



## Posudek bakalářské práce

Jméno studenta:

**Iveta Vrlová**

Oponent BP:

**Bc. Ing. Šárka Vránová**

Ak. rok:

**2011/12**

Téma BP:

**Identifikace, analyzování a nástroje odstraňování ztrát v závodě XY**

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	10
2	Splnění cílů práce	2
3	Teoretická část práce	6
4	Praktická část práce (analytická část)	4
5	Praktická část práce (řešící část)	2
6	Formální úroveň práce	6
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>30</b>

### Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	<b>nesplněno</b> (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	<b>splněno pouze na úrovni základních požadavků</b> (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	<b>splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky</b> (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	<b>splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky</b> (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	<b>splněno zcela bez výhrad</b> (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	<b>splněno nadstandardně</b> (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

### **Připomínky k práci:**

Kritické připomínky:

Bakalářská práce je psána heslovitě, postrádám popis myšlenkových postupů autorky a těsnější vazbu teoretické části s praktickou.

Autorka ve své analýze popsala zdroje možných ztrát, přičemž se následně zaměřila na možnosti snížení neproduktivních časů při přehozech výrobní linky na jiné výrobky.

Na tomto místě by bylo vhodné posoudit také možnosti snížení počtu přehozů na lince např. úpravou zpracování objednávek, resp. skladbou výrobního programu.

Závažné nedostatky byly zjištěny ve výpočtech úspor v případě realizace autorkou navržených opatření. Zcela nelogicky je pro výpočet použita průměrná cena lidské práce v ČR místo skutečných mzdových nákladů dělnických profesí v posuzovaném výrobním závodě. Jako zásadní pro závěry práce pak považuji nedostatky v metodice výpočtu nevyrobeného zboží vlivem neproduktivních časů.

Příliš pozitivně nelze hodnotit ani stylistickou (použitá stylistika je občas dosti nevhodná pro bakalářskou práci) a gramatickou úroveň práce.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Můžete vyčíslit rozdíl mezi Vámi použitou hodinovou cenou práce a skutečnými náklady výrobního závodu (skutečnou hodinovou mzdou ve výrobním závodě)?
2. Je možné skutečně využít pracovníků obsluhy pro výpomoc při přehozech na výrobní lince nebo je tento čas využít jiným způsobem – např. pro hygienické přestávky, přehozy na konci pracovní směny apod.?
3. Domníváte se, že produkce závodu je limitována neproduktivními výrobními časy nebo spíše nedostatečnou poptávkou? Došlo v minulosti k případům odmítnutí objednávky nebo zpoždování dodávek z důvodu výrobních prostojů?
4. Domníváte se, že je možné oceňovat produkci výrobního závodu prodejními cenami v maloobchodě? Uveďte, jaká cena výrobků by měla být pro výpočet správně použita.

Práce splňuje kritéria pro obhajobu BP.

Ano

Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu BP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).

Ve Zlíně dne: 15. května 2012



.....  
podpis hodnotitele BP