

# **Velké podniky a jejich význam pro celkový rozvoj regionu na příkladu společnosti Precheza a. s.**

Zuzana Greplová

---

Bakalářská práce  
2012

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
akademický rok: 2011/2012

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Zuzana GREPLOVÁ**  
Osobní číslo: **M080445**  
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**

Téma práce: **Velké podniky a jejich význam pro celkový rozvoj regionu na příkladu společnosti Precheza a.s.**

Zásady pro vypracování:

### Úvod

#### I. Teoretická část

- Zpracujte teoretické poznatky v oblasti aktérů regionálního rozvoje se zaměřením na velké podniky.
- Popište teorii globálních produkčních sítí.

#### II. Praktická část

- Zpracujte analýzu společnosti Precheza včetně jejího zapojení do systému produkční sítě.
- Zhodnoťte vliv společnosti Precheza na zaměstnanost a celkový rozvoj regionu Přerovska.
- Navrhněte vhodné oblasti spolupráce společnosti Precheza a města Přerov.

### Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

- [1] **BLAŽEK, J. a UHLÍŘ, D.** Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace. 2. vyd., Praha: Karolinum. 2011. 342 s. ISBN 978-80-246-1974-3.  
[2] **HUČKA, M., KISLINGEROVÁ, E. a MALÝ, M.** Vývojové tendence velkých podniků v 21. století. Praha: C. H. Beck. 2011. 275 s. ISBN 80-740-0198-9.  
[3] **Kolektiv autorů.** Úvod do regionálních věd a veřejné správy. 2. rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. 2008. 455 s. ISBN 978-80-7380-086-4.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lenka Smékalová**  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
Datum zadání bakalářské práce: **18. června 2012**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **13. srpna 2012**

Ve Zlíně dne 18. června 2012

  
prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
děkanka

L.S.

  
RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.  
ředitel ústavu

# PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému,
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

---

<sup>1</sup> zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

(1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výtisky, opisy nebo rozmnoženiny.

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezahnuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohou užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 16. 9. 2012

Gyeplová

<sup>4</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.

(3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výtěžku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédne k výši výtěžku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Abstrakt česky

V teoretické části jsou shrnuty základní pojmy, různé druhy spolupráce v oblasti regionálního rozvoje, současný stav chemického průmyslu a legislativa ČR, k danému tématu. Charakteristika města Přerova a firmy Precheza.

Praktická část bakalářské práce je zaměřena na zhodnocení vlivu Prechezy na rozvoj přerovského regionu. Součástí jsou i návrhy spolupráce Prechezy a města.

Klíčová slova: Regionální rozvoj, Přerov, Chemický průmysl, Precheza

## **ABSTRACT**

Abstrakt ve světovém jazyce

In the theoretical section are summarized the basic concepts, the types of cooperation in the field of regional development, analysis of current state of chemical industry, legislation of CR focused on the topic. Characteristics of the Town Přerov and the firm Precheza.

The practical part of the thesis is designed to evaluate the influence on development of Přerov region. There is a part with proposals of potencial cooperation between Precheza and the Town Přerov.

Keywords: Regional development, Přerov, Chemical industry, Precheza

Děkuji Ing. Lence Smékalové – vedoucí bakalářské práce, za odborné vedení, poskytnuté rady a pozornost, kterou mi věnovala při vypracování mé bakalářské práce. Dále děkuji Ing. Zdenku Konvičkovi – technologovi výroby titanové běloby, za poskytnuté rady nejen při formální úpravě. Všem ostatním děkuji za pochopení a podporu, kterou mi projevovali při zpracování mé bakalářské práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Prohlašuji, že jsem na bakalářské práci pracovala samostatně a použitou literaturu jsem citovala.

Ve Zlíně,

-----

Podpis bakaláře

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>13</b>
<b>1 ZÁKLADNÍ POJMY</b> .....	<b>14</b>
1.1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ .....	14
1.2 AKTÉŘI REGIONÁLNÍHO ROZVOJE .....	14
1.2.1 Obec .....	14
1.2.2 Velký podnik .....	15
<b>2 PRŮMYSLOVÁ POLITIKA</b> .....	<b>17</b>
2.1 ZPRACOVATELSKÝ PRŮMYSL.....	17
2.1.1 Chemický průmysl .....	18
<b>3 LEGISLATIVA</b> .....	<b>20</b>
3.1 REGIONÁLNÍ POLITIKA .....	20
3.2 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	20
3.3 OSTATNÍ LEGISLATIVA.....	21
<b>4 FORMY VZÁJEMNÉ SPOLUPRÁCE V REGIONU</b> .....	<b>22</b>
4.1 KLASTRY.....	22
4.2 INOVAČNÍ SYSTÉMY.....	23
4.3 NOVĚ SE UTVÁŘEJÍCÍ POJETÍ TRHU.....	24
4.4 GLOBÁLNÍ PRODUKČNÍ SÍŤ.....	24
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>26</b>
<b>5 PŘEROV</b> .....	<b>27</b>
5.1 DOPRAVA .....	27
5.1.1 Vliv dopravy na ovzduší .....	28
5.2 ZAMĚSTNANOST .....	28
5.3 EKONOMIKA .....	29
5.3.1 Analýza hospodářských odvětví.....	29
<b>6 CHEMICKÝ PRŮMYSL</b> .....	<b>31</b>
6.1 ANALÝZA CHEMICKÉHO PRŮMYSLU .....	31
<b>7 SKUPINA AGROFERT HOLDING</b> .....	<b>33</b>
<b>8 PRECHEZA</b> .....	<b>34</b>



8.1	VÝROBA.....	34
8.2	RESPONSIBLE CARE.....	34
8.3	OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ.....	35
8.4	PRECHEZA JAKO JEDEN Z AKTÉRŮ REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.....	36
<b>9</b>	<b>DALŠÍ VÝZNAMNÍ AKTÉŘI REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.....</b>	<b>37</b>
9.1	MEOPTA – OPTIKA S. R. O.....	37
9.2	GAMBRO .....	37
9.3	PSP ENGINEERING A. S. ....	38
9.4	KAZETO S. R. O. ....	38
9.5	MĚSTO PŘEROV.....	38
9.6	NEMOCNICE PŘEROV .....	39
<b>10</b>	<b>PRECHEZA Z POHLEDU OBYVATEL PŘEROVA .....</b>	<b>40</b>
<b>11</b>	<b>ZHODNOCENÍ VLIVU NA ZÁKLADĚ POSOUZENÍ ROZHOVORŮ.....</b>	<b>41</b>
11.1	VYHODNOCENÍ ROZHOVORU SE ZASTUPITELEM MĚSTA .....	41
11.2	VYHODNOCENÍ ROZHOVORU S GENERÁLNÍM ŘEDITELEM FIRMY PRECHEZA .....	41
<b>12</b>	<b>NÁVRHY MOŽNÉ SPOLUPRÁCE .....</b>	<b>44</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>47</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>48</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>51</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>52</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>53</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>54</b>

## ÚVOD

Chemický průmysl patří neodmyslitelně mezi největší průmyslové odvětví nejen u nás, ale i po celém světě. Významně ovlivňuje hospodářskou a sociální pozici České republiky i jejich jednotlivých regionů. Chemii využíváme téměř každodenně. Výrobky chemického průmyslu a příbuzných oborů chemie doprovázejí člověka na každém kroku, pomáhají mu při zaměstnání, doma, buduje se silniční síť, staví se domy, firmy, atd. To všechno obsahuje chemii nebo alespoň nějakou látku chemického průmyslu. V této práci bude věnována pozornost titanové bělobě, která je součástí výrobků, ve kterých by ji nikdo možná ani nehledal.

Chemický průmysl zaměstnává kolem 150 tisíc osob a tvoří 13 % celkového hrubého domácího produktu. V této oblasti průmyslu jsou všeobecně zvyšující se náklady (roste cena energie, provozních nákladů). Tato výše nákladů na výrobu chemických látek je klíčovým faktorem konkurenceschopnosti podniků. (Závěrečná zpráva o evropském chemickém průmyslu, 2009).

Speciálním rysem chemického průmyslu je jeho tendence integrovat se do klastrů a různých forem vzájemné spolupráce směřující ke snižování nákladů a zvyšování spokojenosti zákazníků. Poměrně novým pojmem, který se používá nejen v chemickém průmyslu, jsou „globální produkční sítě“. Jde o systém spolupráce všech zúčastněných stran při výrobě konečného produktu. Tento druh síťování zahrnuje samotné podniky, státní správu, dodavatele a v neposlední řadě i konečné zákazníky.

Zajímavostí chemického průmyslu v Evropské unii je fakt, že přibližně 96 % všech podniků spadá do skupiny malého a středního podnikání, které představují významnou roli chemického průmyslu. (Český statistický úřad, 2012). V této práci bude věnována pozornost velkým podnikům, speciálně společnosti Precheza a. s. Přerov, která je nejvýznamnějším výrobcem anorganických pigmentů v České republice. Rozhodujícím výrobním i obchodním artiklem této akciové společnosti je titanová běloba, její prodej představuje cca 80% celkového obrátu společnosti. Na obrátu společnosti se dále podílejí železité pigmenty (12 %), kyselina sírová (2 %) a ostatní chemikálie. Více jak 85 % chemických výrobků je exportováno do ciziny. (Precheza, 2010).

Agrofert Holding a. s., jehož součástí je i Precheza a. s. Přerov, sdružuje více než 200 společností, zabývajících se různými odvětvími od lesnictví, přes potravinářský průmysl až po

průmysl chemický a energetiku. Svým způsobem tato společnost vytváří skvělé podmínky pro vzájemnou spolupráci nejen na území jednoho regionu. (Agrofert, 2012).

Podstatou rozvoje regionu je zvyšování ekonomických ukazatelů, ze kterého plyne zvýšení konkurenceschopnosti vůči ostatním regionům. Na regionálním rozvoji se vždy podílí několik aktérů a každý z nich má jinou úlohu a jiný záměr. Úlohou města je podporovat zájem veřejný. (Kolektiv autorů, 2008). Díky strategickým dokumentům je zajištěn rozvoj hospodářské prosperity a sociální stability města. Každé město zpracovává také strategický plán, který představuje základní orientaci města do budoucna. Do svých plánů by město mělo zapojit i další aktéry, kteří přispívají jakýmkoliv způsobem k rozvoji regionu.

Město Přerov se nachází ve střední části Moravy, je součástí Olomouckého kraje a jeho rozloha činí 845 km<sup>2</sup>. Přerov je významným dopravním uzlem, využívá se zde kromě silniční a železniční dopravy také doprava letecká. Se svými cca 45 tisíci obyvatel se město Přerov potýká s nadprůměrnou nezaměstnaností vůči průměru celé České republiky. Míra nezaměstnanosti se pohybuje okolo 11 %. (Český statistický úřad, 2012). Na zaměstnanosti ale i na celkovém objemu produkce, se nejvíce podílejí velké průmyslové podniky, které významnou měrou přispívají k rozvoji celého města.

Katastrální území Přerov je charakterizováno jako oblast se zhoršenou kvalitou ovzduší. Na kvalitu ovzduší ve městě mají negativní vliv výroba a výrobní provozy, skládky, emise z lokálních tepelných zdrojů a z provozu dopravy. Největším zdrojem hluku ve městě Přerov je doprava. Rozhodujícím ukazatelem kvality životního prostředí je i jakost povrchových vod, která je ovlivněna bodovými zdroji znečištění, jako jsou komunální znečištění, průmyslové závody (kde hraje roli i společnost Precheza a. s.) a objekty soustředěné zemědělské živočišné výroby. (Profil statutárního města Přerova, 2007).

Cílem této bakalářské práce je posoudit vliv velkých podniků na rozvoj regionů. Pozornost bude věnována přerovskému regionu a velkým podnikům, které ovlivňují region nejen z hlediska zaměstnanosti. Toto téma jsem si zvolila, protože pracuji ve společnosti Precheza již 6 let. Dalším důvodem je ukončené bakalářské vzdělání na Univerzitě Palackého v Olomouci, kde jsem vystudovala obor Aplikovaná chemie. Po celou dobu studia mě velice zajímala problematika životního prostředí, které bych se chtěla věnovat i do budoucna, ve spojení s problematikou rozvoje regionů. V této práci tedy mohu využít své znalosti

z oblasti chemie a posoudit ať už negativní nebo pozitivní vliv společnosti Precheza na město Přerov.

Součástí práce jsou také návrhy možné spolupráce mezi městem a zmíněnou akciovou společností a návrhy možné spolupráce mezi významnými podniky v regionu.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 ZÁKLADNÍ POJMY

V této kapitole budou popsány nejdůležitější a stěžejní pojmy.

### 1.1 Regionální rozvoj

Regionální rozvoj je definován jako cílevědomá činnost organizací či představitelů státní správy a samosprávy, která směřuje k zajištění ekonomického růstu spravovaného území. Cílem regionální politiky je vyvážený rozvoj regionů s ohledem na jejich ekonomicko-sociální potenciál, zlepšení hospodářské struktury a vytváření nových nebo stabilizace ohrožených pracovních míst. (Stejskal, 2011). Podstatou by mělo být snižování regionálních disparit a zvyšování konkurenceschopnosti regionu.

Touto problematikou se Česká republika začala intenzivně věnovat již před vstupem do EU, od roku 2004 regionální politiku řídí Ministerstvo pro místní rozvoj ČR a základním strategickým rámcem jsou dokumenty a zákony schválené v souladu s legislativou EU.

### 1.2 Aktéři regionálního rozvoje

Klíčovou otázkou regionální politiky je vytvoření partnerského rámce pro regionální rozvoj. Akteřem regionálního rozvoje mohou být různé orgány a organizace v daném státě. Jsou to v první řadě především složky veřejné správy (obce, kraje, ústřední státní správa, apod.). Do této složky spadá i agentura pro podporu podnikání a investic, CzechInvest, podřízená Ministerstvu průmyslu a obchodu.

Mezi aktéry se řadí různé hospodářské, agrární, profesní nebo zaměstnanecké komory, zájmová sdružení, kluby, svazy a v neposlední řadě odbory. V oblasti regionální politiky se velmi často angažují i nestátní neziskové organizace. (Kolektiv autorů, 2008).

Poslední skupinou aktérů jsou subjekty soukromého sektoru. Tito aktéři nemají za cíl většinou veřejný zájem, ale vlastní prosperitu a zisk, přesto se významně podílejí na formování regionů. (Stejskal, 2011).

#### 1.2.1 Obec

Dle Zákona č.128/2000 Sb. je obec definována jako základní územní samosprávné společenství občanů tvořící územní celek, který je vymezen hranicemi území obce. (Zákon č.

128/2000 Sb.). Znaky určujícími obec jsou územní základ, osobní základ a výkon samosprávy. (Kolektiv autorů, 2008).

Obce hospodaří se svým vlastním majetkem a vystupují jako právnická osoba. V právních vztazích vystupuje obec vlastním jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů.

Rozdělení obcí:

- a) obec
- b) městys
- c) město
- d) statutární město

Obce mají právo na samosprávu, která je vymezena zákonem. Státní správu vykonávají v tzv. přenesené působnosti. Obce pečují o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů. Při plnění těchto úkolů chrání též veřejný zájem.

Orgány obce mohou tvořit zastupitelstvo obce, rada obce, starosta, obecní úřad, zvláštní orgán, zřízený dle zvláštního zákona, dále komise rady obce, jestliže jí byl svěřen výkon přenesené působnosti a obecní policie. (Kolektiv autorů, 2008).

### 1.2.2 Velký podnik

Je jedním z aktérů regionálního rozvoje. Velkým podnikem se nazývá každý podnik s počtem zaměstnanců nad 250 a ročním obratem nad 50 milionů eur, nebo jejichž bilanční suma roční rozvahy přesahuje 43 milionů eur. Největší předností velkých podniků je především větší stabilita, která plyne ze schopnosti eliminace důsledků výkyvů vnějších vlivů. Mezi nevýhody lze zařadit nepružnost a pomalá odezva na změny podmínek a potřeba obchodních vztahů s dodavateli. (Český statistický úřad, 2012).

Díky zmíněným nevýhodám mají v posledních letech velké podniky snahu napodobovat modely malých a středních podniků. Důvodem je nalezení rovnováhy mezi konkurencí a spoluprací. Významnou roli zde hrají nové vývojové stupně strategického řízení, především v pružné přizpůsobivosti, ve znalostech a inovacích. Nejde již tedy jen o úspěch v podobě stálosti, zlepšování produktu a procesů. Do popředí se začíná dostávat především vzájemná spolupráce s dodavateli a spotřebiteli. (Hučka, 2011).

Globalizace je také jeden z důležitých faktorů, proč se modely velkých firem přibližují modelům malých a středních podniků. Díky neustálému rozvoji informačních a komunikačních technologií se zde prosazuje hyperkonkurence, která zrychluje a zároveň zkracuje cykly obměny strategií.



## 2 PRŮMYSLOVÁ POLITIKA

### 2.1 Zpracovatelský průmysl

Zpracovatelský průmysl je v České republice jedním z rozhodujících zdrojů tvorby hrubého domácího produktu. V roce 2010 jeho podíl na tvorbě hrubé přidané hodnoty činil 23,3 %, což bylo o 0,6 % méně než v roce 2009. Podíl zpracovatelského průmyslu na celkových tržbách průmyslu se v roce 2010 snížil na 89,6 %, při snížení podílu energetiky na 7,5 %. (Panorama zpracovatelského průmyslu ČR, 2010).

V souladu s odvětvovou klasifikací ekonomických činností, která byla používána do roku 2008, se zpracovatelský průmysl dělí na čtrnáct sektorů (subsekcí - dvoumístný písmenný segment) a 23 oddílů (odvětví - dvoumístný číselný OKEČ), což je patrné z tabulky č. 1 (Panorama zpracovatelského průmyslu ČR, 2010).

*Tabulka 1: Klasifikace zpracovatelského průmyslu*

Sekce	Subsekce	Oddíl	
<b>D</b>			<b>Zpracovatelský průmysl</b>
	DA		Průmysl potravinářský a tabákový
		15	Výroba potravin a nápojů
		16	Zpracování tabáku
	DB		Textilní a oděvní průmysl
		17	Textilní průmysl
		18	Oděvní průmysl
	DC	19	Koždělný průmysl
	DD	20	Dřevozpracující průmysl
	DE		Papírenský a polygrafický průmysl
		21	Výroba vlákniny, papíru a lepenky
		22	Vydavatelství, tisk a reprodukce zvukových a obrazových nahrávek
	DF	23	Koksování a rafinérské zpracování ropy
	<b>DG</b>	<b>24</b>	<b>Chemický a farmaceutický průmysl</b>
	DH	25	Gumárenský a plastikařský průmysl
	DI	26	Průmysl skla, keramiky, porcelánu a stavebních hmot
	DJ		Výroba kovů a kovodělných výrobků
		27	Výroba kovů včetně hutního zpracování
		28	Kovodělný průmysl
	DK	29	Výroba strojů a zřízení
	DL		Výroba elektrických a optických přístrojů
		30	Výroba kancelářských strojů a počítačů
		31	Výroba elektrických strojů a počítačů
		32	Výroba radiových televizních a spojovacích zařízení
		33	Zdravotnická technika, měřicí přístroje, optika

	DM		Výroba dopravních prostředků
		34	Výroba dvoustopých motorových vozidel
		35	Výroba ostatních dopravních zařízení
	DN		Zpracovatelský průmysl jinde neuvedený
		36	Nábytek a ostatní zpracovatelský průmysl
		37	Úprava druhotných surovin

Zdroj: ČSÚ

### 2.1.1 Chemický průmysl

Definice chemického průmyslu užívané pro účely ekonomicko-statistické nejsou v různých státech jednotné. V ČR je v současné době užívána odvětvová klasifikace ekonomických činností (OKEČ), která chemický průmysl definuje jako soubor tří odvětvových seskupení (agregací):

- Agregace Rafinérské zpracování ropy, která kromě výroby pohonných hmot, topných a mazacích olejů zahrnuje i výrobu koksu, jaderných paliv a radioaktivních látek. Do roku 1995 sem patřilo i petrochemické zpracování ropy.
- Agregace Chemický a farmaceutický průmysl, k níž patří výrobci velkotonážních produktů (tzv. komodit) i výrobci produktů kvalifikované chemie, tj. malotonážních výrob a chemických specialit. Mezi výrobky této agregace jsou v ČR zahrnuty mj. základní anorganické a organické látky, průmyslová hnojiva, základní petrochemické produkty (olefiny, aromáty), plasty v primární formě (nezpracované polymery), syntetické kaučuky, chemická vlákna, nátěrové hmoty, barviva a pigmenty, tiskařské barvy, pesticidy, léčiva, mýdla a saponáty, kosmetické přípravky, výbušniny, lepidla atd.
- Agregace Gumárenský a plastikářský průmysl zahrnuje veškeré výroby pryžových a plastikářských produktů. Tato jasně vymezená skupina se v mnoha zemích do chemického průmyslu nepočítá (Kraitr, 1999).

Chemický průmysl má v rámci zpracovatelského průmyslu výjimečné postavení, neboť svými výrobky zásobuje prakticky všechny sféry ekonomiky. (Panorama zpracovatelského průmyslu ČR, 2010). Z ekonomického hlediska patří v České republice k nejvýznamnějším hospodářským odvětvím, které vytváří zhruba 13 % HDP a zaměstnává kolem 150 tisíc lidí.

V chemickém průmyslu se celosvětově využívá cca 60 tisíc látek. Z relativně malého množství výchozích surovin (např. ropa, uhlí, voda, vzdušný dusík) se pomocí chemických reakcí dostáváme až k rozmanitým konečným produktům jako jsou plasty, hnojiva, léčiva, kosmetické přípravky, barvy, prací prostředky a další.

Chemický průmysl má klíčovou roli v celé ekonomice, neboť formuje ekonomické aktivity v dalších sektorech. Je nenahraditelným dodavatelem inovací pro následná odvětví zpracovatelského průmyslu a hlavní složkou hodnotového řetězce, který končí převážně u spotřebních výrobků. Z toho plyne, že toto odvětví bude mít vždy strategickou, ekonomickou a společenskou důležitost.

Evropa si musí zachovat silnou výrobní základnu v chemickém sektoru, nejen kvůli jeho ekonomické váze, ale i pro jeho schopnost průběžně generovat inovace v zájmu plnění výzev/úkolů moderní společnosti. (Závěrečná zpráva o evropském chemickém průmyslu, 2009).

### 3 LEGISLATIVA

Legislativa má podstatný dopad na organizaci a provoz nejen chemických společností. Její kvalita je velmi významná nejen pro dosažení zdravotních a environmentálních cílů, ale také pro konkurenceschopnost a pověst chemického průmyslu. Legislativa má s velkou pravděpodobností pozitivní dopady na inovace, pokud je to koherentní, zaměřená na výstupy a podpořená tržními mechanismy.

Komise EU dává nejvyšší prioritu zjednodušení a zlepšování legislativního prostředí v Evropě. Touto činností napomáhá podpoře podnikatelské činnosti a inovací. Zlepšená legislativa je klíčovým prvkem Lisabonské strategie růstu a Strategie zaměstnanosti. Legislativa by měla vytvořit konsistentní rámec a zajistit dostatečně stabilní dlouhodobou perspektivu. (Závěrečná zpráva o evropském chemickém průmyslu, 2009).

#### 3.1 Regionální politika

Základním dokumentem v oblasti programového zabezpečení regionální politiky je Strategie regionálního rozvoje ČR. Jde o koncepční materiál vydávaný na základě Zákona č.248/200 Sb. o podpoře regionálního rozvoje. Tento dokument určuje směr regionální politiky ČR, který musí být v souladu s Evropskou unií. Kompletní dokument je k dispozici na internetových stránkách Ministerstva pro místní rozvoj. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2009).

#### 3.2 Životní prostředí

V oblasti životního prostředí jde především o trvale udržitelný rozvoj. Tento pojem definovala řada autorů a institucí, zde je vybrán nejvýstižnější. Trvale udržitelným rozvojem se rozumí rozvoj, který uspokojuje potřeby současnosti bez podstatného omezování možností budoucích generací uspokojovat své vlastní potřeby. (Kolektiv autorů, 2008).

Do této oblasti spadá souhrn právních předpisů, které pokrývají jak předpisy spadající do tzv. horizontální legislativy (posuzování vlivů na životní prostředí, integrovaná prevence znečišťování apod.), tak předpisy upravující ochranu jednotlivých složek životního prostředí (ovzduší, voda apod.). (Ministerstvo životního prostředí, 2012).

Veškerá legislativa k životnímu prostředí je k dispozici na internetových stránkách Ministerstva životního prostředí.

### 3.3 Ostatní legislativa

Důležitými dokumenty jsou také Strategie udržitelného rozvoje ČR, Platná chemická legislativa. Nesmí se zapomínat ani na legislativu, která přímo souvisí s podnikáním, tzn. trestní zákon, zákon o přestupcích, apod. Veškeré zákony zveřejňuje ve Sbírce zákonů Portál veřejné správy. (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2012).

Důležité zákony:

Zákon č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny

Zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí

Zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a omezování znečištění

Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech

Zákon č. 254/2001 Sb., o vodách

Zákon č. 86/2002 Sb., o ovzduší

Zákon č. 334/1992 Sb., o ochraně zemědělského půdního fondu

Zákon č. 500/2004 Sb., správní řád

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích

Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník

## 4 FORMY VZÁJEMNÉ SPOLUPRÁCE V REGIONU

Cílem síťového podnikání je především zvýšení konkurenční schopnosti a to prostřednictvím snižování nákladů při uzavírání transakcí, snižování výrobních nákladů, rozšiřování přístupu k moderním technologiím, informacím, společného vytváření nových informačních databází, rychlejšího zavádění novinek, získávání možnosti vstupovat na nové trhy a rozdělování rizika mezi členy sítě. Vytváření sítě dokáže dynamizovat rozvoj v regionu. (Binek, 2007).

### 4.1 Klastry

Spolupráci skupiny firem, které používají spojené zdroje ke kooperaci na společných projektech, lze definovat jako síťové podnikání. Do tohoto termínu spadá i pojem klastr. Evropská komise klastry definuje jako skupiny nezávislých podniků a přidružených institucí, které jsou spolupracující a soutěžící, geograficky koncentrované v jednom nebo několika regionech, i když tyto klastry mají globální rozsah. (Neužilová, 2006).

Klastry se mohou vyskytovat v různých organizačně právních formách. (Hučka, 2011). V České republice přicházejí v úvahu následující formy:

- sdružení
- sdružení občanů
- volné sdružení (konsorcium)
- nadace
- obchodní společnost, družstvo

Dle dosažené fáze rozvoje známe klastry:

- fungující klastry – byly již identifikovány a přispívají k větší produkci než součet jednotlivých částí
- latentní klastry – představují dosud nevyužitě příležitosti do budoucna
- potencionální klastry – splňují již některé podmínky existence, ale nedisponují dosud všemi potřebnými vstupy

Jiné členění klastrů:

- rozvíjející se klastr
- rostoucí klastr
- zralý klastr
- upadající klastr

Dělení na základě odvětvové skupiny:

- horizontální klastr – vyznačuje se značnou šířkou (velký počet výrobců i odvětví v rámci klastru)
- vertikální – je charakterizovaný dostatečnou hloubkou (zahrnuje většinou celý dodavatelský řetězec)
- laterální – skupiny podniků, které doplňují a upravují výrobky velkých firem (Abraham, 2009)

Faktor geografické blízkosti je podmínkou vytvoření neformálních vazeb, které jsou pro existenci a fungování klastru esenciální. Pouze díky těmto vazbám mohou mezi členy klastru vznikat společné rozvojové projekty a tím je plně využit růstový potenciál oboru v daném regionu. Dále jsou specializovány v konkrétní oblasti provázané společnými technologiemi a dovednostmi a také založeny buď na vědeckých poznatcích, nebo tradičních odvětvích. (Stejskal, 2011).

Hlavním důvodem malého počtu klastrů v ČR je finanční náročnost při zakládání klastrů.

## 4.2 Inovační systémy

Do systému inovačního podnikání patří zejména orgány státní správy a samosprávy, komory, banky, svazy, agentury, sdružení a nadace, pracoviště výzkumu a vývoje, zahraniční agentury a podniky, podnikatelské subjekty, zákazníci, klienti, spotřebitelská veřejnost. (Grublová, 2010).

Zavádění inovací do společenské praxe je velmi složitým procesem. Proto společnost vytváří podpůrné rámce, aby mohlo být realizováno co nejvíce inovativních konceptů. (Binek, 2007). V této oblasti je vysoká podpora ze strany Evropské unie, v souladu s prioritami EU se v ČR schvaluje „Národní inovační strategie“, která oblast inovací staví mezi nejvyšší priority České republiky.

V ČR je finanční podpora inovačních procesů představována především přímou podporu realizovanou formou grantů nebo dotací.

Inovační systémy tvoří čtyři základní komponenty: řídicí, vzdělávací, finanční a podnikatelský. (Grublová, 2010).

### 4.3 Nově se utvářející pojetí trhu

Součinnost mezi firmou a spotřebitelem se objevuje jako nový rámec vytváření hodnoty. Podnik a spotřebitel se stávají jak spolupracovníky, tak konkurenty vytváření hodnoty.

Spoluvytváření proměňuje trh v otevřený prostor, v němž se uskutečňuje dialog mezi uvedenými stranami. Úkolem manažerů je rozvíjet různorodost podob oboustranné součinnosti tak, aby se staly atraktivními pro spotřebitele. Vznikající hodnota je ovlivňována síťováním podniků (např. dodavatelské řetězce). (Hučka, 2011).

### 4.4 Globální produkční síť

Od počátku 90. let 20. století se postupně objevuje několik vzájemně podobných teorií, jejichž cílem je snaha o vysvětlení organizace výroby v současném globalizovaném světě. Jednou z teorií je právě teorie globálních produkčních sítí (GPN). (Blažek, 2002).

Tato teorie je založena na propojenosti organizace výroby mezi všemi firmami, které se podílejí na konečném produktu. Podnik se stává stále více součástí sítě vztahů s ostatními zainteresovanými stranami nebo se stává tzv. uzlovým podnikem, který zabezpečuje koordinaci všech účastníků. (Hučka, 2011). Síť kontaktů a těsných vazeb mezi podniky a dalšími organizacemi v regionu zvyšují schopnost podniků mobilizovat zdroje a informace a pružněji reagovat na změny (Blažek, 2002).

Odlíšnost od ostatních teorií, jako jsou klastry, inovační systémy, apod., je vazba na okolní regiony a struktura dané firmy v rámci daného odvětví.

Aktéry globálních produkčních sítí jsou stát a jeho ekonomika, regionální struktura odvětví dané firmy a především firmy zabývající se inovacemi a výzkumem. Významnou roli hrají i odbory a mezinárodní standardy kvality.

Základní typy globálních produkčních sítí:

- Síť, ve kterých dominují výrobci.



- Sítě, ve kterých dominují velcí zákazníci.

Tato teorie rozdělení se později rozšířila na dva typy krajního řízení a dva přechodné typy. Je důležité podotknout, že jde o pouhou teorii, v praxi existuje mnohem více typů propojení, která se mění v závislosti na potřebách trhu.

Typy krajního řízení:

- Neosobní tržní typ řízení – více výrobců je schopných vyrobit daný výrobek.
- Vertikální integrace výroby – vedoucí firma převezme vlastnictví dodavatelské firmy.

Typy přechodných sítí:

- Kvazihierarchický typ – parametry výrobku, popř. i výrobní procesy řídí globální odběratel.
- Síť (network) – zde dochází ke spolupráci mezi firmami s podobným zaměřením.

Všeobecně v teorii GPN hraje významnou roli upgrading, tzn. zlepšování pozice na trhu. (Blažek, 2002). Upgrading lze rozdělit na tyto oblasti:

- Procesní upgrading – aplikace efektivnějších metod výroby.
- Produktový upgrading – zvyšování přidané hodnoty výrobku.
- Funkční upgrading – zvyšování role znalostí v jednotlivých aktivitách firem.
- Mezisektorový upgrading – využití znalostí pro výrobu jiného produktu s vyšší přidanou hodnotou.

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 5 PŘEROV

Statutární město Přerov leží ve střední části Moravy v úvalu Moravské brány a v blízkosti Hostýnských vrchů. Jeho rozloha činí 845 km<sup>2</sup>. Okres sousedí s okresem Prostějov, Olomouc, na severovýchodě s Novojičínským okresem, na východ od Přerova se nachází okres Vsetín a na jihu okres Kroměříž. Městem protéká řeka Bečva.

Přerov je bývalým okresním městem, dne 1. 7. 2006 se stal statutárním městem.

### 5.1 Doprava

Poloha okresu Přerov v Moravské bráně předurčuje jeho dopravní význam. Je důležitým silničním i železničním uzlem, díky kterému má město polyfunkční charakter.

Bezprostřední dopad na rozvoj města by měla především realizace dálnice D1, která má procházet západním a severním okrajem města. Výstavba této dálnice by měla být zahájena v roce 2014. (Česká dálnice, 2011).

Hlavní silniční síť probíhá na silnicích:

- I/47 Vyškov - Kroměříž - Přerov - Ostrava
- I/55 Olomouc - Přerov - Uherské Hradiště - Břeclav - st. hranice
- II/150 Skalice nad Svitavou - Prostějov - Přerov - Valašské Meziříčí
- II/434 Bedihošť - Přerov - Lipník nad Bečvou
- II/436 Kojetín - Chropyně - Přerov - Doloplazy

Přerov je důležitým dopravním uzlem ve státním i evropském železničním systému. Křižují se zde tratě ČD 270/330 Bohumín - Přerov - Břeclav, Přerov - Olomouc - Česká Třebová a trať ČD 300 Přerov - Nezamyslice - Brno. Traťový úsek Břeclav- Přerov- Bohumín je také součástí II. tranzitního koridoru ČD (VI. Evropský železniční koridor). Přes železniční stanici Přerov jezdí mezistátní spoje z Vídně a Budapešti do Varšavy a zpět, které v Přerově zastavují. Díky multifunkčnímu charakteru jsou do železnice napojeny vlečky řady významných přerovských podniků (Precheza a. s., Kazeto, PSP, aj.).

Dne 24. 2. 2011 byla zahájena rekonstrukce železniční stanice Přerov. Tato velká železniční stavba je spolufinancována z Evropské unie v rámci Operačního programu Doprava částkou 2,915 miliardy korun. Rekonstrukce by měla probíhat až do ledna 2014. (OHL ŽS, 2011).

V jihozápadní části města Přerova se nachází vojenské letiště Bochoř. Letiště slouží v současné době Armádě ČR jako vrtulníková základna. Pravidelná letecká doprava zde není provozována. V současné době řeší zastupitelstvo města možnost přesunu vrtulníkové základny do Náměště nad Oslavou. Místo základny by zde mohlo dojít k vybudování veřejného mezinárodního letiště. Tato výstavba by přinesla vysoké investiční náklady.

### 5.1.1 Vliv dopravy na ovzduší

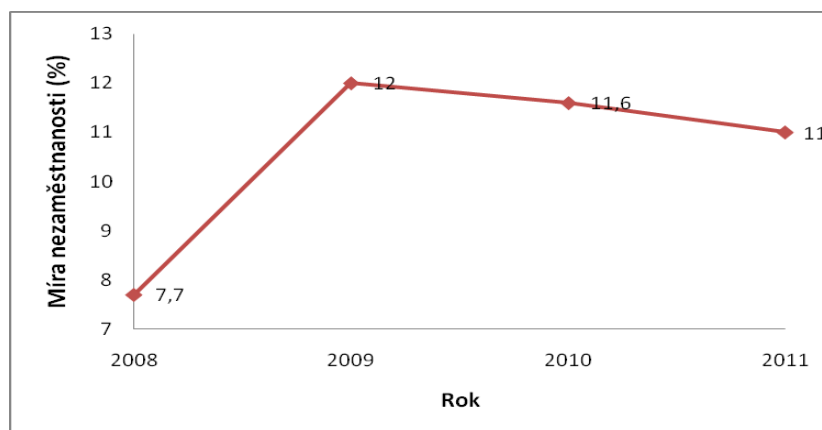
Doprava je velmi významným zdrojem emisí ve městě. Příspěvkem města Přerova ve prospěch ovzduší bylo v roce 2011 provozování autobusů městské hromadné dopravy na stlačený zemní plyn, čímž došlo k téměř úplné redukci primárních emisí prachu v jejich výfukových plynech.

Od ledna 2011 již byla v platnosti i tzv. „zaplachtovací vyhláška“ – obecně závazná vyhláška č. 2/2010, o stanovení některých povinností při přepravě sypkých a obdobných materiálů na území města. Tato vyhláška ukládá provozovateli vozidla povinnost přepravovat sypký nebo obdobný materiál v uzavřeném nákladovém prostoru nebo jiným vhodným způsobem bránit úletům prachu a zabránit úletům nebo úsypům tuhých částí přepravovaného materiálu. (Přerovské listy č. 8, 2012).

## 5.2 Zaměstnanost

Přerov patří do skupiny velkých regionálních středisek. K 31. 12. 2011 mělo město Přerov 45082 obyvatel. (Český statistický úřad, 2012). Vývoj míry nezaměstnanosti znázorňuje graf 1. Rozdíl mezi lety 2008 a 2009 znázorňuje dopad ekonomické krize.

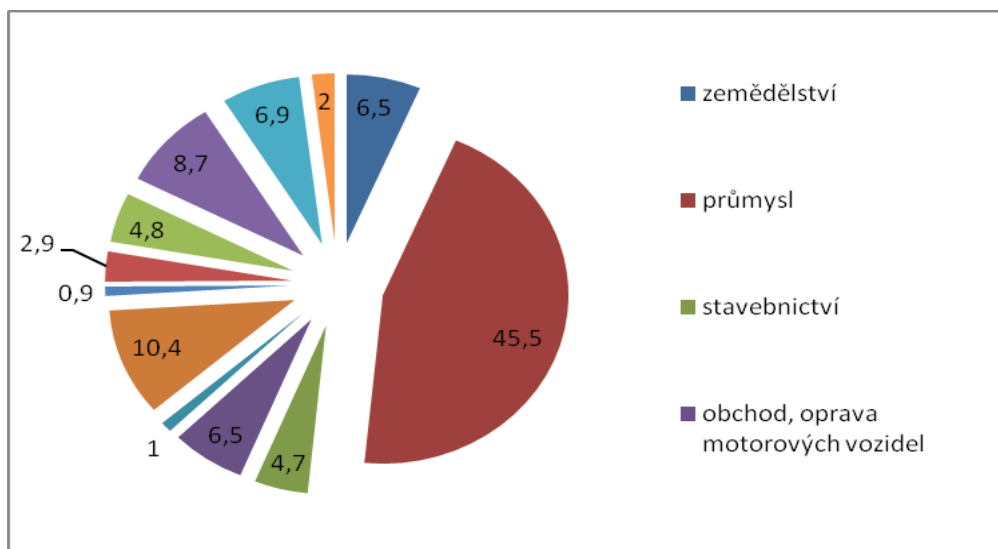
Graf 1: Vývoj míry nezaměstnanosti



Zdroj: ČSÚ

Na Přerovsku má nejvyšší podíl na zaměstnanosti průmysl. (Graf 2). Klíčovými odvětvími jsou průmysl chemický, kožedělný, průmysl stavebních hmot a průmysl energetický.

*Graf 2: Podíl zaměstnanosti ekonomicky aktivního obyvatelstva v jednotlivých odvětvích NH v okrese Přerov (k 31. 12. 2001)*



Zdroj: ČSÚ

## 5.3 Ekonomika

### 5.3.1 Analýza hospodářských odvětví

Přerovsko lze charakterizovat jako průmyslově-zemědělskou oblast s rozvinutými službami. Zemědělská výroba sice prochází již několik let útlumovou periodou, stále ji lze brát jako významné hospodářské odvětví města. Útlum v primární a sekundární sféře společně s reálně existujícími tržními mezerami pak přispěl k rozvoji terciérní sféry. Objemem produkce a počtem pracovníků je však i nadále převládajícím odvětvím průmysl. (Profil statutárního města Přerova, 2007).

Průmyslová činnost je soustředěna převážně na území města Přerova, přičemž některé z nich jsou situovány přímo do centra města (KAZETO, Pivovar Zubr). Průmyslovou základnu tvoří několik velkých prosperujících podniků. Jejich činnost je zaměřena na strojírenství, chemii, elektrotechniku a optiku a na doplňující textilní, potravinářský a lehký průmysl. K významným průmyslovým podnikům v Přerově patří Precheza a.s., Meopta - optika, s.r.o., Gambro, s.r.o., PSP Engineering, a.s.

Velkou nevýhodou města je ztížená dopravní dostupnost. Dále také komplikované dopravní situace přímo ve městě bez existence obchvatu města a přímého napojení na dálnici. S tím souvisí malý podíl zahraničních investic, málo využívané dotační tituly, programy a pobídky pro podporu podnikání.

Větší část Přerovska patří k nadprůměrně zemědělsky využívaným územím. V zemědělství dochází z důvodů tíživých finančních podmínek (ceny vstupů jsou stále vyšší, naopak ceny produktů živočišných i rostlinných jsou na úrovni předchozích let) k propouštění zaměstnanců. (Profil statutárního města Přerova, 2007). Z rostlinné výroby v okrese zastává nejvyšší podíl produkce obilovin, především pšenice. Celkově je obilovinami oseta téměř polovina celkové zemědělské půdy okresu. Na další místa se pak řadí produkce řepky olejné a technické cukrovky.

*Tabulka 2: Hlavní zaměstnavatelé Přerova*

Název firmy	Adresa	Počet zaměstnanců (rozmezí)	Odvětví
Meopta - optika, s. r. o.	Kabelíkova 2682/1	2000 – 2499	výroba optických a fotografických přístrojů a zařízení
Precheza, a. s.	nábř. Dr. Edvarda Beneše 1170/24	500 – 999	výroba základních chemických látek
Gambro - Meopta, s. r. o.	Kabelíkova 2682/1	500 – 999	výroba zdravotnických přístrojů a zařízení, chirurgických a ortopedických pomůcek
PSP Engineering, a. s.	Kojetínská 358/71	250 – 499	výroba a opravy těžebních a stavebních strojů
Kazeto, s. r. o.	Husova 667/19	250 – 499	výroba vlnitého papíru a vlnité lepenky, obalů z papíru a lepenky
Město Přerov	Bratrská 709/34	250 – 499	všeobecné činnosti veřejné správy
Nemocnice Přerov, příspěv. org.	Dvořákova 1800/75	250 – 499	ústavní zdravotní péče

Zdroj: ČSÚ

## 6 CHEMICKÝ PRŮMYSL

### 6.1 Analýza chemického průmyslu

Chemický průmysl je 3. největším průmyslovým odvětvím České republiky. Rozvoj chemického průmyslu je od roku 1993 daleko dynamičtější než většina ostatních průmyslových oborů. Jeho podíl na objemu tržeb celého zpracovatelského průmyslu v roce 2010 činil 4,4% (v roce 2009 činil 3,4%). Podíl zaměstnaných osob stagnoval na úrovni 2,6%. V chemickém průmyslu hrají i nadále rozhodující roli velké podniky s více než 250 zaměstnanci, na něž připadá téměř 70% v tržbách, do počtu zaměstnanců necelých 60%. (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2010).

V pravidelném žebříčku CZECH TOP 100 za rok 2010 figurovaly v první stovce v objemu svých tržeb UNIPETROL a. s., Linge Gas, a. s. a Agrofert Holding a. s., pod kterou spadá i společnost Precheza a. s. (Agrofert, 2012).

Český chemický průmysl vyvází téměř polovinu své produkce. Na exportu i na celkové produkci podniků v ČR mají největší podíl velkotonážní výroby. Poptávka domácího trhu po chemických výrobcích je vzhledem k nedostatečné sortimentní nabídce českých výrobců kryta více než z poloviny (61% v roce 2010) dovozem, takže celkově dovoz převažuje nad vývozem. (Český statistický úřad, 2012). Nejvýznamnějšími dovozci jsou Německo a Slovensko.

Produkce českého chemického průmyslu má hodnotu téměř 200 mld. Kč, tj. přes 5 mld USD. Podíl na světové produkci lze odhadnout asi na 0,3% (bez agregace gumárenského průmyslu, jejíž podíl činí asi 25%), podíl na světovém vývozu asi na 0,5%. Český chemický průmysl pokrývá asi 15% světového sortimentu výrobků a 50% výrobních oborů. Příliš široký sortiment výrobků snižuje konkurenceschopnost.

Pro chemický průmysl je charakteristická větší frekvence inovací než v jiných oborech. Zatímco u oborů kvalifikované chemie převažují inovace sortimentu, pro zpracování ropy, petrochemii a základní chemické výroby jsou rozhodující inovace technologií. Ty vyžadují značné investiční prostředky a neobejdou se bez spoluúčasti zahraničních investorů. Proto se chemický průmysl stal výrobním oborem s nejvyššími zahraničními investicemi.

Zvýšený zájem firem o ochranu životního prostředí se projevoval připojením nejvýznamnějších chemických podniků ČR k mezinárodnímu programu Responsible Care – Odpo-

vědné podnikání v chemii. V roce 1995 započalo i úsilí chemických výrobců o získání certifikátu o zavedení environmentálního systému řízení výroby podle mezinárodních norem EMS ISO řady 14000.

Vlastnické vztahy v podnicích chemického průmyslu prošly po roce 1990 značnými změnami. Z většiny podniků se staly akciové společnosti, které se privatizovaly různými metodami včetně kuponové privatizace (Kraitr, 1999).



## 7 SKUPINA AGROFERT HOLDING

Skupinu tvoří přes 200 společností podnikajících v zemědělství, potravinářství a chemii. Strategií holdingu je vertikální a horizontální propojení podniků. Například druhá největší česká pekárna Penam na začátku března 2010 koupila maďarskou společnost Ceres zaměřující se na výrobu toastových chlebů. Do skupiny kromě Penamu patří například Lovochemie (výroba hnojiv), Kostelecké uzeniny či Precheza. Agrofert byl založen v roce 1993. Kromě Česka jednotlivé firmy působí také na Slovensku, v Maďarsku, ve Švýcarsku, v Itálii, Německu či Číně. (Agrofert, 2012).

Skupina Agrofert holding vytváří samostatnou síť podniků, které mezi sebou spolupracují a přímo se podílejí na rozvoji regionů, ve kterých se nachází. V následující tabulce je přehled podniků spadající pod skupinu Agrofert holding, nacházející se v blízkosti města Přerov.

*Tabulka 3: Významné podniky skupiny Agrofert Holding v blízkosti města Přerova*

Název firmy	Sídlo firmy	Obor
Agrotechnic Moravia a. s.	Olomouc - Hodolany	prodej zemědělské techniky
Deza a. s.	Valašské Meziříčí	výrobce organických látek
Energetika Chropyně a. s.	Chropyně	dodávka energií a vod
Fatra a. s.	Napajedla	výroba a zpracování plastů
Kemifloc a. s.	Přerov	výroba bazénové chemie
Kmotr - masna Kroměříž a. s.	Kroměříž	výroba masných výrobků
Navos a. s.	Kroměříž	zemědělská prvovýroba
Olma a. s.	Olomouc	zpracování mléka
Precheza a. s.	Přerov	výroba titanové běloby
Profrost a. s.	Prostějov	výroba pečiva

Zdroj: [www.agrofert.cz](http://www.agrofert.cz)

## 8 PRECHEZA

Akciová společnost PRECHEZA se sídlem v Přerově je největším výrobcem anorganických pigmentů v ČR, jedním ze tří výrobců titanové běloby v rámci zemí CEFTA a vývozcem technologického know how. Společně s dalšími podniky (např. Lovochemie a. s., Synthesia a. s.) spadá pod společnost Agrofert Holding a. s., která poskytuje pestrou nabídku průmyslových i maloobchodních produktů a služeb v oblasti chemie, zemědělství, potravinářství. (Agrofert, 2012).

Management společnosti a jeho jednotlivé součásti, zejména systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, kvality a životního prostředí, jsou vystavěny na bázi celosvětově uznávaných standardů ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001. Jednotlivé výrobky jsou dále certifikovány na shodu s příslušnými legislativními a technickými předpisy. Odborný dohled provádějí externí autorizované osoby. Precheza se od roku 1994 účastní celosvětové aktivity RESPONSIBLE CARE – odpovědná péče a podnikání v chemii. (Precheza, 2005).

Precheza a. s. se svými 604 zaměstnanci ovlivňuje region, jak z hlediska zaměstnanosti, tak z hlediska kvality života obyvatel díky aktivitám, které se ve městě každoročně konají pod záštitou této firmy. Díky kolektivní smlouvě mají zaměstnanci této firmy výhodné benefity, díky kterým se Precheza a. s. řadí mezi kvalitní zaměstnavatele.

### 8.1 Výroba

Výrobní program PRECHEZY je orientován především na výrobu anorganických pigmentů a chemikálií vzniklých jako meziprodukty při hlavní výrobě. Nejdůležitějším výrobkem podniku je titanová běloba PRETIOX®, její prodej představuje cca 80 % celkového obrátu společnosti. Dále se na obrátu společnosti podílejí železité pigmenty (12 %), kyselina sírová (2 %) a ostatní chemikálie. PRECHEZA exportuje více než 85 % své produkce do zahraničí. Polovina výrobku míří do západní Evropy a zbytek do severní a střední Ameriky, Asie a východní Evropy. (Precheza, 2010).

### 8.2 Responsible Care

PRECHEZA a. s. se řídí osmi základními principy dobrovolného programu „RESPONSIBLE CARE“ – Odpovědné podnikání v chemii:

- Vstřícnost

- Ochrana zdraví, bezpečnost
- Komplexní ochrana životního prostředí
- Zmírnění důsledků ekologických závad
- Protihavarijní připravenost
- Ekomanagement
- Výchova a výcvik
- Informační otevřenost

### 8.3 Ochrana životního prostředí

V rámci investičního plánu technického rozvoje v roce 2010 byly dokončeny ekologické akce, které se promítly především ve snížení spotřeby elektrické energie, tepelné energie i spotřeby zemního plynu. (Zpráva o stavu životního prostředí, 2010).

PRECHEZA a. s. pravdivě a včas informuje veřejnost o svém vlivu na životní prostředí a o realizaci programu komplexní ochrany životního prostředí. Zaměřuje se vždy na včasné projednávání svých investičních záměrů s veřejnoprávními orgány.

Veškeré emise do ovzduší, vod a půdy jsou monitorovány v souladu s platnou legislativou. Tyto emise splňují limity stanovené integrovaným povolením a s požadavky na tzv. nejlepší dostupné technologie vyjádřené v evropských referenčních dokumentech. Zařízení jsou vybavena nejlepšími dostupnými koncovými technologiemi na zachycování škodlivin.

Ve dnech 17. 9. 2010 a 4. 10. 2010 provedl Zdravotní ústav Brno za dohledu pracovníků Odboru životního prostředí Magistrátu města Přerova hodnocení vlivu emisí do ovzduší v Přerově na základě odborného měření imisí v přerovských lokalitách Na Odpoledni a v Dluhonicích. (Zpráva o stavu životního prostředí, 2010).

Z výsledků měření vyplynulo, že podíl Prechezy na zátěži Přerova prašnými částicemi je velmi nízký. Obdobně je tomu i s imisemi oxidu dusičitého. Podíl na imisní zátěži oxidem siřičitým je již znatelný, avšak není tak závažný.

Z pohledu ochrany podzemních vod je dlouhodobě a pravidelně prováděn monitoring kvality podzemních vod v areálu PRECHEZA a. s. i v jeho širším okolí. Sledování i vyhodnocování je prováděno odbornou hydrogeologickou firmou.

## 8.4 Precheza jako jeden z aktérů regionálního rozvoje

Společnost již několik let získává prestižní ohodnocení v anketě Zaměstnavatel roku v rámci regionu. (Precheza, 2005).

Mezi společensky prospěšné aktivity společnosti patří:

- Dlouholetá spolupráce se SPŠ Hranice, Univerzitou Pardubice, VŠCHT Praha a Univerzitou Palackého Olomouc
- Okresní kolo chemické olympiády a malé chemické olympiády
- Podpora Československého jazzového festivalu
- Spolupráce v rámci Svazu chemického průmyslu
- Generální partner extraligového volejbalového týmu žen PVK PRECHEZA
- Podpora motoristických soutěží pořádaných Auto klubem PRETIOX
- Spolupráce s oddílem metané a kuželek SK PRECHEZA Přerov

## 9 DALŠÍ VÝZNAMNÍ AKTÉŘI REGIONÁLNÍHO ROZVOJE

V této kapitole jsou zmíněni významní aktéři regionálního rozvoje z hlediska počtu zaměstnanců.

### 9.1 Meopta – optika s. r. o.

Meopta patří ke světově uznávanému výrobcí optiky. Meopta – optika, s.r.o. sídlí v Přerově a je pracovištěm pro více než 2200 vysoce kvalifikovaných zaměstnanců. Působí zde oddělení výzkumu a vývoje, engineeringu (konstrukce a technologie), výroba optiky i mechaniky, montáž a administrativa. Všechny procesy jsou prováděny v souladu se standardy ISO. Celý komplex se rozkládá na ploše téměř 135 tisíc m<sup>2</sup>.

V sociální oblasti Meopta k zaměstnancům přistupuje individuálně a nediskriminačně, usiluje o jejich spokojenost, profesionální rozvoj, zavazuje se o zdraví a bezpečnost při práci. Meopta organizuje kulturní a odpočinkové akce nejen pro své zaměstnance, ale i pro jejich rodiny a širokou veřejnost, a snaží se být partnerem svému okolí.

Meopta se aktivně podílí na vzájemně výhodné spolupráci s vysokými školami, vědeckými laboratořemi a dalšími vědecky orientovanými institucemi v České republice. Za zmínku stojí Univerzita Palackého v Olomouci (Katedra optiky), Akademie věd ČR (Ústav přístrojové techniky, Fyzikální ústav), České vysoké učení technické v Praze, Masarykova univerzita. (Meopta, 2011).

### 9.2 Gambro

Gambro je významným výrobcem zdravotnické techniky. Veškerou produkci přerovská společnost dodává italské firmě GAMBRO DASCO S. P. A..

Společnost byla založena v roce 1964, provoz v Přerově byl zahájen roku 1993. Konkrétněji se zabývá výrobou lékařských a dentálních nástrojů a potřeb. Co se týká zaměstnanosti, podle registru ekonomických subjektů Gambro spadá do kategorie 500 – 999 zaměstnanců. (k 31. 3. 2012 RES). Majitelem této firmy je švédská společnost Gambro AB. (Gambro, 2010).

### 9.3 PSP Engineering a. s.

PSP Engineering je významným dodavatelem strojů a kompletních závodů pro průmysl výroby stavebních hmot. Výrobní provozy PSP Engineering patří mezi nejlépe technicky a technologicky vybavené výrobní základny v České republice s rozsáhlými technologickými možnostmi výroby velkorozměrových rotačních částí, velkorozměrového ozubení, strojního obrábění, svařování a žihání.

Společnost, co se týče zaměstnanosti, spadá do kategorie 250 – 499 zaměstnanců.

Studentům nabízí možnost vedení diplomových prací, možnost zajištění oponenta diplomové práce z řad zkušených odborníků nebo možnost výběru praktických témat/ projektů.

Svým zaměstnancům nabízí možnost profesního růstu formou odborných seminářů, konferencí, jazykových kurzů, služebních cest do provozů v tuzemsku i v zahraničí, adaptační plán nebo karierní plán. (PSP Engineering, 2012).

### 9.4 Kazeto s. r. o.

Společnost Kazeto s. r. o. se v současné době specializuje na výrobu produktů z lepenky v oblastech – interiérové doplňky, dětský program a nýťované kufry.

Větší část produkce je exportována do zahraničí, distributorům, velkoobchodům a do maloobchodních sítí zejména do západní Evropy, Skandinávie a USA. (Kazeto, 2011).

Zaměstnaností spadá společnost do kategorie 250 – 499 zaměstnanců.

### 9.5 Město Přerov

Statutární město Přerov je spravováno Zastupitelstvem města Přerova, které je nejvyšším orgánem v oblasti samostatné působnosti. Má 35 členů. Dalšími orgány města jsou Rada města, primátor města, náměstci primátora a magistrát.

Nejdůležitějším zákonem pro činnost města je zákon č. 128/2000 Sb., o obcích.

Magistrát města je rozdělen na 8 odborů a jeden útvar, vykonávající jak státní správu (v tzv. přenesené působnosti), tak samosprávu. Odbory jsou členěny celkem do 32 oddělení a úseků. Na úřadě pracuje 290 zaměstnanců, kteří jsou rozmístěni do pěti budov. Společně se

samosprávou tedy město Přerov zaměstnává více jak 320 zaměstnanců, což řadí město Přerov mezi přední zaměstnavatele města. (Přerov, 2010).

## 9.6 Nemocnice Přerov

Nemocnice Přerov, společně s nemocnicemi v Prostějově a Šternberku, spadá pod Středomoravskou nemocniční a. s., která byla založena za účasti holdingu Agel. Toto zdravotnické zařízení zaměstnává přes 300 kvalifikovaných odborníků a specialistů, lékařů, zdravotních sester a pomocného personálu.

Jde o akreditované zdravotnické zařízení poskytující péči ve všech základních oborech medicíny. Nemocnice pečuje o osobní i profesní rozvoj zaměstnanců a má akreditaci pro postgraduální vzdělávání lékařů ve všech základních oborech.

Studentům a budoucím lékařům převážně z Lékařské fakulty a Fakulty zdravotnických věd UP v Olomouci a SZŠ a VOŠZ E. Pöttinga v Olomouci nabízí odborné stáže a praxe.

V posledních letech v nemocnici probíhají značné rekonstrukce, které přeměňují jednotlivá oddělení na plně funkční a moderně vybavená pracoviště. (Středomoravská nemocniční, 2011).

## 10 PRECHEZA Z POHLEDU OBYVATEL PŘEROVA

Podnik vznikl již v roce 1894 jako továrna na výrobu prostředků pro zemědělství, zejména hnojiv a olejnin. Postupně měnil svou produkci podle potřeb místních rolníků. Od padesátých let se vědělo, že chemický průmysl má obrovský potenciál a pohlíželo se pouze na objemy produkce. V sedmdesátých letech si společnost začala uvědomovat dopady průmyslové výroby a sama začala řešit ochranu životního prostředí a celkovou bezpečnost podniku. V roce 1991 se ze Státního podniku Přerovské chemické závody stala akciová společnost Precheza, orientující se na anorganické pigmenty a kyselinu sírovou. Klíčovou činností podniku je od této chvíle snaha o trvalé snižování vlivu chemie na životní prostředí, neustálá modernizace zařízení, zdokonalování informačního a řídicího systému a nepřetržitý vývoj technologie. Charakteristickou vlastností podniku je trvalá konkurenceschopnost, založená na vysokých odborných kvalitách zaměstnanců a stálém vývojovém prostředí. (Precheza, 2005).

Zhodnotit vliv tohoto podniku lze rozdělit do dvou etap. První etapu lze vymezit od vzniku továrny po znárodnění. Podnik se orientoval pouze na své vlastní zájmy, nezohledňoval škodlivý vliv na životní prostředí a život obyvatel v blízkosti podniku. Obyvatelé Přerova viděli pouze pozitivní vliv v přítomnosti chemické továrny, tzn. pracovní místa.

Druhou etapu lze charakterizovat vyšší ohleduplností podniku a kontrolou výroby ze strany státu a později i celé Evropské unie. Při vstupu ČR do Evropské unie jsme ihned jako země spadali pod oblast, kde byly zpřísněny veškeré limity znečišťující životní prostředí. Během této doby se veškeré emise z podniku snížily na minimum a jsou neustále pod kontrolou. (Precheza, 2005).

Proto lze v současné době pohlížet na Prechezu jako na stabilní podnik vůči svému okolí a především vůči svému regionu. S ostatními velkými firmami zmíněnými výše nabízí Precheza pro celý region spolehlivé a stabilní zaměstnavatele pečující o své zaměstnance.



## 11 ZHODNOCENÍ VLIVU NA ZÁKLADĚ POSOUZENÍ ROZHOVORŮ

### 11.1 Vyhodnocení rozhovoru se zastupitelem města

Jak již bylo řečeno v úvodu, město by mělo podporovat zájem svých občanů a vytvářet dobré podmínky pro podnikatele, což může přilákat další investory. Cílem těchto aktivit je zatraktivnění daného regionu a zvyšování životní úrovně obyvatel žijících v daném území.

Město Přerov se snaží jít tímto směrem, důkazem je samotná práce komise Strategického rozvoje, jejíž součástí jsou zástupci všech důležitých subjektů regionu. Minimálně jednou za rok se koná shromáždění města s podnikateli, ve kterém se projednávají záměry firem. Tyto záměry město podporuje, pokud jsou v zájmu občanů.

Město Přerov hodnotí podnikatelskou sféru na Přerovsku za vyhovující. Jedinou nevýhodou města z hlediska rozvoje shledávají zastupitelé města špatnou dopravní situaci. Tato situace souvisí s malým podílem zahraničních investic. Jen jedna z realizovaných investic v minulých letech je spojena se vstupem zahraničního investora (firma Olympus). Malý je podíl firem s pokrokovými high-tech technologiemi. Také chybí přímá podpora začínajících firem, například ve formě podnikatelského inkubátoru. K budoucímu rozvoji města by kromě zlepšení dopravní dostupnosti mohlo přispět i vybudování zamyšlených průmyslových zón.

Co se týče firmy Precheza a. s., město Přerov hodnotí vliv této firmy z hlediska kvalitního a stabilního zaměstnavatele jako pozitivní. S průmyslovou výrobou jde ruku v ruce i kvalita životního prostředí. Precheza svoji výrobou zasahuje do životního prostředí regionu, veškeré limity určené Evropskou unií však dodržuje a snaží se stále inovovat své technologie vedoucí ke snížení těchto emisí do ovzduší.

### 11.2 Vyhodnocení rozhovoru s generálním ředitelem firmy Precheza

Společnost Precheza a. s. není příliš velkou konkurencí pro ostatní firmy vyrábějící titanovou bělobu z hlediska výrobních kapacit, konkuruje především z hlediska sortimentu. Cílem firmy je sledovat nové trendy a vyvíjet nové vlastní produkty. Důvodem je vysoká konkurence v oboru.

Firma udržuje komunikaci se zákazníky na vysoké úrovni, neobešla by se ani bez úzké spolupráce s městem Přerov. Cenná je zejména spolupráce v oblasti snižování negativního vlivu chemické výroby na životní prostředí, založená na otevřené komunikaci a výměně názorů. Každoročně je vydávána Zpráva o stavu životního prostředí, která je dostupná na webových stránkách firmy Precheza, tudíž nejen obyvatelé Přerova mají přehled o výši zatížení životního prostředí chemickou výrobou.

Neustále se investuje do rekonstrukce firmy – v současné době jde o rekonstrukci výroby kyseliny sírové, po které bude využíváno odpadní teplo pro výrobu elektrické energie. Tím se sníží dopad výroby na životní prostředí ve formě úspor elektrické energie.

V současné době podnik plně využívá dotace z fondů Evropské unie. Jde převážně o projekty na podporu ekologie a vzdělanosti. Dotace se čerpají z operačních programů OP Životní prostředí, OP Podnikání a inovace, OP Lidské zdroje a zaměstnanost.

Precheza je závislá na dovozu primární suroviny. Faktory, které ovlivňují výběr dovozní suroviny, jsou náklady na dopravu, kvalita, dostupnost a v neposlední řadě cena. Primární surovina se dováží z Ukrajiny, Indie a Mozambiku. Hlavními odběrateli konečného produktu jsou firmy nacházející se v západní Evropě (cca 50 % odběru).

Problematikou GPN se Precheza zabývá velice intenzivně. Nyní zkoumá nabídku vzájemné spolupráce od svého významného odběratele. Výhodou je bezpochyby obrovská jistota do budoucna, nevýhodou je ztráta nezávislosti. Proto tuto nabídku projednávají velice podrobně.

Firma úzce spolupracuje s Univerzitou Pardubice. Jde o dlouhodobou a dobře fungující spolupráci, díky které se Precheza stává atraktivním cílem pro vystudované studenty.

Svým zaměstnancům Precheza nabízí mnoho benefitů, díky kterým se firma řadí mezi oblíbené a vyhledávané zaměstnavatele regionu. Za zmínku stojí podíl na hospodářském výsledku, cílové odměny při nepřekročení fixních nákladů, cílové odměny při dosažení naplánované výroby, příspěvek na penzijní připojištění.

Precheza finančně podporuje sportovní aktivity a události ve městě Přerov. Již od počátku devadesátých let minulého století je generálním sponzorem Přerovského volejbalového klubu, který se stal dominantním volejbalovým subjektem celého přerovského regionu. Významná je i tradice kuželkářského sportu. Od roku 1974 se pravidelně uskutečňují podnikové turnaje pro zaměstnance podniku. Tohoto roku byl také založen oddíl PRECHEZY

Přerov v metané. Převážně ženy patří ke špičce hráček v celé ČR. Finanční podpoře se také dostává tenisovým turnajům konaným v Přerově pod záštitou TK Precolor Přerov. Každoročně se také v Přerově koná kulturní akce s názvem Zlatý kanár, ve kterém se vyhlašují nejlepší čeští tenisté ve 12 kategoriích. Tento rok by měl proběhnout již 20. ročník. Vyhlášení je doprovázené kulturním programem, kde vystoupí mnoho veřejně známých umělců.

## 12 NÁVRHY MOŽNÉ SPOLUPRÁCE

V poslední době se do popředí zájmu zákonodárců dostávají malé a střední podniky místo těch velkých. Má to opodstatněný důvod. Je zapotřebí podporovat malé a střední podnikání, protože představují 99,84 % z celkového počtu aktivních podnikatelských subjektů. (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2011). Podíl zaměstnanců malých a středních podniků na celkovém počtu zaměstnanců podnikatelské sféry v ČR v roce 2011 činil 60,85 %. Proto i dotace z EU směřují tímto směrem. Nezapomíná se ani na ty velké.

Příkladem je právě společnost Precheza a. s. Přerov. Samotná chemická výroba má v Přerově více jak 110tiletou tradici a stále patří mezi uznávané firmy mající svoji vizi do budoucna. Podporou jí jsou i dotace, které jen v letošním roce dosáhly velmi vysokých čísel. Následující tabulka popisuje využívané dotace společností Precheza.

**Tabulka 4: Projekty společnosti Precheza podporované z fondů EU**

Název projektu	Operační program	Fond EU	Datum alokace	Alokovaná částka (Kč)	Datum průběžné platby	Celková částka proplacená od začátku projektu (Kč)
Energetické úspory při výrobě kyseliny sírové	OP Podnikání a inovace	ERDF	11. 1.2012	85 000 000,00		0
Specifickým vzděláváním k rozvoji společnosti Precheza a. s.	OP Lidské zdroje a zaměstnanost	ESF	22. 12.2010	4 140 359,92	20. 3.2012	256 526,63
Vzděláváním k rozvoji společnosti PRECHEZA a. s.	OP Lidské zdroje a zaměstnanost	ESF	1. 4.2010	5 568 316,00	27. 1.2012	3 340 989,60

Zdroj: [www.strukturalnifondy.cz](http://www.strukturalnifondy.cz)

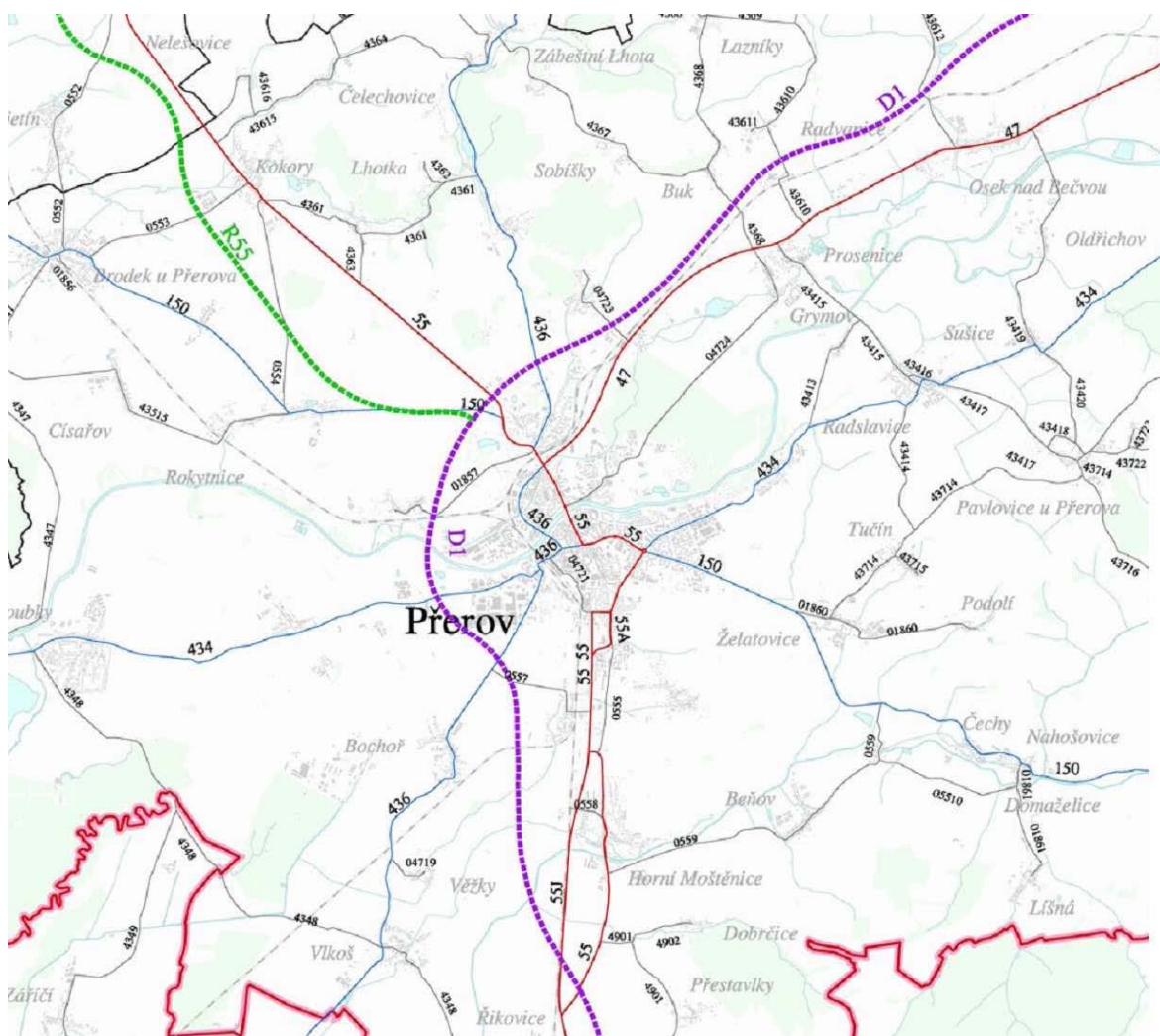
Firma Precheza úzce spolupracuje s firmou Kemifloc. Nacházejí se vedle sebe v areálu přerovské Prechezy. Tato forma integrace šetří náklady a energii a snižuje potřebu dopravy surovin mezi jednotlivými firmami.

Je zde vhodné zmínit projekt, který je teprve v přípravách, ale již teď má podporu nejen ze strany města, ale i ze strany Prechezy. Jde o projekt výstavby nové cyklostezky z Přerova do Dluhonic. Tuto možnost by uvítala jak firma Precheza, tak město Přerov, v neposlední řadě také zaměstnanci Prechezy, kteří dojíždí do zaměstnání na kole. Cyklostezka by vedla

po silnici, která je v současné době využívána především nákladními automobily mířícími do areálu Prechezy. V současné době je tato dojíždka velmi nebezpečná z důvodu úzké silnice a výskytu velkého množství nákladních aut.

Samotný areál společnosti se nachází v blízkosti plochy, která by podle města Přerov byla výbornou průmyslovou zónou. Právě tato lokalita nabízí velké plochy pro umístění nových podnikatelských celků a byla by velkým lákadlem po uskutečnění výstavby dálnice D1, která se má nacházet v těsné blízkosti.

**Obrázek 1: Budoucí trasa dálnice D1 ve městě Přerov**



Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic

Je tedy úkolem nejen firmy, ale i města, dohodnout se na budoucích krocích. V této spolupráci by mohl být velký potenciál. Výhodou je, že téměř 44 % těchto pozemků vlastní společnost Precheza, která je tak může využít pro svou expanzi. To může znamenat růst zaměstnanosti ve městě a jeho okolí.

Dalším návrhem na spolupráci Prechezy a města Přerov je obnovení sponzoringu studentů středních škol chemického zaměření. V současné době se firmy zaměřují spíše na studenty vysokých škol, avšak zapomínají, že i dělnické práce a obsluhu výroby musí někdo vykonávat. Vychovat si kvalitní a spolehlivé zaměstnance již na začátku jejich profesního života je ukazatelem loajálního zaměstnavatele. Sponzoring je založen na pravidelných měsíčních příspěvcích na studium, popř. na dojížděku do školy. Po úspěšném ukončení střední školy by sponzorovaný student nastoupil do firmy, kde se dále může rozvíjet a seberealizovat. Výhodou této spolupráce je zajištění zaměstnání absolventům a ušetření nákladů na realizaci výběrových řízení.

## ZÁVĚR

Tato bakalářská práce byla zaměřena na zhodnocení vlivu firmy Precheza na rozvoj přerovského regionu. V teoretické části byly popsány základní pojmy regionálního rozvoje. Stručně byla popsána i problematika zpracovatelského průmyslu, podrobněji problematika chemického průmyslu. Nechyběla ani legislativa týkající se životního prostředí a regionálního rozvoje.

V praktické části byla řešena současná situace přerovského regionu. Přerov je důležitým dopravním uzlem bez existence obchvatu. Dopravní situace je neúnosná převážně v centru. Pozitivní dopad by měla výstavba dálnice D1, která se má realizovat v roce 2014. To by také mohlo přilákat zahraniční investory, kterých je v regionu velice málo. Průmyslovou základnu na přerovsku tvoří zejména firmy Precheza, Meopta – optika, Gambro a PSP Engineering.

Podrobněji byla popsána akciová společnost Precheza, která je významným evropským výrobcem titanové běloby. Při svých činnostech zohledňuje ochranu životního prostředí. Zaměstnává přes 600 lidí, čímž se řadí mezi významné zaměstnavatele v regionu. Precheza každoročně vydává Zprávu o stavu životního prostředí, ve které informuje veřejnost o svém vlivu na životní prostředí. Firma dlouhodobě spolupracuje s Univerzitou Pardubice, Univerzitou Palackého v Olomouci a VŠCHT v Praze. Dále podporuje sportovní aktivity a mnoho kulturních aktivit.

Součástí práce byly také dva rozhovory. První proběhl s generálním ředitelem firmy Precheza, druhý byl s vedoucím odboru koncepce a strategického rozvoje. S přispěním těchto rozhovorů je v závěru práce vyhodnocen vliv firmy Precheza na rozvoj regionu a návrhy další spolupráce mezi těmito subjekty.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- 1 110 let chemie v Přerově. Precheza a. s. 2005. Přerov: Euro-Print Přerov s. r. o.
- 2 Abrahám, J. *Klastery jako nástroj regionální ekonomické konkurenceschopnosti (případová studie České republiky a zemí Evropské unie)*. 1. vyd., Praha: MAC, 2009, 83 s, ISBN – 978-80-86783-38-3.
- 3 Agrofert [online]. ©2012. [2012-07-12]. Dostupné z: <http://www.agrofert.cz>.
- 4 Binek, J. a Galvasová, I. *Interakce subjektů veřejné správy a podnikatelské sféry v prostoreovém kontextu*. [online]. ©2007. [2012-07-20]. Dostupné z: <http://ekonomikaamanagement.cz>.
- 5 Blažek, J. a Uhlíř, D. *Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace*. 1. vyd., Praha: Karolinum. 2002. 212s. ISBN 80-246-0384-5.
- 6 Czech Top 100 [online]. ©2012. [2012-07-20]. Dostupné z: <http://www.czechtop100.cz>.
- 7 Český statistický úřad. [online]. ©2012. Poslední aktualizace 29. 11. 2010. [2012-05-06]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/csu/csu.nsf/informace/ckta090307.doc>.
- 8 Český statistický úřad. [online]. ©2012. Poslední aktualizace 25. 6. 2012. [2012-06-20]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/bilance\\_obyvatelstva\\_ve\\_mestech\\_v\\_roce\\_2011](http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/bilance_obyvatelstva_ve_mestech_v_roce_2011).
- 9 Český statistický úřad: Klasifikace ekonomických činností. [online]. ©2012. Poslední aktualizace 17. 3. 2008. [2012-05-04]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/p/0216-08>.
- 10 Doubrovský, K. a Thaddeus, M. *Význam malých a středních firem pro českou ekonomiku*. [online]. 2006. [2012-07-18]. Dostupné z: <http://is.muni.cz/do/1456/soubory/aktivity/obzor/6182612/7667820/02DouMallopRAVENO.pdf>.
- 11 Gambro. [online]. ©2010. [2012-06-13]. Dostupné z: <http://www.gambro.com/en/uk>.



- 12 Grublová, E. *Management výzkumné činnosti II: Inovace a management VaV*. Brno: Tribun EU. 2010. ISBN 978-80-87240-24-3.
- 13 Hučka, M., Kislíngerová, E., Malý, M. *Vývojové tendence velkých podniků, podniky v 21. století*. 1. Vyd., Praha: C. H. Beck. 2011. ISBN 978-80-7400-198-7.
- 14 Kazeto. [online]. ©2011. [2012-06-13]. Dostupné z: <http://www.kazeto.cz>.
- 15 Kolektiv autorů. *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. 2. rozš. vyd., Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. 2008. 455s. ISBN 978-80-7380-086-4.
- 16 Meopta. [online]. ©2011. [2012-06-13]. Dostupné z: <http://www.meopta.com>.
- 17 Ministerstvo pro místní rozvoj: legislativa. [online]. Poslední aktualizace 21. 12. 2009. [2012-05-13]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Ministerstvo/Platne-pravni-predpisy>.
- 18 Ministerstvo životního prostředí: legislativa. [online]. ©2008-2012. [2012-05-13]. Dostupné z: <http://www.mzp.cz/cz/legislativa>.
- 19 Neužilová, I. *Průmyslové klastry a jejich vznik v regionech*. [online]. 2006. Copyright ©2005. [2012-06-13]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument6216.html>.
- 20 OHL ŽS – Tiskové zprávy. [online]. ©2001 – 2012. [Cit 2011-02-24]. Dostupné z: <http://www.ohlzs.cz/tiskove-zpravy/rekonstrukce-prerovske-zeleznicni-stanice-odstartovala>.
- 21 Panorama zpracovatelského průmyslu ČR. [online]. 2010. Copyright ©2005. [2012-07-20]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/cz/prumysl-a-stavebnictvi/prumysl-odvetvi/>.
- 22 Precheza [online]. ©2010. [2012-05-12]. Dostupné z: <http://www.precheza.cz>.
- 23 Profil statutárního města Přerova. [online]. 2007. ©2000 – 2012. [2012-05-04]. Dostupné z: <http://www.prerov.eu/cs/magistrat/rozvoj-mesta/koncepce-studie-strategie/>.
- 24 Přerovské listy. Číslo 8. Ročník XI. Mladá fronta a. s.
- 25 PSP Engineering. [online]. 2012. [2012-06-13]. Dostupné z: <http://www.pspengineering.cz/about.aspx>.

- 26 Statutární město Přerov. [online]. ©2000 – 2012. [2012-05-09]. Dostupné z: <http://www.prerov.eu>.
- 27 Stejskal, J. *Průmyslové klastry a jejich vznik v regionech*. Linde Praha. 2011. 248 s. ISBN 978-80-7201-840-6.
- 28 Strategie dopravní obslužnosti města Přerov na období 2007- 2013. [online]. ©2000 – 2012. [2012-07-25]. Dostupné z: <http://prerov.eu/cs/magistrat/rozvoj-mesta/koncepce-studie-strategie/>.
- 29 Středomoravská nemocniční, a. s. odštěpný závod Nemocnice Přerov. [online]. ©2011. [2012-06-13]. Dostupné z: <http://www.nempr.cz/onemocnici.html>.
- 30 Úřad práce Přerov. [online]. Copyright ©2002 – 2012. [2012-07-06]. Dostupné z: [http://portal.mpsv.cz/upcr/kp/olk/kop/prerov/statistiky/rok\\_2011](http://portal.mpsv.cz/upcr/kp/olk/kop/prerov/statistiky/rok_2011).
- 31 Zákon č. 17/1992 Sb. o životním prostředí.
- 32 Závěrečná zpráva o evropském chemickém průmyslu. [online]. 2009. [2012-07-20]. Dostupné z: <http://old.schp.cz/html/downloaddoc.php?id=2524>.
- 33 Zpráva o stavu životního prostředí. [online]. ©2010 [2012-05-13]. Dostupné z: <http://www.precheza.cz/cs/systemy-rizeni>.
- 34 Zpráva o vývoji malého a středního podnikání a jeho podpoře v roce 2011. [online]. Copyright ©2005. [2012-05-20]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument105614.html>.

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

BREF	Referenční dokumenty o nejlepších dostupných technikách.
CEFTA	Středoevropská zóna volného obchodu.
ČD	České dráhy.
ČR	Česká republika.
ČSÚ	Český statistický úřad.
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj.
ESF	Evropský sociální fond.
EU	Evropská unie.
GPN	Globální produkční síť.
NH	Národní hospodářství.
OKEČ	Odvětвовá klasifikace ekonomických činností.
OP	Operační program.
SPŠ	Střední průmyslová škola.
s. r. o.	Společnost s ručením omezením.
SZŠ	Střední zdravotnická škola.
TB	Titanová běloba.
USD	Americký dolar.
VOŠZ	Vyšší odborná škola zdravotnická.
VŠCHT	Vysoká škola chemicko – technologická.

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

<i>Graf 1: Vývoj míry nezaměstnanosti</i> .....	28
<i>Graf 2: Podíl zaměstnanosti ekonomicky aktivního obyvatelstva v jednotlivých odvětvích NH v okrese Přerov (k 31. 12. 2001)</i> .....	29

**SEZNAM TABULEK**

<i>Tabulka 1: Klasifikace zpracovatelského průmyslu .....</i>	17
<i>Tabulka 2: Hlavní zaměstnavatelé Přerova .....</i>	30
<i>Tabulka 3: Významné podniky skupiny Agrofert Holding v blízkosti města Přerov .....</i>	33
<i>Tabulka 4: Projekty společnosti Precheza podporované z fondů EU .....</i>	44

## SEZNAM PŘÍLOH

*Příloha PI: Rozhovor s generálním ředitelem Prechezy*

*Příloha P II: Rozhovor s vedoucím odboru koncepce a strategického rozvoje*

## **PŘÍLOHA P I: ROZHOVOR S GENERÁLNÍM ŘEDITELEM PRECHEZY**

Rozhovor s generálním ředitelem Ing. Ivem Hanáčkem proběhl dne 21. 3. 2012. Po vzájemné dohodě byl celý rozhovor nahrávaný. Kvalita záznamu nebyla dostatečná, aby mohla být použita jako zvuková příloha. Rozhovor je proto přepsán.

### **1. Precheza je významným evropským výrobcem titanové běloby (dále TB), kolik jiných firem jí v Evropě konkuruje?**

Významní jsme, pokud hovoříme o sortimentu výrobků a jejich kvalitě. Pokud jde o množství, patříme k těm menším.

### **2. Jak velká je tato konkurence? Je Precheza silný podnik i v tomto těžkém období?**

Celosvětová produkce je více než 5 mil. tun ročně a my jsme v loňském roce vyrobili pouze 46 tis. tun. Koncentrace výrobních kapacit v našem oboru je značná, vždyť pět největších hráčů disponuje kapacitou 3,5 mil tun. Precheza může konkurovat z hlediska sortimentu, který nabízí.

### **3. Kolik podniků (těžebních společností) ve světě by mohlo být teoretickým dovozcem hlavní suroviny pro výrobu titanové běloby ilmenitu? Kdo je v současné době dodavatelem ilmenitu?**

Největší naleziště se nacházejí v jihovýchodní Asii, Austrálii, Africe, Jižní Americe a východní Evropě. Naše společnost z technologických důvodů kombinuje několik druhů ilmenitu tak, abychom sortimentem výrobků uspokojili náročné potřeby zákazníků. V současné době zpracováváme ilmenit z Ukrajiny, Mozambiku a Indie. Ostatní suroviny jsou zajišťovány převážně ze střední a západní Evropy. Rozhodujícím kritériem je kvalita, dostupnost, cena a také náklady na dopravu.

### **4. Můžete mi prozradit nejdůležitější dodavatele a odběratele (jakýchkoliv produktů)?**

Našimi hlavními odběrateli titanové běloby jsou společnosti západní Evropy s 50 % podílem na celkovém prodeji a dále Asie a Amerika, které se podílí na objemu prodeje shodně po 13%. Vzhledem k rostoucí spotřebě titanové běloby v Asii budeme usilovat o zvýšení tržního podílu hlavně v této oblasti. Železité pigmenty jsou dodávány zejména do zemí střední a východní Evropy. Naším cílem je zvýšit podíl je-

jich dodávek do zemí západní Evropy, a to zejména ve formě granulovaných pigmentů.

**5. Jakou částku investuje Precheza ročně do inovací? Snaží se být Precheza vždy o krok před ostatními firmami vyrábějící titanovou bělobu?**

Letos zahajujeme řadu investičních akcí, jejichž konečným důsledkem bude i vyšší kapacita výroby titanové běloby. Jednou z největších akcí je dlouho plánovaná rekonstrukce výrobní kyseliny sírové. Nejde nám pouze o prostou obnovu výrobního zařízení, ale připravujeme také využití odpadního tepla pro výrobu elektrické energie. Jedná se o velmi nákladný projekt, ale věříme, že se nám vložené prostředky brzy vrátí.

**6. Precheza je členem České společnosti průmyslové chemie, nepřemýšlíte i o vzniku klastru?**

Určitě ne, teorie klastru není v této oblasti podnikání dost dobře proveditelná, navíc je velice nákladná.

**7. Má bakalářská práce je směřována na produkční síť, což je záměrné propojení firmy se svými dodavateli a odběrateli (vznikají užší vztahy) – tvoří Precheza nějakou takovou síť? Pokud ne, nepřemýšlíte nad ní?**

Zatím takový vztah nemáme. Byli jsme osloveni významným odběratelem TB s nabídkou strategické spolupráce. Celou záležitost pečlivě zkoumáme. Pozitivem takového vztahu je nejvyšší míra bezpečí, negativem ztráta svobody rozhodování.

**8. Letos Precheza ukončila využití dotace z EU na podporu vzdělávání – počítáte do budoucna s možností další dotace? Neuvažujete nad podporou z jiných programů, které fondy EU nabízí?**

Samozřejmě se o dotace z EU velice podrobně zajímáme. Máme schválen velký projekt z programu Ekoenergie, který by měl být realizován v příštím roce. Letos bychom rádi dokončili úpravy technologie za podpory z programu Inovace. V současné době čekáme, zda získáme dotace na podporu ekologie.

**9. Jaké má Precheza strategické cíle? Na koho jsou orientovány (zákazník, snížení nákladů, zvýšení výrobní kapacity, podpora zaměstnanců, být jeden z předních světových výrobců TB)?**

Být jedním z velkých světových výrobců TB se nám nejspíš nepodaří. Orientujeme se hodně na speciality a netradiční aplikace. Se zákazníky komunikujeme o kvalitě výrobků, snažíme se přizpůsobit jejich přáním a požadavkům. V příštím roce by



měla být navýšena výroba titanové běloby. Co se týče zaměstnanců: Z kolektivní smlouvy vychází opravdu hodně činností, kterými podporujeme nejen jejich zdraví, ale snažíme se je i motivovat benefity.

#### **10. Jaké záměry má Precheza do budoucna?**

Společnost Precheza je relativně malá co do objemu výroby, avšak velkým sortimentem výrobků. Naším cílem je sledovat nové trendy použití titanové běloby a rychle reagovat vývojem vlastního produktu. Nemá smysl konkurovat velkovýrobcům u zákazníků s vysokou spotřebou a nízkými cenami, chceme se zaměřit na speciální aplikace. Je to sice náročnější na vývoj, organizaci a plánování výroby, avšak výhodou je větší nezávislost. Letos se chceme soustředit na přípravu a zahájení nových investic a na vyhodnocení organizačních změn provedených na počátku roku. Provádíme pečlivou analýzu našich výrobků a zákazníků s cílem optimalizovat nabízený sortiment a dodávky do jednotlivých teritorií. Snažíme se navyšovat prodeje mimo Evropu, abychom byli méně zranitelní v případě prohloubení ekonomické krize. Věřím, že společnost PRECHEZA je připravena obstát v konkurenci předních světových výrobců a to zejména díky schopnostem svých zaměstnanců a stabilnímu zázemí mateřské společnosti Agrofert.

#### **11. Jak úzce spolupracuje Precheza s městem nyní? Konají se nějaké pravidelné schůze?**

Průměrně se scházíme jednou měsíčně a informujeme se o svých záměrech a investicích.

#### **12. Jaké oblasti Precheza v regionu finančně podporuje (sport, nemocnice, apod.)?**

Nemocnici financovat již nemůžeme, důvodem je změna vlastnické struktury. Ze sportu bych zmínil volejbalový tým, podporu tenisu, kuželkářského oddílu a meta-né.

#### **13. Sestavuje Precheza svoji SWOT analýzu? Pokud ano, kdo ji má na starost?**

Pokud to můžeme nazvat SWOT analýzou, tu sestavujeme před každou investicí, kterou máme v plánu.

#### **14. Sponzoruje Precheza stále studenty středních a vysokých škol?**

Spolupráce s Univerzitou Pardubice má poměrně hluboké kořeny. Dalo by se říci, že naše spolupráce je typickou ukázkou pozitivního partnerství průmyslového výrobce s institucí zaměřenou na vzdělávání a vědeckou činnost. Máme společné projekty nejen v oblasti výzkumu, ale i ve výuce studentů chemie. Pokud jde o uplat-

nění absolventů vysokých škol technického zaměření je společnost PRECHEZA atraktivním cílem. Nabízíme uplatnění nejen v oblasti řízení výroby a výrobních technologií, ale díky naší dceřiné společnosti České technologické centrum anorganických pigmentů také v oblasti aplikovaného výzkumu a inovací.

**15. Kolik zaměstnanců zaměstnává Precheza k dnešnímu dni? 607**

**16. Jaké benefity mají zaměstnanci Prechezy?**

Zaměstnanci Prechezy mají mnoho benefitů – jistě nejatraktivnější jsou především peněžní odměny. Atraktivní je podíl na hospodářském výsledku společnosti, dále cílové odměny při splnění nepřekročení plánovaného objemu fixních nákladů, cílové odměny při dosažení konsolidované produktivity práce, cílové odměny za mimořádné výkony, poskytování odměn při pracovních a životních jubileích. Pro zaměstnance zařazené rozhodnutím krajské hygienické stanice do kategorií 3 a 4 Precheza zabezpečuje rekondiční pobyty v délce jednoho týdne. Na ranní směně je poskytována teplá strava, na ostatních směnách je řešením mražená strava. Obě varianty jsou částečně hrazeny ze Sociálního fondu, zaměstnanci si hradí jen část stravného. Přispívá také na penzijní připojištění zaměstnanců se státním příspěvkem. Precheza zabezpečuje také systém volitelných výhod a dětské ozdravné pobyty.

**17. Dodržuje v současné době Precheza všechny ekologické normy? Do jaké míry znečišťuje prostředí v regionu?**

Limity splňovat musíme, každý rok je vydávána Zpráva o stavu životního prostředí, ze které vyplývá, kolik škodlivin emitujeme do ovzduší, kolik do vod a do půd. Od roku 1990 bylo v oblasti životního prostředí investováno cca 900 mil. Kč a jen provozní výdaje všech zařízení souvisejících s ekologií činí dalších cca 240 mil. ročně. V minulosti směřovala hlavní opatření do snižování emisí do ovzduší. Byly instalovány komplexní technologické linky na zachycování emisí z výroby titanové běloby. Rozsáhlou změnou prošly i technologie pro využití vedlejších produktů, ze kterých se vyrábějí chemikálie pro úpravu vod, přísady do krmných směsí, stavební a rekultivační materiály. Tento přístup ve svém důsledku minimalizoval množství produkovaných odpadů. V neposlední řadě bylo nutno zlepšit využívání energií řadou technologických a organizačních opatření. To se podařilo a dnešní měrné spotřeby energií jsou hluboce pod původními hodnotami. Všechna realizovaná opatření dostala Prechezu na úroveň požadavků tzv. nejlepších dostupných technologií, které jsou vyjádřeny v evropských referenčních dokumentech (BREF). Precheza však

připravuje další modernizaci technologie a zvýšení výrobních kapacit a proto počítá s průběžným rozvojem techniky a technologií v oblasti životního prostředí. Půjde především o posílení linek na zachycování emisí, zlepšování průběžného monitoringu emisí a o další snižování spotřeby energií a vod pro potřeby výroby.

## **PŘÍLOHA P II: ROZHOVOR S VEDOUCÍM ODBORU KONCEPCE A STRATEGICKÉHO ROZVOJE**

Přepis rozhovoru ze dne 3. 4. 2012 s Ing. Pavlem Galou.

### **1. Patří Precheza k nejvýznamnějším zaměstnavatelům v Přerově?**

Dle Profilu statutárního města Přerova (zpracován v roce 2007), který je podkladem pro strategický plán, je největším zaměstnavatelem, co se týká ročního obratu, a dle počtu zaměstnanců je na 3. místě.

### **2. Jsou na Přerovsku jiné významné firmy z hlediska zaměstnanosti?**

Z hlediska počtu zaměstnanců je to Meopta-optika s. r.o., nadále i Kazeto s.r.o, PSP Engineering a.s., Nemocnice Přerov, Gambro s. r. o., Pivovar Zubr a.s., Astron Buildings, s.r.o.

### **3. Z jakých evropských fondů v současné době město čerpá?**

Město čerpalo a čerpá z rozvojového a sociálního fondu přes operační programy ROP, OP Životní prostředí, OP Lidské zdroje a zaměstnanost, OP ČR-Polská republika, Integrovaný OP.

### **4. Myslíte si, že město Přerov využívá v plné míře dotace z EU?**

Jsem přesvědčen, že ve větší míře čerpáme peníze na to, co je prioritami města a dotace tuto záležitost posune mezi TOP priority. Možnost dotace by neměla být cílem, ale prostředkem.

### **5. Je pro město firma Precheza klíčovým subjektem při zpracování Strategie města?**

Zástupce Prechezy, jakožto i zástupci dalších subjektů i hospodářské komory, škol, Úřadu práce apod., jsou součástí komise Strategického rozvoje a dále i pracovních skupin.

### **6. Uvítalo by město otevření další vysoké školy?**

Vysoká škola logistiky zde vznikla. Neznám žádnou analýzu, která by se tímto tématem zabývala.

### **7. Jak úzce spolupracuje město s Prechezou? Konají se nějaké pravidelné schůze?**

Konají se roční shromáždění města s podnikateli. Jinak jednání dle potřeby ad hoc.

### **8. Podporujete Prechezu nějakým způsobem?**

Ne, proč zrovna jeden subjekt a druhý ne. V tom úloha města zajisté není. Město by mělo vytvářet v rámci svých kompetencí obecně vhodné podmínky pro podnikání. Určitě by-

chom vyšli Precheze vstříc (pokud by to bylo možné) např. při nějakých záležitostech týkající se např. rozvoje dalších ploch v územním plánu apod.

**9. Podporuje Precheza město nějakým způsobem?**

Určitě si myslím, že Precheza je sponzorem spousty kulturních a společenských akcí. Nejlépe se zeptat v Precheze, nebo v Kanceláři primátora, vím, že zástupci Prechezy by vyšli městu vstříc při budování provizorní cyklostezky v místní části Dluhonice.

**10. Jaké výhody a nevýhody má pro město existence Prechezy v regionu?**

Je to jeden z největších a stabilních zaměstnavatelů. Nevýhoda-obecně dopad na životní prostředí, i když jsem přesvědčen, že veškeré emise jsou v zákonných limitech.

**11. Přemýšlíte o založení klastru?**

Nevím, zda přerovské prostředí je vhodné pro založení klastru, nicméně vím, že Meopta-optika s.r.o. realizovala ve svých prostorech inovační školící prostředí a nějakým způsobem spolupracují s vysokoškolským zázemím v Olomouci.

**12. Jak často se s vedením Prechezy město schází kvůli jejím záměrům?**

V rámci setkávání města s podnikateli. Pokud vyvstane nějaká aktuální potřeba, jistě by se město setkání nebránilo.

**13. Kdo sestavuje SWOT analýzu?**

Členové jednotlivých pracovních skupin dle oblastí strategického plánu.

**14. V rámci ČR, radíte město Přerov mezi města s rychlejším rozvojem nebo „má co dohánět“?**

Víte to je otázka udržitelného rozvoje. Vztah na možnosti zaměstnavatelů ve městě. Ekonomická situace není nejlepší a Morava patří k regionům, které na tom nejsou dobře. Pokud bude dálnice, tak jsem přesvědčen, že dobré dopravní spojení je motorem pro další rozvoj. Pokud budeme budovat pozici města jako silného dopravního uzlu (vazba letiště, železnice, silnice), je to pro rozvoj určitě dobře. Pokud není za 50 let dobudována páteřní dopravní síť, tak je to špatně.

**15. Myslíte si, že Precheza má na rozvoj města významný vliv?**

Jak již bylo řečeno, je to dobrý a stabilní zaměstnavatel.