{doba splacení závazků} = \frac{\text{závazky}}{\text{tržby}/365} \quad (18)$$

Doba obratu zásob je poměrem průměrného stavu zásob a průměrných denních tržeb. Ukazuje nám intenzitu využití zásob, neboli kolik dní trvá jedna obrátka. Doba obratu pohledávek je vyjadřována poměrem průměrného stavu pohledávek a průměrných denních tržeb. Ukazuje nám, za jak dlouho jsou pohledávky splaceny. Doba splacení závazků je poměr krátkodobých závazků a průměrných denních tržeb. Říká nám, za jak dlouho podnik splatí své závazky. [4]

Tab. 16 Ukazatel aktivity – IMOS group

IMOS group	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Obrat zásob	počet obrátek	58,90	51,30	46,87
Doba obratu zásob	den	6	7	91
Obrat pohledávek	počet obrátek	4,01	3,24	2,33
Doba obratu pohledávek	den	1	113	157
Obrat celkových aktiv	počet obrátek	0,78	0,74	0,51
Doba obratu celkových aktiv	den	468	495	714
Obrat závazků	počet obrátek	6,29	6,73	4,01
Doba splacení závazků	den	58	54	91

Zdroj: vlastní zpracování

V této tabulce č. 16 mám hodnoty ukazatele aktivity společnosti IMOS group. Obratovost zásob je relativně vysoká, ale klesající. U pohledávek a celkových aktiv je stav vyvážený, i když také klesající. Hodnota obratu závazků nejdříve mírně stoupá, potom ale dochází k poklesu. Doba splacení závazku se zvýšila, což není pozitivní. Pouze v druhém sledovaném období doba splacení závazků klesla z 58 na 54 dnů, ale v dalším období opět stoupla až na 91 dnů.

Tab. 17 Ukazatel aktivity – IMOS Zlín

IMOS Zlín	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Obrat zásob	počet obrátek	19,85	28,12	75,08
Doba obratu zásob	den	18	13	5
Obrat pohledávek	počet obrátek	4,90	3,51	8,86
Doba obratu pohledávek	den	74	104	41
Obrat celkových aktiv	počet obrátek	3,37	2,37	3,62
Doba obratu celkových aktiv	den	108	154	101
Obrat závazků	počet obrátek	5,86	3,77	6,57
Doba splácení závazků	den	62	97	56

Zdroj: vlastní zpracování

Ukazatele aktivity společnosti IMOS Zlín mám v tabulce č. 17. Jednotlivé obraty mají vzrůstající tendenci, což je pozitivní, jenom v druhém sledovaném období došlo u obratu pohledávek, aktiv a závazků k mírnému poklesu, způsobeného nižšími tržbami než v ostatních obdobích. V důsledku toho také dochází v uvedeném období ke zvýšení doby obratu pohledávek, celkových aktiv i splácení závazků, jinak je stav klesající. Významná změna nastala v posledním období, kdy doba obratu pohledávek je nižší než doba splatnosti závazků.

Tab. 18 Ukazatel aktivity – IMOS Slovácko

IMOS Slovácko	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Obrat zásob	počet obrátek	54,15	43,45	88,49
Doba obratu zásob	den	7	8	4
Obrat pohledávek	počet obrátek	3,69	6,18	3,58
Doba obratu pohledávek	den	99	59	102
Obrat celkových aktiv	počet obrátek	2,83	4,58	3,24
Doba obratu celkových aktiv	den	129	80	113
Obrat závazků	počet obrátek	5,71	8,01	5,87
Doba splácení závazků	den	64	46	62

Zdroj: vlastní zpracování

V tabulce č. 18 zhodnotím situaci společnosti IMOS Slovácko. Propad v obratu zásob ve druhém sledovaném období je způsoben snižujícími se tržbami a úbytkem zásob, naopak krátkodobé pohledávky a závazky zaznamenaly velké zvýšení. Doba obratu pohledávek stoupla až na 102 dnů, což je pro firmu nevýhodné, neboť splatnost závazků je jen 62 dnů, a společnost musí rozdíl financovat ze svých prostředků, případně z cizích zdrojů, např. z úvěrů.

Tab. 19 Ukazatel aktivity – IMOS Restav

IMOS Restav	jednotka	2007–2008	2008–2009	2009–2010
Obrat zásob	počet obrátek	13,41	12,87	15,15
Doba obratu zásob	den	27	28	24
Obrat pohledávek	počet obrátek	3,38	2,54	6,11
Doba obratu pohledávek	den	108	144	60
Obrat celkových aktiv	počet obrátek	2,59	2,06	3,86
Doba obratu celkových aktiv	den	141	177	95
Obrat závazků	počet obrátek	5,48	3,01	9,23
Doba splácení závazků	den	67	121	40

Zdroj: vlastní zpracování

Poslední tabulkou ukazatelů je tabulka č. 19 společnosti IMOS Restav. Vysoké zásoby, pohledávky a závazky ve druhém sledovaném období způsobily propad hodnot, jinak vzrůstajících ukazatelů. To má také za následek zvýšení doby splatnosti jednotlivých ukazatelů, které měly jinak klesající tendenci.

## 8 VYMEZENÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Náklady a výnosy jsou pro společnosti základními pojmy, které potřebují analyzovat pro své rozhodování dalšího rozvoje společnosti. Každá účetní jednotka se snaží minimalizovat náklady a maximalizovat zisk. V následujících tabulkách se podíváme na náklady jednotlivých společností ve třech sledovaných obdobích.

### 8.1 Náklady

#### 8.1.1 Náklady všech společností za období 2007–2008

Nejprve zhodnotíme vybrané náklady za období 2007–2008 u všech společností.

*Tab. 20 Náklady všech společností v období 2007–2008*

	období 2007–2008	IMOS group	IMOS Zlín	IMOS Slovácko	IMOS Restav
účet	název účtu	Kč	Kč	Kč	Kč
501	spotřeba materiálu	30 316 683	43 491 138	45 514 642	10 431 691
502	spotřeba energie	726 807	527 343	170 656	3 827
511	opravy a udržování majetku	10 541 630	11 365	14 116	57 672
518	ostatní režijní služby	47 570 045	268 286 847	126 995 180	23 437 672
521	mzdové náklady	34 651 729	25 514 081	15 670 556	6 810 628
524	zákonné sociální pojištění	12 159 357	8 950 535	5 493 144	2 351 113
548	ostatní provozní náklady	11 905 286	1 270 277	921 043	169 595
551	odpisy dlouhodobého majetku	18 161 813	390 256	113 254	41 572
562	Úroky	160 100	1 583 671	941 822	255 851
568	ostatní finanční náklady	60 943	59 090	48 457	76 951

Zdroj: vlastní zpracování

Na účtu 501 účtují všechny společnosti spotřebu materiálu, ať už jde o stavební materiál společností IMOS Zlín, IMOS Slovácko a IMOS Restav, tak i pohonné hmoty, oleje a maziva společnosti IMOS group. Jde o variabilní náklady, na základě kterých můžou společnosti vytvářet objem výroby.

Účet 502 spotřeba energie, a část účtu 518 nájemné prostor, slouží k zachycení fixních nákladů energie, plynu, vody a nájmu, nezbytných k fungování každé společnosti. Spotřeba energie se odvíjí od pronajatých prostor každé společnosti a ročního období.

Opravy a udržování majetku, účet 511, je nejpoužívanější u společnosti IMOS group. Je to z toho důvodu, že společnost vlastní velkou část osobních i nákladních automobilů,

stavební stroje, zařízení a mechanismy potřebné ke stavební činnosti. IMOS Restav má vyšší hodnotu u tohoto účtu neboť se specializuje na bezvýkopové technologie pokládání inženýrských sítí a používá k tomu speciální zařízení, u kterého jsou opravy nákladnější.

Účet 518, ostatní služby, představuje náklady na výkony strojů, leasing, náklady na telefon, nájemné režijní, náklady na reklamu a propagaci, náklady na převoz strojů a materiálu na stavenišť, subdodávky, ostatní stavební práce a služby, komunální služby, náklady na ubytování a nájemné stavebních strojů. Tento účet variabilních nákladů je ve všech společnostech nejvyšší ze všech sledovaných účtů. Tento účet, spolu s účtem 501 spotřeba materiálu, nejvíce ovlivňuje výnosy.

Mzdové náklady, účet 521 a zákonné sociální pojištění, účet 524, je účtem jak variabilních nákladů, tak fixních nákladů. Variabilní jsou mzdy dělníků a fixní mzdy vedoucích pracovníků. Bez žádných by se společnost neobešla. Dělníci vykonávají potřebný objem výkonu a vedoucí pracovníci jim obstarávají vše potřebné pro jejich výkon. Otázkou je, zda je úměrný počet dělníků na vedoucího pracovníka.

Na účtu 548, ostatní provozní náklady se eviduje hlavně pojistné a technické zhodnocení majetku do 40 tisíc Kč. Společnost IMOS group má pojištěné všechny automobily, stroje, mechanismy, stavby. Významnou část nákladů v tomto období sehrál projekt odštěpení, ve kterém byly vyčleněny nevýrobní činnosti do nové společnosti IMOS invest s.r.o. U společností IMOS Zlín a IMOS Slovácko jde velký podíl nákladů na pojištění jednotlivých staveb. IMOS Restav má pojištěné hlavně vrtné soupravy.

Nemalou část nákladů má společnost na účtu 551, odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku, což se odvíjí od velkého množství stavebních strojů, automobilů a mechanismů, se kterými společnost disponuje.

Ke svým podnikatelským aktivitám používají společnosti i cizí zdroje. Markantní je to u společnosti IMOS Zlín, která jenom na úrocích z úvěru, účet 562, zaplatila za jedno účetní období více jak 1,5 milionu korun. I společnost IMOS Slovácko používá hodně k financování cizí prostředky, jejich výše úroků z úvěru je za jedno účetní období Kč 941 822,-. Společnost IMOS group má na tomto účtu schovány úroky ze spoření zaměstnanců, což v tomto období dělá celkem Kč 145 409,-. IMOS Restav, jako nejmenší společnost, investovala na konci účetního období do nového drtící linky na stavební odpad za pomoci bankovního úvěru, z toho důvodu jsou v tomto období tak vysoké úroky.

Na tento účet vzápětí navazuje i účet 568 poplatky bance. Obsahuje poplatky úvěrových, běžných i devizových účtů, se kterými každá společnost disponuje. Pouze společnost IMOS Restav devizový účet nemá.

### 8.1.2 Náklady všech společností za období 2008–2009

Tab. 21 Náklady všech společností v období 2008–2009

	období 2008–2009	IMOS group	IMOS Zlín	IMOS Slovácko	IMOS Restav
účet	název účtu	Kč	Kč	Kč	Kč
501	spotřeba materiálu	32 745 632	47 130 738	34 609 638	14 621 067
502	spotřeba energie	870 280	602 083	89 782	166 010
511	opravy a udržování majetku	17 923 421	9 485	12 189	710 335
518	ostatní režijní služby	39 446 238	233 765 046	93 309 910	31 530 997
521	mzdové náklady	35 668 116	23 479 356	15 803 112	8 438 698
524	zákonné sociální pojištění	12 491 358	8 196 513	5 478 266	2 939 634
548	ostatní provozní náklady	3 775 353	1 539 221	607 024	236 254
551	odpisy dlouhodobého majetku	15 647 659	335 009	109 319	100 929
562	úroky	144 255	1 582 508	783 407	217 110
568	ostatní finanční náklady	62 798	121 720	68 234	79 597

Zdroj: vlastní zpracování

V tabulce č. 21 vidíme, jak se vyvíjely náklady všech společností ve druhém sledovaném období 2008–2009. Můžu zkonstatovat, že veškeré variabilní náklady oproti předcházejícímu období mírně stouply. Bylo to způsobeno tím, že finišovaly rozdělané zakázky, což se také odrazilo ve výnosech. Společnost IMOS Restav zmodernizovala stávající majetek, což se také odrazilo v nákladech za toto účetní období. Co se fixních nákladů týká, ty zůstaly relativně stejné. Viditelný nárůst zaznamenala společnost IMOS Restav. Díky koupi nového zařízení vzrostly společnosti odpisy, neboť zařazení této linky do majetku firmy bylo provedeno až v březnu roku 2008. Ve společnosti IMOS Zlín vzrostly ostatní finanční náklady z důvodů vyšší frekvence platebních transakcí na devizovém účtu. Společnost začala realizovat velkou zakázku v EUR.

## 8.1.3 Náklady všech společností za období 2009–2010

Tab. 22 Náklady všech společností v období 2009–2010

	období 2009–2010	IMOS group	IMOS Zlín	IMOS Slovácko	IMOS Restav
účet	název účtu	Kč	Kč	Kč	Kč
501	spotřeba materiálu	25 015 249	43 651 008	27 733 513	17 929 922
502	spotřeba energie	835 945	466 653	102 604	153 648
511	opravy a udržování majetku	19 010 457	19 554	20 518	38 206
518	ostatní režijní služby	24 516 930	246 350 597	92 201 014	26 761 981
521	mzdové náklady	35 303 120	24 064 475	14 796 904	8 674 754
524	zákonné sociální pojištění	11 797 485	7 683 191	4 923 298	2 861 782
548	ostatní provozní náklady	2 376 940	1 114 328	1 321 388	180 874
551	odpisy dlouhodobého majetku	11 877 297	302 604	205 380	113 688
562	úroky	14 650	1 121 176	276 357	60 621
568	ostatní finanční náklady	62 802	189 792	60 635	52 948

Zdroj: vlastní zpracování

Jak se nám změnila situace nákladů v období 2009–2010, vidíme z tabulky č. 22. Variabilní náklady klesají díky avizované finanční krizi ve stavebnictví. Klesla jak spotřeba materiálu, tak i ostatní režijní služby. Společnostem klesají i tržby. Pouze společnost IMOS Zlín se liší, neboť ta právě toto účetní období dokončuje stamilionovou zakázku v EUREch. Společnosti IMOS group a IMOS Slovácko vyplňují výpadek zakázek opravou vlastního majetku. Příznivé jsou klesající fixní náklady úroků z půjček a poplatky bankám.



### 8.1.4 Náklady společnosti IMOS group

V následující tabulce č. 23 uvidím celkový přehled nákladů společnosti IMOS group v číselných hodnotách.

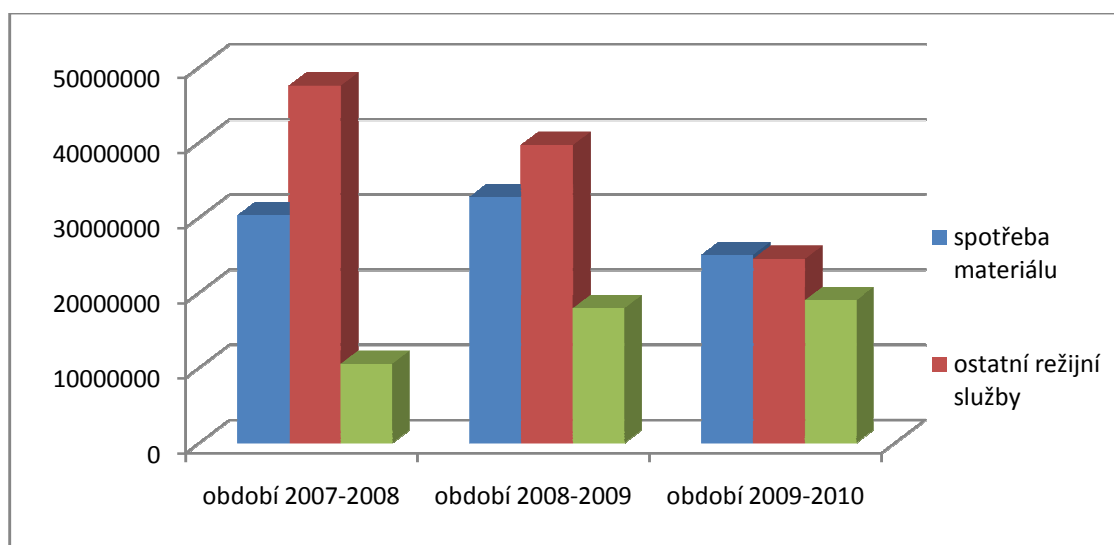
Tab. 23 Náklady společnosti IMOS group

	IMOS group	období 2007–2008	období 2008–2009	období 2009–2010
účet	název účtu	Kč	Kč	Kč
501	spotřeba materiálu	30 316 683	32 745 632	25 015 249
502	spotřeba energie	726 807	870 280	835 945
511	opravy a udržování majetku	10 541 630	17 923 421	19 010 457
518	ostatní režijní služby	47 570 045	39 446 238	24 516 930
521	mzdové náklady	34 651 729	35 668 116	35 303 120
524	záonné sociální pojištění	12 159 357	12 491 358	11 797 485
548	ostatní provozní náklady	11 905 286	3 775 353	2 376 940
551	odpisy dlouhodobého majetku	18 161 813	15 647 659	11 877 297
562	úroky	160 100	144 255	14 650
568	ostatní finanční náklady	60 943	62 798	62 802

Zdroj: vlastní zpracování

Vidíme, že společnosti v prvním sledovaném období rostly variabilní náklady spotřeby materiálu a ostatních režijních nákladů díky dobré situaci na trhu a dostatečném množství zakázek. V posledním sledovaném období zažila společnost výrazný pokles v důsledku rostoucí krize, jak se můžeme přesvědčit i z grafu č. 1. Velkou část prostředků vynaložila společnost i na opravu a udržování svého majetku.

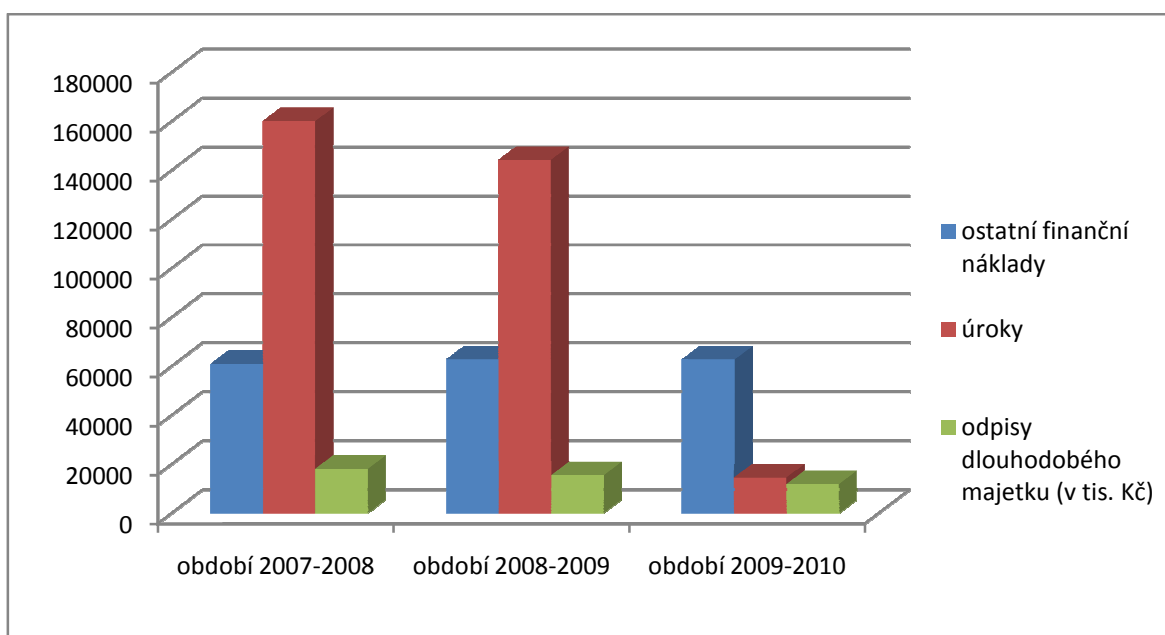
Graf 1 Variabilní náklady společnosti IMOS group v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

Fixní náklady společnosti se snižovaly, což je dobře. Jednalo se zejména o ostatní finanční náklady, jako jsou poplatky bance, úroky za poskytnuté vklady od zaměstnanců a odpisy dlouhodobého majetku, což mělo za následek zvyšování nákladů na opravu majetku. Vše nám znázorňuje graf č. 2.

*Graf 2 Fixní náklady společnosti IMOS group v Kč*



Zdroj: vlastní zpracování

V prvním sledovaném období měla společnost 150 zaměstnanců, ve druhém 136 a v posledním jen 135. I když byly mzdové náklady ve druhém sledovaném období nejvyšší, průměrná mzda kulminovala až v období třetím, a to na Kč 22 088,-.

### 8.1.5 Náklady společnosti IMOS Zlín

Tabulka č. 24 nám ukazuje přehled nákladů za tři po sobě jdoucí období.

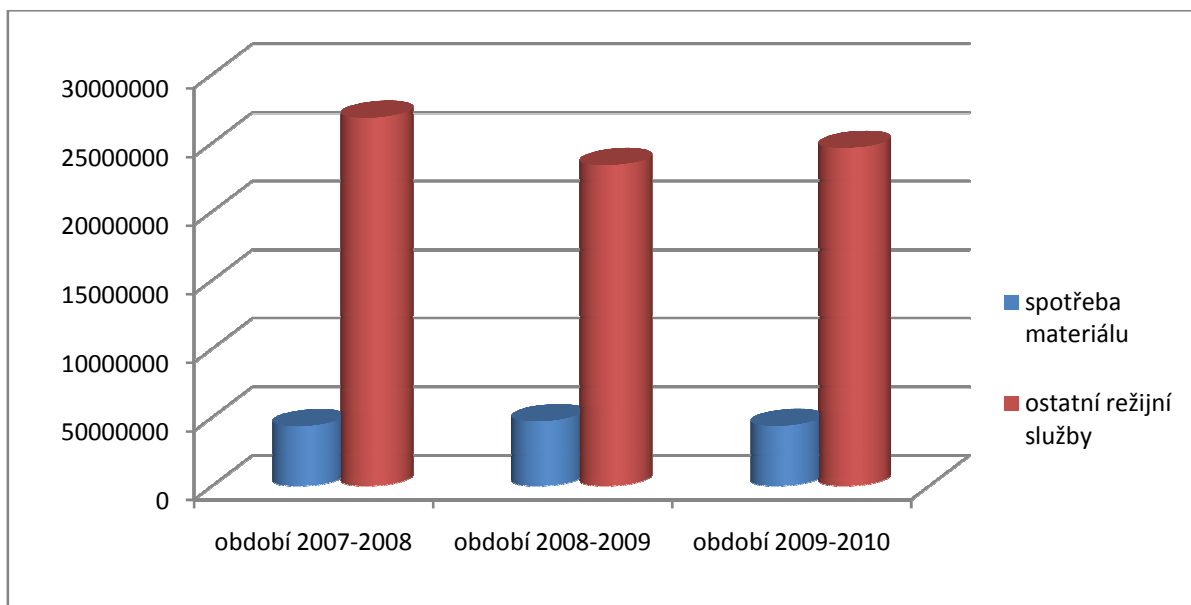
*Tab. 24 Náklady společnosti IMOS Zlín*

	IMOS Zlín	období 2007–2008	období 2008–2009	období 2009–2010
účet	název účtu	Kč	Kč	Kč
501	spotřeba materiálu	43 491 138	47 130 738	43 651 008
502	spotřeba energie	527 343	602 083	466 653
511	opravy a udržování majetku	11 365	9 485	19 554
518	ostatní režijní služby	268 286 847	233 765 046	246 350 597
521	mzdové náklady	25 514 081	23 479 356	24 064 475
524	zákonné sociální pojištění	8 950 535	8 196 513	7 683 191
548	ostatní provozní náklady	1 270 277	1 539 221	1 114 328
551	odpisy dlouhodobého majetku	390 256	335 009	302 604
562	úroky	1 583 671	1 582 508	1 121 176
568	ostatní finanční náklady	59 090	121 720	189 792

Zdroj: vlastní zpracování

Nejprve se podíváme na variabilní náklady. Náklady mají kolísavou tendenci, viz graf č. 3. Spotřeba materiálu úzce souvisí s ostatními režijními náklady, ve kterých je obsažena jak doprava tohoto materiálu, tak stavební práce, výkony strojů, nájemné, telefony, ubytování, aj. Finanční prostředky vynakládané na opravy a udržování majetku jsou velmi nízké, neboť společnost má minimum vlastního majetku. Disponuje například bruskami, vrtačkami, nivelačními přístroji a dalším majetkem potřebným pro ekonomickou činnost, jako je například multifunkční kopírka, modem, mobilní telefony. Veškeré nákladní automobily, stroje, mechanismy a zařízení si pronajímá, proto je i částka v ostatních režijních nákladech takto vysoká.

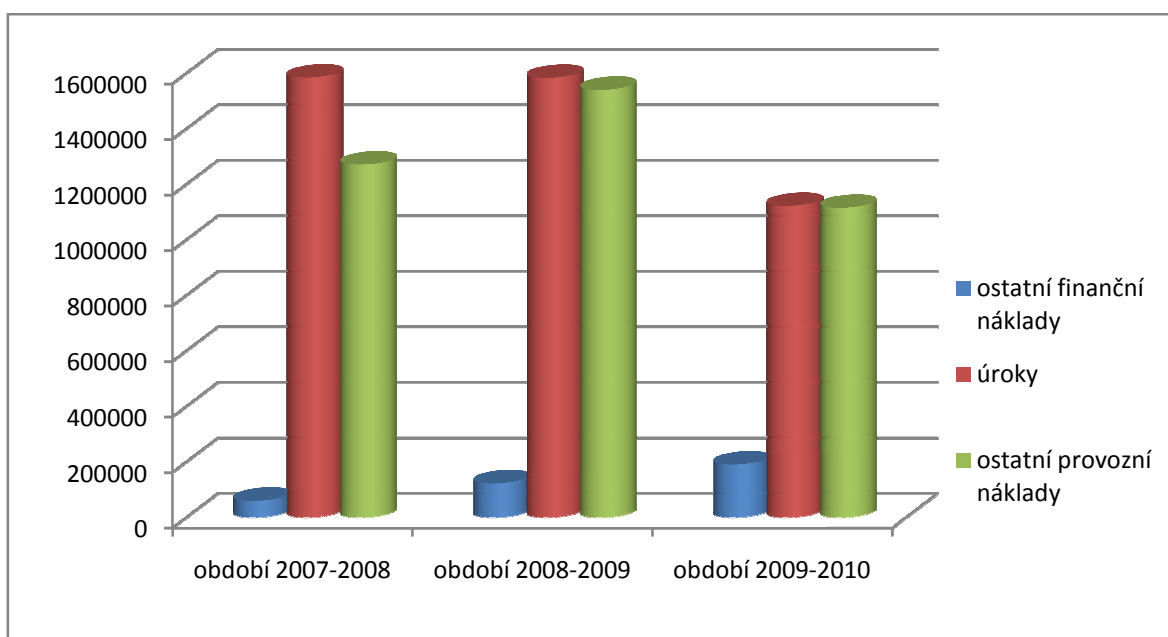
Graf 3 Variabilní náklady společnosti IMOS Zlín v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

U fixních nákladů je situace podobná, jak můžeme vidět z grafu č. 4. Ostatní finanční náklady rapidně vzrostly ve druhém sledovaném období, neboť společnost prováděla finanční transakce i na eurovém účtu. Samozřejmě i úroky na korunovém účtu jsou velmi vysoké, to ale odpovídá vysoké frekvenci platebních operací v rámci účetního období. Co se provozních nákladů týká, tak společnost používala k financování úvěry od Komerční banky a úvěry od společností ve skupině IMOS.

Graf 4 Fixní náklady společnosti IMOS Zlín v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

I mzdové náklady mají kolísavý stav. Nejdříve průměrná mzda rostla, ovšem v období 2009–2010 zase mírně poklesla na Kč 21 756,-, i přesto, že počet zaměstnanců klesl během sledovaného období ze 102, na 88 a konečných 85 zaměstnanců.

### 8.1.6 Náklady společnosti IMOS Slovácko

V další tabulce č. 25 můžeme sledovat vývoj nákladů společnosti IMOS Slovácko.

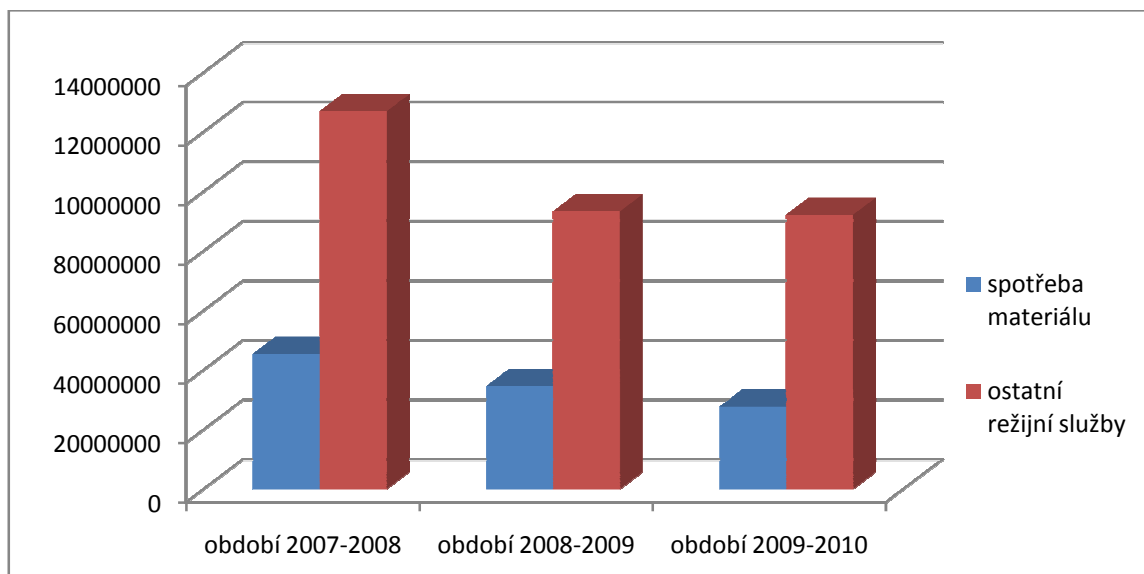
*Tab. 25 Náklady společnosti IMOS Slovácko*

	IMOS Slovácko	období 2007–2008	období 2008–2009	období 2009–2010
účet	název účtu	Kč	Kč	Kč
501	spotřeba materiálu	45 514 642	34 609 638	27 733 513
502	spotřeba energie	170 656	89 782	102 604
511	opravy a udržování majetku	14 116	12 189	20 518
518	ostatní režijní služby	126 995 180	93 309 910	92 201 014
521	mzdové náklady	15 670 556	15 803 112	14 796 904
524	zákonné sociální pojištění	5 493 144	5 478 266	4 923 298
548	ostatní provozní náklady	921 043	607 024	1 321 388
551	odpisy dlouhodobého majetku	113 254	109 319	205 380
562	úroky	941 822	783 407	276 357
568	ostatní finanční náklady	48 457	68 234	60 635

Zdroj: vlastní zpracování

Po zhlédnutí tabulky vidíme, že variabilní náklady meziročně klesají, dalo by se říct, že je to ideální stav. Je to ovšem způsobeno ekonomickou krizí, zvláště ve stavebnictví, která se začala projevovat již v roce 2008 poklesem zakázek, zobrazeno v grafu č. 5. Co se majetku týká, tak společnost disponuje pouze majetkem typu notebooků, mobilních telefonů, softwaru, multifunkční tiskárny aj. Těžkou stavební techniku si společnost najímá buď od společnosti IMOS group nebo od jiných dodavatelů, proto jsou ostatní režijní náklady tak vysoké.

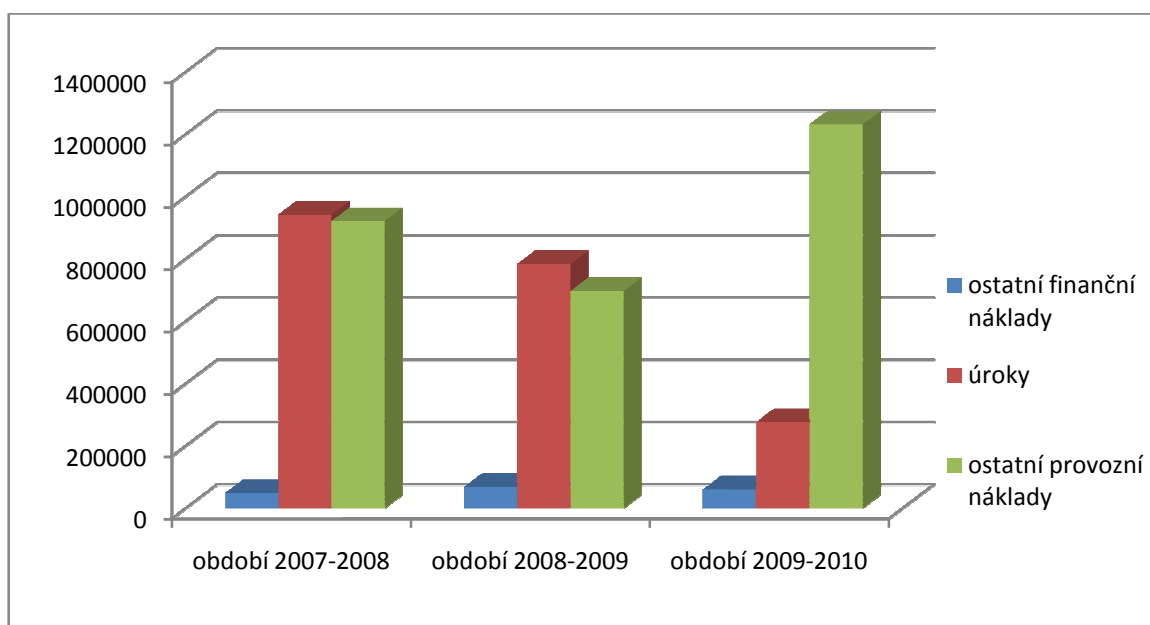
Graf 5 Variabilní náklady společnosti IMOS Slovácko v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

Tak jako ve společnosti IMOS Zlín, tak i ve společnosti IMOS Slovácko jsou provozní náklady částečně financovány cizími zdroji od KB Zlín. Úvěrový rámec byl v prvním sledovaném období ve výši 40 000 tis. Kč, ve druhém období byl snížen na polovinu a v posledním sledovaném období již nemá společnost žádný evidovaný úvěr od této instituce. V posledním sledovaném období přijala společnost krátkodobé úvěry od společností ve skupině IMOS ve výši 18 280 tis. Kč, to se projevilo okamžitým nárůstem úroků. Srovnání těchto finančních nákladů vidíme v grafu č. 6.

Graf 6 Fixní náklady společnosti IMOS Slovácko v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

Ve společnosti IMOS Slovácko došlo k úbytku zaměstnanců. Z původních 69 klesl stav na současných 58 zaměstnanců. To by se mělo projevit i na mzdových nákladech. Ovšem pokles mezd nebyl tak razantní, ba právě naopak mzdy rostly. V roce 2010 dosahovaly Kč 20 542,–.

### 8.1.7 Náklady společnosti IMOS Restav

Tabulka č. 26 nám znázorňuje hodnoty nákladů společnosti IMOS Restav.

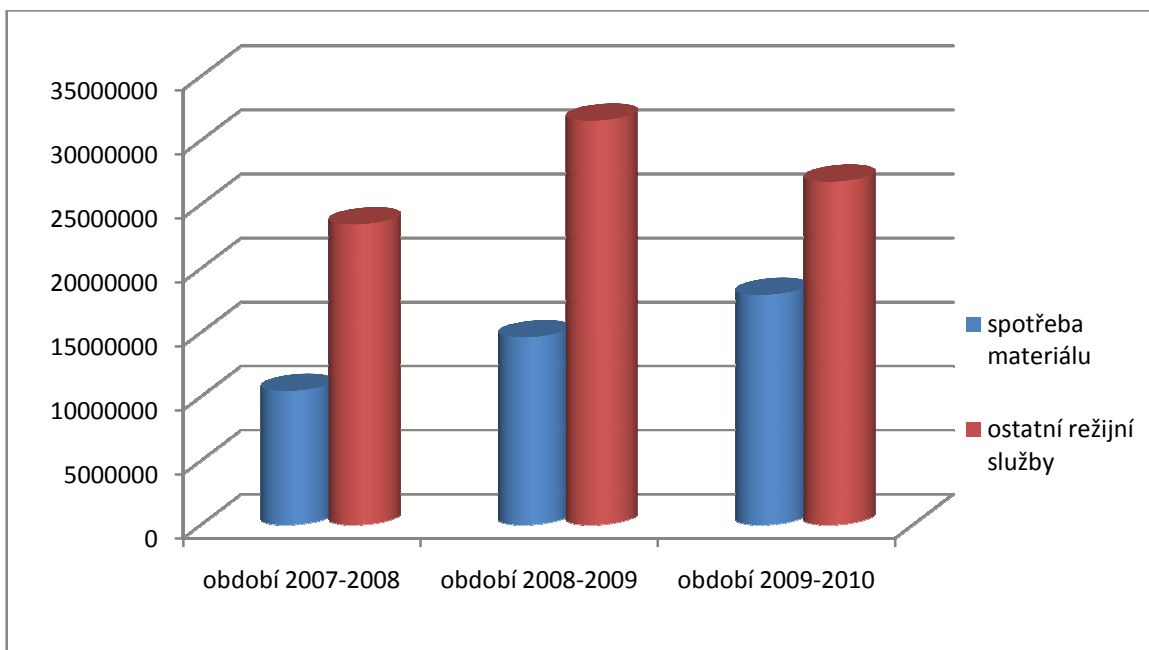
*Tab. 26 Náklady společnosti IMOS Restav*

	IMOS Restav	období 2007–2008	období 2008–2009	období 2009–2010
účet	název účtu	Kč	Kč	Kč
501	spotřeba materiálu	10 431 691	14 621 067	17 929 922
502	spotřeba energie	3 827	166 010	153 648
511	opravy a udržování majetku	57 672	710 335	38 206
518	ostatní režijní služby	23 437 672	31 530 997	26 761 981
521	mzdové náklady	6 810 628	8 438 698	8 674 754
524	zákonné sociální pojištění	2 351 113	2 939 634	2 861 782
548	ostatní provozní náklady	169 595	236 254	180 874
551	odpisy dlouhodobého majetku	41 572	100 929	113 688
562	úroky	255 851	217 110	60 621
568	ostatní finanční náklady	76 951	79 597	52 948

Zdroj: vlastní zpracování

Spotřeba materiálu je u této společnosti odlišná od předcházejících dvou společností. IMOS Restav se zabývá speciální činností bezvýkopových technologií, kde hlavní náklady jsou materiál, pohonné hmoty do strojů, náhradní díly, ochranné pomůcky. Rozdíl mezi spotřebou materiálu a ostatními režijními službami není tak výrazný, neboť společnost si pouze najímá automobily na převoz strojů, platí nájemné, telefony a výjimečně si najímá stroje, které nemá k dispozici. Velkou část prostředků věnovala společnost v období 2008–2009 na opravu a modernizaci svých strojů a zařízení. Tyto speciální stroje má firma v majetku. Přehled variabilních nákladů je v grafu č. 7.

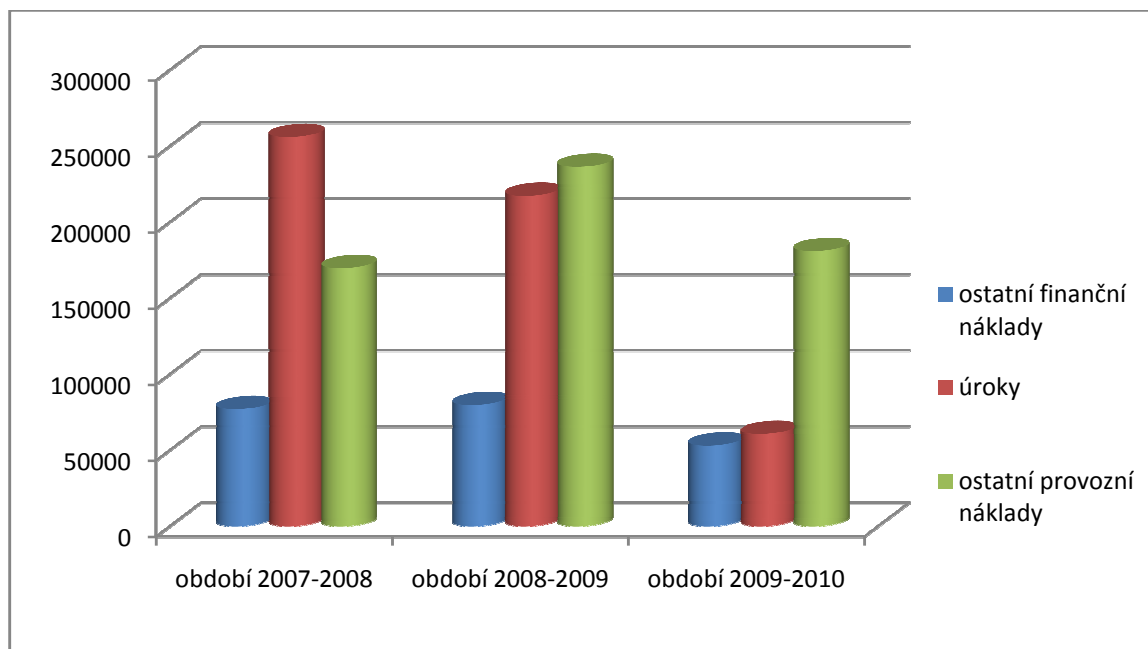
Graf 7 Variabilní náklady společnosti IMOS Restav v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

Když se podíváme na fixní náklady, graf č. 8, tak i u společnosti IMOS Restav vidíme, že by se bez financování pomocí úvěrů neobešla. Ať už jsou to úvěry od banky a s nimi spojené poplatky, tak i úvěry od společností ve skupině IMOS.

Graf 8 Fixní náklady společnosti IMOS Restav v Kč



Zdroj: vlastní zpracování



Přestože společnosti IMOS Restav klesá počet zaměstnanců z 25 na 21, mzdové náklady rostou a s tím roste i průměrná mzda zaměstnanců. Na počátku sledovaného období to bylo necelých 26 tis. Kč a na konci se průměrná mzda posunula k 27 tis. Kč.

## 8.2 Výnosy

V tabulce č. 27 a grafu č. 9 mám zaznamenané výnosy jednotlivých společností za sledovaná účetní období. Musím konstatovat, že výnosy jednotlivých společností jsou ve sledovaných letech vyrovnané. I přes ekonomickou krizi dochází ve výnosech jednotlivých společností jen k malým výkyvům.

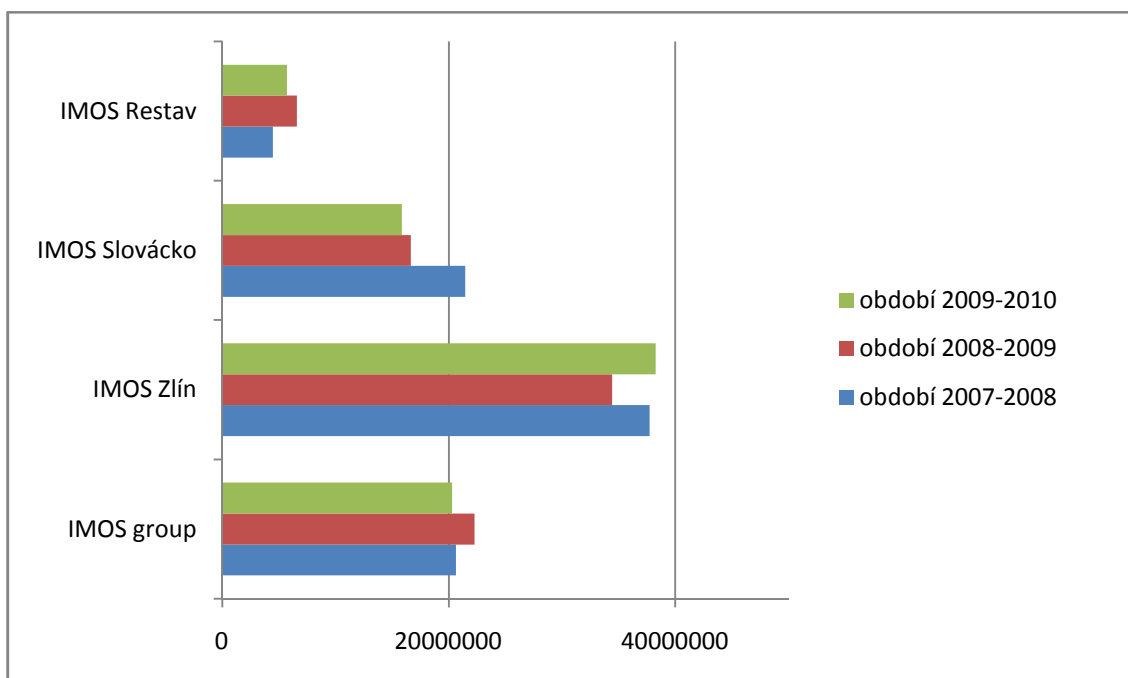
Tab. 27 Výnosy všech společností

	jednotka	IMOS group	IMOS Zlín	IMOS Slovácko	IMOS Restav
období 2007–2008	Kč	206 396 899	377 451 207	214 456 417	44 591 841
období 2008–2009	Kč	222 676 849	344 323 595	166 511 048	65 913 853
období 2009–2010	Kč	202 953 422	382 609 399	158 640 115	57 225 746

Zdroj: vlastní zpracování

Nejlépeších výsledků dosáhla společnost IMOS Zlín v posledním sledovaném období. K tomu možná dopomohla i lukrativní stamilionová zakázka, na které zahájily stavební práce již v období 2008–2009 a dokončili je v období 2009–2010.

Graf 9 Výnosy všech společností v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

## 9 DOPORUČENÍ PRO SKUPINU IMOS

Po provedení analýzy rozvahy a výkazu zisku a ztráty všech společností a rozboru nákladů a výnosů, bych ráda doporučila společnostem následující kroky:

- Snížit zásoby. Společnosti skupiny IMOS jsou výrobními firmami. Na každou zakázku mají stanovený materiálový rozpočet. Proto bych firmám doporučovala nakupovat materiál dle těchto rozpočtů, neboť nadbytečné množství zásob na skladě je pro firmu velmi nákladné. Musí pro skladovaný materiál zajistit odpovídající prostory, a s tím souvisí náklady na spotřebu energií, pronájem prostorů a mzda skladníka.
- Domluvit slevy od dodavatelů. Vzhledem k tomu, že společnosti IMOS nakupují většinou stavební materiál, jako je kámen, písek, štěrk, beton, trubky a jiné, od stejných dodavatelů ve velkém množství, bylo by pro obě strany výhodné domluvit množstevní slevu.
- Snížit nájemné za stavební zařízení. Společnost IMOS group disponuje vlastním širokým stavebním vybavením, včetně stavebních strojů a automobilů. Doporučuji více využívat těchto strojů k daným pracím. Nájem od cizích firem jsou vždy velmi drahé.
- Zredukovat pronajaté prostoty. Každá společnost má pronajaty kanceláře k výkonu své činnosti pro vedoucí pracovníky a mistry. Vzhledem k tomu, že mistři a stavbyvedoucí se většinu času nachází na stavbách, kanceláře zejí prázdnotou. Stálo by za to popřemýšlet o efektivnějším využití těchto prostor, nebo o snížení počtu kanceláří na nezbytně nutný počet a tím získat úspory financí.
- Omezit hovorné. Každý mistr, stavbyvedoucí i vedoucí používá služební mobilní telefon. Souhlasím s tím, že telefony jsou důležitým pomocníkem při každodenním výkonu práce, a že usnadní a urychlí komunikaci mezi protějšními stranami. Je třeba se zamyslet, jestli všechny hovory jsou tak nezbytně nutné pro práci, jestli by se některé věci nedaly řešit ústně nebo použitím e-mailu. Anebo oslovit ostatní operátory.
- Obnovit zastaralý majetek a tím eliminovat opravy majetku na minimum. Společnost IMOS group již v dřívějších letech využívala finančního leasingu na nákup stavebních strojů a automobilů. V současné době jí dobíhá poslední finanční leasing na nákladní automobil. Společnost by měla zvážit, jestli pro ni není

výhodnější pořídit si nový majetek formou finančního leasingu, který je modernější a výkonnější, než investovat do oprav stávajícího zastaralého majetku.

- Omezit náklady na ubytování pracovníků. Tím, že společnosti působí na celém území České republiky, jsou i náklady na ubytování vysokou položkou ve výkazu zisku a ztrát. Samozřejmě je tento náklad nezbytný pro výkon té dané zakázky, ale možná by se daly najít i tady úspory. Volila bych levnější formy ubytování typu ubytoven a více lůžkové pokoje. Ubytování na okraji města bývá většinou levnější než přímo ve městě. Také bych se snažila dohodnout nižší cenu za dlouhodobý pronájem.
- Snížit náklady na dopravu. Každý mistr a stavbyvedoucí má k dispozici služební automobil. Pro výkon jejich práce je nezbytný. Ovšem i tady si myslím, že je možné najít úspory v podobě spotřeby PHM. Rozvrhnout si pracovní den tak, aby cesty byly efektivní a splnili svůj účel. Omezit ježdění jen tak na svačinky. Společnosti by se vyplatila investice do monitorovacího systému GPS pro všechny automobily. Několik málo automobilů má toto zařízení již namontováno.
- Snížit výši bankovních úvěrů a jejich využití. Každá společnost má u Komerční banky otevřený úvěrový rámec, má tak připravené peníze k okamžitému použití. Ovšem tato služba stojí peníze. Společnosti by se měly zamyslet, zda opravdu potřebují mít tímto způsobem rezervované peněžní prostředky.
- Zredukovat pracovní síly. Zjistit, zda vytížení všech pracovníků je maximální. Jestli poměr vedoucích pracovníků není větší než počet dělníků.
- Snížit reprografické práce. Vzhledem k tomu, že společnosti nabízí zákazníkům komplexní služby od návrhu rozpočtu, projektu stavby až po samotnou realizaci, domnívám se, že by se firmě vyplatilo investovat do zakoupení zařízení na tisknutí výkresů větších rozměrů. Za prvé by ušetřila finance za poskytované služby od společnosti Centroprojekt a.s., která požadované dokumentace tiskne a za druhé, by se ušetřil čas pracovníka, který musí tento soubor do společnosti na CD přinést a potom si zakázku vyzvednout.
- Snížit náklady za pronájem multifunkčních zařízení. Každá společnost má minimálně dvě tiskárny, které ovšem nevlastní, ale pronajímá si je od společnosti Impromat CZ, spol. s r.o.. Zdá se mi to neefektivní, neboť částka za pronájem tiskárny plus částka za kopie, je měsíčně poměrně vysoká. Domnívám se, že i přes

počáteční vyšší cenu tohoto zařízení, by je měli společnosti do dvou, maximálně tří let splacené.

- Ostraha objektu. Společnost IMOS si najímá na ostrahu objektu bezpečnostní agenturu MARCO GROUP, s.r.o. Tato společnost má za úkol hlídat a chránit majetek společnosti IMOS. Cena za ostrahu je poměrně vysoká, neboť pracovníci agentury provádějí kontrolu celého areálu osobně. Navíc areál není z jedné strany nijak ohraničen, neboť tudy protéká potok. Myslím si, že jednorázová investice do kamerového systému by měla nejenom tento úsek plně pod kontrolou, ale navíc by se mohla vyjednat nižší cena za ostrahu pro další období.
- Náklady na recepci. Se snížením ceny bezpečnostní agentury souvisí i recepce společnosti. Zaměstnanci společnosti pracují každý den v rozmezí od 6.00–18.00 hodin. Pro jednoho zaměstnance na recepci je tato pracovní doba nemyslitelná, proto část této doby zastupuje na recepci bezpečnostní agentura MARCO. Částka, která se za tuto službu agentury vyplatí, je několika násobně vyšší než plat zaměstnance recepce. Proto je na zvážení vedení společnosti, zda-li by nebylo vhodnější přijmout na recepci zaměstnance na zkrácený úvazek, nebo osobu se změněnou pracovní schopností. Navíc při zaměstnání osoby se změněnou pracovní schopností by si mohla společnost uplatnit náhradní plnění, které je pro společnost IMOS povinné.

## ZÁVĚR

Ve své bakalářské práci s názvem Návrh optimalizace nákladů skupiny IMOS jsem se zabývala finanční analýzou jednotlivých společností a návrhem na snížení jejich nákladů. Práce je rozdělena na tři části.

První část je věnovaná teoretickým pojmům. Pomocí odborných publikací jsem vysvětlila pojmy finanční analýza, variabilní a fixní náklady a výnosy. Dále jsem uvedla, že smyslem a účelem finanční analýzy je komplexní rozbor finanční situace podniku a hlavním cílem je posouzení vlivu vnitřního a vnějšího prostředí. Napsala jsem, které subjekty mají zájem o finanční analýzu podniku, že se jedná hlavně o vedení společnosti, aby správně vyhodnotili finanční plán pro další období, investory, aby věděli kam investovat svůj kapitál, a věřitele, které hlavně zajímá, zda bude podnik schopen dostát svým závazkům. Uvedla jsem, jaké faktory ovlivňují fungování firmy a z jakých hledisek můžeme finanční analýzu členit. V dalším bodě jsou uvedeny důležité zdroje finanční analýzy, ze kterých se při jejím sestavování čerpá, a to jsou rozvaha, výkaz zisku a ztráty a výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků (cash-flow). Neméně důležité jsou také metody, které se při finanční analýze používají, jako jsou například analýza stavových, rozdílových a poměrových ukazatelů. Nakonec jsem definovala náklady a výnosy, jejich členění a faktory na ně působící.

Ve druhé, praktické části, nejdříve uvádím základní údaje o jednotlivých společnostech a jejich profil. Potom následuje samotný propočtení horizontální a vertikální analýzy všech společností, výpočet bilančních pravidel a poměrových ukazatelů zadluženosti, likvidity, rentability a aktivity. Závěr této části patří již zmiňovaným nákladům a výnosům. Vzhledem k tomu, že každá společnost má velké množství nákladových účtů, vybrala jsem z každé skupiny účtů ty nejfrekventovanější, a porovnávala je mezi sebou ve sledovaných obdobích i mezi společnostmi navzájem. Srovnání jsem provedla následně i u výnosů.

Poslední část jsem věnovala návrhům a doporučením společnostem, jakým způsobem by bylo možné náklady alespoň mírně zredukovat. Na základě provedené finanční analýzy jsem navrhla několik opatření. Jelikož jsou společnosti skupiny IMOS výrobními firmami, je důležité dodržovat stanovené materiálové rozpočty, aby nedocházelo k nadbytečnému nakupování zásob a k jejich neefektivnímu uskladňování, které vede ke zvýšeným nákladům. Ke snížení nákladů by jistě také vedlo zlepšení využití stavebního zařízení společnosti IMOS group, oproti nájům stavebního zařízení od cizích firem. Dalšími

opatřeními, která jsem navrhla je redukce pronajatých prostor, kontrola a omezení používání mobilních telefonů, podobně jako nákladů na dopravu a spotřeby PHM nebo volba levnějšího ubytování pro pracovníky na stavbách. Nemalou část nákladů jistě představují náklady na opravy zastaralého majetku, který by v případě nákupu nového majetku, formou finančního pronájmu, jistě přinesl úspory jak nákladů, tak i finančních prostředků firmy. Úspora finančních prostředků by také představovala snížení nákladů na úroky z bankovních úvěrů, které má společnost rezervované u Komerční banky. Mezi mé další opatření na snížení nákladů patří investice do vlastního reprografického zařízení, investice do kamerového systému či příjem nového pracovníka na recepci firmy na částečný pracovní úvazek. Za zmínku by jistě stála také redukce pracovních sil a případně provedení personálního auditu.

Na základě výše uvedených doporučení si myslím, že cíl mé bakalářské práce byl splněn. Podařilo se mi spojit teoretické pojmy a praktickou analýzu dat jednotlivých společností a tím navrhnout možné řešení ke zlepšení finančního řízení společností.

## RESUMÉ

This bachelor thesis is entitled Proposal for cost optimization in IMOS group. It deals with the analysis of costs and revenues of the individual companies associated in the IMOS group. The thesis is divided into several parts.

The first part is theoretical and draws on expert literature. It defines financial analysis, describes its purpose, structuring and objectives, it is explained who uses it and what factors of competitive forces influence it. Furthermore, the sources for financial analysis are identified, especially financial balance statement, profit and loss statement, statement on creation and usage of financial resources for cash-flow. Finally, the methods and tools needed for financial analysis are identified. The theoretical part concludes with the definition and structuring of costs and revenues.

The second part is practical and starts with the introduction of the companies associated in the IMOS group. After a brief description of the companies, the methods of financial analysis are applied. Firstly, the horizontal and vertical analysis was carried out for each company. Secondly, the fulfilment of balance rules, namely golden balance rules of financing, golden rules for risk adjustment, golden parity rule and golden ratio rule. Next, the ratio indicators are studied, in particular indicators of indebtedness, liquidity, profitability, and activity. In the end of the practical part, the revenues and costs are analysed for each company of the IMOS group. Comparison of companies and year-on-year comparison is carried out.

The last part of the thesis presents suggestions and recommendations for possible cost saving in the IMOS companies. This issue is dealt with in great detail, as cutting costs brings the company higher profit. And that is the aim of each company.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- [1] DOUCHA, R. Finanční analýza podniku. 1. vyd. Praha : VOX Consult, 1996. 224 s. ISBN 80-902111-2-7.
- [2] VALACH, J. Finanční řízení podniku. 2.vyd. Praha : Ekopress, 1999. 324 s. ISBN 80-86119-21-1.
- [3] RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza. 1. vyd. Praha : Grada Publishing, 2007. 120 s. ISBN 978-80-247-1386-1.
- [4] GRÜNWARD, R., HOLEČKOVÁ, J. Finanční analýza a plánování podniku. 1. vyd. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 1997. 197 s. ISBN 80-7079-257-4.
- [5] SEDLÁČEK, J. Finanční analýza podniku. 1. vyd. Brno : Computer Press, 2007. 154 s. ISBN 978-80-251-1830-6.
- [6] VRÁNOVÁ, Š. Finanční analýza. 1.vyd. Zlín : Obchodní akademie T.Bati a Vyšší odborná škola ekonomická Zlín, 2008. 57 s. CZ 04.1.03/3.3.13.2/0024.
- [7] MAŘÍK, M. a kol. Metody oceňování podniku, Procesy ocenění, základní metody a postupy. 1. vyd. Praha : Ekopress, 2003. 402 s. ISBN 80-86119-57-2.
- [8] LANDA, M. Účetnictví podniku. 2. vyd. Praha : Eurolex Bohemia, 2006. 496 s. ISBN 80-86861-11-25.
- [9] ZÁMEČNÍK, R., TUČKOVÁ, Z., NOVÁK, P. Podniková ekonomika I. 1. vyd. Zlín : Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2009. 291 s. ISBN 978-80-7318-701-9.
- [10] ZÁMEČNÍK, R., TUČKOVÁ, Z., HROMKOVÁ, L. Podniková ekonomika II. 1. vyd. Zlín : Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2009. 194 s. ISBN 978-80-7318-624-1.
- [11] FÍBROVÁ, J., ŠOLJAKOVÁ, L., WAGNER, J. Nákladové účetnictví 3.vyd. Praha : Oeconomica, 2005. 360 s. ISBN 80-245-0746-3.



**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

CD	(Compact disc) datový nosič
ČR	Česká republika
EBIT	(Earnings Before Interest and Taxes) zisk před úroky a zdaněním
EUR	EURO (měnová jednotka EU)
GPS	(Global Positioning System) monitorovací systém
KB	Komerční banka
PHM	Pohonné hmoty
ROA	(Return On Assest) rentabilita celkového vloženého kapitálu
ROE	(Return On Equity) rentabilita vlastního kapitálu
ROS	(Return On Sales) rentabilita tržeb

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obr. 1 Faktory ovlivňující firmu v různých prostředích.....	17
Obr. 2 Členění výsledku hospodaření.....	25
Obr. 3 Elementární metody finanční analýzy .....	29

**SEZNAM TABULEK**

Tab. 1 Zlaté bilanční pravidlo – období 2007–2008 .....	47
Tab. 2 Zlaté bilanční pravidlo – období 2008–2009 .....	47
Tab. 3 Zlaté bilanční pravidlo – období 2009–2010 .....	47
Tab. 4 Zlaté pravidlo vyrovnání rizika společností IMOS .....	48
Tab. 5 Zlaté pari pravidlo společností IMOS .....	49
Tab. 6 Zlaté poměrové pravidlo společností IMOS.....	50
Tab. 7 Ukazatel zadluženosti – IMOS group .....	51
Tab. 8 Ukazatel zadluženosti – IMOS Zlín .....	52
Tab. 9 Ukazatel zadluženosti – IMOS Slovácko .....	52
Tab. 10 Ukazatel zadluženosti – IMOS Restav .....	52
Tab. 11 Ukazatel likvidity společností IMOS .....	54
Tab. 12 Ukazatel rentability – IMOS group .....	55
Tab. 13 Ukazatel rentability – IMOS Zlín.....	56
Tab. 14 Ukazatel rentability – IMOS Slovácko .....	56
Tab. 15 Ukazatel rentability – IMOS Restav .....	57
Tab. 16 Ukazatel aktivity – IMOS group .....	58
Tab. 17 Ukazatel aktivity – IMOS Zlín.....	59
Tab. 18 Ukazatel aktivity – IMOS Slovácko.....	59
Tab. 19 Ukazatel aktivity – IMOS Restav.....	60
Tab. 20 Náklady všech společností v období 2007–2008 .....	61
Tab. 21 Náklady všech společností v období 2008–2009 .....	63
Tab. 22 Náklady všech společností v období 2009–2010 .....	64
Tab. 23 Náklady společnosti IMOS group .....	65
Tab. 24 Náklady společnosti IMOS Zlín .....	67
Tab. 25 Náklady společnosti IMOS Slovácko.....	69
Tab. 26 Náklady společnosti IMOS Restav .....	71
Tab. 27 Výnosy všech společností.....	73

**SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1 Variabilní náklady společnosti IMOS group v Kč .....	65
Graf 2 Fixní náklady společnosti IMOS group v Kč .....	66
Graf 3 Variabilní náklady společnosti IMOS Zlín v Kč .....	68
Graf 4 Fixní náklady společnosti IMOS Zlín v Kč .....	68
Graf 5 Variabilní náklady společnosti IMOS Slovácko v Kč .....	70
Graf 6 Fixní náklady společnosti IMOS Slovácko v Kč .....	70
Graf 7 Variabilní náklady společnosti IMOS Restav v Kč .....	72
Graf 8 Fixní náklady společnosti IMOS Restav v Kč .....	72
Graf 9 Výnosy všech společností v Kč .....	73

**SEZNAM PŘÍLOH**

- P I Rozvaha v plném rozsahu – aktiva (v tis. Kč) společnosti IMOS group
- P II Rozvaha v plném rozsahu – pasiva (v tis. Kč) společnosti IMOS group
- P III Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč) společnosti IMOS group
- P IV Horizontální analýza rozvahy – aktiva společnosti IMOS group
- P V Horizontální analýza rozvahy – pasiva společnosti IMOS group
- P VI Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS group
- P VII Vertikální analýza rozvahy – aktiva společnosti IMOS group
- P VIII Vertikální analýza rozvahy – pasiva společnosti IMOS group
- P IX Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS group
- P X Rozvaha v plném rozsahu – aktiva (v tis. Kč) společnosti IMOS Zlín
- P XI Rozvaha v plném rozsahu – pasiva (v tis. Kč) společnosti IMOS Zlín
- P XII Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč) společnosti IMOS Zlín
- P XIII Horizontální analýza rozvahy – aktiva společnosti IMOS Zlín
- P XIV Horizontální analýza rozvahy – pasiva společnosti IMOS Zlín
- P XV Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Zlín
- P XVI Vertikální analýza rozvahy – aktiva společnosti IMOS Zlín
- P XVII Vertikální analýza rozvahy – pasiva společnosti IMOS Zlín
- P XVIII Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Zlín
- P XIX Rozvaha v plném rozsahu – aktiva (v tis. Kč) společnosti IMOS Slovácko
- P XX Rozvaha v plném rozsahu – pasiva (v tis. Kč) společnosti IMOS Slovácko
- P XXI Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč) společnosti IMOS Slovácko
- P XXII Horizontální analýza rozvahy – aktiva společnosti IMOS Slovácko
- P XXIII Horizontální analýza rozvahy – pasiva společnosti IMOS Slovácko
- P XXIV Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Slovácko

- P XXV Vertikální analýza rozvahy – aktiva společnosti IMOS Slovácko
- P XXVI Vertikální analýza rozvahy – pasiva společnosti IMOS Slovácko
- P XXVII Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Slovácko
- P XXVIII Rozvaha v plném rozsahu – aktiva (v tis. Kč) společnosti IMOS Restav
- P XXIX Rozvaha v plném rozsahu – pasiva (v tis. Kč) společnosti IMOS Restav
- P XXX Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč) společnosti IMOS Restav
- P XXXI Horizontální analýza rozvahy – aktiva společnosti IMOS Restav
- P XXXII Horizontální analýza rozvahy – pasiva společnosti IMOS Restav
- P XXXIII Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Restav
- P XXXIV Vertikální analýza rozvahy – aktiva společnosti IMOS Restav
- P XXXV Vertikální analýza rozvahy – pasiva společnosti IMOS Restav
- P XXXVI Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty společnosti IMOS Restav

**PŘÍLOHA P I: ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU – AKTIVA**  
**(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS GROUP**

<b>Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)</b>		<b>2007–2008</b>	<b>2008–2009</b>	<b>2009–2010</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>205 797</b>	<b>223 713</b>	<b>282 648</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	161 328	167 750	203 002
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 404	620	173
B.I.1.	Zřizovací výdaje			
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3.	Software	1 404	620	173
B.I.4.	Ocenitelná práva			
B.I.5.	Goodwill			
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	151 141	136 015	134 256
B.II.1.	Pozemky	5 594	5 594	5 594
B.II.2.	Stavby	36 893	34 372	31 931
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	22 631	15 552	14 570
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů			
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	248	248	248
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 880	2 347	10 003
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	83 895	77 902	71 910
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	8 783	31 115	68 573
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách	8 530	31 115	68 573
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	253	0	0
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C.	Oběžná aktiva	43 142	54 336	78 110
C.I.	Zásoby	2 723	3 217	3 083
C.I.1.	Materiál	2 723	3 217	3 083
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary			
C.I.3.	Výrobky			
C.I.4.	Zvířata			
C.I.5.	Zboží			
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů			
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			

C.III.	Krátkodobé pohledávky	39 986	50 881	62 024
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	7 353	6 520	5 593
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	30 704	43 538	24 000
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	1 231	259	1 746
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	524	454	1 650
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	0	68	52
C.III.9.	Jiné pohledávky	174	42	28 983
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	433	238	13 003
C.IV.1.	Peníze	102	115	423
C.IV.2.	Účty v bankách	331	123	12 580
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	1 327	1 627	1 536
D.I.1.	Náklady příštích období	1 327	1 207	1 337
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období	0	420	199



**PŘÍLOHA P II: ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU – PASIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS GROUP**

<b>Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)</b>		<b>2007–2008</b>	<b>2008–2009</b>	<b>2009–2010</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>205 797</b>	<b>223 713</b>	<b>282 648</b>
A.	Vlastní kapitál	154 770	171 193	219 523
A.I.	Základní kapitál	800	800	800
A.I.1.	Základní kapitál	800	800	800
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Kapitálové fondy	96 756	105 505	141 767
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy			
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	6 869	15 618	51 880
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	89 887	89 887	89 887
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	80	80	80
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	80	80	80
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	36 925	57 134	64 808
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	36 925	57 134	64 808
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	20 209	7 674	12 068
B.	Cizí zdroje	50 111	50 957	61 899
B.I.	Rezervy	3 302	8 376	10 149
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	3 172	6 224	6 785
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	130	2 152	3 364
B.I.4.	Ostatní rezervy			
B.II.	Dlouhodobé závazky	21 315	18 071	15 674
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů			
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	21 315	18 071	15 674
B.III.	Krátkodobé závazky	25 494	24 510	36 076
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	11 042	16 866	30 224
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	5 236	0	0
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	7 087	5 410	4 372
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1 017	1 006	1 111
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	943	1 125	310
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy			
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	166	102	58
B.III.11.	Jiné závazky	3	1	1
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	0
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry			
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	916	1 563	1 226
C.I.1.	Výdaje příštích období	916	1 563	1 226
C.I.2.	Výnosy příštích období			

**PŘÍLOHA P III: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS GROUP**

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
I.	Tržby za prodej zboží	0	5	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	0	5	0
+	Obchodní marže	0	0	0
II.	Výkony	160 461	165 043	144 514
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	160 394	164 982	144 481
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby			
II.3.	Aktivace	67	61	33
B.	Výkonová spotřeba	92 230	93 994	71 949
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	31 043	33 613	25 851
B.2.	Služby	61 187	60 381	46 098
+	Přidaná hodnota	68 231	71 049	72 565
C.	Osobní náklady	47 405	48 683	47 639
C.1.	Mzdové náklady	34 652	35 668	35 303
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12 159	12 491	11 797
C.4.	Sociální náklady	594	524	539
D.	Daně a poplatky	2 052	2 085	2 129
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18 162	15 648	11 877
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	46 663	59 124	62 586
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	660	1 434	4 095
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	46 003	57 690	58 491
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	42 066	52 435	50 960
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	185	17	643
F.2.	Prodaný materiál	41 881	52 418	50 317
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	4 801	9 171	6 644
IV.	Ostatní provozní výnosy	3 186	2 499	4 651
H.	Ostatní provozní náklady	13 371	5 896	6 480
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní výsledek hospodaření	-9 777	-1 246	14 073
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	0	476	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	0	305	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	29 215	7 828	0
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	29 215	7 828	0
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky	91	207	154
N.	Nákladové úroky	160	144	15
XI.	Ostatní finanční výnosy	167	188	35
O.	Ostatní finanční náklady	311	384	101
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			

*	Finanční výsledek hospodaření	29 002	7 866	73
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-984	-1 054	2 078
Q.1.	- splatná	130	2 191	4 475
Q.2.	- odložená	-1 114	-3 245	-2 397
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	20 209	7 674	12 068
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0	0
S.1.	- splatná			
S.2.	- odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období	20 209	7 674	12 068
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	19 225	6 620	14 146

**PŘÍLOHA P IV: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – AKTIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS GROUP**

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2009–2010 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>17 916,00</b>	<b>8,71</b>	<b>58 935,00</b>	<b>26,34</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	6 422,00	3,98	35 252,00	21,01
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	-784,00	-55,84	-447,00	-72,10
B.I.1.	Zřizovací výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software	-784,00	-55,84	-447,00	-72,10
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	-15 126,00	-10,01	-1 759,00	-1,29
B.II.1.	Pozemky	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.	Stavby	-2 521,00	-6,83	-2 441,00	-7,10
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	-7 079,00	-31,28	-982,00	-6,31
B.II.4.	Pěstičské celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata				
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	467,00	24,84	7 656,00	326,20
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-5 993,00	-7,14	-5 992,00	-7,69
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	22 332,00	254,26	37 458,00	120,39
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách	22 585,00	264,77	37 458,00	120,39
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	-253,00	-100,00	0,00	0,00
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	Oběžná aktiva	11 194,00	25,95	23 774,00	43,75
C.I.	Zásoby	494,00	18,14	-134,00	-4,17
C.I.1.	Materiál	494,00	18,14	-134,00	-4,17
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary				
C.I.3.	Výrobky				
C.I.4.	Zvířata				
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00	0,00
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C.II.6.	Dohadné účty aktivní				
C.II.7.	Jiné pohledávky				
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka				

C.III.	Krátkodobé pohledávky	10 895,00	27,25	11 143,00	21,90
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	-833,00	-11,33	-927,00	-14,22
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	12 834,00	41,80	-19 538,00	-44,86
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	-972,00	-78,96	1 487,00	574,23
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	-70,00	-86,64	1 196,00	263,44
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	68,00	0,00	-16,00	-23,53
C.III.9.	Jiné pohledávky	-132,00	-75,86	28 941,00	68 907,14
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	-195,00	-45,03	12 765,00	5 363,45
C.IV.1.	Peníze	13,00	12,75	308,00	267,83
C.IV.2.	Účty v bankách	-208,00	-62,84	12 457,00	10 127,64
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	300,00	22,61	-91,00	-5,59
D.I.1.	Náklady příštích období	-120,00	-9,04	130,00	10,77
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období	420,00	0,00	-221,00	-52,62

**PŘÍLOHA P V: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – PASIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS GROUP**

Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2010–2009 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>17 916,00</b>	<b>8,71</b>	<b>58 935,00</b>	<b>26,34</b>
A.	Vlastní kapitál	16 423,00	10,61	48 330,00	28,23
A.I.	Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.1.	Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly				
A.I.3.	Změny základního kapitálu				
A.II.	Kapitálové fondy	8 749,00	9,04	36 262,00	34,37
A.II.1.	Emisní ážio				
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy				
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	8 749,00	127,37	36 262,00	232,18
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy				
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	20 209,00	54,73	7 674,00	13,43
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	20 209,00	54,73	7 674,00	13,43
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let				
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-12 535,00	-62,03	4 394,00	57,26
B.	Cizí zdroje	846,00	1,69	10 942,00	21,47
B.I.	Rezervy	5 074,00	153,66	1 773,00	21,17
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	3 052,00	96,22	561,00	9,01
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky				
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	2 022,00	1 555,38	1 212,00	56,32
B.I.4.	Ostatní rezervy				
B.II.	Dlouhodobé závazky	-3 244,00	-15,22	-2 397,00	-13,26
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů				
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba				
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv				
B.II.4.	Závazky za společnosti, členy družstev a za účastníky sdružení				
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy				
B.II.6.	Vydané dluhopisy				
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě				
B.II.8.	Dohadné účty pasivní				
B.II.9.	Jiné závazky				
B.II.10.	Odložený daňový závazek	-3 244,00	-15,22	-2 397,00	-13,26
B.III.	Krátkodobé závazky	-984,00	-3,86	11 566,00	47,19
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	5 824,00	52,74	13 358,00	79,20
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	-5 236,00	-100,00	0,00	0,00
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv				
B.III.4.	Závazky za společ., členy družstev a za účastníky sdružení				
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	-1 677,00	-23,66	-1 038,00	-19,19
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	-11,00	-1,08	105,00	10,44
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	182,00	19,30	-815,00	-72,44
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy				
B.III.9.	Vydané dluhopisy				
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	-64,00	-38,55	-44,00	-43,14
B.III.11.	Jiné závazky	-2,00	-66,67	0,00	0,00
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé				
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry				
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci				
C.I.	Časové rozlišení	647,00	70,63	-337,00	-21,56
C.I.1.	Výdaje příštích období	647,00	70,63	-337,00	-21,56

## PŘÍLOHA P VI: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS GROUP

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2008-2009 / 2007-2008		2010-2009 / 2008-2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
I.	Tržby za prodej zboží	5,00	0,00	-5,00	-100,00
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	5,00	0,00	-5,00	-100,00
+	Obchodní marže	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Výkony	4 582,00	2,86	-20 529,00	-12,44
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	4 582,00	2,86	-20 501,00	-12,44
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby				
II.3.	Aktivace	-6,00	-8,96	-28,00	-45,90
B.	Výkonová spotřeba	1 764,00	1,91	-20 045,00	-23,45
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	2 570,00	8,28	-7 762,00	-23,09
B.2.	Služby	-806,00	-1,32	-14 283,00	-23,65
+	Přidaná hodnota	2 818,00	4,13	1 516,00	2,13
C.	Osobní náklady	1 278,00	2,70	-1 044,00	-2,14
C.1.	Mzdové náklady	1 016,00	2,93	-365,00	-1,02
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva				
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	332,00	2,73	-694,00	-5,56
C.4.	Sociální náklady	-70,00	-11,78	15,00	2,86
D.	Daně a poplatky	33,00	1,61	44,00	2,11
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	-2 514,00	-13,84	-3 771,00	-24,10
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	12 461,00	26,70	3 462,00	5,86
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	774,00	117,27	2 661,00	185,56
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	11 687,00	25,40	801,00	1,39
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	10 369,00	24,65	-1 475,00	-2,81
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	-168,00	-90,81	626,00	3 682,35
F.2.	Prodaný materiál	10 537,00	25,16	-2 101,00	-4,01
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	4 370,00	91,02	-2 527,00	-27,55
IV.	Ostatní provozní výnosy	-687,00	-21,56	2 152,00	86,11
H.	Ostatní provozní náklady	-7 475,00	-55,90	584,00	9,91
V.	Převod provozních výnosů				
I.	Převod provozních nákladů				
*	Provozní výsledek hospodaření	8 531,00	-87,26	15 319,00	-1 229,45
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	476,00	0,00	-476,00	-100,00
J.	Prodané cenné papíry a podíly	305,00	0,00	-305,00	-100,00
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	-21 387,00	-73,21	-7 828,00	-100,00
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	-21 387,00	-73,21	-7 828,00	-100,00
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů				
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku				
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku				
K.	Náklady z finančního majetku				
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů				
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů				
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti				
X.	Výnosové úroky	116,00	127,47	-53,00	-25,60
N.	Nákladové úroky	-16,00	-10,00	-129,00	-89,58
XI.	Ostatní finanční výnosy	21,00	12,57	-153,00	-81,38
O.	Ostatní finanční náklady	73,00	23,47	-283,00	-73,70
XII.	Převod finančních výnosů				
P.	Převod finančních nákladů				

*	Finanční výsledek hospodaření	-21 136,00	-72,88	-7 793,00	-99,07
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-70,00	7,11	3 132,00	-297,15
Q.1.	- splatná	2 061,00	1 585,38	2 284,00	104,24
Q.2.	- odložená	-2 131,00	191,29	848,00	-26,13
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-12 535,00	-62,03	4 394,00	57,26
XIII.	Mimořádné výnosy				
R.	Mimořádné náklady				
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.	- splatná				
S.2.	- odložená				
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0,00	0,00	0,00	0,00
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům				
***	Výsledek hospodaření za účetní období	-12 535,00	-62,03	4 394,00	57,26
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	-12 605,00	-65,57	7 526,00	113,69



## PŘÍLOHA P VII: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – AKTIVA SPOLEČNOSTI IMOS GROUP

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
AKTIVA CELKEM		100,000%	100,000%	100,000%
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	78,392%	74,984%	71,821%
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0,007%	0,003%	0,001%
B.I.1.	Zřizovací výdaje			
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3.	Software	0,007%	0,003%	0,001%
B.I.4.	Ocenitelná práva			
B.I.5.	Goodwill			
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	73,442%	60,800%	47,499%
B.II.1.	Pozemky	2,722%	2,500%	1,979%
B.II.2.	Stavby	17,927%	15,364%	11,297%
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	10,997%	6,952%	5,155%
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů			
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	0,001%	0,001%	0,001%
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0,009%	1,049%	3,539%
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	40,766%	34,822%	25,442%
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	4,267%	13,908%	24,261%
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách	4,144%	13,908%	24,261%
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	0,001%	0,000%	0,000%
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C.	Oběžná aktiva	20,963%	24,288%	27,635%
C.I.	Zásoby	1,323%	1,438%	1,091%
C.I.1.	Materiál	1,323%	1,438%	1,091%
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary			
C.I.3.	Výrobky			
C.I.4.	Zvířata			
C.I.5.	Zboží			
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0,000%	0,000%	0,000%
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů			
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			

C.III.	Krátkodobé pohledávky	19,430%	22,744%	21,944%
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	3,573%	2,914%	1,979%
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	14,920%	19,462%	8,491%
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	0,006%	0,001%	0,006%
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	0,003%	0,002%	0,006%
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	0,000%	0,0003%	0,0002%
C.III.9.	Jiné pohledávky	0,001%	0,0002%	10,254%
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	0,002%	0,001%	4,600%
C.IV.1.	Peníze	0,001%	0,001%	0,001%
C.IV.2.	Účty v bankách	0,002%	0,001%	4,451%
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	0,006%	0,007%	0,005%
D.I.1.	Náklady příštích období	0,006%	0,005%	0,005%
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období	0,000%	0,002%	0,001%

## PŘÍLOHA P VIII: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – PASIVA SPOLEČNOSTI IMOS GROUP

Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
PASIVA CELKEM		100,000%	100,000%	100,000%
A.	Vlastní kapitál	75,205%	76,523%	77,667%
A.I.	Základní kapitál	0,004%	0,004%	0,003%
A.I.1.	Základní kapitál	0,004%	0,004%	0,003%
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Kapitálové fondy	47,015%	47,160%	50,157%
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy			
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	3,337%	6,981%	18,355%
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	43,678%	40,180%	31,802%
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0,0004%	0,0004%	0,0003%
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0,0004%	0,0004%	0,0003%
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	17,942%	25,540%	22,929%
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	17,942%	25,540%	22,929%
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	9,820%	3,430%	4,270%
B.	Cizí zdroje	24,350%	22,778%	21,900%
B.I.	Rezervy	1,604%	3,744%	3,591%
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	1,541%	2,782%	2,401%
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	0,001%	0,010%	1,190%
B.I.4.	Ostatní rezervy			
B.II.	Dlouhodobé závazky	10,357%	8,078%	5,545%
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů			
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	10,357%	8,078%	5,545%
B.III.	Krátkodobé závazky	12,388%	10,956%	12,764%
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	5,365%	7,539%	10,693%
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	2,544%	0,000%	0,000%
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	3,444%	2,418%	1,547%
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	0,005%	0,004%	0,004%
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	0,005%	0,005%	0,001%
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy			
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	0,0008%	0,0005%	0,0002%
B.III.11.	Jiné závazky	0,00002%	0,000005%	0,000004%
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci			
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry			
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	0,004%	0,007%	0,004%
C.I.1.	Výdaje příštích období	0,004%	0,007%	0,004%
C.I.2.	Výnosy příštích období			

## PŘÍLOHA P IX: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS GROUP

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
I.	Tržby za prodej zboží	0,000%	0,003%	0,000%
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	0,000%	0,003%	0,000%
+	Obchodní marže			
II.	Výkony	100,042%	100,037%	100,023%
II.1.	<b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby			
II.3.	Aktivace	0,042%	0,037%	0,023%
B.	Výkonová spotřeba	57,502%	56,972%	49,798%
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	19,354%	20,373%	17,892%
B.2.	Služby	38,148%	36,599%	31,906%
+	Přidaná hodnota	42,540%	43,065%	50,225%
C.	Osobní náklady	29,555%	29,508%	32,973%
C.1.	Mzdové náklady	21,604%	21,619%	24,434%
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7,581%	7,571%	8,165%
C.4.	Sociální náklady	0,370%	0,318%	0,373%
D.	Daně a poplatky	1,279%	1,264%	1,474%
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	11,323%	9,485%	8,220%
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	29,093%	35,837%	43,318%
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0,411%	0,869%	2,834%
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	28,681%	34,967%	40,484%
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	26,227%	31,782%	35,271%
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0,115%	0,010%	0,445%
F.2.	Prodaný materiál	26,111%	31,772%	34,826%
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	2,993%	5,559%	4,599%
IV.	Ostatní provozní výnosy	1,986%	1,515%	3,219%
H.	Ostatní provozní náklady	8,336%	3,574%	4,485%
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní výsledek hospodaření	-6,096%	-0,755%	9,740%
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	0,000%	0,289%	0,000%
J.	Prodané cenné papíry a podíly	0,000%	0,185%	0,000%
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	18,215%	4,745%	0,000%
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	-18,215%	4,745%	0,000%
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky	0,057%	0,125%	0,107%
N.	Nákladové úroky	0,100%	0,087%	0,010%
XI.	Ostatní finanční výnosy	0,104%	0,114%	0,024%
O.	Ostatní finanční náklady	0,194%	0,233%	0,070%
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			

*	Finanční výsledek hospodaření	18,082%	4,768%	0,051%
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-0,613%	-0,639%	1,438%
Q.1.	- splatná	0,081%	1,328%	3,097%
Q.2.	- odložená	-0,695%	-1,967%	-1,659%
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	12,600%	4,651%	8,353%
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti			
S.1.	- splatná			
S.2.	- odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0,000%	0,000%	0,000%
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období	12,600%	4,651%	8,353%
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	11,986%	4,013%	9,791%

**PŘÍLOHA P X: ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU – AKTIVA**  
**(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN**

<b>Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)</b>		<b>2007–2008</b>	<b>2008–2009</b>	<b>2009–2010</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>116 351</b>	<b>146 964</b>	<b>105 724</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	1 926	1 717	1 659
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.1.	Zřizovací výdaje			
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3.	Software			
B.I.4.	Ocenitelná práva			
B.I.5.	Goodwill			
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 926	1 717	1 659
B.II.1.	Pozemky			
B.II.2.	Stavby			
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 926	1 717	1 659
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů			
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek			
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách			
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C.	Oběžná aktiva	114 266	144 967	103 743
C.I.	Zásoby	19 777	12 370	5 098
C.I.1.	Materiál	506	528	2 538
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	19 271	11 842	2 560
C.I.3.	Výrobky			
C.I.4.	Zvířata			
C.I.5.	Zboží			
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	14 019	23 304	19 908
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	14 019	23 304	19 908
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			

C.III.	Krátkodobé pohledávky	80 118	99 133	43 227
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	60 188	73 779	40 581
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	12 140	8 700	0
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	7 130	6 764	2 232
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	34	3 745	159
C.III.8.	Dohadné účty aktivní			
C.III.9.	Jiné pohledávky	626	6 145	255
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	352	10 160	35 510
C.IV.1.	Peníze	280	395	138
C.IV.2.	Účty v bankách	72	9 765	35 372
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	159	280	322
D.I.1.	Náklady příštích období	159	68	322
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období	0	212	0

**PŘÍLOHA P XI: ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU – PASIVA**  
**(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN**

<b>Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)</b>		<b>2007–2008</b>	<b>2008–2009</b>	<b>2009–2010</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>116 351</b>	<b>146 964</b>	<b>105 724</b>
A.	Vlastní kapitál	-3 380	8 755	38 967
A.I.	Základní kapitál	1 000	11 000	11 000
A.I.1.	Základní kapitál	1 000	11 000	11 000
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Kapitálové fondy			
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy			
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	100	100	210
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	100	100	210
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	152	-4 480	-2 455
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	152	152	152
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	0	-4 632	-2 607
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-4 632	2 135	30 212
B.	Cizí zdroje	118 931	136 518	64 465
B.I.	Rezervy	2 450	0	6 028
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů			
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	2 450	0	6 028
B.I.4.	Ostatní rezervy			
B.II.	Dlouhodobé závazky	121	134	140
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů			
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	121	134	140
B.III.	Krátkodobé závazky	67 001	92 174	58 297
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	45 035	54 401	46 158
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	16 984	34 596	0
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	2 385	2 072	3 091
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	757	725	734
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	0	1	0
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy			
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	473	198	47
B.III.11.	Jiné závazky	1 367	181	8 267
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	49 359	44 210	0
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	49 359	44 210	0
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	800	1 691	2 292
C.I.1.	Výdaje příštích období	800	1 691	2 292
C.I.2.	Výnosy příštích období			



**PŘÍLOHA P XII: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN**

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
I.	Tržby za prodej zboží	591	488	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	591	488	0
+	Obchodní marže			
II.	Výkony	376 802	343 671	381 312
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	392 011	347 294	382 781
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	-15 618	-3 800	-1 890
II.3.	Aktivace	409	177	421
B.	Výkonová spotřeba	328 365	292 648	297 921
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	56 932	56 076	48 979
B.2.	Služby	271 433	236 572	248 942
+	Přidaná hodnota	48 437	51 023	83 391
C.	Osobní náklady	34 539	31 714	30 784
C.1.	Mzdové náklady	25 514	23 479	23 065
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	8 951	8 197	7 683
C.4.	Sociální náklady	74	38	36
D.	Daně a poplatky	114	999	40
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	390	335	303
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	519	341	1 726
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	52	0	7
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	467	341	1 719
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	536	379	1 805
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	27	0	0
F.2.	Prodaný materiál	509	379	1 805
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	11 306	14 356	7 634
IV.	Ostatní provozní výnosy	16 050	7 362	149
H.	Ostatní provozní náklady	18 776	8 301	1 671
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní výsledek hospodaření	-655	2 642	43 029
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů			
J.	Prodané cenné papíry a podíly			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky	110	50	171
N.	Nákladové úroky	1 584	1 583	1 121
XI.	Ostatní finanční výnosy	2	2 044	5 110
O.	Ostatní finanční náklady	86	1 011	9 721
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			

*	Finanční výsledek hospodaření	-1 558	-500	-5 561
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	2 419	7	7 256
Q.1.	- splatná	2 408	-6	7 250
Q.2.	- odložená	11	13	6
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-4 632	2 135	30 212
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0	0
S.1.	- splatná			
S.2.	- odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období	-4 632	2 135	30 212
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	-2 213	2 142	37 468

**PŘÍLOHA P XIII: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – AKTIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN**

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2009–2010 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>30 613,00</b>	<b>26,31</b>	<b>-41 240,00</b>	<b>-28,06</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	-209,00	-10,85	-58,00	-3,38
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.1.	Zřizovací výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software				
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	-209,00	-10,85	-58,00	-3,38
B.II.1.	Pozemky				
B.II.2.	Stavby				
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	-209,00	-10,85	-58,00	-3,38
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata				
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	Oběžná aktiva	30 701,00	26,87	-41 224,00	-28,44
C.I.	Zásoby	-7 407,00	-37,45	-7 272,00	-58,79
C.I.1.	Materiál	22,00	4,35	2 010,00	380,68
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	-7 429,00	-38,55	-9 282,00	-78,38
C.I.3.	Výrobky				
C.I.4.	Zvířata				
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	9 285,00	66,23	-3 396,00	-14,57
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	9 285,00	66,23	-3 396,00	-14,57
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C.II.6.	Dohadné účty aktivní				
C.II.7.	Jiné pohledávky				
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka				

C.III.	Krátkodobé pohledávky	19 015,00	23,73	-55 906,00	-56,39
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	13 591,00	22,58	-33 198,00	-45,00
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	-3 440,00	-28,34	-8 700,00	-100,00
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	-363,00	-5,13	-4 532,00	-67,00
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 711,00	109,15	-3 586,00	-95,75
C.III.8.	Dohadné účty aktivní				
C.III.9.	Jiné pohledávky	5 519,00	881,63	-5 890,00	-95,85
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	9 808,00	2 786,36	25 350,00	249,50
C.IV.1.	Peníze	115,00	41,07	-257,00	-65,06
C.IV.2.	Účty v bankách	9 693,00	13 462,50	25 607,00	262,23
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	121,00	76,10	42,00	15,00
D.I.1.	Náklady příštích období	-91,00	-57,23	254,00	373,53
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období	212,00	0,00	-212,00	-100,00

**PŘÍLOHA P XIV: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – PASIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN**

Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2010–2009 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>30 613,00</b>	<b>26,31</b>	<b>-41 240,00</b>	<b>-28,06</b>
A.	Vlastní kapitál	12 135,00	-359,02	30 212,00	345,08
A.I.	Základní kapitál	10 000,00	1 000,00	0,00	0,00
A.I.1.	Základní kapitál	10 000,00	1 000,00	0,00	0,00
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly				
A.I.3.	Změny základního kapitálu				
A.II.	Kapitálové fondy				
A.II.1.	Emisní ážio				
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy				
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků				
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách				
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0,00	0,00	110,00	110,00
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0,00	0,00	110,00	110,00
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy				
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	-4 632,00	-3 047,37	2 025,00	-45,20
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	-4 632,00	0,00	2 025,00	-43,72
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 767,00	-146,09	28 077,00	1 315,08
B.	Cizí zdroje	17 587,00	14,79	-72 053,00	-52,78
B.I.	Rezervy	-2 450,00	-100,00	6 028,00	0,00
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů				
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky				
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	-2 450,00	-100,00	6 028,00	0,00
B.I.4.	Ostatní rezervy				
B.II.	Dlouhodobé závazky	13,00	10,74	6,00	4,48
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů				
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba				
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv				
B.II.4.	Závazky za společ., členy družstev a za účastníky sdružení				
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy				
B.II.6.	Vydané dluhopisy				
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě				
B.II.8.	Dohadné účty pasivní				
B.II.9.	Jiné závazky				
B.II.10.	Odložený daňový závazek	13,00	10,74	6,00	4,48
B.III.	Krátkodobé závazky	25 173,00	37,57	-33 877,00	-36,75
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	9 366,00	20,80	-8 243,00	-15,15
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	17 612,00	103,70	-34 596,00	-100,00
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv				
B.III.4.	Závazky za společ., členy družstev a za účastníky sdružení				
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	-313,00	-13,12	1 019,00	49,18
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	-32,00	-4,23	9,00	1,24
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	1,00	0,00	-1,00	-100,00
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy				
B.III.9.	Vydané dluhopisy				
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	-275,00	-58,14	-151,00	-76,26
B.III.11.	Jiné závazky	-1 186,00	-86,76	8 086,00	4 467,40
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	-5 149,00	-10,43	-44 210,00	-100,00
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé				
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	-5 149,00	-10,43	-44 210,00	-100,00
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci				
C.I.	Časové rozlišení	891,00	111,38	601,00	35,54
C.I.1.	Výdaje příštích období	891,00	111,38	601,00	35,54

## PŘÍLOHA P XV: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2010–2009 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
I.	Tržby za prodej zboží	-103,00	-17,43	-488,00	-100,00
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	-103,00	-17,43	-488,00	-100,00
+	Obchodní marže				
II.	Výkony	-33 131,00	-8,79	37 641,00	10,95
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	-44 717,00	-11,41	35 487,00	10,22
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	11 818,00	-75,67	1 910,00	-50,26
II.3.	Aktivace	-232,00	-56,72	244,00	137,85
B.	Výkonová spotřeba	-35 717,00	-10,88	5 273,00	1,80
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	-856,00	-1,50	-7 097,00	-12,66
B.2.	Služby	-34 861,00	-12,84	12 370,00	5,23
+	Přidaná hodnota	2 586,00	5,34	32 368,00	63,44
C.	Osobní náklady	-2 825,00	-8,18	-930,00	-2,93
C.1.	Mzdové náklady	-2 035,00	-7,98	-414,00	-1,76
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva				
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-754,00	-8,42	-514,00	-6,27
C.4.	Sociální náklady	-36,00	-48,65	-2,00	-5,26
D.	Daně a poplatky	885,00	776,32	-959,00	-96,00
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	-55,00	-14,10	-32,00	-9,55
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	-178,00	-34,30	1 385,00	406,16
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	-52,00	-100,00	7,00	0,00
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	-126,00	-26,98	1 378,00	404,11
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	-157,00	-29,29	1 426,00	376,25
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	-27,00	-100,00		
F.2.	Prodaný materiál	-130,00	-25,54	1 426,00	376,25
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	3 050,00	26,98	-6 722,00	-46,82
IV.	Ostatní provozní výnosy	-8 688,00	-54,13	-7 213,00	-97,98
H.	Ostatní provozní náklady	-10 475,00	-55,79	-6 630,00	-79,87
V.	Převod provozních výnosů				
I.	Převod provozních nákladů				
*	Provozní výsledek hospodaření	3 297,00	-503,36	40 387,00	1 528,65
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů				
J.	Prodané cenné papíry a podíly				
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku				
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů				
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku				
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku				
K.	Náklady z finančního majetku				
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů				
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů				
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti				
X.	Výnosové úroky	-60,00	-54,55	121,00	242,00
N.	Nákladové úroky	-1,00	-0,06	-462,00	-29,19
XI.	Ostatní finanční výnosy	2 042,00	102 100,00	3 066,00	150,00
O.	Ostatní finanční náklady	925,00	1 075,58	8 710,00	861,52
XII.	Převod finančních výnosů				
P.	Převod finančních nákladů				

*	Finanční výsledek hospodaření	1 058,00	-67,91	-5 061,00	1 012,20
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-2 412,00	-99,71	7 249,00	103 557,14
Q.1.	- splatná	-2 414,00	-100,25	7 256,00	-120933,33
Q.2.	- odložená	2,00	18,18	-7,00	-53,85
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	6 767,00	146,09	28 077,00	1 315,08
XIII.	Mimořádné výnosy				
R.	Mimořádné náklady				
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.	- splatná				
S.2.	- odložená				
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0,00	0,00	0,00	0,00
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům				
***	Výsledek hospodaření za účetní období	6 767,00	-146,09	28 077,00	1 315,08
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	4 355,00	-196,79	35 326,00	1 649,20

**PŘÍLOHA P XVI: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – AKTIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN**

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
AKTIVA CELKEM		100,000%	100,000%	100,000%
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	1,655%	1,168%	1,569%
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.1.	Zřizovací výdaje			
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3.	Software			
B.I.4.	Ocenitelná práva			
B.I.5.	Goodwill			
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1,655%	1,168%	1,569%
B.II.1.	Pozemky			
B.II.2.	Stavby			
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1,655%	1,168%	1,569%
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů			
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek			
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách			
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C.	Oběžná aktiva	98,208%	98,641%	98,126%
C.I.	Zásoby	16,998%	8,417%	4,822%
C.I.1.	Materiál	0,004%	0,004%	2,401%
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	16,563%	8,058%	2,421%
C.I.3.	Výrobky			
C.I.4.	Zvířata			
C.I.5.	Zboží			
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	12,049%	15,857%	18,830%
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	12,049%	15,857%	18,830%
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			



C.III.	Krátkodobé pohledávky	68,859%	67,454%	40,887%
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	51,730%	50,202%	38,384%
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a fídicí osoba	10,434%	5,920%	
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	6,128%	4,602%	2,111%
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	0,0003%	2,548%	0,002%
C.III.8.	Dohadné účty aktivní			
C.III.9.	Jiné pohledávky	0,005%	4,181%	0,002%
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	0,003%	6,913%	33,587%
C.IV.1.	Peníze	0,002%	0,003%	0,001%
C.IV.2.	Účty v bankách	0,0006%	6,644%	33,457%
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	0,001%	0,001%	0,003%
D.I.1.	Náklady příštích období	0,001%	0,0005%	0,003%
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období	0,000%	0,001%	0,000%

**PŘÍLOHA P XVII: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – PASIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN**

Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
PASIVA CELKEM		100,000%	100,000%	100,000%
A.	Vlastní kapitál	-2,905%	5,957%	36,857%
A.I.	Základní kapitál	0,859%	7,485%	10,404%
A.I.1.	Základní kapitál	0,859%	7,485%	10,404%
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Kapitálové fondy			
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy			
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0,086%	0,068%	0,199%
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0,086%	0,068%	0,199%
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	0,131%	-3,048%	-2,322%
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	0,131%	0,103%	0,144%
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let		-3,152%	-2,467%
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-3,981%	1,453%	28,576%
B.	Cizí zdroje	102,217%	92,892%	60,975%
B.I.	Rezervy	2,106%	0,000%	5,702%
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů			
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	2,106%	0,000%	5,702%
B.I.4.	Ostatní rezervy			
B.II.	Dlouhodobé závazky	0,104%	0,091%	0,132%
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů			
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	0,104%	0,091%	0,132%
B.III.	Krátkodobé závazky	57,585%	62,719%	55,141%
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	38,706%	37,017%	43,659%
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	14,597%	23,540%	0,000%
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	2,050%	1,410%	2,924%
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	0,651%	0,493%	0,694%
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	0,000%	0,0007%	0,000%
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy			
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	0,407%	0,135%	0,044%
B.III.11.	Jiné závazky	1,175%	0,123%	7,819%
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	42,422%	30,082%	0,000%
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	42,422%	30,082%	0,000%
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	0,688%	1,151%	2,168%
C.I.1.	Výdaje příštích období	0,688%	1,151%	2,168%
C.I.2.	Výnosy příštích období			

## PŘÍLOHA P XVIII: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS ZLÍN

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
I.	Tržby za prodej zboží	0,151%	0,141%	0,000%
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	0,151%	0,141%	0,000%
+	Obchodní marže			
II.	Výkony	96,120%	98,960%	99,616%
II.1.	<b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	-3,984%	-1,094%	-0,494%
II.3.	Aktivace	0,104%	0,051%	0,110%
B.	Výkonová spotřeba	83,764%	84,270%	77,831%
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	14,523%	16,147%	12,800%
B.2.	Služby	69,241%	68,119%	65,035%
+	Přidaná hodnota	12,356%	14,692%	21,786%
C.	Osobní náklady	8,811%	9,132%	8,042%
C.1.	Mzdové náklady	6,508%	6,761%	6,026%
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2,283%	2,360%	2,007%
C.4.	Sociální náklady	0,019%	0,011%	0,009%
D.	Daně a poplatky	0,029%	0,288%	0,010%
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,099%	0,096%	0,079%
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	0,132%	0,098%	0,451%
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0,013%	0,000%	0,002%
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	0,119%	0,098%	0,449%
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	0,137%	0,109%	0,472%
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0,007%	0,000%	0,000%
F.2.	Prodaný materiál	0,129%	0,109%	0,472%
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	2,884%	4,134%	1,994%
IV.	Ostatní provozní výnosy	4,094%	2,120%	0,039%
H.	Ostatní provozní náklady	4,790%	2,390%	0,437%
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní výsledek hospodaření	-0,167%	0,761%	11,241%
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů			
J.	Prodané cenné papíry a podíly			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky	0,028%	0,014%	0,045%
N.	Nákladové úroky	0,404%	0,456%	0,293%
XI.	Ostatní finanční výnosy	0,0005%	0,589%	1,335%
O.	Ostatní finanční náklady	0,022%	0,291%	2,540%
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			

*	Finanční výsledek hospodaření	-0,397%	-0,144%	-1,453%
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	0,617%	0,002%	1,897%
Q.1.	- splatná	0,614%	-0,002%	1,894%
Q.2.	- odložená	0,003%	0,004%	0,002%
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-1,182%	0,615%	7,893%
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti			
S.1.	- splatná			
S.2.	- odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření			
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období	-1,182%	0,615%	7,893%
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	-0,565%	0,617%	9,788%

**PŘÍLOHA P XIX: ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU – AKTIVA**  
**(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO**

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>75 736</b>	<b>36 277</b>	<b>48 973</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	643	534	329
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.1.	Zřizovací výdaje			
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3.	Software			
B.I.4.	Ocenitelná práva			
B.I.5.	Goodwill			
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	643	534	329
B.II.1.	Pozemky			
B.II.2.	Stavby			
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	643	534	329
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů			
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek			
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách			
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C.	Oběžná aktiva	74 915	35 682	48 569
C.I.	Zásoby	3 963	3 826	1 794
C.I.1.	Materiál	1 693	1 635	39
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	2 270	2 191	1 755
C.I.3.	Výrobky			
C.I.4.	Zvířata			
C.I.5.	Zboží			
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	12 846	2 428	1 846
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	12 846	2 428	1 846
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			

C.III.	Krátkodobé pohledávky	58 102	26 898	44 387
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	54 766	25 840	44 145
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	3 224	920	172
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	49	134	34
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	3	0	0
C.III.9.	Jiné pohledávky	60	4	36
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	4	2 530	542
C.IV.1.	Peníze	4	45	234
C.IV.2.	Účty v bankách	0	2 485	308
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	178	61	75
D.I.1.	Náklady příštích období	178	61	75
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období			

**PŘÍLOHA P XX: ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU – PASIVA**  
**(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO**

<b>Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)</b>		<b>2007–2008</b>	<b>2008–2009</b>	<b>2009–2010</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>75 736</b>	<b>36 277</b>	<b>48 973</b>
A.	Vlastní kapitál	6 816	12 661	20 320
A.I.	Základní kapitál	200	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	200	200	200
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Kapitálové fondy			
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy			
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	20	20	20
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	20	20	20
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	347	6 596	12 441
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	347	6 596	12 441
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 249	5 845	7 659
B.	Cizí zdroje	68 420	22 843	27 478
B.I.	Rezervy	1 689	0	373
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů			
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	1 689	0	373
B.I.4.	Ostatní rezervy			
B.II.	Dlouhodobé závazky	1 256	55	53
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	1 237	31	31
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	19	24	22
B.III.	Krátkodobé závazky	37 587	20 763	27 052
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	35 362	18 951	6 797
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	1 368	1 265	1 319
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	499	369	516
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	0	72	140
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy			
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	266	54	0
B.III.11.	Jiné závazky	92	52	18 280
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	27 888	2 025	0
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	27 888	2 025	0
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	500	773	1 175
C.I.1.	Výdaje příštích období	500	773	1 175
C.I.2.	Výnosy příštích období			

**PŘÍLOHA P XXI: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO**

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
I.	Tržby za prodej zboží	303	135	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	303	135	0
+	Obchodní marže			
II.	Výkony	214 113	166 130	158 564
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	214 283	166 100	158 751
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	-170	-79	-436
II.3.	Aktivace	0	109	249
B.	Výkonová spotřeba	182 977	135 369	126 624
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	54 075	40 220	32 669
B.2.	Služby	128 902	95 149	93 955
+	Přidaná hodnota	31 136	30 761	31 940
C.	Osobní náklady	21 199	21 341	19 749
C.1.	Mzdové náklady	15 671	15 803	14 797
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	5 493	5 478	4 923
C.4.	Sociální náklady	35	60	29
D.	Daně a poplatky	99	105	40
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	113	109	205
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	41	355	365
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0	0	40
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	41	355	325
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	48	440	344
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku			
F.2.	Prodaný materiál	48	440	344
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období			
IV.	Ostatní provozní výnosy	9 042	1 203	2 226
H.	Ostatní provozní náklady	9 867	1 787	3 307
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní výsledek hospodaření	8 893	8 537	10 886
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů			
J.	Prodané cenné papíry a podíly			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky	1	0	13
N.	Nákladové úroky	942	783	276
XI.	Ostatní finanční výnosy	0	177	591
O.	Ostatní finanční náklady	49	481	1592
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			



*	Finanční výsledek hospodaření	-990	-1 087	-1 264
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	1 654	1 605	1 963
Q.1.	- splatná	1 641	1 600	1 965
Q.2.	- odložená	13	5	-2
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	6 249	5 845	7 659
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0	0
S.1.	- splatná			
S.2.	- odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období	6 249	5 845	7 659
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	7 903	7 450	9 622

**PŘÍLOHA P XXII: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY –  
AKTIVA (V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO**

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2009–2010 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>-39 459,00</b>	<b>-52,10</b>	<b>12 696,00</b>	<b>35,00</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	-109,00	-16,95	-205,00	-38,39
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.1.	Zřizovací výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software				
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	-109,00	-16,95	-205,00	-38,39
B.II.1.	Pozemky				
B.II.2.	Stavby				
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	-109,00	-16,95	-205,00	-38,39
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata				
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	Oběžná aktiva	-39 233,00	-52,37	12 887,00	36,12
C.I.	Zásoby	-137,00	-3,46	-2 032,00	-53,11
C.I.1.	Materiál	-58,00	-3,43	-1 596,00	-97,61
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	-79,00	-3,48	-436,00	-19,90
C.I.3.	Výrobky				
C.I.4.	Zvířata				
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	-10 418,00	-81,10	-582,00	-23,97
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	-10 418,00	-81,10	-582,00	-23,97
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C.II.6.	Dohadné účty aktivní				
C.II.7.	Jiné pohledávky				
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka				

C.III.	Krátkodobé pohledávky	-31 204,00	-53,71	17 489,00	65,02
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	-28 926,00	-52,82	18 305,00	70,84
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	-2 304,00	-71,46	-748,00	-81,30
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	85,00	173,47	-100,00	-74,63
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	-3,00	-100,00		
C.III.9.	Jiné pohledávky	-56,00	-93,33	32,00	800,00
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	2 526,00	63 150,00	-1 988,00	-78,58
C.IV.1.	Peníze	41,00	1 025,00	189,00	420,00
C.IV.2.	Účty v bankách	2 485,00	0,00	-2 177,00	-87,61
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	-117,00	-66,29	14,00	22,95
D.I.1.	Náklady příštích období	-117,00	-66,29	14,00	22,95
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období				

**PŘÍLOHA P XXIII: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY –  
PASIVA (V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO**

Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2010–2009 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>-39 459,00</b>	<b>-52,10</b>	<b>12 696,00</b>	<b>35,00</b>
A.	Vlastní kapitál	5 845,00	85,75	7 659,00	60,49
A.I.	Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.1.	Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly				
A.I.3.	Změny základního kapitálu				
A.II.	Kapitálové fondy				
A.II.1.	Emisní ážio				
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy				
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků				
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách				
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy				
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	6 249,00	1 800,86	5 845,00	88,61
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	6 249,00	1 800,86	5 845,00	88,61
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let				
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-404,00	-6,47	1 814,00	31,04
B.	Cizí zdroje	-45 577,00	-66,61	4 635,00	20,29
B.I.	Rezervy	-1 689,00	-100,00	373,00	0,00
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů				
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky				
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	-1 689,00	-100,00	373,00	0,00
B.I.4.	Ostatní rezervy				
B.II.	Dlouhodobé závazky	-1 201,00	-95,62	-2,00	-3,64
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	-1 206,00	-97,49	0,00	0,00
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba				
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv				
B.II.4.	Závazky za společ., členy družstev a za účastníky sdružení				
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy				
B.II.6.	Vydané dluhopisy				
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě				
B.II.8.	Dohadné účty pasivní				
B.II.9.	Jiné závazky				
B.II.10.	Odložený daňový závazek	5,00	26,32	-2,00	-8,33
B.III.	Krátkodobé závazky	-16 824,00	-44,76	6 289,00	30,29
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	-16 411,00	-46,41	-12 154,00	-64,13
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba				
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv				
B.III.4.	Závazky za společ., členy družstev a za účastníky sdružení				
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	-103,00	-7,53	54,00	4,27
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	-130,00	-26,05	147,00	39,84
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	72,00	0,00	68,00	94,44
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy				
B.III.9.	Vydané dluhopisy				
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	-212,00	-79,70	-54,00	-100,00
B.III.11.	Jiné závazky	-40,00	-43,48	18 228,00	35 053,85
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	-25 863,00	-92,74	-2 025,00	-100,00
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé				
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	-25 863,00	-92,74	-2 025,00	-100,00
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci				
C.I.	Časové rozlišení	273,00	54,60	402,00	52,01
C.I.1.	Výdaje příštích období	273,00	54,60	402,00	52,01

## PŘÍLOHA P XXIV: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2010–2009 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
I.	Tržby za prodej zboží	-168,00	-55,45	-135,00	-100,00
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	-168,00	-55,45	-135,00	-100,00
+	Obchodní marže				
II.	Výkony	-47 983,00	-22,41	-7 566,00	-4,55
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	-48 183,00	-22,49	-7 349,00	-4,42
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	91,00	-53,53	-357,00	451,90
II.3.	Aktivace	109,00	0,00	140,00	128,44
B.	Výkonová spotřeba	-47 608,00	-26,02	-8 745,00	-6,46
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	-13 855,00	-25,62	-7 551,00	-18,77
B.2.	Služby	-33 753,00	-26,19	-1 194,00	-1,25
+	Přidaná hodnota	-375,00	-1,20	1 179,00	3,83
C.	Osobní náklady	142,00	0,67	-1 592,00	-7,46
C.1.	Mzdové náklady	132,00	0,84	-1 006,00	-6,37
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva				
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-15,00	-0,27	-555,00	-10,13
C.4.	Sociální náklady	25,00	71,43	-31,00	-51,67
D.	Daně a poplatky	6,00	6,06	-65,00	-61,90
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	-4,00	-3,54	96,00	88,07
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	314,00	765,85	10,00	2,82
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku			40,00	0,00
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	314,00	765,85	-30,00	-8,45
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	392,00	816,67	-96,00	-21,82
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku				
F.2.	Prodaný materiál	392,00	816,67	-96,00	-21,82
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období				
IV.	Ostatní provozní výnosy	-7 839,00	-86,70	1 023,00	85,04
H.	Ostatní provozní náklady	-8 080,00	-81,89	1 520,00	85,06
V.	Převod provozních výnosů				
I.	Převod provozních nákladů				
*	Provozní výsledek hospodaření	-356,00	-4,00	2 349,00	27,52
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů				
J.	Prodané cenné papíry a podíly				
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku				
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů				
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku				
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku				
K.	Náklady z finančního majetku				
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů				
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů				
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti				
X.	Výnosové úroky	-1,00	-100,00	13,00	0,00
N.	Nákladové úroky	-159,00	-16,89	-507,00	-64,75
XI.	Ostatní finanční výnosy	177,00	0,00	414,00	233,90
O.	Ostatní finanční náklady	432,00	881,63	1 111,00	231,00
XII.	Převod finančních výnosů				
P.	Převod finančních nákladů				

*	Finanční výsledek hospodaření	-97,00	9,80	-177,00	16,28
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-49,00	-2,96	358,00	22,31
Q.1.	- splatná	-41,00	-2,50	365,00	22,81
Q.2.	- odložená	-8,00	-61,54	-7,00	-140,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-404,00	-6,47	1 814,00	31,04
XIII.	Mimořádné výnosy				
R.	Mimořádné náklady				
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.	- splatná				
S.2.	- odložená				
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0,00	0,00	0,00	0,00
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům				
***	Výsledek hospodaření za účetní období	-404,00	-6,47	1 814,00	31,04
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	-453,00	-5,73	2 172,00	29,15

**PŘÍLOHA P XXV: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – AKTIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO**

<b>Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)</b>		<b>2007–2008</b>	<b>2008–2009</b>	<b>2009–2010</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	0,849%	1,472%	0,672%
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.1.	Zřizovací výdaje			
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3.	Software			
B.I.4.	Ocenitelná práva			
B.I.5.	Goodwill			
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	0,849%	1,472%	0,672%
B.II.1.	Pozemky			
B.II.2.	Stavby			
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	0,849%	1,472%	0,672%
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů			
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek			
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách			
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C.	Oběžná aktiva	98,915%	98,360%	99,175%
C.I.	Zásoby	5,233%	10,547%	3,663%
C.I.1.	Materiál	2,235%	4,507%	0,080%
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	2,997%	6,040%	3,584%
C.I.3.	Výrobky			
C.I.4.	Zvířata			
C.I.5.	Zboží			
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	16,961%	6,693%	3,769%
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	16,961%	6,693%	3,769%
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			

C.III.	Krátkodobé pohledávky	76,716%	74,146%	90,636%
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	72,311%	71,230%	90,142%
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	4,257%	2,536%	0,351%
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	0,065%	0,369%	0,069%
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	0,004%	0,011%	0,074%
C.III.9.	Jiné pohledávky	0,079%	6,974%	1,107%
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	0,005%	0,124%	0,478%
C.IV.1.	Peníze	0,005%	6,850%	0,629%
C.IV.2.	Účty v bankách			
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	0,235%	0,168%	0,153%
D.I.1.	Náklady příštích období	0,235%	0,168%	0,153%
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období			



**PŘÍLOHA P XXVI: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHA – PASIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO**

Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
PASIVA CELKEM		100,000%	100,000%	100,000%
A.	Vlastní kapitál	9,000%	34,901%	41,492%
A.I.	Základní kapitál	0,264%	0,551%	0,408%
A.I.1.	Základní kapitál			
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Kapitálové fondy			
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy			
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0,026%	0,055%	0,041%
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0,026%	0,055%	0,041%
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	0,458%	18,182%	25,403%
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	0,458%	18,182%	25,403%
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	8,251%	16,112%	15,639%
B.	Cizí zdroje	90,340%	62,968%	56,108%
B.I.	Rezervy	2,230%	0,000%	0,762%
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů			
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu	2,230%	0,000%	0,762%
B.I.4.	Ostatní rezervy			
B.II.	Dlouhodobé závazky	1,658%	0,152%	0,108%
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	1,633%	0,085%	0,063%
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	0,025%	0,066%	0,045%
B.III.	Krátkodobé závazky	49,628%	57,235%	55,239%
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	46,691%	52,240%	13,879%
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	1,806%	3,487%	2,693%
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	0,659%	1,017%	1,054%
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	0,000%	0,198%	0,286%
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy			
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	0,351%	0,149%	0,000%
B.III.11.	Jiné závazky	0,121%	0,143%	37,327%
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	36,822%	5,582%	0,000%
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	36,822%	5,582%	0,000%
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	0,660%	2,131%	2,399%
C.I.1.	Výdaje příštích období	0,660%	2,131%	2,399%

## PŘÍLOHA P XXVII: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS SLOVÁCKO

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
I.	Tržby za prodej zboží	0,141%	0,081%	0,000%
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	0,141%	0,081%	0,000%
+	Obchodní marže			
II.	Výkony	99,921%	100,018%	99,882%
II.1.	<b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	-0,079%	-0,048%	-0,275%
II.3.	Aktivace	0,000%	0,066%	0,157%
B.	Výkonová spotřeba	85,390%	81,498%	79,857%
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	25,235%	24,214%	20,603%
B.2.	Služby	60,155%	57,284%	59,254%
+	Přidaná hodnota	14,530%	18,520%	20,143%
C.	Osobní náklady	9,893%	12,848%	12,455%
C.1.	Mzdové náklady	7,313%	9,514%	9,332%
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2,563%	3,298%	3,105%
C.4.	Sociální náklady	0,016%	0,036%	0,183%
D.	Daně a poplatky	0,046%	0,063%	0,025%
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,053%	0,066%	0,129%
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	0,019%	0,214%	0,230%
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0,000%	0,000%	0,025%
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	0,019%	0,214%	0,205%
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	0,022%	0,265%	0,217%
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku			
F.2.	Prodaný materiál	0,022%	0,265%	0,217%
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období			
IV.	Ostatní provozní výnosy	4,220%	0,724%	1,402%
H.	Ostatní provozní náklady	4,605%	1,076%	2,083%
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní výsledek hospodaření	4,150%	5,140%	6,857%
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů			
J.	Prodané cenné papíry a podíly			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky	0,0005%	0,000%	0,008%
N.	Nákladové úroky	0,440%	0,471%	0,174%
XI.	Ostatní finanční výnosy	0,0000%	0,107%	0,372%
O.	Ostatní finanční náklady	0,023%	0,290%	1,003%
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			

*	Finanční výsledek hospodaření	-0,462%	-0,654%	-0,796%
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	0,772%	0,966%	1,237%
Q.1.	- splatná	0,766%	0,963%	1,238%
Q.2.	- odložená	0,006%	0,003%	-0,001%
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	2,916%	3,519%	4,825%
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti			
S.1.	- splatná			
S.2.	- odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření			
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období	2,916%	3,519%	4,825%
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	3,688%	4,485%	6,061%

**PŘÍLOHA P XXVIII: ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU – AKTIVA  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV**

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
AKTIVA CELKEM		17 148	31 753	14 712
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	445	712	599
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.1.	Zřizovací výdaje			
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3.	Software			
B.I.4.	Ocenitelná práva			
B.I.5.	Goodwill			
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	445	712	599
B.II.1.	Pozemky			
B.II.2.	Stavby			
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	445	712	599
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů			
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek			
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách			
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C.	Oběžná aktiva	16 505	30 966	14 088
C.I.	Zásoby	3 316	5 094	3 748
C.I.1.	Materiál	3 035	5 094	3 690
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	281	0	58
C.I.3.	Výrobky			
C.I.4.	Zvířata			
C.I.5.	Zboží			
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Dlouhodobé pohledávky			
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů			
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			

C.III.	Krátkodobé pohledávky	13 143	25 832	9 290
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	12 968	25 437	6 547
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	165	0	948
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	0	3	0
C.III.8.	Dohadné účty aktivní		390	
C.III.9.	Jiné pohledávky	10	2	1 795
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	46	40	1 050
C.IV.1.	Peníze	46	40	26
C.IV.2.	Účty v bankách	0	0	1 024
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Pořízovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	198	75	25
D.I.1.	Náklady příštích období	198	75	25
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období			

**PŘÍLOHA P XXIX: ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU – PASIVA**  
**(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV**

<b>Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)</b>		<b>2007–2008</b>	<b>2008–2009</b>	<b>2009–2010</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>17 148</b>	<b>31 753</b>	<b>14 712</b>
A.	Vlastní kapitál	550	8 962	8 202
A.I.	Základní kapitál	200	4 200	4 200
A.I.1.	Základní kapitál	200	4 200	4 200
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Kapitálové fondy			
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy			
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	20	20	241
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	20	20	241
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	55	330	4 521
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	55	330	4 521
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	275	4 412	-760
B.	Cizí zdroje	16 446	22 089	6 183
B.I.	Rezervy			
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů			
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu			
B.I.4.	Ostatní rezervy			
B.II.	Dlouhodobé závazky	11	20	29
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů			
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	11	20	29
B.III.	Krátkodobé závazky	8 119	21 791	6 154
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	7 227	8 884	964
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	0	10 042	0
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	570	700	631
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	252	332	279
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	0	1 292	93
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	0	151	0
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	0	385	26
B.III.11.	Jiné závazky	70	5	4 161
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	8 316	278	0
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	8 316	278	0
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	152	702	327
C.I.1.	Výdaje příštích období	152	702	327
C.I.2.	Výnosy příštích období			

**PŘÍLOHA P XXX: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU  
(V TIS. KČ) SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV**

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
I.	Tržby za prodej zboží			
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží			
+	Obchodní marže			
II.	Výkony	45 145	65 850	57 230
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	44 462	65 561	56 788
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	-959	-281	58
II.3.	Aktivace	1 642	570	384
B.	Výkonová spotřeba	34 862	48 206	45 777
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	10 568	14 829	18 146
B.2.	Služby	24 294	33 377	27 631
+	Přidaná hodnota	10 283	17 644	11 453
C.	Osobní náklady	9 287	11 486	11 646
C.1.	Mzdové náklady	6 810	8 439	8 675
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 351	2 940	2 862
C.4.	Sociální náklady	126	107	109
D.	Daně a poplatky	30	44	21
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	41	101	114
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	1 089	647	379
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku		13	
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	1 089	634	379
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	1 081	634	379
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku			
F.2.	Prodaný materiál	1 081	634	379
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	94	145	31
IV.	Ostatní provozní výnosy	4 339	2 387	42
H.	Ostatní provozní náklady	4 489	2 320	320
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní výsledek hospodaření	689	5 948	-637
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů			
J.	Prodané cenné papíry a podíly			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky			
N.	Nákladové úroky	256	217	61
XI.	Ostatní finanční výnosy			
O.	Ostatní finanční náklady	78	88	53
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			

*	Finanční výsledek hospodaření	-334	-305	-114
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	80	1 231	9
Q.1.	- splatná	69	1 222	0
Q.2.	- odložená	11	9	9
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	275	4 412	-760
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0	0
S.1.	- splatná			
S.2.	- odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období	275	4 412	-760
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	355	5 643	-751



**PŘÍLOHA PXXXI: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY –  
AKTIVA SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV**

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2009–2010 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>14 605,00</b>	<b>85,17</b>	<b>-17 041,00</b>	<b>-53,67</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	267,00	60,00	-113,00	-15,87
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.1.	Zřizovací výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software				
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	267,00	60,00	-113,00	-15,87
B.II.1.	Pozemky				
B.II.2.	Stavby				
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	267,00	60,00	-113,00	-15,87
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata				
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	Oběžná aktiva	14 461,00	87,62	-16 878,00	-54,50
C.I.	Zásoby	1 778,00	53,62	-1 346,00	-26,42
C.I.1.	Materiál	2 059,00	67,84	-1 404,00	-27,56
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	-281,00	-100,00	58,00	0,00
C.I.3.	Výrobky				
C.I.4.	Zvířata				
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C.II.6.	Dohadné účty aktivní				
C.II.7.	Jiné pohledávky				
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka				

C.III.	Krátkodobé pohledávky	12 689,00	96,55	-16 542,00	-64,04
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	12 469,00	96,15	-18 890,00	-74,26
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	-165,00	-100,00	948,00	0,00
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	3,00	0,00	-3,00	-100,00
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	390,00	0,00	-390,00	-100,00
C.III.9.	Jiné pohledávky	-8,00	-80,00	1 793,00	89 650,00
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	-6,00	-13,04	1 010,00	2 252,00
C.IV.1.	Peníze	-6,00	-13,04	-14,00	-35,00
C.IV.2.	Účty v bankách			1 024,00	0,00
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	-123,00	-62,12	-50,00	-66,67
D.I.1.	Náklady příštích období	-123,00	-62,12	-50,00	-66,67
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období				

**PŘÍLOHA P XXXII: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY –  
PASIVA SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV**

Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2010–2009 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>14 605,00</b>	<b>85,17</b>	<b>-17 041,00</b>	<b>-53,67</b>
A.	Vlastní kapitál	8 412,00	1 529,45	-760,00	-8,48
A.I.	Základní kapitál	4 000,00	2 000,00	0,00	0,00
A.I.1.	Základní kapitál	4 000,00	2 000,00	0,00	0,00
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly				
A.I.3.	Změny základního kapitálu				
A.II.	Kapitálové fondy				
A.II.1.	Emisní ážio				
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy				
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků				
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách				
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0,00	0,00	221,00	1 105,00
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0,00	0,00	221,00	1 105,00
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy				
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	275,00	500,00	4 191,00	1 270,00
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	275,00	500,00	4 191,00	1 270,00
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let				
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	4 137,00	1 504,36	-5 172,00	-117,23
B.	Cizí zdroje	5 643,00	34,31	-15 906,00	-72,01
B.I.	Rezervy				
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů				
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky				
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu				
B.I.4.	Ostatní rezervy				
B.II.	Dlouhodobé závazky	9,00	81,82	9,00	45,00
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů				
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba				
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv				
B.II.4.	Závazky za spol., členy družstev a za účastníky sdružení				
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy				
B.II.6.	Vydané dluhopisy				
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě				
B.II.8.	Dohadné účty pasivní				
B.II.9.	Jiné závazky				
B.II.10.	Odložený daňový závazek	9,00	81,82	9,00	45,00
B.III.	Krátkodobé závazky	13 672,00	168,40	-15 637,00	71,76
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	1 657,00	22,93	-7 920,00	-89,15
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	10 042,00	0,00	-10 042,00	-100,00
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv				
B.III.4.	Závazky za spol., členy družstev a za účastníky sdružení				
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	130,00	22,81	-69,00	-9,86
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravot. pojištění	80,00	31,75	-53,00	-15,96
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	1 292,00	0,00	-1 199,00	-92,80
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	151,00	0,00	-151,00	-100,00
B.III.9.	Vydané dluhopisy				
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	385,00	0,00	-359,00	-93,25
B.III.11.	Jiné závazky	-65,00	-92,86	4 156,00	83 120,00
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	-8 038,00	-96,66	-278,00	-100,00
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé				
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	-8 038,00	-96,66	-278,00	-100,00
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci				
C.I.	Časové rozlišení	550,00	361,84	-375,00	-53,42
C.I.1.	Výdaje příštích období	550,00	361,84	-375,00	-53,42

## PŘÍLOHA P XXXIII: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2008–2009 / 2007–2008		2010–2009 / 2008–2009	
		Abs. Kč	Rel. %	Abs. Kč	Rel. %
I.	Tržby za prodej zboží				
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží				
+	Obchodní marže				
II.	Výkony	20 705,00	45,86	-8 620,00	-13,09
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	21 099,00	47,45	-8 773,00	-13,38
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	-1 240,00	-70,70	339,00	-120,64
II.3.	Aktivace	-1 072,00	-65,29	-186,00	-32,63
B.	Výkonová spotřeba	13 344,00	38,28	-2 429,00	-5,04
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	4 261,00	40,32	3 317,00	22,37
B.2.	Služby	9 083,00	37,39	-5 746,00	-17,22
+	Přidaná hodnota	7 361,00	71,58	-6 191,00	-35,09
C.	Osobní náklady	2 199,00	23,68	160,00	1,39
C.1.	Mzdové náklady	1 629,00	23,92	236,00	2,80
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva				
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	589,00	25,05	-78,00	-2,65
C.4.	Sociální náklady	-19,00	-15,08	2,00	1,87
D.	Daně a poplatky	14,00	46,67	-23,00	-50,27
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	60,00	146,34	13,00	12,87
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	-442,00	-40,59	-268,00	-41,42
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	13,00	0,00	-13,00	-100,00
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	-455,00	-41,78	-255,00	-40,22
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	-447,00	-41,35	-255,00	-40,22
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku				
F.2.	Prodaný materiál	-447,00	-41,35	-255,00	-40,22
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	51,00	54,26	-114,00	-78,62
IV.	Ostatní provozní výnosy	-1 952,00	-44,99	-2 345,00	-98,24
H.	Ostatní provozní náklady	-2 169,00	-48,32	-2 000,00	-86,21
V.	Převod provozních výnosů				
I.	Převod provozních nákladů				
*	Provozní výsledek hospodaření	5 259,00	763,28	-6 585,00	-110,71
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů				
J.	Prodané cenné papíry a podíly				
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku				
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů				
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku				
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku				
K.	Náklady z finančního majetku				
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů				
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů				
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti				
X.	Výnosové úroky				
N.	Nákladové úroky	-39,00	-15,23	-156,00	-71,89
XI.	Ostatní finanční výnosy				
O.	Ostatní finanční náklady	10,00	12,82	-35,00	-39,77
XII.	Převod finančních výnosů				
P.	Převod finančních nákladů				

*	Finanční výsledek hospodaření	29,00	-8,68	191,00	-62,62
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	1 151,00	1 438,75	-1 222,00	-99,27
Q.1.	- splatná	1 153,00	1 671,01	-1 222,00	-100,00
Q.2.	- odložená	-2,00	-18,18	0,00	0,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	4 137,00	1 504,36	-5 172,00	-117,23
XIII.	Mimořádné výnosy				
R.	Mimořádné náklady				
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.	- splatná				
S.2.	- odložená				
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0,00	0,00	0,00	0,00
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům				
***	Výsledek hospodaření za účetní období	4 137,00	1 504,36	-5 172,00	-117,23
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	5 288,00	1 489,58	-6 394,00	-113,31

## PŘÍLOHA P XXXIV: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – AKTIVA SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV

Rozvaha v plném rozsahu - aktiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
AKTIVA CELKEM		100,000%	100,000%	100,000%
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	2,595%	2,242%	4,072%
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.1.	Zřizovací výdaje			
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3.	Software			
B.I.4.	Ocenitelná práva			
B.I.5.	Goodwill			
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek			
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek			
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2,595%	2,242%	4,072%
B.II.1.	Pozemky			
B.II.2.	Stavby			
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2,595%	2,242%	4,072%
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů			
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek			
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených jednotkách			
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv			
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C.	Oběžná aktiva	96,250%	97,521%	95,759%
C.I.	Zásoby	19,338%	16,043%	25,476%
C.I.1.	Materiál	17,699%	16,043%	25,082%
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	1,639%	0,000%	0,394%
C.I.3.	Výrobky			
C.I.4.	Zvířata			
C.I.5.	Zboží			
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II.	Dlouhodobé pohledávky			
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů			
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			

C.III.	Krátkodobé pohledávky	76,645%	81,353%	63,146%
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	75,624%	80,109%	44,501%
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba			
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	0,962%	0,000%	6,444%
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	0,000%	0,009%	0,000%
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	0,000%	1,228%	0,000%
C.III.9.	Jiné pohledávky	0,058%	0,006%	12,201%
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	0,268%	0,126%	7,137%
C.IV.1.	Peníze	0,268%	0,126%	0,177%
C.IV.2.	Účty v bankách	0,000%	0,000%	6,960%
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	1,155%	0,236%	0,170%
D.I.1.	Náklady příštích období	1,155%	0,236%	0,170%
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období			

## PŘÍLOHA P XXXV: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY – PASIVA SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV

Rozvaha v plném rozsahu - pasiva (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
PASIVA CELKEM		100,000%	100,000%	100,000%
A.	Vlastní kapitál	3,207%	28,224%	55,750%
A.I.	Základní kapitál	1,166%	13,227%	28,548%
A.I.1.	Základní kapitál	1,166%	13,227%	28,548%
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
A.I.3.	Změny základního kapitálu			
A.II.	Kapitálové fondy			
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy			
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	0,116%	0,063%	1,638%
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0,116%	0,063%	1,638%
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	0,321%	1,039%	30,730%
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	0,321%	1,039%	30,730%
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	1,604%	13,895%	-5,166%
B.	Cizí zdroje	95,906%	69,565%	42,027%
B.I.	Rezervy			
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů			
B.I.2.	Rezervy na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmu			
B.I.4.	Ostatní rezervy			
B.II.	Dlouhodobé závazky	0,064%	0,063%	0,197%
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů			
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	0,064%	0,063%	0,197%
B.III.	Krátkodobé závazky	47,347%	68,627%	41,830%
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	42,145%	27,978%	6,552%
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	0,000%	31,625%	0,000%
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky za společníky, členy družstev a za účastníky sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	3,324%	2,205%	4,289%
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1,470%	1,046%	1,896%
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	0,000%	4,069%	0,632%
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	0,000%	0,476%	0,000%
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	0,000%	1,212%	0,177%
B.III.11.	Jiné závazky	0,408%	0,016%	28,283%
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	48,495%	0,876%	0,000%
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	48,495%	0,876%	0,000%
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	0,886%	2,211%	2,223%
C.I.1.	Výdaje příštích období	0,886%	2,211%	2,223%
C.I.2.	Výnosy příštích období			



## PŘÍLOHA P XXXVI: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY SPOLEČNOSTI IMOS RESTAV

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu (v tis. Kč)		2007–2008	2008–2009	2009–2010
I.	Tržby za prodej zboží			
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží			
+	Obchodní marže			
II.	Výkony	101,536%	100,440%	100,778%
II.1.	<b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>
II.2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	-2,157%	-0,429%	0,102%
II.3.	Aktivace	3,693%	0,869%	0,676%
B.	Výkonová spotřeba	78,409%	73,528%	80,610%
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	23,769%	22,619%	31,954%
B.2.	Služby	54,640%	50,910%	48,656%
+	Přidaná hodnota	23,128%	26,912%	20,168%
C.	Osobní náklady	20,887%	17,520%	20,508%
C.1.	Mzdové náklady	15,316%	12,872%	15,276%
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	5,288%	4,484%	5,040%
C.4.	Sociální náklady	0,283%	0,163%	0,192%
D.	Daně a poplatky	0,067%	0,067%	0,037%
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,092%	0,154%	0,201%
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	2,449%	0,987%	0,667%
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0,000%	0,020%	0,000%
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	2,449%	0,967%	0,667%
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	2,431%	0,967%	0,667%
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku			
F.2.	Prodaný materiál	4,431%	0,967%	0,667%
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	0,211%	0,221%	0,055%
IV.	Ostatní provozní výnosy	9,759%	3,641%	0,074%
H.	Ostatní provozní náklady	10,096%	3,539%	0,563%
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní výsledek hospodaření	1,550%	9,072%	-1,122%
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů			
J.	Prodané cenné papíry a podíly			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky			
N.	Nákladové úroky	0,576%	0,331%	0,107%
XI.	Ostatní finanční výnosy			
O.	Ostatní finanční náklady	0,175%	0,134%	0,093%
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			

*	Finanční výsledek hospodaření	-0,751%	-0,465%	-0,201%
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	0,180%	1,878%	0,016%
Q.1.	- splatná	0,155%	1,864%	0,000%
Q.2.	- odložená	0,025%	0,014%	0,016%
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	0,619%	6,730%	-1,338%
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti			
S.1.	- splatná			
S.2.	- odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření			
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům			
***	Výsledek hospodaření za účetní období	0,619%	6,730%	-1,338%
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	0,790%	8,607%	-1,322%