

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek vedoucího/opponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Pavla Dudová

Vedoucí/oponent- DP:
Ing. Michaela Hájková

Ak. rok:
2011/2012

Téma DP:

Projekt optimalizace zavedeného procesního řízení ve společnosti XY

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	10
2	Splnění cílů práce	8
3	Teoretická část práce	9
4	Praktická část práce (analytická část)	8
5	Projektová část (řešící část)	9
6	Formální úroveň práce	8
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		52

Hodnocení jednotlivých kritérií:

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	nesplněno (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

Připomínky k práci:

Predložená diplomová práce je na veľmi dobrej úrovni. Náročnosť práce hodnotím ako vysokú. Splniť cieľ zvýšenia efektivity procesného riadenia v spoločnosti, ktorá sa považuje za procesne riadenú spolu s faktom, že v tejto oblasti poskytuje aj poradenstvo, považujem za obtiažne. K náročnosti práce prispieva aj skutočnosť, že spoločnosť striktno stotožňuje procesné riadenie s riadením kvality a certifikáciou podľa noriem ISO 900x, čo autorke výrazne skomplikovalo analyzovanie procesov a predovšetkým tvorbu procesných máp.

Teoretická časť práce je spracovaná prehľadne, informácie v nej uvedené diplomantka adekvátne využíva v praktickej časti. V praktickej časti diplomantka identifikovala niekoľko výrazných nedostatkov zavedeného procesného riadenia. V projektovej časti navrhuje riešenia, ktoré by mali byť pre spoločnosť prínosné, v prípade, že sa ich rozhodne implementovať. V projektovej časti oceňujem predovšetkým precízne spracovanú štúdiu uskutočniteľnosti, predovšetkým analýzu nákladov na zavedenie optimalizačných návrhov a harmonogram týchto činností.

Otázky k obhajobě:

1. Akú rolu podľa Vás zohráva postoj manažmentu a postoj zamestnancov pri zavádzaní procesného riadenia?


Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 10.5.2012



.....
podpis vedoucího/opponenta DP