

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

HODNOCENÍ OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Lucie Lodesová

Oponent bakalářské práce: Ing. Jan Strohmandl

Akademický rok: 2010/2011

Téma bakalářské práce: Systém řízení zásob výrobků ve výrobním podniku

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A	B	C	D	E	F
1	Náročnost tématu práce		X				
2	Splnění cílů práce		X				
3	Teoretická část práce				X		
4	Praktická část práce			X			
5	Formální úprava práce			X			

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

Celkové slovní hodnocení bakalářské práce:

Předložená bakalářská práce se zabývá systémem řízení zásob ve vybraném výrobním podniku. Práce je rozdělena na část teoretickou a praktickou. Obě části jsou obsahově vyvážené.

Teoretická část shrnuje poznatky získané jednak studiem oboru, jednak studiem odborné literatury zaměřené na řešenou problematiku. Popisuje zásoby z hlediska klasifikace, funkce a oceňování včetně způsobu řízení zásob a náklady spojenými s jejich tvorbou a využíváním. Diskutabilní je konstatování autorky uvedené v úvodu (str. 11), citují: „.....v organizacích vznikají nebo se záměrně vytvářejí zásoby ...“. V současné době, což souvisí také s charakterem výroby vybraného podniku, který je orientován na automobilový průmysl, je tvorba a držení zásob z mého pohledu zbytečným ukládáním finančních prostředků, které mohou být účelně využity v jiných oblastech. Některé oblasti z teorie zásob jsou popsány stručně, někde bez udání zdroje (str.:20, Obr.: 1) s terminologií, která není běžně používána. U některých obecně uváděných vzorců (str.: 16) chybí vysvětlivky. Popis principu kanbanu je nepřesný (str.: 25 – objednacím množstvím přece není obsah jednoho přepravního prostředku !). Obdobně je tomu u popisu metody JIT, kterou autorka chápe jako filosofii zaměřenou na identifikaci a odstraňování ztrát ve všech fázích výrobního procesu (str.: 26).

Úvod praktické části je věnován popisu firmy, výrobnímu sortimentu a následně analýzou zaměřenou zejména na vývoj stavu skladových zásob jednotlivých druhů tkaniny, kterých je 8. Domnívám se, že

pro potřebu vlastní práce postačuje souhrnná tab. č.: 13, str.: 57. Porovnání celkových příjmů a výdejů v grafu č.: 14, str.: 58, je nečitelná – viditelná je pouze křivka výdejů. Nesoulad je v použití hodnot z uvedené souhrnné tabulky (st.: 57 - výdej) a aplikací v tab. č.: 15, str.: 60 – prodej! Aplikace metody ABC je nestandardní a navíc není v souladu s Paretovým pravidlem 80/20. Do skupiny A měla být zařazena kromě tkaniny E navíc ještě tkanina A, čímž se kumulovaná hodnota z 52,72 % zvýší na 74,73%. Metoda ABC je využita pro aplikaci ve skladě hotových výrobků. Je zarážející, proč firma nevyužívá tažný systém založený na objednávkách, jakým způsobem plánuje výrobu a proč dochází k hromadění skladových zásob u některých skupin!

Vlastní zpracování bakalářské práce vykazuje poměrně hodně překlepů, nestandardního značení obrázků, tabulek a grafů, hodnoty uváděné v € nevyužívají symboliku.

Přes uvedené nedostatky práce splnila požadavky kladené na bakalářské práce a proto ji k obhajobě doporučuji!

Otázky k obhajobě bakalářské práce:

Na str.: 13 v odst. B. Zásoby vlastní výroby, jsou zahrnuty zvířata. Můžete vysvětlit souvislost?

Na str. 33 uvádíte normu ISO 14001:22004. Co udává poslední číslo?

Existuje novější norma než Vámi uváděná ISO 9001:2000?

Můžete blíže vysvětlit specifikaci ISO/TS 16949:2002?

Vzhledem k tomu, že tkanina je součástí bezpečnostního prvku, jak a kým se provádí hodnocení její kvality?

dobře

Klasifikace oponenta bakalářské práce:.....

V Uherském Hradišti dne 26.5.2011

.....
podpis oponenta bakalářské práce

A - výborně	B – velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě	E - dostatečně	F - nedostatečně
-------------	-----------------	-----------	----------------	----------------	------------------