

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek vedoucího diplomové práce**

Jméno studenta:  
Bc. Roman Borůvka

Vedoucí/oponent DP:  
Ing. Iveta Koňářová

Ak. rok:  
2012/2013

Téma DP:

Projekt zavedení controllingových nástrojů do společnosti XY

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	7
2	Splnění cílů práce	8
3	Teoretická část práce	9
4	Praktická část práce (analytická část)	8
5	Projektová část (řešící část)	7
6	Formální úroveň práce	7
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>46</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	<b>nesplněno</b> (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	<b>splněno pouze na úrovni základních požadavků</b> (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	<b>splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky</b> (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	<b>splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky</b> (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	<b>splněno zcela bez výhrad</b> (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	<b>splněno nadstandardně</b> (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

### **Připomínky k práci:**

Autor si pro tuto práci vybral aktuální téma využití controllingu. Teoretická část čtenáře nejprve zavede do problematiky tématu. Praktická část dále představuje firmu a provedenými analýzami posuzuje finanční zdraví a stabilitu. Obsahuje také souhrn využívaných nástrojů a vyzdvihuje nedostatky v řízení společnosti. Tyto nedostatky se snaží eliminovat v projektové části, kde logicky navrhuje vhodné metody a procesy nahrazující stávající řízení na základě nahodilosti a zkušenosti. Celkově práce splňuje stanovené cíle i stanovený rozsah.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Je vhodné přiřadit odpovědnost za controlling na hlavního ekonoma? Přichází v úvahu externí controlling v podobě outsourcingu?
2. Které jiné nástroje strategického controllingu jsou vhodné pro tuto společnost?

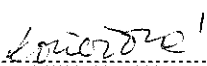
Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Olomouci dne: 26.4.2013

  
-----  
podpis vedoucího DP