

# **Využití finanční analýzy při výběru vhodného financování investice firmy ZEMO s. r. o.**

Martin Hajzler

---

Bakalářská práce  
2012



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Vyšší odborná škola ekonomická  
akademický rok: 2011/2012

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Martin HAJZLER**  
Osobní číslo: **M090270**  
Studijní program: **B 6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Finanční řízení podniku**

Téma práce: **Využití finanční analýzy při výběru vhodného financování investice firmy ZEMO s.r.o.**

Zásady pro vypracování:

## Úvod

### I. Teoretická část

- **Prostudujte literaturu týkající se finanční analýzy a možností financování investice firmy.**

### II. Praktická část

- **Charakterizujte firmu ZEMO spol. s r.o.**
- **S využitím uvedené literatury provedte finanční analýzu.**
- **Zhodnoťte vhodné finanční zdroje firmy.**
- **Na základě finanční analýzy zhodnoťte finanční situaci a navrhněte nejvhodnější způsob financování investice.**

## Závěr

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

[1] FRANK, Henry–Robert a Shalom–Ben BERNANKE, 2003. *Ekonomie*. Vyd. 1. Praha: Grada Publishing a. s. ISBN 80-247-0471-4.

[2] GRÜNWARD, Rolf a Jaroslava HOLEČKOVÁ, 1997. *Finanční analýza a plánování podniku*. Vyd. 2. Praha: Ediční oddělení VŠE Praha. ISBN 80-7079-257-4.

[3] TAUER, Vladimír a Helena ZEMÁNKOVÁ, 2010. *Získejte dotace z fondů EU: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem*. Brno: CPress. ISBN 978-80-251-2649-3.

[4] VALACH, Josef et al., 1997. *Finanční řízení podniku*. Vyd. 1. Praha: Ekopress. ISBN 80-901991-6-X.

[5] VRÁNOVÁ, Šárka, 2008. *Finanční analýza*. Zlín: Obchodní akademie T. Bati a VOŠE Zlín.

Vedoucí bakalářské práce:

**Ing. Petra Brázdilová**

Vyšší odborná škola ekonomická


Datum zadání bakalářské práce:

**16. března 2012**


Termín odevzdání bakalářské práce:

**27. dubna 2012**

Ve Zlíně dne 6. dubna 2012

  
PaedDr. Josef Rydlo  
zast. děkanka



  
Ing. Eva Heczková, Ph.D.  
zast. ředitel ústavu

# PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému;
- na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

---

<sup>1</sup> zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevdělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně .....

.....

---

<sup>4</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédne k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Obsahem mé bakalářské práce je využití finanční analýzy při výběru vhodného financování investice firmy ZEMO s.r.o. V teoretické části se věnuji finanční analýze, bankovním úvěrům a dotacemi. Zde se podrobněji zabývám, jak získat dotace pro danou společnost. V praktické části popisuji firmu, z jejíchž dokumentů zpracovávám finanční analýzu investice, získání bankovního úvěru a čerpání dotací. Po zhodnocení vhodné investice vyvozují závěry.

Klíčová slova:

Finanční analýza, bankovní úvěr pro podnikatele, investice, dotace, dotace pro zemědělce, dotace pro mladé zemědělce

## **ABSTRACT**

Insert the text for translation. The content of my bachelor's work is the use of financial analysis in choosing the appropriate financing of the investment firms ZEMO in the theoretical part is financial analysis, bank loans and subsidies. Here, in more detail, how to obtain grants for the company. In the practical part of I company, holding the documents processing financial analysis of investment, the acquisition of bank credit and utilisation of subsidies. After evaluation, the appropriate investment basis conclusions.

Keywords:

financial analysis, bank credit for entrepreneurs, investment, subsidies, subsidies for farmers, subsidies for young farmers

## **PODĚKOVÁNÍ**

Na tomto místě bych chtěl poděkovat hlavně vedoucí mé bakalářské práce Ing. Petře Brázdilové za cenné rady, které mi poskytla v průběhu zpracování této práce.

Mé poděkování také patří panu Milanu Bartoškovi, který mi poskytl veškeré důležité informace ke zpracování této práce a také, že jsem mohl ve firmě ZEMO s. r. o. vykonávat praxi.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>11</b>
<b>1 FINANČNÍ ANALÝZA</b> .....	<b>12</b>
1.1 CHARAKTERISTIKA FINANČNÍ ANALÝZY .....	12
1.2 PODSTATA FINANČNÍ ANALÝZY .....	12
1.3 ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ .....	12
1.3.1 Analýza rentability .....	12
1.3.2 Analýza aktivity .....	13
1.3.3 Ukazatele zadluženosti .....	13
1.3.4 Analýza likvidity .....	13
<b>2 BANKY</b> .....	<b>14</b>
2.1 CHARAKTERISTIKA BANKY .....	14
2.2 ČESKÁ NÁRODNÍ BANKA (ČNB) .....	14
2.3 KOMERČNÍ BANKA (KB).....	15
2.3.1 Historie .....	15
2.3.2 Produkty KB .....	16
2.4 ČESKOSLOVENSKÁ OBCHODNÍ BANKA, A. S. (ČSOB) .....	17
2.4.1 Produkty ČSOB .....	17
2.5 RAIFFEISEN BANK (RB).....	18
2.5.1 Historie .....	18
2.5.2 Produkty RB .....	18
<b>3 ÚVĚRY</b> .....	<b>20</b>
3.1 CHARAKTERISTIKA BANKOVNÍCH ÚVĚRŮ .....	20
3.2 DRUHY ÚVĚRŮ PODLE POSKYTNUTÍ A SPLÁCENÍ.....	20
3.2.1 Kontokorentní úvěr.....	21
3.2.2 Investiční úvěr .....	21
3.2.3 Eskontní úvěr.....	21
3.2.4 Hypoteční úvěr .....	22
3.2.5 Spotřebitelský úvěr.....	22
<b>4 DOTACE PRO ZEMĚDĚLCE</b> .....	<b>23</b>
4.1 CHARAKTERISTIKA DOTACE .....	23
4.2 DĚLENÍ DOTACÍ PRO ZEMĚDĚLCE.....	23
4.2.1 Zemědělská výroba.....	23
4.2.2 Mladí začínající zemědělci .....	24
4.2.3 Dotace pro zemědělce: DIVERZIFIKACE .....	26
4.2.4 Zemědělsko – potravinářské odvětví.....	27
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>29</b>
<b>5 CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI ZEMO S.R.O.</b> .....	<b>30</b>
<b>6 PODNIKATELSKÝ ZÁMĚR</b> .....	<b>32</b>
<b>7 ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ</b> .....	<b>35</b>
7.1 UKAZATELE RENTABILITY .....	35
7.2 UKAZATELE AKTIVITY .....	35



7.3	UKAZATELÉ ZADLUŽENOSTI .....	36
7.4	UKAZATELÉ LIKVIDITY .....	36
<b>8</b>	<b>KOMERČNÍ BANKA - POSKYTNUTÍ ÚVĚRU .....</b>	<b>38</b>
8.1	PROFI ÚVĚR FIX .....	38
8.2	ŠETŘENÍ.....	39
	8.2.1 Při dotaci 40 % .....	39
	8.2.2 Při dotaci 60 % .....	40
<b>9</b>	<b>ČSOB – POSKYTNUTÍ ÚVĚRU .....</b>	<b>41</b>
9.1	MALÝ ÚVĚR PRO PODNIKATELE .....	41
9.2	RYCHLÝ ÚVĚR NA PODNIKÁNÍ .....	42
9.3	ÚČELOVÝ ÚVĚR .....	42
9.4	ŠETŘENÍ.....	43
<b>10</b>	<b>RAIFFEISENBANK – POSKYTNUTNÍ ÚVĚRU.....</b>	<b>44</b>
10.1	PODNIKATELSKÁ RYCHLÁ PŮJČKA.....	44
	10.1.1 Náležitosti produktu .....	44
10.2	ŠETŘENÍ.....	45
	10.2.1 Při dotaci 40 % .....	45
	10.2.2 Při dotaci 60 % .....	46
<b>11</b>	<b>VYHODNOCENÍ .....</b>	<b>47</b>
<b>12</b>	<b>DOTACE – ŽÁDOST .....</b>	<b>48</b>
12.1	VÝCHOZÍ STAV TECHNICKÉHO A VÝROBNÍHO VYBAVENÍ.....	48
12.2	VÝMĚNA PYTLOVACÍ LINKY .....	49
12.3	REKONSTRUKCE PŘÍJMU SUROVIN .....	50
12.4	ODPRAŠENÍ TECHNOLOGIE OBILNÍHO SILA A GENERÁLNÍ REKONSTRUKCE ELEKTRIFIKACE A ŘÍZENÍ TECHNOLOGIE .....	51
12.5	POŘÍZENÍ LABORATORNÍHO VYBAVENÍ PRO ANALÝZU DUSÍKATÝCH LÁTEK, MYKOTOXINŮ, TVRDOMĚR, KOMUNIKAČNÍHO PROGRAMU MEZI ANALYTICKÝMI VÁHAMÍ A ANALYTICKÉHO PŘÍSTROJE NIR .....	54
12.6	INSTALACE ZAŘÍZENÍ PRO NÁSTRÍK TEKUTÝCH SUROVIN NA VYCHLAZENÝ GRANULÁT.....	56
<b>13</b>	<b>ZJEDNODUŠENÁ MARKETINGOVÁ STUDIE .....</b>	<b>59</b>
	<b>NAVRHNUTÉ OPATŘENÍ.....</b>	<b>60</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>62</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>63</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>64</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>65</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>66</b>

## ÚVOD

Pro všechny podnikatelské subjekty je velice důležité získat odběratele a vytvořit obchodní vztah, který začíná dodávkou kvalitního zboží a končí zaplacením. V současné době je kladen důraz na velikou kvalitu dodávaného zboží a konkurence rapidně roste. Proto mnohé podniky musí investovat nemalé peníze na modernizaci zařízení a koupit nové technologie. Hledat vhodné úvěry a v jakékoli míře využít i dotace, které jsou jim nabízeny.

Tématem mé bakalářské práce je využití finanční analýzy při výběru vhodného financování investice firmy ZEMO s.r.o. Tato bakalářská práce je rozdělena do dvou částí, teoretické a analytické. V teoretické části se zabývám finanční analýzou daného podniku. Dále se zabývám poskytnutím úvěru na zakoupení nové technologie. Jelikož píše bakalářskou práci o zemědělském podniku, je možné získat i dotaci na rekonstrukci a modernizaci z Ministerstva zemědělství. Zde podrobněji popisují, jaké dotace je možné čerpat.

V analytické části představuji společnost, u které jsem se zaměřil na finanční analýzu při výběru vhodného financování investice pro rekonstrukci posklizňové linky. Jelikož firma nemá dostatečně velké vlastní zdroje pro financování této rekonstrukce, společnost se rozhodla využít bankovní úvěr pro podnikatele. Vybrala si tři typy bank, od kterých by bylo možné čerpat daný úvěr. Mezi jejich dlouholeté finanční poskytovatele patří banky - Komerční banka, ČSOB a Raiffeisen bank. Zde se zaměřuji, která z bank poskytuje nejlepší podmínky pro získání úvěru. A dále návrh, která z bank by byla pro společnost nejvhodnější. Dále z mých poznatků se zde zaměřuji na čerpání dotace na danou rekonstrukci a její možné získání. Na konci práce nabízím nejoptimálnější návrh investice, jak z poskytnutého úvěru tak i z dotace.

# **I TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 FINANČNÍ ANALÝZA

## 1.1 Charakteristika finanční analýzy

Finanční analýza je oblast, která představuje významnou součást finančního řízení podniku. Patří k základům každého finančního manažera. Tvoří každodenní součást jeho práce, jelikož jeho závěry slouží pro chod podniku.

## 1.2 Podstata finanční analýzy

Podstatou finanční analýzy je, že dříve než jsou přijata nějaká finanční opatření, musí být známa finanční kondice (finanční zdraví) podniku. V praxi se často setkáváme s tím, že finanční analýza není nutná pro daný podnik, ale jak již z různých poznatků víme, je velice důležitou částí, kterou by podnik měl řešit. Pro získání údajů, zdali je podnik finančně zdravý nám slouží několik účetních výkazů: rozvaha, výkaz zisků a ztrát a přehled o peněžních tocích.

Pro získání výsledků můžeme použít několik metod, jako například analýza poměrových ukazatelů,

## 1.3 Analýza poměrových ukazatelů

Poměrové ukazatele charakterizují vzájemný vztah mezi dvěma nebo více položkami účetních výkazů pomocí jejich podílů. Jsou nejoblíbenější a také nejrozšířenější metodou finanční analýzy, neboť umožňují získat rychlý a nenákladný obraz o základních finančních charakteristikách firmy.

### 1.3.1 Analýza rentability

Rentabilita neboli výnosnost vloženého kapitálu je měřítkem podniku vytvářet nové zdroje, dosahovat zisku.

Analýza rentability je například:

- Rentabilita celkového kapitálu =  $EBIT / \text{Aktiva}$
- Rentabilita vlastního kapitálu =  $\text{Čistý zisk} / \text{Vlastní kapitál}$
- Rentabilita tržeb =  $\text{Čistý zisk} / \text{Tržby}$

### 1.3.2 Analýza aktivity

Analýza aktivity nám ukazuje, jak daný podnik dokáže efektivně využívat a zhodnocovat investovaný majetek.

- $\text{Obrat celkových aktiv} = \text{Tržby} / \text{Aktiva}$
- $\text{Doba obratu zásob} = (\text{Průměrný stav zásob} / \text{Tržby}) \times 360$
- $\text{Doba obratu pohledávek} = (\text{Průměrný stav pohledávek} / \text{Tržby}) \times 360$
- $\text{Doba obratu závazků} = (\text{Průměrný stav závazků} / \text{Tržby}) \times 360$

### 1.3.3 Ukazatele zadluženosti

Tento daný ukazatel nám říká, jak daný podnik využívá cizích zdrojů.

- $\text{Celková zadluženost} = \text{Cizí zdroje} / \text{Aktiva}$
- $\text{Míra zadluženosti} = \text{Cizí zdroje} / \text{Vlastní kapitál}$

### 1.3.4 Analýza likvidity

Měří, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky podniku. Neboli schopnost přeměny oběžného aktiva na hotovost.

- $\text{Běžná likvidita} = \text{Oběžná aktiva} / \text{Krátkodobé cizí zdroje}$
- $\text{Pohotová likvidita} = (\text{Oběžná aktiva} - \text{Zásoby}) / \text{Krátkodobé cizí zdroje}$

## 2 BANKY

### 2.1 Charakteristika banky

Co určuje množství peněz v hospodářství? Kdyby zásobu peněz v ekonomice představovaly jen hotové peníze, byla by odpověď na tuto otázku snadná. Množství peněz v hospodářství by odpovídalo hodnotě peněz vydaných a uvedených do oběhu vládou. V moderním hospodářství tomu tak není, množství peněz tvoří jen hotové peníze, ale také peníze lidí na účtech komerčních a soukromých bank. Množství peněz v moderní ekonomice proto závisí částečně na chování obchodních bank a jejich věřitelů (Frank H. J., S. B. Bernanke, 2003, s. 584).

Bankovní systém tvoří souhrn všech bank působících v určité zemi. Z ekonomického hlediska rozlišujeme jednostupňový a dvoustupňový systém. Podle toho jestli existuje nebo neexistuje centrální banka. V jednostupňovém systému centrální banka neexistuje a banky plní veškerou funkci. U dvoustupňového systému centrální banka existuje. Její hlavní činností je dohlížet na ostatní banky v daném státu.

Hlavním cílem banky, jako i u ostatních podnikatelských subjektů, které nesou riziko povolání, je dosažení zisku. Samozřejmě, že tento cíl není jenom jediný, spadá sem řada dalších cílů, jako například: maximalizace tržní hodnoty, stabilní pozice na trhu, minimalizace nákladů, uspokojení klientů a jiné (Frank H. J., S. B. Bernanke, 2003, s. 585).

### 2.2 Česká národní banka (ČNB)

ČNB je ústřední bankou České republiky, která vykonává dohled nad finančním trhem. Je zřízena Ústavou České republiky. Sídli v Praze a má postavení veřejnoprávního subjektu. Hospodáří samostatně s majetkem, který jí byl svěřen státem. Nejvyšším orgánem je bankovní rada, jejímiž členy jsou guvernér, dva viceguvernéři a čtyři členové bankovní rady. Všechny členy bankovní rady jmenuje prezident republiky na šest let (Česká národní banka, 2003-2012).

Její hlavním cílem činnosti je péče o cenovou stabilitu. Dosažení nízkoinflačního prostředí v ekonomice. ČNB rovněž podporuje obecnou hospodářskou politiku vlády, pokud není tento vedlejší cíl v rozporu s cílem hlavním (Česká národní banka, 2003-2012).

V souladu s hlavním cílem ČNB určuje měnovou politiku, vydává bankovky a mince, řídí peněžní oběh, platební styk a zúčtování bank, vykonává dohled nad bankovním sektorem, kapitálovým trhem, pojišťovnictvím, penzijním připojištěním, družstevními záložnami, institucemi elektronických peněz a devizový dohled. Jako ústřední banka poskytuje ČNB bankovní služby pro stát a veřejný sektor (Česká národní banka, 2003-2012).

### 2.3 Komerční banka (KB)



Zdroj: Komerční banka, 2012

*Obrázek 1. Logo Komerční banky*

Komerční banka patří mezi přední bankovní instituce v České republice a v regionu střední a východní Evropy. KB je univerzální bankou se širokou nabídkou služeb v oblasti retailového, podnikového a investičního bankovníctví. Komerční banky nabízejí další specializované služby, mezi které patří penzijní připojištění, stavební spoření, faktoring, spotřebitelské úvěry a pojištění, dostupné prostřednictvím sítě poboček KB (Komerční banka, 2012).

„Služby Komerční banky v roce 2010 využívalo 1,59 milionu zákazníků prostřednictvím 395 poboček a 677 bankomatů po celé České republice a také telefonního, internetového a mobilního bankovníctví.“ (Komerční banka, 2010)

#### 2.3.1 Historie

Komerční banka byla založena v roce 1990 jako státní instituce a v roce 1992 se z ní stala akciová společnost. Akcie KB jsou vedeny na burze cenných papírů v Praze již od jejího vzniku. V roce 2001 koupila státní 60% podíl v Komerční bance Sociétés Générale. Po této privatizaci KB začala nabízet produkty pro individuální zákazníky a podnikatele. Součástí KB byl také odkup 60% podílu v Modré pyramidě v roce 2006. Dne 31. 12. 2010 nabyla účinností přeshraniční fúze sloučením mezi Komerční bankou a Komerční bankou

Bratislava, ale pod jednou podmínkou, že nástupnickou společností se stala Komerční banka, která stále pokračuje na Slovensku, ale jako pobočka (Komerční banka, 2012).

### 2.3.2 Produkty KB

Mezi hlavní produkty KB patří:

- Spoření a investování
  - Dětské konto
  - Garantovaná strukturovaná depozita
  - Stavební spoření
  - Perfektní spoření
- Pojištění a bezpečí
  - Dětské životní pojištění Brouček
  - Merlin
  - Autopojištění
  - Cestovní pojištění
- Hypoteční produkty
  - Hypoteční úvěr
  - Hypotéka 2 v 1
  - Flexibilní hypotéka
- Úvěry
  - Úvěr Garant
  - Úvěr Gaudeamus
  - Úvěr na nemovitost
- Účty
  - MůjÚčet
  - Dětské konto
  - KB Start konto



## 2.4 Československá obchodní banka, a. s. (ČSOB)



Zdroj: ČSOB, 2012

*Obrázek 2. Logo ČSOB*

Československá obchodní banka, a.s. působí jako univerzální banka v České republice. ČSOB byla založena státem v roce 1964 jako banka pro poskytování služeb v oblasti financování zahraničního obchodu a volnoměnových operací. V červnu 1999 byla privatizována – jejím majoritním vlastníkem se stala belgická KBC Bank, která je součástí skupiny KBC. V červnu 2000 ČSOB převzala Investiční a poštovní banku (IPB). Po odkoupení minoritních podílů se v červnu 2007 stala KBC Bank jediným akcionářem ČSOB. Do konce roku 2007 působila ČSOB na českém i slovenském trhu; slovenská pobočka ČSOB byla oddělena k 1. lednu 2008 (ČSOB, 2012).

### 2.4.1 Produkty ČSOB

- LIDÉ
  - Hypotéka
    - Americká hypotéka
    - Bezstarostná hypotéka
  - Spoření a investování
    - Životní pojištění
    - Penzijní připojištění
  - Půjčky a úvěry
    - Půjčka na cokoliv
    - Půjčka na lepší bydlení
  - Účty a platby
    - Aktivní konto
    - Exkluzivní konto

- Podnikatelé, malé a střední podniky
  - Úvěry
    - Kontokorentní úvěr
    - Revolvingový úvěr
    - Rychlý úvěr na podnikání

## 2.5 Raiffeisen Bank (RB)



*Obrázek 3. Logo Raiffeisen Bank*

Raiffeisenbank a. s. nabízí v České republice velké množství bankovních služeb pro soukromou i podnikovou klientelu. Poskytuje služby na mnoha pobočkách, v klientských i hypotečních centrech (Raiffeisenbank, 2012).

### 2.5.1 Historie

Raiffeisenbank a.s. (RBCZ) poskytuje od roku 1993 v České republice široké spektrum bankovních služeb soukromé i podnikové klientele. V roce 2006 zahájila spojování s eBankou. Raiffeisenbank obsluhuje klienty v síti více než 120 poboček a klientských center, poskytuje rovněž služby specializovaných hypotečních center, osobních a firemních poradců. Majoritním akcionářem je s 51 % rakouská finanční instituce Raiffeisen Bank International AG (Raiffeisenbank, 2012).

Raiffeisenbank získává už řadu let cenu za „Nejlepší banku ve střední a východní Evropě“. Emblémem jsou dvě zkřížené koňské hlavy, které jsou symbolem ochrany rodin shromážděných pod společnou střechou pře zlem a životním ohrožením (Raiffeisenbank, 2012).

### 2.5.2 Produkty RB

- Osobní finance
  - Hypotéky
    - Hypotéka Klasik

- Klasik Plus
- Americká hypotéka Univerzál
- Pojištění
  - Pojištění ke Včeličce
  - Životní pojištění
- Úvěrové produkty
  - Zelená účelová půjčka
  - Účelová půjčka na bydlení
- Firemní finance
  - Úvěry a financování
    - Podnikatelská rychlá půjčka
    - Podnikatelský kontokorent
    - Leasing
    - Finanční podpora dotací ze strukturálních fondů EU
    - Factoring

### 3 ÚVĚRY

#### 3.1 Charakteristika bankovních úvěrů

Krátkodobé bankovní úvěry jsou významným zdrojem krytí oběžného majetku a jeho financování. Vycházíme-li ze základního schématu financování oběžného majetku, což je oběžný majetek = krátkodobé zdroje, pak je zdrojem jediným (Valach, 1997, s. 127).

Krátkodobými bankovními úvěry rozumíme úvěry, které jsou poskytovány různými bankami jako věřiteli podnikům, dlužníkům na krytí jejich oběžného majetku a financování jeho přírůstků (Valach, 1997, s. 128)

Úvěrem rozumíme půjčení peněz od věřitele dlužníkovi na určitou dobu při daném úroku, s kterým je dlužník plně seznámen.

Potřeba krátkodobého bankovního úvěru podniků může vzniknout ze dvou hlavních příčin:

- přechodné, což jsou například sezónní aj.
- potřeba peněz na úhradu jiných závazků

#### 3.2 Druhy úvěrů podle poskytnutí a splácení

- **Zbožové úvěry** – poskytnuté a splácené ve zboží.
- **Obchodní úvěry** – poskytnuté ve zboží a splácené v penězích.
- **Revolvingové úvěry** – úvěry, kde postupné splácení ovlivňuje možnost opětovného čerpání.
- **Pronájem placený dopředu nebo předplatné** – poskytnut v penězích a splácen ve zboží nebo službách.
- **Peněžní úvěry** – skutečné poskytnutí peněz, i když nejčastěji v bezhotovostní podobě.
  - Kontokorentní úvěr
  - Provozní úvěr
  - Investiční úvěr
  - Eskontní úvěr
  - Hypotéční úvěr

- Spotřebitelský úvěr (Frank H. J., S. B. Bernanke, 2003, s. 576-591)
- **Závazkové úvěry a závazky** – ručení banky za svého klienta a případné zaplacení jeho závazku.
  - Akceptační úvěr
  - Avalový úvěr
  - Bankovní záruka (Frank H. J., S. B. Bernanke, 2003, s. 576-591)
- **Alternativní formy financování** – klient získává finanční prostředky za určitých specifických podmínek.
  - Faktoring
  - Forfaiting
  - Leasing (Frank H. J., S. B. Bernanke, 2003, s. 576-591)

### 3.2.1 Kontokorentní úvěr

Tento termín znamená, že klient může čerpat z účtu peníze i v případě, že na účtu nemá dostatečnou hotovost. Banka klientovi peníze půjčí a klient může čerpat do „mínusu“. Banka, ale klientovi stanoví, jak velkou částku může daný klient přečerpat. Například u ČSOB může jít klient do limitu 15 000 Kč, aniž by musel dokládat dokumenty o příjmu. Pokud by klient chtěl více peněz než 15 000 Kč, už musí doložit dokumenty o příjmu.

### 3.2.2 Investiční úvěr

Tento úvěr je klientovi poskytnut na předem již známou investici. Klient musí doložit dokumenty, na co by peníze, které mu budou poskytnuty použije. Tento úvěr může být jak krátkodobý na 1 rok, střednědobý na 5 let nebo dlouhodobý.

### 3.2.3 Eskontní úvěr

Se využívá pro krátkodobé financování potřeb podniků. Podstatou eskontního úvěru je odkup směnky bankou před lhůtou její splatnosti. Emitentovi ze směnky vyplývá povinnost uhradit remitentovi sumu, uvedenou na směnce, do data splatnosti. Pokud nabyvatel směnky potřebuje rychle získat peněžní prostředky, předá směnku obchodní bance. Proces schvalování eskontního úvěru je u každé obchodní banky jiný a řídí se vnitřními předpisy dané banky. Ke každé transakci se přistupuje individuálně. Mezi nejvýznamnější

poskytovatele eskontních úvěrů v České republice patří Komerční banka a Česká spořitelna. V případě, kdy je směnka bankou odkoupena, se emitent směnky stává dlužníkem vůči bance a jeho vztah k remitentovi zaniká (Frank H. J., S. B. Bernanke, 2003, s. 588).

### **3.2.4 Hypoteční úvěr**

Tento úvěr je poskytnut jak fyzickým osobám, tak i právnickým osobám. Vždy bývá zajištěn zástavním právem k nemovitosti. Z velké většiny se jako zástavní nemovitost používá ta budova, která je financována, ale není to podmínkou, ručit lze i jinou nemovitostí.

Zde máme dva typy hypotečního úvěru:

- účelová hypotéka – je vázána pouze na danou investici do nemovitosti
- neúčelová hypotéka – klient ji může použít na cokoli

### **3.2.5 Spotřebitelský úvěr**

Tento daný úvěr se používá na nepodnikatelské účely. Používá se především na nákup spotřebního zboží, automobilu, vybavení domácnosti aj. Může i nemusí být zajištěn ručením. Zajištěný ručením je, pouze pokud je poskytnutá částka vyšší než daný limit v dané bance. Spotřebitelský úvěr běžně zajišťují banky, finanční instituce ale i úvěrové společnosti, které se na ně specializují.

## 4 DOTACE PRO ZEMĚDĚLCE

### 4.1 Charakteristika dotace

Dotací se v ekonomii rozumí peněžitý dar nebo daru podobná peněžitá úhrada ze strany státu (zpravidla vlády a v tomto případě Ministerstva zemědělství) nebo územněsprávního celku (kraj, obec, městská část), nějakému subjektu v zájmu snížení ceny určitého statku, jehož poskytování je ve „veřejném zájmu“. V častých případech bývá dotace poskytnuta při spoluúčasti dané společnosti, která dotaci získává. Například dotace tvoří určitý procentní podíl z částky vynaložené příjemcem dotace (Tauer V., H. Zemánková, 2010, s. 35).

Pod pojmem dotace si také můžeme představit pomoc od soukromého subjektu, potom se užívá termín charita nebo sponzorský dar.

### 4.2 Dělení dotací pro zemědělce

#### 4.2.1 Zemědělská výroba

Dotace poskytnuté na nákup a rekonstrukce technologie a stavby v oblasti rostlinné a živočišné výroby (sila, haly, stavby, drůbežárny a jiné).

#### **O programu:**

Dotační program je určen pro zemědělské podnikatele podle zákona č. 252/1997 Sb., zákon o zemědělství. O dotace mohou z tohoto programu žádat také mladí začínající zemědělci. Dotace jsou určeny především na technologie a stavby v rostlinné výrobě (sila, haly, sklady, skleníky, fóliovníky – vše pro ovoce, zeleninu, olejniny, obiloviny, chmel, vinice) a v živočišné výrobě (pro chov skotu, ovcí, prasat, koní, koz, drůbeže a včel). V případě staveb je možné do dotace zahrnout výstavby i rekonstrukce (stavební úpravy – modernizace) těchto objektů (Jakobe, 2009).

#### **Příklady projektů:**

ROSTLINNÁ VÝROBA: Dotace na výstavbu/rekonstrukci skladu, haly, posklizňové linky, dotace na stavbu skleníku, dotace na rekonstrukci vinice, dotace na obnovu chmelových konstrukcí, dotace na sila, dotace na balící linky, dotace na skladovací technologie, dotace na modernizaci technologií na zpracování (např. ovoce/obilovin/zeleniny aj.), dotace na čističky zrnin, dotace na technologie na sušení

(např. obilovin/olejnin aj.), dotace na školkařské provozovny, dotace na nové technologie pro pěstování rostlin a další (Jakobe, 2009).

**ŽIVOČIŠNÁ VÝROBA:** Dotace na stáje, seníky, ovčiny, kravíny (výstavby, rekonstrukce), dotace na jímky, dotace na sklad krmiva, hnojiště, seníky, dotace na rekonstrukce hospodářské budovy, dotace na výstavbu senážní jámy, dotace na vybudování zimoviště skotu, dotace na revitalizaci farmy, dotace na nákup technologie odchovu, modernizace drůbežárny, dotace na senážní žlab, dotace na pořízení technologie ustájení, dotace na nákup včelích úlů apod. (Jakobe, 2009).

#### **Výše dotace:**

Výše dotace je 40 % až 60 % z celkových výdajů.

#### **Pro koho je program určen:**

- „Zemědělský podnikatel fyzická/právní osoba podnikající v zemědělské výrobě (podle zákona č. 252/1997 Sb., o zemědělství), a to včetně mladých začínajících zemědělců.
- Podnikatelský subjekt, který je z převážné většiny vlastněn zemědělskými prvovýrobcí.“ (dotacnisluzby.cz, 2012)

#### **Základní podmínky:**

- „Žadatel musí mít prokazatelně uspořádány vlastnické nebo nájemní vztahy k nemovitostem, které souvisí s realizací projektu.
- Předmět projektu musí spadat do oblasti zemědělské prvovýroby.
- Žadatel musí dosahovat minimálně 30 % z příjmů ze zemědělské prvovýroby.
- Žadatel musí podnikat minimálně 2 roky v zemědělství.
- Maximální výše investic je 30 mil. Kč na jeden projekt.
- Dotace nejsou určeny na mobilní stroje a techniku.“ (dotacnisluzby.cz, 2012)

#### **4.2.2 Mladí začínající zemědělci**

Dotace pro mladé začínající zemědělce (dotace na techniku, technologie, stavby, dotace na nákup půdy a podobně).

#### **O programu:**

Dotace jsou určeny pro mladé zemědělské podnikatele, především na technologie a stavby v rostlinné výrobě (pro ovoce, zeleninu, olejninu, obiloviny, houby, chmel, vinice) a



v živočišné výrobě (pro chov skotu, ovcí, prasat, koní, koz, drůbeže a včel). V případě staveb je možné do dotace zahrnout výstavby i rekonstrukce (stavební úpravy - modernizace) těchto objektů. V rámci tohoto dotačního programu je možné požadovat také dotaci na mobilní techniku (např. traktor), (Jakobe, 2009).

### **Příklady projektů:**

Dotace na nákup zemědělské techniky a strojů - např. dotace na kolový traktor, dotace na nákup technologií užívaných v zemědělství, dotace na nákup zemědělské půdy (včetně dotací na pořízení půdy pro účely pěstování energetických plodin), dotace na rekonstrukci hospodářského objektu, dotace na zahájení chovu ovcí, dotace na rekonstrukci stáje, dotace na revitalizaci ovocného sadu, dotace na výstavbu pěstírny hub, dotace na nákup závlahové techniky, dotace na ekologické chovy, ekologické zemědělství, dotace na založení vinařství a další (Jakobe, 2009).

### **Výše dotace:**

„Výše dotace je cca 1 100 000 Kč, max. však 40 000 EUR (dle aktuálního kurzu), dotace je vyplácena ve dvou částkách:

- První splátka max. 500 000 Kč po posouzení podnikatelského plánu a podpisu Dohody.
- Druhá splátka cca 600 000 Kč, maximálně však dopočet do částky 40 000 € (dle kurzu).“ (dotacnisluzby.cz, 2012)

### **Pro koho je program určen:**

- „Zemědělský podnikatel (fyzická nebo právnická osoba), která podniká nebo bude podnikat v zemědělské výrobě (podle zákona č. 252/1997 Sb., o zemědělství).
- V případě, že se jedná o fyzickou osobu, musí splňovat následující podmínky:
  - věk 18–40 let
  - dosažení minimální zemědělské kvalifikace
  - zahajuje činnost poprvé
- v případě, že se jedná o právnickou osobu, musí splňovat následující podmínky:
  - je řízena mladým začínajícím zemědělcem“ (dotacnisluzby.cz, 2012)

### **Základní podmínky:**

- Žadatel:

- není a v minulosti nebyl evidován jako zemědělský podnikatel nebo samostatně hospodařící rolník
- je evidován jako zemědělský podnikatel a datum zaevidování není starší než 16 měsíců od data registrace Žádosti o dotaci
- Žadatel je povinen po dobu závaznosti podnikatelského plánu dosahovat ze 100 % svého celkového příjmu minimálně 45 % příjmů ze zemědělské prvovýroby (Jakobe, 2009).

#### 4.2.3 Dotace pro zemědělce: DIVERZIFIKACE

Dotace určené zemědělcům pro jejich další rozvoj v jiných činnostech nezemědělské povahy.

##### **O programu:**

Dotační program pro zemědělce na podporu jejich rozvoje v jiných, nezemědělských oblastech. Podporovány jsou především činnosti v oblastech výroby a zpracování včetně tradičních řemesel. Z programu je možné žádat o dotace na výstavbu, rekonstrukci nebo přestavbu provozoven pro nezemědělskou činnost, úpravu povrchů areálů provozovny, dále o dotace na techniku, technologie a stroje, základní vybavení provozovny. Diverzifikace je možná např. do oblastí opravárenských dílen, dřevozpracujícího průmyslu, výroby potravinářských výrobků a nápojů, zpracovatelského průmyslu, výroby skla, stavebnictví, velkoobchodu, maloobchodu a dalších ( Jakobe, 2009).

##### **Příklady projektů:**

Dotace na výstavbu sušárny řeziva, dotace na rozšíření (zahájení) truhlářského provozu, dotace na opravárenskou dílnu zemědělských strojů, dotace na rozšíření autodílny, dotace na zpevnění povrchu areálu provozovny, dotace na modernizaci pily, dotace na přestavbu objektu na pekárnu, dotace na výstavbu pěstitelské pálenice, dotace na rozšíření provozu o briketovací technologii, dotace na pořízení výpočetní techniky, dotace na výstavbu nové provozovny (Jakobe, 2009).

##### **Výše dotace:**

Výše dotace je až 60 % z uznatelných výdajů.

##### **Pro koho je program určen:**

- „Zemědělský podnikatel (fyzická nebo právnická osoba), který podniká minimálně 2 roky v zemědělské výrobě (podle zákona č. 252/1997 Sb., o zemědělství).“  
(dotacnisluzby.cz, 2012)

**Základní podmínky:**

- „Projekt musí být realizován na území obce do 2 000 obyvatel.
- Maximální výše dotace je 15 mil. Kč.
- Žadatel musí mít prokazatelně uspořádaný vlastnické nebo nájemní vztahy.“  
(dotacnisluzby.cz, 2012)

**4.2.4 Zemědělsko – potravinářské odvětví**

Dotace určené pro zpracovatelské provozy týkající se výroby potravin nebo krmiv.

**O programu:**

Tento dotační program je určen na podporu zemědělsko-potravinářského odvětví. Dotace jsou určené pro výrobce potravin pro lidskou spotřebu nebo výrobce krmiv pro hospodářská zvířata. Program umožňuje čerpat především dotace na technologie a stavební investice, které povedou k zlepšování zpracovatelského provozu, dále dotace na nákup techniky a zařízení souvisejících s finální úpravou produktů (např. balení), dotace na investice související s monitorováním kvality, vývojem, marketingem ad. V rámci tohoto dotačního programu je možné žádat také o dotace na spolupráci v oblasti výzkumu a vývoje (Jakobe, 2009).

**Příklady projektů:**

Např. dotace na nákup přepravních plastových obalů, dotace na modernizaci mrazírny, výstavbu sýrárny, rekonstrukci mlékárny, modernizace vinařského vybavení, dotace na nákup nerezových tanků, dotace na pořízení nové technologie zpracování masa, dotace na pořízení automatické balicí linky, dotace na nákup nové techniky, dotace na výstavbu sušárny, dotace na novou technologii zpracování hroznů, modernizace linky na třídění ovoce, dotace na výdaje na realizaci elektronických obchodů a další (Jakobe, 2009).

**Výše dotace:**

Maximální výše dotace je 50 % z celkových uznatelných výdajů.

**Pro koho je program určen:**

- „Příjemce dotace musí být výrobce potravin pro lidskou spotřebu nebo výrobce krmiv.“ (dotacnisluzby.cz, 2012)

**Základní podmínky:**

- „Žadatel musí mít prokazatelně uspořádané vlastnické nebo nájemní vztahy k nemovitostem, které souvisí s realizací projektu.
- Žadatel musí splňovat definici mikro, malého nebo středního podniku.
- Maximální výše investic je 30 mil. Kč na jeden projekt.“ (dotacnisluzby.cz, 2012)

## **II PRAKTICKÁ ČÁST**

## 5 CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI ZEMO S.R.O.

Společnost ZEMO s.r.o. vznikla 29. července 1993 zápisem do obchodního rejstříku vedeného krajským soudem v Brně. Společnost sídlí v Bohatých Málkovicích, okres Vyškov. Hlavním předmětem činnosti je zemědělství včetně prodeje nezpracovaných zemědělských výrobků za účelem zpracování nebo dalšího prodeje, velkoobchod a přípravné práce pro stavby.



Zdroj: vlastní zdroj, 2012

*Obrázek 4. Společnost ZEMO s. r. o.*

Pozemky a budovy, na kterých ZEMO s.r.o. provozuje svou činnost, byly před rokem 1989 součástí ZOD Sokolovo Bohdalice. V rámci transformačního zákona vznikly členům i nečlenům ZOD majetkové podíly, část majetkových podílů ve výši 52 mil. Kč byla odkoupena společností ZEMO s.r.o. Majetkové podíly byly odkoupeny na splátky se splátkovým kalendářem na 25 let. Majetkové podíly v této společnosti obsahovaly: budovy, živý a mrtvý inventář, nevydatelný majetek (hnojnice, cesty).

V současné době podnik hospodaří na výměře 1 810 ha orné půdy v řepařské výrobní oblasti, zaměstnává celkem 20 pracovníků. Hlavním zaměřením činnosti je rostlinná výroba se specializací na produkci tržních plodin. Obiloviny pěstuje na výměře cca 1 200 ha, řepku olejnou na 200 ha, slunečnici 120 ha, hrách 80 ha, 120 ha mák a na zbývajících ploše hořčici.

Podnik se snaží v rámci možností maximálně využívat moderní metody výroby především z důvodu efektivity práce a snižování prvotních nákladů. Z tohoto důvodu se rozhodla pro nákup nového pásového traktoru CASE IH STEIGER 600 QuadTrac. Jedná se v současné době o nejnovější generaci polních traktorů. Ve spojení s unikátním pásovým podvozkem se jedná o traktor, jak s největším výkonem motoru, tak i největší tahovou silou a tahovým výkonem. Důvody, které vedly společnost k rozhodnutí právě pro tento traktor, jsou především:

- nový motor s objemem 13 litrů,
- dvoustupňové přeplňování motoru pro vyšší výkon a efektivnější provoz,
- zesílená tažná tyč s nosností až 7 tun pro větší nářadí.

Tímto strojem chce nahradit dnes již zastaralé dva kolové traktory Case IH Magnum, pořízený v roce 1993.



Zdroj: vlastní zdroj, 2012

*Obrázek 5. Pásový traktor*

## 6 PODNIKATELSKÝ ZÁMĚR

V současné době společnost ZEMO s.r.o. uvažuje o rekonstrukci posklizňové linky, která je velice důležitá pro chod celého podniku. Jelikož prodej vyčištěného a kvalitního obilí tvoří největší podíl zisku společnosti. Již v roce 2004 podnik provedl první rekonstrukci posklizňové linky za cenu 1 549 000 Kč. Tuto celou částku podnik hradil z vlastních zdrojů. Rekonstrukce obsahovala nákup tohoto zařízení:

Zkrácený popis	m.j.	Množství	Jednotková cena		Náklady celkem v Kč	
					Dodávka	Montáž
Čistička	ks	1	850 000	17 000	850 000	17 000
Redler	ks	1	110 000	13 000	110 000	13 000
Sílo na 300 tun	ks	1	549 000	10 000	548 000	10 000
Aktivní větrání	ks	1	stávající			
Cena celkem					1 549 000	

Zdroj: interní zdroj firmy, 2012

*Tabulka 1. Nakoupené zařízení*

V tomto roce podnik plánuje tzv. druhou etapu rekonstrukce za cenu 2 134 520 Kč. Rekonstrukce bude obsahovat nákup tohoto zařízení:



Zkrácený popis	m.j.	Množství	Jednotková cena		Náklady celkem v Kč	
					Dodávka	Montáž
Aspirátor MC-70	ks	1	750 000	19 400	750 000	19 400
Odlučovač MO	ks	1	41 840	4 740	41 840	4 740
Těsnící ústrojí	ks	1	24 100	780	24 100	780
Redler dvousměrný	ks	1	stávající			
Hradítko pod redler	ks	1	stávající			
Redler MR	ks	1	194 700	23 364	194 700	23 364
Hradítko 500 x 160	ks	5	7 600	660	38 000	3 300
Klapka	ks	1	8 074	460	8 074	460
Elevátor ME-30	ks	1	68 600	15 760	68 900	15 760
Klapka dvoucestná	ks	1	8 074	460	8 074	460
Elevátor ME-30.12	ks	1	68 900	15 760	68 900	15 760
Klapka dvoucestná	ks	1	8 074	460	8 074	460
Redler MR-16.0	ks	1	66 590	7 680	66 590	7 680
Elevátor ME01-40	ks	1	113 240	15 880	113 240	15 880
Klapka dvoucestná	ks	1	8 074	460	8 074	460
Expediční zásobníky	ks	2	278 000	24 200	556 000	48 400
Spádové potrubí	m	15	630	444	9 450	6 600
Kolena, manžety	ks	10	520	180	5 200	1 800
Dodávka + montáž celkem					<b>2 134 520</b>	

Zdroj: interní zdroj firmy, 2012

*Tabulka 2. Budoucí vybavení posklizňové linky*

Z částky 2 134 520 Kč, společnost ZEMO s. r. o. bude hradit pouhých 534 520 Kč z vlastních zdrojů. Více peněz nemůže podnik uvolnit, jelikož v letošním roce pořídil zemědělskou techniku. Zbylou částku 1 600 000 Kč na rekonstrukci, chce podnik hradit část z úvěru pro podnikatele a část z dotací od Ministerstva zemědělství.

Zde se nabízí několik variant. Podnik si vybral 3 banky – Komerční banku, ČSOB a Raiffeisen bank, pro poskytnutí úvěru. Která banka nabídne, co nejlepší úvěr za velice

příznivých podmínek s ní podnik uzavře smlouvu. Dále společnost může dostat dotaci buď 40 % nebo 60 % od Ministerstva zemědělství.

Zde nastupuje mé šetření zjistit, jaké úvěry nám jednotlivé banky poskytnou a za jakých podmínek. Dále zjistit, jak velkou dotaci je schopen podnik získat.

## 7 ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ

### 7.1 Ukazatelé rentability

Rentabilita	2010	2009	2008
Tržeb	0,02%	5,74%	6,07%
Vlastního kapitálu	0,04%	5,20 %	6,34 %
Cizího kapitálu	0,03%	5,01 %	7,09 %

Zdroj: vlastní zpracování z interních zdrojů firmy, 2012

*Tabulka 3. Analýza rentability*

Ukazatelé rentability poukazují na trvalou ziskovost společnosti. Jak můžeme vidět, v ukazatelích rentability jsou velké rozdíly mezi jednotlivými lety. Největší nárůst byl v roce 2008 a to proto, jelikož společnost vyprodukovala nadměrné zásoby obilí a byla obrovská poptávka po potravinářské pšenici a sladovnickém ječmeni, jak z Polska, tak i z Německa. V roce 2010 se ziskovost snížila rapidně a to tím, jelikož společnost utrpěla velké ztráty při sklizni a to příčinou obrovských dešťů, které zapříčinili klíčivost v klasu potravinářské pšenici, a tím se tento produkt stal krmnou pšenicí.

### 7.2 Ukazatelé aktivity

	2010	2009	2008
Obrat celkových aktiv z tržeb	0,87	0,74	1,00
Obrat celkových aktiv z výnosů	1,01	0,75	1,07
Doba obratu zásob z tržeb (dny)	36	32	23
Doba obratu pohledávek z tržeb (dny)	84	102	119
Doba obratu závazků z tržeb (dny)	53	48	36

Zdroj: vlastní zpracování z interních zdrojů firmy, 2012

*Tabulka 4. Analýza aktivity*

Obrat celkových aktiv, jak z tržeb, tak i z výnosů je velice dobrý, stále se udržuje na velice dobré pozici. Doporučenou hodnotou podílu aktiv na tržbách, popřípadě výnosech, je alespoň 1 Kč.

Doba obratu zásob v jednotlivých třech letech má pozitivní výsledek. V roce 2010 se vyšplhal na 36 dnů což je o něco rapidnější růst, kdy společnost musela zásoby přeměnit v hotovost.

Doba obratu pohledávek z tržeb má klesající tendenci. To je pro firmu velice uspokojivé, je schopna dostat své pohledávky zaplacené velice dříve.

Doba obratu závazků z tržeb má rostoucí tendenci, ale u tohoto oboru podnikání je to velice časté, jelikož podnik nejdříve musí počkat na sklizeň, kterou musí prodat a pak teprve uhradit své závazky. Zde hrají velikou roli přírodní podmínky, které společnost nemůže ovlivnit.

### 7.3 Ukazatelé zadluženosti

Zadluženost	2010	2009	2008
Celková zadluženost	36,01%	31,03%	30,20%
Míra zadluženosti	0,76	0,84	0,79

Zdroj: vlastní zpracování z interních zdrojů firmy, 2012

*Tabulka 5. Analýza zadluženosti*

Společnost vykazuje ve všech třech letech velikou zadluženost, která je způsobena obrovskou renovací budov pro skladování obilí a jiných rostlinných produktů. Dále společnost v těchto letech modernizovala zemědělskou techniku.

Míra zadluženosti se zde pohybuje do požadované hodnoty 1, což je v tomto oboru podnikání velice výborné. Zadluženost není vysoká, naopak je docela nízká a vzniká tak prostor pro poskytnutí úvěru od banky.

## Ukazatelé likvidity

	2010	2009	2008	Doporučené hodnoty
Běžná likvidita	2,23	1,43	1,78	1,5 - 2
Pohotová likvidita	1,54	0,72	1,01	1,00

Zdroj: vlastní zpracování z interních zdrojů firmy, 2012

*Tabulka 6. Analýza likvidity*

Převážně lze říci, že likvidita dané společnosti se pohybuje v rozmezí požadovaných hodnot. Až na výjimku v roce 2010, kdy společnost váže své prostředky, než aby je přeměnila na peníze. Pohotová likvidita se také pohybuje v doporučené hodnotě, až na rok 2010, kde je nepatrný růst. Což může způsobit i nepatrné problémy, firma se chová neekonomicky a váže vysoké prostředky v různých formách oběžného majetku.

Na základě výsledků finanční analýzy je zřejmé, že společnost bude schopna splácet úvěr a banka pravděpodobně úvěr poskytne.

## 8 KOMERČNÍ BANKA - POSKYTNUTÍ ÚVĚRU

Dne 19. března 2012 jsem navštívil Komerční banku. Vysvětlil jsem jí danou situaci, po daném rozhovoru mě byl nabídnut tento typ úvěru pro společnosti ZEMO s. r. o.

### 8.1 Profi úvěr FIX

#### Výhody Profi úvěru FIX:

- úvěr speciálně připravený pro podnikatele a malé a střední podniky
- výrazně zkrácený a zjednodušený schvalovací proces
- možnost operativního financování podnikatelských potřeb
- anuitní splácení
- zdarma pojištění schopnosti splácet pro FOP
  - krytí rizika úmrtí, plné invalidity a pracovní neschopnosti
  - klient podepisuje pouze Prohlášení o zdravotním stavu
  - limity jsou stanoveny pouze pro vstupní věk
    - minimálně 18 let
    - maximálně 60 let
    - součet vstupního věku a pojistné doby v letech nesmí být vyšší než 62 let
    - pojištění platí po celou dobu trvání úvěrové smlouvy

#### Jak získat Profi úvěr FIX bez dokládání příjmů?

- pro stávající klienty KB
- běžný účet u KB veden alespoň po dobu 6 měsíců
- v závislosti na obratu realizovaném na běžném podnikatelském účtu v Komerční bance lze získat:
  - **krátkodobý Profi úvěr FIX**
    - splatnost do 1 roku

- až do výše 2 000 000 Kč (*nad 1 000 000 Kč, pokud má klient veden v KB účet nejméně 12 měsíců*)
  - **střednědobý Profi úvěr FIX**
    - splatnost do 3 let
    - až do výše 1 000 000 Kč (*pokud má klient v KB veden účet nejméně 12 měsíců*)
- zajištění avalovanou krycí blankosměnkou
- k získání úvěru stačí předložit aktuální dokumenty opravňující k podnikání

## 8.2 Šetření

Celková cena rekonstrukce je 2 134 420 Kč, z toho 534 520 Kč podnik hradí z vlastních zdrojů. Zbývá nám tedy částka 1 600 000 Kč. Pokud by podnik dostal dotaci ve výši 40 %, potřeboval by získat úvěr ve výši 960 000 Kč. Pokud by však podnik dostal dotaci ve výši 60 %, potřeboval by získat úvěr ve výši 640 000 Kč

### 8.2.1 Při dotaci 40 %

Z daných informací co jsem poskytl KB, mě byla vypočítána výše splátky a úroková sazba.

Požadovaná částka: 960 000 Kč

Splatnost úvěru: 60 měsíců

Výše splátky: 21 452 Kč

Úroková sazba: 12, 20 %

Výše úvěru	60 měs.	48 měs.	36 měs.	24 měs.	12 měs.
950 000	21 229	25 111	31 328	44 499	83 919
<b>960 000</b>	<b>21 452</b>	<b>25 375</b>	<b>31 657</b>	<b>44 967</b>	<b>84 802</b>
970 000	21 676	25 640	31 987	45 436	85 685

Zdroj: Komerční banka, 2012

Tabulka 7. Další varianty výše měsíčních splátek při dotaci 40 %

### 8.2.2 Při dotaci 60 %

Z daných informací co jsem poskytl KB, mě byla vypočítána výše splátky a úroková sazba.

Požadovaná částka: 640 000 Kč

Splatnost úvěru: 60 měsíců

Výše splátky: 14 302 Kč

Úroková sazba: 12,20 %

Výše úvěru	60 měs.	48 měs.	36 měs.	24 měs.	12 měs.
630 000	14 078	16 653	20 775	29 510	55 652
<b>640 000</b>	<b>14 302</b>	<b>16 917</b>	<b>21 105</b>	<b>29 978</b>	<b>56 535</b>
650 000	14 525	17 181	21 435	30 447	57 418

Zdroj: Komerční banka, 2012

*Tabulka 8. Další varianty výše měsíčních splátek při dotaci 60 %*



## 9 ČSOB – POSKYTNUTÍ ÚVĚRU

Dne 26. března 2012 jsem navštívil ČSOB. Vysvětlil jsem jí danou situaci, po daném rozhovoru mě byl nabídnut tento typ úvěru pro společnosti ZEMO s. r. o.

### 9.1 Malý úvěr pro podnikatele

Účelový úvěr až na 15 let k financování investic od 50 000 Kč do 8 mil. Kč. K pořízení nového výrobního zařízení a technologie, vybavení kanceláří, rozšíření skladů i vozového parku, opravy budov nebo nákup pozemku.

#### Výhody:

- profinancuje až 80 % celkové investice (vč. DPH),
- investici do majetku pořízeného v uplynulých 3 měsících profinancuje i zpětně,
- úvěr můžeme čerpat jednorázově nebo postupně až 18 měsíců od podpisu smlouvy (proti fakturám, kupní smlouvě nebo dalším dokumentům),
- první splátku jistiny můžeme odložit až o 6 měsíců,
- fixní nebo pohyblivá úroková sazba s fixací 1, 3 nebo 5 let (příp. na celou dobu splácení).

Druh investice	Doba splácení až	Výše úvěru až
Budovy a pozemky	15 let	8 mil. Kč
Stroje a zařízení	8 let	5 mil. Kč
Osobní a užitkové automobily	6 let	5 mil. Kč

Zdroj: ČSOB, 2012

*Tabulka 9. Přehled doby splácení a výše úvěru*

## 9.2 Rychlý úvěr na podnikání

Úvěr bez prokazování účelu až na 5 let k financování podnikatelských potřeb od 50 000 do 1,5 mil. Kč.

### Výhody:

- rychlost poskytnutí a minimum administrativy,
- profinancují až 100 % celkové potřeby (vč. DPH),
- nemusíme žádat o čerpání úvěru a dokládat účel,
- prostředky z úvěru převedeme podpisu smlouvy o úvěru na náš podnikatelský účet v ČSOB,
- měsíční anuitní splátky,
- limity do 150 000 Kč bez zajištění,
- fixní úroková sazba s fixací na celou dobu splácení.

### Úvěr můžeme využít zejména na:

- pořízení nového vybavení kanceláře, provozovny nebo dílny,
- pořízení ostatních podnikatelských potřeb investičního charakteru,
- financování marketinkových a jiných propagačních materiálů,
- úhradu nákladů spojených s reklamou naší firmy.

## 9.3 Účelový úvěr

Úvěr určený podnikatelům a středním či velkým firmám na financování přesně vymezených potřeb investičního charakteru.

### Výhody:

- investování i s menším podílem vlastních zdrojů,
- možnost odkladu první splátky jistiny až o 12 měsíců,
- individuálně nastavený splátkový kalendář podle potřeb a možností naší firmy,
- splácení investice až 20 let podle jejího charakteru.

### Parametry úvěru:

- čerpání jednorázové nebo postupné zpravidla na účet dodavatele nebo na podnikatelský účet vedený v ČSOB či v jiné bance,

- splácení jistiny a úroků v pravidelných měsíčních nebo čtvrtletních splátkách,
- splátky buď lineární nebo anuitní dle volby klienta,
- úroková sazba může být pohyblivá (sazba mezibankovního trhu PRIBOR nebo EURIBOR + marže podle firemního rizika) nebo pevná (fixovaná na určitá období nebo na celou dobu trvání úvěru),
- individuálně stanovené poplatky.

**Zajištění úvěru:**

- nemovitostí (vč. vinkulace pojištění ve prospěch ČSOB),
- pohledávkami,
- věcí movitou (po konzultaci s pracovníky ČSOB),
- ručením třetí osobou,
- jiným zajištěním po konzultaci s pracovníky ČSOB.

**9.4 Šetření**

Jelikož banka nemůže zveřejnit, jak velká by byla úroková sazba a další informace. Byly mi poskytnuty aspoň tyto údaje.

**Malé úvěry pro podnikatele:**

- rekonstrukce a modernizace nemovitosti 5 % marže a FTP sazba 1,75 %
- nákup nové technologie 7 % marže a FTP sazba 1,75 %
- podniková vozidla 7 % marže a FTP sazba 1,75 %

**Rychlý úvěr na podnikání:**

- nákup nové technologie 11 % marže a FTP sazba 1,75 %

U veškerých těchto úvěrů se hradí poplatky za poskytnutí 0,5 % z výše úvěru a 200 Kč každý měsíc za vedení účtu.

## 10 RAIFFEISENBANK – POSKYTNUTNÍ ÚVĚRU

Dne 22. března 2012 jsem navštívil Raiffeisenbank. Vysvětlil jsem jí danou situaci, po daném rozhovoru mě byl nabídnut tento typ úvěru pro společnosti ZEMO s. r. o.

### 10.1 Podnikatelská rychlá půjčka

**Podnikatelská rychlá půjčka je určena podnikatelům a společnostem s ručením omezeným, které:**

- podnikají nepřetržitě alespoň 12 měsíců
- nemají závazky po splatnosti vůči státu a finančním institucím
- mají roční tržby ve výši od 500 tisíc do 30 milionů Kč

#### 10.1.1 Náležitosti produktu

**Výhody:**

- výši úvěru schvaluje na počkání
- možnost půjčky až do výše 5 milionů
- od 30 tisíc do 3 milionů Kč i bez zajištění nemovitostí
- není třeba dokládat použití účelu půjčky
- peníze odešlou přímo na běžný účet v Raiffeisenbank
- sami si zvolíme dobu fixace úrokové sazby
- u vybraných nemovitostí ušetříme za externí odhad
- při zajištění nemovitostí získáme lepší podmínky
- pojistí nás proti nemožnosti úvěr splácet v případě nemoci

**Výše:**

- od 30 tisíc do 5 milionů Kč

**Čerpání:**

- jednorázově na běžný účet, ze kterého později probíhá i splácení úvěru

**Splácení:**

- délka splatnosti od 1 roku do 15 let
- splácení probíhá formou anuitních splátek
- úvěr můžete předčasně splatit

**Zajištění:**

- úvěr poskytuje běžně bez zajištění hmotným majetkem, pouze blankosměnkou
- v případě, že si zvolí variantu úvěru zajištěného nemovitostí, nemusí u vybraných nemovitostí předkládat znalecký posudek – ohodnotí si nemovitost sami, navíc nečeká na zápis do katastru nemovitostí – peníze dostane po podání návrhu na zápis
- podnikajícím fyzickým osobám umožňuje pojistit se pro případ nemožnosti splácet úvěr v případě nemoci

**10.2 Šetření**

Celková cena rekonstrukce je 2 134 420 Kč, z toho 534 520 Kč podnik hradí z vlastních zdrojů. Zbývá nám tedy částka 1 600 000 Kč. Pokud by podnik dostal dotaci ve výši 40 %, potřeboval by získat úvěr ve výši 960 000 Kč. Pokud by však podnik dostal dotaci ve výši 60 %, potřeboval by získat úvěr ve výši 640 000 Kč.

**10.2.1 Při dotaci 40 %****Výpočet splátky**

Výše úvěru:	960 000 Kč
Délka v měsících:	60 měsíců
Výše anuitní splátky:	20 934 Kč
Orientační úroková sazba:	10,9 %
RPSN:	12,1 %

**10.2.2 Při dotaci 60 %****Výpočet splátky**

Výše úvěru: 640 000 Kč

Délka v měsících: 60 měsíců

Výše anuitní splátky: 13 992 Kč

Orientační úroková sazba: 10,9 %

RPSN: 12,4 %

## 11 VYHODNOCENÍ

Při návštěvě všech těchto tří bank KB, ČSOB a RB. Jsem dospěl k závěrům, že nejvhodnější bankou pro poskytnutí úvěru pro společnost ZEMO s. r. o. by byla Komerční banka a banka ČSOB. Usuzuji z toho, že jak konzultace tak poskytnutí informací v těchto bankách bylo velice vřelé a rádi poskytli veškeré informace.

Ale také nabídli nejvhodnější úvěry, které byly velice přijatelné. U Komerční banky to byl Profi úvěr Fix a u ČSOB to byly úvěry – malý úvěr pro podnikatele, rychlý úvěr pro podnikatele a účelový úvěr. Jelikož do detailu nemohu zhodnotit ČSOB, kteří nemohou sdělit veškeré informace. Ale vřele mi doporučili účelový úvěr, který by byl pro danou realizaci rekonstrukce posklizňové linky velice dobrý. Pokud by si společnost vzala tento daný úvěr, nabídli firmě různé benefity pro zaměstnance. Například: bezplatné vedení účtu po dobu 2 let, pojištění platební karty zdarma a jiné.

U Raiffeisenbank neradi poskytují informace a zodpovídají dotazy. Proto bych tady tuto banku nedoporučoval.

Při mém návrhu, který jsem poskytl společnosti ZEMO s. r. o. si vybrali banku ČSOB, účelový úvěr. Proto doufám, že daný úvěr bude společnosti poskytnut a firma bude spokojená.

## 12 DOTACE – ŽÁDOST

### 12.1 Výchozí stav technického a výrobního vybavení

Již od vzniku společnosti je kladen velký důraz na modernizaci technického a technologického vybavení. Každoročně jsou v rámci plánování investičních záměrů či běžných provozních oprav rekonstruovány jednotlivé části nemovitostí.

V současné době je technický stav dobrý s přijatelnou úrovní technického a morálního opotřebení, který odpovídá požadavkům současných právních předpisů. Vzhledem ke stále rostoucím potřebám společnosti je technologie průběžně modernizována a obměňována.

#### TECHNICKÉ VYBAVENÍ:

- *Nemovitý majetek:*

Budovy, obilní silo, výrobní krmiv, sklady, pomocné provozy, vnitřní komunikace, kanalizace a další.

- *Movitý majetek:*

Sila, zásobníky, prvky spádové dopravy, výrobní technologie a další.

Nedostatečná kapacita výrobních prostorů (např. kapacita zásobníků pro uložení finálních krmných směsí,...) a nevhodné stavebně technické řešení některých provozů (např. oddělené skladování některých surovin či finálních výrobků) jsou považovány za nedostatky současného technického vybavení společnosti. Odstranění technických nedostatků bude řešeno v rámci plánu střednědobých a dlouhodobých investic.

#### VÝROBNÍ VYBAVENÍ:

- technologie příjmu,
- technologie posklizňové úpravy,
- technologie skladování obilovin.

#### Nedostatky současného výrobního vybavení lze sledovat v:

- neodpovídající kapacitě zásobníků pro uložení finálních krmných směsí,



- v nedostatečném jištění řízení technologie obilního sila,
- v nedostatečném oddělení příjmových košů obilního sila a výroby krmných směsí od vnějšího okolí (celkové uzavření příjmových košů). Tyto nedostatky budou částečně odstraněny v rámci již započatých nebo plánovaných investic v letošním roce a následně v plánovaných investičních záměrech do technologického zařízení v průběhu dalších dvou let. Stav technologického vybavení výroby je na dobré úrovni umožňující produkci bezpečných krmiv, v kvalitě srovnatelné s konkurencí v České republice i s konkurencí států EU. Technologické vybavení výroby odpovídá plně požadavkům současných evropských i národních norem.

## 12.2 Výměna pytlovací linky

Podíl pytlovaného zboží ve výrobním závodě v Běstovicích činí 30% z celkové výroby krmných směsí. Vyjádřeno čísly to znamená 1100 tun krmných směsí za měsíc. S rozvojem výroby je plánován nejen nárůst celkové výroby krmných směsí, ale i zvýšení podílu pytlovaného zboží a to až na hodnotu 2000 tun pytlovaných krmných směsí za měsíc. Stávající systém pro výrobu pytlovaného zboží je založen hlavně na manuální práci (pytlování, šití, paletizace) s nízkou efektivitou práce a vysokými náklady na vyrobenou jednotku.

### **Důvody pro přestavbu pytlovací linky jsou následující:**

- Malá výkonnost stávajícího zařízení
- Nižší provozní spolehlivost
- Morální zastaralost systému
- Velký podíl manuální práce

### **Přínos investice:**

- Zvýšení výkonu pytlovací linky
- Vyšší provozní spolehlivost
- Zvýšení kvality a stability paletizace
- Snížení podílu manuální práce
- Snížení energetické náročnosti
- Zvýšení efektivity energetického využití krmiva

**Navrhnuté technické řešení:**

Cílem investice je přestavba pytlovací linky na vyšší výkon a instalace plně automatického systému paletizace s ovinutím palety strečovou folií. Tento systém zvýší celkový výkon pytlovací linky a sníží tak náklady na vyrobenou jednotku.

System se skládá z rotačního síta pro odstranění prachu z krmiva po transportu, dále z „netto“ váhy pro navažování krmiva baleného do papírového pytle a šicího zařízení, kterým se pytle zašijí a přišijí etiketu se všemi potřebnými údaji.

Následně jsou pytle dopraveny na automatickou paletovací linku, kde jsou pytle naskládány na sebe dle předem stanoveného programu.

**Zdůvodnění výběru dodavatele:**

- Dobré zkušenosti z předchozí spolupráce
- Dlouhodobé zkušenosti v daném oboru
- Přijatelná cenová politika dodavatele
- Časová flexibilita dodavatele
- Dobrá časová a místní koordinace montážních prací
- Optimální dodací lhůty

**12.3 Rekonstrukce příjmu surovin**

Současný příjem surovin na pokrutinová sila a zásobní sila ve výrobní budově sestává se systému dopravních redlerů a čtyř dopravních výtahů. Stáří a složitost systému neumožňuje příjem vyšší než 20 tun za hodinu a zvyšuje tak ekonomické náklady související s příjmem surovin a snižuje flexibilitu příjmu surovin. Konstruktivní zastaralost systému způsobuje časté poruchy a zvyšuje náklady na opravy a údržbu.

**Důvod investice, současný stav:**

- Malá výkonnost transportního systému
- Nižší provozní spolehlivost
- Vysoké náklady na údržbu a opravy
- Nízká flexibilita systému

**Přínos investice:**

- Zvýšení výkonu transportního systému
- Vyšší provozní spolehlivost
- Snížení nákladů na údržbu
- Zvýšení flexibility transportního systému

**Navrhnuté technické řešení:**

Cílem investice je výměna starých a málo výkonných motorů redlerů, dále výměna řetězů za typ vhodný na dopravu všech typů surovin s rychlostí až 150 tun za hodinu.

Při úpravě dopravních výtahů dojde k redukci výtahů ze čtyř na dva vysokokapacitní výtahy s rozdělením následných cest pro jednotlivé typy surovin.

**Zdůvodnění výběru dodavatele:**

- Dobré zkušenosti z dlouholeté spolupráce
- Dobrá kvalita odvedené práce
- Přijatelná cenová politika dodavatele
- Časová flexibilita dodavatele
- Dobrá časová a místní koordinace montážních prací
- Optimální dodací lhůty

## **12.4 Odprášení technologie obilního sila a generální rekonstrukce elektrifikace a řízení technologie**

Dostatečná skladovací kapacita pro uložení obilovin - obilní silo a související technologie pro posklizňové ošetření obilovin je základním kamenem každého výrobního závodu zabývající se produkcí krmiv. Tyto provozy mohou negativně ovlivňovat životní prostředí. Pro své okolí představují jistou ekologickou zátěž – obilní prach a hluk. Redukce těchto obtěžujících emisí je technicky řešitelná avšak finančně velmi náročná.

Kvalitní řídicí systém je jedním ze základních předpokladů pro řízení a kontrolu skladovacích podmínek, nezbytných pro udržení kvalitních a zdravých obilovin – základních surovin pro nezávadných krmných směsí.

**Důvod investice, současný stav:**

Současná technologie obilního sila, jež se podílí nejvíce na emisi tuhých znečišťujících látek jsou příjmový koš, dopravní cesty (elevátory), sušárna a čistička obilovin a dále pak systémy pro redukci emisí - aspirační technologie jsou výkonově nedostatečné a morálně zastaralé.

**Příjmový koš:**

Příjmový koš slouží pro příjem veškerých surovin, jež jsou naskladňovány na obilní silo. Současný koš je technicky řešen jako pojezdový a je plně otevřen do volného prostranství. Toto řešení s sebou nese celou řadu nedostatků, jež lze shrnout do základních bodů:

- Únik tuhých znečišťujících látek (obilního prachu) do okolí
- Nedostatečná ochrana přijímané suroviny proti působení povětrnostních vlivů
- Nedostatečná ochrana přijímané suroviny proti kontaktu se synantropními škůdci (holuby, kteří představují možnou kontaminaci surovin salmonelou)
- Nízký výkon příjmu
- Morální zastaralost

**Aspirační systém:**

Aspirační systém vytváří podtlak v technologii, zejména pak v dopravních cestách a slouží tak k redukci prašnosti. Zařízení je, stejně jako v případě sušárny obilovin, zastaralé, výkonově nedostatečné a energeticky náročné. Výduchy aspiračního systému nejsou osazeny filtračními jednotkami pro zachycení zbývající části prachových částic.

**Elektrorozvody a řízení technologie sila:**

Veškerá elektroinstalace obilního sila i řídicí systém technologie sila je původní zařízení z poloviny 80. let 20. století. Kabeláže a elektrorozvaděče jsou značně technicky a morálně zastaralé značně provozně nespolehlivé. Řízení obilního sila je nyní zajištěn pomocí pultového releového řídicího pultu. Tento systém je provozně nespolehlivý a je na hranici životnosti. Základním handicapem tohoto systému je chybějící zpětná vazba o skladových pohybech – systém neumožňuje archivovat a zpětně sledovat historii skladových manipulací s obilní masou a její ošetření, což je základní předpoklad pro kvalitní skladovací proces.

**Přínos investice:**

Navržená úprava představuje zásadní přínos nejen do oblasti kvality výrobku, ale zejména do oblasti ochrany životního prostředí, zlepšení pracovního prostředí, rychlosti výroby apod., zejména pak:

- Snížení emise tuhých znečišťujících látek – zlepšení životního a pracovního prostředí
- Snížení energetické náročnosti
- Snížení podílu ruční práce
- Zvýšení kapacity příjmové technologie
- Zvýšení provozní spolehlivosti
- Bezpečnostní blokace technologie zajištěný automatizovaným řídicím systémem
- Možnost ovládání technologie z více nezávislých míst
- Traceability - zpětná dohledatelnost veškerých zásahů – skladových pohybů, ošetření obilní masy apod.
- Možnost efektivního předčištění obilovin
- Snížení rizika křížové kontaminace skladovaných surovin

**Navrhnuté technické řešení:**

Na stávající aspirační technologii, jak obilního sila, tak sušárny obilovin bude provedena generální rekonstrukce, spočívající ve výměně jejich hlavních prvků – ventilátorů a cyklon. Bude upraveno vedení aspiračního potrubí a doplněny výkonné filtrační jednotky na výduších aspirace.

Příjmový koš bude kompletně oddělen od vnějšího prostředí – nad koš bude postavena krycí budova, ta bude osazena motoricky ovládanými žaluziovými vraty, jenž budou oddělovat vnější prostředí od vnitřního okolo koše a v době vykládky budou bránit úniku prachových částic do vnějšího prostředí. Okolí příjmového koše bude plně aspirováno. Technologie příjmového koše bude dále posílena na vyšší výkon.

Bude provedena výměna veškeré stávající elektroinstalace odpovídající současným příslušným elektro normám. Kompletní technologie bude napojena na nový řídicí systém.

**Zdůvodnění výběru dodavatele:**

- Přijatelná cenová politika dodavatele
- Dlouhodobá spolupráce

- Dobrá kvalita odvedené práce
- Dobré vlastní zkušenosti z již realizovaných akcí
- Dobré reference ve skupině
- Časová flexibilita dodavatele
- Dobrá časová a místní koordinace montážních prací
- Optimální dodací lhůty

### **12.5 Pořízení laboratorního vybavení pro analýzu dusíkatých látek, mykotoxinů, tvrdoměr, komunikačního programu mezi analytickými váhami a analytického přístroje NIR**

#### **Důvod investice, současný stav:**

Stávající zařízení pro analýzu dusíkatých látek je nevyhovující, zastaralé, nedostatečné a nesplňuje požadavky na přesnost měření, nestačí pro množství vzorků, které je potřeba analyzovat. Nynější přístrojové vybavení vyžaduje velmi časté zásahy servisních pracovníků, náklady na opravu jsou vysoké. Spolehlivost, funkčnost a životnost je velmi nízká. Přístrojové vybavení neumožňuje navýšení počtu analýz a tudíž kontrolu kvality vyššího počtu vzorků krmných směsí a surovin. Analýza dusíkatých látek nyní probíhá na velmi starém přístrojovém vybavení, což může mít vliv na přesnost měření. Kapacita pro toto stanovení je rovněž nedostačující, je třeba navýšit počet analýz a tím zajistit lepší kontrolu kvality. K analýze dusíkatých látek jsou používány nebezpečné chemikálie, které mohou mít vliv na zdraví lidí pracujících v laboratoři, a také na životní prostředí.

Cílem skupiny je používat stejnou metodiku analýzy dusíkatých látek a stejný typ přístrojového vybavení. Nový typ přístroje je výrazně bezpečnější - nejsou používány nebezpečné chemikálie, čímž se výrazně sníží vliv na životní prostředí a zvýší se tak bezpečnost práce v laboratoři. Snižuje podíl manuální práce.

Stále narůstají požadavky na stanovení mykotoxinů. Laboratoř nevlastní přístroj pro stanovení mykotoxinů a musí tak posílat vzorky na analýzy do externí laboratoře, čímž narůstají náklady, protože k ceně analýzy je nutné připočítat také náklady na dopravu vzorků. Prodlužuje se také doba obdržení výsledků analýz, a tím i následné reakce. Pořízením přístroje pro stanovení mykotoxinů dojde ke snížení nákladů a ke zkrácení doby

obdržení výsledků. Bude možné také zvýšit množství zanalyzovaných vzorků a tím i zlepšit a zefektivnit kontrolu kvality surovin a krmných směsí.

Zápis každé navážky na analytických vahách je v současné době prováděn manuálně, poté jsou navážky opisovány do PC, kde probíhá výpočet výsledků. Práce je zdoluhavá s velkým procentem možné chyby. Nový komunikační program zajistí přesnost a rychlost zpracování údajů a zvýší kontrolu kvality v laboratoři.

Stávající zařízení pro stanovení tvrdosti granulí je velmi zastaralé. Měření se musí provádět manuálně. Výsledky se zapisují na papír a přepisují do PC, tím může dojít k chybě. Pořízením přístroje se každodenní analýza tvrdosti granulí, zefektivní. Možností propojení přístroje na PC se i zajistí možnost zpracování výsledků nejen mezi míchárnami v ČR, ale mezi celou skupinou.

#### **Přínos investice:**

- Zvýší přesnosti, kvality a množství analyzovaných vzorků krmných směsí a surovin
- Zvýšení bezpečnosti práce
- Zlepšení vlivu na životní prostředí
- Sníží podílu lidského faktoru a zvýšení efektivnosti práce
- Zamezí závislosti na externí laboratoři
- Zrychlení a lepší kontroly kvality surovin a krmných směsí

#### **Navrhnuté technické řešení:**

- Pořízení přístrojového vybavení na stanovení dusíkatých látek
- Pořízení komunikačního programu mezi analytickými vahami a PC
- Pořízení pevnostroje
- Pořízení přístrojového vybavení na stanovení mykotoxinů
- Pořízení analytického přístroje NIR

#### **Výběr dodavatele:**

- Dobré zkušenosti ze spolupráce v rámci skupiny
- Jedinečné zastoupení v České republice
- Dlouhodobá spolupráce
- Dobré dodací lhůty
- Dobrá servisní podpora

## 12.6 Instalace zařízení pro nástřik tekutých surovin na vychlazený granulát

Základem výroby kvalitních granulovaných popř. drcených krmných směsí je úspěšné zvládnutí celé řady technologických procesů. Nejedná se jen o základní krok produkce granulovaných krmných směsí – vlastní granulaci, ale i o další související procesy – chlazení granulátu, třídění vychlazeného granulátu, jeho případné drcení a v neposlední řadě i aplikaci tekutých surovin na finální granulované krmivo. Nástřik enzymů a tuků na povrch granulí je technologický proces, kdy se na povrch granulí aplikuje tenká vrstva enzymatického roztoku a tuků.

### Důvod investic, současný stav:

V současné době je aplikace tekutin uskutečňována pomocí nástřikového systému přímo na matrici granulačního lisu. Toto zařízení umožňuje pouze nástřik jedné tekutiny a to horkého kafilerního tuku, a tím výrazně ovlivnit energetickou hodnotu krmných směsí, zejména pak pro vykrmovanou drůbež. Tento systém aplikace tekutin s sebou nese i celou řadu nedostatků, jenž lze shrnout do základních bodů:

- Možnost aplikace pouze jedné tekuté suroviny
- Značné znečištění technologie granulačního lisu, chladiče granulátu, aspiračních potrubí, ventilátorů, cyklón apod.
- Značné riziko vzniku nálepů uvnitř linky a tím vzniku živné půdy pro kontaminující mikroorganismy (Salmonella apod.)
- Nemožnost nástřiku termolabilních tekutých surovin – nástřik na horkou matrici granulačního lisu
- Nižší absorpční schopnost horkého granulátu oproti vychlazenému granulátu
- Nižší přesnost dávkování tekutiny
- Nástřik tekutiny i na nezgranulovanou část krmiva (prach) – ztráta tekuté suroviny
- Omezení teploty granulace vzhledem k použití termolabilních sypkých surovin – omezení možnosti hygienizace granulovaných krmiv



**Přínos investice:**

Aplikací tekutých surovin na vychlazené granulované krmivo umožňuje výrazně měnit nejen energetickou hodnotu krmné směsi, ale i hodnotu nutriční, kdy lze aplikovat celou řadu surovin jinak těžko využitelných. Tato fortifikace granulovaných krmiv je velmi přesná a efektivní.

Plánovaná investice umožní, mimo již existující nástřík kafilerního tuku, i aplikaci dalších tekutých surovin ze skupiny aminokyselin, enzymů, vitamínů či dalších aditivních látek.

Hlavními přednostmi nového aplikačního systému jsou:

- Možnost aplikace více tekutých surovin najednou
- Možnost aplikace termolabilních tekutin (enzymy)
- Přesun dávkování termolabilních látek za granulací proces a tím možnost zvýšit teplotu granulace, která zvýší mikrobiologickou kvalitu granulovaných krmných směsí
- Vyšší přesnost dávkování tekutin
- Vyšší absorpční schopnost vychlazeného granulátu
- Snížení rizika vzniku prachových nálepů uvnitř technologie a tím snížení rizika růstu patogenní mikroflóry (Salmonella...)
- Omezení prašnosti

**Navrhnuté technické řešení:**

Investiční akce byla vzhledem k časové a technické náročnosti rozložena do dvou etap. V první fázi byla provedena příprava spočívající v úpravě vlastní budovy výroby krmných směsí vytvořením nových prostor - zvýšením stávající střecha cca o 6 m, dále pak v úpravě stávající technologie a stávající odsunové cesty- posílením elevátorů.

V druhé fázi bude nejprve provedena úprava stávajícího chladiče, cyklonů a aspiračního porubí, dále pak instalace vlastního nástříkového zařízení jež se skládá z:

- Vyrovnávacího mezizásobníku
- Vážního systému
- Vlastního nástříkového systému

- Ustalovacího šnekového dopravníku
- Řídícího systému

**Zdůvodnění výběru dodavatele:**

- Vysoká kvalita dodávek – kvalitní, bezporuchový a funkční systém
- Vysoká životnost zařízení
- Přijatelná cenová politika dodavatele
- Dlouhodobá spolupráce
- Časová flexibilita dodavatele
- Optimální dodací lhůty
- Výborné reference včetně referencí od skupiny
- Velké zkušenosti ve vývoji a budování nástřikových zařízení

### 13 ZJEDNODUŠENÁ MARKETINGOVÁ STUDIE

Na základě materiálů Českomoravského sdružení výrobců krmiv (ČMSOZZN) přednesených na 16. Konferenci o krmivech a výživě hospodářských zvířat byla celková výroba KS v roce 2010 (2,25 mil. tun) o cca 15 % nižší oproti roku 2009 (2,6 mil. tun), což je stejný propad jako mezi roky 2009 a 2008. Výroba v roce 2010 tedy byla 75 % celkové výroby KS v roce 2008.

Nejvíce krmných směsí se vyrobilo pro drůbež, a to 44 %. Dále pak pro prasata (29 %), skot (22 %) a ostatní. V porovnání s předchozím obdobím došlo k poklesu výroby u všech sledovaných krmných směsí.

U krmných směsí pro prasata klesla výroba oproti roku 2009 o 30 %, u krmných směsí pro drůbež o cca 5 % a u krmných směsí pro skot o 2 % (nejmenší pokles ze všech sledovaných kategorií). U výroby KS pro ostatní kategorie také došlo k poklesu výroby.

Největší produkce krmných směsí byla uskutečněna v míchárnách na jižní Moravě, dále pak ve východních a jižních Čechách. Regionální struktura výroby KS se nemění.

Ceny živočišné produkce, se oproti roku 2009 snížily (kromě hovězího masa), což zapříčinilo také snížení produkovaného množství, a to zejména u vepřového masa.

Nízké výkupní ceny mléka v roce 2009 byly důvodem snižování produkce a uzavírání chovů, což pokračovalo také v roce 2010. Tato situace ovšem vyvolala zvyšování výkupních cen mléka.

Vlivem neúrody v roce 2010 se výrazně zvýšily ceny surovin (obilí) pro výrobu krmných směsí, což zapříčinilo ve 2. pololetí 2010 růst cen KS. Vzhledem k tomu, že jsou krmiva nejvýznamnější nákladovou položkou v rozpočtu živočišných prvovýrobců, se jejich ziskovost a tím i konkurenceschopnost v roce 2010 snížila.

## NAVRHNUTÉ OPATŘENÍ

Při mém daném šetření, jak správně zvolit úvěr a dotaci na rekonstrukci posklizňové linky, jsem dospěl k závěrům.

Nejdříve jsem vyhodnotil danou situaci podniku pomocí finanční analýzy, podle které jsem dospěl, že firma je finančně zdravá a může žádat o banky úvěr.

Firma ZEMO s. r. o. mi přesně definovala banky, z kterých by případně chtěla čerpat úvěr na danou rekonstrukci posklizňové linky. Mezi vybrané banky patří KB, ČSOB a RB. Při návštěvě všech těchto tří bank KB, ČSOB a RB. Jsem dospěl k závěrům, že nejvhodnější bankou pro poskytnutí úvěru pro společnost ZEMO s. r. o. by byla Komerční banka a banka ČSOB. Usuzuji z toho, že jak konzultace tak poskytnutí informací v těchto bankách bylo velice vřelé a rádi poskytli veškeré informace.

Ale také nabídli nejvhodnější úvěry, které byly velice přijatelné. U Komerční banky to byl Profi úvěr Fix a u ČSOB to byly úvěry – malý úvěr pro podnikatele, rychlý úvěr pro podnikatele a účelový úvěr. Jelikož do detailu nemohu zhodnotit ČSOB, kteří nemohou sdělit veškeré informace. Ale vřele mi doporučili účelový úvěr, který by byl pro danou realizaci rekonstrukce posklizňové linky velice dobrý. Pokud by si společnost vzala tento daný úvěr, nabídli firmě různé benefity pro zaměstnance. Například: bezplatné vedení účtu po dobu 2 let, pojištění platební karty zdarma a jiné.

U Raiffeisenbank neradi poskytují informace a zodpovídají dotazy. Proto bych tady tuto banku nedoporučoval.

Při mém návrhu, který jsem poskytl společnosti ZEMO s. r. o. si vybrali banku ČSOB, účelový úvěr. Proto doufám, že daný úvěr bude společnosti poskytnut a firma bude spokojená.

Jako druhou mojí šetřenou částí bakalářské práce byly dotace. Jelikož Ministerstvo zemědělství poskytuje více programů pro poskytnutí dotací, ale jen některé z nich může podnik využít. Například Mladí začínající zemědělci je už z názvu nepřijatelný, jelikož společnost podniká už řadu let. Tímto byla tato dotace ihned zamítnuta.

Jediná dotace, kterou podnik může využít pro tuto danou rekonstrukci posklizňové linky je Zemědělská výroba. Tato dotace přímo obsahuje rekonstrukci sil, posklizňových linek atd. Proto jsem začal zpracovávat žádost pro získání této dotace. Její část uvádím ve své

bakalářské práci. Momentálně je žádost odeslána a společnost musí vyčkat po dobu 3 měsíců, zda jí bude dotace poskytnuta a v jaké výši.

Také jsem společnosti navrhol, že by v pozdějších letech mohla požádat o tzv. DIVERZIFIKACI. Jelikož tato posklizňová linka, která svojí činností čistí a upravuje obilí, také způsobuje odpad.

Společnost má 2 nevyužité budovy, které by se dali přeměnit na výrobu „Peletek“, bryket, které se používají jako palivo v elektrárnách. Tímto si myslím, že by veškerá produkce byla do samého konce zpracována a firma by tím utržila další zisk.

Samozřejmě, že počáteční vklad by byl vysoký, ale návratnost investic u tohoto druhu výroby, se odhaduje do 3 let.

## ZÁVĚR

Cílem mé bakalářské práce bylo využití finanční analýzy při výběru vhodného financování investice firmy ZEMO s. r. o. Protože hlavní činností této firmy je produkce zemědělských plodin, zejména obilnin, tak je pro firmu velice důležité investovat do posklizňové linky, která svojí činností zvyšuje kvalitu daného produktu a tím i cenu na trhu.

V teoretické části jsem se snažil sjednotit informace za pomoci odborné literatury, která se zabývá tímto tématem a kterou mám uvedenou v seznamu zdrojů. Na začátku teoretické části jsem se snažil vysvětlit hlavní princip finanční analýzy a také co je hlavní činností bank a tím i přiblížit činnost České národní banky. Poté jsem se zabýval problematikou s názvem úvěry. Jelikož mnoho bank poskytuje nepřehledné množství úvěrů, tak jsem se snažil zjednodušeně popsat malý okruh nejznámějších typů úvěrů. V závěru teoretické části popisuji hlavní část své bakalářské práce a to jsou dotace pro zemědělce. Zde vysvětluji hlavní princip dotací a produkty které nabízejí pro podnikatele.

V úvodu mé analytické části jsem charakterizoval společnost ZEMO s. r. o. Popisuji historii této společnosti a také se snažím popsat její hlavní činnost podnikání. Také zde uvádím podnikatelský záměr, který mě byl poskytnut a z kterého jsem celou dobu vycházel. Hned v úvodu analytické části se snažím pomocí finanční analýzy zjistit, zda-li je podnik finančně zdravý, aby mohl žádat od banky úvěr. Po daném prozkoumání jsem se ihned zaměřil na tři typy bank, které si daná společnost vybrala pro poskytnutí úvěru na rekonstrukci posklizňové linky. Po osobní návštěvě těchto bank a vysvětlení dané situace mě byly poskytnuty dané informace, které jsem ihned využil v praktické části své práce. Po posouzení jednotlivých produktů, které mě byly nabídnuty, jsem vyvodil závěry. V poslední kapitole jsem vypracovával přímo žádost na poskytnutí dotací z Ministerstva zemědělství. Zde přímo popisuji danou rekonstrukci, která bude realizována, výběr dodavatelů a přínos investic, kterou nám daná rekonstrukce přinese. Společnost už jenom musí čekat na stanovisko, které jim Ministerstvo zemědělství poskytne do tří měsíců.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- [1] FRANK, Henry-Robert a Shalom-Ben BERNANKE, 2003. *Ekonomie*. Vyd. 1. Praha: Grada Publishing a. s. ISBN 80-247-0471-4.
- [2] TAUER, Vladimír a Helena ZEMÁNKOVÁ, 2010. *Získejte dotace z fondů EU: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem*. Brno: CPress. ISBN 978-80-251-2649-3.
- [3] VALACH, Josef et al., 1997. *Finanční řízení podniku*. Vyd. 1. Praha: Ekopress. ISBN 80-901991-6-X.
- [4] interní zdroje firmy ZEMO s. r. o.
- [5] interní zdroje Komerční banky
- [6] interní zdroje ČSOB
- [7] interní zdroje Raiffeisenbank
- [8] JAKOBE, Petr et al., 2009. *Příručka pro zemědělce – jak získat maximum z dotace*. Vyd. 4. Plzeň: TYPOS DIGITAL. ISSN 1803-2826.
- [9] *CNB.cz* [online]. 2012 [cit. 2012-04-02]. O ČNB. Dostupné z WWW: <[http://www.cnb.cz/cs/o\\_cnb/](http://www.cnb.cz/cs/o_cnb/)>.
- [10] *IT Experts s. r. o. dotacnisluzby.cz* [online]. 2012 [cit. 2012-04-02]. Dotace pro zemědělce. Dostupné z WWW: <<http://www.dotacnisluzby.cz/dotace-pro-zemedelce.html>>.

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1. Logo Komerční banky.....	15
Obrázek 2. Logo ČSOB .....	17
Obrázek 3. Logo Raiffeisen Bank.....	18
Obrázek 4. Společnost ZEMO s. r. o. ....	30
Obrázek 5. Pásový traktor.....	31



**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1. Nakoupené zařízení .....	32
Tabulka 2. Budoucí vybavení posklizňové linky.....	33
Tabulka 3. Analýza rentability.....	35
Tabulka 4. Analýza aktivity.....	35
Tabulka 5. Analýza zadluženosti .....	36
Tabulka 6. Analýza likvidity .....	37
Tabulka 7. Další varianty výše měsíčních splátek při dotaci 40 % .....	39
Tabulka 8. Další varianty výše měsíčních splátek při dotaci 60 % .....	40
Tabulka 9. Přehled doby splácení a výše úvěru .....	41

## SEZNAM PŘÍLOH

P I FIREMNÍ LUSTRÁTOR

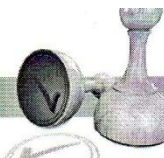
P II Rozhodnutí

P III Vyjádření

# PŘÍLOHA P I: FIREMNÍ LUSTRÁTOR

## FIREMNÍ LUSTRÁTOR

DŮVĚŘUJ, ALE PROVĚŘUJ

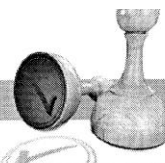


ZEMO, spol. s r.o.

základní údaje	
obchodní název	Zemo, s.r.o.
registrovaný název	ZEMO, spol. s r.o.
IČ	49435248
DIČ	CZ49435248
plátce DPH ke dni	30.09.2011
datum vzniku	29.07.1993
stav	<b>aktivní</b>
obchodní adresa	
ulice	čp. 114
obec	Bohaté Málkovice
PSČ	685 01
registrovaná adresa	
ulice	114
obec	Bohaté Málkovice
PSČ	685 01
další údaje	
právní forma	Společnost s ručením omezeným
druh vlastnictví	Soukromé
rejstříkový soud	Krajský soud v Brně oddíl C, vložka 11906
finanční úřad	Finanční úřad v Bučovicích
institucionální sektor	Nefinanční podniky soukromé národní
okres	Okres Vyškov
kraj	Jihomoravský kraj
velikost obce	0 - 999 obyv.
pověřená obec	Bučovice
obec s rozšířenou působností	Bučovice
kontaktní údaje	
telefon	517 358 826
fax	517 358 858
fax	517 358 859
Predictor	
klasifikace skóringu	2 - Velmi nízké riziko
hodnota skóringu	0.40 % (pravděpodobnost nespáčení během následujících 12 měsíců)
submodel	Finanční data
datum aktualizace	28.03.2012
Maximální doporučený kredit	
krátkodobý kredit	3 528 000 Kč
střednědobý kredit	5 040 000 Kč
dlouhodobý kredit	6 048 000 Kč
vysvětlivky	
	0.00 % - 0.34 % - 1 - Výborný
→	0.35 % - 0.65 % - 2 - Velmi nízké riziko
	0.66 % - 1.35 % - 3 - Nízké riziko
	1.36 % - 2.25 % - 4 - Střední riziko
	2.26 % - 3.50 % - 5 - Akceptovatelné riziko
	3.51 % - 5.50 % - 6 - Jednejte opatrně
	5.51 % - 8.00 % - 7 - Vyšší než nomální riziko
	8.01 % - 20.00 % - 8 - Vysoké riziko

# FIREMNÍ LUSTRÁTOR

DŮVĚRUJ, ALE PROVĚRUJ



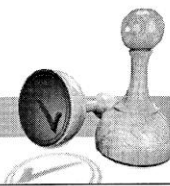
ZEMO, spol. s r.o.

	20.01 % - 67.50 % - 9 - Extrémně vysoké riziko				
	67.51 % - 99.99 % - 10 - Zajistěte se proti ztrátě				
	100.00 % - 100.00 % - 99 - Likvidace, úpadek				
	0.00 % - 0.00 % - 00 - Neaktivní subjekt				
	0.00 % - 0.00 % - XX - Nelze stanovit				
	0.00 % - 0.00 % - XV - Nezpracovaná fin. data (jiný formát)				
<b>kladné příspěvky ke skóringu (max. 3)</b>					
faktor 1	+ Pozitivní vliv odvětví				
faktor 2	+ Pozitivní vliv cashflow				
faktor 3	+ Přiměřený počet zaměstnanců				
<b>záporné příspěvky ke skóringu (max. 3)</b>					
faktor 1	- Informace o stáří firmy indikuje vyšší riziko				
faktor 2	- Chybějící informace o počtu nezdravých firem v okolí znamená vyšší riziko				
faktor 3	- Velikost majetku firmy indikuje vyšší riziko				
<small>Predictor je výsledkem statistické analýzy založené na mnoha informacích z databázi Soliditet, zejména na účetních závěrkách, registrovaných dlužích, činnosti a velikosti firem, platebním chování a mnoha dalších relevantních informacích. Predictor by měl být využíván pouze jako indikátor a neměl by sloužit jako jediný zdroj pro kreditní rozhodnutí.</small>					
<b>platební informace</b>					
firma					
platební index	B1				
poslední faktura	01.02.2012				
počet dodavatelů plateb. informací	1				
prům. počet dnů po splatnosti	10				
částka faktur celkem	17 940 Kč				
počet sledovaných faktur	26				
uhrazeno v termínu	0 Kč / 0 %				
uhrazeno po termínu	17 940 Kč / 100 %				
zbývá uhradit po termínu	0 Kč / 0 %				
zbývá uhradit v termínu	0 Kč / 0 %				
<b>odvětví</b>					
odvětví	Rostlinná a živočišná výroba, myslivost a související činnosti				
prům. počet dnů po splatnosti	9				
počet firem v odvětví (s plateb inf.)	3 519				
částka faktur celkem	748 258 895 Kč				
počet sledovaných faktur	62 324				
firem ve zpoždění do 30 dnů	3 213				
firem ve zpoždění 31 - 60 dnů	188				
firem ve zpoždění 61 - 90 dnů	49				
firem ve zpoždění nad 90 dnů	69				
<b>činnost firmy</b>					
kód NACE					
<b>01500 Smíšené hospodářství</b>					
01110 Pěstování obilovin (kromě rýže), luštění a olejnatých semen					
43100 Demolice a příprava staveníště					
46900 Nespécializovaný velkoobchod					
<b>ekonomické charakteristiky</b>					
rok	2010	2009	2008	2007	2006
počet pracovníků	20 - 24	20 - 24	20 - 24	20 - 24	10 - 19
rok	2010	2009	2008	2007	2006
obrat v mil.	56 mil. Kč	56 mil. Kč	78 mil. Kč	66 mil. Kč	55 mil. Kč



# FIREMNÍ LUSTRÁTOR

DŮVĚŘUJ, ALE PROVĚŘUJ



ZEMO, spol. s r.o.

## rejstříky

### Výpis z obchodního/živnostenského rejstříku

Výpis z rejstříku, který vede Krajský soud v Brně  
Oddíl: C, Vložka: 11906  
Den zápisu: 29.07.1993

Obchodní firma: ZEMO, spol. s r.o.  
Identifikační číslo: 49435248  
Právní forma: Společnost s ručením omezeným  
Sídlo: Bohaté Málkovice, 114, PSČ: 68501

Předmět podnikání:  
přípravné práce pro stavby  
zemědělství, včetně prodeje nezpracovaných zemědělských výrobků  
za účelem zpracování nebo dalšího prodeje  
velkoobchod

Statutární orgán:  
jednatel: Ing. Václav Krč, Černčín, 52, PSČ: 68501  
jednatel: Milan Bartošek, Kojátky, 157, PSČ: 68501

Způsob zastupování: za společnost jedná a podepisuje jednatel

Společníci:  
Společník: Ing. Václav Krč, Černčín, 52, PSČ: 68501  
Vklad: 540000 Kč, splaceno: 540000 Kč, obchodní podíl: 40 %  
Společník: Milan Bartošek, Kojátky, 157, PSČ: 68501  
Vklad: 540000 Kč, splaceno: 540000 Kč, obchodní podíl: 40 %  
Společník: Tereza Krčová, Černčín, 52, PSČ: 68501  
Vklad: 135000 Kč, splaceno: 135000 Kč, obchodní podíl: 10 %  
Společník: Helena Bartošková, Kojátky, 157  
Vklad: 135000 Kč, splaceno: 135000 Kč, obchodní podíl: 10 %

Základní kapitál: 1350000 Kč

Údaje platné ke dni: 10.01.2011

Tento text má pouze informativní charakter a nemá žádnou právní moc.

## další informace

<B>Informace z portálu Hyperinzerce.cz</b>  
Rostlinná výroba  
kombinovaná se živočišnou výrobou (smíšené hospodářství), Příprava  
staveníště

## statutární zástupci a manažeri

jméno	funkce
Milan Bartošek	Jednatel
Ing. Václav Krč	Jednatel

## vlastnická struktura

### vlastníci - fyzické osoby

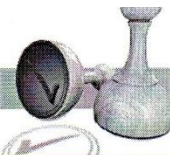
jméno	funkce	podíl %	vklad	splaceno
Milan Bartošek	Společník	40.00	540 000 Kč	540 000 Kč
Helena Bartošková	Společník	10.00	135 000 Kč	135 000 Kč
Ing. Václav Krč	Společník	40.00	540 000 Kč	540 000 Kč
Tereza Krčová	Společník	10.00	135 000 Kč	135 000 Kč

## vybrané údaje z účetní závěrky a ukazatele finanční analýzy

rozvaha	2010	2009	2008	2007	2006
rozvaha za	01.01.2010-31.12.2010	01.01.2009-31.12.2009	01.01.2008-31.12.2008	01.01.2007-31.12.2007	01.01.2006-31.12.2006
počet měsíců	12	12	12	12	12
měna	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
aktiva celkem	81 233	83 033	86 539	72 628	60 606
dlouhodobý majetek celkem	45 501	47 197	45 820	41 029	34 475
oběžná aktiva celkem	35 482	33 483	36 566	29 913	23 582
pasiva celkem	81 233	83 033	86 539	72 628	60 606
vlastní kapitál	48 913	45 134	45 835	33 210	16 930
závazky celkem	32 320	37 899	40 704	39 418	43 676
dlouhodobé závazky	10 947	11 911	13 738	17 929	24 763
krátkodobé závazky	5 253	5 373	5 599	5 227	6 168

# FIREMNÍ LUSTRÁTOR

DŮVĚŘUJ, ALE PROVĚŘUJ



## ZEMO, spol. s r.o.

výkaz zisků a ztrát	2010	2009	2008	2007	2006
provozní výnosy	56 021	55 635	77 168	65 463	55 019
provozní náklady	48 149	52 753	56 987	47 228	48 366
EBIT	8 173	3 393	20 634	18 477	7 041
výsledek hospodaření za účetní období	5 948	2 403	16 164	17 398	6 293
poměrové ukazatele	2010	2009	2008	2007	2006
rentabilita tržeb	15,58 %	5,58 %	30,69 %	39,05 %	15,76 %
běžná likvidita	6,58	6,14	5,64	3,77	2,92
pohotová likvidita	1,13	1,57	1,69	1,24	1,42
ukazatel finanční nezávislosti	60,21 %	54,36 %	52,96 %	45,73 %	27,93 %
celková zadluženost	39,79 %	45,64 %	47,04 %	54,27 %	72,07 %
doba obratu pohledávek	34	27	62	72	62
doba obratu zásob (dnů)	279	223	183	158	121
úrokové krytí	12,31	3,89	16,31	22,48	9,41
rentabilita dlouhodobého kapitálu	10,78	4,40	25,87	28,47	13,63
definice ukazatelů					
rentabilita tržeb	zisk / tržby				
běžná likvidita	oběžná aktiva / krátkodobá pasiva				
pohotová likvidita	(oběžná aktiva – zásoby) / krátkodobé závazky				
ukazatel finanční nezávislosti	vlastní kapitál / aktiva celkem				
celková zadluženost	celkové závazky / pasiva celkem				
doba obratu pohledávek	(krátkodobé pohledávky 01.01. + krátkodobé pohledávky k 31.12 / 2 ) / (provozní výnosy / 365)				
doba obratu zásob (dnů)	(zásoby 01.01. + zásoby k 31.12 / 2 ) / (provozní výnosy / 365)				
úrokové krytí	zisk před úroky a daněmi (EBIT) / placené úroky				
rentabilita dlouhodobého kapitálu	čistý zisk / (dlouhodobé závazky + vlastní kapitál)				
konec zprávy					
Tato informace musí být považována uživatelem za důvěrnou. Přestože je vynakládáno maximální úsilí na zajištění správnosti a aktuálnosti poskytnutých informací, neexistuje žádná právní odpovědnost za případné chyby či opomenutí v této zprávě.					

## PŘÍLOHA P II: ROZHODNUTÍ

Česká republika - Ministerstvo zemědělství  
Praha 1, Těšnov 17, 117 05

V Praze dne: [REDAKCE]

### Rozhodnutí reg. č. [REDAKCE] o poskytnutí dotace

Ministerstvo zemědělství (dále jen „MZe“) na základě žádosti [REDAKCE] ze dne [REDAKCE] rozhodlo podle § 14 odst. 3 zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla) takto:

V souladu se Zásadami, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotací pro rok 2011 na základě §2 a §2d zákona č. 252/1997 Sb., o zemědělství, ve znění pozdějších předpisů [REDAKCE] (dále jen „Zásady“) poskytuje žadateli:

Obchodní firma:  
Identifikační číslo:  
Sídlo společnosti:  
Místo podnikání:  
Pracoviště AZV:  
Bankovní spojení:  
Číslo účtu:

[REDAKCE]

#### dotaci

na účel: zvýšení kvality zpracování zemědělských produktů, zvyšování konkurenceschopnosti potravinářských podniků, respektive krmiv na evropském trhu, hlavně s ohledem na jakost, nezávadnost a dohledatelnost výrobků. Zabezpečení funkčnosti a účinnosti jakostních systémů (včetně Integrované prevence a omezování znečištění)

v rámci podpůrného programu: 13 - Podpora zpracování zemědělských produktů a zvyšování konkurenceschopnosti potravinářského průmyslu

na předmět podpory:

- modernizace a rekonstrukce výrobních zařízení,
- zavádění nových technologií,
- zlepšení a racionalizaci postupů zpracování zemědělských produktů,
- investice ke zlepšování a monitorování kvality potravinářských výrobků, resp. krmiv,
- zavádění technologií šetrných k životnímu prostředí,
- zavádění technologií souvisejících s dohledatelností potravinářských výrobků, resp. krmiv.

Celková výše uznaných nákladů činí celkem: [REDAKCE]

Procentní výše poskytnuté dotace: 25,00 %

Celková výše dotace: [REDAKCE]

tj. slovy: [REDAKCE]

Dotace, která je předmětem tohoto rozhodnutí, bude poskytnuta převodem finančních prostředků na účet příjemce dotace nejpozději do [REDAKCE]

#### Podmínky použití dotace

Příjemce dotace je vzhledem k charakteru dotace povinen podnikat s dotovaným dlouhodobým hmotným i nehmotným majetkem minimálně po dobu 5let. Za neplnění této podmínky není považována likvidace předmětu podpory v důsledku živelné pohromy.

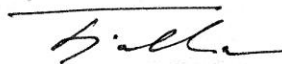
Příjemce dotace u majetku investičního charakteru pořízeného s podporou je povinen, v případě jeho prodeje nebo darování dříve než je stanoveno v rozhodnutí, vrátit obdržené finanční prostředky do státního rozpočtu a o této skutečnosti písemně informovat odbor potravinářské výroby a legislativy 17420 MZe a příslušné pracoviště AZV MZe.

#### Další ustanovení

1. V případě zjištění, že na základě uvedení neúplných nebo nepravdivých údajů byla poskytnuta dotace, vrátí příjemce podpory neoprávněně čerpané prostředky na příslušný účet MZe a může být zahájeno řízení o odnětí dotace podle § 15 zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „rozpočtová pravidla“). V případě zjištění porušení rozpočtové kázně podle § 44 rozpočtových pravidel, vrátí příjemce podpory neoprávněně čerpané nebo zadržené prostředky včetně penále na účet uvedený v rozhodnutí finančního úřadu (FÚ). Současně je povinen tuto skutečnost oznámit odboru potravinářské výroby a legislativy MZe a příslušnému oddělení AZV.
2. Příjemce dotace je povinen uchovávat rozhodnutí o poskytnutí dotace a veškeré dokumenty týkající se poskytnuté dotace ve smyslu zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.
3. Příjemce dotace je povinen poskytovat požadované informace, dokladovat činnost a umožňovat vstup kontrolou pověřeným pracovníkům MZe, případně Ministerstva financí, územním finančním orgánům a dalším subjektům oprávněným provádět kontroly, do svých objektů a na pozemky k ověřování plnění podmínek rozhodnutí o poskytnutí dotace.
4. Nečerpání celkové výše finančních prostředků uvedené v rozhodnutí se nepovažuje za neplnění stanovených podmínek, ale nezakládá právo žadatele na dočerpání finančních prostředků v následujícím roce.
5. Povinnost MZe poskytnout dotaci končí ke dni 20. 12. 2011 v případě, že příjemce dotace uvede nesprávné číslo účtu.
6. Příjemce dotace je povinen neprodleně oznámit MZe změny, které nastanou proti ustanovením uvedeným v rozhodnutí.
7. Příjemce dotace, který z vážných důvodů nemůže splnit účel podpory a na tento účel mu byla poskytnuta dotace, je povinen neprodleně informovat MZe a navrhnout způsob řešení. MZe může návrhu vyhovět, nebo zahájí postup podle odst. 2 písm. C) Zásad.
8. Příjemce dotace souhlasí se zveřejněním údajů vyplývajících z tohoto rozhodnutí v rozsahu: Jméno a příjmení, (obchodní firma), adresa trvalého bydliště, (adresa sídla společnosti), předmět podpory a výše dotace.
9. Příjemce dotace se podrobně seznámí se zněním Zásad a je povinen je dodržovat.
10. Příjemce dotace zodpovídá za to, že splnil účel, na který mu byla poskytnuta dotace.

#### Poučení

Na poskytnutí dotace není právní nárok. Na vydání tohoto rozhodnutí se podle § 14 odst. 4 zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech nevztahují obecné předpisy o správním řízení a je vyloučeno jeho soudní přezkoumání (§ 6 zákona č. 150/2002 Sb., soudní řád správní, ve znění pozdějších předpisů).



Ing. Jindřich Fialka

a legislativy



Rozdělovník: Příjemce dotace

Odbor potravinářské výroby a legislativy 17420

Odbor účetnictví, státní pokladny a metodiky účetnictví 13230

AZV 2 x

z toho jedno vyhotovení předá AZV místně příslušnému FÚ



## PŘÍLOHA P III: VYJÁDŘENÍ



MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ

ÚTVAR: Odbor potravinářské výroby a legislativy  
ČÍSLO ÚTVARU: 17420

VYŘIZUJE: Ing. Jana Dobešová  
TELEFON: 221812365  
E-MAIL: Jana.Dobesova@mze.cz  
ID DS:

ADRESA: Těšnov 65/17, Nové Město, 117 05 Praha 1

DATUM: [REDACTED]

Vyjádření k předloženému projektu k DT 13 pro rok [REDACTED]

Pracovní skupina MZe posoudila Vámi předložený projekt k dotačnímu programu 13 „Podpora zpracování zemědělských produktů a zvyšování konkurenceschopnosti potravinářského průmyslu“ pro rok [REDACTED] a sděluje, že dotace bude žadateli poskytnuta podle „Zásad, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotací pro rok 2011 na základě § 2 a § 2d zákona č. 252/1997 Sb., o zemědělství“ max. do výše 25 % prokazatelně vynaložených nákladů projektu za období od podání žádosti [REDACTED] nejpozději [REDACTED]

S pozdravem

Ing. Jindřich Fialka  
ředitel odboru











