

Strategická průmyslová zóna Holešov a její vliv na Zlínský kraj

Kristýna Sedláčková

Bakalářská práce
2012



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
akademický rok: 2011/2012

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Kristýna SEDLÁČKOVÁ**
Osobní číslo: **M090078**
Studijní program: **B 6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**

Téma práce: **Strategická průmyslová zóna Holešov
a její vliv na Zlínský kraj**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Definujte základní pojmy regionálního rozvoje.
- Popište problematiku průmyslových zón.

II. Praktická část

- Analyzujte Strategickou průmyslovou zónu Holešov a její dopady na Zlínský kraj.
- Navrhněte možnosti zlepšení pro Strategickou průmyslovou zónu Holešov.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

- [1] BERAN, V. a DLASK, P. Management udržitelného rozvoje regionů, sídel a obcí. 1. vyd. Praha: Academia, 2005. 323 s. ISBN 80-200-1201-X.
[2] BLAŽEK, J. a UHLÍŘ, D. Teorie regionálního rozvoje. 1. vyd. Praha: Karolinum, 2002. 212 s. ISBN 80-246-0384-5.
[3] WOKOUN, R. et al. Regionální rozvoj a jeho management v České republice. 1. vyd. Praha: Linde, 2007. 246 s. ISBN 978-80-245-1301-0.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Pavel Grebeníček
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
Datum zadání bakalářské práce: 2. dubna 2012
Termín odevzdání bakalářské práce: 18. května 2012

Ve Zlíně dne 2. dubna 2012

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka



RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby¹;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému,
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3²;
- podle § 60³ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

¹ zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

(1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

² zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

³ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60⁴ odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 18.5.2012

sedláčková

⁴ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlídí k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

ABSTRAKT

Jako téma své bakalářské práce jsem si vybrala Strategická průmyslová zóna Holešov a její vliv na Zlínský kraj. Tato práce se skládá ze dvou částí a to teoretické a praktické části. Teoretická část se zabývá vymezením pojmů související s regionálním rozvojem a regionální politikou. Dále v této části pokračuji v popisu problematiky a rozdělení průmyslových zón. Praktická část se zabývá analyzováním Strategické průmyslové zóny Holešov a následnou SWOT analýzou. Cílem práce je navržení možného rozvoje Strategické průmyslové zóny Holešov.

Klíčová slova: regionální rozvoj, regionální politika, Strategická průmyslová zóna Holešov, průmyslová zóna

ABSTRACT

As the topic of my Bachelor's Thesis I have chosen Strategic Industrial Holesov Zone and its influence on the Zlin region. This work consists of two parts, i.e. the theoretical part and the practical part. The theoretical part deals with defining terms related to regional development and regional policy. Further in this part I continue with description of the issues of industrial zones sorting. The practical part deals with analyzing of Strategic Industrial Holesov Zone and the following SWOT analysis. The aim of this work is to propose possible development of Strategic Industrial ZoneHolesov.

Keywords: regional development, regional policy, Strategic Industrial ZoneHolesov, industrial zone

Ráda bych tímto poděkovala vedoucímu mé práce Ing. Pavlu Grebeníčku za jeho odborné rady a Ing. Pavle Mlčákové, která pracuje pro společnost Industry Servis ZK, a.s, za poskytnutí cenných informací týkající se Strategické průmyslové zóny. Dále chci poděkovat své rodině a blízkým za podporu, které se mi během mého studia dostávala.

OBSAH

ÚVOD	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ	12
1.1 ZÁKLADNÍ ÚROVNĚ REGIONÁLNÍHO ROZVOJE	14
1.2 AKTÉŘI REGIONÁLNÍHO ÚROVNĚ.....	15
1.3 ROZVOJOVÉ PROBLÉMY.....	16
1.4 ROZVOJOVÉ PŘEDPOKLADY.....	16
1.5 FAKTORY REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.....	16
1.6 PŘÍSTUPY K ŘEŠENÍ REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.....	18
1.7 REGIONÁLNÍ POLITIKA	18
1.8 ROZVOJ PODNIKÁNÍ.....	20
1.9 PODPORA MALÝM A STŘEDNÍM FIRMÁM	21
1.10 PŘÍMÉ ZAHRANIČNÍ INVESTICE	22
1.11 PROGRAMY NÁSLEDNÉ PÉČE O INVESTORY.....	22
2 PROBLEMATIKA PRŮMYSLOVÝCH ZÓN	24
2.1 ZAKLÁDÁNÍ PRŮMYSLOVÝCH ZÓN	24
2.2 LEGISLATIVA.....	25
2.3 ČLENĚNÍ PRŮMYSLOVÝCH ZÓN	26
2.4 OBECNĚ TYPICKÉ PŘEKÁŽKY ÚSPĚŠNÉ REALIZACE PRŮMYSLOVÝCH ZÓN.....	30
2.5 FINANCOVÁNÍ A PODPORA PRŮMYSLOVÝCH ZÓN	30
2.6 SWOT ANALÝZA	32
II PRAKTICKÁ ČÁST	35
3 ANALÝZA STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV	36
3.1 HISTORIE.....	36
3.2 VÝSTAVBA STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV	36
3.3 SOUVISEJÍCÍ VÝSTAVBY SE STRATEGICKOU PRŮMYSLOVOU ZÓNOU VE ZLÍNSKÉM KRAJI.....	38
3.4 CHARAKTERISTIKA STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV.....	39
3.5 FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ STRATEGICKOU PRŮMYSLOVOU ZÓNU HOLEŠOV.....	43
3.6 INDUSTRY SERVIS ZK, A.S	45
3.7 TECHNOLOGICKÝ PARK PROGRESS.....	45
3.8 TECHNOLOGICKÉ INOVAČNÍ CENTRUM.....	47
3.9 INVESTIČNÍ PROJEKTY	47
3.10 SWOT ANALÝZA	50
3.10.1 Silné stránky.....	51
3.10.2 Slabé stránky	52
3.10.3 Příležitosti	52
3.10.4 Ohrožení.....	54
4 NÁVRHY K ROZVOJI STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV	56

4.1	ZLEPŠENÍ PROPAGACE	57
4.2	PODPORA MALÝM A STŘEDNÍM FIRMÁM	58
4.3	SPOLUPRÁCE SE STŘEDNÍMI A ODBORNÝMI ŠKOLAMI A UTB	59
4.4	SPOLUPRÁCE PODNIKATELSKÉ SFÉRY A VEŘEJNÉ SPRÁVY	60
4.5	DOBUDOVÁNÍ VNITŘNÍ INFRASTRUKTURY A DOŘEŠENÍ PŘIPOJENÍ K INŽENÝRSKÝM SÍTÍM UVNITŘ STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV	60
4.6	VÝSTAVBA SILNICE R49	61
	ZÁVĚR	62
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	63
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	67
	SEZNAM OBRÁZKŮ	68
	SEZNAM PŘÍLOH.....	69

ÚVOD

Jako téma své bakalářské práce jsem si vybrala Strategická průmyslová zóna Holešov a její vliv na Zlínský kraj. Toto téma jsem si zvolila z důvodu, že v blízkosti zóny žiji a zajímám se o Strategickou průmyslovou zónu Holešov, již od jejího začátku.

Hlavním cílem mé bakalářské práce je analyzovat Strategickou průmyslovou zónu Holešov, následně vytvořit SWOT analýzu. A navrhnout z toho vyplývající možná řešení pro další rozvoj Strategické průmyslové zóny Holešov.

Ve své práci budu především využívat popisnou metodu. Budu shromažďovat a následně uspořádávat data a informace týkající se Strategické průmyslové zóny Holešov.

Svou bakalářskou práci rozdělím na dvě části a to na praktickou a teoretickou část. V první kapitole praktické části se budu zabývat podrobným definováním regionálního rozvoje. Zaměřím se na pojmy, jako jsou základní úrovně regionální rozvoje, dále budu pokračovat v popsání aktérů regionálního rozvoje, které se v ČR nachází na různých úrovních. Budu popisovat rozvojové problémy a předpoklady, které vymezují směry a dynamiku rozvoje. Rozdělím si faktory regionálního rozvoje na exogenní a endogenní a popíšu je. U regionální politiky se zaměřím na nástroje k podpoře regionální politiky a vymezením podpory. Dále přejdu k rozvoji podnikání a podpoře malým a středním firmám, které jsou významné pro regionální rozvoj, mají schopnost vytvářet a měnit podnikatelské klima v regionu. První kapitolu v teoretické části zakončím popisem přímé zahraniční investice investory, která zapříčiňuje ekonomický růst a zvyšuje konkurenceschopnost. V druhé kapitole teoretické části se zabývám problematikou průmyslových zón a to důvody k zakládání průmyslových zón, dále uvedu přehled legislativy, která souvisí s průmyslovými nemovitostmi. Rozčlením průmyslové zóny a uvedu k rozčlenění stručnou charakteristiku. Definuji překážky, které mohou nastat u realizace průmyslových zón. Uvedu programy, které slouží k podpoře a financování průmyslových zón. A jako poslední bod teoretické části bude popis SWOT analýzy, jelikož ji použiji v praktické části práce.

V praktické části se zaměřím na analýzu Strategické průmyslové zóny Holešov na její historii, výstavbu a co nyní v zóně probíhá. Dále vytvořím SWOT analýzu Strategické průmyslové zóny Holešov, kde uvedu silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení a následně tak odhalím vliv Strategické průmyslové zóny Holešov ve Zlínském kraji. Nakonec navrhnou možnosti zlepšení pro Strategickou průmyslovou zónu Holešov.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ

Tato kapitola se zabývá regionální rozvojem. Nejprve začínám definováním slov rozvoj a regionální rozvoj. Pokračuji vymezením úrovní, na kterých je regionální rozvoj řešen a určením aktérů regionální rozvoje. Definuji rozvojové problémy a předpoklady, které určují směr a dynamiku rozvoje. Dále rozdělím a popisuji faktory regionálního rozvoje. Následně řeším přístupy k řešení regionálního rozvoje. Dalším bodem je regionální politika, kde určím nástroje k podpoře regionální politiky a vymežím podporu, regionální politika je velmi často dávana do souvislosti s regionálním rozvojem. Regionální rozvoj ovlivňuje také podnikatelské prostředí v regionu, proto se v jedné z kapitol zaměřuji na rozvoj podnikání a jaká je možná podpora malým a středním firmám, jelikož tyto firmy mají schopnost vytvářet a měnit podnikatelské prostředí v regionu. Dalším faktorem, co ovlivní regionální rozvoj, jsou přímé zahraniční investice, této kapitole se věnuji na konec první kapitoly v teoretické části a zároveň zde popisuji program, který se zabývá následnou péčí o investory.

Rozvoj

Rozvoj je proces zlepšování za pomoci rozšiřování nebo zdokonalování, dále se soustředí na určitý cíl, který podléhá neustálým změnám. Ve většině případů začíná odstraněním největších nedostatků. Jednotlivé změny probíhají v různě dlouhých a odlišně intenzivních cyklech, také jsou podmíněny různými složkami hospodářství. Rozvoj je podmíněn skutečnostmi, které můžeme nazvat jako technická schopnost. Rozvoj je spojován s technickou inovací, uplatněním technických vynálezů a zlepšení. Na první pohled bychom mohli považovat rozvoj jako plynulý proces, ale předpoklad plynulého rozvoje je v mikro pohledu neudržitelný. (Konečný, Skokan a Zamarský, 2001, s. 54); (Beran a Dlask, 2005, s. 13)

Regionální rozvoj

Regionální rozvoj je celkový soubor procesů, které probíhají vevnitř regionů a týkají se pozitivních ekonomických, sociálních, environmentálních a jiných proměn regionu.

Rozvoj můžeme vyjádřit jako proces pozitivních změn, ve většině případu se jedná o:

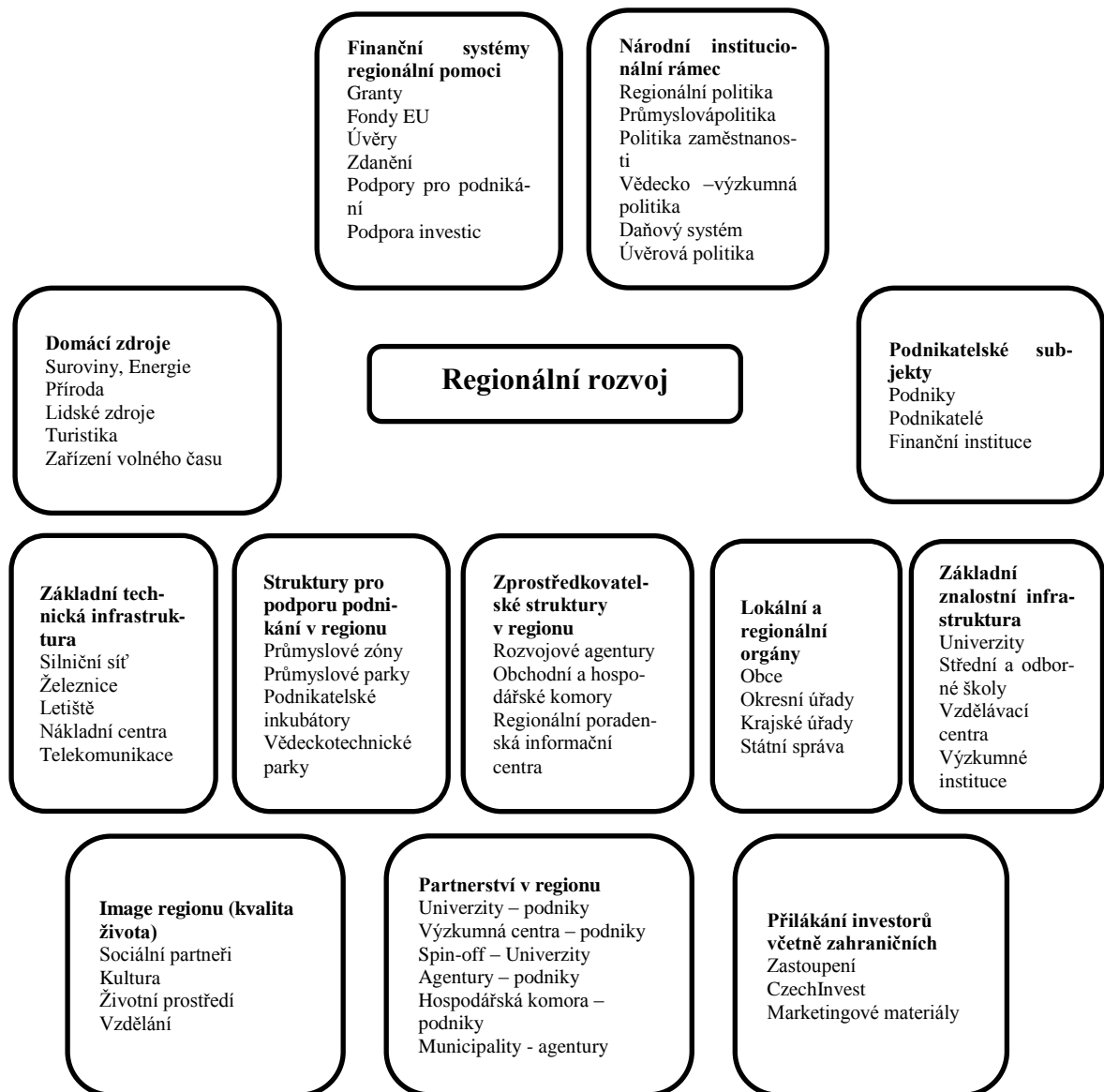
- zlepšení kvantitativních (rozšiřující rozvoj) vlastností,
- a kvalitativních (intenzivní rozvoj) vlastností dané oblasti (nejčastěji přírodní a sociálně-ekonomické oblasti).

Je důležité odlišit od sebe posouzení toho, jak se spravilo naplnění kvantitativních charakteristik (délka vybudovaných komunikací, vybudování ubytovacích kapacit apod.), od toho, jakých cílů mělo být dosaženo realizací jednotlivých aktivit (zlepšení dopravní dostupnosti – zrychlení dopravy, usnadnění dojížděky za prací, zajištění průjezdnosti pro různé typy vozidel).“

Jednotlivé představy o (žádoucím) rozvoji se pojí s vnímáním jednotlivých proměn ze strany příslušných aktérů (podnikatelé, obyvatelé, političtí představitelé, úředníci veřejné správy atd.). Rozvoj se stává pouze subjektivní veličinou, která se odráží od hodnotové orientace občanů, lokálních autorit apod. Směr rozvoje se odráží od místních zdrojů a rozvoj tak dostává tvary přeměnou zdrojů na rozvojové potenciály.

Velmi často bývá rozvoj zjednodušován a také zaměňován za růst. Regionální růst se chápe jako navýšení celkového produktu regionu v daném časovém období a také růst vede k polarizovanému rozvoji a regionální rozdíly spíše zvětšuje.

Regionálním rozvojem se rozumí celý komplex procesů, které probíhají vevnitř složitého systému regionu a přispívají obzvláště k pozitivním změnám v sociálně ekonomické regionu. Regionální politika se zabývá podporou regionálního rozvoje. (Konečný, Skokan a Zamarský, 2001, s. 55); (Garep, 2006)



(Konečný, Skokan a Zamarský, 2001, s. 71)

1.1 Základní úrovně regionálního rozvoje

Mezi úrovně na kterých je regionálního rozvoj řešen patří :

- Česká republika (NUTS 1). Úlohou státní úrovně je výkonná a koncepční činnost výkonných a zákonodárných složek státu a to v oblasti regionální politiky a podpory regionálního rozvoje, která zahrnuje zabezpečení prostředků státního rozpočtu a odpovídajících legislativních opatření.

Regiony soudržnosti (NUTS 2). Pro využití, které se pojí s koordinací a realizací hospodářské a sociální soudržnosti se zakládá zejména na využití finančních prostředků z předstupních a strukturálních fondů Evropského společenství. Na základě toho byly zřízeny regiony, jejichž územní vymezení je totožné s územními statistickými jednotkami NUTS 2 jedná se o takzvané regiony soudržnosti. Regiony soudržnosti reprezentují regionální rady.

- Kraj (NUTS 3). Krajská úroveň má za úkol výkonnou a koncepční činnost samosprávných orgánů krajů a to v oblasti regionálního rozvoje. Základní stavební jednotku tvoří orgány kraje a to pro realizaci a tvorbu regionálního rozvoje v ČR. Tyto orgány kraje spolupracují s ústředními úřady státní správy a koordinují zájmy obcí ve věcech regionálního rozvoje neobecního významu.
- Obec (NUTS 5). Obecní úroveň má za úkol výkonnou a koncepční činnost samosprávných orgánů obcí a to v oblasti místního rozvoje. Pro realizaci regionálních programů je potřebná iniciační činnost a to v oblasti řešení nemístních problémů a definování nemístních programů a jejich participace na realizaci regionálních programů. (Grospič et al., 2008, s. 155-156)

1.2 Aktéři regionálního úrovně

Na různých úrovních se nachází aktéři regionálního rozvoje České republiky, jedná se o tyto následující složky:

- zákonodárné složky státu (Senát, Poslanecká sněmovna),
- výkonné složky státu (Ústřední správní úřady a jimi řízené organizace a také vláda),
- regionální rady a to na úrovni regionů NUTS 2 pro provedení politiky hospodářské a sociální soudržnosti,
- poradní a koordinační orgány jedná se o Výbory regionálního rozvoje a Řídící a koordinační výbor),
- rozvojové agentury, které mají celostátní, či regionální působnost, například se jedná o Agenturu pro rozvoj podnikání, dále CzechInvest, CzechTrade, Česká centrála cestovního ruchu a další jednotlivé regionální rozvojové agentury,
- dále jsou to složky hospodářské a agrární komory, zaměstnanecké a zaměstnavatelské organizace, zájmová sdružení a agentury,

- nestátní neziskové organizace a instituce veřejného sektoru (školy, sociální a zdravotní zařízení, kulturní instituce a jiné), a v neposlední řadě subjekty soukromého sektoru. (Grospič et al., 2008, s. 156-157)

1.3 Rozvojové problémy

Rozvojové problémy jsou: slabé stránky, limity, bariéry rozvoje regionu. Tyto problémy vyplývají buď z nedostatečného objektivního či subjektivního rozvinutí vnějších a vnitřních podmínek během dosavadního rozvoje regionu, pak tedy i představují jeho možné rozvojové šance, nebo naopak z přecenění jejich možností, které neodpovídají celkovému optimu jejich rozvoje. Další rozvoj určeného území ovlivňují regionální problémy, které vymezují směry a dynamiku rozvoje. Ve většině případů bývá rozhodujícím kritériem určení relativní úrovně rozvoje dané složky, vzhledem k celostátní či krajské situaci, většinou se jedná o následující členění: poloha a vnější vztahy; přírodní zdroj; obyvatelstvo; životní prostředí; osídlení; bydlení; kultura a památky; infrastruktura (občanské vybavení, technické vybavení, doprava); sociální sféra; financování a majetek; trh práce; zemědělství; průmysl a stavebnictví; cestovní ruch a rekreace. (Grospič et al., 2008, s. 185-186)

1.4 Rozvojové předpoklady

Na základě analýzy se vyhodnotí stávající kvantitativní a kvalitativní úroveň vnějších a vnitřních podmínek, problému, předpokladů a bariér rozvoje regionu. Na jejím základě stanovíme, jaké faktory, tedy rozvojové předpoklady a možnosti mohou vedle slabých stránek, zásadním způsobem ovlivňovat, až vymezovat směry a dynamiku dalšího rozvoje. Pro posouzení jednotlivých jevů a faktorů, jako rozvojových možností a předpokladů je základním hodnotícím kritériem porovnáním regionu se situací v sousedních regionech. Rozvojové možnosti a předpoklady jsou většinou formulovány podle základních funkčních složek, okruhu a specifických sfér. Uvádějí se pouze předpoklady, které zásadně určí budoucí vývoj regionu, jak celého, nebo její podstatné části. (Grospič et al., 2008, s. 186-187)

1.5 Faktory regionálního rozvoje

Faktory, které působí na regionální rozvoj, můžeme rozdělit:

Exogenní faktory:

- Národní institucionální rámec vytváří jednotlivé regionální i odvětvové státní politiky, které určují možnosti a rámec rozvoje regionu z pozice státu. Kromě regionál-

ní politiky se může jednat o průmyslovou politiku, vědecko-výzkumnou politiku, politiku zaměstnanosti a o podporu zahraničních investic a jiné další.

- Fiskální a finanční nástroje regionální politiky, jakou jsou vládní programy podpory investování a politiky, granty, úvěry, fondy Evropské unie, systém zdanění a tak dále.

Endogenní faktory:

- Domácí zdroje – energie, lidské zdroje, suroviny, turistika, příroda a tak dále.
- Vytvořená partnerství regionu na úrovních: podniky – univerzity, podniky – hospodářské komory, podniky – agentury, podniky – výzkumná centra atd.
- Vytvoření image regionu na základě vztahů sociálních partnerů, úrovně vzdělání, kultury, úrovně životního prostředí atd.
- Prostředky na přilákání investorů do regionu, jsou například- zastoupení agentur na podporu zahraničních investic (CzechInvest), marketingové materiály regionů a měst pro investory apod.
- Základní technická infrastruktura – silniční síť, letiště a letecká doprava, železnice, nákladní centra, výstavní centra a jiné.
- Základní znalostní struktura – univerzity, střední a odborné školy, výzkumné instituce, vzdělávací instituce a certifikační laboratoře.
- Regionální a lokální orgány pro vypracování koncepcí, zajištění místních a regionálních rozpočtů, stanovení kompetencí.
- Zprostředkovatelské struktury pro podporu regionální rozvoje – hospodářské komory, rozvojové agentury, regionální a poradenská informační centra apod.
- Podnikatelské struktury regionální rozvoje – průmyslové zóny, podnikatelská a inovační centra, podnikatelské inkubátory, průmyslové parky, vědecko-technické parky.

Souhrn těchto faktorů tvoří systém prvků rozvojových strategií a mezi nimi existuje řada složitých vazeb a interakcí, které lze mnohdy velmi obtížně vyjádřit.

(Konečný, Skokan a Zamarský, 2001, s. 69-70)

1.6 Přístupy k řešení regionálního rozvoje

Celá řada metodologických postupů, přístupů a procedur, je nutná proto, aby bylo řešení regionálního rozvoje úspěšné. Využívání organizovaných znalostí a jejich tvůrčí zhodnocení, chápeme jako systém přístupů aplikovaných ve sféře regionálního rozvoje. Především se jedná o vědeckou metodologii a nejen pouze o fakta, ale o jejich zpracování a odpovídající interpretaci. Svou vlastní strukturu má vědecký přístup k regionálnímu rozvoji. Tento přístup se opírá o techniky, principy, metody, koncepce, teorie a hypotézy. (Grospič et al., 2008, s. 71)

Strategické plánování

Ve většině případů se územně správní jednotky zabývají regionálním rozvojem, případně strategickým plánováním. Regionální plánování je případem strategického plánování. Pokud chce obec či město obstát ve vzájemné konkurenci, je nutné, aby měli svoji vlastní strategii pro dosažení požadovaného rozvoje. Ve strategickém plánování si řekneme, kde jsme a potom, kam chceme jít. Strategické plánování je současný způsob, jak definovat koncepce rozvoje a cíle určitého města, regionu, firmem atd. Strategické plánování regionální povahy je orientováno na dlouhodobé cíle, dále musí být dostatečně flexibilní a adaptabilní, na možné změny vstupních podmínek. Další charakteristikou je, že se jedná o plánování v podmínkách značné neurčitosti prostředí, proto se volí systematický přístup a to u identifikací a analýz vnějších faktorů a jejich střetu s vnitřními kapacitami sledovaného objektu či jevu a procesu.

Strategické plánování obsahuje následující etapy:

- analýza,
- strategie,
- programy,
- realizace (schvalování, kontrola, realizace).

(Grospič et al., 2008, s. 171-173)

1.7 Regionální politika

Začátky regionální politiky se datují již od 30 let 20. století, doposud nedošlo k vymezení toho pojmu tak, aby mělo relativní platnost. Spočívá to v úzké vazbě regionální politiky na celkovou hospodářskou politiku, která se vyznačuje rozsáhlou koncepční rozmanitostí a je

také velkým problémem, zakomponovat do definičního vymezení ostatní hlediska, která podmiňují vedle rozhodujících ekonomických motivů existenci regionální politiky, jako jsou například aspekty ekologického či sociálního charakteru.

Současné přístupy k řešení regionálních problémů podporují především vznikající, malé a střední firmy a podporují technické inovace, podpora lokální iniciativy, decentralizační opatření ve veřejné správě, deregulační opatření, networking a programy následné péče o zahraniční investory. Tato šíře přístupu ke stimulaci regionálního rozvoje je výrazem dnešní názorové plurality, jejímž základem je přesvědčení o důležitém významu iniciativy a lidských zdrojů pro regionální rozvoj. V dnešní době se regionální politika propojuje s dalšími podpůrnými státními politikami. Dochází k zohledňování regionální dimenze v rámci sektorových politik, například dochází ke snížení rozdílů mezi regiony, může být například odlišná výše investičních pobídek podle jednotlivých typů regionů v rámci politiky na podporu přílivu zahraničních investic nebo vyšší míra spolufinancování ze zdrojů státního rozpočtu v případě, že se daná akce realizuje v zaostávajícím regionu. Regionální politika klade důraz na monitorování průběhu podpůrných programů a hodnocení její účinnosti a efektivnosti. (Blažek a Uhlíř, 2002, s. 167-169; Grospič et al., 2008, s. 99-100)

Nástroje k podpoře regionální politiky:

- státní záruky na bankovní úvěry,
- poskytování dotací nebo půjček,
- poskytování prémie za vytvořená pracovní místa,
- plné či částečné úhrady úroků z bankovních úvěrů.

Nástroje regionální politiky se zaměřují na podporu:

- hospodářských aktivit v území, formou podpory podnikání, včetně agrokomplexu cestovního ruchu,
- občanské a technické vybavenosti a veřejných služeb v území,
- vybavení území dopravní infrastrukturou,
- rozvoje lidských zdrojů,
- tvorby a ochrany životního prostředí,
- zpracování regionální programových dokumentů, budování institucí zaměřených k podpoře regionálního rozvoje území. (Konečný, Skokan a Zamarský, 2001, s. 68)

1.8 Rozvoj podnikání

Na základě uskutečněných analýz a šetření v souladu s dalšími zpracovanými a platnými dokumenty (především se jedná o analýzy vývoje vybraných sektorů) se ukazuje, že základní problémy, které se pojí k rozvoji podnikání a podnikatelské prostředí v České republice se koncentrují, do šesti klíčových oblastí pro další rozvoj podnikání:

- Lidské zdroje
- Technologie a výroba
- Inovace
- Marketing
- Management a řízení
- Podniková infrastruktura

Při bližším pohledu, na dané problémy, které se pojí s jednotlivými fázemi rozvoje podnikatelských aktivit, je možné vymezit šest základních širších problémových skupin. Odstraněním těchto šesti skupin a v nich obsažených konkrétních problémů, se ukazuje jako správný směr k úspěšnému rozvoji podnikání v České republice.

Jedná se o tyto problémové skupiny:

- Nedostatečná spolupráce mezi podnikatelským sektorem a výzkumnými institucemi a školami a to z důvodu špatného infrastrukturního zajištění a nedostatku většího množství vhodných nástrojů povzbuzující rozvoj vzájemné spolupráce.
- Malá podpora rozvoje aplikovaného výzkumu i se související infrastrukturou stejně tak, i podpora rozvoje transferu technologií a vývoje vlastních technologií.
- Špatná úroveň vzájemné spolupráce subjektů z důvodu nedostatku rozvoje stimulačních nástrojů.
- Malá nabídka kvalitních a cenově dostupných podnikatelských ploch, které mají vybavenost a celkovou kvalitu, která odpovídá evropským standardům.
- Špatná úroveň technologické základny na úrovni malého a středního podnikání a malá podpora investic na pořízení nových technologií.

- Malá podpora pro podporu malého a středního podnikání ve venkovských oblastech, kde malé a střední podnikání působí v oblasti zaměstnanosti obyvatel v produktivním věku, jako stabilizační prvek.
- Špatná pružnost a problémy se vzdělaností pracovní síly v důsledku malé provázanosti vzdělávacího systému a podnikání a také z důvodu malé aplikace moderních vzdělávacích metod, včetně malé zaujatosti všech zúčastněných subjektů.

(Wokoun et al., 2007, s. 38-39)

1.9 Podpora malým a středním firmám

Slabě nadprůměrný přínos pro růst zaměstnanosti, mají malé firmy. Malé firmy mají obrovskou heterogenitu sektoru malých firem, s tím, že podíl dynamicky rostoucích malých firem, představuje jen několik procent z celkového počtu. Případná pomoc v rámci regionální politiky, by se měla zaměřit právě na tyto dynamické firmy, což je v souladu s převládajícím trendem odklonu od plošné, automaticky poskytované pomoci k pomoci selektivní, zaměřené na podporu firem se zřetelným růstovým potenciálem. Exportní schopnost je považována za indikátor dobrého růstového potenciálu firmy.

Malé a střední firmy mají význam pro regionální rozvoj pro svou schopnost vytvářet a měnit podnikatelské klima regionu. Dále mají malé a střední firmy podíl na udržování konkurenčního prostředí v ekonomice, méně často i schopnost vysoké flexibility a schopnost inovací. Drobné firmy mají funkci vestavěného stabilizátoru ekonomiky. Malé firmy jsou, ale zranitelné a je u nich vysoký počet bankrotů, proto nemůže přeceňovat jejich přínos. Ve většině případů se malé firmy soustředí jen na malý tržní výklenek a na tom jsou potom závislé. Po dlouhodobé stránce je ale přínos malých firem zřejmý.

Pro pomoc firmám se považuje například, usnadnění přístupu ke kapitálu pomocí výhodných půjček, kvalifikované poradenství firmám, existují státní programy, které usnadní firmám přístup k poradenství a je to proto, že většinou firmy nemají dostatek informací o trhu, inovacích i o možnosti podpůrných programů.

Tradiční regionální strategie je zaměřena na přitáhnutí podnikatelských aktivit z vně regionu pomocí standartní nabídky souboru pobídek, dnes již není tolik účinná a proto se regionální a místní orgány snaží využít endogenního potenciálu a to například, k vytváření podmínek pro další rozvoj místních firem a napomáhání vzniku nových firem. Ve většině případů se používají tyto nástroje:

- poskytování volných prostor podnikatelům,
- poradenství, rekvalifikační programy,
- drobná zvýhodnění v oblasti daně z nemovitostí a místních poplatků.

Tato podpora se nesnaží podporovat jednotlivé podnikatele, ale především usiluje o vytvoření dlouhodobějších partnerských vztahů

Pro rozvoj podnikání se také používají, nepřímé podpůrné nástroje například, zajištění kvalitní technické a sociální infrastruktury, regionální marketing a jiné. (Blažek a Uhlíř, 2002, s. 169-172)

1.10 Přímé zahraniční investice

Jedním z nejdůležitějších faktorů, přímé zahraniční investice v ČR je ekonomický růst a zvyšování konkurenceschopnosti domácí ekonomiky. K výraznému přílivu přímé zahraniční investice přispěl systém investiční pobídek. Tento systém je v současnosti zaměřen jak do oblasti zpracovatelské průmyslu, tak i do oblasti služeb. Nastavením vhodných kritérií se systém investičních pobídek stává stále více dostupným i pro tuzemské podnikatelské subjekty. (Wokoun et al., 2007, s. 40)

1.11 Programy následné péče o investory

Regionální rozvoj je v dnešní době založen na přitáhnutí investorů, ale je to stále obtížnější, vzhledem k vzrůstající konkurenci mezi regiony a zvětšující se rádius nadnárodních firem. Dnes, se tedy věnuje více pozornosti zahraničním investorům, kteří již působí v regionu.

Podpůrné programy pro zahraniční investory se snaží dosáhnout například:

- rozšíření již existujícího závodu,
- zvýšení podílu subdodávek od místních firem a zvýšení statusu daného závodu v rámci firemní hierarchie tak, aby se postupně zvýšila jeho autonomie,
- posílení výzkumu a autonomie.

Jednotlivé programy následné péče o zahraniční investory se liší, většinou se ale jedná o:

- pomoc při řešení administrativních problémů, které jsou například spojeny s rozšířením existujícího závodu nebo se změnami legislativy,
- dále, o pomoc v oblasti lidských zdrojů,
- získávání místních subdodavatelů
- zvyšování komfortu investorů v sociální oblasti (zřizování cizojazyčných škol, lékařské ordinace, vyřizování povolení pro cizí státní příslušníky

Tyto programy následné péče o investory většinou zajišťují specializované agentury anebo je zajišťují regionální rozvojové agentury jako součást svých aktivit. (Blažek a Uhlíř, 2002, s. 174-175)

2 PROBLEMATIKA PRŮMYSLOVÝCH ZÓN

Tato kapitola se zaměřuje na problematiku průmyslových zón. V první části se zaměřuji okrajově na historii, a jaké jsou důvody k zakládání průmyslových zón. Dalším bodem je vymezení legislativy, která se týká průmyslových nemovitostí. Dále rozčlením průmyslové zóny a uvádím jejich charakteristiku. V další části jsou definovány typické překážky pro úspěšnou realizaci průmyslových zón. Také se v této kapitole zaměřuji na financování a podporu průmyslových zón a popisuji programy, které se touto problematikou buď, zabývaly nebo zabývají. A poslední bod této kapitoly je popis SWOT analýzy, jelikož tuto metodu, užívám v praktické části.

2.1 Zakládání průmyslových zón

Počátek zakládání zón, lze již zaznamenat před 2000 lety na ostrově Delos v Egejském moři, tam vznikla bezcelní zóna. Podobné metody využívala ve středověku města a přístavy zejména v západní Evropě. V 19. a počátkem 20. století nastal útlum zón a to v důsledku vzrůstající hospodářské intervence Spojených států. (DHV, 2002, s. 18)

Začátek 90. let 20. století v ČR znamenal celou řadu změn, které se odrážejí i ve změnách využívání krajiny. V současné době, prochází významnou přeměnou zejména příměstská krajina, kterou významně zasahují především projevy suburbanizace. Původní zemědělské využití území je nahrazováno jinými funkcemi, a to k využití ke komerčním nebo obytným účelům. Suburbánní oblast se přeměňuje po vzoru západoevropských měst, i když přeměna nemá zcela stejný průběh. Jednotlivé transformační procesy, neprobíhají tak, jako u měst v zahraničí a mají rychlejší dynamiku vývoje v čase, což se týká zejména obchodně – komerčních objektů. 90. léta 20. století, také přinesla poměrně rozsáhlou transformaci průmyslové výroby. (Pondělík, 2008, s. 1)

Zakládání průmyslových zón není jen trendem v současné době, ale především ekonomickou nutností a to nejen pro velká krajská města, ale i pro města s menším počtem obyvatel na území celé České republiky. Jako důkaz slouží tempo, jakým roste počet jednotlivých průmyslových areálů v České republice. Tyto areály s sebou přináší obrovský ekonomický přínos jako vytvoření nových pracovních míst a dalších možností odvíjejících se z výše investovaného kapitálu přichozích investorů. Pro regiony s vysokou mírou nezaměstnanosti mají nově vytvořena pracovní místa obrovský význam. Investice a nově vzniklá pracovní místa na sebe vážou další synergické efekty a to například v podobě nových pracovních

příležitostí u subdodavatelů a navazujících služeb pro nové investory. Největší zájem o vznik, budování a rozvoj většiny průmyslových zón má zpravidla místní správa, jejímž cílem je přilákání nových investorů, kteří následně vytvoří nová pracovní místa pro obyvatele ze samotného města nebo nejbližšího okolí. V zónách, které vznikají na okrajích měst, se ve většině případů, angažují místní malé firmy nebo menší zahraniční partneři. Další skupinu, tvoří velké zóny obsazované jedním strategickým investorem podporovaným vládou, tato skupina nemá, ale tak velký podíl na celkovém počtu průmyslových zón.

Od roku 1998 stát investoval 8,9 miliardy korun do vybudování 103 průmyslových zón, investoři již obsadili zhruba 70 procent takto připraveného území. 520 investorů zaměřilo do průmyslových. Tito investoři se zavázali investovat 192 miliard korun a vytvořit 119 000 pracovních míst.(prumyslove-zony.cz, 2012a)

V ČR je celkem 147 průmyslových zón a nyní nabídka zón vysoko převyšuje poptávku. Při plánování v předchozích letech byla nutnost zajištění konkurenčního prostředí a v tomto důsledku se při plánování naplánoval větší, než potřebný počet zón. V dalších letech proto nejspíše dojde k redukci počtu a rozloh zón, které nebyly úspěšné. (Ris, ©2011)

2.2 Legislativa

Aby stavba nemovitosti mohla být provedena, musí být v souladu záměru s územním plánem, územním rozhodnutím, stavebním povolením a kolaudačním či jiným rozhodnutím opravňujícím k užívání stavby.

- **Legislativa v oblasti stavebně právní:**
 - vyhláška č. 369/2001 Sb., o obecných technických požadavcích zabezpečujících užívání staveb osobami s omezenou schopností pohybu a orientace.
- **Legislativa životního prostředí:**
 - zákon č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny,
 - zákon č. 334/1992 Sb., o ochraně zemědělského půdního fondu,
 - zákon č.100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí,
 - zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech,
 - zákon č. 254/2001 Sb., o vodách,

- zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a omezování znečištění,
- zákon č. 86/2002 Sb., o ovzduší.
- **Legislativa v oblasti ve veřejných zakázkách:**
 - zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách.
- **Další související legislativa:**
 - zák. č. 40/1964 Sb., občanský zákoník,
 - zák. č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník,
 - zák. 344/1992 Sb., o KN,
 - zák. 265/1992 Sb., o zápisech práv do katastru nemovitostí,
 - zákon č. 128/2000 Sb., o obcích,
 - zák. č. 129/2000 Sb., o krajích,
 - zákon č. 500/2004 Sb., správní řád.

(CzechInvest, ©2012a)

2.3 Členění průmyslových zón

Studie „Rozvoj podnikatelský parků – program pro ČR“ definoval pro ČR 6 základních typů průmyslových zón:

- **místní průmyslová zóna by měla mít tyto optimální vlastnosti:**
 - adekvátní pozemek, který ale není příliš velký na zainvestování,
 - měl by to být pozemek, na kterém lze stavět, tedy například žádný svah nebo ekologické zátěže,
 - co nejmenší náklady na stavbu a co nejmenší provozní náklady,
 - adekvátní infrastrukturu, dobrý dopravní přístup a dostupnost dobré komunikační technologie,
 - dobrý design projektů,
 - kvalitní propagační materiál a program,
 - vhodnou úpravu pozemku a adekvátní krajinu,

- dobré doplňkové faktory mimo pozemek například bydlení, pracovní síla, vzdělávací infrastruktura.
- **regionální průmyslová zóna musí splňovat tyto podmínky:**
 - 30 ha +/- nezastavěného rovinné plochy,
 - 40 000 +/- obyvatel, kteří jsou v dojezdovém dosahu 45 minut,
 - nejlépe 5 km vzdálenost od dálnice,
 - minimálně jedna vysoce kvalitní přístupová cesta,
 - přístup k napojení na železnici,
 - výbornou technickou infrastrukturu.
- **strategický firemní průmyslový park musí splňovat tyto podmínky:**
 - 200 - 250 ha na rovinného nezastavěného pozemku,
 - 180 000 obyvatel, kteří jsou v dojezdovém dosahu 45 minut jízdy autem,
 - jediný vlastník nejlépe veřejný, s dořešenými vlastnickými vztahy včetně restitučních nároků,
 - v územním plánu, území vyznačeno pro průmyslové využití,
 - zainvestovatelná lokalita do 6 měsíců podle konkrétní poptávky,
 - zvučný název, webové stránky, marketingové materiály,
 - marketing, který bude zajišťovat specializovaný tým,
 - možnost napojit se na železnici a bezprostředně přilehlý k dálnici,
 - minimálně jedna vysoce kvalitní přístupová dálniční křižovatka plus další projektově připravené.
- **podnikatelský park regionálního významu musí splňovat tyto podmínky:**
 - minimální rozloha musí být 25 ha,
 - území, které se dá rozdělit na funkční segmenty o rozměrech 1–5 ha,
 - v územním plánu musí být území zaznačeno pro průmyslové využití,
 - minimálně 44 000 obyvatel, kteří jsou v dojezdovém dosahu 45 minut,

- jediný vlastník nejlépe veřejný, který má vyřešené vlastnické vztahy, včetně restitučních nároků,
 - část území plně zainvestovaná, zbytek území snadno a nenákladně zainvestovatelný podle konkrétního plánu,
 - minimálně jedna kvalitní přístupová cesta s dalšími projektově připravenými,
 - vybaven spekulativními budovami k pronájmu či koupi
 - části, které jsou vyčleněné předem pro pomocné a neprůmyslové či komerční využití,
 - dobré terénní a sadové úpravy,
 - vypracovaný plán správy parku,
 - zvučný a zajímavý název, vytvořené webové stránky a marketingové materiály.
- **podnikatelský park národního významu musí splňovat tyto podmínky:**
 - rozloha 200-250 ha, rovinného nezastavěného pozemku,
 - alespoň jedna parcela, která má vlastní samostatný přístup a má rozlohu alespoň 25 ha, zbytek území musí být dělitelný na předem připravené rovné lochy, které mají rozlohu 1-15 ha,
 - v územním plánu musí být území vyznačeno pro průmyslové využití,
 - minimálně 180 000 obyvatel, kteří jsou v dojezdovém dosahu autem 45 minut,
 - jediný vlastník pokud možno veřejný, který má vyřešené vlastnické vztahy i restituční nároky,
 - bezprostředně sousedící s dálnicí,
 - část území plně zainvestovaná, zbytek území snadno a nenákladně zainvestovatelný podle konkrétního plánu,
 - minimálně jedna kvalitní přístupová dálniční křižovatka plus další projektově připravené,

- mít možnost na připojení k železnici,
 - disponovat spekulativními budovami, které slouží k pronájmu či koupi,
 - terénní a sadové úpravy, které jsou na vysoké úrovni kvality,
 - vytvořené webové stránky, marketingové materiály a zvučný název,
 - marketing, který zajišťuje speciální tým,
 - v plánu správy nemovitostí mít stanovené zajištění kvalifikovaného řízení rozvoje a služeb investorům
- **speciální rozvojové parky jedná se o tyto typy:**
 - logistické parky,
 - technologické parky,
 - administrativní parky,
 - integrované rozvojové areály,
 - specifické parky.

(DHV, 2002, s. 32-363)

Průmyslové a strategické zóny vznikají vždy ve spolupráci Ministerstva průmyslu a obchodu, agentury CzechInvest a zástupci krajské a místní samosprávy a vznikají jako:

- **Brownfields** jsou plochy, které se znovu využívají, předtím se využívaly například pro zemědělskou, průmyslovou, stavební či jinou činnost. Může se jednat o nevyužívané prostory vojenských prostorů nebo území postižených hornickou činností, na venkově to mohou být opuštěné areály zemědělských firem, ve většině případů se musí zainvestovat do těchto areálů. Využitelnost brownfields ovlivňuje mnoho faktorů, jedná se například o plochu brownfields, blízkost významných komunikačních sítí a snadnou dostupnost
- **Greenfields** takzvaný volný prostor na „zelené louce“, investoři tyto lokality upřednostňují. Investor vystaví nový objekt, který bude odpovídat jeho požadavkům a kvalitám, které očekává, u greenfields se nemusí ohlížet na již existující budovy. Vybuduje se kompletně nová infrastruktura, díky které je předpoklad delší životnosti. Ve většině případů je levnější budovat nové objekty než,

přestavovat staré. (Wokoun et al., 2008, s. 316-320; Konkurenceschopnost regionu-rozvoj lidských zdrojů, 2004, s. 22; CzechInvest, ©2012b)

2.4 Obecně typické překážky úspěšné realizace průmyslových zón

Mezi typické překážky úspěšné realizace průmyslových zón patří, špatné reflektování tržního prostředí v městském plánování, dále se může jednat o konflikt mezi poměrně dlouhodobým charakterem činností spojených s přípravou kvalitních podmínek přímé zahraniční investice a čtyřletým volebním obdobím v místní samosprávě. Nedostatečné podmínky pro kvalitní komunikaci, kooperaci a partnerství a to mezi místní samosprávou, institucemi a komunitou. V činnosti úřadů místních samospráv je nedostatek fragmentace a kontinuity. A v neposlední řadě nedostatek zkušeností v oblasti rozvoje nemovitostí. (DHV, 2002, s. 25)

2.5 Financování a podpora průmyslových zón

Ve většině případů dává podnět k výstavbě nových průmyslových zón samospráva, nelze tyto projekty financovat jen z vlastních zdrojů. Pokud by město chtělo financovat průmyslovou zónu jen ze svého rozpočtu, tak by se zadlužilo na dlouho dobu. A proto byly vytvořeny dotační programy, které zpravidla připravuje a koordinuje agentura CzechInvest.

Program na podporu průmyslových zón 1998-2005

Program na podporu průmyslových zón 1998-2005 definoval pravidla a stanovil podmínky pro poskytování podpory. Tato podpora byla určena pro obce, svazky obcí a kraje, rozvojové společnosti a významné investory. Podpora byla poskytnuta formou přímých dotací, dotací úroků a návratných finančních výpomocí z prostředků státního rozpočtu a formou bezúplatných či zvýhodněných převodů státního majetku za účelem podpory rozvoje průmyslových zón. Program přispěl ke zvýšení konkurenceschopnosti investičního prostředí a to zejména v hospodářsky slabších či strukturálně postižených regionech ČR, dále přispěl ke vzniku nových pracovních míst. Tento program čerpal finance pouze ze státního rozpočtu a podporoval zóny s investorem, který získal investiční pobídky nebo strategické projekty. Program zahrnuje čtyři podprogramy:

- příprava průmyslových zón,
- regenerace nevyužívaných průmyslových areálů (brownfields),

- výstavba a rekonstrukce nájemních objektů, akreditace průmyslových zón

Program na podporu podnikatelských nemovitostí a infrastruktury 2006-2010

V tomto programu pokračuje podpora výstavby a rozvoje podnikatelských nemovitostí a to převážně strategických průmyslových zón a regenerace lokalit brownfieldů. Tento program se zaměřuje na všechny fáze životního cyklu nemovitosti a to je příprava projektů, výstavba, rozvoje i regenerace nemovitostí. Příjemci podpory jsou územní a samosprávné celky a jejich svazky, rozvojová společnost, podporovaný podnik. Forma podpory u programu jsou přímé dotace, dotace na hrazení úroků z bankovního úvěru a dotace na hrazení splátek jistiny z bankovních úvěrů formou návratné finanční výpomoci.

Podporované aktivity jsou:

- příprava a realizace výstavby nebo rekonstrukce podnikatelských objektů plus související infrastruktura,
- management a marketing podnikatelských nemovitostí jedná se například o nákup technického a programového vybavení, pořízení a příprava marketingových materiálů podnikatelských nemovitostí, školení, které zajišťuje určená organizace,
- příprava a realizace podnikatelského parku,
- regenerace nevyužívaných území (brownfieldů), přeměna podnikatelských nemovitostí ve stavu brownfield na podnikatelský park nebo podnikatelský objekt.

(prumyslove-zony.cz, 2012b)

Operační program podnikání a inovace 2007 - 2013

Tento program je evropský fond na financování hospodářské politiky a sociální soudržnosti. Tento program se rozčleňuje na jednotlivé operační programy a to na rozvoj dopravy a dopravní infrastruktury, rozvoj lidských zdrojů, ochrana životního prostředí, zlepšování kvality služeb poskytovaných veřejnou správou a samosprávou, rozvoj města obcí přeshraniční spolupráce, rozvoj cestovního ruchu a podpora podnikání, vědy a výzkumu v tomto posledním operačním programu se jedná o podporu při zakládání podniků, nákup výrobních technologií, výstavba a další rozvoj existujících průmyslových parků, podpora rozvoje poradenství v oblasti eko-technologií a environmentálních systémů řízení, podpora marketingových služeb a tak dále. U Operačního programu podnikání a inovace je řídicím orgánem Ministerstvo průmyslu a obchodu

ČR. Tento program je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj. Tento operační program obsahuje 7 prioritních os. Prioritní osa 5 se zabývá přípravou průmyslových zón a přeměny brownfields na podnikatelské zóny to z programu nemovitosti. Na tyto podporované projekty je vyčleněno 1 168,9 mil. eur, což je téměř 39 procent všech prostředků určených pro operační program podnikání a inovace.

Program podpory nemovitosti má za cíl stimulovat vznik a rozvoj nemovitostí a to včetně související infrastruktury a přispět tak, ke vzniku funkčního trhu nemovitostí a ke zlepšení investičního a životního prostředí. Tento program je určen pro územní samosprávné celky a jejich svazky a také pro podnikatelské subjekty bez omezení velikosti. Velkým podnikům je podpora poskytnuta, pokud nejsou nadnárodní společnost a zároveň počet jejich zaměstnanců nepřesahuje 1250. Tento program podporuje všechny hlavní fáze životního cyklu nemovitostí, podpora se poskytne formou dotace.

Podpora se vztahuje na tyto typy projektů podnikatelské zóny (minimálně 2 ha), objekty (minimálně 500 m² podlahové plochy), projektová příprava, relokace firmy. (prumyslove-zony.cz, 2012c)

2.6 SWOT analýza

V evropských podmínkách je v současnosti nejvíce užívanou metodou. Běžně se užívá v oblasti státní správy, územní samosprávy v regionálním rozvoji a plánování. Základní složky, které řeší regionální rozvoj, jsou vnitřní a slabé stránky. Tyto složky hodnotí subjekt neboli územní jednotku.

Tato analýza je známá jako SWOT analýza a to proto, že se jedná o zkratku z anglických slov: Strengths - Weaknesses – Opportunities – Threats, v překladu to znamená síla (silná stránka) – slabost (slabá stránka) – příležitost (možnost) – ohrožení (hrozba).

Tato metoda se zaměřuje na odhalení a současně vzájemné porovnání vnitřních a slabých stránek zkoumaného objektu a také možností a hrozeb, které na něj působí zvenčí. Jistěže podstata SWOT analýzy spočívá v akceptování silných stránek a odstraňování (nebo alespoň omezování) slabých stránek, tímto narůstá pravděpodobnost budoucí proveditelnosti příhodných možností a na druhou stranu se tak omezuje dopad takto vyjádřených hrozeb.

Formulačně se jedná o jednoduché, ale výstižné a pokud možno objektivní, pojmenování vlastních předností a z nich plynoucích pozitivní a negativních výsledků, určitého, vývojového procesu, takzvané možnosti a hrozby z budoucího procesu.

Na první pohled se zdá, že analyzovat současnou a očekávanou budoucí situaci, určit směr rozvoje a najít prostředky pro dosažení stanovení cíle, je jednoduché.

Opak je, ale pravdou, jedná se o mimořádně složitý proces, který vyžaduje systematický přístup při určení a analýze bezprostředních (většinou i skrytých) vnějších faktorů a jejich porovnání s rozvojovými kapacitami společnosti v daném prostoru. Významným faktorem regionálního rozvoje je historie. V metodě se dá využít pro definování budoucího vnějšího a vnitřního prostředí. Dále si musíme dávat pozor na správné definování slabých stránek, aby do nich nezasahovala ohrožení, zároveň si musíme dávat pozor, abychom nedefinovali příliš zjednodušeně. Důležitá je otevřenost a upřímnost, velmi často se ale stává, že to naráží na psychologické a sociologické bariéry, protože pojmenování vlastních předností může působit jako sebechvála a zveřejnění slabin zase jako přiznání vlastních nedostatečností. Další důležitou zásadou je omezit se na odhalení a pojmenování jen podstatných záležitostí (výčet faktorů SWOT analýzy nemůže být pochopitelně úplný) a tudíž vyloučení věcí druhořadých.

Při rozřívání jednotlivých faktorů do základních složek SWOT analýzy je třeba dávat pozor při posuzování jejich místně podmíněnou situaci a relativní podíl na regionálním rozvoji, neboť tím zpětně ovlivňujeme jejich další vývoj. Další postup této metody spočívá v kombinaci interních a externích faktorů, jakožto jeden ze způsobů nalezení „optimální“, strategie budoucího rozvoje. Výsledkem kombinace se stává řada „rovnic“, která zároveň představuje jednoduchou rozčlenění převládajících složek SWOT analýzy:

- Silná stránka + možnost = expanze
- Silná stránka + hrozba = aktivní obrana
- Slabá stránka + možnost = adaptace
- Slabá stránka + hrozba = ústup

Většinou nejobtížnější je vymezení právě nejjednodušších požadavků. U SWOT analýzy to jsou požadavky na výstižnost, realističnost a v neposlední řadě na objektivitu.

Výstižnost: většina zkoumaných faktorů se velmi složitě vystihne do jednoduchých formulací

Realističnost: SWOT analýza je zjednoduší socioekonomického prostorového systému a proto nemůže zahrnout veškerý výčet všech svých ovlivňujících faktorů.

Objektivita: v analýze se jedná o přirozenou objektivnost, je obtížné nemít subjektivní přístup, většinou se setkáváme s existujícími psychologickými bariérami zpracovatele, například když uvedeme své vlastní přednosti tak to může vyznít jako sebechvála a naopak pojmenování slabin přiznáváme vlastní nedostatečnost. (Grospič et al., 2008, s. 176-178)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

3 ANALÝZA STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV

3.1 Historie

Strategická průmyslová zóna Holešov je vystavěna na bývalém holešovském letišti. Holešovské letiště mělo historii dlouhou skoro 60 let. Od roku 1949 až do roku 1952 na tehdejších zemědělských pozemcích, začalo vyrůstat letiště, byl postaven hangár a potřebné inženýrské sítě. Od roku 1953, byl na letišti zahájen pravidelný provoz civilní dopravy a to pravidelnou linkou do Prahy a do Brna, toto letiště se stalo jedním z nejvýznamnějších letišť v Československu. Provoz letiště trval do roku 1981. Ukončení provozu letiště zapříčinila energetická krize, růst cen pohonných hmot a množící se únosy letadel. S tím souviselo zpřísnění bezpečnostních opatření a prodlužování času pro odbavení cestujících dalším důvodem bylo i otevření dálnice D1 v souvislém tahu z Brna do Prahy.

Od roku 1992 bylo letiště privatizováno a její správu měla na starost společnost TOP-AIR a v roce 1995 přešla ke správě firmy TTT air, tyto společnosti využívaly letiště pro účely aeroklubu.

V roce 2005 se stal Zlínský kraj prostřednictvím společnosti Industry Servis ZK, majitelem pozemků, budov i licence na provoz veřejného vnitrostátního letiště. Dne 31. března 2009, Zlínský kraj definitivně ukončil provoz letiště. Pokračováním provozu letiště v prostorách zóny byl zavrhnut a nesouhlasila s tím ani agentura CzechInvest. Důvody proč bylo další fungování letiště zavrhnuty jsou, že modernizace letiště by měla obrovské finanční náklady, jelikož letiště nikdy nemělo zpevněnou vzletovou a přistávací dráhu a dále postrádala zázemí, které by odpovídala dnešním standardům. (Industry Servis ZK, 2009a; Industry Servis ZK, 2008 (1), s. 3)

3.2 Výstavba Strategické průmyslové zóny Holešov

Vznik Strategické průmyslové zóny Holešov, jako strategické rozvojové plochy Zlínského kraje, byl v polovině roku 2003, schválen orgány regionální samosprávy. A v září 2005 bylo zástupci agentury CzechInvest schváleno rozšíření zóny na 360 ha a také v roce 2005 Vláda ČR zařadila průmyslovou zónu do kategorie Strategické průmyslové zóny. V ČR se nachází tyto strategické průmyslové zóny:

1. Kolín – Ovčáry
2. Ostrava – Mošnov

3. Most – Joseph
4. Žatec – Triangle
5. Holešov

Obrázek 1: Mapa průmyslových zón v ČR



Zdroj: CzechInvest, ©2012b

Výstavbou a provozem Strategické průmyslové zóny je pověřena společnost Industry Servis ZK. Industry Servis ZK má jediného akcionáře a to Zlínský kraj. Také o zásadních krocích, vždy rozhoduje Zastupitelstvo Zlínského kraje. Z celkových 360 hektarů je 100 hektarů vystavěno na kvalitní půdě, která se v okolí zóny nachází.

V červnu 2008 ve Strategické průmyslové zóně Holešov, zahájili svou činnost stavbaři. Celkové náklady na demoliční práce byly okolo 5,5 milionu korun, jednalo se o demolici požární nádrže, budov a jiné práce. Stavební suť se přímo na místě zpracovala na recyklát, který se využil v následných stavebních pracích. V říjnu 2008 se začala realizovat stavba základní technické a dopravní infrastruktury. Výstavbu komunikací a zasíťování objektů prováděly společnosti, které zvítězily ve výběrovém řízení, jednalo se o společnos-

ti EUROVIA CS, a.s., Rovina a.s., VHS Javorník – CZ a KKs, spol. s r.o, technický dozor vykonávala společnost AIP. Práce byla rozdělena na devět fází. První fáze, jak už bylo zmíněno, byla demoliční, dále se pokračovalo, v podzemích vedení, také proběhla skrývka ornice, uskutečnil se archeologický průzkum, pak se prováděly výkopové práce pro uložení jednotlivých rozvodů inženýrských sítí, pokračovalo se položením základů nových objektů. Celkové náklady na výstavbu páteřní infrastruktury činily 1, 138 miliardy korun, z toho 75% hradil stát. Výstavba Strategické průmyslové zóny zabrala 13 měsíců, stavbaři tak vše stihli ve stanoveném termínu.

(Industry Servis ZK, 2008 (1), s.2; Industry Servis ZK, 2009a; Industry Servis ZK, 2009(1), s. 3)

3.3 Související výstavby se Strategickou průmyslovou zónou ve Zlínském kraji

Kvůli realizaci Strategické průmyslové zóny se musela modernizovat **Holešovská čistírna odpadních vod**, kde se odvádí odpadní vody ze strategické průmyslové zóny. První etapa modernizace započala již v roce 2007, zaměřila se především na čištění komunální odpadních vod. Druhá etapa rekonstrukce byla ukončena na jaře 2009 a zabývala se především rekonstrukcí, která byla zaměřena na technologie čištění průmyslových vod. Náklady na tuto etapu činily 60 milionů korun a z toho 40 milionů korun hradil Zlínský kraj. Díky této investici se mohou připojit na čistírnu i okolní obce a čistírna se také stala jedním z nejprogresivnějších zařízení svého druhu na Moravě. (Industry Servis ZK, 2008(1), s.3; Industry Servis ZK, 2009a)

V létě 2009 byla na východním okraji Strategické průmyslové zóny Holešov vystavěna **okružní křižovatka**, která má pět ramen. K dnešnímu dni jsou tři ramena funkční (jedno rameno slouží k vjezdu do strategické průmyslové zóny a dvě ramena spojují silnici II/490 tedy úsek Holešov, Martinice) a další dvě jsou připravena pro následnou investici a to pro napojení komunikace R49 a druhé je připraveno pro jihovýchodní obchvat města Holešov. Tato výstavba by měla v budoucnu hlavně sloužit k usnadnění dopravy v okolí strategické průmyslové zóny. (Industry Servis ZK, 2009(5), s. 3)

S výstavbou Strategické průmyslové zóny, také souvisí vznik několika **cyklostezek**, které mimo jiné vytvořily propojení Holešova a Martinic. Budování cyklostezek souviselo především s výstavbou okružní křižovatky na východním okraji Strategické průmyslové zóny

Holešov. Cyklostezka vede okolo vybudované silnice a okružní křižovatky. S pohybem cyklistů se počítá i ve strategické průmyslové zóně, zde je vybudován speciální pruh, jenž je oddělen od pruhů pro osobní vozy (Industry Servis ZK, 2009(5), s.3)

Součástí bývalého holešovského letiště byla **meteorologická stanice**, která v letišti působila od roku 1953. Tato stanice byla ve Strategické průmyslové zóně Holešov zachována. Stanice se pouze přesunula do jiné lokality ve strategické průmyslové zóně, tak, aby bez problémů mohla fungovat. Stanice sídlí u vjezdu do zóny z Tovární ulice. Nyní meteorologická stanice má k dispozici nové prostory, náklady na výstavbu činily 5,9 milionu korun, investorem byl Zlínský kraj. (Industry Servis ZK, 2009a)

Nedílnou součástí je také **výstavba silnic a dálnic** v souvislosti se Strategickou průmyslovou zónou Holešov, této problematice se ale věnuji v dalších kapitolách.

3.4 Charakteristika Strategické průmyslové zóny Holešov

Česká republika má dobrou strategickou polohu, jelikož leží ve středu Evropy a hraničí se čtyřmi státy Spolkovou republikou Německo, Rakouskou spolkovou republikou, Polskou republikou a Slovenskou republikou, tyto země jsou členy Evropské unie. Ze strategické průmyslové zóny je to blízko k evropským metropolím, jako jsou Bratislava, Vídeň, Praha a o něco málo dále Berlín a Varšava.

Obrázek 2: Lokalizace Zlínského kraje



Zdroj: Z prezentace zaslanoú Ing. Pavlou Mlčákovou

Strategická průmyslová zóna Holešov se nachází ve Zlínském kraji, v okrese Kroměříž, na jižním okraji města Holešova ve směru na obec Zahnašovice, na místě bývalého veřejného

mezinárodního letiště Holešov. Díky tomu, že zóna Holešov je vystavena na bývalém letišti, je terén zcela rovinný a leží mimo zátopové oblasti. Zóna je vystavěna na ploše 360 hektarů. Průmyslová zóna má promyšlený systém vnitřních komunikací a přivedení inženýrských sítí ve dvou větvích a její území je rozčleněno na velkém množství pozemků o velikosti od 0,5 do 100 ha.

Obrázek 3: Vnitřní dělení Strategické průmyslové zóny Holešov



Zdroj: Průmyslová zóna Holešov, ©2010a

V územně plánovacích dokumentech, je s využitím zóny počítáno, jako s výrobní, respektive podnikatelskou plochou a je i v souladu s Územním plánem velkého územního celku Zlínské aglomerace, která umožňuje napojení průmyslové zóny na systém inženýrských sítí. Díky těmto územně plánovacím dokumentům je možné průmyslovou zónu využít pro výrobní aktivity s převažujícím charakterem hromadné, tovární a velkosériové výroby. Průmyslová zóna je tedy určena pro průmyslovou výrobu, sklady, skladové hospodářství a navazující výrobní zázemí a technická zařízení.

Strategická průmyslová zóna Holešov je umístěna v 2. ochranném hygienickém pásmu nad zdrojem kvalitní pitné vody, která zásobuje 28 000 obyvatel, tento zdroj, má ale potenciál pro zásobování až 200 000 lidí. Tyto zásoby vody, stěžují podmínky pro investice a determinují vznik nových pracovních míst. V souvislosti s kvalitní pitnou vodou, Strategická průmyslová zóna Holešov, vyloučila vstup společností, které ohrožují životní prostředí.

Jedná se o tyto směry chemické, těžké strojírenství, zpracování primárních surovin. V důsledku jde o podstatné snížení potenciálních investorů, kteří by měli zájem o vstup do zóny. (Industry Servis ZK, 2009b; Průmyslová zóna Holešov, 2012)

Připojení zóny na technické sítě je řešeno v urbanistické studii. Komplettní technickou infrastrukturu má průmyslová zóna vybudovanou. Do průmyslové zóny je přivedena veškerá energie, voda a telekomunikace a vyřešen je i odvod dešťových a splaškových vod.

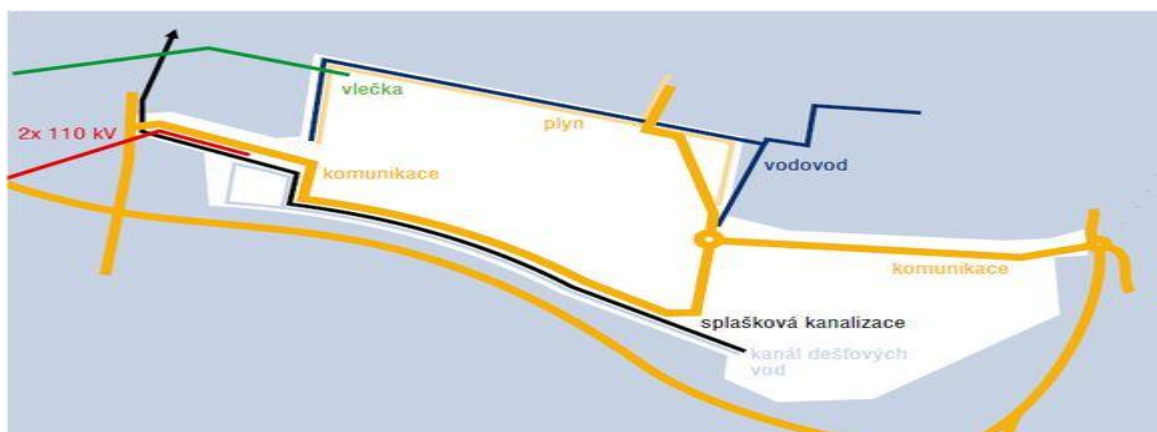
Na druhou stranu ve Strategické průmyslové zóně Holešov, ještě není dořešená výstavba silnic, chodníků, veřejného osvětlení a v některých částech chybí napojení na inženýrské sítě.

Ve strategické průmyslové zóně se také realizovala přeložka vodovodu a plynovodu a vybudoval se pět metrů vysoký val, který ochrání přilehlé okolní obytné zóny před hlukem.

Pro zadržování dešťových vod byl vybudován suchý poldr s regulací nátoky a odtoku, také byl vybudován kanál dešťových vod.

Jako zdroj pitné vody ve strategické průmyslové zóně slouží vodovod společnosti VaK Kroměříž, také je vybudováno rezervní napojení. Původní přípojka, která sloužila letišti, byla ve velmi špatném technickém stavu. Odvod splaškové a průmyslové odpadní vody je veden okolo okraje strategické průmyslové zóny, ústí těchto vod je vedeno do čerpací stanice, odkud jsou odpadní vody čerpány výtlačným potrubím do přírodní kanalizace, na čistírnu odpadních vod Holešov.

Obrázek 4: Infrastruktura ve Strategické průmyslové zóně Holešov



Zdroj: Průmyslová zóna Holešov, ©2010b

Průmyslová zóna má snad nejlepší dostupnost dálniční sítě. Poblíž zóny se nachází dálnice D1 (Praha-Ostrava) a rychlostní komunikace R55 mezi Otrokovicemi a Hulínem – zde také

vznikne jedna z největších dálničních křižovatek v ČR vzdálená jen 6,5 km. V plánu je i odbočovací ještě rychlostní komunikace R49, která povede přímo kolem průmyslové zóny.

Zlínský kraj má špatné propojení okrajových částí regionu na dopravní systém. A dále má špatnou kvalitu silnic II. a III. Třídy.

Mimo jiné je i k dispozici přímé napojení na železniční koridory (Valašské Meziříčí – Kojetín, dále se tato trať kříží v Hulíně, s tratí 330 a ta je součástí 2 tranzitního koridoru a je zařazena do sítě TERFN) a přímo do areálu průmyslové zóny je dovedena vlečka o délce 700 metrů, odbočná výhybka z hlavní trati se nachází ve Všetulích. Vybudovanou vlečku má jako jediná rozvojová plocha v ČR, Strategická průmyslová zóna Holešov.

V blízkosti průmyslové zóny se nachází několik mezinárodních letišť. Přibližně hodinou jízdy jsou dostupná z průmyslové zóny hned tři civilní letiště a to jsou Kunovice, Brno-Tuřany a Ostrava-Mošnov, dále jsou v blízkém dosahu tři mezinárodní letiště a to v Praze, Vídni a Bratislavě.

Obrázek 5: Dopravní infrastruktura



Zdroj: Z prezentace od Pavly Mlčákové

Snahou Zlínského kraje je zajistit diverzifikovaný přístup k obsazování zóny a to jak v oboru, tak i ve velikosti investorů. Důvodem k tomuto přístupu je, aby nedocházelo k vytváření nesplnitelných nároků na vzdělanost a profesní strukturu pracovní síly v regionu a bylo tak umožněno uspokojení personální poptávky investorů.

Průmyslová zóna je otevřena takřka všem zájemcům, až na společnosti, které mohou představovat zvýšené riziko pro životní prostředí, především se jedná o chemický průmysl, těžké strojírenství a v neposlední řadě zpracovatelství primárních surovin. Součástí podmínek vstupu investorů do průmyslové zóny je doložení hydrogeologického posudku a musí

projít standardním posouzením vlivu na životní prostředí takzvaný proces EIA, tyto posudky dokládá ještě před zahájením výstavby. Dalším krokem pro vstup, je podpis Deklarace o porozumění se Zlínským krajem. Tento krok pak vytváří podmínky, pro zcela konkrétní kroky, vedoucí k realizaci investorského záměru, jedná se o zpracování projektové dokumentace, k vydání územního rozhodnutí stavebního povolení. (Industry Servis ZK, 2009)

Podnikatelská nemovitost roku (odborná soutěž) je každoročně vyhlašována Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest a Sdružením pro zahraniční investice – AFI spolu ve spolupráci s ministerstvem průmyslu a obchodu. Pro rok 2010 toto ocenění právě získala Strategická průmyslová zóna Holešov. (Špátová, ©2012)

Vzhledem k tomu že, zóna Holešov se začala stavět v roce 2008, je jistý předpoklad, pro potenciální investory, že zóna odpovídá evropským standardům a na její výstavbu byly použity nejnovější technologie.

3.5 Faktory ovlivňující Strategickou průmyslovou zónu Holešov

Zlínský kraj má silnou podnikatelskou základnu v sektoru malých a středních podniků. V sektoru služeb je ale stav stále nízký, lze však předpokládat, že služby porostou a naopak se bude snižovat zpracování průmyslu. (Zahradní a Jedlička, 2010, s.36)

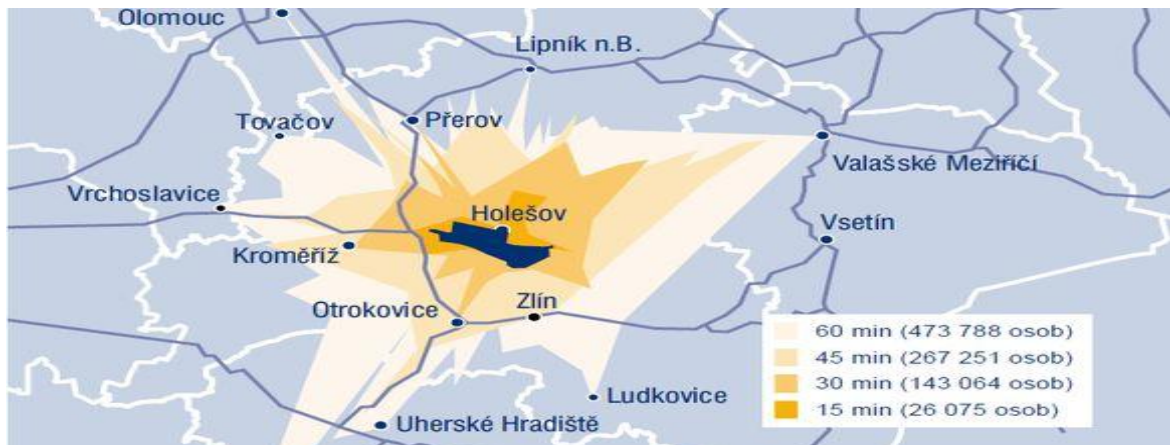
Míra nezaměstnanosti k 31.1.2011 je 9,35%. Zlínský kraj se tak nachází s nezaměstnaností, uprostřed všech krajů v ČR. Pro potenciálního investora to znamená, že zde nalezne dostatek volných pracovníků. (MPSV, 2012, s.1)

Ve Zlínském kraji je nyní nejvíce osob s odborným výučním listem - 36,8%, na druhém místě s úplným středním vzděláním s maturitou - 31,6%, následuje základní vzdělání včetně neukončeného vzdělání - 19,5% a nejméně je se vzděláním vysokoškolským - 12,1%. Tyto ukazatele mají zlepšující se nádechy proti minulým letům. Došlo ke snížení počtu osob se základním vzděláním, ke snížení osob se vzděláním středním odborným, ke zvýšení počtu s úplným středním s maturitou a ke zvýšení osob se vzděláním vysokoškolským. Pro potenciální investory to znamená, že obyvatelé Zlínského kraje se chtějí vzdělávat. (Krajská správa ČSÚ ve Zlíně, 2012)

Stárnutí populace je celostátní problémem a Zlínský kraj na tom není jinak, tato informace není pro investory zrovna příznivá, když potřebuje pracovní sílu. Za stárnutí populace, může nedostatečná podpora státu, stát nepodporuje mladé rodiny.

Strategická průmyslová zóna Holešov má zpracovaný dokument o dopravní dostupnosti, z pohledu pracovní síly. Tento dokument říká že, do patnácti minut je schopno dojet 26 075 osob, do 30 minut 143 064 osob, do 45 minut 267 251, do 60 minut 473 788 osob, z toho je statisticky 407 tisíc osob v produktivním věku. Je tu tedy velký potenciál pracovní síly.

Obrázek 6: Dopravní dostupnost z pohledu pracovní síly



Zdroj: Průmyslová zóna Holešov, ©2010c

Ve Zlínském kraji působí Univerzita Tomáše Bati. Univerzita zvyšuje atraktivitu zóny a to z důvodu, že pro potenciální investory to znamená, že zde mohou nalézt odborníky, vhodné pro jejich společnosti.

Česká republika je členem Evropské unie. Pro potenciální zahraniční investory, kteří pocházejí ze zemí Evropské unie. To představuje jednodušší administrativní proces.

Tento region má průmyslovou tradici. Mezi průmyslové firmy v regionu patří Pilana Hulín (výrobce nástrojů), TOSHULIN (producent obráběcích strojů), Magneton (výroba startérů a alternátorů) a TON Bystřice pod Hostýnem (nábytkářská firma). Pro potenciální investory to znamená, že tento region již má nějakou zkušenost. (Industry Servis ZK, 2009b)

Občané podepisovali petici proti průmyslové zóně v období od 18. února 2011 do 18. Května 2011 nasbírali 2 100 podpisů. Občané mají největší strach z toho, že investoři v průmyslové zóně poškodí pitnou vodou nacházející se pod zónou. Z toho se dá usuzovat, že Strategická průmyslová zóna nebyla zrovna nejlépe přijata veřejností a to i přes snahu, zónu prezentovat občanům. Je vydáván Zpravodaj, který informuje o dění ve strategické průmyslové zóně a jsou pořádány i besedy s občany, které se tykají strategické průmyslové zóny. (Toman, 2011)

V roce 2011 bylo podáno trestní oznámení na neznámého pachatele, že Strategická průmyslová zóna ohrožuje životní prostředí. Toto oznámení poddala dvě občanská sdružení a jeden zastupitel Holešova. Podavatelé si myslí, že došlo k porušení vodního zákona. Tento zákon zakazuje provádět činnost, která poškozuj, nebo i jenom ohrožuj vydatnost, jakost, nebo zdravotní nezávadnost vodního zdroje. (Toman, 2011b)

Strategická průmyslová zóna Holešov má již od svého začátku, oficiální stránky pod doménou www.zonaholesov.cz, www.zonahgolesov.ru a další webovou stránku Technologického parku Progress www.tpprogress.cz. Zároveň ale vznikla stránka, která není zrovna pozitivní na průmyslovou zónu a uživatele, co hledá oficiální informace o průmyslové zóně, to může zavádět. Tato webová stránka je pod názvem www.zonaholesov.com

3.6 Industry Servis ZK, a.s

Tato společnost působí v zóně od roku 2007 až do současné doby. Industry Servis ZK, a.s.a vznikla transformací firmy TTT. Air, a.s. TTT. Air vlastnila holešovské letiště a přilehlé pozemky, toto letiště i s pozemky odkoupil Zlínský kraj. Industry Servis ZK má jediného akcionáře a to Zlínský kraj, tedy o zásadních krocích, tak vždy rozhoduje Zastupitelstvo Zlínského kraje.

Nyní má Industry Servis ZK za úkol správu Strategické průmyslové zóny Holešov. V minulých letech měla na starost přípravu zóny a zajišťovala lokality a vybudování základní technické a dopravní infrastruktury a zrealizovala výstavbu Technologický park Progress. Nyní se tato společnost podílí na vyhledávání investorů, dále pořádá semináře pro zájemce o investování, podílí se na obchodních misích a účastní se významných veletrhů investivních příležitostí. (Průmyslová zóna Holešov, ©2010d)

3.7 Technologický park Progress

Možnosti podnikání rozšířil technologický park Progress, který byl dokončen v roce 2011. Tento park je umístěn v areálu průmyslové zóny. Jedná se o komplex tří budov, ve kterých budou mít vhodné prostory inovačně zaměřené firmy, působící v hi-tech a medium hi-tech odvětvích, další součástí je podnikatelský inkubátor. Zde naleznou začínající podnikatelé podporu a to formou zvýhodněného nájmu a nabídky vybraných služeb, což jim umožní, překlenout problémy při rozjezdu podnikání, dále nabízí služby jako IT služby, vzdělávání jedná se například o kurzy semináře; finanční poradenství; marketing a komunikace; inkubační programu například hodnocení podnikatelských záměrů, podpora dalšího rozvoje;

dodatečné služby. Tento technologický park zvýší atraktivitu průmyslové zóny pro investory a nabízí potenciál pro další rozvoj investorům, díky spolupráci s inovačními subjekty. Díky tomu, že tento technologický park je podpořen Evropskou unií, může nabízet atraktivní ceny pronájmu. Zajišťováním výstavby a vlastníkem technologické parku je pověřena společnost Industry Servis ZK, která je vlastněna Zlínským krajem. Tento park zabírá v průmyslové zóně rozlohu 5 958 metrů čtverečních a vytvoří nová potenciální místa, podle odhadů by se mělo jednat o 140 míst.

Celkové náklady činily 150 milionů korun, z toho více než 112 milionů tvoří dotace z Evropské unie.

Pokud firma splní dvě kritéria, může uvažovat o výhodném pronájmu v technologickém parku. Za prvé, firma musí spadat do podporovaných oborů, preferován je zpracovatelský průmysl a služby, vyloučeno je například primární zpracování surovin a druhou podmínkou je, že musí mít kvalitní, inovačně zaměřený projekt. Tyto podmínky hodnotí CZ NACE ta má na starost oborový soulad a odborná komise hodnotí podnikatelský záměr. Doba inkubace je většinou tříletá, poté je nájem a služby účtován komerčně.

Díky parku se zóna stává atraktivnější a to z toho důvodu, že nabízí kancelářské prostory, laboratorní i výrobní prostory za zvýhodněnou cenu místo obvyklých 1 400 korun za metr čtvereční Technologický park Progress nabízí již od 450 korun za metr čtvereční, tuto zvýhodněnou cenu si může dovolit díky dotaci z Operačního programu Podnikání a inovace.

Do dnešního dne není technologický park Progress obsazen, momentálně se shání vhodný subjekt či firma, kterou by tam mohli umístit a která by měla zájem. Na podzim tohoto se do Technologického parku Progress má stěhovat Industry Servis ZK .

(Industry Servis ZK, 2009c); (Průmyslová zóna Holešov, ©2010e)

Obrázek 7: Technologický park Progress



Zdroj: Průmyslová zóna Holešov, © 2010f

3.8 Technologické inovační centrum

V roce 2005 bylo založeno technologické inovační centrum, s.r.o. Mezi zakladatele tohoto centra patří Univerzita Tomáše Bati a Zlínský kraj. Tyto dva subjekty jsou důležité při rozvoji a podpoře inovačního podnikání ve Zlínském kraji. Úkolem Technologického inovačního centra, je naplňovat strategii ekonomického rozvoje Zlínského kraje, dále má za úkol vytvářet podmínky pro vznik a rozvoj inovačních firem, pro využívání výsledků výzkumu a vývoje v podnikatelské praxi, s důrazem na high-tech technologie a pro rozvíjení oborů, technologií a služeb. Technologické inovační centrum vytváří nástroje pro podporu inovačních aktivit, které umožňují stimulovat ekonomický růst a prosperitu regionu, zvyšují tak konkurenceschopnost místních firem a přispívají ke vzniku a udržení vysoce kvalifikovaných pracovních míst. Také je akreditovaným členem Společnosti vědeckotechnický parků ČR. Za rok 2006 získalo centrum ocenění Podnikatelská nemovitost s největším přínosem pro rozvoj aplikovaného výzkumu.

Technologické inovační centrum spolupracuje s průmyslovou zónou od roku 2009 a provozuje vědecko-technický park a podnikatelský inkubátor. Investoři tak vědí, že dohled má akreditované centrum a tak nastává pomyslná záruka odborného vedení. (Industry Servis ZK, 2009b)

3.9 Investiční projekty

Strategická průmyslová zóna neměla dopředu zajištěnou obsazenost zóny. Měla jen jednoho předjednaného investora a to výrobní závod společnosti Hyundai Motor Company, tato společnost se ale nakonec rozhodla umístit svou automobilku do Nošovic. Dle mého názoru, před výstavbou Strategické průmyslové zóny Holešov, již měli mít zajištěno alespoň několik investorů.

Pokud mají investoři zájem o vstup do průmyslové zóny, musí splnit tyto podmínky:

- záměr musí být v souladu s územním plánem,
- činnost nesmí být v rozporu se zaměřením zóny,
- respektování ceny a regulativů zástavby,
- a vstup do zóny schvaluje CzechInvest.

Pokud investoři splní podmínky, podepíší Deklaraci o porozumění, pak bude následovat územní řízení a stavební řízení a musí splnit, tyto podmínky: zpracovat projektovou doku-

mentaci, která se zabývá podrobnou projektovou dokumentací, ve které jsou definovány použité stavební technologie, materiály a stavební řešení stavby, také jsou zde informace o výrobě společnosti, předložit hydrogeologický posudek a nechat posoudit vliv záměru na prostředí. Po tom co se splní tyto všechna podmínky a je objekt vystavěn, následuje ještě kolaudační řízení, zda je stavba provede podle dokumentace schválená stavebním úřadem. Tyto procesy řídí odborné orgány státní správy.

Společnost Industry Servis ZK, intenzivně vyhledává potenciální investory již více než dva roky. Strategickou průmyslovou zónu prezentuje na různých investičních příležitostech, seminářích a prezentacích, aby přilákala, co nejvíce investorů.

Deklaraci o porozumění podepsalo již deset společností. Celkový počet pracovních míst je asi 1000. Souhrn ploch, který investoři obsadí, je přibližně 25 ha.

Jedná o tyto investory Pokart, Unimarco, Kart, MRB Sazovice, NWT, Creative Caps, Mitas, AGC, Denesa, Fonudry&Machining. (Industry Servis ZK, 2009);

Jako jediná společnost, která funguje a vyrábí ve Strategické průmyslové zóně je společnost Pokart. Společnost MRB Sazovice je ve fázi stavebního řízení před dokončením, tedy čeká na stavební povolení. Ostatní firmy jsou zatím v různých fázích přípravy. (Industry Servis ZK, 2011(1), s.5; Informace získané od Ing Pavly Mlčákové)

POKART s.r.o.

Společnost vytvořila okolo 70 pracovních míst a v průmyslové zóně působí od roku 2010. Tato firma byla založena koncem devadesátých let, fúzí podnikatelských aktivit firem dvou fyzických osob, jako logické vyústění jejich dlouhodobé vzájemné spolupráce a iniciativ, zejména v oblasti zpracování kartonáže a dnes se řadí mezi největší dodavatele ve svém oboru v České republice. Kapitál firmy je pouze český.

UNIMARCO a.s.

Firma byla založena v roce 2 000. Podnik se zaměřuje na český import několika renomovaným světovým výrobců komunální, zemědělské a vinařské techniky a také zajišťuje servis. Tato firma nabízí 45 pracovních míst.

KART Zlín s.r.o.

Tato společnost je česká, bez zahraničního kapitálu. Společnost se zabývá výrobou obalů z vlnitých lepenek pro přepravu skladování, ale také prezentací výrobků, z nejrůznějších

průmyslových odvětví. Tato firma nabízí 60 pracovních míst, do budoucna však počítá s rozšířením počtu pracovních míst.

MRB Sazovice s.r.o.

Tato firma podniká od roku 1990. Firma se zabývá zpracováním plechů a profilů, výrobou a montáží požárních a bezpečnostních dveří a závěsných balkonů. Výstavbou v průmyslové zóně se zlepšil pro společnost organizace výroby a skladování a také mohou rozšířit svou nabídku služeb, o nový sortiment laserového opracování uzavřených a otevřených profilů. Firma nabízí 20 pracovních míst.

NWT a.s.

Firma se zabývá dodávkou kompletních řešení v oblasti informačních technologií a rovněž provozuje síť internetových obchodních domů a nabízí finanční služby. Společnost prostřednictvím samostatných divizí, působí v oblasti obnovitelných zdrojů energie a zajišťuje projekci a dodávky fotovoltaických elektráren, bioplynových stanic a energetických zdrojů na biomasu. Tato společnost spolupracuje s vysokými školami a výzkumnými ústavy a podporuje inovativní projekty. Firma nabízí 50 pracovních míst.

Creative Caps s.r.o.

Tato společnost se zabývá výrobou a prodejem hliníkových uzávěrů lahví. Nové prostory, která firma získá v průmyslové zóně, využije k rozšíření výroby (nový sortiment hliníkových uzávěrů) a zvýší její konkurenceschopnost. Firma nabízí 10 pracovních míst.

MITAS a.s.

Tato společnost je výrobcem a prodejcem plášťů pro stavební a zemědělské stroje, sportovní motocykly a vysokozdvížné vozíky. Společnost kromě výrobních závodů vlastní i celosvětovou síť poboček. Firma patří k jedněm z předních evropských výrobců mimosilničních pneumatik. V průmyslové zóně bude firma vyrábět pneumatiky pro traktory a další zemědělské stroje, s plnou výrobou se počítá od roku 2014. Firma nabízí 550 pracovních míst.

AGC Fenestra a.s.

AGC Fenestra zahájila svou činnost v roce 1991. Společnost má výrobní závody na výrobu izolačních skel a další její činnosti je opravování plochého skla s širokým využitím a to především ve stavebnictví. Firma nabízí 90 pracovních míst.

DENESA s.r.o.

Společnost se zabývá výrobou strojů a zařízení pro průmysl a to zejména automobilový, jejím výrobním sortimentem jsou montážní linky, jednoúčelové stroje a formy, dále má firma k dispozici vlastní oddělení vývoje a konstrukce. Firma nabízí 10 pracovních míst.

Foudry&Machining s.r.o.

Společnost funguje od roku 2010. Firma nabízí služby a produkty v oblasti obráběčství, zámečnictví, slévárenství a také kovářství, které nabízí jak české tak i zahraniční společnosti. Firma nabízí 130 pracovních míst.

(Industry Servis ZK, 2011(1), s. 8; Informace získané od Ing. Pavly Mlčákové)

3.10 SWOT analýza

Ráda bych v této části bakalářské práce jednoduše, ale výstižně definovala silné a slabé stránky a určila příležitosti a hrozby strategické průmyslové zóny Holešov. U příležitosti a ohrožení popíši jednotlivé body, pro upřesnění.

Strategická průmyslová zóna má spoustu kladů, které může nabídnout investorům. Je v blízkosti budoucí největší dálniční křižovatky v České republice. Do zóny je dovedena vlečka, která se napojuje na trasu Valašské Meziříčí - Hulín, jako jediná průmyslová zóna má toto železniční napojení k dispozici. Relativně krátkou vzdálenost k mezinárodním letištím. Dále má kompletně vybudovanou technickou infrastrukturu. Jedná se o plyn, vodu, elektřinu, telekomunikační kabely, zároveň jsou odváděny splaškové a dešťové vody.

V areálu zóny je vybudován Technologický park Progress, který nabízí kancelářské laboratorní i výrobní prostory a nabízí spoustu služeb jako je inkubační program, finanční poradenství, marketing a komunikace, kontraktační služby, IT služby, vzdělávání. Strategická průmyslová zóna spolupracuje s Technologickým inovačním centrem, který je provozovatelem Technologického parku Progrerss, toto Technologické inovační centrum je akreditováno a tedy přináší určitou prestiž zóny.

Nejzásadnější rozhodnutí a podle mého názoru i nejvíce poškozující, které všechny tyto klady znehodnocuje je rozhodnutí vystavení Strategické průmyslové zóny na obrovské zásobárně pitné vody, která je schopná zásobovat 200 000 lidí. Díky tomuto prvotnímu rozhodnutí, občané Zlínského kraje Strategickou průmyslovou zónu nepřijali již od začát-

ku, dalším negativem pro občany bylo, když viděli, že zónu se nedaří obsadit vhodnými investory, a tedy nabyli pocitu, že investice do průmyslové zóny jsou jen „utopené“ peníze.

Potenciální investory neláká omezení, která vznikla díky zásobárně vody pod Strategickou průmyslovou zónou a zároveň si tak Strategická průmyslová zóna předurčila jen omezený počet investorů, kteří mohou žádat o vstup do zóny.

Je tedy vybudována jedna z největších průmyslových zón, u které se dá na první pohled očekávat, že její hlavní činností bude provozovat veškerý průmysl a to jak těžký, tak lehký, opak je ale pravdou. Strategická průmyslová zóna určila podmínku povolení vstupu jen pro lehký průmysl, kvůli ochraně životního prostředí, přitom i lehký průmysl může udělat pěkný nepořádek se životním prostředím, nemluvě o pitné vodě a jaké nedozírné důsledky kontaminace vody, by to měla pro občany.

Do dnešní doby je pouze devět společností, které mají zájem o vstup do zóny a jen jediná společnost zahájila provoz ve Strategické průmyslové zóně.

Myslím si, že již před samotnou výstavbou, měla mít Strategická průmyslová zóna zajištěné, obsazení alespoň části zóny a nespoléhat se pouze na jednu společnost a to na Hyundai Motor Company, měla počítat i s možnou variantou odřeknutí.

Pokud se zóna zaplní investory, dá se zároveň předpokládat, že i občané přijmou zónu a přestanou sepisovat petice. Občané Zlínského kraje by získali nová pracovní místa, snížila by se nezaměstnanost v kraji, občanům by se zvýšila životní úroveň a Zlínský kraj by získal na atraktivitě a získal by tak i další investory, kteří by měli zájem investovat i do jiných částí Zlínského kraje.

3.10.1 Silné stránky

- dobrá geografická poloha
- technologický park Progress
- spolupráce s Technologickým inovačním centrem
- dobrá dálniční infrastruktura
- železniční vlečka
- letecká infrastruktura
- vybudovaná technická infrastruktura
- Použité technologie k výstavbě strategické průmyslové zóny Holešov
- Podnikatelské prostředí

- Nezaměstnanost
- Vzdělanost
- Dostupnost pracovní síly
- Univerzita Tomáše Bati
- Evropská Unie
- Strategická průmyslová zóna Holešov získala dotaci
- průmyslová tradice
- Strategická průmyslová zóna se stala průmyslovou zónou roku

3.10.2 Slabé stránky

- Umístění zóny na zdroji pitné vody
- Omezení vstupu investorů, kteří představují riziko pro životní prostředí
- Nedokončené připojení k inženýrským sítím u jednotlivých pozemků
- Nedostavěná silnice R 49 Hulín-česko-slovenská hranice
- Zóna neměla dopředu zajištěné investory
- Občané Zlínského kraje nepřijali strategickou průmyslovou zónu
- Trestní oznámení, která byla podaná na zónu
- Webové stránky
- Stárnutí populace ve Zlínském kraji
- Špatná silniční infrastruktura ve Zlínském kraji
- Nedobudovaná vnitřní infrastruktura

3.10.3 Příležitosti

- Využití dotačních prostředků z EU
 - Strategická průmyslová zóna Holešov získá další dotaci od EU nebo ČR na svůj rozvoj, podporu podnikání pro své investory.
- Získání nových investorů do strategické průmyslové zóny, popřípadě velkého investora
 - Strategické průmyslové zóně Holešov se podaří získat nové investory do zóny, kteří by tak zaplnili zónu a zvýšili prestiž zóny anebo získá velkého investora, který nabídne mnoho nových pracovních míst a zvýší tak atraktivitu zóny.

- Zkvalitnění podnikatelského prostředí ve Zlínském kraji
 - Podnikatelské prostředí se zkvalitní v rámci výhod pro příchozí či stávající podnikatele, investoři tak získají nový podnět pro vstup do strategické průmyslové zóny Holešov.
- Provedení výstavby silnice R49
 - Díky výstavbě R 49 (Hulín-česko-slovenská hranice) získá Strategická průmyslová zóna kvalitní silniční propojení se Slovenskem. Napojení na R 49 povede přímo ze zóny. Pro investory pocházející ze Slovenska, to může být klíčové, pro rozhodnutí investice.
- Univerzita Tomáše Bati, střední či odborné školy budou mít zájem spolupracovat se Strategickou průmyslovou zónou
 - V případě UTB by se jednalo o spolupráci na projektech. A střední či odborné školy mohou, nabídnou své žáky, kteří mohou vykonávat praxi u investorů
- Navýšení vzdělanostní struktury ve Zlínském kraji
 - Lidé ve Zlínském kraji začnou mít větší zájem o vzdělávání. Může to být jeden z faktorů, který přiláká investory, a to z důvodu, že získají zaměstnání, co mají chuť se učit a zdokonalovat se a tím pádem bude společnost více konkurenceschopná.
- Snížení věkové struktury obyvatel
 - Stát začne podporovat mladé rodiny, které si budou moci dovolit mít děti, tím se sníží věková struktura obyvatel ve Zlínském kraji. Pro budoucího investora to bude znamenat, že v budoucnu nebude mít problém se sháněním pracovní síly do své společnosti.
- Zvýšení atraktivity Zlínského kraje
 - Pokud se bude Zlínský kraj úspěšně rozvíjet a modernizovat, stane se tak atraktivnějším pro potenciální investory, kteří budou chtít vstoupit do Strategické průmyslové zóny Holešov.

3.10.4 Ohrožení

- Nevyužití potenciálu strategické průmyslové zóny
 - Strategická průmyslová zóna Holešov nebude umět využít svůj potenciál, který má k dispozici. Nebude umět nabídnout investorům to, co může nabízet, může tak přijít o klíčové investory, kteří můžou pozvednout Strategickou průmyslovou zónu Holešov.
- Strategická průmyslová zóna nevyužije fondy EU a jiné možné dotace
 - Strategická průmyslová zóna nevyužije možné fondy EU a jiné dotace, které by mohla získat pro svůj rozvoj a podporu investorům. Zóna nebude mít dostatečně připravené podklady pro získání dotace nebo nebude mít znalosti pro získání dotace.
- Odcházení domácích investorů ze Zlínského kraje
 - Domácí investoři budou hledat své prostory pro investici jinde než ve Zlínském kraji. Pro Strategickou průmyslovou zónu Holešov to znamená, že se sníží její atraktivita, když potenciální investoři uvidí, že domácí investoři upustili od zainvestování ve Zlínském kraji.
- Zahraniční investoři nebudou mít zájem o Strategickou průmyslovou zónu
 - Zahraniční investoři nebudou chtít investovat v ČR nebo přímo ve Zlínském kraji, protože jim nebudou vyhovovat podmínky, co jim ČR pro investici nabízí. Pro Strategickou průmyslovou zónu Holešov to znamená, že se sníží, její atraktivita, potenciální zahraniční investoři nebudou chtít investovat, když uvidí, že podmínky jsou nevyhovující.
- Špatný výběr investora, který vstoupí do Strategické průmyslové zóny
 - Špatný výběr investora, který nebude schopný konkurovat, vytvářet pracovní místa a zisk. Zóně by to mohlo poškodit její jméno.
- Odcházení pracovní síly do krajů či zemí s větší prosperitou
 - Občané Zlínského kraje budou odcházet do jiných krajů či zemí a to z důvodu, že tam nalezenou lepší možnosti pro svůj rozvoj či lepší podmínky pro jejich život nebo kde nalezenou větší možnosti využití jejich pracovního potenciálu co nabízejí.

- Znečištění životního prostředí obzvláště spodní vody
 - Činností investorů hrozí poškození (i když jsou provedeny ochranná opatření) spodní pitné vody, která se nachází pod Strategickou průmyslovou zónou Holešov. Toto poškození, by mohlo znamenat, že by investoři o investování do průmyslové zóny ztratili zájem.
- Technologické inovační centrum rozváže spolupráci se Strategickou průmyslovou zónou Holešov
 - Technologické inovační centrum rozváže spolupráci se Strategickou průmyslovou zónou. Pro průmyslovou zónu by to znamenalo snížení atraktivity, jelikož by tak přišla o velmi silného akreditovaného partnera a pro investory by, tak ztrácela na atraktivitě.
- Konkurence ostatních průmyslových zón v okolí
 - Průmyslové zóny v okolí Strategické průmyslové zóny, budou nabízet lepší podmínky pro investici než průmyslová zóna. Pro průmyslovou zónu by to znamenala ztracení potenciálních investorů.

4 NÁVRHY K ROZVOJI STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV

Strategická průmyslová zóna by se měla soustředit především na hledání malých a středních investorů, aby zaplnila zónu, v dnešní době už je poměrně malá šance najít strategického investora, který by obsadil větší část zóny.

Dále by se měla snažit být flexibilní a přizpůsobit se poptávce v rámci svých možností, dnešní doba si zakládá nejvíce na sektoru služby, tedy, co kdo nabídne.

Velký a zatím ještě nevyužitý potenciál může Strategická průmyslová zóna najít v propojení investorů Strategické průmyslové zóny se školstvím a to ať už se jedná o spolupráci s Univerzitou Tomáše Bati, kde by mohli mít investoři možnost najít své strategické zaměstnance nebo můžou s univerzitou spolupracovat na společných projektech, také by byla možná i spolupráce se středními či odbornými školami, zde by investoři měli příležitost, si připravovat své potenciální zaměstnance, již od začátku. Strategická průmyslová zóna by mohla již začít takzvané předjednání se školami, aby měla již možnost toto nabízet potenciální investorům.

Nejdůležitější pro zónu je správná a pozitivní propagace zóny a to jak občanům, tak i investorům i nadále se musí Strategická průmyslová zóna propagovat na veletrzích, které jsou pořádány, aby se tak neustále dostávala do podvědomí investorům a zóna tak získala šanci, zónu naplnit.

Je nutná i spolupráce politiků s podnikatelskou sférou, aby politikové, zástupci v kraji prosazovali co největší podporu malého a středního podnikání i v souvislosti výhod, pokud obsadí Strategickou průmyslovou zónu. Malé a střední společnosti tvoří možnost volných pracovních míst, v důsledku toho se sníží nezaměstnanost a poroste tak atraktivita kraje.

Pokud se využije veškerý potenciál Strategické průmyslové zóny Holešov a obsadí se investory, tak to bude mít obrovský přínos pro Zlínský kraj.

4.1 Zlepšení propagace

Cílem této aktivity je zlepšení a zvýšení intenzity propagace Strategické průmyslové zóny Holešov. Tato aktivita má přispět k obsazenosti zóny investory a přijetí zóny občany. Hlavní iniciátor této aktivity je společnost Industry Servis ZK (jediný akcionář je Zlínský kraj, důležité rozhodnutí závisí na zastupitelstvu).

Propagace strategické průmyslové zóny se zaměří na dvě skupiny, první skupina, na kterou je potřeba zaměřit jsou potenciální investoři. Jelikož zóna je momentálně takřka neobsazená, je tedy potřeba tenhle fakt v co nejrychlejší době napravit.

Druhá skupina jsou občané Zlínského kraje, hlavně tedy na občany v okolí strategické průmyslové zóny a to z důvodu, aby lidé začali vnímat strategickou průmyslovou zónu jako přínos pro Zlínský kraj a nesepisovali další petice proti strategické průmyslové zóně. Takové petice poškozují image strategické průmyslové zóny.

Pro potenciální investory bude připraven kvalitní propagační materiál, který se bude pololetně aktualizovat, aby informace byly, co nejpřesnější a nezavádějící. Tento propagační materiál bude obsahovat informace o zóně, o technologickém parku Progress, informace o Zlínském kraji (infrastruktura, nezaměstnanost, vzdělanost, průměrný věk, průměrný plat, počet společností působících ve Zlínském kraji, procentuální rozdělení oborů podnikání a jiné) a také zde budou uvedeny informace, jací investoři se již v zóně nachází (stručná charakteristika). Součástí každé takové brožurky bude CD, které kromě brožurky, bude obsahovat prezentaci o Strategické průmyslové zóně a Zlínském kraji, další složku CD bude tvořit krátký medailonek, který bude natáčen přímo v zóně, jedná se o představení zóny. Brožurky s CD budou vyhotoveny kromě českého jazyka, taky v anglickém, německém, ruském a španělském jazyce.

Zástupci Strategické průmyslové zóny Holešov se musí snažit navštěvovat všechny možné veletrhy, aby zvýšili šanci příchodu nového investora.

Dále se požádá Česká televize, zda by se nevěnovala v jednom ze svých pořadů problematice průmyslových zón a pozvala si zástupce Strategické průmyslové Zóny do pořadu. Došlo by tak ke zviditelnění pro domácí investory.

Aby občané přijali Strategickou průmyslovou zónu Holešov, je třeba jim neustále dokola opakovat její přínosy a co nejvíce jim zónu přiblížit. Například uspořádat den otevřených dveří v zóně pro občany, dále pak uspořádat besedy, které se budou týkat strategické prů-

myslové zóny. Ale je důležité, aby se lidé o těchto besedách dozvěděli. Je možné využít místních novin, místního rozhlasu, vyvěšením na internetových stránkách zóny, Zlínského kraje, doručení pozvánky do schránek občanů. V současnosti je vydáván Zpravodaj o Strategické průmyslové zóně, tento zpravodaj by se zachoval a jeho vydávání by se ustálilo na čtvrtletním vydávání.

Tato aktivita by byla rozložena od letošního roku až do doby zlepšení. Po zlepšení by bylo možné ubrat na intenzitě. Tuto akci by financoval Industry Servis ZK. Předběžné náklady cca 500 000 korun

4.2 Podpora malým a středním firmám

Předkladatelem této podpory může být Zlínský kraj, Česká republika – Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Tato podpora se zaměřuje na malé a střední firmy, jelikož tyto společnosti tvoří nová pracovní místa a můžou tak zmenšit nezaměstnanost. Malé a střední firmy mají podíl na udržování konkurenčního prostředí v ekonomice.

Cílem podpory je podpora malým a středním firmám. Pro udržení konkurenčního prostředí v ekonomice a vytváření nových pracovních míst.

Podpora se bude soustředit na zaměření práv na ochranu práv průmyslového vlastnictví, zvýšení technických a užitných hodnot výrobků, technologií a služeb, zavedení nových metod firemních procesů, poskytování výhodných úvěrů. Nabídka kvalitních a cenově dostupných podnikatelských ploch, které mají vybavenost a celkovou kvalitu, která odpovídá evropským standardům. Přístup k odborným informacím, vytváření kvalitní technologické základny pro fungování firmy. Informovat subjekty o možné využitelné podpoře. Tato podpora by byla individuální, záleželo by, co který podnik potřebuje. Společnost sama sepisuje žádost a v ní uvede, o které podpory má zájem, které pomůžou k jejímu dalšímu rozvoji a tedy vytvoření pracovních míst. Nárok na tuto podporu získají společnosti, u kterých nepřesáhne počet zaměstnanců 250 osob a jejich roční obrat nebude větší, než 50 milionů korun.

Podpora bude hmotná i nehmotná. Hmotná; to znamená poskytování finanční částky, která bude max. 2,5 milionu korun, nehmotná - jedná se například o poradenskou činnost. Finanční částka na tuto podporu, závisí od zájmu společnost, předběžný odhad činí 20 milionů korun (do odhadu není započítána hmotná podpora, zde se předpokládá návratnost).

Tato podpora se bude moci financovat z těch zdrojů Státní rozpočet, Rozpočet Zlínského kraje, Dotace EU – operační program Podnikání a inovace. Tato podpora by se odehrávala od roku 2013-2018

4.3 Spolupráce se středními a odbornými školami a UTB

K vytvoření této spolupráce může dojít hned z několika stran a to společností Industry Servis ZK (jediný akcionář je Zlínský kraj, důležité rozhodnutí závisí na zastupitelstvu), která by fungovala spíše jako zprostředkovatel, dále UTB, střední a odborné školy, anebo můžou o tuto spolupráci požádat investoři. Cílovou skupinou v tomto případě je podnikatelská sféra ze Strategické průmyslové zóny Holešov, dále to jsou střední či odborné školy a UTB.

Tato spolupráce mezi odbornými či středními školami a investory by měla probíhat tak, že školy poskytnou své žáky, aby u investorů probíhali, jejich praxe. Získají tak obě strany. Školy si tak zvýší svou prestiž, jelikož žáci, kteří jejich školu navštěvují, získají odbornou praxi a pokud se osvědčí je jistý předpoklad, že dostanou nabídku práce ve Strategické průmyslové zóně Holešov, i pokud nebudou pracovat zde, získají odbornou praxi a to jejich budoucí zaměstnavatel ocení. Pro investory tato spolupráce znamená, že získají levnou pracovní sílu a zároveň mají možnost si své budoucí zaměstnance zaučit již od začátku. V budoucnu se tak můžou vyhnout procesům jako je zaučení a odstraňováním některých zlovyků zaměstnanců, které získali u předešlého zaměstnavatele.

Škola společně se společností zajistí odborný dozor nad žáky, škola by se spíše zabývala pedagogickým dohledem (docházka, kontrola vhodného chování atd.) a společnost odborným dohledem. Pokud se škola dohodne s investorem, je zde možnost, vyplácet žákům určitou symbolickou mzdu 20-30 korun za hodinu, mzda může být paušální anebo se bude odvíjet od snahy žáka, bylo by možné vyplácet i různé bonusy.

Spolupráce mezi UTB a investory by fungovala na jiné bázi než spolupráce se středními či odbornými školami. Investoři by také nabízeli praxi studentům UTB, jednalo by se o odbornou praxi. Dále by spolupráce obnášela spolupráci na různých projektech výzkumné činnosti. Dalo by se takto využít i více fakult, například výzkumnou část by řešila fakulta technologická, různé finanční rozborů společnosti by obstarávala fakulta ekonomiky a managementu. Opět zde nastávají oboustranné výhody. Studenti získají odbornou praxi, investor nové poznatky za příznivé náklady a možnost získání nových odborníků. Studentům

by mohla být vyplácena odměna anebo věcný dar za jejich práci, hodnota by se mohla pohybovat okolo 1000 korun.

Tuto spolupráci by hradili, společnosti a školy by spíše zařizovali, pedagogický dohled nad žáky. Tato spolupráce by se započala od příštího roku 2013.

4.4 Spolupráce podnikatelské sféry a veřejné správy

Spolupráci mezi podnikatelskou sférou a veřejnou správou, navrhne a obstará Zlínský kraj, Ministerstvo pro místní rozvoj. Tyto dvě odvětví spolu prozatím moc nespolupracují a to zapříčiňuje některé problémy. Cílovou skupinou v této spolupráci je tedy veřejná správa a podnikatelská sféra.

Tato spolupráce má za úkol odstranit bariéry, které jsou mezi veřejnou správou a podnikatelskou sférou. Prozatím tyto dvě odvětví spolu takřka nespolupracují a to je ten nejdůležitější problém, důvodem této nespolupráce je odlišnost názorů na dané problematiky. Tato nespolupráce by se měla vyřešit společnými diskusemi, na které by docházeli zástupci veřejné správy a podnikatelské sféry a společně by se tak snažili najít řešení. Z těchto diskuzí by tak nastala i pozdější spolupráce na různých projektech anebo řešeních problémů. Je důležité, aby si tyto dvě odvětví nedělali, naschvál, ale naopak si navzájem vypomáhaly.

Tuto spolupráci by hradil státní rozpočet, rozpočet Zlínského kraje. V této aktivitě se jedná spíše o vyjednávání a poskytnutí prostoru ke společným diskusím. Odhad finanční náročnosti tedy není velký, pokud by se jednalo o spolupráci v celé ČR, jednalo by se cca 1,6 miliony korun a kdyby jen pro Zlínský kraj tak cca 250 000 korun. Tato spolupráce by započala již v letošním roce.

4.5 Dobudování vnitřní infrastruktury a dořešení připojení k inženýrským sítím uvnitř Strategické průmyslové zóny Holešov

Cílem této aktivity je dobudování chybějící infrastruktury a dořešení připojení jednotlivých pozemků k inženýrským sítím uvnitř Strategické průmyslové zóny. A to proto, aby investoři měli k dispozici plně připravené zázemí a nemuseli se potýkat s problémy. Tuto aktivitu by hradila společnost Industry Servis ZK (jediný akcionář je Zlínský kraj, důležité rozhodnutí závisí na zastupitelstvu).

Tato aktivita by se zaměřila v oblasti chybějící infrastruktury na vybudování chodníků, veřejného osvětlení, výstavbě dalších silnic uvnitř Strategické průmyslové zóny. Inženýr-

ské sítě sice jsou k dispozici ve strategické průmyslové zóně, ale chybí tam napojení k jednotlivým pozemkům. Tato chybějící infrastruktura pro investory může znamenat velký problém a raději budou své společnosti stavět někde jinde. Proto je potřeba co nejdříve tento problém vyřešit.

Odhad této výstavby činí cca 100 - 120 milionů korun. Výstavba by započala, již letos aby se eliminoval možný bod, proč investoři ztratí zájem o Strategickou průmyslovou zónu Holešov

4.6 Výstavba silnice R49

Tento projekt uskuteční Česká republika – Ředitelství silnic a dálnic. Cílovou skupinou v tomto případě jsou účastníci silničního provozu, podnikatelský sektor, investoři Strategické průmyslové zóny Holešov, dodavatelé a odběratelé ze Strategické průmyslové zóny Holešov.

Cílem projektu je vybudování silnice R49 Hulín – česko-slovenská hranice. Vybudováním této silnice vznikne největší dálniční křižovatka na Moravě. Dojde ke křížení dálnice D1 a rychlostních komunikací R55 a R49. Výstavbou se zajistí, doposud neexistující rychlostní propojení se Slovenskou republikou.

Rychlostní komunikace R49, která povede přímo kolem průmyslové zóny a bude v ní také odbočovací pruh, který povede přímo do zóny. Již nyní jsou učiněny přípravy, na východním okraji Strategické průmyslové zóny Holešov je vystavěna okružní křižovatka, která má pět ramen jedno z ramen je připraveno na napojení komunikace R49. Tato silnice bude začínat v Hulíně u odbočky z dálnice D1, její předpokládaná délka je 69 km a povede tedy kolem Strategické průmyslové zóny dále kolem Fryštáku, Lípy, Horního Lidče, zakončená bude u slovenských hranic, kde se napojí R6.

Cena stavby je odhadována na cca 6,9 miliardy korun.

Financování silnice R49, může být z několika zdrojů a to Strukturální fond EU – Operační program doprava nebo státní rozpočet. Tato stavba by mohla probíhat od roku 2013 do roku 2015

ZÁVĚR

Má bakalářská práce je rozdělena na dvě části, teoretickou a praktickou. V teoretické části se věnuji v první části pojmům souvisejících s regionálním rozvojem a druhá část se zaměřuje na problematiku průmyslových zón. Praktická část je zaměřena na analýzu Strategické průmyslové zóny Holešov, z této analýzy je vytvořena SWOT analýza a následně jsou navrženy možná řešení k dalšímu rozvoji průmyslové zóny.

Ve své bakalářské práci jsem došla k těmto závěrům. Strategická průmyslová zóna Holešov je nová, moderní zóna. Nachází se v blízkosti budoucí největší dálniční křižovatky v České republice. Do zóny je dovedena vlečka, jako jediná průmyslová zóna má toto železniční napojení k dispozici. Vzdálenost zóny k mezinárodním letištím je relativně krátká. Dále má kompletně vybudovanou technickou infrastrukturu. V areálu zóny je vybudován Technologický park Progress, který nabízí kancelářské laboratorní i výrobní prostory a nabízí spoustu služeb. Strategická průmyslová zóna spolupracuje s Technologickým inovačním centrem, který je provozovatelem Technologického parku Progress, toto Technologické inovační centrum je akreditováno a tedy přináší určitou prestiž zóny.

Na druhou stranu je zde i spousta nevýhod, mezi nejdůležitější patří vybudování Strategické průmyslové zóny na zdroji pitné vody pro 200 000 lidí. Tento aspekt zapříčinil velkou eliminaci vstupu investorů do zóny. Jedna z dalších prvotních chyb byla, že před výstavbou strategické průmyslové zóny nebyl předjednán vstup investorů do zóny, začala se tedy stavět, v tu dobu pro neznáme investory. Další nevýhodou je nedobudovaná, vnitřní infrastruktura zóny a nedodělané přípojky k inženýrským sítím u jednotlivých pozemků. Tyto a ještě další důvody zapříčiňují neobsazenost zóny. Do dnešního dne se v zóně nachází pouze jedna společnost a jen dalších devět je v jednání o vstup do zóny.

Ve své bakalářské práci jsem navrhla několik řešení, které by měli pomoci k dalšímu rozvoji a hlavně obsazenosti Strategické průmyslové zóny Holešov. Pokud se Strategická průmyslová zóna obsadí, pak bude mít obrovský přínos pro Zlínský kraj a stane se tak chloubou kraje.

Na závěr bych chtěla uvést, že jsem velice ráda, že jsem téma Strategická průmyslová zóna Holešov a její vliv na Zlínský kraj zvolila, dozvěděla jsem se spoustu nových informací o strategické průmyslové zóně a nahlédla jsem tak blíže do dění okolo strategické průmyslové zóny.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografická publikace:

- [1] BERAN, Václav a Petr DLASK, 2005. *Management udržitelného rozvoje regionů, sídel a obcí*. 1. vyd. Praha: Academia, 323 s. ISBN 80-200-1201-X.
- [2] BLAZEK, Jiří a David UHLÍŘ, 2002. *Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, klasifikace*. 1. vyd. V Praze: Karolinum, 212 p. ISBN 80-246-0384-5.
- [3] GROSPÍČ, Jiří et al., 2008. *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. 2. rozš. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk. 455 s. ISBN 978-80-7380-086-4.
- [4] *Konkurenceschopnost regionů - rozvoj lidských zdrojů: sborník příspěvků z mezinárodní vědecké konference*. 2004, 1. vyd. Editor Helena Vomáčková. Ústí nad Labem: Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, 366 s. ISBN 80-704-4607-2.
- [5] KONEČNÝ, Miloslav, Vítězslav ZAMARSKÝ a Karel SKOKAN, 2001. *Inovační centra: transferová inovační pracoviště, inkubátory pro výchovu inovačních podnikatelů, vědecko-technické parky v regionálním rozvoji*. 1.vyd. 1. Ostrava: Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava, 253 s. ISBN 80-707-8873-9.
- [6] WOKOUN, René et al., 2007. *Regionální rozvoj a jeho management v České republice*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 244 s. ISBN 978-802-4513-010.
- [7] WOKOUN, René, Jan MALINOVSKÝ, Milan DAMBORSKÝ a Jiří BLAŽEK et al., 2008. *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. Praha: Linde, 475 s. ISBN 978-807-2016-990.

Internetové zdroje:

- [8] CZECHINVEST, ©2012a. *Legislativa, Agentura pro podporu podnikání a investic* [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/legislativa>
- [9] CZECHINVEST, ©2012b. *Strategické průmyslové zóny, Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/strategicke-prumyslove-zony>
- [10] DHV, 2002. *Přímé zahraniční investice. Příručka pro místní samosprávu* [online]. [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: http://www.kr-kralovehradecky.cz/file/uzemni_planovani/studie_prum_zony/manual/manual.pdf

- [11] GAREP, 2006. Regionální rozvoj. *Metodická podpora regionálního rozvoje* [online]. [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: <http://www.regionálnírozvoj.cz/index.php/regionalni-rozvoj.html>
- [12] KRAJSKÁ SPRÁVA ČSÚ VE ZLÍNĚ, 2012. Sčítání lidu, domů a bytů, *Český statistický úřad*[online]. [cit. 2012-05-16]. <http://www.zlin.czso.cz/x/krajedata.nsf/oblast2/sldb-xz>
- [13] MPSV, 2012. Tab. Nezaměstnanost podle krajů a okresů k 31.12.2011, *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2012-05-16]. [http://www.zlin.czso.cz/csu/2011edicniplan.nsf/t/CE0020F5F0/\\$File/w72130211q4g3.pdf](http://www.zlin.czso.cz/csu/2011edicniplan.nsf/t/CE0020F5F0/$File/w72130211q4g3.pdf)
- [14] PONDĚLÍK, 2008. Úvodní slovo k průmyslovým zónám. *Průmyslové nemovitosti*[online]. [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: http://www.krustecky.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=450018&id_ktg=37245&p1=110310
- [15] PRUMYSLOVE-ZONY.CZ, 2012a. Průmyslové zóny, *prumyslove-zony.cz* [online]. [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: <http://www.prumyslove-zony.cz/blog/prumyslove-zony-53>
- [16] RIS, ©2011. Průmyslové zóny České republiky, *Regionální informační Servis* [online]. [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/prumyslove-zony/>
- [17] PRUMYSLOVE-ZONY.CZ, 2012b. Financování a podpora průmyslových zón, *prumyslove-zony.cz* [online]. [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: <http://www.prumyslove-zony.cz/blog/financovani-a-podpora-prumyslovych-zon-40>
- [18] PRUMYSLOVE-ZONY.CZ, 2012c. Fondy EU a Operační program podnikání a inovace, *prumyslove-zony.cz* [online]. [cit. 2012-05-16]. Dostupné z: <http://www.prumyslove-zony.cz/blog/fondy-eu-a-operacni-program-podnikani-a-inovace-2007-2013-52>
- [19] Průmyslová zóna Holešov, ©2010a. Vnitřní dělení zón, *Strategická průmyslová zóna Holešov* [online]. [cit. 2012-05-16]. <http://www.zonaholesov.cz/about.php?kategorie=14>

- [20] Průmyslová zóna Holešov, ©2010b. Technická infrastruktura, *Strategická průmyslová zóna Holešov* [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://www.zonaholesov.cz/about.php?kategorie=12>
- [21] Průmyslová zóna Holešov, ©2010c. Pracovní síla, *Strategická průmyslová zóna Holešov* [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://www.zonaholesov.cz/about.php?kategorie=51>
- [22] Průmyslová zóna Holešov, ©2010d. Industry Servis ZK, a.s, *Strategická průmyslová zóna Holešov* [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://www.zonaholesov.cz/clanky.php?lang=cs&kategorie=123>
- [23] Průmyslová zóna Holešov, ©2010e. Technologický park Progress, *Strategická průmyslová zóna Holešov* [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://www.zonaholesov.cz/clanky.php?lang=cs&kategorie=42>
- [24] Průmyslová zóna Holešov, ©2010f. SPZ Holešov – únor 2012, *Strategická průmyslová zóna Holešov* [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://www.zonaholesov.cz/fotogalerie.php?lang=cs&galerie=30>
- [25] Průmyslová zóna Holešov, 2012. Ohrožení pitné vody, *Průmyslová zóna Holešov – Noční můra Zlínského kraje* [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://www.zonaholesov.com/ohrozeni-pitne-vody/>
- [26] ŠPÁTOVÁ, Ingrid, ©2012. Holešov se stal průmyslovou zónou roku, *Reality* [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://reality.aktualne.centrum.cz/novinky/clanek.phtml?id=720682>
- [27] TOMAN, Karel, 2011b. Holešov se peticí bouří proti prázdné miliardové zóně [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://aktualne.centrum.cz/ekonomika/prace/clanek.phtml?id=700925>
- [28] TOMAN, Karel, 2011. Trestní oznámení na zónu v Holešově: ohrožuje prý vodu, *aktualně.cz* [online]. [cit. 2012-05-16].
<http://aktualne.centrum.cz/ekonomika/prace/clanek.phtml?id=695836>

Propagační materiál:

- [29] INDUSTRY SERVIS ZK, 2009a. *Areál Strategické průmyslové zóny Holešov v proměnách času*
- [30] INDUSTRY SERVIS ZK, 2009b. *Nová adresa pro Vaše podnikání*

[31] INDUSTRY SERVIS ZK, 2009c. *Technologický park*

Zpravodaj SPZ Holešov

[32] INDUSTRY SERVIS ZK, Ornice zóny bude účelně využita v okolí, *Zpravodaj SPZ Holešov*, Informace o Strategické průmyslové zóně Holešov, 2008, Zlín, HEXXA, 2008, č. 1, s.2

[33] INDUSTRY SERVIS ZK, Provoz letiště končí, *Zpravodaj SPZ Holešov*, Informace o Strategické průmyslové zóně Holešov, 2008, Zlín, HEXXA, 2008, č. 1, s.3

[34] INDUSTRY SERVIS ZK, Odpadní vody ze zóny skončí na ČOV Holešov, *Zpravodaj SPZ Holešov*, Informace o Strategické průmyslové zóně Holešov, 2008, Zlín, HEXXA, 2008, č. 1, s.3

[35] INDUSTRY SERVIS ZK, Infrastrukturu buduje sdružení čtyř firem, *Zpravodaj SPZ Holešov*, Informace o Strategické průmyslové zóně Holešov, 2009, Zlín, HEXXA, 2009, č. 1, s.3

[36] INDUSTRY SERVIS ZK, Kruhový objezd pomohl dopravě v regionu, *Zpravodaj SPZ Holešov*, Informace o Strategické průmyslové zóně Holešov, 2009, Zlín, HEXXA, 2009, č. 5, s.3

[37] INDUSTRY SERVIS ZK, Cyklostezky v zóně a okolí, *Zpravodaj SPZ Holešov*, Informace o Strategické průmyslové zóně Holešov, 2009, Zlín, HEXXA, 2009, č. 5, s.3

[38] INDUSTRY SERVIS ZK, Podpisem Deklarace o provozu vše teprve začíná, *Zpravodaj SPZ Holešov*, Informace o Strategické průmyslové zóně Holešov, 2011, Zlín, HEXXA, 2011, č. 1, s.5

[39] INDUSTRY SERVIS ZK, Přehled investorů, *Zpravodaj SPZ Holešov*, Informace o Strategické průmyslové zóně Holešov, 2011, Zlín, HEXXA, 2011, č. 1, s.8

[40] Konzultace s Ing. Pavlou Mlčákovu, zaměstnanec Industry Servis ZK, a.s.

[41] Prezentace poskytnutá Ing. Pavlou Mlčákovu, zaměstnanec Industry Servis ZK, a.s.

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

apod.	A podobně.
atd.	A tak dále.
a.s	Akciová společnost.
č.	Číslo
ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
ha	Hektar
km	Kilometr
mil.	Milión
NUTS	Územní statistická jednotka
RIS	Regionální Informační Servis
Sb.	Sbírka
S.R.O	Společnost s ručením omezením

SEZNAM OBRÁZKŮ

<i>Obrázek 1: Mapa průmyslových zón v ČR.....</i>	<i>37</i>
<i>Obrázek 2: Lokalizace Zlínského kraje</i>	<i>39</i>
<i>Obrázek 3: Vnitřní dělení Strategické průmyslové zóny Holešov.....</i>	<i>40</i>
<i>Obrázek 4: Infrastruktura ve Strategické průmyslové zóně Holešov</i>	<i>41</i>
<i>Obrázek 5: Dopravní infrastruktura.....</i>	<i>42</i>
<i>Obrázek 6: Dopravní dostupnost z pohledu pracovní síly.....</i>	<i>44</i>
<i>Obrázek 7: Technologický park Progress</i>	<i>46</i>

SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHA P I:LOKALIZACE STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV....70

PŘÍLOHA P I: LOKALIZACE STRATEGICKÉ PRŮMYSLOVÉ ZÓNY HOLEŠOV

