

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Pavla Dudová

Oponent DP:
Ing. Karel Slinták

Ak. rok:
2011/2012

Téma DP:

Projekt optimalizace zavedeného procesního řízení ve společnosti XY

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	7
2	Splnění cílů práce	7
3	Teoretická část práce	5
4	Praktická část práce (analytická část)	6
5	Projektová část (řešící část)	6
6	Formální úroveň práce	8
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		39

Hodnocení jednotlivých kritérií:

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	nesplněno (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

Připomínky k práci:

Teoretická část je málo zdrojově pestrá. Chybí v ní, až na jednu výjimku, odkazy na zahraniční literaturu a důkladnější vymezení podstaty procesního řízení a reengineeringu. Z analytické části plně nevyplývají důvody navrhovaných opatření. Slabinu projektu lze spatřovat v jeho zadání, diplomantka totiž pouze optimalizuje stávající stav bez návrhu významnějších změn do podnikové infrastruktury a důkladnějšího kvantitativního vyhodnocení navrhovaných přínosů. Výtku bych měl také ke struktuře práce, neboť charakteristika projektu je umístěna v analytické části, místo projektové, kam věcně přísluší.

Otázky k obhajobě:

1. Může existovat proces, přestože patří do kategorie řídicí, který nevytváří hodnotu?
2. Jaký je rozdíl mezi reengineeringem a procesním řízením?
3. Jaké jsou očekávané přínosy navrhovaných opatření z hlediska hospodaření firmy?
4. Které z důvodů, jež vyplynuly z analytické části, přiměje zaměstnance k tomu, aby se projevovali s angažovaným zaujetím při prosazování a realizaci navrhovaných změn?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 9. 5. 2012



podpis oponenta DP