

# **Výběr optimální varianty provozu prádelny krajské nemocnice**

**Jitka Chobotová**

---

Bakalářská práce  
2012



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Vyšší odborná škola ekonomická  
akademický rok: 2011/2012

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Jitka CHOBOTOVÁ**  
Osobní číslo: **M090473**  
Studijní program: **B 6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Finanční řízení podniku**

Téma práce: **Výběr optimální varianty provozu prádelny krajské nemocnice**

Zásady pro vypracování:

## Úvod

### I. Teoretická část

- Prostudujte odbornou literaturu vztahující se k danému tématu BP.
- Vymezte pojem rozhodování o investicích, jeho podstatu, význam a metody.

### II. Praktická část

- Charakterizujte akciovou společnost Krajská nemocnice Tomáše Bati ve Zlíně.
- Analyzujte trh s praním prádla ve Zlínském kraji.
- Proveďte analýzu variantních řešení investičního záměru.
- Vyberte nejvhodnější variantu investičního záměru.

## Závěr

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

FOTR, Jiří a kol., 2006. Manažerské rozhodování. 1. vydání. Praha: Ekopress. ISBN 80-86929-15-9.

FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK, 2005. Podnikatelský záměr a investiční rozhodování. 1. vydání. Praha: Grada. ISBN 80-247-0939-2.

HRŮZOVÁ, Helena a kol., 2007. Manažerské rozhodování: cvičebnice s řešenými příklady. 3. vydání. Praha: Oeconomica. ISBN 978-80-245-1175-7.

KISLINGEROVÁ, Eva, 2001. Oceňování podniku. 2. doplněné vydání Praha: C.H. Beck. ISBN 80-7179-529-1.


VALACH, Josef, 2005. Investiční rozhodování a dlouhodobé financování. 2. vydání Praha: Ekopress. ISBN 80-86929-01-9.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Hana Soukupová**  
EXT.


Datum zadání bakalářské práce: **16. března 2012**

Termín odevzdání bakalářské práce: **27. dubna 2012**

Ve Zlíně dne 6. dubna 2012

  
PaedDr. Josef Rydlo  
zast. děkanka



  
Ing. Eva Heczková, Ph.D.  
zast. ředitel ústavu

# PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému;
- na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

---

<sup>1</sup> zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacího zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

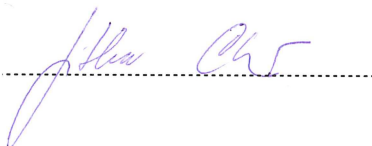


- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 23. 4. 2012



---

<sup>4</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédne k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Bakalářská práce „Výběr optimální varianty provozu prádelny krajské nemocnice“ je zaměřena na využití metod hodnocení efektivnosti investičních projektů při řešení strategického rozhodnutí způsobu zajištění provozu prádelny v Krajské nemocnici T. Bati ve Zlíně.

V teoretické části je vysvětlena základní terminologie, metody a postupy, které se vztahují k problematice řešené rozhodovací situace.

V praktické části jsou řešena variantní rozhodnutí spojená s otázkou výstavby a provozování prádelny v krajské nemocnici. Na základě použitých postupů je navrženo optimální rozhodnutí.

Klíčová slova:

Analýza, kritérium, zisk, diskontované náklady, čistá současná hodnota, varianta řešení, peněžní toky, investiční projekt, efektivnost, rozhodovací proces, inflační koeficient.

## **ABSTRACT**

The bachelor thesis called „The Selection of an Optimal Alternative of the Regional Hospital Laundry Operations“ is focused on the use of methods for evaluation of effectiveness of the investment projects during the process of strategic decision-making within T. Bata Regional Hospital's laundry operations in Zlin.

The theoretical part explains the fundamental terminology, the methods and the processes related to the addressed decision-making matter.

The practical part covers alternative decisions related to constructing and running laundry operations in the regional hospital. Based on the used methods an optimal solution is suggested.

Keywords:

Analysis, criterion, profit, discounted cost, net present value, alternative solution, cash flow, investment project, efficiency, decision-making process, inflation coefficient.

Motto

*„Neříkej, že to nejde, raději řekni, že to zatím neumíš.“*

Tomáš Baťa

## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>11</b>
<b>1 ÚVOD DO TEORETICKÉ ČÁSTI</b> .....	<b>12</b>
<b>2 VYMEZENÍ POJMU INVESTIČNÍ ROZHODOVÁNÍ, JEHO PODSTATA A VÝZNAM</b> .....	<b>13</b>
2.1 ROZHODOVACÍ PROCESY .....	13
2.2 POJEM INVESTICE.....	14
2.3 KAPITÁLOVÉ PLÁNOVÁNÍ .....	16
2.4 CÍLE A INVESTIČNÍ ROZHODOVÁNÍ.....	16
2.4.1 Finanční kritéria efektivity investičních projektů.....	17
<b>3 INVESTIČNÍ PROJEKT</b> .....	<b>21</b>
3.1 FÁZE INVESTIČNÍHO PROJEKTU .....	21
3.1.1 Předinvestiční fáze projektu .....	21
3.1.2 Investiční fáze projektu .....	22
3.1.3 Provozní fáze.....	23
3.2 ZDROJE FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ .....	23
3.2.1 Diskontní míra .....	25
3.3 RIZIKA INVESTIČNÍCH PROJEKTŮ .....	25
3.3.1 Typy rizik .....	27
3.3.2 Hodnocení rizika projektu .....	27
3.4 OUTSOURCING .....	28
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>29</b>
<b>4 CHARAKTERISTIKA ORGANIZACE</b> .....	<b>30</b>
4.1 KRAJSKÝ ÚŘAD ZLÍNSKÉHO KRAJE .....	30
4.2 ZASTUPITELSTVO ZLÍNSKÉHO KRAJE .....	31
4.3 RADA ZLÍNSKÉHO KRAJE .....	32
4.4 HEJTMAN ZLÍNSKÉHO KRAJE .....	32
4.5 KRAJSKÝ ÚŘAD ZLÍNSKÉHO KRAJE .....	32
4.6 ODBOR INVESTIC KRAJSKÉHO ÚŘADU ZLÍNSKÉHO KRAJE.....	33
4.6.1 Oddělení přípravy a realizace investičních akcí.....	34
4.6.2 Oddělení koordinace projektů .....	35
<b>5 KRAJSKÁ NEMOCNICE T. BATI VE ZLÍNĚ</b> .....	<b>36</b>
5.1 HISTORIE A SOUČASNOST .....	36
5.2 PLÁN INVESTIČNÍHO ROZVOJE KNTB.....	37
5.3 POPIS STÁVAJÍCÍHO OBJEKTU PRÁDELNY .....	38
5.4 INVESTIČNÍ ZÁMĚR .....	39
5.4.1 Popis investičního záměru.....	39
5.4.2 Popis provozu.....	40
5.4.3 Srovnání stávajícího a nového provozu prádelny.....	40
<b>6 ANALÝZA TRHU PRANÍ PRÁDLA</b> .....	<b>42</b>
6.1 SERVIS PRANÍ PRÁDLA V NEMOCNICÍCH ZLÍNSKÉHO KRAJE .....	42

6.2	SOUČASNÝ STAV TRHU V REGIONU .....	42
6.3	LEGISLATIVNÍ PŘEDPISY, VZTAHUJÍCÍ SE K PROCESU PRANÍ PRÁDLA .....	44
6.4	POŽADAVKY NEMOCNICE NA POSKYTOVANÝ SERVIS.....	44
6.5	PRŮZKUM TRHU .....	45
<b>7</b>	<b>VOLBA METODY PRO PRAKTICKOU ČÁST .....</b>	<b>47</b>
<b>8</b>	<b>IDENTIFIKACE VARIANT REALIZACE INVESTIČNÍHO ZÁMĚRU .....</b>	<b>49</b>
8.1	ANALÝZA VARIANTNÍCH ŘEŠENÍ.....	51
8.1.1	Varianta a) .....	51
8.1.2	Varianta b).....	53
8.1.3	Varianta c) .....	56
8.1.4	Varianta d).....	60
8.1.5	Varianta e) .....	63
8.1.6	Varianta f).....	66
<b>9</b>	<b>VÝSLEDKY ANALÝZY .....</b>	<b>68</b>
9.1	VYHODNOCENÍ IDENTIFIKOVANÝCH VARIANT .....	68
9.2	DOPORUČENÍ OPTIMÁLNÍ VARIANTY .....	70
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>71</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>73</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>75</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>76</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>77</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>78</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>79</b>

## ÚVOD

V náročných podmínkách tržní ekonomiky není zajištění prosperity a rozvoje podniku jednoduchou záležitostí. Rozhodování o dalším vývoji a směru, kterým se podnik bude v budoucnu ubírat, příp. které investiční projekty vrcholový management podpoří, patří mezi nejtěžší rozhodnutí. Důležitým předpokladem pro dosažení stanovených cílů je pečlivé plánování a promyšlená strategie při plánování a realizaci rozvojových projektů.

Součástí přípravných činností je i určení finanční náročnosti projektu a specifikace zdrojů financování podnikatelského plánu. Předpokladem je základní požadavek vrcholového managementu na efektivní vynaložení finančních prostředků, které povede k následným ziskům a profitu podniku, nebo alespoň k modernizaci výrobního procesu nebo úspoře provozních nákladů. Toto rozhodování se nazývá rozhodování o investici a v současnosti patří mezi nejnáročnější a nejdůležitější aktivity podniku.

Téma této bakalářské práce je provedení hodnocení efektivnosti investičních projektů v rozhodovacím procesu o investici v Krajské nemocnici T. Bati ve Zlíně. Konkrétním zadáním práce je realizace investičního záměru nemocnice v oblasti servisu a praní prádla.

V teoretické části je práce zaměřena na rozbor teoretických poznatků souvisejících se strategickými rozhodnutími v investičních projektech a podrobnější analýzou procesu rozhodování o investici. Rovněž se zabývá teorií jednotlivých fází projektu, aspekty jeho financování a vzniku možných rizik projektu.

V praktické části této práce je charakterizován Zlínský kraj, který je jediným akcionářem společnosti Krajská nemocnice T. Bati, a.s. ve Zlíně. Vedení akciové společnosti je v souvislosti s ukončením provozu stávajícího objektu prádelny postaveno před strategické rozhodnutí o způsobu zajištění služby praní prádla v dalším období. Po konzultaci s vedoucím odboru investic Krajského úřadu Zlínského kraje bylo vytipováno několik možných variant řešení a za pomoci metod hodnocení efektivnosti investičních projektů budou následně provedeny výpočty a následné srovnání jednotlivých návrhů. Práce zahrnuje sběr dostupných dat a informací a jejich následné vyhodnocení. Na základě výsledků analýzy bude doporučena optimální varianta řešení.

Samostatnou částí bakalářské práce jsou přílohy, které podrobněji doplňují informace uvedené v praktické části.

# **I TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 ÚVOD DO TEORETICKÉ ČÁSTI

„Podnikové investice a různé alternativy financování výrazným způsobem a dlouhodobě ovlivňují finančně-ekonomické výsledky firmy, její technickou a technologickou zdatnost, konkurenční schopnost, rentabilitu a finanční stabilitu. Míra a efektivnost investování se v konečném důsledku projeví v dynamice tržní hodnoty firmy, tržní ceny akcií.“(Valach, 2001, s. 5)

„Investiční rozhodování o celkové výši kapitálových výdajů, jakož i o výběru jednotlivých variant projektů, se musí uskutečňovat zpravidla se značným časovým předstihem před zahájením investice, je spojeno s velmi nejistou budoucností a vstupní informace pro rozhodování bývají často neúplné. Totéž platí i o finančním rozhodování o jednotlivých alternativách financování podnikových investic.“(Valach, 2001, s. 5)



## 2 VYMEZENÍ POJMU INVESTIČNÍ ROZHODOVÁNÍ, JEHO PODSTATA A VÝZNAM

Podnikání je neodmyslitelně spojeno s rozhodováním a rozhodovat se můžeme pouze tehdy, existují-li nebo umíme vytvořit možnosti řešení. Tento předpoklad označujeme jako princip volby.

Rozhodování je proces řešení rozhodovacích problémů, tzn. proces výběru jedné z více možných variant řešení. Rozhodovací procesy jsou charakterizovány jako důležité, složité, opakující se nebo ojedinělé a probíhají v plánování, v organizování, ve vedení i v kontrolování. Nutnými elementy jsou vlastní objekt rozhodování, subjekt rozhodování, cíle, varianty řešení kritéria výběru a možné důsledky variant. Všechny uvedené prvky jsou pro správné rozhodnutí podstatné. Pro dosažení kvality řešení rozhodovacích situací je však třeba nejen zajistit požadovaný objem spolehlivých a dostatečně přesných informací, ale i správné posouzení a zhodnocení těchto informací. (Hrůzová, 2007)

Rozhodování o investicích patří mezi základní a velmi důležité druhy manažerských rozhodnutí v podniku. Náplní investičního rozhodování je rozhodování o přijetí nebo zamítnutí jednotlivých investičních projektů, které firma připravila. Při rozhodování o investicích z dlouhodobého hlediska je třeba brát v úvahu faktor času a riziko změn po dobu přípravy a realizace projektu. (Fotr, 2005)

Také nejistota výsledku rozhodnutí o investici motivuje vrcholový management firmy k pečlivému zvážení každého kroku v procesu investování a zhodnocení předpokladu její efektivity. Výsledek špatného rozhodnutí může velmi negativně ovlivnit budoucnost firmy a její postavení na trhu. Na druhé straně úspěšné investování zvýší úspěšnost podniku a jeho konkurenceschopnost. Proces, který povede k rozhodnutí, zda se jedná o investici efektivní, tedy pro firmu výhodnou, nebo naopak je nutné tuto myšlenku opustit a zvolit jinou variantu řešení, se nazývá rozhodnutím o investici. (Fotr, 2005)

### 2.1 Rozhodovací procesy

Jestliže budeme vycházet z toho, že základem rozhodnutí je proces volby, tj. posuzování jednotlivých rozhodnutí, např. optimální varianty, pak se v případě nalezení jediného řešení nejedná o rozhodovací proces. (Fotr, 2006)

Tvorba variantních řešení patří mezi nejdůležitější fáze rozhodovacích procesů, protože na kvalitě variant, mezi nimiž volíme tu nejefektivnější, závisí do značné míry úspěšnost

rozhodnutí. Máme-li k dispozici více variantních řešení, existuje větší pravděpodobnost, že rozhodneme správně. I přes tento fakt lze konstatovat, že úspěšnost rozhodnutí nelze nikdy zaručit. (Hrůzová, 2007)

Vzájemně závislé činnosti, které na sebe navazují a tvoří náplň rozhodovacích procesů lze členit do složek, které se označují jako fáze těchto procesů. Např.:

1. analýza okolí zahrnující zjišťování podmínek, identifikaci problému a stanovení jejich příčin;
2. návrh řešení zaměřený na hledání, tvorbu, rozvíjení a analýzu možných směrů aktivit;
3. volba řešení zahrnující hodnocení variantních směrů činnosti vedoucí k volbě varianty řešení;
4. kontrola výsledku zaměřená na hodnocení skutečně dosažených činností a jejich posuzování vzhledem ke stanoveným cílům. (Fotr, 2006)

## 2.2 Pojem investice

Dle Valacha (2006) „se investice ve svém nejširším pojetí v ekonomické teorii většinou charakterizují jako ekonomická činnost, při níž se subjekt (stát, podnik, jednotlivec) vzdává své současné spotřeby s cílem zvýšení produkce statků v budoucnosti.“ (Valach, 2006, s. 16)

„Když ekonomika obětuje část výroby spotřebních statků ve prospěch investičních statků, může zpravidla růst rychleji, může nakonec získat větší množství jak spotřebních, tak investičních statků.“ (Valach, 2006, s. 16)

Hospodářská praxe v současnosti považuje za investice:

- kapitálové výdaje na pořízení nehmotného investičního majetku (nehmotné investice);
- kapitálové výdaje na pořízení hmotného investičního majetku (hmotné, věcné investice);
- kapitálové výdaje na nákup finančního majetku dlouhodobé povahy (finanční investice). (Valach, 2006)

Výdaje na pořízení hmotného investičního majetku jsou:

- výdaje na pozemky, budovy, stavby, umělecká díla, sbírky a jiné předměty bez ohledu na jejich pořizovací cenu;
- výdaje na samostatné movité věci nebo soubory věcí se samostatným technicko-ekonomickým určením s pořizovací cenou větší než 40 000 Kč a dobou použitelnosti delší než 1 rok;
- výdaje na trvalé porosty, základní stádo a tažná zvířata, otevírky lomů a technické rekultivace. (Valach, 2006)

Patří sem i tzv. technické zhodnocení hmotného dlouhodobého majetku (nástavby, přístavby, stavební úpravy, rekonstrukce a modernizace), které se nemůže zahrnovat do provozních výdajů.

Nezahrnují se zde výdaje na opravy a údržbu majetku, které jsou součástí provozních nákladů a snižují vykazovaný zisk. (Valach, 2006)

Pořizování dlouhodobého majetku podnik může uskutečňovat různými formami např.:

- koupí (stroje, zařízení, nemovitosti, cenného dlouhodobého papíru);
- investiční výstavbou dodavatelským způsobem (stavba budov);
- investiční výstavbou ve vlastní režii;
- nabytím na základě smlouvy o koupi najaté věci (finanční leasing);
- vkladem dlouhodobého majetku od jiné osoby;
- darováním. (Valach, 2006)

„Forma pořízení dlouhodobého majetku ovlivňuje průběh kapitálových výdajů na investici. U koupě jde obvykle o jednorázový výdaj k určitému okamžiku (pokud se majetek nesplácí po částech), u investiční výstavby jde o postupně uskutečňované výdaje během doby výstavby.“ (Valach, 2006, s. 29)

Mezi důležité aspekty při investičním rozhodování a financování projektů patří:

- respektovat důsledně čas, časovou hodnotu peněz;
- respektovat riziko vyplývající z dlouhodobosti investic a nejistoty peněžních toků investičních projektů;
- uvažovat variantně s různými faktory ovlivňujícími projekt a jeho financování, hodnotit citlivost projektu na různé změny technického i ekonomického charakteru;

- posuzovat investici nejen z hlediska výnosnosti a rizika, ale i z hlediska jejího vlivu na likviditu podniku. (Valach, 2006)

### 2.3 Kapitálové plánování

Kapitálové plánování se zabývá finanční stránkou investičního rozhodování. Je to mnohostranná činnost podniku, spojená s pořizováním investičního majetku a jeho financováním, která zahrnuje tyto etapy:

1. stanovení dlouhodobých cílů a investiční strategie firmy;
  2. vyhledávání nových, z hlediska efektivnosti nadějných, projektů a jejich předinvestiční příprava;
  3. vypracování nákladových rozpočtů a odhad stávajících i budoucích peněžních toků v souvislosti s projekty;
  4. zhodnocení možné úspěšnosti projektů z různých hledisek, zejména zhodnocení jejich souhrnné finanční efektivnosti;
  5. výběr optimální varianty zdrojů financování projektů;
  6. kontrola výdajů na projekty a následné zhodnocení realizovaných projektů.
- (Valach, 2006)

Některé etapy plánování se vzájemně překrývají a musí mezi nimi existovat zpětná vazba. Následný audit se vztahuje k již realizovaným projektům a analýzou chyb a omylů při přípravě a hodnocení uskutečněných projektů, může výrazně přispět ke zdokonalení budoucích rozhodnutí. (Valach, 2006)

### 2.4 Cíle a investiční rozhodování

Podniky v tržní ekonomice sledují celou soustavu cílů, mezi nimiž dominantní postavení mají cíle finanční, efektivnost a finanční stabilitu podniku. Dalšími jsou např. podíl podniku na trhu, jeho zachování, inovace výrobního programu, zařízení a technologií, mzdové a sociální zajištění pracovníků rozvojem jejich kvalifikace a respektování požadavků na ochranu životního prostředí. Většina ekonomů nepovažuje dnes za hlavní finanční cíl maximalizaci účetního zisku, ale maximalizaci tržní hodnoty firmy.

Základní i dílčí finanční cíle podnikání musí být respektovány i v oblasti investiční politiky. Jejím smyslem musí být příprava, vývěr a realizace takových investičních

projektů, které zvyšují přidanou tržní hodnotu firmy<sup>5</sup> a zároveň zajišťují její likviditu. (Valach, 2006)

Investiční rozhodování má svoji finanční stránku, kterou se zabývá kapitálové plánování a dlouhodobé financování. Jedná se zejména o tyto činnosti:

- plánování peněžních toků z investice;
- finanční kritéria výběru investičních projektů;
- zohlednění rizika a dlouhodobé financování investiční činnosti firmy.

Mimořádně důležitou úlohu v kapitálovém plánování a investičním rozhodování hrají čas a riziko. Je tomu tak proto, že jde o kapitálově náročné operace s horizontem rozhodování minimálně přes 1 rok, průměrně přes 5 až 10 let. Investicemi se ovlivňují provozní výsledky hospodaření na několik let dopředu a to dopadá na tržní hodnotu firmy. (Valach, 2006)

#### 2.4.1 Finanční kritéria efektivnosti investičních projektů

Predikce peněžních toků z investice<sup>6</sup> je velmi náročná činnost. Na její reálnosti závisí také reálnost celého vyhodnocení finanční efektivnosti celého investičního projektu.

Pro posuzování efektivnosti investičních projektů a jejich výběr existuje několik metod. Podle toho, zda metody přihlížejí k faktoru času, je můžeme rozdělit:

1. na statické metody – nerespektují faktor času. Používají se jen tehdy, pokud čas nemá podstatný vliv na rozhodování o investicích (např. jednorázová koupě fixního majetku);
2. na dynamické metody – respektují faktor času. Měly by být používány tam, kde se počítá s delší dobou pořízení investičního majetku a delší dobou jeho ekonomické životnosti. (Valach, 2006)

---

<sup>5</sup> Přidaná tržní hodnota (market value added – MVA) vyjadřuje rozdíl mezi celkovou tržní hodnotou firmy a účetní hodnotou vloženého kapitálu. Ukazuje, o kolik by investoři získali více, kdyby své akcie prodali dnes, oproti kapitálu, který do podniku vložili.

<sup>6</sup> Peněžní tok z investice představuje kapitálové výdaje a peněžní příjmy vyvolané investicí během doby jejího pořízení, životnosti a likvidace.

V současné teorii vyhodnocování investičních projektů se dává přednost kritériím opírajícím se o peněžní příjem z investice.

Nejčastěji se setkáváme s těmito metodami vyhodnocování efektivnosti investičních variant:

1. průměrné roční náklady;
2. diskontované náklady;
3. čistá současná hodnota;
4. vnitřní výnosové procento;
5. průměrná výnosnost;
6. doba návratnosti. (Valach, 2006)

Pro praktické využití metody ve druhé části této práce se budeme dále zabývat především metodou diskontovaných nákladů a čisté současné hodnoty.

#### 2.4.1.1 *Metoda diskontovaných nákladů*

Tato metoda porovnává souhrn všech nákladů, které jsou spojeny s realizací jednotlivých variant investičního projektu za celou dobu jeho životnosti. Protože se náklady vyskytují v různých letech, je třeba modifikovat je o vliv času. Aby se mohly sčítat, musí se diskontovat.<sup>7</sup>(Valach, 2006)

Modelově lze vyjádřit diskontované náklady investičního projektu takto:

$$D = J + \sum_{n=1}^N V_n$$

kde jsou:

**D** – diskontované náklady projektu;

**J** – investiční náklad;

**V<sub>n</sub>** – diskontované ostatní roční provozní náklady (celkové náklady – odpisy);

---

<sup>7</sup> Diskontované náklady investičního projektu můžeme charakterizovat také jako sumu peněz, kterou by firma v okamžiku uvedení do provozu musela dát stranou, aby zjistila pořízení a provoz navrhované investice.

$n$  – jednotlivá léta životnosti;

$N$  – doba životnosti. (Valach, 2006)

Jestliže se předpokládá, že bude mít projekt na konci své životnosti, příp. referenčního období, zůstatkovou likvidační cenu, je nutné celkové diskontované náklady projektu o diskontovanou hodnotu zůstatkové ceny snížit.

Pak platí že:

$$D = J + \sum_{n=1}^N V_n - L_d$$

kde jsou:

$L_d$  – diskontovaná likvidační cena investice (zůstatková hodnota investice);

ostatní symboly zůstávají stejné jako v předchozím vzorci. (Valach, 2006)

Jestliže budeme pomocí diskontovaných nákladů porovnávat více variant investičního projektu s různou dobou životnosti, musíme postupovat odlišně. Diskontované náklady neeliminují různou dobu životnosti projektů. Jde o celkové náklady vynaložené během životnosti, ne o průměrné roční náklady. Proto ty varianty, které mají delší životnost, mají již automaticky vyšší ostatní provozní náklady z titulu většího počtu let fungování investice. (Valach, 2006)

Abychom mohli pomocí této metody srovnávat projekty s různou délkou životnosti, musíme všechny varianty převést na společnou délku životnosti. Tou je nejmenší společný násobek životností jednotlivých porovnávaných variant. (Valach, 2006)

#### 2.4.1.2 *Metoda čisté současné hodnoty*

Jde teoreticky o nejpresnější metodu investičního rozhodování založené na respektování faktoru času pomocí diskontního počtu. Čistá současná hodnota vyjadřuje v absolutní výši rozdíl mezi diskontovanými peněžními příjmy z investice a aktualizovanou hodnotou kapitálových výdajů na investice. Aktualizovaná hodnota peněžních příjmů a kapitálových výdajů je také nazývána “diskontovaný peněžní tok“. (Valach, 2006)

Jak uvádí ve své práci Valach (2006) je možné vliv inflace při propočtech čisté současné hodnoty zobrazit dvěma způsoby:

- s použitím nominální diskontní sazby;
- s použitím reálné diskontní sazby.

Matematicky se čistá současná hodnota může vyjádřit takto:

$$\check{C}SH = \sum_{n=1}^N P_n \frac{1}{(1+i)^n} - K$$

kde je:

**ČSH** – čistá současná hodnota investiční varianty;

**P<sub>n</sub>** – peněžní příjem v jednotlivých letech;

**i** – úrok (v %/100);

**n** – jednotlivá léta životnosti;

**N** – doba životnosti;

**K** – kapitálový výdaj. (Valach, 2006)

Platí pravidlo, že nominální peněžní příjmy máme diskontovat nominální diskontní sazbou a reálné peněžní příjmy máme diskontovat reálnou diskontní sazbou.

Matematicky se nominální diskontní koeficient může vyjádřit takto:

$$N = ((1 + R)(1 + I)) - 1$$

kde jsou:

**N** – nominální diskontní koeficient;

**R** – reálný diskontní koeficient;

**I** – koeficient inflace. (Valach, 2006)



### 3 INVESTIČNÍ PROJEKT

Podnikatelské investiční projekty představují soubor technických a ekonomických studií, které mají sloužit k přípravě, realizaci, financování a efektivnímu provozování navrhované investice. U stavebních investic obvykle zahrnují i architektonické a ekologické studie. (Valach, 2006)

#### 3.1 Fáze investičního projektu

Vlastní přípravu a realizaci projektů, od identifikace určité základní myšlenky projektu až po uvedení projektu do provozu, lze chápat jako určitý sled tří fází:

1. předinvestiční;
2. investiční;
3. provozní. (Fotr, 1999)

##### 3.1.1 Předinvestiční fáze projektu

Předinvestiční fáze se zpravidla člení do tří dílčích etap, které tvoří:

- identifikace podnikatelských příležitostí;
- předběžný výběr projektů a příprava projektu zahrnující analýzu jeho variant;
- hodnocení projektu a rozhodnutí o jeho realizaci či zamítnutí. (Fotr, 1999)

Identifikace podnikatelských příležitostí tvoří východisko předinvestiční fáze přípravy projektu. Jedná se o stálé monitorování a analýzu trhu zahrnující poptávku po určitém produktu nebo službě, odhalení nových nalezišť surovin nebo sledování vývoje nových technologií a postupů. Tyto nové poznatky je třeba vyhodnotit a posoudit do podoby technicko-ekonomické studie, která slouží jako podklad pro finální rozhodnutí o realizaci či zamítnutí projektu. Měla by obsahovat zejména následující podrobnosti:

- analýzu trhu a marketingovou strategii;
- velikost výrobní jednotky;
- materiálové vstupy a energie;
- umístění výrobní jednotky;
- lidské zdroje, organizaci a řízení;
- finanční analýzu a hodnocení;
- analýzu rizika, plán realizace. (Fotr, 1999)

V celém rozsahu technicko-ekonomické studie je nutné respektovat mnoho faktorů např. faktor času a omezení finančních prostředků, identifikovat a zhodnotit co nejvíce vhodných variant umístění, financování apod. Příprava této studie je iterační proces<sup>8</sup> postupného zpřesňování jejich jednotlivých prvků s mnoha zpětnými vazbami. (Fotr, 1999)

### 3.1.2 Investiční fáze projektu

Cílem této fáze je zpracovat jednotlivé stupně projektové dokumentace stavby a jako součást inženýrské činnosti získat souhlas příslušného stavebního úřadu s umístěním stavby v rámci územního řízení a v rámci stavebního řízení vyřídit stavební povolení nebo ohlášku stavby. Souběžně s těmito řízeními je nutné uzavřít smlouvu s dodavatelem stavby na dodávku a provedení díla např. uzavřená dle § 536 a n. zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů. U veřejného sektoru musí tomuto aktu předcházet administrace a vyhlášení veřejné zakázky na dodavatele stavby dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách. V některých projektech by nedílnou součástí investiční fáze mělo být i zajištění a zahrnutí potřebných nákladů souvisejících s koupí pozemků nebo budov zahrnutých do projektu.

Součástí této fáze přípravy je i sestavení podrobného rozpočtu stavby, který zahrnuje všechny náklady investičního<sup>9</sup> i neinvestičního<sup>10</sup> charakteru, které musí investor vynaložit za účelem zdárného dokončení díla. Jsou zde zahrnuty i náklady na zařízení staveniště a ostatní vedlejší činnosti nutné k bezchybnému dokončení díla.

S každým dalším stupněm projektové dokumentace se odhadované náklady zpřesňují a jsou i podrobněji členěny. Pro stavby jsou např. typické rozpočty dělené na práce HSV (hlavní stavební výroby) a práce PSV (podružné stavební výroby) a musí obsahovat všechny dodávky a služby, které musí dodavatel stavby zajistit. Rozpočty a dokumentace

---

<sup>8</sup> Iterační metoda se pokouší vyřešit problém tím, že opakováním se změnou kontextu najde postupná přiblížení k řešení.

<sup>9</sup> investiční náklady zahrnují např. projekční činnost, stavební činnost, dodávku technologie stavby, náklady na technický dozor stavby, koordinátora bezpečnosti práce apod.

<sup>10</sup> neinvestiční náklady zahrnují např. vybavení objektu nábytkem nebo zaškolení pracovníků objednatele ve věci ovládní dodávané technologie apod.

stavby použité pro provádění díla zároveň slouží investorovi pro kontrolu rozsahu a nastaveného standardu díla.

Konečným podkladem pro skutečnou výši financování stavby, příp. technického zhodnocení nebo jiného druhu projektu, je nabídkový rozpočet dodavatelské firmy. Za tuto hodnotu se dodavatel zavazuje ve smlouvě o dílo tuto stavbu v daném rozsahu a kvalitě pro investora provést.

Po dokončení díla je provedena kolaudace stavby a ze strany stavebního úřadu je za podmínky splnění všech podmínek výstavby daných stavebním povolením vydán kolaudační souhlas se stavbou a stavbu je možné uvést do provozu.

### 3.1.3 Provozní fáze

Tuto fázi investičního projektu je třeba posuzovat z krátkodobého i dlouhodobého hlediska. Krátkodobý pohled se týká uvedení projektu do provozu a možné problémy s touto dobou související (např. problémy se zprovozněním výrobní linky). Dlouhodobý pohled se týká celkové strategie, na které byl projekt založen a z toho plynoucích nákladů a výnosů (např. vývoj poptávky, ceny výrobků na trhu nebo cen surovin na trhu). (Fotr, 2005)

Závěrečnou fází projektu je ukončení provozu a následná likvidace majetku.

## 3.2 Zdroje financování projektů

Pro financování všech projektů je třeba zajistit vhodné finanční zdroje, tzn. kapitál. Jsou klasifikovány dle místa, odkud je možné je získat (interní a externí), dle vlastnictví (vlastní a cizí zdroje) a dle doby na kterou jsou tyto zdroje získávány (krátkodobé a dlouhodobé).

Dlouhodobé úvěry poskytované bankami nebo jinými subjekty tvoří nejvýznamnější zdroj financování podniku a jeho nových projektů. Úvěr vzniká na základě smlouvy o úvěru. Věřitel na straně jedné se zavazuje k poskytnutí finančních prostředků v určité výši a za určitých podmínek dlužníkovi. Velikost úvěru a jeho splácení ovlivňuje nákladový úrok a peněžní toky prostřednictvím splátek úvěru. Výši úroků a tím i celkové náklady úvěru ovlivňuje několik parametrů, mezi něž patří např. pevná nebo pohyblivá úroková sazba, velikost úvěru, odklad splátek, doba nebo způsob splácení.

*Výhody bankovních úvěrů:* dostupný zdroj i pro menší podniky, placené úroky jsou daňově uznatelným nákladem, široká nabídka možných úvěrů od různých společností na trhu.

*Nevýhody bankovních úvěrů:* získání úvěru je podmíněno zárukou ve formě zástavy majetku nebo jinou formou ručení, věřitel si může klást podmínky poskytnutí úvěru a má právo kontroly hospodaření podniku. V závislosti na hodnotě podniku lze získat pouze omezený objem finančních prostředků.

Výsledkem jednání uchazeče o úvěr a poskytovatel kapitálu je individuální splátkový plán, který určuje hodnotu a termín jednotlivých splátek úvěru a velikost úroků v letech.

Rovnoměrné splácení vychází z toho, že úvěr je splácen částkami stejné velikosti v pravidelných intervalech, a to vždy počátkem, resp. koncem období. Při splácení anuitou platí, že součet splátek a úroků za každé období je konstantní veličina, tzv. anuita. (Fotr, 1999)

Velikost anuity stanovíme podle výpočtu, kde známe současnou hodnotu anuity a použijeme faktor umořovatele:

$$A = SH_A * \frac{i}{1 - 1/r^n}$$

kde jsou:

**A** – roční anuita;

**SH<sub>A</sub>** – současná hodnota peněz;

**i** – je úroková míra;

**n** – počet období úročení;

**r** = 1 + i.

Uvedený propočet je založený na tzv. složeném úročení. To znamená, že předpokládáme, že získané úroky nebudou odebírány, ale spolu s původními financemi budou znovu investovány a znovu úročeny. (Mařík, 2007)

V souvislosti se spolufinancováním investice z komerčního úvěru má na náklady investora dopad i tzv. „daňový štít“<sup>11</sup>. To znamená, že úrok z úvěru je daňovým nákladem a snižuje základ daně z příjmů. (Valach, 2006)

Pro výpočet platí:

$$\text{daňový štít} = i_{CK} * d$$

Kde jsou:

$i_{CK}$  – náklady cizího kapitálu (úrok z dluhu);

$d$  – daňový koeficient. (Valach, 2006)

Pro tuto práci se však tímto aspektem výpočtu investičních nákladů zabývat nebudeme.

### 3.2.1 Diskontní míra

Diskontní míra je nástroj, pomocí kterého se zpravidla do hodnoty podniku promítá faktor času a faktor rizika a dle Maříka (2007) je to míra výnosnosti užívaná pro přepočtení peněžní částky, která má být vydána nebo přijata v budoucnosti na současnou hodnotu této částky. Ekonomicky významná je také funkce vyjádřit požadavky investorů na výnosnost tak, aby byla úměrná riziku. (Mařík, 2007, s. 9)

Diskontní míru určujeme podle výnosnosti alternativního využití kapitálu, kterého se investor musí vzdát ve prospěch posuzované investice a je pro něj nákladem. Východiskem kalkulované míry je úroveň výnosů, které přináší aktivum nezatížené riziky. Takové se však v praxi nevyskytuje, proto se pro výpočty využívají aktiva zatížená minimálně, tedy téměř bezriziková. Při stanovení výše diskontní míry musíme rovněž posuzovat, pro jaký typ ocenění budeme míru kalkulovat, zda pro tržní hodnotu, pro investiční hodnotu nebo pro objektivizované ocenění. (Mařík, 2007)

## 3.3 Rizika investičních projektů

Neoddělitelnou součástí podnikání je také riziko. To je spojeno na jedné straně s nadějí na dosažení dobrých hospodářských výsledků, na druhé straně je však doprovází nebezpečí

---

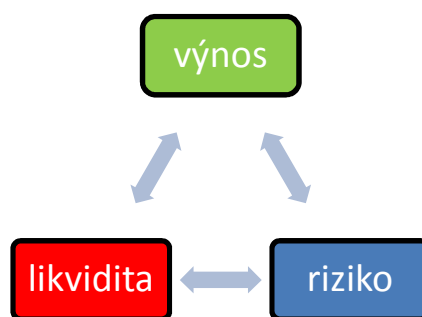
<sup>11</sup> daňový štít – efekt zvyšování rentability vlastního kapitálu použitím cizího kapitálu v kapitálové struktuře podniku. Představuje úrok z úvěru vynásobený sazbou daně ze zisku/100.

podnikatelského neúspěchu vedoucího ke ztrátám. Obecně bychom tedy mohli podnikatelské riziko chápat jako nebezpečí, že skutečně dosažené výsledky podnikatelské činnosti se budou odchylovat od výsledků předpokládaných. Respektování rizika je velmi důležitým aspektem správného rozhodování o investicích. (Valach, 2006)

Investor musí při rozhodování o investici brát v úvahu následující skutečnosti:

- jaký bude výnos projektu;
- jaká rizika jsou spojená s peněžními toky projektu;
- jaké důsledky bude mít realizace projektu na likviditu podniku.

Tato tři kritéria tvoří tzv. „investiční trojúhelník“.



(zpracování vlastní, 2012)

*Obr. 1. Investiční trojúhelník*

Ideální investice by měla podniku přinést co nejvyšší výnosnost, nejnižší riziko a maximální likviditu. Nejmenší riziko přinášejí finanční investice do státních pokladničních poukázek a obligací a u projektů jsou to investice do obnovovacího charakteru akcií. Naopak nejrizikovější investicí jsou ve finanční sféře investice do fondů rizikového kapitálu a v projektové sféře investice do podnikového výzkumu. (Valach, 2006)

Z existence podnikatelského rizika vyplývá, že toto riziko můžeme zanedbat pouze u projektů malého rozsahu, kde uvažovaná investice nemůže vážněji ohrozit firmu. U rozsáhlých investic musíme rizikové stránce projektu věnovat zvýšenou pozornost ve všech projektech, zejména tam, kde by případný neúspěch mohl výrazněji ohrozit finanční stabilitu firmy. Faktory rizika nemůžeme ovlivňovat vůbec nebo pouze v určité omezené míře. (Fotr, 1999)

Riziko je možné určit:

- v číselné podobě, pomocí statistických charakteristik;
- nepřímo, pomocí charakteristik, které ve svém souhrnu poskytují informaci o větší či menší míře rizika. (Fotr, 1999)

### 3.3.1 Typy rizik

Existují v zásadě dva typy rizik, které ovlivňují výnosovou míru investiční možnosti:

1. jedinečné – jestliže výnosová míra investičních možností je ovlivňována faktory, které mají charakter jevů individuálních a specifických pro jednotlivé ekonomické subjekty, pak tyto rizika nazýváme jedinečnými. Vyplynají z činnosti a hospodaření jednotlivých objektů investičních možností;
2. systematické – tržní rizika jsou mimo kontrolu jednotlivých ekonomických subjektů a vyplynají z celkového vývoje ekonomiky na makroekonomické rovině. Např. změna úrokových sazeb, inflační riziko nebo tržní riziko. (Kislingerová, 2001)

### 3.3.2 Hodnocení rizika projektu

Při řízení rizika vznikají základní informace o posouzení přijatelnosti či nepřijatelnosti rizika daného projektu a zvažování opatření na snížení rizika, jejich nákladů a pokles rizika. Nepříznivé výsledky však nemusejí být důvodem k jednoznačnému zamítnutí projektu. (Fotr, 2005)

Pro snížení podnikatelského rizika existují postupy např.:

- využívání síly k oslabení či eliminaci určitých rizik;
- přesun rizika na jiné subjekty;
- kvalita informací a těsnost styku se zákazníky;
- zvyšování kvantity a kvality zdrojového zabezpečení;
- diverzifikace;
- dělení rizika;
- pojištění podnikatelských rizik
- termínové zajišťování;
- vytváření rezerv, apod.

Riziko v rozhodovacích a investičních procesech se uplatňuje hlavně v teorii. V praxi v podnikatelském rozhodování však nemá riziko a nejistota přesné vymezení. (Valach, 2006)

Pro potřeby této práce nebudu, vzhledem k charakteru investice a účelu zřízení nemocnice, investiční riziko a nejistotu brát na zřetel. Pro všechny varianty řešení je v budoucnu zajištěn odbyt poskytované služby a zůstává jen otázkou, která varianta řešení je pro investora nejvýhodnější.

### 3.4 Outsourcing

Slovem outsourcing (Outside Resource Using) se obecně označuje vyčlenění některé služby nebo vedlejší činnosti v podnikání a zajištění této služby externím zdrojem. Zjednodušeně by se tedy dal outsourcing popsat jako pronájem externích zdrojů. Smyslem outsourcingu je nezabývat se činnostmi, které pro nás může zajistit někdo jiný a levněji.

Outsourcovat se může např. část výrobního procesu, stavební činnosti, personalistika, služby ostrahy podniku, stravování, autodoprava, úklid, apod. Vhodné jsou zejména opakované činnosti, které mají jasné a měřitelné parametry. Jsou to operace s nízkou efektivitou procesu, které jsou integrální součástí podnikových operací, ale nejsou pro podnik strategické. Jeho využití je součástí strategického řízení ve všech činnostech podniku a je náročné na kvalitní řízení a management. (Dvořáček, 2010)

Důvody pro využití outsourcingu mohou být následující:

- podnik se může soustředit na hlavní účel své činnosti;
- školení vlastních zaměstnanců pro daný obor nebo činnost je finančně i časově velmi náročná;
- daný obor nebo činnost není pro fungování podniku klíčová;
- nový projekt lze pomocí externí spolupráce zahájit efektivněji a rychleji než s vlastními zaměstnanci;
- podnik, který má specializaci pro daný obor, se lépe orientuje na trhu.

Výhody outsourcingu: snižuje náklady; zvyšuje konkurenceschopnost firmy; zvyšuje technickou úroveň firmy; snižuje riziko podnikání.

Nevýhody outsourcingu: obtížný zvrát situace na původní úroveň; v počátcích vyšší náklady. (Dvořáček, 2010)



## **II PRAKTICKÁ ČÁST**

## 4 CHARAKTERISTIKA ORGANIZACE

### 4.1 Krajský úřad Zlínského kraje

Zlínský kraj vznikl na základě ústavního zákona č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků a o změně ústavního zákona č. 1/1993 Sb., na základě Ústavy ČR k 1. lednu 2000.

Hlavními orgány Zlínského kraje jsou zastupitelstvo, rada, hejtman a krajský úřad. V čele stojí ředitel krajského úřadu, jenž je přímo podřízen a odpovědný hejtmanovi. Politickou reprezentaci kraje tvoří zastupitelstvo v čele s hejtmanem a radou, kteří určují směr, kterým se bude kraj po určité období ubírat. Krajský úřad pak vše na základě rozhodnutí zastupitelstva a rady realizuje.

Právní subjektivitu má Zlínský kraj, nikoliv krajský úřad. Krajský úřad funguje v tzv. přenesené působnosti, což znamená, že vykonává úkony přenesené ze státu na kraje nebo v tzv. samostatné působnosti, což znamená, že vykonává úkony svěřené mu zákonem o krajích. Pouze Zlínský kraj může tedy uzavírat smlouvy či poskytovat dotace. Zaměstnanci jednotlivých věcně-příslušných odborů krajského úřadu připravují a zpracovávají všechny dokumenty a doklady k těmto úkonům. Zlínský kraj rovněž plní úkoly v samostatné působnosti a to ty, které mu uloží rada a zastupitelstvo, pomáhá v činnosti výborům zastupitelstva a komisím rady.

Pokud hovoříme o regionální samosprávě, má se na mysli kraj, místní samosprávu představují obce.

Posláním Krajského úřadu Zlínského kraje je poskytování služeb veřejnosti, které by měly vést ke spokojenosti občanů a k všestrannému rozvoji kraje. Vizí Krajského úřadu Zlínského kraje je být profesionálním, moderním a efektivním úřadem a důležitým aspektem je i role důvěryhodného zaměstnavatele. (Volené orgány kraje, 2008)

#### 4.1.1 Sídlo Krajského úřadu Zlínského kraje

Zlínský kraj sídlí v bývalé administrativní budově firmy Baťa, označovaná číslem 21. Jedná se o jedno z vrcholných děl moderní československé konstruktivistické architektury mezi dvěma válkami. Na žádost Jana Bati byla postavena podle projektu architekta Vladimíra Karfíka v roce 1938. Tato 77,5 metru vysoká budova byla před válkou nejvyšším objektem v Československu, je pozoruhodná z hlediska architektonického

i urbanistického. Situována je v tradiční řadě továrních budov, bezprostředně ovlivňuje i náměstí Práce, jehož severní stranu uzavírá, a stává se tak typickou dominantou moderní koncepce města a jeho symbolem. Celé pojetí stavby prokázalo v průběhu let vysokou užitnou i estetickou hodnotu a variabilitu využití. Dnes je toto vrcholné Karfíkovo dílo významnou kulturní památkou období funkcionalismu. (Sídlo krajského úřadu, 2008)



(zpracování vlastní, 2009)

Obr. 2. Budova sídla Krajského úřadu Zlínského kraje

## 4.2 Zastupitelstvo Zlínského kraje

Zastupitelstvo Zlínského kraje je nejvyšším orgánem samosprávy. Má 45 členů a je voleno na čtyřleté funkční období. Členové volí ze svého středu devítičlennou radu kraje, kterou tvoří hejtman, jeho náměstci a další členové. Každý člen rady má svěřeno zabezpečování konkrétních úkolů v jednotlivých oblastech (investice, školství, kultura apod.). Zastupitelstvo zasedá minimálně jednou za tři měsíce a jeho jednání jsou veřejná. Zastupitelstvu je ze zákona vyhrazeno například předkládat návrhy zákonů Poslanecké sněmovně, předkládat návrhy Ústavnímu soudu na zrušení právních předpisů, vydávat obecně závazné vyhlášky kraje, koordinovat rozvoj územního obvodu, schvalovat programy rozvoje, zajišťovat jejich realizaci, schvalovat koncepce rozvoje cestovního ruchu na území kraje, stanovit rozsah základní dopravní obslužnosti pro území kraje, rozhodovat o mezinárodní spolupráci, schvalovat rozpočet kraje a závěrečný účet kraje,

zřizovat a rušit příspěvkové organizace, zakládat obchodní společnosti, zřizovat výbory atd., dále rozhodovat o majetkoprávních úkonech: nabytí a převod nemovitých věcí, poskytování dotací obcím, poskytování dotací jiným subjektům nad 200 tisíc. Kč ad. (Volené orgány kraje, 2008)

### **4.3 Rada Zlínského kraje**

Rada Zlínského kraje je výkonným orgánem kraje v oblasti samostatné působnosti. Rada připravuje návrhy a podklady pro jednání zastupitelstva, je jí vyhrazeno zabezpečovat a kontrolovat hospodaření podle schváleného rozpočtu, jmenovat a odvolávat vedoucí odborů, zřizovat komise rady, vydávat nařízení kraje, rozhodovat o některých majetkoprávních úkonech atd. Rada Zlínského kraje má 9 členů (zvolených zastupitelstvem) a tvoří ji: hejtman, náměstci hejtmana a členové rady. Schůze rady jsou dle zákona neveřejné. (Volené orgány kraje, 2008)

### **4.4 Hejtman Zlínského kraje**

Hejtman Zlínského kraje reprezentuje kraj. Úkony, které vyžadují schválení zastupitelstva, případně rady, může hejtman provést jen po jejich předchozím schválení. Hejtman jmenuje a odvolává ředitele krajského úřadu (se souhlasem ministra vnitra), zřizuje na základě zmocnění v zákoně zvláštní orgány, odpovídá za informování občanů o činnosti kraje apod. Hejtman svolává a zpravidla řídí zasedání zastupitelstva a rady. (Volené orgány kraje, 2008)

### **4.5 Krajský úřad Zlínského kraje**

Krajský úřad se člení na odbory a oddělení a v jeho čele stojí ředitel krajského úřadu, jenž je za plnění úkolů krajským úřadem odpovědný hejtmanovi.

Krajský úřad skýtá celkem šestnáct odborů a dvě oddělení spadající přímo pod ředitele úřadu (interní audit a sekretariát ředitele). Odbory se dělí ještě na další oddělení. Ne všechny odbory fungují přímo pro veřejnost. Například ekonomický odbor, odbor kontroly nebo kancelář ředitele jsou specifické v tom, že dohlíží na správný chod úřadu po stránce hospodářské, personální a starají se o to, aby bylo veškeré počínání ostatních odborů v naprostém pořádku. Dohlíží na dodržování veškerých předpisů a náležitostí tak, jak je ukládá zákon.

Organizační struktura Krajského úřadu Zlínského kraje není v žádném případě statická, naopak musí poměrně často reagovat na změny legislativy či potřeby kraje související například s přípravou a realizací projektů financovaných z vnějších zdrojů (strukturální fondy EU, Norské fondy, Regionální operační program apod.). (Volené orgány kraje, 2008)

### **Jednotlivé odbory Krajského úřadu Zlínského kraje**

- Hejtman
- Krajský úřad Zlínského kraje
- Odbor zdravotnictví
- Odbor Kancelář hejtmána
- Odbor Kancelář ředitele
- Odbor ekonomický
- Odbor investic
- Odbor právní a Krajský živnostenský úřad
- Odbor dopravy a silničního hospodářství
- Odbor kultury a památkové péče
- Odbor sociální věci
- Odbor strategického rozvoje kraje
- Odbor řízení dotačních programů
- Odbor školství, mládeže a sportu
- Odbor územního plánování a stavebního řádu
- Odbor životního prostředí a zemědělství
- Útvar interního auditu

### **4.6 Odbor investic Krajského úřadu Zlínského kraje**

Zaměstnancem Krajského úřadu Zlínského kraje jsem od roku 2008. Do pracovního poměru jsem nastoupila na pozici odborného referenta odboru investic, oddělení přípravy a realizace investičních akcí. Jak už název odboru a oddělení napovídá, jedná se zejména o činnost spojenou s přípravou a realizací investičních projektů v oblasti správy majetku Zlínského kraje.

Odbor investic v samostatné působnosti vykonává následující činnosti a dále se člení na oddělení přípravy a realizace investičních akcí a oddělení koordinace projektů.

#### 4.6.1 Oddělení přípravy a realizace investičních akcí

Oddělení přípravy a realizace investičních akcí zabezpečuje přípravu a realizaci investičních akcí reprodukce majetku kraje s výjimkou oblasti dopravy. Zajišťuje realizaci strategických rozvojových investičních projektů kraje, vyžadujících řízení širších investičních činností. Zpracovává a průběžně aktualizuje střednědobý a dlouhodobý plán reprodukce majetku zajišťující účelnou reprodukci majetku kraje, koordinuje, posuzuje a provádí kontrolu technické přípravy a realizace investičních záměrů schválených akcí, včetně organizací kraje. Rovněž odpovídá za úplnost a správnost parametrů investičních záměrů vč. projektového a finančního rámce a zajišťuje jejich předložení orgánům kraje. Zajišťuje zadání veřejných zakázek projektů a jejich soulad s aktuálně platnou legislativou (zejména se zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách a se směrnicí SM/24/01/11 – Metodický pokyn pro zadávání a hodnocení veřejných zakázek, pokud se jedná o veřejnou zakázku malého rozsahu).

Odbor investic dále zabezpečuje tyto další činnosti:

- stanovuje závazné parametry akcí a zpracovává Rozhodnutí o poskytnutí finančních prostředků s podmínkami jejich čerpání;
- Spolupracuje na sestavení projektového a finančního rámce akcí s předpokládaným financováním z dotačních programů EU a ČR;
- Zpracovává technické podklady pro zpracování dokumentace akcí, zařazených do dotačních programů a zajišťuje zapracování jejich podmínek do projektové dokumentace a smluvních dokumentů akce;
- Zajišťuje funkci investora a kontroluje dodržování závazných parametrů akcí při jejich přípravě a realizaci;
- Metodicky řídí a koordinuje činnost organizací kraje v oblasti přípravy a realizace reprodukce majetku;
- Účastní se správních řízení vedených v souvislosti s přípravou a realizací investičních akcí.

Mezi významné investice Zlínského kraje v posledních letech patří (výběr akcí za roky 2010 - 2012):

- Domov se zvláštním režimem Loučka;
- Domov pro seniory Jasenka – Vsetín;
- Muzeum MRV, p.o. – Muzeum budoucnosti Vsetín;
- Vsetínská nemocnice, a.s. – výstavba interního pavilonu;
- Domov pro seniory Seniorpark Valašské Meziříčí;
- Krajské kulturní a vzdělávací centrum ve Zlíně.

Mezi významné investice Zlínského kraje v areálu Krajské nemocnice T. Bati, a. s. (dále jen „KNTB“) v posledních letech patří (výběr akcí za roky 2010 – 2012):

- Modernizace síťové infrastruktury v KNTB ve Zlíně;
- Realizace opatření úspor energie v areálu KNTB – rekonstrukce parovodů;
- Realizace opatření úspor energie v areálu KNTB – zateplení budov;
- KNTB – Budova č. 10 – lůžková jednotka LDN;
- KNTB – Budova č. 12 – stavební úpravy.

#### 4.6.2 Oddělení koordinace projektů

Oddělení koordinace projektů koordinuje a zajišťuje vybrané strategické rozvojové investiční projekty Zlínského kraje (dále jen „ZK“). Zajišťuje stavebně technické a ekonomické úkony při realizaci těchto projektů a odpovídá za jejich administraci, zajišťuje ekonomické a finanční řízení projektů v souladu s rozpočtovým výhledem ZK, rozpočtem ZK a rozpočtem projektu. Koordinuje, posuzuje a provádí kontrolu technické přípravy projektů, včetně realizace schválených investičních záměrů akcí v rámci přípravy a realizace projektů. Zajišťuje soulad realizace projektů s platnou legislativou, vnitřními normami ZK a dalšími právními předpisy a jinými závaznými dokumenty (zejména nařízení a usnesení vlády ČR, podmínky a rozhodnutí dotačních programů, investiční záměry, smluvní ujednání, apod.).

V současné době se zabývá např. realizací projektu „Strategická průmyslová zóna Holešov“ dle usnesení vlády a za podmínek stanovených v Pravidlech programu na podporu podnikatelských nemovitostí a infrastruktury a rozhodnutích správce programu.

## 5 KRAJSKÁ NEMOCNICE T. BATI VE ZLÍNĚ

### 5.1 Historie a současnost

KNTB byla založena v roce 1927 a jako hlavní architekt byl zvolen Baťův oblíbený spolupracovník a velmi uznávaný odborník Arch. František L. Gahura. Vstupní budova, která je součástí nemocničního areálu, vznikla mezi prvními právě v roce 1927. Následně bylo v letech 1927 až 1935 vybudováno dalších 14 pavilonů, např. chirurgický, interní, pro infekční nemoci, gynekologický, plicní a další. Od svého založení se díky prozíravosti svého zakladatele a jeho úsilí o zkvalitnění péče o své zaměstnance a jejich rodiny, areál nemocnice dále rozvíjel. Přispěním všech zaměstnanců, kterých v letech 1930 bylo již 100 a jejich profesionalitě, byla pro všechny potřebné zajištěna zdravotnická péče na vysoké úrovni. Jejich základním posláním bylo neustále rozvíjet péči o nemocné a služby pacientům. Již v té době si všichni zainteresovaní uvědomovali, že komplexní péče o pacienta nezahrnuje pouze poskytování zdravotnické a léčebné péče, ale také podporu individuálně zaměřenou na konkrétního pacienta, sociálně-lékařskou a samozřejmě i psychickou. Každý pacient musel cítit zájem, ze strany všech zaměstnanců nemocnice, o svůj zdravotní problém. V tomto vidím vizi jejího zakladatele za velmi pokrokovou a jednoznačně orientovanou na pacienta. (Bakala, 2007)

V současné době patří KNTB ve Zlíně mezi největší nemocnice v České republice. Je akciovou společností a jediným akcionářem je Zlínský kraj.

„Má 1 080 lůžek a ročně hospitalizujeme přes 40 tisíc pacientů. Kromě standardní lůžkové a ambulantní péče funguje v některých odděleních moderní léčba v denních stacionářích. Jedná se hlavně o kožní, onkologické, gynekologické a ortopedické oddělení. V řadě oborů, např. v chirurgických, interních, gynekologicko-porodnických a diagnostických, jsme spádovou nemocnicí s působností přesahující Zlínský kraj. Je významným pracovištěm s centry specializované péče, kterých má 12: onkologické, perinatologické, iktové, kardiovaskulární, diabetologické, onkogynekologické, digestivní endoskopie, urogynekologické, centrum pro screeningovou koloskopii, pro biologickou léčbu těžké psoriázy, pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů, pro diagnostiku a léčbu demyelinizačních onemocnění. Ve vytváření špičkových pracovišť s nejmodernějšími léčebnými postupy chce KNTB pokračovat. Jejím cílem i nadále zůstává kvalitně léčený a spokojený pacient.



V nemocnici pracuje 2 158 zaměstnanců. Péči o pacienty zajišťuje 291 lékařů a téměř 1 000 zdravotnických pracovníků. Ročně v KNTB hospitalizujeme přes 40 tisíc pacientů. Nemocnice disponuje 1 046 lůžky, z toho je 944 lůžek pro akutní péči a 102 pro péči o chronicky nemocné, kam patří i lůžka léčebny dlouhodobě nemocných a ošetrovatelské péče.

Kromě standardní lůžkové a ambulantní péče funguje v některých odděleních moderní léčba v denních stacionářích. Zde je pacientům umožněno podrobit se opakovaně léčebným postupům ve speciálním několikahodinovém režimu, který nahrazuje v řadě případů klasickou hospitalizaci. Denní stacionáře se využívají především v kožním, onkologickém, gynekologickém a ortopedickém oddělení. V řadě oblastí, například v chirurgických, interních, gynekologicko-porodnických a diagnostických oborech, překračuje KNTB regionální úroveň a je spádovou nemocnicí s působností přesahující území Zlínského kraje.“ (Krajská nemocnice T. Bati, a.s., 2008)

## 5.2 Plán investičního rozvoje KNTB

Zlínský kraj jako jediný akcionář KNTB plánuje rekonstrukci a dostavbu nemocnice dle zpracovaného „Plánu investičního rozvoje KNTB“ (dále jen „generel“). V budoucnosti chce nemocnice pokračovat v jejím dalším rozvoji a modernizaci s cílem zlepšit služby a prostředí pro pacienty a zaměstnance, zajistit vysokou kvalitu specializované péče a poskytování služeb moderní medicíny.

K plnění tohoto koncepčního rozvoje je zpracována rozvojová vize a generel rozvoje nemocnice. Autorem je Ing. Luděk Toman a jeho spolupracovníci, kteří se na vypracování generelu v roce 2008 podíleli. (Toman, 2008)

Cílem tohoto projektu bylo zpracování přehledu stávajícího stavu nemocnice, stanovení možností jejího dalšího rozvoje a navržení optimálního postupu po samotných funkčních etapách.

Výsledný elaborát jednoznačně stanovuje a zdůvodňuje koncepční směřování dalšího rozvoje nemocnice, stanovuje jednotlivé logické a funkční etapy a nastiňuje možnosti profinancování investic. Zahrnuje například vyřešení problematické dopravní situace pravobřežní komunikace podél nemocnice vybudováním parkovacího domu pro pacienty, návštěvníky i zaměstnance nebo výstavbu nové interní kliniky. Rovněž připravuje zásadní

modernizaci počítačového informačního systému nemocnice a přístrojového vybavení specializovaných pracovišť.



(Ing. Luděk Toman, 2008)

*Obr. 3. Budoucí vize areálu KNTB dle generelu*

### **5.3 Popis stávajícího objektu prádelny**

Stávající objekt prádelny v KNTB se v současné době nachází ve středu celého areálu nemocnice. Má dvě nadzemní podlaží a je částečně podsklepen. Z důvodu mnoha přístaveb prováděných různou technologií je stavba velmi nesourodá. V budově, která pochází z roku 1946, se nachází kompletní provoz prádelny a šicí dílna. V současné době je objekt v havarijním stavu a v konečném důsledku již nemá žádnou účetní ani užitkovou hodnotu.

V souvislosti s plánovanou výstavbou pavilonu urgentního příjmu a nového pavilonu pro interní obory dojde k ukončení provozu stávající prádelny a dle generelu rozvoje nemocnice bude stávající objekt prádelny zbourán.

Z tohoto důvodu ZK a KNTB zvažují výstavbu nové prádelny na jiném místě v areálu nemocnice. Další variantou je možnost zajištění praní prádla formou outsourcingu u soukromé společnosti.

## 5.4 Investiční záměr

### 5.4.1 Popis investičního záměru

Objekt nové prádelny by se měl, dle generelu rozvoje nemocnice, nacházet ve východní, okrajové části areálu KNTB, kde je pro něj vytipován vhodný pozemek. Mohlo by se např. jednat o jednopodlažní objekt obdélníkového tvaru s objemem obestaveného prostoru 11 250 m<sup>3</sup>. Požadavek na kapacitu praní prádla uvedla KNTB 1 000 t za rok. Vzhledem k tomu, že se v areálu nemocnice nacházejí i jednopodlažní budovy, postavené v „baťovském stylu“ tzn. objekty, které využívají jako obklad fasády cihelný pásek, mohla by i nová budova doplňovat stávající zástavbu. Dle rozpočtových nákladů stanovených na základě zkušeností s obdobnými stavbami podobného charakteru, by se investiční náklady spojené s výstavbou nového objektu mohly pohybovat kolem 52 600 000 Kč. Součástí této ceny jsou i náklady na přípravné a projekční práce, inženýrskou činnost spojenou s vyřízením územního a stavebního řízení, náklady na administraci veřejných zakázek a technický dozor investora. Cena zahrnuje i pořízení a instalaci technologického vybavení prádelny. Odhad doby výstavby je jeden rok. V této práci byl zvolen rok výstavby 2013, s předpokladem zahájení provozu prádelny v roce 2014.

Odhad investičních nákladů výstavby objektu nové prádelny jsem zpracovala na základě vlastních zkušeností a mohl by být ve výši hodnot uvedených v Tab. 1.

Obestavený prostor		11 250,0 m <sup>3</sup>
Náklady na 1 m <sup>3</sup> obestaveného prostoru prádla		2,4 tis. Kč/m <sup>3</sup>
Náklady stavební části		27 000,0 tis. Kč
Náklady na technologii prádelny		15 880,0 tis. Kč
Náklady na technologii prádelny - pára		4 000,0 tis. Kč
Náklady na inženýrské objekty		2 750,0 tis. Kč
<b>Náklady objektu prádelny</b>		<b>49 630,0 tis. Kč</b>
Přípravné a projektové práce	3,5%	1 737,1 tis. Kč
Inženýrská činnost	1,5%	744,5 tis. Kč
Ostatní náklady (výběr.řízení, supervize...)	1,0%	496,3 tis. Kč
<b>Náklady celkem bez DPH</b>	<b>6,0%</b>	<b>52 607,8 tis. Kč</b>

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 1. Předpokládané investiční náklady při výstavbě nové prádelny v tis. Kč

#### 5.4.2 Popis provozu

V souladu s platnými právními a technickými normami a dle doporučení Asociace prádelen a čistíren, která stanovuje pravidla chování a požadavky na zúčastněné strany v procesu ošetření prádla tj. praní prádla a jeho distribuce, by prádelna měla splňovat velmi přísné požadavky na organizaci provozu, personální zázemí zaměstnanců, hygienický plán provozovny, skladování špinavého a čistého prádla a mnoho dalších. Podrobně jsou tyto požadavky popsány v příloze č. 1 této bakalářské práce.

#### 5.4.3 Srovnání stávajícího a nového provozu prádelny

V současné době v prádelně pracuje 42 zaměstnanců a po realizaci nového objektu by se tento stav nemusel měnit. Pouze při významném navýšení kapacity praného prádla bude nutné posílit personál prádelny o další pozice zejména při distribuci prádla externím subjektům. Na provozní náklady však bude mít tento fakt dopady ve formě navýšení i ostatních nákladů. Toto zvýšení bude kompenzováno zvýšeným příjmem tržeb subjektu. Nynější provoz je již zastaralý, používané stroje již nemají požadovanou výkonnost a přesto, že v průběhu užívání technologie docházelo k pravidelné údržbě a obnově vybavení, celkovou koncepci prádelny je nutné lépe přizpůsobit novým požadavkům a předpisům. Rovněž zázemí pro zaměstnance je nutné uvést do souladu s platnými normami a poskytnout zaměstnancům prostředí odpovídající požadavkům na kvalitní pracovní prostředí.

Srovnání stávajících a odhadu nových provozních nákladů je uvedeno v Tab. 2. Současná výše provozních nákladů je uvedena na základě informací, které poskytl Odbor zdravotnictví KUZK, novou výši nákladů jsem stanovila na základě odhadu úspor vyplývajících z použití moderní technologie provozu a souvisejících předpokládaných skutečností. V konečném důsledku je souhrnná úspora z provozních prostředků v novém řešení uvažována ve výši 11,3 %.

<b>Náklady v tis. Kč</b>	současný stav v tis. Kč	předpoklad změny	nový stav v tis. Kč
Materiálové náklady	1 516,0	-10,0%	1 364,4
Náklady na energie	4 698,0	-20,0%	3 758,4
Náklady na opravy	796,0	-20,0%	636,8
Náklady na přijímané služby	1 394,0	-30,0%	975,8
Mzdové náklady	5 826,0	0,0%	5 826,0
Náklady na soc. a zdravotní pojištění	1 953,0	0,0%	1 953,0
Nákup prádla	3 300,0	0,0%	3 300,0
Ostatní náklady	1 058,0	-10,0%	952,2
<b>Náklady celkem</b>	<b>20 541,0</b>	<b>-11,3%</b>	<b>18 486,9</b>

(zpracování vlastní, 2012)

*Tab. 2. Srovnání současných a budoucích provozních nákladů*

## 6 ANALÝZA TRHU PRANÍ PRÁDLA

### 6.1 Servis praní prádla v nemocnicích Zlínského kraje

Ve Zlínském kraji se nachází několik významných regionálních nemocnic. Mezi největší patří Krajská nemocnice T. Bati, a. s., Uherskohradištská nemocnice a.s., Vsetínská nemocnice a.s. a Kroměřížská nemocnice a.s. V současné době nemocnice ve Zlíně provozuje vlastní prádelnu, nemocnice ve Vsetíně a v Uherském Hradišti realizují servis praní prádla formou outsourcingu. Společností vybranou pro zajištění tohoto servisu je na základě výběrového řízení společnost CHRÍŠTOF, spol. s r. o., Vyškov. Dle podkladů získaných od Odboru zdravotnictví KUZK mají tyto nemocnice s tímto způsobem zajištění prádla velmi dobré zkušenosti a poskytování těchto služeb ze strany společnosti CHRÍŠTOF, spol. s r.o., je na velmi profesionální úrovni. Zástupce nemocnic vyzdvihují zejména profesionalitu a kvalitu poskytovaných služeb, kontrolní činnost ze strany dodavatele a vstřícnost společnosti při řešení mimořádných požadavků ze strany nemocnic. Údaje z jiných nemocnic Zlínského kraje odbor zdravotnictví neposkytl.

Protože součástí smlouvy je nejen praní prádla, ale i zajištění komplexního servisu prádla, spočívajícího v nákupu zdravotnického prádla dle konkrétního výběru nemocnice, jeho opravami, skladováním a v neposlední řadě i jeho likvidací, nevznikají nemocnicím další náklady související s touto činností (např. evidence, administrace toku prádla, manipulace, doprava aj.).

### 6.2 Současný stav trhu v regionu

V současné době kapacity průmyslových prádelen převyšují poptávku, proto není tato část trhu pro nové zájemce perspektivní. Vzhledem k tomu, že prádelna v KNTB funguje již řadu let a má v určité kapacitě jistý minimální odběr služeb, není tato informace při rozhodování o výstavbě nového objektu rozhodující. Investor by však měl k této skutečnosti přihlídnout při zvažování celkového výkonu a kapacity prádelny.

Počet firem zaměřených na poskytování služeb v oblasti praní prádla se v několika posledních letech zvýšil a společností, které poskytují komplexní servis zdravotnického prádla, je v dosažitelné vzdálenosti KNTB téměř deset. Většinou se jedná o větší firmy s dlouholetou tradicí, které mají v minulosti i v současné době s poskytováním servisu praní zdravotnického prádla zkušenosti. Součástí služeb, které firmy nabízí, jsou i odborné

poradenské služby, individuální přístup, flexibilita a také možnost sledování nákladů na jednotlivá střediska pomocí speciálních elektronických systémů.

Po oslovení projevíly zájem o nabídku služeb i menší společnosti, které by byly za určitých okolností ochotny realizovat investice do svých zařízení tak, aby požadavky na servis prádla pro krajskou nemocnici splnily. Nutnou podmínkou investic by byla určitá garance smluvního ujednání a dlouhodobost smluvního vztahu v oblasti poskytovaných služeb, dále pak nastavení poměrného růstu cen služeb a skutečný rozsah poskytovaných služeb.

Zvyšující se nároky a požadavky tuzemských a nadnárodních společností na kvalitu poskytovaných služeb nutí všechny dodavatele, aby trvale zajišťovali vysoký standard u praní a chemického čištění prádla, a aby nadále zvyšovali jejich kvalitativní úroveň a dodržovali termíny požadované zákazníkem. Nové zákony a předpisy zpřísnují požadavky na ochranu životního prostředí a nutí organizace řídit své činnosti tak, aby vykazovaly vysokou kvalitu environmentálního managementu a tím šetrný vliv na okolní přírodu.

Pro lepší konkurenceschopnost prádelen a čistírenských společností byla založena Asociace prádelen a čistíren v ČR. Její členové se zavazují dodržovat pravidla chování a požadavky na zúčastněné strany v procesu ošetření prádla, tj. praní prádla a jeho distribuce mezi prádelnou a uživatelem. Rovněž vyhlásila dobrovolnou certifikaci v oboru praní prádla, jako závazné plnění hygienických a kvalitativních požadavků při technologii praní zdravotnického prádla. Certifikace je dobrovolná a mohou se k ní přihlásit členové i nečlenové asociace. Vedle toho se mohou společnosti podrobit i certifikaci podle evropských standardů EN ISO ČSN ISO 9001:2001 pro praní, čištění, barvení a zušlechťování výrobků z textilu, kůže a kožešin a pronájem prádla a certifikátu ČSN EN ISO 14001:2005 (systém environmentálního managementu) a kontrolního systému biokontaminace RABC dle ČSN EN 14065:2003. Splnění podmínek certifikace je pro zákazníky a odběratele služby potvrzením zaručené kvality a hygieny prádla a taková prádelna má v konkurenci výhodnější pozici.

Pro bezchybné praní prádla společnosti většinou využívají moderní technologické linky, které pomocí sond a řídicích počítačových jednotek neustále kontrolují správnou funkci zařízení a dávkování chemických přípravků.

V současné době je kvalita poskytovaných služeb v oblasti praní prádla na vysoké úrovni a trendem zůstává její neustálé zvyšování se a nastavení nových možností další spolupráce a nových služeb.

### 6.3 Legislativní předpisy, vztahující se k procesu praní prádla

Základním požadavkem pro oslovení firmy bylo dodržení pravidel pro procesy praní a údržby zdravotnického prádla. Podmínky jsou obsaženy v příloze č. 4, Vyhlášky Ministerstva zdravotnictví č. 195/2005 Sb., kterou se upravují podmínky předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a hygienické požadavky na provoz zdravotnických zařízení a zařízení sociálních služeb. Další související normy a technické specifikace, které souvisejí s čistotou a manipulací se zdravotnickým prádlem jsou:

- ČSN EN 14065 (80 0876) Textilie – Postupy praní textilií – Kontrolní systém biokontaminace, kterou vydal Český normalizační institut v Praze v roce 2003;
- OS 80-04 Praní – Hodnocení jakosti praní – Vliv praní na textilie;
- OS 80-05 Praní – Hygienicko-epidemiologické kontroly v prádelně.

Všechny výše uvedené dokumenty stanovují pravidla chování a požadavky na zúčastněné strany v procesu ošetření prádla, tj. praní prádla a jeho distribuce mezi prádelnou a uživatelem.

Příloha č. 4, Vyhlášky Ministerstva zdravotnictví č. 195/2005 Sb., vymezuje předpisy související s uložením, údržbou a se zacházením se zdravotnickým prádlem. Zejména definuje charakter prádla ze zdravotnických zařízení, zacházení s použitým prádlem, stanovuje požadavky na podmínky praní prádla a manipulaci s čistým prádlem.

### 6.4 Požadavky nemocnice na poskytovaný servis

Při poskytování servisu v oblasti zdravotnického prádla je třeba dodržet požadavky dle platných předpisů a dbát především na kvalitu čistoty prádla. Samozřejmostí by měla být i šetrná péče o jednotlivé kusy prádla tak, aby se nesnižovala jeho životnost.

**Komplexní servis zdravotnického prádla pro KNTB by měl zahrnovat minimálně tyto činnosti:**

- každodenní sběr použitého prádla z jednotlivých oddělení nemocnice;
- dopravu použitého prádla do prádelny;
- pořízení potřebné dopravní a manipulační techniky pro svoz použitého a rozvoz čistého prádla;
- péči o prádlo, tj. praní, příp. chemické čištění a žehlení prádla;



- nákup kvalitního a moderního ložního, patientského, operačního, personálního prádla a oděvů pro zaměstnance specifických profesí jako např. kuchyně, údržby, úklidu atd. v požadovaném množství;
- pronájem prádla;
- opravy a případné vyřazování a doplňování prádla;
- každodenní rozvoz čistého prádla na jednotlivá oddělení v nemocnici.

## 6.5 Průzkum trhu

Dle provedeného průzkumu se ve Zlínském kraji a jeho okolí nachází několik společností, které splňují požadavky Vyhlášky Ministerstva zdravotnictví č. 195/2005 Sb., a provozují prádelenskou a čistírenskou činnost. Ve Zlíně jsou to společnosti AD 7, spol. s r.o. (dále jen „AD 7“) a společnost MÝVAL ZLÍN, spol. s r.o. (dále jen „MÝVAL“), v Brně firma MEDISTYLE s.r.o. (dále jen „MEDISTYLE“), v Prostějově firma VÍT SPÁČIL - prádelny a čistírny, spol. s r.o. (DÁLE JEN „SPÁČIL“), firma Tomáš FREIBERGER v Hranicích, okres Přerov (dále jen „FREIBERGER“), firma RENATEX CZ a.s. v Ostravě (dále jen „RENATEX“), Městská prádelna a čistírna Valašské Meziříčí, a.s. (dále jen „MPaČ“) a společnost CHRÍŠTOF, spol. s r.o. ve Vyškově (dále jen „CHRÍŠTOF“).

Je pravděpodobné, že i jiné společnosti ve větší vzdálenosti od Zlína by měly zájem o spolupráci při údržbě prádla KNTB ve Zlíně, ale pro tento průzkum je počet společností dostatečný a další firmy nebyly vytipovány.

Požadavek na kapacitu 1 000 t údržby zdravotnického prádla ročně by byly schopny zajistit společnosti CHRÍŠTOF, RENATEX, AD 7 a MPaČ. Všechny tyto společnosti mají dlouhodobé zkušenosti s poskytováním komplexního prádelenského servisu pro nemocnice a nabízí i služby pronájmu a oprav prádla.

Společnost MÝVAL nabízí zpracování pouze 150 t prádla za rok, ale v případě výhodných podmínek je ochotna investovat do vybavení své prádelny a zvýšit kapacitu údržby prádla na požadovaných 1 000 t prádla za rok. Pronájem prádla neposkytuje a zavedení této služby by bylo předmětem dalšího jednání. V únoru 2012, společnost MÝVAL převedla obchodní podíl na nového majitele. Jednání s novými majiteli nebylo zahájeno.

Firma MEDISTYLE je v současné době již v likvidaci a oslovené společnosti VÍT SPÁČIL a FREIBERGER na nabídku možné spolupráce nereagovaly.

Dle informací získaných od oslovených společností se cena za službu praní textilií pohybuje v rozmezí 14,50 až 17,00 Kč bez DPH za kg prádla a cena za komplexní servis prádla dle zadaných požadavků v rozmezí 22,50 až 29,50 Kč bez DPH za kg prádla.

Společnosti RENATEX a MÝVAL vyjádřily také nabídku poradenské spolupráce při přípravě a následné realizaci výstavby nové prádelny v areálu KNTB a následně pak uzavření smlouvy o pronájmu nové prádelny a poskytování pracích a čistírenských služeb.

Společnost RENATEX by pronájmem nové prádelny uvítala jako příležitost pro rozšíření působnosti firmy v nových územních regionech. Ostatní společnosti navrhují poskytování svých služeb ve svých stávajících provozovnách a jsou schopny zajistit požadovaný servis vlastními kapacitami.

Firma	1000 t	cena praní v Kč	komplexní služby v Kč
AD 7 Zlín	✓	15,00 - 16,00	22,50 - 24,00
Mýval Zlín	✓	20,00	✘
RENATEX Ostrava	✓	14,50 - 15,00	28,00 - 29,00
Prádelna Val. Meziříčí	✓	14,50 - 17,00	27,50 - 29,50
CHRISTOF Vyškov	✓	16,00	24,00

(zpracování vlastní, 2012)

*Tab. 3. Přehled soukromých subjektů a jejich nabízené ceny*

Odpovědi společností na zasláný e-mail, tvoří přílohu č. 2 této bakalářské práce.

## 7 VOLBA METODY PRO PRAKTICKOU ČÁST

V této části bakalářské práce se zaměřím na srovnání nákladů jednotlivých variantních řešení. Základním ukazatelem budou celkové výdaje za referenční období 20 let, resp. 21 let (1 rok výstavby a dvacet let provozování prádelny). Referenční období bylo zvoleno s ohledem na požadavek soukromých subjektů na tuto dobu při případné budoucí spolupráci. Požadovaná provozní kapacita prádelny je min. 1 000 t prádla/rok.

Dalším ukazatelem při srovnání budou poměrné finanční náklady na 1 kg praní prádla, a poskytnutí komplexních služeb s tím souvisejících.

Jako vhodnou metodu výpočtu efektivnosti vynaložení investičních nákladů jsem vybrala metodu čisté současné hodnoty vynaložených nákladů, která nehodnotí projekty z hlediska peněžních toků, ale z hlediska výše investičních a provozních nákladů. Dalším faktorem pro použití této metody je i fakt, že primárním požadavkem pro realizaci prádelny není zisk finančních prostředků nebo výnosnost projektu.

V moderní teorii podnikových financí patří tato metoda mezi nejpoužívanější. Pomocí této metody bude možné relevantně srovnat náklady jednotlivých variantních řešení za referenční období a na základě provedených výpočtů následně zhodnotit a vybrat optimální variantu řešení. Při této dynamické metodě je nutné respektovat faktor času.

Odpisový plán investice jsem stanovila rovnoměrně, dle zařazení částí investičního projektu do jednotlivých odpisových skupin po dobu referenčního období se zůstatkovou hodnotou. Odpisový plán 2014 – 2033 tvoří přílohu č. 3 této bakalářské práce.

Náklady dle doby odepisování	podíl na celkových nákladech	částka v tis.Kč	dobu odepisování v letech
Technologie - odpisová třída III	8,1%	4 240	12
Technologie - odpisová třída IV	32,0%	16 833	20
Inženýrské objekty - odpisová třída VI	5,5%	2 915	50
Budova - odpisová třída VII	54,4%	28 620	80
<b>Celkem</b>	<b>100,0%</b>	<b>52 608</b>	

(zpracování vlastní, 2012)

*Tab. 4. Přehled zařazení částí investice do odpisových skupin*

Pro určení čisté současné hodnoty výdajů jsem zvolila reálnou diskontní sazbu ve výši programu regionu soudržnosti Střední Morava, který tuto sazbu navrhuje zahrnout do 5 %. Při stanovení této sazby jsem vycházela z dokumentu Regionálního operačního studie

proveditelnosti, předkládané v rámci žádosti o dotace z evropských fondů pro období 2007 až 2013. (Časový horizont, inflace, diskontní sazba, 2007)

Inflační koeficient jsem zvolila na základě informací poskytovaných ČNB ve Zprávě o inflaci IV/2011. Ta by se dlouhodobých očekávání mohla pohybovat v rozmezí od 1,5 do 2 %. Pro tuto práci použiji údaj 1,5% inflace. (Zpráva o inflaci – I/2012 – Česká národní banka, 2012)

Reálný diskontní koeficient	R	5,00%
Koeficient inflace	I	1,50%
Nominální diskontní koeficient	$N = ((1+R) * (1+I)) - 1$	6,58%

### Souhrn dalších výchozích údajů pro provedení analýzy:

Odhadovaná doba výstavby	1 rok	2013
Referenční doba	20 let	2014 – 2033
Výkon prádelny za 1 rok		1 000 t prádla

<b>Náklady stavební části</b>		<b>27 000,0 tis. Kč</b>
Náklady na technologii prádelny		15 880,0 tis. Kč
Náklady na technologii prádelny - pára		4 000,0 tis. Kč
Náklady na inženýrské objekty		2 750,0 tis. Kč
<b>Náklady objektu prádelny</b>		<b>49 630,0 tis. Kč</b>
Přípravné a projektové práce	3,5%	1 737,1 tis. Kč
Inženýrská činnost	1,5%	744,5 tis. Kč
Ostatní náklady (výběr, řízení, supervize...)	1,0%	496,3 tis. Kč
<b>Celkem bez DPH</b>	<b>6,0%</b>	<b>52 607,8 tis. Kč</b>

Náklady v tis. Kč	současný stav	předpoklad	
		změny	nový stav
Materiálové náklady	1 516,0 tis. Kč	-10,0%	1 364,4 tis. Kč
Náklady na energie	4 698,0 tis. Kč	-20,0%	3 758,4 tis. Kč
Náklady na opravy	796,0 tis. Kč	-20,0%	636,8 tis. Kč
Náklady na přijímané služby	1 394,0 tis. Kč	-30,0%	975,8 tis. Kč
Mzdové náklady	5 826,0 tis. Kč	0,0%	5 826,0 tis. Kč
Náklady na soc. a zdravotní pojištění	1 953,0 tis. Kč	0,0%	1 953,0 tis. Kč
Nákup prádla	3 300,0 tis. Kč	0,0%	3 300,0 tis. Kč
Ostatní náklady	1 058,0 tis. Kč	-10,0%	952,2 tis. Kč
<b>Náklady celkem</b>	<b>20 541,0 tis. Kč</b>	<b>-11,3%</b>	<b>18 486,9 tis. Kč</b>

## 8 IDENTIFIKACE VARIANT REALIZACE INVESTIČNÍHO ZÁMĚRU

Při zadání bakalářské práce bylo vytipováno několik možných variant budoucího řešení způsobu praní prádla v KNTB:

**Varianta a)** – výstavbu nového objektu prádelny realizuje Zlínský kraj z vlastních prostředků a provoz bude zajišťovat KNTB vlastními zaměstnanci;

**Varianta b)** – výstavbu nového objektu prádelny realizuje Zlínský kraj z vlastních prostředků a provoz bude zajišťovat KNTB prostřednictvím společnosti vybrané na základě výběrového řízení;

**Varianta c)** – výstavbu nového objektu prádelny realizuje Zlínský kraj zčásti z vlastních prostředků a zčásti úvěrem a provoz bude zajišťovat KNTB vlastními zaměstnanci

**Varianta d)** – výstavbu nového objektu prádelny realizuje Zlínský kraj zčásti z vlastních prostředků a zčásti úvěrem a provoz bude zajišťovat KNTB prostřednictvím společnosti vybrané na základě výběrového řízení;

**Varianta e)** – výstavbu nového objektu prádelny realizuje společnost, vybraná na základě výběrového řízení a následně ji, vč. služeb pro KNTB bude provozovat;

**Varianta f)** – investiční záměr výstavby nového objektu prádelny nebude realizován a servis praní prádla bude zajištěn společností vybranou na základě výběrového řízení.

Dalším možným variantním řešením realizace investičního záměru je spoluúčast financování projektu výstavby prádelny z evropských fondů. Jedním z možných fondů, prostřednictvím kterých Česká republika čerpá v letech 2007 až 2013 finanční prostředky ze strukturálních fondů Evropské unie, je Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava (dále jen „ROP SM“). Dle osobní konzultace s Ing. Danou Koplíkovou, vedoucí Oddělení kontroly a plateb Zlín, Úřadu Regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava, v březnu 2012, o možnosti zařazení tohoto projektu do některého programu podpory Evropské unie a Evropského fondu pro regionální rozvoj, mi

bylo sděleno, že by tento projekt mohl být zařazen do výzvy<sup>12</sup> prioritní osy 2. Integrovaný rozvoj a obnova regionu, oblast podpory 2. 2. Rozvoj měst, podoblasti podpory 2.2.4. Infrastruktura pro rozvoj zdravotnictví. V současné době však dle Harmonogramu výzev není pro tuto oblast investic žádná výzva zveřejněna a dle sdělení zástupce ROP SM není s vyhlášením výzvy, v rámci tohoto programu v blízké době uvažováno.

Tato varianta by i bez dalších propočtů byla zcela určitě nejlepším řešením realizace projektu. Bylo by možné získat až 85 % investičních nákladů ze zdrojů fondů Evropské unie. Zlínský kraj by se na investici podílel minimálně 15 % zapojením vlastních zdrojů.

Čistá současná hodnota výdajů je počítána ve všech variantních řešeních stejně, a to na základě vzorce, který již byl uveden v teoretické části této práce:

$$\check{C}SH = \sum_{n=1}^N P_n \frac{1}{(1+i)^n} - K$$

---

<sup>12</sup> Výzva je aktivita řídicího orgánu příslušného programu. V termínu výzvy jsou přijímány žádosti o dotace. Vyhlášení výzvy probíhá v tisku a na internetových stránkách. Každá výzva obsahuje číslo výzvy, název programu, prioritní osy a oblasti podpory. Součástí výzvy je popis vyhledované oblasti podpory a přesný výčet oprávněných žadatelů.

## 8.1 Analýza variantních řešení

### 8.1.1 Varianta a)

**Výstavbu nového objektu prádelny bude realizovat Zlínský kraj z vlastních prostředků a provoz bude zajišťovat KNTB vlastními zaměstnanci.**

Odbor investic KUZK zajistí schválení realizace investice ve výkonném orgánu Zlínského kraje – Rada Zlínského kraje (dále jen „RZK“), provedení jednotlivých fází investičního záměru, tj. dokončení předinvestiční přípravy, projektování a kontraktace a vlastní výstavbu nového objektu prádelny.

Jedná se zejména o tyto činnosti:

- administrace veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní řízení a stavební povolení;
- administrace veřejné zakázky na dodavatele stavby a výrobní technologie dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách;
- zajištění výstavby objektu prádelny v souladu se zpracovanou projektovou dokumentací, zadávací dokumentací veřejné zakázky na dodavatele stavby a pravomocným stavebním povolením;
- po dokončení výstavby zajištění kolaudace stavby a zaškolení pracovníků pro obsluhu technologického zařízení a vybavení objektu;
- zajištění dodržování technologických postupů a bezpečnosti práce, zejména s důrazem na kvalitu poskytovaných služeb.

Následně předá RZK nový objekt prádelny KNTB k hospodaření. Zdrojem financování této varianty investičního záměru jsou vlastní prostředky Zlínského kraje.

Provoz nové prádelny bude ve srovnání se stávajícím stavem ekonomičtější. Z důvodu využití nových moderních strojů a technologií budou sníženy provozní náklady prádelny a nebude nutné financovat opravy stávajícího objektu. Výhodou této varianty je rovněž zachování všech 42 pracovních míst v prádelně. Rovněž je pravděpodobné, že případným zvětšením kapacity prádelny bude moci KNTB poskytovat službu praní a čištění prádla za úplatu i jiným subjektům v regionu, příp. nabídne své služby ostatním regionálním nemocnicím, které v současné době dle poskytnutých informací odboru zdravotnictví KNTB využívají pro servis prádla služby externích firem – outsourcing.

Předpokládaný zisk KNTB z poskytování služeb praní prádla odhadla KNTB na 5 % z provozních nákladů.

Období provozování prádelny	20 let
Reálný diskontní koeficient	5,00%
Koeficient inflace	1,50%
Nominální diskontní koeficient	6,58%
Množství praného prádla za rok	1 000 t prádla
Zisk KNTB	5,00%

Uvedené hodnoty jsou v nominálních cenách v tis. Kč (vč. vlivu inflace).

rok	investiční náklady	provozní náklady	odpisy	inflace	zůstatková cena	zisk provozovatele	transfery v letech celkem
2013	-52 608	0	0	-789	0	0	-53 397
2014	0	-18 487	1 258	-277	0	924	-16 582
2015	0	-18 487	1 258	-559	0	924	-16 864
2016	0	-18 487	1 258	-844	0	924	-17 149
2017	0	-18 487	1 258	-1 134	0	924	-17 439
2018	0	-18 487	1 258	-1 429	0	924	-17 734
2019	0	-18 587	1 258	-1 737	0	929	-18 137
2020	0	-18 587	1 258	-2 042	0	929	-18 442
2021	0	-18 587	1 258	-2 351	0	929	-18 751
2022	0	-18 587	1 258	-2 665	0	929	-19 065
2023	0	-18 587	1 258	-2 984	0	929	-19 384
2024	0	-18 687	1 258	-3 325	0	934	-19 820
2025	0	-18 687	1 258	-3 655	0	934	-20 150
2026	0	-18 687	1 258	-3 991	0	934	-20 485
2027	0	-18 687	1 258	-4 331	0	934	-20 826
2028	0	-18 687	1 258	-4 676	0	934	-21 171
2029	0	-18 787	1 258	-5 053	0	939	-21 643
2030	0	-18 787	1 258	-5 411	0	939	-22 001
2031	0	-18 787	1 258	-5 774	0	939	-22 364
2032	0	-18 787	1 258	-6 142	0	939	-22 732
2033	0	-18 787	1 258	-6 516	39 564	939	16 458
<b>Celkem</b>	<b>-52 608</b>	<b>-372 738</b>	<b>25 154</b>	<b>-65 687</b>	<b>39 564</b>	<b>18 637</b>	<b>-407 678</b>

Čistá současná hodnota výdajů  
-234 809 tis. Kč

Čistá současná hodnota výdajů na 1 kg prádla a rok  
-11,74 Kč

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 5. Výpočet variantního řešení a)



### 8.1.2 Varianta b)

**Výstavbu nového objektu prádelny bude realizovat Zlínský kraj z vlastních prostředků a provoz bude zajišťovat společnost, vybraná na základě výběrového řízení.**

Odbor investic KUZK zajistí schválení realizace investice ve výkonném orgánu Zlínského kraje – RZK, provedení jednotlivých fází investičního záměru, tj. dokončení předinvestiční přípravy, projektování a kontraktace a vlastní výstavbu nového objektu prádelny.

Jedná se zejména o tyto činnosti:

- administrace veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní řízení a stavební povolení;
- administrace veřejné zakázky na dodavatele stavby a výrobní technologie dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách;
- zajištění výstavby objektu prádelny v souladu se zpracovanou projektovou dokumentací, zadávací dokumentací veřejné zakázky na dodavatele stavby a pravomocným stavebním povolením;
- po dokončení výstavby zajištění kolaudace stavby a zaškolení pracovníků pro obsluhu technologického zařízení a vybavení objektu;
- zajištění dodržování technologických postupů a bezpečnosti práce, zejména s důrazem na kvalitu poskytovaných služeb.

Následně RZK předá nový objekt prádelny krajské nemocnici k hospodaření. Zdrojem financování této varianty investičního záměru jsou vlastní prostředky Zlínského kraje.

KNTB nebude zajišťovat provoz prádelny. Na základě výběrového řízení bude vybrán subjekt, s nímž KNTB podepíše nájemní smlouvu na pronájem a dlouhodobé provozování prádelny. Současně rovněž uzavře se subjektem smlouvu o dodávce služeb – praní zdravotnického prádla. Soukromý subjekt bude poskytovat komerční služby i jiným zákazníkům. Omezením však pro něj bude kapacita technologie a velikost objektu prádelny. Výhodným umístěním nového objektu tato varianta sníží náklady provozovatele na distribuci a sběr znečištěného prádla v KNTB.

Jedním z hodnotících kritérií při výběrovém řízení na nájemce prádelny by mohla být nabízená cena za praní, komplexní servis, údržbu a distribuci 1 kg zdravotnického prádla.

Čím by byla nabízená cena nižší, tím by bylo pro KNTB výhodnější s tímto subjektem uzavřít oboustrannou smlouvu.

Rovněž zde platí, že provoz nové prádelny bude ve srovnání se stávajícím stavem ekonomičtější. Z důvodu využití nových moderních strojů a technologií budou sníženy provozní náklady prádelny a nebude nutné financovat opravy stávajícího objektu. Nevýhodou této varianty je pravděpodobné propuštění některých současných zaměstnanců prádelny KNTB.

Předpokládaný zisk soukromého provozovatele jsem dle odhadu jedné z oslovených společností stanovila na 10 % z provozních nákladů.

Období provozování prádelny	20 let
Reálný diskontní koeficient	5,00%
Koeficient inflace	1,50%
Nominální diskontní koeficient	6,58%
Množství praného prádla za rok	1 000 t prádla
Zisk soukromého subjektu	10,00%

Uvedené hodnoty jsou v nominálních cenách v tis. Kč (vč. vlivu inflace).

rok	investiční náklady	provozní náklady	odpisy	inflace	zůstat. cena	zisk provozovatele	transfery v letech celkem
2013	-52 608	0	0	-789	0	0	-53 397
2014	0	-18 487	1 258	-277	0	1 849	-15 658
2015	0	-18 487	1 258	-559	0	1 849	-15 939
2016	0	-18 487	1 258	-844	0	1 849	-16 225
2017	0	-18 487	1 258	-1 134	0	1 849	-16 515
2018	0	-18 487	1 258	-1 429	0	1 849	-16 809
2019	0	-18 587	1 258	-1 737	0	1 859	-17 207
2020	0	-18 587	1 258	-2 042	0	1 859	-17 512
2021	0	-18 587	1 258	-2 351	0	1 859	-17 822
2022	0	-18 587	1 258	-2 665	0	1 859	-18 136
2023	0	-18 587	1 258	-2 984	0	1 859	-18 454
2024	0	-18 687	1 258	-3 325	0	1 869	-18 886
2025	0	-18 687	1 258	-3 655	0	1 869	-19 216
2026	0	-18 687	1 258	-3 991	0	1 869	-19 551
2027	0	-18 687	1 258	-4 331	0	1 869	-19 891
2028	0	-18 687	1 258	-4 676	0	1 869	-20 237
2029	0	-18 787	1 258	-5 053	0	1 879	-20 704
2030	0	-18 787	1 258	-5 411	0	1 879	-21 062
2031	0	-18 787	1 258	-5 774	0	1 879	-21 424
2032	0	-18 787	1 258	-6 142	0	1 879	-21 793
2033	0	-18 787	1 258	-6 516	39 564	1 879	17 397
<b>Celkem</b>	<b>-52 608</b>	<b>-372 738</b>	<b>25 154</b>	<b>-65 687</b>	<b>39 564</b>	<b>37 274</b>	<b>-389 041</b>

Čistá současná hodnota výdajů  
-225 252 tis. Kč

Čistá současná hodnota výdajů na 1 kg prádla a rok  
-11,26 Kč

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 6. Výpočet variantního řešení b)

### 8.1.3 Varianta c)

**Výstavbu nového objektu prádelny bude realizovat Zlínský kraj z části z vlastních prostředků a z části úvěrem. Provoz bude zajišťovat KNTB vlastními zaměstnanci.**

Odbor investic KUZK zajistí schválení realizace investice ve výkonném orgánu Zlínského kraje – RZK, provedení jednotlivých fází investičního záměru, tj. dokončení předinvestiční přípravy, projektování a kontraktace a vlastní výstavbu nového objektu prádelny.

Jedná se zejména o tyto činnosti:

- administrace veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní řízení a stavební povolení;
- administrace veřejné zakázky na dodavatele stavby a výrobní technologie dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách;
- zajištění výstavby objektu prádelny v souladu se zpracovanou projektovou dokumentací, zadávací dokumentací veřejné zakázky na dodavatele stavby a pravomocným stavebním povolením;
- po dokončení výstavby zajištění kolaudace stavby a zaškolení pracovníků pro obsluhu technologického zařízení a vybavení objektu;
- zajištění dodržování technologických postupů a bezpečnosti práce, zejména s důrazem na kvalitu poskytovaných služeb.

Následně předá RZK nový objekt prádelny KNTB k hospodaření. Zdrojem financování této varianty investičního záměru jsou z části vlastní prostředky Zlínského kraje a z části úvěr jedné z komerčních bank.

Rovněž zde platí, že provoz nové prádelny bude ve srovnání se stávajícím stavem ekonomičtější. Z důvodu využití nových moderních strojů a technologií budou sníženy provozní náklady prádelny a nebude nutné financovat opravy stávajícího objektu. Výhodou této varianty je zachování 42 pracovních míst v prádelně. Rovněž je pravděpodobné, že zvětšením kapacity prádelny bude moci KNTB poskytovat službu praní a čištění prádla za úplatu i jiným subjektům v regionu, příp. nabídne své služby ostatním regionálním nemocnicím, které v současné době, dle poskytnutých informací, využívají pro servis prádla služby externích firem – outsourcing.

Předpokládaný zisk KNTB z poskytování služeb praní prádla odhadla KNTB na 5 % z provozních nákladů.

Podmínky úvěru od některé komerční banky by mohly být dle současné nabídky na trhu následující:

- výše úvěru by mohla dosahovat až 80 % investičních nákladů, tj. 42 000 tis. Kč;
- současná úroková sazba u komerčních úvěrů se pohybuje okolo 5 %;
- doba splatnosti úvěru by mohla být 20 let.

Pro výpočet anuitních splátek bankovního úvěru byl použit faktor umořovatele.

rok	čerpání úvěru	počáteční stav	anuita	úroky z úvěru	splátka úvěru	zůstatek úvěru
2013	42 086					
2014	0	42 086	3 377	2 104	1 273	40 813
2015	0	40 813	3 377	2 041	1 336	39 477
2016	0	39 477	3 377	1 974	1 403	38 074
2017	0	38 074	3 377	1 904	1 473	36 600
2018	0	36 600	3 377	1 830	1 547	35 053
2019	0	35 053	3 377	1 753	1 624	33 429
2020	0	33 429	3 377	1 671	1 706	31 723
2021	0	31 723	3 377	1 586	1 791	29 932
2022	0	29 932	3 377	1 497	1 881	28 052
2023	0	28 052	3 377	1 403	1 975	26 077
2024	0	26 077	3 377	1 304	2 073	24 004
2025	0	24 004	3 377	1 200	2 177	21 827
2026	0	21 827	3 377	1 091	2 286	19 541
2027	0	19 541	3 377	977	2 400	17 141
2028	0	17 141	3 377	857	2 520	14 621
2029	0	14 621	3 377	731	2 646	11 975
2030	0	11 975	3 377	599	2 778	9 197
2031	0	9 197	3 377	460	2 917	6 279
2032	0	6 279	3 377	314	3 063	3 216
2033	0	3 216	3 377	161	3 216	0
<b>Celkem</b>	<b>42 086</b>		<b>67 542</b>	<b>25 456</b>	<b>42 086</b>	

(zpracování vlastní, 2012)

*Tab. 7. Splátkový kalendář komerčního úvěru var. c)*

Období provozování prádelny	20 let
Reálný diskontní koeficient	5,00%
Koeficient inflace	1,50%
Nominální diskontní koeficient	6,58%
Množství praného prádla za rok	1 000 t prádla
Výše úvěru - 80% investičních nákladů	42 086 Kč
Úroková sazba	5,00% p.a.
Doba splácení úvěru	20 let
Zisk KNTB	5,00%

Uvedené hodnoty jsou v nominálních cenách v tis. Kč (vč. vlivu inflace).

rok	inv. náklady	čepření úvěru / splátka úvěru	provozní náklady	odpisy	inflace	zůst. cena	zisk provozovatele	transfery v letech celkem
2013	-52 608	42 086	0	0	-789	0	0	-11 311
2014	0	-3 377	-18 487	1 258	-277	0	924	-19 959
2015	0	-3 377	-18 487	1 258	-559	0	924	-20 241
2016	0	-3 377	-18 487	1 258	-844	0	924	-20 526
2017	0	-3 377	-18 487	1 258	-1 134	0	924	-20 816
2018	0	-3 377	-18 487	1 258	-1 429	0	924	-21 111
2019	0	-3 377	-18 587	1 258	-1 737	0	929	-21 514
2020	0	-3 377	-18 587	1 258	-2 042	0	929	-21 819
2021	0	-3 377	-18 587	1 258	-2 351	0	929	-22 128
2022	0	-3 377	-18 587	1 258	-2 665	0	929	-22 442
2023	0	-3 377	-18 587	1 258	-2 984	0	929	-22 761
2024	0	-3 377	-18 687	1 258	-3 325	0	934	-23 197
2025	0	-3 377	-18 687	1 258	-3 655	0	934	-23 527
2026	0	-3 377	-18 687	1 258	-3 991	0	934	-23 863
2027	0	-3 377	-18 687	1 258	-4 331	0	934	-24 203
2028	0	-3 377	-18 687	1 258	-4 676	0	934	-24 548
2029	0	-3 377	-18 787	1 258	-5 053	0	939	-25 020
2030	0	-3 377	-18 787	1 258	-5 411	0	939	-25 378
2031	0	-3 377	-18 787	1 258	-5 774	0	939	-25 741
2032	0	-3 377	-18 787	1 258	-6 142	0	939	-26 109
2033	0	-3 377	-18 787	1 258	-6 516	39 564	939	13 081
<b>Celkem</b>	<b>-52 608</b>	<b>-25 456</b>	<b>-372 738</b>	<b>25 154</b>	<b>-65 687</b>	<b>39 564</b>	<b>18 637</b>	<b>-433 134</b>

Čistá současná hodnota výdajů

**-230 028 tis. Kč**

Čistá současná hodnota výdajů na 1 kg prádla a rok

**-11,50 Kč**

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 8. Výpočet variantního řešení c)

#### 8.1.4 Varianta d)

**Výstavbu nového objektu prádelny bude realizovat Zlínský kraj z části z vlastních prostředků a z části úvěrem. Provoz bude zajišťovat společnost vybraná na základě výběrového řízení.**

Odbor investic KUZK zajistí schválení realizace investice ve výkonném orgánu Zlínského kraje – RZK, provedení jednotlivých fází investičního záměru, tj. dokončení předinvestiční přípravy, projektování a kontraktace a vlastní výstavbu nového objektu prádelny.

Jedná se zejména o tyto činnosti:

- administrace veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní řízení a stavební povolení;
- administrace veřejné zakázky na dodavatele stavby a výrobní technologie dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách;
- zajištění výstavby objektu prádelny v souladu se zpracovanou projektovou dokumentací, zadávací dokumentací veřejné zakázky na dodavatele stavby a pravomocným stavebním povolením;
- po dokončení výstavby zajištění kolaudace stavby a zaškolení pracovníků pro obsluhu technologického zařízení a vybavení objektu;
- zajištění dodržování technologických postupů a bezpečnosti práce, zejména s důrazem na kvalitu poskytovaných služeb.

Následně předá RZK nový objekt prádelny KNTB k hospodaření. Zdrojem financování této varianty investičního záměru jsou z části vlastní prostředky Zlínského kraje a z části úvěr od jedné z komerčních bank.

Na základě výběrového řízení bude vybrán subjekt, s nímž KNTB podepíše nájemní smlouvu na pronájem prádelny. Současně rovněž uzavře se subjektem smlouvu o dodávce služeb – praní zdravotnického prádla. Soukromý subjekt bude poskytovat komerční služby i jiným subjektům než pouze KNTB. Omezením bude kapacita technologie a velikosti prádelny. Výhodným umístěním tato varianta sníží náklady provozovatele na distribuci a sběr znečištěného prádla v KNTB.

Jedním z hodnotících kritérií při výběrovém řízení na nájemce prádelny by mohla být i nabízená cena za praní, komplexní servis, údržbu a distribuci 1 kg zdravotnického prádla.



Čím by byla nabízená cena nižší, tím by bylo pro KNTB výhodnější s tímto subjektem uzavřít oboustrannou smlouvu.

Rovněž zde platí, že provoz nové prádelny bude ve srovnání se stávajícím stavem ekonomičtější. Z důvodu využití nových moderních strojů a technologií budou sníženy provozní náklady prádelny a nebude nutné financovat opravy stávajícího objektu. Nevýhodou této varianty je pravděpodobné propuštění některých současných zaměstnanců prádelny KNTB.

Předpokládaný zisk soukromého provozovatele jsem dle odhadu jedné z oslovených společností stanovila na 10 % z provozních nákladů.

rok	čerpání úvěru	počáteční stav	anuita	úroky z úvěru	splátka úvěru	zůstatek úvěru
2013	42 086					
2014	0	42 086	3 377	2 104	1 273	40 813
2015	0	40 813	3 377	2 041	1 336	39 477
2016	0	39 477	3 377	1 974	1 403	38 074
2017	0	38 074	3 377	1 904	1 473	36 600
2018	0	36 600	3 377	1 830	1 547	35 053
2019	0	35 053	3 377	1 753	1 624	33 429
2020	0	33 429	3 377	1 671	1 706	31 723
2021	0	31 723	3 377	1 586	1 791	29 932
2022	0	29 932	3 377	1 497	1 881	28 052
2023	0	28 052	3 377	1 403	1 975	26 077
2024	0	26 077	3 377	1 304	2 073	24 004
2025	0	24 004	3 377	1 200	2 177	21 827
2026	0	21 827	3 377	1 091	2 286	19 541
2027	0	19 541	3 377	977	2 400	17 141
2028	0	17 141	3 377	857	2 520	14 621
2029	0	14 621	3 377	731	2 646	11 975
2030	0	11 975	3 377	599	2 778	9 197
2031	0	9 197	3 377	460	2 917	6 279
2032	0	6 279	3 377	314	3 063	3 216
2033	0	3 216	3 377	161	3 216	0

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 9. Splátkový kalendář komerčního úvěru var. d)

Období provozování prádelny	20 let
Reálný diskontní koeficient	5,00%
Koeficient inflace	1,50%
Nominální diskontní koeficient	6,58%
Množství praného prádla za rok	1 000 t prádla
Výše úvěru - 80% investičních nákladů	42 086 Kč
Úroková míra	5,00% p.a.
Doba splacení úvěru	20 let
Zisk soukromého subjektu	10,00%

**Uvedené hodnoty jsou v nominálních cenách v tis. Kč (vč. vlivu inflace)**

rok	investiční náklady	čerpání úvěru / splátky úvěru	provozní náklady	odpisy	inflace	zůst. ce na	zisk provozovatele	transfery v letech celkem
2013	-52 608	42 086	0	0	-789	0	0	-11 311
2014	0	-3 377	-18 487	-18 487	-277	0	1 849	-19 035
2015	0	-3 377	-18 487	-18 487	-559	0	1 849	-19 316
2016	0	-3 377	-18 487	-18 487	-844	0	1 849	-19 602
2017	0	-3 377	-18 487	-18 487	-1 134	0	1 849	-19 892
2018	0	-3 377	-18 487	-18 487	-1 429	0	1 849	-20 186
2019	0	-3 377	-18 587	-18 587	-1 737	0	1 859	-20 584
2020	0	-3 377	-18 587	-18 587	-2 042	0	1 859	-20 889
2021	0	-3 377	-18 587	-18 587	-2 351	0	1 859	-21 199
2022	0	-3 377	-18 587	-18 587	-2 665	0	1 859	-21 513
2023	0	-3 377	-18 587	-18 587	-2 984	0	1 859	-21 832
2024	0	-3 377	-18 687	-18 687	-3 325	0	1 869	-22 263
2025	0	-3 377	-18 687	-18 687	-3 655	0	1 869	-22 593
2026	0	-3 377	-18 687	-18 687	-3 991	0	1 869	-22 928
2027	0	-3 377	-18 687	-18 687	-4 331	0	1 869	-23 268
2028	0	-3 377	-18 687	-18 687	-4 676	0	1 869	-23 614
2029	0	-3 377	-18 787	-18 787	-5 053	0	1 879	-24 081
2030	0	-3 377	-18 787	-18 787	-5 411	0	1 879	-24 439
2031	0	-3 377	-18 787	-18 787	-5 774	0	1 879	-24 802
2032	0	-3 377	-18 787	-18 787	-6 142	0	1 879	-25 170
2033	0	-3 377	-18 787	-18 787	-6 516	39 564	1 879	14 020
<b>Celkem</b>	<b>-52 608</b>	<b>-25 456</b>	<b>-372 738</b>	<b>-372 738</b>	<b>-65 687</b>	<b>39 564</b>	<b>37 274</b>	<b>-414 497</b>

**Čistá současná hodnota výdajů**

**-220 470 Kč**

**Čistá současná hodnota výdajů na 1 kg prádla a rok**

**-11,02 Kč**

(zpracování vlastní, 2012)

*Tab. 10. Výpočet variantního řešení d)*

### 8.1.5 Varianta e)

**Výstavbu nového objektu prádelny bude realizovat společnost, vybraná na základě výběrového řízení a následně ji vč. služeb pro KNTB bude dlouhodobě provozovat.**

V tomto případě zajistí provedení jednotlivých fází investičního záměru, tj. dokončení předinvestiční přípravy, projektování a kontraktace, vlastní výstavbu nového objektu prádelny a následně i provoz prádelny po předem stanovenou dobu (např. 20 let) soukromý subjekt. Tento bude vybrán na základě výběrového řízení a KNTB s ním podepíše smlouvu na výstavbu a provozování nového objektu prádelny. Subjekt bude spolupracovat s KNTB při přípravě projektu a navrhne optimální variantu stavební části a technologie prádelny.

Je předpokladem, že výstavba prádelny bude financována kapitálem soukromé společnosti, příp. úvěrem, který si společnost zajistí u některé z komerčních bank nebo jiného subjektu.

Současně rovněž uzavře se subjektem smlouvu o dodávce služeb – praní zdravotnického prádla. Soukromý subjekt bude poskytovat komerční služby i jiným subjektům než pouze KNTB. Omezením bude kapacita technologie a velikosti prádelny. Výhodným umístěním tato varianta sníží náklady provozovatele na distribuci a sběr znečištěného prádla v KNTB.

Jedním z hodnotících kritérií při výběrovém řízení na nájemce prádelny by mohla být i nabízená cena za praní, komplexní servis, údržbu a distribuci 1 kg zdravotnického prádla. Čím by byla nabízená cena nižší, tím by bylo pro KNTB výhodnější s tímto subjektem uzavřít oboustrannou smlouvu.

Předpokládaný zisk soukromého provozovatele jsem dle odhadu jedné z oslovených společností stanovila na 10 % z provozních nákladů.

Soukromá společnost může KNTB nabídnout i podíl na zisku z komerčních služeb.

Výhodou tohoto řešení bude zkušenost společnosti s poskytováním této služby na trhu, příp. její know-how a již zavedená značka spojená se stálými zákazníky společnosti. Nevýhodou této varianty je pravděpodobné propuštění některých současných zaměstnanců prádelny KNTB.

Podmínky úvěru od některé komerční banky by mohly být dle současné nabídky na trhu následující:

- výše úvěru by mohla dosahovat až 60 % investičních nákladů, tj. 31.500 tis. Kč;

- úroková sazba u komerčních úvěrů se pohybuje okolo 5 %;
- doba splatnosti úvěru by mohla být 15 let.

rok	počáteční stav	splátky úvěru - anuita	úroky z úvěru	splátka úvěru	zůstatek úvěru
2013					
2014	31 565	3 000	1 515	1 485	30 080
2015	30 080	3 000	1 444	1 556	28 524
2016	28 524	3 000	1 369	1 631	26 893
2017	26 893	3 000	1 291	1 709	25 183
2018	25 183	3 000	1 209	1 791	23 392
2019	23 392	3 000	1 123	1 877	21 515
2020	21 515	3 000	1 033	1 967	19 548
2021	19 548	3 000	938	2 062	17 486
2022	17 486	3 000	839	2 161	15 325
2023	15 325	3 000	736	2 264	13 061
2024	13 061	3 000	627	2 373	10 688
2025	10 688	3 000	513	2 487	8 201
2026	8 201	3 000	394	2 606	5 594
2027	5 594	3 000	269	2 732	2 863
2028	2 863	3 000	137	2 863	0
2029					
2030					
2031					
2032					
2033					
<b>Celkem</b>		<b>45 001</b>	<b>13 436</b>	<b>31 565</b>	

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 11. Splátkový kalendář komerčního úvěru var. e)

Období provozování prádelny	20 let
Reálný diskontní koeficient	5,00%
Koeficient inflace	1,50%
Nominální diskontní koeficient	6,58%
Množství praného prádla za rok	1000 t prádla
Výše úvěru - 80% investičních nákladů	31 565 Kč
Úroková míra	4,80% p.a.
Doba splácení úvěru	15 let
Zisk soukromého subjektu	10,00%

Uvedené hodnoty jsou v nominálních cenách v tis. Kč (vč. vlivu inflace).

rok	investiční náklady	čerpání úvěru / splátky úvěru	provozní náklady	odpisy	inflace	zůst. cena	zisk provozovatele	transfery v letech celkem
2013	-52 608	31 565	0	0	-789	0	0	-21 832
2014	0	-3 000	-18 487	1 258	-277	0	1 849	-18 658
2015	0	-3 000	-18 487	1 258	-559	0	1 849	-18 939
2016	0	-3 000	-18 487	1 258	-844	0	1 849	-19 225
2017	0	-3 000	-18 487	1 258	-1 134	0	1 849	-19 515
2018	0	-3 000	-18 487	1 258	-1 429	0	1 849	-19 809
2019	0	-3 000	-18 587	1 258	-1 737	0	1 859	-20 207
2020	0	-3 000	-18 587	1 258	-2 042	0	1 859	-20 512
2021	0	-3 000	-18 587	1 258	-2 351	0	1 859	-20 822
2022	0	-3 000	-18 587	1 258	-2 665	0	1 859	-21 136
2023	0	-3 000	-18 587	1 258	-2 984	0	1 859	-21 455
2024	0	-3 000	-18 687	1 258	-3 325	0	1 869	-21 886
2025	0	-3 000	-18 687	1 258	-3 655	0	1 869	-22 216
2026	0	-3 000	-18 687	1 258	-3 991	0	1 869	-22 551
2027	0	-3 000	-18 687	1 258	-4 331	0	1 869	-22 891
2028	0	-3 000	-18 687	1 258	-4 676	0	1 869	-23 237
2029	0	0	-18 787	1 258	-5 053	0	1 879	-20 704
2030	0	0	-18 787	1 258	-5 411	0	1 879	-21 062
2031	0	0	-18 787	1 258	-5 774	0	1 879	-21 424
2032	0	0	-18 787	1 258	-6 142	0	1 879	-21 793
2033	0	0	-18 787	1 258	-6 516	39 564	1 879	17 397
<b>Celkem</b>	<b>-52 608</b>	<b>-13 436</b>	<b>-372 738</b>	<b>25 154</b>	<b>-65 687</b>	<b>39 564</b>	<b>37 274</b>	<b>-402 477</b>

**Čistá současná hodnota výdajů**  
-221 976 tis. Kč

**Čistá současná hodnota výdajů na 1 kg prádla a rok**  
-11,10 Kč

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 12. Výpočet variantního řešení e)

### 8.1.6 Varianta f)

**Investiční záměr výstavby nového objektu prádelny nebude realizován a servis praní prádla bude zajištěn společností vybranou na základě výběrového řízení.**

Tato varianta řešení znamená, že výstavba nové prádelny nebude realizována a praní prádla bude zajištěno formou outsourcingu u jiné externí regionální společnosti.

Součástí této varianty by byla administrace veřejné zakázky dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, na poskytovatele služby praní prádla. Smlouva by mohla být uzavřena na dobu neurčitou, s určením ceny služby a uvedením podmínek, za jakých by bylo možné měnit cenu služeb. Rovněž by zde byly uvedeny důvody, za jakých by bylo možné oboustranně od smlouvy odstoupit (např. v případě nespokojenosti s kvalitou služeb) a předem určená výpovědní lhůta obou stran. Doba plnění by mohla být stanovena také na dobu určitou. To by znamenalo, že jednou za určené periodické období by se proces výběru dodavatele služby opakoval. Tato varianta by umožňovala KNTB změnit poskytovatele bez uvedení důvodu a je možné, že vzhledem ke zvyšující se konkurenci na trhu by se cena služeb udržovala na nízké úrovni.

Průzkum trhu potvrdil, že zájem ze strany vytipovaných prádelen poskytovat KNTB tuto službu je značný.

Výhodou by rovněž byla úspora finančních prostředků Zlínského kraje, které by nemocnice mohla alternativně investovat např. do zkvalitnění poskytovaných služeb nebo do vybavení nemocnice moderními přístroji.

Investice do výstavby objektu prádelny by mohla být realizována za obdobných podmínek kdykoliv v budoucím období.

Nevýhodou této varianty je pravděpodobné propuštění některých současných zaměstnanců prádelny KNTB.

Období provozování služby	20 let
Reálný diskontní koeficient	5,00%
Koeficient inflace	1,50%
Nominální diskontní koeficient	6,58%
Množství praného prádla za rok	1000 t prádla
Cena komplexních služeb za praní prádla	26,06 Kč/kg

**Uvedené hodnoty jsou v nominálních cenách v tis. Kč (vč. vlivu inflace).**

rok	investiční náklady	vynaložené náklady	inflace	transfery v letech celkem
2013	0	0	0	0
2014	0	-26 060	-391	-26 451
2015	0	-26 060	-788	-26 848
2016	0	-26 060	-1 190	-27 250
2017	0	-26 060	-1 599	-27 659
2018	0	-26 060	-2 014	-28 074
2019	0	-26 060	-2 435	-28 495
2020	0	-26 060	-2 863	-28 923
2021	0	-26 060	-3 296	-29 356
2022	0	-26 060	-3 737	-29 797
2023	0	-26 060	-4 184	-30 244
2024	0	-26 060	-4 637	-30 697
2025	0	-26 060	-5 098	-31 158
2026	0	-26 060	-5 565	-31 625
2027	0	-26 060	-6 040	-32 100
2028	0	-26 060	-6 521	-32 581
2029	0	-26 060	-7 010	-33 070
2030	0	-26 060	-7 506	-33 566
2031	0	-26 060	-8 009	-34 069
2032	0	-26 060	-8 520	-34 580
2033	0	-26 060	-9 039	-35 099
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>-521 200</b>	<b>-90 442</b>	<b>-611 642</b>

**Čistá současná hodnota výdajů**  
**-304 729 tis. Kč**

**Čistá současná hodnota výdajů na 1 kg prádla**  
**-15,24 Kč**

(zpracování vlastní, 2012)

*Tab. 13. Výpočet variantního řešení f)*

## 9 VÝSLEDKY ANALÝZY

### 9.1 Vyhodnocení identifikovaných variant

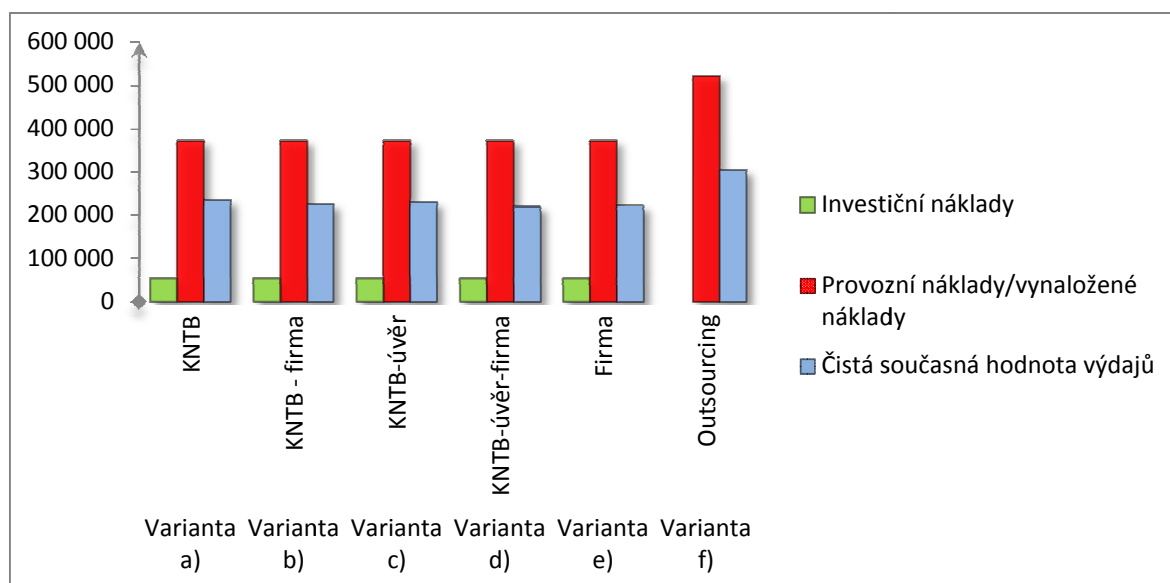
Správné rozhodnutí o možné variantě řešení investičního záměru je pro investora velmi obtížné a musí vzít do úvahy všechny okolnosti, které s každou z možných variant souvisejí. Tab. 14. Rekapitulace výsledných hodnot variantních řešení uvádí výsledné výpočty diskontovaných peněžních toků.

Variantní řešení	Investiční náklady	Provozní náklady/vynaložené náklady	Čistá současná hodnota výdajů	Čistá současná hodnota výdajů na 1 kg prádla
Varianta a) KNTB	52 608,00	372 738,00	234 809,00	11,74
Varianta b) KNTB - firma	52 608,00	372 738,00	225 252,00	11,26
Varianta c) KNTB-úvěr	52 608,00	372 738,00	230 027,00	11,50
Varianta d) KNTB-úvěr-firma	52 608,00	372 738,00	220 470,00	11,02
Varianta e) Firma	52 608,00	372 738,00	221 976,00	11,10
Varianta f) Outsourcing	0,00	521 200,00	304 729,00	15,24

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 14. Rekapitulace výsledných hodnot variantních řešení

Graf č. 1 znázorňuje srovnání nákladů.



(zpracování vlastní, 2012)

Graf 1. Porovnání parametrů variantních řešení



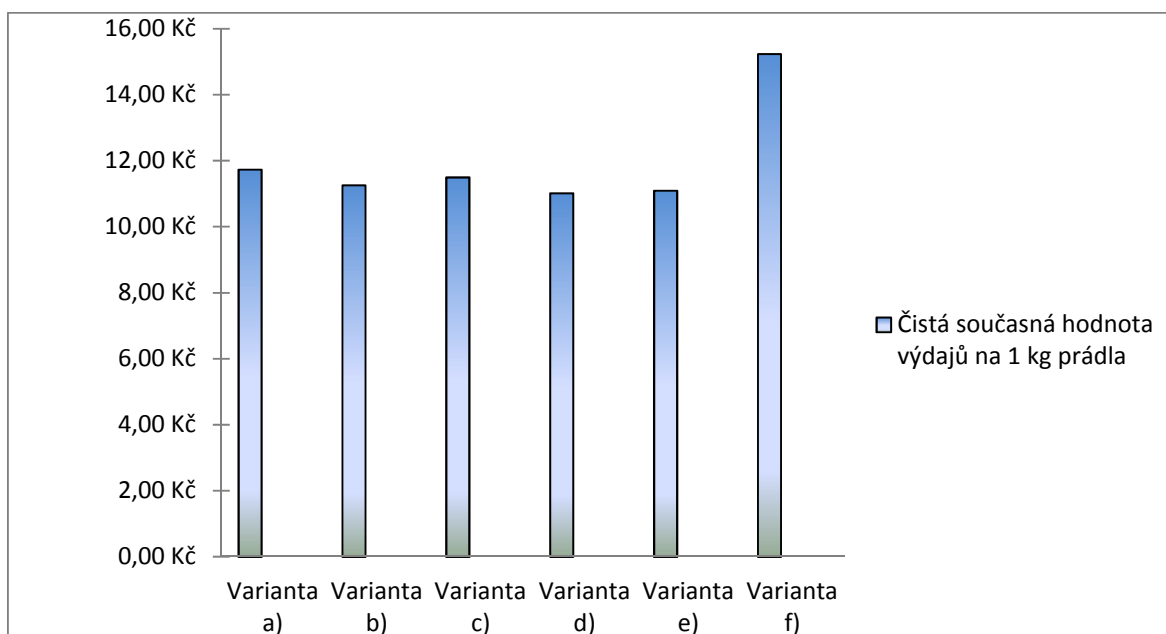
Pořadí dle ekonomické výhodnosti variant řešení je znázorněno v Tab. 14.

Variantní řešení		Investiční náklady	Provozní náklady/vynaložené náklady	Čistá současná hodnota výdajů	Čistá současná hodnota výdajů na 1 kg prádla
Varianta d)	KNTB-úvěr-firma	52 608,00	372 738,00	220 470,00	11,02
Varianta e)	Firma	52 608,00	372 738,00	221 976,00	11,10
Varianta b)	KNTB - firma	52 608,00	372 738,00	225 252,00	11,26
Varianta c)	KNTB-úvěr	52 608,00	372 738,00	230 027,00	11,50
Varianta a)	KNTB	52 608,00	372 738,00	234 809,00	11,74
Varianta f)	Outsourcing	0,00	521 200,00	304 729,00	15,24

(zpracování vlastní, 2012)

Tab. 15. Rekapitulace pořadí optimálních variant řešení

Graf č. 2 znázorňuje čistou současnou hodnotou výdajů jednotlivých variantních řešení na praní 1 kg zdravotnického prádla za rok.



(zpracování vlastní, 2012)

Graf 2. Porovnání čisté současné hodnoty výdajů na 1 kg prádla za rok

## 9.2 Doporučení optimální varianty

Z výsledných dat je zřejmé, že varianty a) až e) jsou hodnotou čistých výdajů velmi podobné. Pouze v případě varianty f) jsou tyto náklady až o 38 % vyšší. Z tohoto údaje vyplývá, že pro investora je mnohem výhodnější investice do výstavby nového objektu prádelny a to i v případě částečného financování z úvěru.

Investor by však mohl zvážit i jiné okolnosti jednotlivých řešení, např. možné propuštění zaměstnanců prádelny v případě výběru varianty, kde provozovatelem objektu není KNTB, flexibilitu služby v případě náhlé potřeby nebo nenadálé situace v nemocnici nebo naopak snížení pracovního úvazku zaměstnanců a úspor nákladů v souvislosti s budoucím provozem a údržbou objektu prádelny.

Pro konečné stanovení optimální varianty servisu prádla v KNTB a doporučení formy provozu v této práci však tyto aspekty nemají rozhodující vliv.

**Jako nejvýhodnější, a tedy i optimální řešení, je možné označit variantu d), která znamená, že výstavbu nového objektu prádelny bude realizovat Zlínský kraj z části z vlastních prostředků a z části úvěrem od komerční banky a provoz bude v budoucnosti zajišťovat smluvní partner vybraný na základě výběrového řízení na dodávku služeb.**

## ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo využít metody hodnocení efektivnosti investičních projektů při návrhu optimálního rozhodnutí o výběru nejvhodnější varianty způsobu praní prádla v Krajské nemocnici Tomáše Bati, a.s. ve Zlíně.

V teoretické části jsem se po krátkém úvodu nejprve zaměřila na problematiku a základní terminologii teorie rozhodování o investicích, její podstatu a význam. Dále jsem zde obecně představila pojem investice, její ekonomickou podstatu, která se zabývá finanční stránkou investičního rozhodování a související kapitálové plánování s cíli projektů. Jedná se zejména o kritéria, které se používají při stanovení efektivnosti investičních projektů a základní členění výpočtových metod. Podrobněji jsem zde představila metodu čisté současné hodnoty a metodu diskontovaných nákladů, které byly následně aplikovány v praktické části práce. V další kapitole jsem představila investiční projekt a jeho fáze a následovala související kapitola, ve které jsem se zabývala možným zdrojem financování dlouhodobých projektů – úvěrem. Důležitou součástí rozhodování o investicích je také zohlednění možných rizik. Proto jsem se v této práci věnovala i tomuto tématu a popsala rozdělení a hodnocení možných rizik souvisejících s investiční činností. Na závěr teoretické části jsem se zaměřila na stručné vystižení problematiky outsourcingu a jeho možnému využití v podnikání.

V úvodu praktické části jsem představila Krajský úřad Zlínského kraje, jeho právní statut a členění. Zaměřila jsem se zejména na Odbor investic, který by se přímo podílel na případné realizaci investičního záměru. Následně jsem stručně charakterizovala společnost KNTB, v jejímž areálu by se investiční projekt realizoval a v další části jsem, na základě provedeného průzkumu trhu analyzovala a vyhodnotila rozsah a cenu nabízených služeb externích společností.

Klíčovou a obsahově nejrozsáhlejší kapitolou praktické části byl popis a charakteristika možných řešení způsobu praní prádla v KNTB. Po konzultaci s vedoucím odboru investic KUZK jsem vytipovala šest možných variant řešení. Jednotlivé varianty jsem následně podrobněji rozebrala a dle poznatků z teoretické části jsem provedla potřebné výpočty. Jednalo se zejména o výpočet peněžních toků a možností financování projektu po dobu referenčního období za každou variantu samostatně.

Na základě získaných poznatků jsem v závěru provedla vyhodnocení výhodnosti jednotlivých řešení a navrhla nejvýhodnější optimální řešení, které spočívá v realizaci

výstavby nového objektu prádelny Zlínským krajem a financování je zajištěno z části z vlastních prostředků a z části úvěrem od komerční banky. Provoz v budoucnosti bude zajišťovat smluvní partner vybraný na základě výběrového řízení na dodávku služeb. Tímto návrhem byl zadán cíl bakalářské práce splněn.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

1. BAKALA, Jiří a Jaroslav RYBKA, 2007. *80 let Baťovy nemocnice v obrazech, faktech a dokumentech: 1927-2007*. Zlín: S.n. 173 s.
2. Časový horizont, inflace, diskontní sazba, 2007. [Http://www.rr-strednimorava.cz/rop-sm/seminare-a-prezentace](http://www.rr-strednimorava.cz/rop-sm/seminare-a-prezentace) (online). (cit. 2012-04-01). Dostupné z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/805>>.
3. DVOŘÁČEK, Jiří, 2010. *Outsourcing a offshoring podnikatelských činností*. Praha: C. H. Beck. 183 s. ISBN 978-80-7400-010-2.
4. FOTR, Jiří, 1999. *Podnikatelský plán a investiční rozhodování*. 2., přeprac. a dopl. vyd. Praha: Grada. 214 s. ISBN 80-7169-812-1.
5. FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK, 2005. *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. Praha: Grada. 356 s. ISBN 80-247-0939-2.
6. FOTR, Jiří a kol., 2006. *Manažerské rozhodování*. Praha: Ekopress. 409 s. ISBN 80-86929-15-9.
7. HRŮZOVÁ, Helena a kol., 2007. *Manažerské rozhodování: cvičebnice s řešenými příklady*. 3. vydání. Praha: Oeconomica. 183 s. ISBN 978-80-245-1175-7.
8. KISLINGEROVÁ, Eva, 2001. *Oceňování podniku*. 2. doplněné vydání Praha: C. H. Beck. 367 s. ISBN 80-7179-529-1.
9. KLAŠKA, Ing. J. a Ing. L. TOMEŠ, 2012. *Praní zdravotnického prádla*. [Http://www.apac.cz/clanky-a-aktuality/](http://www.apac.cz/clanky-a-aktuality/) (online). (cit. 2012-04-04). Dostupné z WWW: <<http://www.apac.cz/prani-pradla/>>.
10. MAŘÍK, Miloš a Pavla MAŘÍKOVÁ, 2007. *Diskontní míra pro výnosové oceňování podniku*. Praha: Oeconomica. 242 s. ISBN 978-80-245-1242-6.
11. O nemocnici - Krajská nemocnice T. Bati, a.s., 2008. [Http://web.bnzlin.cz/](http://web.bnzlin.cz/) (online). (cit. 2012-03-02). Dostupné z WWW: <<http://web.bnzlin.cz/o-nemocnici/>>.
12. Sídlo krajského úřadu, 2008. [Http://www.kr-zlinsky.cz/](http://www.kr-zlinsky.cz/) (online). (cit. 2012-02-03). Dostupné z WWW: <<http://www.kr-zlinsky.cz/docDetail.aspx?nid=3467&docid=27992&doctype=ART&did=3536>>.
13. TOMAN, Luděk, 2008. *Plán investičního rozvoje KNTB*. Brno. Obrázek ve formátu PDF. Dostupné z: místo uložení CD (2012-03-02).
14. VALACH, Josef, 2001. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. Praha: Ekopress. 447 s. ISBN 80-86119-38-6.

15. VALACH, Josef, 2006. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 2. vyd. Praha: Ekopress. 465 s. ISBN 80-86929-01-9.
16. Volené orgány kraje - základní informace, 2008. [Http://www.kr-zlinsky.cz/](http://www.kr-zlinsky.cz/) (online). (cit. 2012-02-03). Dostupné z WWW: <<http://www.kr-zlinsky.cz/docDetail.aspx?docid=28800&doctype=ART&nid=3539&cpi=1>>.
17. Volené orgány kraje - základní informace, 2008. [Http://www.kr-zlinsky.cz/](http://www.kr-zlinsky.cz/) (online). (cit. 2012-02-03). Dostupné z WWW: <<http://www.kr-zlinsky.cz/docDetail.aspx?chnum=2&nid=3539&doctype=ART&docid=28800>>.
18. Zpráva o inflaci - I/2012 - Česká národní banka, 2003-2012. *Česká národní banka - Česká národní banka* (online). (cit. 2012-03-02). Dostupné z WWW: <[http://www.cnb.cz/cs/menova\\_politika/zpravy\\_o\\_inflaci/2012/2012\\_I/index.html](http://www.cnb.cz/cs/menova_politika/zpravy_o_inflaci/2012/2012_I/index.html)>.

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

ČNB	Česká národní banka
HSV	Hlavní stavební výroba
KNTB	Krajská nemocnice Tomáše Bati, a.s
KUZK	Krajský úřad Zlínského kraje
LDN	Léčebna dlouhodobě nemocných
MRV	Muzeum regionu Valašsko
p. o.	příspěvková organizace
PSV	Podružná stavební výroba
ROP SM	Regionální Operační program Střední Morava
ZK	Zlínský kraj

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obr. 1. Investiční trojúhelník.....	26
Obr. 2. Budova sídla Krajského úřadu Zlínského kraje.....	31
Obr. 3. Budoucí vize areálu KNTB dle generelu.....	38



**SEZNAM TABULEK**

Tab. 1. Předpokládané investiční náklady při výstavbě nové prádelny v tis. Kč .....	39
Tab. 2. Srovnání současných a budoucích provozních nákladů .....	41
Tab. 3. Přehled soukromých subjektů a jejich nabízené ceny .....	46
Tab. 4. Přehled zařazení částí investice do odpisových skupin .....	47
Tab. 5. Výpočet variantního řešení a).....	52
Tab. 6. Výpočet variantního řešení b).....	55
Tab. 7. Splátkový kalendář komerčního úvěru var. c).....	58
Tab. 8. Výpočet variantního řešení c).....	59
Tab. 9. Splátkový kalendář komerčního úvěru var. d).....	61
Tab. 10. Výpočet variantního řešení d).....	62
Tab. 11. Splátkový kalendář komerčního úvěru var. e).....	64
Tab. 12. Výpočet variantního řešení e).....	65
Tab. 13. Výpočet variantního řešení f) .....	67
Tab. 14. Rekapitulace výsledných hodnot variantních řešení .....	68
Tab. 15. Rekapitulace pořadí optimálních variant řešení .....	69
Tab. 16. Přehled zařazení částí investice do odpisových skupin .....	92
Tab. 17. Odpisový plán investičního záměru na 20 let.....	92

**SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1. Porovnání parametrů variantních řešení .....	68
Graf 2. Porovnání čisté současné hodnoty výdajů na 1 kg prádla za rok .....	69

## SEZNAM PŘÍLOH

- P I Popis provozu nové prádelny v souladu s platnými právními a technickými normami
- P II Výsledky průzkumu trhu
- P III Odpisový plán investice za referenční období

# **PŘÍLOHA P I: POPIS PROVOZU NOVÉ PRÁDELNY V SOULADU S PLATNÝMI PRÁVNÍMI A TECHNICKÝMI NORMAMI**

Vypracování oborové specifikace

Zpracovatel: Textilní zkušební ústav, s.p., Brno, IČO: 00013251, Centrum technické normalizace,

Ing. J. Klaška, Ing. L. Tomeš

Údaje o projednání

OS 80-01 byla projednána a schválena:

- Asociací prádelen a čistíren;
- Asociací textilního – oděvního – kožedělného průmyslu.

## ***1. Organizace provozu***

Provoz prádelny musí být rozdělen stavebně a funkčně na „nečistou“ (špinavou) a „čistou“ stranu, z nichž každá má svůj vlastní vchod. Za nečistou stranu se považuje sběr, třídění a plnění praček znečištěným prádlem.

Personál pracující na nečisté straně prádelny nesmí během pracovní směny přecházet na čistou stranu. Pokud to organizace práce vyžaduje, používá se hygienický filtr (personální propust) s blokadou dveří, vybavená místem k mytí a dezinfekci rukou a k výměně pracovního oděvu. Dveře vycházející z tohoto prostoru musí být uzpůsobeny tak, aby bylo možné jejich otevření pouze do jedné strany provozu (nesmí dojít k současnému otevření dveří vedoucích do „čistého“ a do „nečistého“ provozu).

## ***2. Větrání***

Musí být zajištěno větrání prostor a to odděleně pro čistou a nečistou stranu. Výměna vzduchu mezi čistou a nečistou stranou provozu musí být minimalizována dělicí stěnou, případně propustmi podle předchozího bodu. Vhodný je přetlak na čisté straně.

## ***3. Zařízení pro dezinfekci kontejnerů a přepravních vozíků***

Prádelna musí zřídit zařízení pro dezinfekci kontejnerů, a to mimo prostor, ve kterém je prováděna očista personálu, výměna pracovních oděvů a jejich uchovávání. Zde vydezinfikované kontejnery a přepravní vozíky je možné použít v čisté části provozu.

#### ***4. Sociální zařízení***

Prádelna musí zřídit šatnu sloužící k uchovávání osobního šatstva. Společenská či klidová místnost pak musí umožňovat uchovávání potravin a nápojů.

#### ***5. Sanitární zařízení***

Na čisté a nečisté straně provozu musí být k dispozici toalety a prostor na mytí a desinfekci rukou.

#### ***6. Hygienický plán***

Prádelna musí zpracovat hygienický plán, který odpovídá vyhlášce Ministerstva zdravotnictví č. 195/2005 Sb. a jeho plnění pravidelně kontrolovat.

#### ***7. Personální oblast***

Prádelna musí disponovat kvalifikovanou a dostatečně zkušenou osobou odpovědnou za kontrolu a dodržování všech technologických postupů.

Musí být určena osoba zodpovědná za dodržování hygienických pravidel na pracovišti dle hygienického plánu. K jejím povinnostem patří i pravidelné školení ostatního personálu z hlediska hygienických opatření. O školení personálu musí být vedeny záznamy.

#### ***8. Příjem použitého prádla***

Použité prádlo ze zdravotnických zařízení a zařízení sociálních služeb musí být skladováno, přepravováno a přebíráno v dostatečně odolných a pevných nádobách nebo obalech (např. textilních pytlích, polyethylenových pytlích s minimální tloušťkou fólie 0,08 mm, kontejnerech apod.).

Mokré prádlo smí být skladováno, přepravováno a přebíráno pouze v nepropustných obalech.

#### ***9. Skladování použitého prádla***

Použité prádlo ze zdravotnických zařízení a zařízení sociálních služeb musí být skladováno odděleně od ostatního prádla. Doba skladování by měla být co nejkratší.

### ***10. Třídění***

System třídění prádla a značení obalů podle obsahu se smluvně dohodne mezi zdravotnickým zařízením a prádelnou. Při manipulaci s použitým prádlem personál používá předepsané ochranné pomůcky a dodržuje předepsané postupy podle hygienického plánu.

### ***11. Pracoviště***

Pracoviště použitého prádla musí být zařízeno účelně a přehledně, aby umožnilo racionální průběh manipulace a praní při zachování pořádku a čistoty.

### ***12. Praní prádla – technologická voda***

Voda použitá k praní musí mikrobiologicky odpovídat vodě pitné. Pokud není měkká, musí se upravovat ve vhodném zařízení tak, aby kvalita praní odpovídala OS 80-04. Tvrdost vody je soustavně kontrolována a vedou se o ní záznamy, stejně jako o přezkoušení funkce zařízení na přípravu technologické vody.

### ***13. Prací stroje***

Prací stroje musí mít plnicí otvor na nečisté a vyprazdňovací otvor na čisté straně prádelny. Používané prací stroje musí mít funkční všechny řídicí, regulační a kontrolní prvky. Musí také umožnit bezproblémový odběr vzorku lázně.

Po skončení pracovního dne se musí v souladu s hygienickým plánem čistit a dezinfikovat všechny plochy a části zařízení, které přicházejí do styku s prádlem.

### ***14. Průběh praní***

Technologické postupy musí být v prádelně viditelně umístěny u pracích strojů a musí mít uvedeny tyto technologické parametry: náplň pracího stroje; poměr lázně; teploty lázní; časy technologických kroků; dávkování pracích, pomocných, bělicích, dezinfekčních a neutralizačních prostředků; způsob máchání.

V případě programového řízení jsou technologické postupy uloženy v paměti zařízení.

Za dodržování technologických postupů je odpovědná obsluha pracího stroje.

Při praní zdravotnického prádla používá prádelna výhradně dezinfekční prací postupy. Se zdravotnickým prádlem nesmí být současně v jedné náplni sólo strojů resp. v jedné komoře kontinuální linky práno nezdravotnické prádlo.

### ***15. Čisté prádlo – sušení***

Všechny regulační a kontrolní přístroje na sušičkách musí být funkční. Technologické postupy musí být viditelně umístěny u sušiček a musí mít uvedeny zejména teploty, časy a poměry plnění. V případě programového řízení jsou technologické postupy uloženy v paměti zařízení.

Sušení vlhkého prádla musí být provedeno neprodleně po jeho odvodnění.

### ***16. Žehlení a dokončování***

Všechny regulační a kontrolní přístroje na strojích musí být funkční. U strojů musí být viditelně umístěny technologické postupy a musí mít uvedeny zejména parametry žehlení. V případě programového řízení jsou technologické postupy uloženy v paměti zařízení.

Prodleva mezi sušením a žehlením by měla být co nejkratší.

### ***17. Skladování***

Uskladnění čistého a vyžehleného prádla musí být přehledné. Skladovací prostory a plochy musí být pravidelně čištěny a dezinfikovány podle hygienického plánu.

### ***18. Expedice čistého prádla***

Ložné prostory vozidel musí mít uzavřenou konstrukci, musí umožnit snadné čištění a dezinfekci, která se provádí v souladu s hygienickým plánem. Řidiči transportních vozidel musí nosit pracovní oblečení, o které se musí pravidelně starat v souladu s hygienickým plánem.

Prádlo musí být převáženo tak, aby nedošlo k poškození obalu.

### ***Hygienické požadavky - prostory***

#### ***19. Prostory***

Podlahy, stěny, vnější plochy zařízení a strojů musí dovolovat mokré čištění a dezinfekci. Podlahy pracovních prostor se musí pravidelně dezinfikovat podle hygienického plánu a nejméně jednou týdně čistit mechanicky za vlhka.

Sanitární a společné místnosti musí být udržovány v čistotě. Čištění a dezinfekce se řídí hygienickým plánem.

K zabránění vzniku selekce, případně rezistence mikroorganismů je nutno střídat desinfekční přípravky s různými aktivními látkami.

### **20. Zařízení**

Základní úklid se provádí denně, dezinfekce podle hygienického plánu. 1x týdně se musí provádět sanitační úklid a to včetně přepravních zařízení, nádob, míst na odkládání, polic atd., které přicházejí do styku s použitým prádlem,

Na čisté a nečisté straně, na toaletách, v umývárkách a šatnách musí mít personál příležitost k umytí a osušení rukou (teplá voda, prostředky na mytí, jednorázové ručníky nebo ručnickové pásy) a jejich dezinfekci (dávkovače dezinfekčních prostředků).

### **21. Personál**

Zaměstnanci pohybující se na nečisté straně provozu mají pracovní oblečení barevně odlišené od pracovního oblečení pracovníků na čisté straně provozu. Toto oblečení se musí měnit podle hygienického plánu.

Personál bude veden k dezinfikování rukou, zvláště po použití toalety, k dodržování hygienických předpisů zvláště při přechodu mezi čistou a nečistou stranou provozu. Při opuštění nečisté strany musí být ochranné oblečení vyměněno a musí být vydezinfikovány ruce.

Na nečisté i čisté straně provozu je zakázáno jíst, pít a kouřit mimo vyhrazené prostory. Upřesnění musí být uvedeno v hygienickém plánu.

### **22. Čisté prádlo**

Čisté prádlo musí být prosto všech nákazu způsobujících škodlivých zárodků.

Tato podmínka je splněna, pakliže prádlo neobsahuje více než dvě kolonie tvořící jednotky (CFU) na 10 cm<sup>2</sup> a při provedení 10 přímých otisků na krevní agar musí 9 otisků vyhovět. Plocha otisku musí být při tom větší než 20 cm<sup>2</sup>. Odběry se provádějí komerčně vyráběnými nebo v laboratořích připravenými odběrovými soupravami určenými k přímým otiskům. Kvantitativní výsledek se hodnotí po 24 a 48 hodinách kultivace při



37°C (patogenní mikroorganismy), při 30°C (mikroskopické vláknité houby) nebo při 21°C (vzdušná mikroflóra). Při kontrolách se použijí postupy podle OS 80-05.

### ***23. Všeobecné zásady kontroly***

Prádelna musí ve svých prostorech zajistit kontroly podle zásad uvedených v bodech 24 až 27. Náklady spojené s kontrolami hradí prádelna.

### ***24. Pravidelný monitoring***

Prádelna zajistí pravidelné sledování základních technologických a hygienických parametrů (např. kontrolu dodržování hygienického plánu, vedení evidence, úplnosti provozní dokumentace, kontrolu základních technologických parametrů, apod.).

Prádelna musí také kontrolovat vizuálně a sensoricky kvalitu prádla připraveného k expedici. Kontrolu provádí pověřený pracovník, který vede o kontrolách záznamy.

### ***25. Hygienicko-epidemiologická kontrola***

Tuto kontrolu prádelna zajistí nejméně 1x ročně podle OS 80-05.

### ***26. Praní zkušebního klůcku***

Prádelna musí zpracovat harmonogram kontroly kvality praní prostřednictvím zkušebního klůcku pro jednotlivé typy pracích strojů s konkrétní technologií. Stroje a technologie (programy) podílející se rozhodujícím způsobem na výkonech prádelny prověří prádelna podle OS 80-04 v souladu s harmonogramem nejméně 2x ročně, a to ve spolupráci s akreditovanou zkušebnou.

Při podstatné změně technologie praní bude kontrola kvality praní provedena nejpozději při uvádění do rutinního provozu.

### ***27. Dodržování předepsaných parametrů technologických postupů***

Kontrolu dodržování technologických postupů zajistí prádelna nejméně 2x ročně ve spolupráci s akreditovanou zkušebnou nebo dodavatelem pracích prostředků. Kontrola bude zaměřena zejména na tyto parametry: poměr lázně; teplotu lázně; doba zdržení při teplotě praní; koncentrace pracích, pomocných a dezinfekčních prostředků; pH poslední lázně. O výsledcích příslušné kontroly je vystaven protokol.

## **PŘÍLOHA P II: VÝSLEDKY PRŮZKUMU TRHU**

Text dotazníku zasláný osloveným společností:

Dobrý den,

jmenuji se Jitka Chobotová a jsem zaměstnancem Odboru investic Krajského úřadu Zlínského kraje. Rovněž jsem studentem 3. ročníku Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a v současné době se věnuji zpracování bakalářské práce.

Po dohodě s Ing. Milanem Hudcem, vedoucím Odboru investic KU, pro Zlínský kraj analyzuji variantní řešení zajištění praní prádla v Krajské nemocnici Tomáše Bati ve Zlíně, a součástí této práce je i provedení průzkumu trhu v regionu u soukromých firem.

Proto si Vás dovoluji požádat o zaslání údajů k níže uvedeným dotazům.

Zlínský kraj zvažuje, zda realizovat investici do nového objektu prádelny v Krajské nemocnici Tomáše Bati ve Zlíně nebo využít služeb externí firmy.

Zahájení spolupráce – rok 2014.

Požadovaný objem praní prádla je 1 000 t/ročně.

1. Máte zájem o spolupráci s KNTB při praní prádla?
2. Je Vaše společnost schopná nabídnout i službu pronájmu zdravotnického prádla?
3. Jak odhadujete výši Vaší ceny za komplexní službu praní 1 kg prádla?
4. Měli byste zájem o pronájem a provozování nového objektu prádelny v areálu KNTB ve Zlíně, příp. jinou formu spolupráce při výstavbě? – samozřejmě by záleželo na nastavení konkrétních budoucích podmínek spolupráce.

Vzhledem k charakteru informací je prosím považujte za důvěrné a nekontaktujte zástupce KNTB. V případě realizace akce by podmínky dodávky služeb, příp. pronájmu objektu, byly předmětem veřejné zakázky.

Věřím, že Vás bude možná budoucí spolupráce zajímat, a že si najdete alespoň chvíli času na vypracování odpovědi.

Velmi Vám předem za spolupráci děkuji.

S pozdravem a přáním hezkého dne.

Jitka Chobotová

Oddělení přípravy a realizace investičních akcí

Odbor investic

Krajský úřad Zlínského kraje

třída Tomáše Bati 21, 761 90 Zlín

tel.: +420 577 043 879

<http://www.kr-zlinsky.cz>

**Dotazník byl zaslán následujícím společnostem:**

1. RENATEX CZ a.s., adresa: K myslivně 2140, 708 00 Ostrava – Poruba, kontaktní email: [poddany@renatex.cz](mailto:poddany@renatex.cz)
2. Mýval Zlín, spol. s r.o., adresa: Rybníky 5261, 762 02 Zlín, kontaktní email: [info@myvalzlin.cz](mailto:info@myvalzlin.cz)
3. Městská prádelna a čistírna Valašské Meziříčí a.s., adresa: Hranická ul. čp. 814, 757 01 Valašské Meziříčí, kontaktní email: [miroslava.bilinska@seznam.cz](mailto:miroslava.bilinska@seznam.cz)
4. CHRÍŠTOF, spol. s r.o., adresa: Sportovní 39/3, 682 01 Vyškov, kontaktní email: [matras@christof.cz](mailto:matras@christof.cz)
5. Společnost AD 7, spol. s r.o., adresa: Náměstí Práce 2512, 760 01 Zlín, kontaktní email: [ad7pradelna@atlas.cz](mailto:ad7pradelna@atlas.cz)
6. Čistírna a prádelna FREIBERGER, Zborovská 1157, 753 01 Hranice, kontaktní email: [freiberger@freiberger.cz](mailto:freiberger@freiberger.cz)
7. MEDISTYLE, s.r.o., adresa: Veselá 199/5, 602 00 Brno-město, kontaktní email: [info@medi-style.cz](mailto:info@medi-style.cz)

**Obdržené odpovědi:**

**1. RENATEX CZ a.s.**

Máme provozovny v Ostravě a Českém Těšíně.

Cena praní prádla 14,50 – 15,00 Kč/kg.

Pronájem prádla 28,00 – 29,00 Kč/kg.

Jsme schopni zajistit praní 1000 t zdravotnického prádla za rok.

Zajímá nás i možnost zainvestovat novou prádelnu ve Zlíně, či zajištění jejího provozu.

## **2. Mýval Zlín, spol. s r.o.**

k Vaší žádosti z 20. 3. 2012 sdělujeme:

- Zájem o praní prádla pro KNTB bychom rozhodně měli.
- V současnosti při naší stávající vybavenosti bychom byli schopni nabídnout kapacitu cca 150 t/rok. Dokážeme si představit zajištění i většího množství až po plné pokrytí potřeb KNTB, což by si ovšem z naší strany vyžádalo poměrně značné investice. Jejich návratnost by pak ovšem byla podmíněna dlouhodobostí smluvního vztahu, jehož minimální délka by musela být nějakým způsobem garantována.
- Cena by byla odvislá především od ceny energií /teplo, elektrický proud, voda/ monopolních dodavatelů atd. Mohla by se pohybovat okolo 20,00 Kč/kg.
- Pronájem prádla se nezabýváme, zavedení této služby je věcí diskuze a souvisí s podmínkami uvedenými ve druhém odstavci.

## **3. Městská prádelna a čistírna Valašské Meziříčí a.s.**

Velmi si ceníme Vaší poptávky na praní nebo pronájem zdravotnického prádla. Zasíláme nabídku, kde popisujeme naše služby.

Rádi bychom se ucházeli o zakázku praní prádla nebo též pronájem zdravotnického prádla. Pronájem preferujeme, důvodem je zakoupení prádla, které odpovídá určité kvalitě a lépe se zpracovává v průmyslových prádelnách.

Kapacita naší prádelny je cca 16 tun denně a je možno kapacitu rozšířit. Není pro nás problém zpracovat objem prádla 1 000 t/ ročně.

Cena praní prádla se odvíjí od požadavků zákazníka, jaké služby vyžaduje k praní prádla (šití,...), cena se může pohybovat od 14,50 Kč do 17,00 Kč za kg prádla.

Cena za poskytnutí pronájmu tedy komplexního servisu prádla se rovněž odvíjí od požadavků zákazníka a pohybuje se od 27,50 Kč do 29,50 Kč.

Forma spolupráce na výstavbě, zainvestování, toto je záležitost k prodiskutování s majitelem společnosti, který se tomu nebrání. Záleží za jakých podmínek, či by to byla stavba nebo stroje a ostatní podmínky.

Prosím Vás o oslovení naší společnosti v případě výběrového řízení, když se Zlínský kraj rozhodne pro vyhlášení.

#### **4. CHRÍŠTOF, spol. s r.o.**

Varianty praní prádla:

- 1 – nemocnice si ponechá sklad a jeho personál a distribuci v rámci areálu
- 2 – vedení skladu převezme dodavatel, nemocnice zajistí distribuci v rámci areálu
- 3 – vedení skladu i distribuci v rámci areálu zajistí dodavatel

Pro variantu 1 je odhadována cena praní prádla 15,00 Kč/kg, + opravy prádla 1,00 Kč/kg.

Varianty pronájmu:

1. všechno zařizuje dodavatel (praní, nákup, sklad, distribuce) – výhoda v predikci nákladů pro KNTB a řízení nákladů dodavatelem – cena 28,00 Kč/kg;
2. dodavatel nezajišťuje distribuci v KNTB, řídí objednávky a spotřebu – cena 26,50 Kč/kg;
3. dodavatel zajišťuje pouze kumulativní dodávky na sklad – cena 24,00 Kč/kg.

Další předpoklady:

Smlouva může být na dobu určitou – inflační doložka, nebo na dobu neurčitou (zpravidla 4 až 6 let).

1. V prvním případě je obvykle půlroční výpovědní lhůta.
2. Inflační doložka – 3 roky pevná cena, potom může být navýšení ceny, avšak ne více než o 80 %.
3. Krajská nemocnice by neměla mít potřebu větší než 2,5 t/den (odpovídá cca 1000 lůžkům).

Ziskovost prádelen se pohybuje 5 až 11 % z ceny (tržeb).

## **5. Společnost AD 7, spol. s r.o.**

k Vaším dotazům ohledně průzkumu trhu soukromých dodavatelů pro zajištění služeb praní prádla pro Krajskou nemocnici Tomáše Bati sdělujeme následující:

- 1) Naše společnost má zcela určitě zájem na poskytování služeb praní prádla pro KNTB.
- 2) Kapacita našeho provozu v současné chvíli činí přibližně 3,0 - 3,5 tuny prádla za směnu (8 hodin). V průběhu listopadu a prosince tohoto roku pak dojde k novým technologickým opatřením, které zvýší kapacitu praní prádla až na 6 tun prádla za jednu směnu, zcela bez problému bychom tak byli kapacitně schopni zajistit praní celého objemu požadovaného Krajskou nemocnicí T. Bati.
- 3) Ohledně ceny – cenu lze samozřejmě obtížně určit bez konkrétní znalosti požadavků objednatele na celou službu, tj. zda objednatel požaduje balit prádlo do folií či nikoliv, zda objednatel požaduje dodání klecí a vozíků pro prádlo (v tomto případě jde spíše o nadstandardní službu), požadavky objednatele na žehlení prádla, tj. zda objednatel požaduje žehlit veškeré osobní prádlo na lisech či zda je ochoten akceptovat žehlení např. kalhot na žehlícím kalandru atd.

V případě, že by rozsah požadované služby byl standardní jako u obvyklých zařízení, mohla by se cena (za současných cen všech vstupů jako zemní plyn, elektrická energie, nafta a mzdy) pohybovat přibližně v řádu 15,00 - 16,00 Kč bez DPH za kilogram čistého vypraného prádla jakéhokoliv druhu (tedy osobní personální, patientské, ložní).

K dotazu ohledně poskytování komplexního prádelenského servisu:

Naše společnost má dlouhodobé zkušenosti s poskytováním komplexního prádelenského servisu pro ubytovací zařízení a pro nemocnice. Spolupracujeme tedy jak s dodavatelem hotelového textilu, tak s dodavatelem zdravotnického prádla, které odpovídá patřičným normám a je ve shodě i s náročnými požadavky našeho zákazníka.

Opět, stanovení ceny za poskytování komplexního prádelenského servisu je závislé na mnoha faktorech, zejména pak na sortimentu požadovaného prádla, na oběhu prádla v nemocnici (tj. kolik prádla by případně objednatel požadoval držet v zásobě v místě výkonu své činnosti), zda by objednatel opět požadoval dodání vozíků a klecí pro prádlo a v jakém počtu a zda objednatel požaduje to, aby dodavatel vlastními prostředky u objednatele zajistil sběr špinavého a distribuci čistého prádla na jednotlivá oddělení objednatele (zde se jedná již spíše o nadstandardní službu). Záleží též na tom, zda by

objednatel požadoval realizovat službu komplexního prádelenského servisu pro veškeré prádlo, či by si část svého vlastního prádla ponechal.

Pokud by tedy opět rozsah komplexního prádelenského servisu byl obvyklý a standardní, pak by se cena za poskytování komplexního prádelenského servisu mohla pohybovat přibližně kolem 7,50 - 9,00 Kč bez DPH za poskytnutí jednoho kilogramu prádla.

Ke spolupráci na výstavbě či případného zainvestování do provozu prádelny v Krajské nemocnici T. Bati uvádíme:

Sdružená investice nebo podobná řešení jsou vždy výsledkem vzájemné dohody. Záleží na podmínkách konkrétní spolupráce (zda by např. KNTB byla ochotna vstoupit do trvalého smluvního vztahu a garantovala tak dostatečný objem prádla pro prádelnu po dobu alespoň 4 let) a na dalších podmínkách, jako je velikost požadované investice atp. V případě, že by tyto podmínky ze strany KNTB byly oboustranně výhodné a garantovaly by vytížení prádelenského provozu po určitou dobu, minimálně však po 4 roky, by pro nás i tato alternativa byla patrně možná.

Z ohledu na zabezpečení náležité kvality služby pouze podotýkám, že naše společnost má dlouhodobé zkušenosti se zpracováváním nemocničního prádla (vč. operačního), kdy namátkou uvádím následující zákazníky:

- Nemocnice ve Frýdku Místku, p.o.;
- Nemocnice Milosrdných sester v Kroměříži;
- Nemocnice následné péče, Zábřeh na Moravě;
- Nemocnice Milosrdných bratří ve Vizovicích a další.

Všichni tito zákazníci jsou spokojeni s kvalitou poskytovaných služeb a jsme schopni doložit reference z jejich strany, které budou svědčit o kvalitě poskytovaných služeb.

Již v roce 2004 jsme obdrželi souhlas KHS se zpracováváním infekčního prádla a tento souhlas byl udělen opětovně Krajskou hygienickou stanicí a je tak potvrzeno, že náš provoz plně odpovídá požadavkům vyhlášky MZ 195/2005 Sb. Dále disponujeme certifikátem ISO 9001, kvalita praní je pravidelně ověřována Textilním zkušebním ústavem Brno a nad rámec těchto zkoušek provádíme pravidelně zkoušky na mikrobiologickou čistotu prádla a přepravních vozů.

## PŘÍLOHA P III: ODPISOVÝ PLÁN INVESTICE ZA REFERENČNÍ OBDOBÍ

Náklady dle doby odepisování	podíl na celkových nákladech	částka	doba odepisování v letech
Technologie - odpisová třída III	8,1%	4 240 tis. Kč	12
Technologie - odpisová třída IV	32,0%	16 833 tis. Kč	20
Inženýrské objekty - odpisová třída VI	5,5%	2 915 tis. Kč	50
Budova - odpisová třída VII	54,4%	28 620 tis. Kč	80
<b>Celkem</b>	<b>100,0%</b>	<b>52 608 tis. Kč</b>	

(zpracování vlastní, 2012)

*Tab. 16 Přehled zařazení částí investice do odpisových skupin*

rok	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Výše odpisu dle tř. III	353	353	353	353	353	353	353
Výše odpisu dle tř. IV	842	842	842	842	842	842	842
Výše odpisu dle tř. VI	58	58	58	58	58	58	58
Výše odpisu dle tř. VII	358	358	358	358	358	358	358
<b>Celkem</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>

rok	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Výše odpisu dle tř. III	353	353	353	353	353	0	0
Výše odpisu dle tř. IV	842	842	842	842	842	842	842
Výše odpisu dle tř. VI	58	58	58	58	58	58	58
Výše odpisu dle tř. VII	358	358	358	358	358	358	358
<b>Celkem</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>

rok	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Zůstatková hodnota
Výše odpisu dle tř. III	0	0	0	0	0	0	1 766,7
Výše odpisu dle tř. IV	842	842	842	842	842	842	10 941,3
Výše odpisu dle tř. VI	58	58	58	58	58	58	2 506,9
Výše odpisu dle tř. VII	358	358	358	358	358	358	26 115,8
<b>Celkem</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>1 258</b>	<b>39 564,0</b>

(zpracování vlastní, 2012)

*Tab. 17 Odpisový plán investičního záměru na 20 let*