

Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti

Contractor in the Industry of Commercial Security

Bc. Ivan Uherek

Diplomová práce
2013

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta aplikované informatiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta aplikované informatiky
akademický rok: 2012/2013

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: Bc. Ivan UHEREK
Osobní číslo: A11336
Studijní program: N3902 Inženýrská informatika
Studijní obor: Bezpečnostní technologie, systémy a management
Forma studia: prezenční

Téma práce: Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti

Zásady pro vypracování:

1. Zpracujete rešerši literatury, která se vztahuje k problematice Kontraktora v Průmyslu komerční bezpečnosti.
2. V rámci východiskové hypotézy vymezte fenomenologické a etiologické otázky spojené s postavením kontraktora v Průmyslu komerční bezpečnosti.
3. Analyzujte konkrétní aktivity kontraktorů v současné době, včetně komparace historických souvislostí (přínos, případně negativa – rizikové faktory) ve vztahu k průmyslu komerční bezpečnosti, včetně souvisejících právních aspektů (institucionální zakotvení).
4. Specifikujte postupy a prostředky, užívané k výcviku, včetně pracovněprávních a ekonomických souvislostí.
5. V rámci tvůrčí části diplomové práce proveďte výzkum ke zpracovávané problematice, výstupy výzkumu a analytické části práce statisticky vyhodnoťte a zpracujte pomocí statistických metod do grafů a tabulek.
6. Tvůrčí část diplomové práce zaměřte na syntézu – vycházejte ze specifikace analytických závěrů a výstupů; pokuste se prezentovat vlastní návrhy a doporučení, která mohou nalézt uplatnění v bezpečnostní praxi.

Rozsah diplomové práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

1. BRABEC, F.: Bezpečnost pro firmu, úřad, občana. Public History, Praha 2001. ISBN 80-86445-04-06.
2. HOLMES R.: Obrazy války – Chování člověka v bitvě. Nakladatelství Lidové noviny, Praha 2011. ISBN 978-80-7422-083-8.
3. KAMENÍK, J., BRABEC, F. a kol.: Komerční bezpečnost (Soukromá bezpečnostní činnost detektivních kanceláří a bezpečnostních agentur). ASPI, Praha 2005. ISBN 978-80-7357-309-6.
4. MACEK, P., NOVÁK, F.: Privátní bezpečnostní služby. Police History, Praha 2005. ISBN 80-86477-23-1.
5. PELTON, R. Y.: Oprávnění zabíjet – Kontraktoři ve válce s terorizmem. Mladá fronta, Praha 2008. ISBN 978-80-204-1907-1.
6. STILWELL A.: Speciální síly v akci. Deus, Praha 2009. ISBN 978-80-87087-84-8.

Vedoucí diplomové práce:

PhDr. Mgr. Stanislav Zelinka

Ústav bezpečnostního inženýrství

Datum zadání diplomové práce:

8. února 2013

Termín odevzdání diplomové práce:

3. června 2013

Ve Zlíně dne 8. února 2013

prof. Ing. Vladimír Vašek, CSc.
děkan



doc. RNDr. Vojtěch Křesálek, CSc.
ředitel ústavu

ABSTRAKT

Ve své diplomové práci se zabývám osobou kontraktora. V teoretické části vymezuji pojem kontraktor a žoldněř. Definuji jeho postavení v průmyslu komerční bezpečnosti. Pojednávám o profesních znalostech a dovednostech, které jsou, dle mého názoru, pro vykonávání povolání kontraktora nezbytné. Dále čtenáře seznamuji s činnostmi, jež kontraktoři v rámci své mise nejčastěji vykonávají. V závěru teoretické části pojednávám o zahraničních a tuzemských společnostech, poskytujících služby soukromých bezpečnostních dodavatelů - kontraktorů. V praktické části provádím, pomocí dotazníkového šetření, průzkum veřejného mínění. Výsledky podrobuji analýze a následně vytvářím vlastní návrhy použitelné v bezpečnostní praxi.

Klíčová slova: kontraktor, žoldněř, soukromá bezpečnostní agentura, soukromí bezpečnostní dodavatelé, soukromá bezpečnostní společnost.

ABSTRACT

The diploma thesis deals with the person called „contractor“. In the theoretical part of this thesis, the term contractor and mercenary is defined. Also, his position in the field of commercial security is explained. Professional knowledge and skills which are, according to my opinion important, as well as most frequent activities during contractor work are described. The end of the theoretical part of the thesis deals with foreign and domestic companies, which effort services of private security contractors. The results are analysed and own proposes applicable in practical security are offered.

Keywords: contractor, mercenary, private security agency, private security contractor, private security company.

Poděkování:

Tímto bych chtěl poděkovat vedoucímu diplomové práce PhDr. Mgr. Stanislavu Zelinkovi, za odborné vedení a věcné připomínky při zpracování této diplomové práce. Velké poděkování patří také mojí rodině za podporu nejen při zpracování této práce, ale i během celého studia.

Motto:

„Učení je zjišťování toho, co už víme. Činy jsou důkazem toho, že to víme. Vyučování je připomínání ostatním, že to vědí stejně dobře jako my. Všichni se máme co učit, uskutečňovat a vyučovat.“

Richard Bach

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen v příruční knihovně Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a jeden výtisk bude uložen u vedoucího práce;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem na diplomové práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

.....
podpis diplomanta

OBSAH

ÚVOD	11
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 SOUKROMÍ BEZPEČNOSTNÍ DODAVATELÉ.....	13
1.1 VYMEZENÍ POJMU KONTRAKTOR.....	13
1.2 VYMEZENÍ POJMU ŽOLDNĚŘ.....	13
1.3 DÍLČÍ SHRNTÍ.....	13
2 VÝCVIK A PROFESNÍ PŘEDPOKLADY KONTRAKTORŮ	15
2.1 ZÁKLADNÍ VOJENSKÝ VÝCVIK AČR.....	15
2.1.1 Taktická příprava.....	15
2.1.2 Střelecká příprava.....	16
2.1.3 Ochrana proti zbraním hromadného ničení.....	17
2.1.4 Spojovací příprava.....	18
2.1.5 Topografická příprava.....	18
2.1.6 Zdravotnická příprava.....	18
2.2 ZÁKLADNÍ VOJENSKÝ VÝCVIK U. S. ARMY	19
2.2.1 Červená fáze.....	19
2.2.2 Bílá fáze	20
2.2.3 Modrá fáze	21
2.3 DÍLČÍ SHRNTÍ.....	21
3 AKTIVITY KONTRAKTORŮ	22
3.1 ČINNOSTI PROVÁDĚNÉ BEZ ZBRANĚ – TZV. UNARMED SERVICES.....	22
3.1.1 Krizové řízení.....	22
3.1.2 Odminování území	23
3.1.3 Logistická podpora jednotek.....	24
3.1.4 Školení a výcvik bezpečnostních složek.....	26
3.2 OZBROJENÉ ČINNOSTI – TZV. ARMED SECURITY SERVICES	27
3.2.1 Hlídací služby a ochrana pracovišť	27
3.2.2 Kynologická ochrana	29
3.2.3 Činnosti spojené s únosy.....	30
3.2.4 Osobní ochrana.....	32
3.2.5 Ozbrojený doprovod konvojů.....	34
3.2.6 Ozbrojená podpora pozemních jednotek	35
3.2.7 Ozbrojená podpora plavidel	36
3.3 DÍLČÍ SHRNTÍ	37
4 VÝZNAMNÉ SPOLEČNOSTI POSKYTUJÍCÍ SLUŽBY SOUKROMÝCH BEZPEČNOSTNÍCH DODAVATELŮ.....	38
4.1 DYNCORP INTERNATIONAL LLC	38
4.1.1 Historie vzniku DynCorp International LLC	38
4.1.2 Aktivity DynCorp International LLC	38
4.2 TRIPLE CANOPY, INC.....	39
4.2.1 Historie vzniku Triple Canopy	39
4.2.2 Aktivity Triple Canopy, Inc.	40

4.3	STEELE FOUNDATION	41
4.3.1	Historie Steele Foundation.....	41
4.3.2	Aktivity Steele Foundation	42
4.4	CONTROL RISKS GROUP	43
4.4.1	Historie Control Risks Group.....	43
4.4.2	Aktivity Control Risks Group	43
4.5	AEGIS LLC	44
4.5.1	Historie AEGIS LLC	44
4.5.2	Aktivity AEGIS LLC.....	45
4.6	DÍLČÍ SHRNU TÍ	46
5	SOUKROMÉ BEZPEČNOSTNÍ A VOJENSKÉ SPOLEČNOSTI PŮSOBÍCÍ NA ÚZEMÍ ČR.....	47
5.1	SOG DEFENCE	47
5.2	C.S. SOLUTION.....	48
5.3	ČESKÁ BEZPEČNOSTNÍ AKADEMIE – ČBA S.R.O.	50
5.4	TACTICAL RESCUE ACADEMY.....	51
5.5	DÍLČÍ SHRNU TÍ	52
6	AFÉRA BLACKWATER	53
6.1	FAKTA O SPOLEČNOSTI BLACKWATER.....	53
6.2	EXCESY SPOJENÉ SE SPOLEČNOSTÍ BLACKWATER WORLDWIDE.....	55
6.3	DÍLČÍ SHRNU TÍ	56
7	PRÁVNÍ USTANOVENÍ UPRAVUJÍCÍ ČINNOST KONTRAKTORŮ.....	58
7.1	ŽENEVSKÁ ÚMLUVA O OCHRANĚ OBĚTÍ OZBROJENÝCH KONFLIKTŮ	58
7.2	MILITARY EXTRATERRITORIAL JURISDICTION ACT (MEJA)	59
7.3	UNIFORM CODE OF MILITARY JUSTICE (UCMJ)	59
7.4	PÁCHÁNÍ VÁLEČNÝCH ZLOČINŮ	59
7.5	CIVILIAN EXTRATERRITORIAL JURISDICTION ACT (CEJA).....	60
7.6	PRIVATE SECURITY COMPANY ASSOCIATION OF IRAQ (PSCAI).....	60
7.7	DÍLČÍ SHRNU TÍ	62
II	PRAKTICKÁ ČÁST	63
8	ÚVOD DO PRAKTICKÉ ČÁSTI.....	64
9	DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ NA TÉMA KONTRAKTOR V PRŮMYSLU KOMERČNÍ BEZPEČNOSTI	65
9.1	PRVNÍ TEMATICKÝ OKRUH OTÁZEK	65
9.2	DRUHÝ TEMATICKÝ OKRUH OTÁZEK	70
9.3	TŘETÍ TEMATICKÝ OKRUH OTÁZEK	76
9.4	ČTVRTÝ TEMATICKÝ OKRUH OTÁZEK	80
	ZÁVĚR	82
	ZÁVĚR V ANGLIČTINĚ.....	84
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	86
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	92
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	93

SEZNAM TABULEK	94
SEZNAM PŘÍLOH	95

ÚVOD

V minulosti bylo obvyklé, že země zainteresované ve válečných nebo obecně v ozbrojených konfliktech, mimo své území, si bezpečnost svých občanů (diplomaté, inženýři atd.) a svého majetku (konzuláty, strategické objekty apod.) obstarávaly samy za pomoci armády a případně jiných ozbrojených sborů státu. Nyní však některé činnosti přebírají firmy z komerčního sektoru. Tyto subjekty nazýváme soukromými vojenskými společnostmi nebo soukromými bezpečnostními společnostmi. Zaměstnanci takovýchto společností jsou soukromí bezpečnostní dodavatelé – kontraktoři.

Spojenecké země, zejména však Spojené státy americké, se v Iráku značně spoléhají na tyto soukromé subjekty, jež dodávají širokou škálu služeb. Ačkoliv již v minulosti (konflikty v Bosně, Afghánistánu, atd.) bylo těchto aktivit využíváno, tak teď z dostupných informací vyplývá, že je to zřejmě poprvé, co je činností soukromých bezpečnostních dodavatelů využíváno v takovémto rozsahu.

V očích odpovědných politiků kontraktoři aktivně přispívají k obnově, stabilizaci a udržení míru v konfliktu zasaženém regionu, jelikož na sebe přebírají činnosti, jež např. armádě tolik nepřísluší a tím napomáhají k jejímu menšímu vytěžování.

Využití služeb kontraktorů nemá jen pozitiva. Neprůhlednost uzavíraných smluv (za jakých podmínek smlouvy byly sjednávány, profit jednotlivých stran atd.) přispívá k obtížnému hodnocení efektivity vynaložených nákladů.

Další nejasnosti provází i to, co se bude dít, když kontraktor spáchá nějaký přestupek, či dokonce zločin, proti zákonům země, ve které působí. Kým bude jeho přestupek posuzován a případně kde bude souzen, protože obecně platí, že např. irácké soudy nemají pravomoc stíhat kontraktory bez souhlasu příslušného státu. Tímto vzniká určité právní vakuum, protože některé skutky mohou „zůstat“ mimo jurisdikci daného soudu a tzn. bez trestu.

Ve své diplomové práci se budu věnovat této rozsáhlé problematice, tak abych čtenáři objasnil, kdo je to kontraktor, které činnosti obvykle vykonává a z jakého prostředí pochází. Mé pozornosti neunikly ani nejvýznamnější subjekty podnikající v této sféře a právní normy aplikovatelné na kontraktory.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 SOUKROMÍ BEZPEČNOSTNÍ DODAVATELÉ

1.1 Vymezení pojmu kontraktor

Vycházíme-li obecně z podstaty slova kontrakt (smlouva), od něhož je slovo kontraktor odvozeno, dospějeme k závěru, že kontraktor je subjekt, jenž pracuje nebo poskytuje své služby na základě smlouvy s druhým subjektem.

Pokusíme-li se však v jednoduchosti definovat osobu kontraktora v průmyslu komerční bezpečnosti, tak můžeme říct, že je to pracovník soukromé bezpečnostní služby, jenž chrání zájmy svého klienta na území jiném než tuzemském. Nejčastěji se jedná o destinace, kde hrozí, probíhá nebo skončil určitý druh ozbrojeného konfliktu.¹

1.2 Vymezení pojmu žoldněř

Přistoupíme-li k pojmu žoldněř také v obecné rovině (stejně jako u kontraktora), tak základem je slovo žold (plat, odměna) a můžeme tedy říci, že žoldněř je osoba, jež vykonává nějakou činnost či poskytuje služby za určitou odměnu.

V oblasti průmyslu komerční bezpečnosti pak žoldněř, žoldák či nájemný voják, obvykle bojuje pro peníze nebo kvůli svým osobním důvodům jakými jsou čest, osvojená věc apod. Další možnou definicí je ta, že je to osoba, která bojuje na straně vyšší finanční nabídky.²

1.3 Dílčí shrnutí

Znalí problematiky ovšem mohou namítat, jaký je pak rozdíl mezi kontraktorem a žoldákem? Obecně se ale dá říct, že rovnítko mezi žoldákem a kontraktorem neplatí nebo ne zcela, jelikož spektrum služeb poskytovaných kontraktory je nepochybně rozsáhlejší.

Můžeme tedy říci, že žoldněři jsou najatí vojáci, kdežto kontraktoři jsou najatí ochránci. Žoldněř může přijmout kontrakt na to, aby například svrhla nějaké politické uskupení vojenskou silou, kdežto kontraktor dostane kontrakt na to, aby toto uskupení ochraňoval.

¹ PELTON, Robert Young. *Oprávnění zabíjet: kontraktoři ve válce s terorizmem*. 1. vyd. Praha: Mladá fronta, 2008, 384 s., [24] s. barev. obr. příl. ISBN 978-802-0419-071.

² GERAGHTY, Tony. *Žoldáci*. 1. české vyd. Praha: Naše vojsko, 2010, 403 s., [12] s. obr. příl. ISBN 978-80-206-1097-3.

Žoldníci tedy bojují, naproti tomu kontraktoři ochraňují. Ohledně používání zbraní platí nepsané pravidlo, že kontraktor smí použít zbraň tehdy, když je sám nebo osoba, kterou chrání, pod palbou. Palbu smí opěťovat tak dlouho, dokud hrozí nebezpečí nebo se nedostane do bezpečí.

Společnosti podnikající v tomto odvětví jsou soukromé bezpečnostní agentury (PSC – Private Security Company) v jejichž službách nacházejí uplatnění kontraktoři. Další formou jsou soukromé vojenské společnosti (PMC – Private Military Company), u kterých pracují převážně žoldáci.³



Obr. 1 Kontraktoři, při provádění osobní ochrany svého klienta.⁴

³ PELTON, Robert Young. *Oprávnění zabít: kontraktoři ve válce s terorizmem*. 1. vyd. Praha: Mladá fronta, 2008, 384 s., [24] s. barev. obr.příl. ISBN 978-802-0419-071.

⁴ ALJAZEERA. *Americas: Blackwaterkillings: 'US atfault'* [online]. 2010 [cit. 2013-03-15]. Dostupné z: http://www.aljazeera.com/mritems/Images/2010/12/17/20101217101544591797_20.jpg

2 VÝCVIK A PROFESNÍ PŘEDPOKLADY KONTRAKTORŮ

V této kapitole se budu věnovat prostředí, ze kterého 99 % kontraktorů pochází. Jedná se obvykle o službu u některého z bezpečnostních sborů státu. Zaměřím se na základní vojenský výcvik, kterým každý musí, v rámci vstupu do služebního poměru, projít. Budu vycházet z toho, že převážná část kontraktorů je z USA, a proto se zaměřím na základní vojenský výcvik, jenž se provádí v této zemi. V druhé polovině kapitoly podrobněji rozeberu základní výcvik, kterým prochází čeští vojáci.

2.1 Základní vojenský výcvik AČR⁵

Základní vojenský výcvik má připravit nastupujícího civilistu do takového stavu, aby po jeho absolvování byl schopen plnit své poslání ve vojenských operacích. Tato průprava připraví a obohatí rekruta o vědomosti nazývané profesní znalostní minimum, ale také mu vštípí vlastnosti jako obětavost, odvahu, věrnost, čestnost aj.

2.1.1 Taktická příprava

Taktická příprava se skládá z mnoha činností, které jsou závislé na činnosti vojáka či na jeho pozici na inkriminovaném území. Tuto část výcviku můžeme rozdělit takto:

- Činnosti vojáka v boji,
 - povinnosti vojáka v boji,
 - pohyb vojáka na bojišti.
- Voják v obraně,
 - zaujetí palebného stanoviště, jeho úprava a maskování
 - reakce na dělostřelecký přepad,
 - reakce na odstřelovače,
 - reakce na letecké napadení nízko-letícím cílem,
 - odrážení zteče obrněné techniky a pěchoty nepřítele,
 - boj z blízka.

⁵ BALARYN, Mjr. Ing. Jindřich. SPRÁVA DOKTRÍN ŘEVD. PŘÍRUČKA VOJÁKA AČR: vojenská publikace. AVIS Praha. Vyškov, 2009. Dostupné z: http://www.manual.survival-team.net/manualy_net/priruckavojaka.pdf

- Voják za útoku,
 - příprava ke zteči a vyražení na zteč,
 - pohyb po bojišti a překonávání zátarasů, ničení protivníka palbou, granáty a bojem zblízka.
- Činnost v prostoru rozmístění mimo boj,
 - výběr místa odpočinku, stavba přístřešků (stanů),
 - ochrana proti nepříznivým vlivům počasí,
 - výběr, úprava místa, rozdělování a udržování ohně.
- Činnost pozorovatele a spojky.
- Činnost pátrače.
- Bojová pohotovost.

2.1.2 Střelecká příprava

Tato část základního vojenského výcviku v sobě zahrnuje nauku o zbraních a munici, pravidlech a způsobech použití střelných zbraních, vyhledávání a volení cílů apod. Zvláštní důraz je zde kladen na bezpečnou manipulaci a praktickou znalost zacházení se zbraněmi různých druhů. Střelecká příprava se věnuje těmto činnostem:

- Manipulace a použití ručních zbraní.
- Základy a pravidla střelby.
- Údržba zbraní.
- Manipulace, složení a použití ručních granátů.
- Bezpečnostní opatření při střelbě a házení ručních granátů.
- Vybudování ochranné stavby pro jednotlivce.
- Nauka o maskování,
 - druhy maskování,
 - maskovací prostředky,
 - využití maskování jednotlivce.
- Manipulace, složení a použití trhavin.
- Stavba a použití ženijních zátarasů.



Obr. 2 Sborka a rozborka kulometu vz. 59.⁶

2.1.3 Ochrana proti zbraním hromadného ničení

Už jen ze samotné definice významu zbraní hromadného ničení (zbraně, které svým účinkem nebo působením mohou usmrtit nebo zranit velké množství lidí, či způsobit velké škody na majetku či životním prostředí) vyplývá, že tato průprava uvede vojáka do problematiky, která je s působením těchto zbraní spojena. Složení tohoto naučného celku je následující:

- Prostředky, v rámci individuální ochrany jednotlivce.
- Charakteristika ZHN a činnost po zasažení,
 - jaderné zbraně,
 - chemické zbraně,
 - biologické zbraně.
- Nauka o prostředcích pro provádění částečné očisty osob, zbraní a techniky.
- Nauka o prostředcích pro zjišťování chemických látek a dozimetrické kontroly.

⁶ ARMADNINOVINY.CZ. *Výcvik Aktivní zálohy: Tři dny na zahřátí* [online]. 2013, 17.02.2013 [cit. 2013-04-29]. Dostupné z: http://www.armadinoviny.cz/domains/0023-armadinoviny_cz/useruploads/images/udalosti/vycvik_aktivni_zalohy-tri_dny_na_zahrati/rozborka.jpg

2.1.4 Spojovací příprava

Tato část základního vojenského výcviku udělá exkurz do komunikačních prostředků, které používá armáda. Seznámí rekruta s jeho technickými, funkčními a dalšími parametry, jež jsou potřebné k obsluze a používání tohoto zařízení. Spojovací příprava se skládá z:

- Druhů komunikačních prostředků.
- Všeobecných zásad provozu.
- Provozu hlasem rádiovými prostředky.
- VKV rádiových prostředků taktického stupně.
- Základních zásad při používání rádiových stanic.

2.1.5 Topografická příprava

Topografická příprava je jednou z nejdůležitějších částí samotného výcviku. Voják totiž v případě operování na neznámém prostředí musí umět dokonale pracovat s mapami, kompasem, buzolou a ostatními základními pomůckami pro orientaci na daném území. K těmto základním dovednostem, s pronikáním pokročilých IT technologií, přibyla i práce s GPS, který je nejrozšířenější a v blízké budoucnosti můžeme očekávat i nástup Navstar GPS a GLONASS. Dovednosti, probírané během topologické přípravy, jsou:

- Orientace na mapě.
- Znalost souřadnic na mapě standardů NATO.
- Určení světových stran.
- Znalosti postupů při navigaci.
- Výběr trasy.
- Znalost práce s globálním systémem určení polohy GPS (Global Positioning System),
 - určení polohy pomocí GPS,
 - ovládání služeb poskytovaných GPS.

2.1.6 Zdravotnická příprava

Jelikož je stále voják vystaven potenciálně střelnému či jinému vážnému zranění, je nutné, aby měl alespoň základní povědomí o laické předlékařské první pomoci a zároveň tyto získané znalosti uměl aplikovat v bojových podmínkách. Vojáci jsou v rámci zdravotnické přípravy poučeni o:

- Základních pravidlech chování v místě události.
- Neodkladné resuscitaci (první pomoc),
 - zástavě dýchání,
 - zástavě krevního oběhu.
- Krvácení.
- Šoku.
- Poškození organismu teplem a chladem.
- Úrazech elektrickým proudem.
- Utonutí.
- Otravách.
- Použití ZHN,
 - nemocech z ozáření,
 - první pomoci při použití bojových chemických látek (BCHL).
- Zdravotnické materiální výbavě jednotlivce.

2.2 Základní vojenský výcvik U. S. ARMY⁷

Hlavním cílem amerického základního vojenského výcviku je v průběhu deseti týdnů přeměnit civilistu na vojenského profesionála, který bude ctít základní armádní hodnoty a bude schopen týmové práce, jenž je základem fungování jakékoliv organizované skupiny. Výcvik U. S. ARMY je rozdělen do tří tematických okruhů, které jsou zakončeny zkouškou.

2.2.1 Červená fáze

Během prvního týdne úvodní fáze výcviku jsou rekruti podrobeni výcviku, který má rozvíjet jejich fyzickou připravenost, ale také i rozvíjet týmového ducha. Pomocí jednoduchých her se budoucí vojáci naučí spolupracovat mezi sebou. Dále jsou také seznamováni se základním vybavením a výzbrojí, se kterou přijdou v průběhu výcviku do kontaktu, a právě tuto výzbroj musí dokonale znát po teoretické i praktické

⁷U.S.Army. *SOLDIER LIFE: BASIC COMBAT TRAINING* [online]. 2013 [cit. 2013-04-26]. Dostupné z: <http://www.goarmy.com/soldier-life/becoming-a-soldier/basic-combat-training.html>

stránce. V této fázi výcviku i po celou dobu jsou jim neustále vštěpovány základní hodnoty:

- Věrnost.
- Loajalita.
- Čestnost.
- Odvaha.
- Respekt k autoritám.

V druhém týdnu první fáze výcviku jsou vojáci školeni pro boj beze zbraně. Osvojují si základní chvaty a hmaty bojových systémů. Dále pak prodělávají topologickou přípravu, pro dokonalou orientaci v mapách a následně v terénu. Výcvik je doplněn o další výcvikové jednotky, kterými jsou:

- Horolezecký výcvik.
- Potápěčský výcvik.
- Výcvik základní předlékařské první pomoci.

Ve třetím týdnu, jsou vojáci seznamováni s improvizovanými metodami evakuace zraněných osob z bojové zóny. První fáze je zakončena cvičením v tzv. plynové komoře, kde jsou rekruti podrobeni útoku slzným plynem. Po splnění všech těchto dovednostních zkoušek je rekrutům vydána standardní vojenská puška M16A2 či M4, se kterou se vojáci musí do detailů seznámit (rozebrání a následné složení) tak, aby byli připraveni pro absolvování dalšího výcvikového celku.

2.2.2 Bílá fáze

Bílou fází můžeme analogicky označit za střeleckou přípravu, kterou absolvují čeští vojáci v rámci svého výcviku. Se standardní armádní zbraní budou vojáci střílet na různé cíle za různých podmínek tak, aby byla co nejděleji simulována skutečná bojová situace. V další části tohoto cyklu jsou vojáci seznámeni i s ostatními zbraněmi, s nimiž se následně učí zacházet v praxi::

- Ruční granáty.
- Granátometry.
- Kulometry.
- Protitankové zbraně.

Samozřejmostí je i během této fáze náročný fyzický trénink pro průběžné zdokonalování tělesné kondice jednotlivých rekrutů.



Obr. 3 Návčik střelby na cíl, krátkou palnou zbraní.⁸

2.2.3 Modrá fáze

Modrá fáze, známá také pod názvem bojová fáze, je pomyslným vrcholem v samotném výcviku. Tato část je zaměřena na pobyt, pohyb a fungování v neznámém terénu, jenž simuluje samotnou bojovou akci. V takovémto prostředí zůstanou první polovinu (týden) tohoto cyklu.

Druhý týden začíná „bojová hra“, kdy jednotlivé čety, se svými vedoucími čet, plní bojové úkoly, obvykle proti některé z jiných čet.

2.3 Dílčí shrnutí

Na vědomosti a zkušenosti získané ve službě u armády (ať už je to kterákoliv), se kontraktoři nejvíce spoléhají. Proto právě toto získané know – how je předurčuje k tomu, aby bezchybně a spolehlivě plnili úkoly v těch nejrizikovějších destinacích. Kontraktoři pocházející z civilního sektoru mívají právě v tomto mezery a musejí se v rámci speciálních kurzů „doškolovat“. To, co bývalý voják bere jako samozřejmost, se tito civilisté zpravidla zdlouhavě učí.

⁸M9 Pistol qualification [online]. 2008, 12. 11. 2008 [cit. 2013-04-29]. Dostupné z: <http://usarmy.vo.llnwd.net/e2/-images/2008/11/12/25317/>

3 AKTIVITY KONTRAKTORŮ

Vedení jakéhokoliv ozbrojeného konfliktu je pro obě znesvářené strany velice nákladnou záležitostí, protože pro vedení války potřebujeme nemalé finanční, ale i lidské zdroje. Proto je velice pravděpodobné, že nastane situace, kdy danou událost jsme schopni pokrýt finančně, ale personálně nikoliv, protože např. naši experti řeší jiný problém nebo si s tímto nedovedou poradit.

Balkánský konflikt byl první případem, kdy některé z činností, které v minulosti vykonávala armáda, byly svěřeny soukromým subjektům. Tato spolupráce byla posléze posouzena jako prospěšná na obě strany a došlo k prohlubování spolupráce.

Do jaké míry toto může pokračovat? Jestli se někdy dočkáme toho, že armáda zde bude jen od toho, aby bojovala, a ostatní činnosti, spojené s tím, budou obstarávat soukromé společnosti – civilisté, o tom se asi budeme moci přesvědčit v blízké budoucnosti. Jak rozsáhlá bude tzv. „privatizace války“?

V této kapitole bych chtěl uvést činnosti a aktivity, které soukromé bezpečnostní společnosti prostřednictvím kontraktorů nabízejí a vykonávají v rámci kontraktů LOGCAP vlády Spojených států amerických.

Tyto činnosti jsem rozdělil do dvou podmnožin. První jsou ty činnosti, které se jeví jako podpůrné a k jejich vykonávání nejsou potřebné zbraně. Druhou podmnožinou jsou takové činnosti, u kterých je, ke snížení potenciálního rizika nebo k samotnému plnění této činnosti, potřeba zbraň.

3.1 Činnosti prováděné bez zbraně – tzv. Unarmed Services

Tyto činnosti, ač jsem je definoval jako podpůrné, jsou důležité možná více než činnosti ozbrojené. Položíme-li si otázku, zda by se bez zásobování, bez logistické podpory a jiných činností dala vůbec nějaká válka úspěšně vést? Dospějeme samozřejmě k jednoznačné odpovědi – nedala. Ať už voják nebo civilista, potřebuje ke svému každodennímu životu pitnou vodu, potraviny, bezpečný osobní prostor atd.

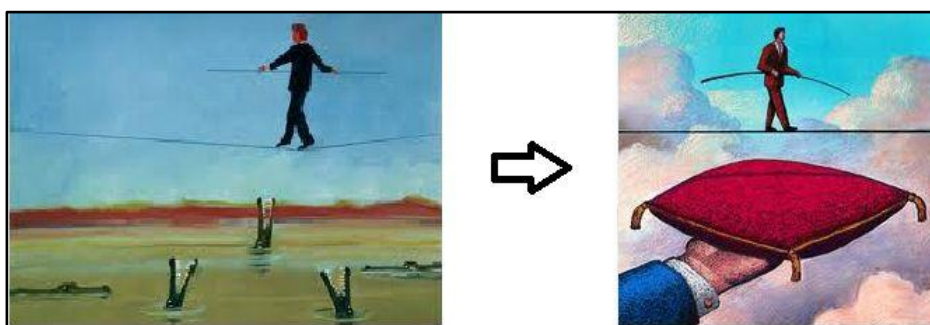
3.1.1 Krizové řízení

Krizové řízení je užíváno v různých oblastech a i zde má své nezastupitelné místo. Působením jakékoliv krize je zasažený objekt a jeho okolí postiženo negativními důsledky,

které plynou z každé krizové situace. Právě krizové řízení se snaží o eliminaci následků krize a následnou revitalizaci – stabilizaci daného subjektu.⁹

Teoretické znalosti se zde uplatňují jen velice obtížně, protože prostředí, ve kterém se můžeme nacházet, je značně nestandardní a člověk bez zkušeností zde nemá šanci.

Zaměstnanci soukromých bezpečnostních společností se mohou spoléhat na zkušenosti, které nasbírali v aktivní službě u armády či policie. Problém je pak řešen efektivně a krátkém čase.



Obr. 4 Řízení rizik identifikuje rizika tak, aby případný pád byl co nejměkší a návrat na pomyslné lano byl co nejsnadnější.¹⁰

3.1.2 Odmínování území

Podle nejnovější výroční zprávy organizace LAND MINE & CLUSTER MUNITION MONITOR za rok 2011, jsou jedinými zeměmi, které veřejně přiznávají používání protipěchotních min, Izrael, Libye a Barma. Co nás ovšem zajímá více, je informace o tom, že povstalecké skupiny v Afghánistánu, Iráku, Kolumbii, Barmě, a Pákistánu tuto zákeřnou zbraň používají taktéž.¹¹

Reakce na již dříve zjištěnou skutečnost byla taková, že některé subjekty, poskytující služby soukromých bezpečnostních dodavatelů, provádějí vyhledávání minových polí a zneškodňování min. K těmto činnostem je připojena i osvětová akce pro civilní

⁹ ZUZÁK, Roman a Martina KÖNIGOVÁ. *Krizové řízení podniku*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009, 253 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3156-8.

¹⁰ ROYALTY FREE STOCK PHOTOS. *Businessman walking on rope in the sky* [online]. 2012 [cit. 2013-05-26]. Dostupné z: <http://us.123rf.com/400wm/400/400/kurhan/kurhan1208/kurhan120800001/14783195-businessman-walking-on-rope-on-the-sky.jpg>

¹¹ LAND MINE & CLUSTER MUNITION MONITOR. In: *Landmine Monitor 2011* [online]. 2012 [cit. 2013-03-18]. Dostupné z: <http://www.the-monitor.org/lm/2011/resources/Landmine%20Monitor%202011.pdf>

obyvatelstvo. Je to proto, aby se civilisté nestávali oběťmi nevybuchlých min. Ke zlepšení situace přispívá také odborný pyrotechnický výcvik místních ozbrojených složek, který je určen k vyhledávání a deaktivaci min a následné bezpečné likvidaci.



Obr. 5 Irácký voják, při nácviku deaktivace miny.¹²

Osvěta pro civilní obyvatelstvo je obzvláště důležitá, protože oběťmi nášlapných min jsou, podle statistik výše uvedené organizace, 70 % civilní osoby (čtvrtinu tvoří děti), 20 % tvoří ozbrojené jednotky a 3 % pyrotechnici.

3.1.3 Logistická podpora jednotek

Teorie nám říká, že logistika je ucelená činnost, která zabezpečuje plynulý tok materiálu, služeb a informací, při dosažení maximální efektivity v nejkratším možném čase.¹³ Mezi tyto služby patří:

- Práce s odpady a nebezpečnými látkami.
- Nakládání s ropnými produkty,
 - distribuce pohonných hmot.
- Skladování,

¹²Nášlapné miny minulý rok nastrážilo nejvíce zemí za posledních 7 let Zdroj: http://zpravy.idnes.cz/naslapne-miny-minuly-rok-nastrazilo-nejvice-zemi-za-poslednich-7-let-1gx-/zahranicni.aspx?c=A111123_141254_zahranicni_aha. IDNES.cz: Zprávy [online]. 2011 [cit. 2013-03-18]. Dostupné z: http://zpravy.idnes.cz/naslapne-miny-minuly-rok-nastrazilo-nejvice-zemi-za-poslednich-7-let-1gx-/zahranicni.aspx?c=A111123_141254_zahranicni_aha

¹³ FOTR, Jiří. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 381 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3985-4.

- evidence,
- inventarizace.
- Expedování materiálu
 - munice,
 - proviant,
 - zdravotnický materiál.
- Nákup a prodej materiálu.
- Vyprošťování a odsun výzbroje a techniky.
- Opravy poškozené výzbroje a techniky.

Zabezpečení logistické podpory na území, kde přímo nehrozí žádná rizika, je poměrně snadné. Představme si však situaci, že máme dodávat zásoby do přední válečné linie. Přičteme-li k tomu i fakt, že na těchto dodávkách jsou závislí vojáci, ale leckdy i nepřímo zainteresovaní civilisté, je tato činnost abnormálně obtížná. Zde se mohou naplno uplatnit soukromé bezpečnostní společnosti, které uplatňují profesní znalosti svých zaměstnanců a také informace od místních obyvatel. Informace od „domorodců“ jsou klíčové v té situaci, když nemůžeme využít standardních zdrojů dat např. z GIS – geografického informačního systému.



Obr. 6 Zdravotnický materiál, pro Afghanistan, připavený k odeslání.¹⁴

¹⁴ ARMY SUSTAINMENT. *MedicalLogistics Support to Iraq: The End of an Era* [online]. 2010 [cit. 2013-03-29]. Dostupné z: http://www.alu.army.mil/alog/Story_images/ms992_2.png

3.1.4 Školení a výcvik bezpečnostních složek

Vzhledem k tomu, že kontraktoři bývají rekrutováni z řad vojenských veteránů či bývalých policejních důstojníků, tak právě proto mohou předávat své dlouholeté zkušenosti získané v aktivní službě svým budoucím protějškům z méně vyspělých zemí.

Kontraktoři se zde musejí potýkat s řadou specifických situací, se kterými se musejí vypořádat. Jednou z překážek je vysoký stupeň negramotnosti u rekrutů, kteří se chtějí stát např. policisty. Další bariérou je bezesporu jazyková bariéra, kterou překonávají za pomoci tlumočnicků, kteří nejenže překládají, ale často učí tyto uchazeče základy čtení, psaní a počítání v mateřském jazyce, ale i v angličtině (pro pozdější jednodušší komunikaci, mezi kontraktorem – školitelem a rekrutem). Při výcviku je nutné také respektovat náboženské vyznání rekrutů, tedy i řadu omezení, se kterými je jejich víra spojena, např. modlitby.

Tyto destinace jsou specifické také tím, že je snad nemožné narazit na osobu, která by v životě (pomineme-li malé děti) nedržela zbraň. Školitelé je tedy učí především bezpečnou manipulaci, aby neohrožovali sebe ani své okolí. Přesná střelba následuje po zvládnutí dovedností spjatých s bezpečností.

Mimo manipulace se zbraní, rekruti procházejí náročnou tělesnou přípravou, která nezřídka kdy bývá podobná té, jež procházeli sami instruktoři – kontraktoři. Tuto přípravu podstupují proto, aby obstáli v boji jeden proti jednomu, či v situacích vyžadujících obstojnou tělesnou kondici.

Po ukončení výcviku mají frekventanti osvojeny základní techniky a dovednosti, které uplatní při:

- Zajišťování místa činu.
- Prohledávání,
 - budov,
 - automobilů,
 - osob.
- Použití donucovacích prostředků,
 - pouta,
 - chvaty a hmaty sebeobrany,
 - obušek.

- Řízení motorových vozidel,
 - obranný styl jízdy,
 - útočný styl jízdy.
- Uplatňování základů první pomoci v praxi,
 - poskytování laické první pomoci.



Obr. 7 Afghánská policie při výcviku kontraktory společnosti DynCorp.¹⁵

3.2 Ozbrojené činnosti – tzv. Armed Security Services

Už samotný název naznačuje, že tyto činnosti se budou vykonávat pomocí zbraní. Jejich přítomnost je vynucena tím, že pro bezpečné plnění úkolů jsou nezbytné. Zbraně mají charakter primárně zastrašující, přičemž potenciální narušitele informuje o tom, že případná akce, vůči chráněnému zájmu, vyvolá zákonitě protiakci.

Kontraktoři svoji výzbroj používají výhradně na obranu zdraví, života a majetku svého klienta v rámci kontraktu uzavřeného svým zaměstnavatelem a klientem.

3.2.1 Hlídací služby a ochrana pracovišť

Hlídací služby, společně s osobní ochranou, jsou služby, kterých je nejvíce využíváno, tedy na tyto činnosti je uzavřeno nejvíce kontraktů. Z praxe u nás víme, že ostraha některých

¹⁵The New York Times: Washington. *State Department Use of Contractors Leaps in 4 Years* [online]. 2007 [cit. 2013-03-18]. Dostupné z: <http://graphics8.nytimes.com/images/2007/10/24/world/23contractor.600.jpg>

státních objektů, např. městské úřady, není zabezpečena v rámci činnosti městské policie, tak jak tomu bylo v minulosti. Tyto činnosti přebírají soukromé bezpečnostní agentury, které tuto práci dělají stejně dobře, možná i lépe, ačkoliv finanční náročnost pro město je v tomto případě nižší.

S touto skutečností se můžeme setkat i v Iráku, Afghánistánu atd., kde strategické objekty jsou hlídány za pomoci kontraktorů. Finanční náročnost a také nároky na lidské zdroje jsou tímto významně sníženy. Práce je odváděna kvalifikovanými pracovníky jednotlivých společností a armáda nemusí obstarávat činnosti, které jí bezprostředně nepřísluší.

Hlídací služby v sobě zahrnují činnosti a opatření, která jsou prováděna na určitém území, při ochraně:

- Objektu a jeho zařízení.
- Osob ve střeženém objektu,
 - zaměstnanci,
 - návštěvníci.
- Dodržování provozního řádu a režimu.
- Udržování veřejného pořádku.¹⁶

¹⁶ MACEK, Pavel a František NOVÁK. *Privátní bezpečnostní služby*. Vyd. 1. Praha: Police History, 2005, 316 s. ISBN 80-864-7723-1.



Obr. 8 Kontraktoři společnosti Triple Canopy, Inc., při ostraze objektu, před demonstranty.¹⁷

3.2.2 Kynologická ochrana

Kynologové specialisté, se speciálně vycvičenými psy, provádějí na daném území obvykle aktivity spojené s vyhledáváním a ochranou:

- Vyhledávání výbušnin a chemikálií (k jejich výrobě).
- Detekce nástražných výbušných systémů a akceleračtů.
- Detekci zbraní a jejich součástí (včetně munice).
- Detekce lidských částí a i ostatků.
- Kynologická ochrana území či objektu.
- Pátrání po osobách za pomoci pachové stopy.¹⁸

Pes, při výkonu těchto služeb, slouží kynologickému pracovníkovi jako významná podpora – pomůcka, protože zejména při neoprávněném pohybu osob ve střeženém objektu nebo na hlídaném území, nám jeho vytříbené smysly umožní odhalit takového narušitele.

¹⁷ SPREAD THE WORD: IRAQ-NAM. *Report: 168 more joinforceof 2,000 'securitycontractors' in Iraq* [online]. 2007 [cit. 2013-04-05]. Dostupné z: http://1.bp.blogspot.com/_4aNto1NiGcY/RrtEmg9ZuWI/AAAAAAAAAJso/ZoPRmFCPO4Y/s400/triple+canopy+iraq1.jpg

¹⁸ Web Policie ČR. *Odbor služební kynologie a hipologie* [online]. 2010 [cit. 2013-03-31]. Dostupné z: <http://www.policie.cz/clanek/odbor-sluzebni-kynologie-a-hipologie-904727.aspx>

Dalším přínosem je pak schopnost psa detekovat a upozornit na určitou látku, která může být součástí výbušniny či výbušného systému. Takto odhalená bomba je pak deaktivována nebo bezpečně zneškodněna, aniž by způsobila škody na zdraví, životech nebo majetku.



Obr. 9 Psovod se svým služebním psem, při detekci skrytých výbušných systémů ukrytých ve vozidlech.¹⁹

3.2.3 Činnosti spojené s únosy

Definice únosu je velice jednoduchá, je to jakékoliv nezákonné zmocnění se osoby, pod falešnou záminkou nebo proti její vůli. Důvodů, proč se únosy realizují, je celá řada např. únosy dětí rodiči či osobami úplně neznámými, získání osob pro práci nebo pro peníze získané z výkupného.

Právě poslední z variant se stal poměrně slušně placený byznys. U všech případů je scénář téměř shodný. Únosci zajmou osobu či osoby (i větší počet) a pod pohrůzkou obvykle zabítí požadují od příbuzných, nebo třeba od vlády domovské země, finanční kompenzaci za propuštění. Stále častějším je tlumočení požadavků pomocí masmédií – televize a internetu. Doba, po kterou drží únosci své zajatce, je rozdílná, může to trvat od několika hodin, ale i klidně několik let. Ačkoliv zajímání rukojmí, kruté zacházení s nimi,

¹⁹U.S. DEPARTMENT OF DEFENSE. *Defense.gov NewsPhotos: U.S.Army military police use an explosives detection dog to search all vehicles* [online]. 2004 [cit. 2013-03-31]. Dostupné z: http://www.defense.gov/dodcmsshare/newsphoto/2004-12/041204-A-7743R-026_screen.jpg

ponižování, týrání, nebo dokonce zabíjení je zakázáno IV. Ženevskou konvencí, vidina zisku je silnější.²⁰

Nemůžeme si být ale jistí, jestli se vlna únosů zvýší, sníží či zůstane stejná po výzvě vůdce afghánského fundamentalistického hnutí Talibanu, Mulla Muhammad Umara, který jednoznačně přikázal svým přívržencům, aby únosů zanechali. Tímto konáním pak přestali kazit „dobré“ jméno hnutí a plnění této výzvy podmínil trestem smrti.²¹

Jelikož po invazi do Iráku či do Afghánistánu přibylo potenciálních objektů únosů a únosů, v tomto regionu zareagovaly bezpečnostní společnosti tak, že do svého portfolia služeb zařadili aktivity, které mají působit preventivně anebo aktivně proti únosům. Bližší specifikaci této služby ani jedna ze společností nespecifikovala. Domnívám se však, že by se mělo jednat o:

- Předcházení nebo minimalizaci situací, které by vedly k únosu.
- Dojednání podmínek,
 - místo předání,
 - čas předání,
 - osoby účastníci se předání,
 - předání výkupného,
 - zajištění převozu „vykoupených“ osob do bezpečné zóny.
- Zajištění lékařského ošetření.

Častými oběťmi únosů se stávají zahraniční, ale i místní občané, zejména se však jedná o osoby, za které s velkou pravděpodobností vyinkasují výkupné. To jsou:

- Vládní představitelé.
- Novináři.
- Humanitární pracovníci.
- Vojáci koaličních sil.
- Děti místních bohatých obyvatel.

²⁰ AMNESTY INTERNATIONAL. *Únosy civilistů v Iráku a Afghánistánu* [online]. 2004 [cit. 2013-04-02]. Dostupné z: <http://www.amnesty.cz/z331/unosy-civilistu-v-iraku-a-afghanistanu>

²¹ Web České televize. *Únosy kazi dobré jméno Talibanu, zlobí se jeho vůdce* [online]. 2013 [cit. 2013-04-04]. Dostupné z: <http://www.ceskatelevize.cz/ct24/svet/221339-unosy-kazi-dobre-jmeno-talibanu-zlobi-se-jeho-vudce/>



Obr. 10 Snímek z videa, na kterém únosci požadují výkupné.²²

3.2.4 Osobní ochrana

V důsledku americko – afghánského konfliktu či americko – iráckého konfliktu došlo k určité destabilizaci bezpečnostní situace v Afghánistánu a Iráku, což mělo za následek zvýšení počtu lidí, kteří mají strach o své zdraví, život nebo majetek a hledají prostředky, jak je ochránit.

V těchto válkou postižených zemích se jen stěží můžete spoléhat na ozbrojené bezpečnostní složky státu – policie, armáda. Důvod je zřejmý, tyto služby, které jsou pro nás absolutní samozřejmostí, v dané zemi chybí nebo je jejich funkce značně omezená. Proto bylo nevyhnutelné, aby na zvýšenou poptávku po těchto službách firmy zareagovaly rozšířením svého portfolia služeb i o aktivity spojené s osobními ochránci – bodyguardy.

Osobní strážci jsou, tak jako i ostatní kontraktoři, obvykle bývalými příslušníky policie či armády ve své domovské vlasti. Získané zkušenosti z aktivní služby jsou u přijímacího pohovoru na pozici osobního strážce stěžejní, ovšem jsou ještě dále rozšířeny, pomocí speciálních kurzů a školení, o schopnosti, které při ochraně klienta hrají taktéž významnou

²² ABCNEWS.COM. *WaveofabductionsplaguesIraq; troopskilled: Video allegedlyshowsGermanhostage; religiousgroups' membersseized* [online]. 2005 [cit. 2013-04-02]. Dostupné z: http://media3.s-nbcnews.com/j/msnbc/Components/Photos/051129/051129_kidnap_hmed_4a.grid-6x2.jpg

roli. Každý osobní ochránce by si měl osvojit dovednosti, definované např. ve standardech IBA – International Bodyguard Association:

- Společenské chování.
- Poskytování první pomoci.
- Osvojení si rozličných komunikačních technologií.
- Řízení vozidel.
- Bezpečnostní plánování.
- Boj bez zbraně.
- Střelba a bezpečné ovládání zbraně.
- Pyrotechnický výcvik.
- Psychologická příprava pro zvládání krizových situací.
- Taktická příprava pro zvládání krizových situací.

Služeb kontraktorů, pracujících v rámci osobní ochrany osob, využívají zejména pracovníci podílející se na poválečné obnově daného území. Těmto osobám nebývá přidělena vojenská eskorta a musejí tedy využívat služeb soukromých bezpečnostních společností. Dalším okruhem klientů jsou vládní činitelé, kteří se nechtějí spoléhat pouze na obvyklé způsoby ochrany nebo jim prostě nevěří. Dá se předpokládat, že vytížení armády bude i nadále stoupat a s tímto trendem i počty osob, které budou potřebovat osobní ochranu.



Obr. 11 Kontraktor – bodyguard, při výcviku ochrany VIP.²³

3.2.5 Ozbrojený doprovod konvojů

Konvoj je jedním ze způsobů, jak zásobovat jednotky na strategických pozicích komoditami (potraviny, voda, palivo, munice, součástky, vybavení apod.) potřebnými ke správnému fungování. Tento způsob dopravy je jeden z nejbezpečnějších, protože velké konvoje jsou hůře zachytitelné a většinou jsou podporovány vojenskou eskortou. Avšak i v takovém konvoji povstanci nacházejí nejzranitelnější vozidla – cisterny, které jsou na poškození a případný výbuch velice náchylné. Právě proto, jsou cisterny terčem skrytých nástražných systémů (ukrytých ve vozidlech, na tělech útočníků atd.), kterou jsou odpalovány na dálku, když konvoj projíždí okolím místa výbuchu.

Jeden takovýto strategický zásah může ochromit nejenom konvoj samotný, ale také v konečném důsledku jednotky, které jsou na přísunu těchto komodit závislé.²⁴

Protože je k vedení války potřeba velkého množství materiálu, potravin apod. je tedy jasné, že počty konvojů jsou nemalé a kapacity potřebné k pokrytí jejich bezpečnosti nejsou nekonečné. Proto zde přicházejí na řadu soukromé bezpečnostní společnosti, které

²³ BODYGUARD HEADQUARTERS. *How to become a bodyguard in Afghanistan* [online]. 2012 [cit. 2013-03-31]. Dostupné z: <http://bodyguardhq.com/wp-content/uploads/2012/04/close-protection-afghanistan.jpg>

²⁴ IDNES.cz. *Válku proti Saddámovi živi konvoje* [online]. 2003 [cit. 2013-04-04]. Dostupné z: http://zpravy.idnes.cz/valku-proti-saddamovi-zivi-konvoje-d6p-/zpr_archiv.aspx?c=A030331_160407_zahranicni_jan

poskytují v rámci svých služeb ochranu konvojm, jenž není armáda schopna v plné míře zabezpečit sama, nebo jsou úplně mimo její působnost – společnosti, které se podílejí na poválečné obnově Iráku či Afghánistánu.



Obr. 12 Konvoj s naftou, pro americké jednotky.²⁵

3.2.6 Ozbrojená podpora pozemních jednotek

Vedení války klade obrovské nároky na lidské zdroje, kterými armáda pro úspěšné plnění svého plánu musí disponovat. Nicméně tyto počty mužů nejsou nekonečné a neustálé posilování kontingentů operujících v těchto destinacích není možné do nekonečna. Tyto chybějící jednotky musí zákonitě armáda doplnit jinde. Nabízí se možnost zapojit do operací nově zbudovanou armádu daného státu. Tato armáda však nemusí mít dostatečné zkušenosti s bojem a její činnost by mohla být spíše kontraproduktivní. Zde se naskýtá prostor pro soukromé bezpečnostní společnosti, které krátkodobě a jen v omezené míře mohou pomoci kontraktorů, kteří jsou rekrutováni z řad bývalých profesionálních vojáků a policistů, ten pomyslný trn z paty vytáhnout. Ovšem za předpokladu, že nebudou jejich zaměstnanci využiti k útočení, ale pouze na obranu např. strategického území, osob apod.

²⁵ ENERGYTRENDS INSIDER. *The U.S. Navy and Biofuels* [online]. 2010 [cit. 2013-04-04]. Dostupné z: <http://www.energytrendsinsider.com/wp-content/uploads/2010/10/military-fuel-convoy.jpg?00cfb7>

3.2.7 Ozbrojená podpora plavidel

Jedním z fenoménů posledních let je rozvoj novodobého pirátství v oblastech několika set kilometrů od pobřeží Somálska a Tanzanie. Piráti si vybírají zranitelné objekty, jakýmiž jsou nákladní a výletní lodě, tankery apod. Zde mají totiž největší šanci, že posádka nebude klást žádný odpor, a tak nebude riskovat své životy nebo životy cestujících. Tato plavidla jsou odtažena, zpravidla odvečena k pobřeží, kde piráti vyplní veškerou peněžní hotovost na lodi (lodní pokladna, posádka, cestující) a dále se zmocní veškerých hodnotných věcí z nákladu či vybavení lodi. Na závěr buďto posádku propustí anebo požadují výkupné, které dosahuje desítek tisíc dolarů, ale jsou známy případy (únos tankeru *Sírius Star*), kdy se tyto částky vyšplhaly i k milionovým sumám.

Z tohoto důvodu jsou do posádek obsazování kontraktoři, kteří jsou buďto ozbrojeni a mohou útok pirátů odrazit nebo pak zaujímají roli prostředníka ve vyjednáváních o výkupném.

Ačkoliv jsou gáže kontraktorů na těchto rizikových trasách a plavidlech poměrně vysoké tak nedosahují, v porovnání s výkupným či potenciálním škodám, nikterak závažných částek.



Obr. 13 Somálští piráti, při pokusu o únos nákladní lodi
Kaalbye.²⁶

²⁶BOSTON.COM. *PiratesofSomalia* [online]. 2009 [cit. 2013-03-30]. Dostupné z: http://cache.boston.com/universal/site_graphics/blogs/bigpicture/pirate_03_16/p02_17860791.jpg

3.3 Dílčí shrnutí

Může se nám zdát, že tzv. privatizace války je fenoménem dnešní doby, ale opak je pravdou. Již od doby po studené válce, některé činnosti, vykonávané původně armádou, postupně přebírají soukromé bezpečnostní společnosti a soukromé vojenské společnosti. Kam až tato situace může zajít, zůstává otázkou, avšak peníze, které se v tomto byznysu točí (stovky miliard amerických dolarů), napovídají spíše tomu, že nás vrchol ještě čeká. Jestli však přijde doba, kdy se zaměstnanci těchto společností budou přímo účastnit bojů za peníze nás všech, není jisté, ale pravděpodobně ano. Dočkáme se doby, že armáda nebude vůbec potřeba a všechny její úlohy převezmou firmy ze soukromého sektoru? Bude pak moci stát vůbec nějak zasahovat do činností těchto soukromých společností? Nebude průhledná struktura armádních jednotek nahrazena neprůhlednou sítí zaměstnanců, kteří leckdy budou jednat na vlastní pěst – pro svůj vlastní profit?

Ohledně této problematiky se vynořuje stále více otázek, ale odpovědi na ně nejsou pro všedního člověka k dosažení. Proto můžeme snad jen doufat, že tato Pandořina skříňka a to, co je v ní, zůstane v odpovědných rukou opravdových odborníků.

4 VÝZNAMNÉ SPOLEČNOSTI POSKYTUJÍCÍ SLUŽBY SOUKROMÝCH BEZPEČNOSTNÍCH DODAVATELŮ

V této kapitole se budu zabývat největšími hráči na poli soukromých bezpečnostních společností, jež poskytovali nebo poskytují služby soukromých bezpečnostních dodavatelů – kontraktorů. Většina z těchto společností zaznamenala progresivní vzestup a rozvoj po invazi do Iráku a následném uzavření kontraktů s vládami koaličních sil.

4.1 DynCorp International LLC

DynCorp International, je poskytovatel služeb v rámci podpory národní bezpečnosti primárně Spojených států amerických, jejich jednotek a diplomatů. Poskytují odborné služby koncipované přesně na požadavky a potřeby zákazníků.

4.1.1 Historie vzniku DynCorp International LLC

Firma DynCorp International vznikla v roce 1951 ze společnosti Land-Air, Inc, která se specializovala na letecký průmysl. Základem úspěchu této firmy bylo uzavření kontraktu s vládou USA na servis a opravy letadel amerických vojenských vzdušných sil. Angažovali se i v civilním letectví zvláště pak v nákladní letecké dopravě.

4.1.2 Aktivity DynCorp International LLC

V posledních letech tato společnost rozšířila své portfolio činností o služby spojené s výcvikem bezpečnostních složek ve válkou zasažených destinacích, kterými jsou např. Bosna, Irák, Afghánistán apod. Dále pak poskytuje osobní ochranu diplomatům (nejznámějším klientem je afghánský prezident Hamíd Karzái). V Afghánistánu se zabývá i likvidací staré munice a zbraní, zejména pak protipěchotních min.

Dále:

- Letecký průmysl
 - bezpečnost letového prostoru,
 - údržba a servis letadel a helikoptér,
 - pátrací, záchranné a evakuační akce,
 - letecká podpora při lesních požárech.
- Poskytování humanitární pomoci.
- Opravy a údržba pozemních vozidel

- servis armádních vozidel.
- Služby spojené s bezpečností
 - hlídací služby,
 - strážní služby,
 - kynologická služba – vyhledávání nebezpečných látek,
 - likvidace munice a zbraní,
 - osobní ochrana – body-guarding.
- Speciální výcviky a školení
 - výcvik bezpečnostních složek,
 - školení civilního personálu.²⁷



Obr. 14 Logo společnosti DynCorp International.²⁸

4.2 Triple Canopy, Inc.

Triple Canopy, Inc. je jedním z předních poskytovatelů služeb v oblasti bezpečnosti. Soustředí se zejména na logistickou, technickou a materiální podporu jednotek působících v rámci své mise na území postiženém válečným či jiným ozbrojeným konfliktem. Svoji pověst a dobré jméno si zakládají zejména na dodržování etických kodexů, morálních zásad a standardů jakosti.

4.2.1 Historie vzniku Triple Canopy

Firma byla založena v roce 2003 skupinou bývalých příslušníků elitních jednotek americké armády, kteří chtěli poskytovat své zkušenosti a znalosti, jež získali po čas své služby u armády. V roce 2004, po invazi do Iráku, získala společnost lukrativní kontrakty

²⁷DynCorp International. *A BRIEF HISTORY OF DYNACORP INTERNATIONAL* [online]. 2012 [cit. 2013-03-11]. Dostupné z: <http://www.dyn-intl.com/about-us/history.aspx>

²⁸DynCorp. In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): WikimediaFoundation, 2003, 27. 2. 2013 [cit. 2013-03-13]. Dostupné z: http://upload.wikimedia.org/wikipedia/en/2/2d/DynCorp_logo.png

na podporu krizového řízení, ostrahu strategických objektů, doprovod konvojů a osobní ochranu tzv. VIP, od vlády Spojených států amerických.²⁹

4.2.2 Aktivity Triple Canopy, Inc.

Tato společnost si zakládá na čtyřech hlavních přednostech, ve kterých převyšuje své konkurenty z této průmyslové oblasti. Jedná se zejména o krátkou reakční dobu, za kterou jsou schopni působit kdekoliv na světě. Dále jde o záruku vysoké jakosti jejich služeb, protože na své zaměstnance kladou ty nejvyšší nároky při nástupu do zaměstnání, ale i v jeho průběhu. Třetím je úplné podřízení se potřebám zákazníka a s tím spojené maximální uspokojení jeho potřeb. Významnou předností je splňování všech standardů, certifikátů a povolení, která jsou třeba pro provozování bezpečnostních a i jiných aktivit například ve válečných zónách.

Konkrétní výčet jejich aktivit:

- Řízení námořních operací.
- Řízení leteckých operací.
- Logistická podpora.
- Technická a materiální podpora.
- Tréninkové a výcvikové programy.
- Aktivity v rámci bezpečnosti,
 - hlídací služby,
 - zabezpečovací služby,
 - osobní ochrana.
- Developerské služby.
- Analytické a prognostické služby.

²⁹ Triple Canopy. *Company* [online]. 2013 [cit. 2013-03-13]. Dostupné z: <http://www.triplecanopy.com/company/>



Obr. 15 Logo společnosti Triple Canopy, Inc.³⁰

4.3 Steele Foundation

Odnož společnosti Steele Foundation, se specializuje zejména na poskytování služeb v rámci bezpečnosti v Iráku. Odběrateli těchto služeb jsou obvykle soukromé subjekty, které podnikají v této destinaci, dále pak vlády zemí, jež zde mají rozmístěny své jednotky.

Nespornou výhodou využití služeb této firmy, je strategické umístění jejich poboček (přímo na Blízkém východě). Jmenovitě ve městech Kuwait City, Bagdád, Ammán a Rijád. Proto mohli navázat úzký kontakt s vůdci místních uskupení a lépe tak proniknout do zdejší problematiky. Dalším plusem je to, že tato společnost je registrovaná jako partner CPA – prozatímní koaliční správy (Coalition Provisional Authority).³¹

4.3.1 Historie Steele Foundation

Tato společnost byla založena v roce 1989 bývalými pracovníky FBI, tajných služeb a Pentagonu. Významného rozmachu u ní můžeme rovněž zaznamenat v roce 2004, kdy spojenecká vojska zahájila invazi do Iráku. Právě v tomto roce byl této korporaci kontrakt na poválečnou obnovu Iráku, jehož objem finančních prostředků se odhaduje až na 100 miliard amerických dolarů.

³⁰ Triple Canopy, Inc. In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): WikimediaFoundation, 2005, 19. 1. 2013 [cit. 2013-03-13]. Dostupné z: http://upload.wikimedia.org/wikipedia/en/c/c7/Triple_canopy_logo.gif

³¹STEELE Foundation: CORPORATE SECURITY & ADVISORY SRVICES. In: *REBUILDING IRAQ: Security& Risk Management Solutions* [online]. [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: http://www.steelefoundation.com/pdf/Steele_SecureIraq.pdf

4.3.2 Aktivity Steele Foundation

Portfolio služeb poskytovaných společností Steele Foundation je výjimečné tím, že se dokáže dokonale adaptovat na potřeby svých klientů a na prostředí, ve kterém tyto závazky bude plnit. Toto zabezpečuje tím, že ve svém týmu zaměstnávají jen osoby, které splňují jejich nejvyšší nároky. Mezi jejich hlavní aktivity můžeme zařadit:

- Poradenství a bezpečnostní plánování.
- Management krizového řízení.
- Zabezpečení pracovišť v oblastech s vysokou rizikovostí.
- Logistickou podporu koaličních sil.
- Osobní ochranu (body-guarding).
- Zabezpečení a ochranu konvojů,
 - technická,
 - fyzická.
- Ženijní podporu – odminování oblastí.
- Detekci ZHN – ochuzeného uranu zejména.
- Vyjednávání s únosci,
 - prevenci a předcházení únosům,
 - předávání výkupného,
 - osvobození rukojmích.³²



Obr. 16 Logo společnosti STEELE Foundation.³³

³²STEELE Foundation: CORPORATE SECURITY & ADVISORY SERVICES. In: *REBUILDING IRAQ: Security & Risk Management Solutions* [online]. [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: http://www.steelefoundation.com/pdf/Steele_SecureIraq.pdf

³³STEELE securityservices [online]. 2012 [cit. 2013-03-13]. Dostupné z: <http://steelesec.com/>

4.4 Control Risks Group

Control Risks Group je společnost, která poskytuje svým zákazníkům erudované služby. Na základě důkladné analýzy politických, ekonomických, náboženských a jiných situací, jež jsou pro podnikání v takovýchto rizikových destinacích vysoko ceněny. Část z těchto služeb jsou aktivity spojené s bezpečností.³⁴

4.4.1 Historie Control Risks Group

Vznik této společnosti je spjat s rokem 1975, kdy se profilovali spíše jako odborní poradci v pojišťovnictví. Posléze však svou dceřinou společnost zaměřili na činnosti spojené s únosy – minimalizace rizik vzniku takovéto události, případně další řešení této situace. V roce 1982 se tato společnost osamostatnila a postupně rozšiřovala spektrum svých služeb v oblasti krizového řízení. Dalším milníkem se stal rok 1990, kdy se vedení společnosti rozhodlo uskutečnit průnik na dosud neznámé trhy.³⁵

V roce 2004 po invazi do Iráku i tato společnost uzavřela lukrativní kontrakty s vládami koaličních sil.

4.4.2 Aktivity Control Risks Group

Služby, které tato společnost nabízí, jsou založeny na předchozí důkladné analýze a následném návrhu opatření.

Control Risks Group nabízí:

- Služby v oblasti námořní bezpečnosti
 - námořní bezpečnostní plánování,
 - zabezpečení proti útoku pirátů,
 - online dohledání plavidel.
- Školení a výcviky v rámci bezpečnosti.
- Služby krizového managementu.

³⁴ControlRisks Group. *Aboutus* [online]. 2013 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.controlrisks.com/AboutUs/Pages/Home.aspx>

³⁵ControlRisks Group: History. In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): WikimediaFoundation, 2006, 11. 12. 2012 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: http://en.wikipedia.org/wiki/Control_Risks_Group

- Poradenství, bezpečnostní audity a analýzy rizik.³⁶



Obr. 17 Logo společnosti CRG – Control Risks Group.³⁷

4.5 AEGIS LLC

AEGIS LLC je britská soukromá bezpečnostní společnost, tedy PSC, která má pobočky v těch nejrizikovějších zemích, například Irák, Afghánistán a další. Tento fakt představitelé této společnosti uvádějí jako jednu z nejdůležitějších skutečností, protože dokážou v reálném čase vyhodnocovat aktuální situaci v tom daném regionu.

4.5.1 Historie AEGIS LLC

Společnost byla založena v roce 2002 bývalými příslušníky britské armády. Tito vojenští veteráni po více jak 20 leté službě chtěli své bohaté zkušenosti využít v komerčním sektoru a zaujmout tak, podle nich, prázdné místo na trhu práce. Zanedlouho se vypracovali do pozice jedné z hlavních evropských společností, jež poskytuje služby soukromých bezpečnostních dodavatelů.³⁸

AEGIS LLC, po invazi koaličních vojsk do Iráku, uzavřela s vládou Spojených států amerických kontrakt na bezmála 300 mil. amerických dolarů. Tento kontrakt byl uzavřen na vytvoření takových bezpečnostních opatření, aby mohla bez rizik probíhat poválečná obnova Iráku.

³⁶ControlRisks Group. *ManagingSecurityRisks* [online]. 2012 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.controlrisks.com/Services/Security/Pages/Home.aspx>

³⁷ControlRisks Group[online]. 2013 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.controlrisks.com/Style%20Library/Images/logo.gif>

³⁸AEGIS LLC. *History* [online]. 2012 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.aegisworld.com/index.php/history-2>

4.5.2 Aktivity AEGIS LLC

V oblasti bezpečnosti AEGIS LLC poskytuje komplexní služby, které mají maximálně uspokojit specifické potřeby a přání zákazníků. Jakoukoliv činnost mají založenu na diskuzi se zákazníkem a na důkladné analýze takto zjištěných informací.

Služby nabízené společností AEGIS LLC jsou:

- Dynamické zabezpečovací služby,
 - pohyblivé hlídky,
 - poskytování rychlé lékařské pomoci.
- Statické zabezpečení,
 - hlídací služby – vládních i komerčních objektů.
- Ochrana konvojů.
- Kynologická služba,
 - vyhledává nebezpečných látek,
 - vyhledávání skrytých výbušných systémů,
 - dohledávání osob.
- Projektování bezpečnostních systémů.
 - implementace GPS vyhledávání do vozidel,
 - návrh opatření a jejich realizace.
- Zabezpečení petrochemického průmyslu,
 - ochrana ropných polí,
 - ochrana pracovníků,
 - zabezpečení dopravní trasy ropných produktů.³⁹



Obr. 18 Logo společnosti AEGIS LLC.⁴⁰

³⁹ AEGIS LLC. *SecurityServices* [online]. 2012 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.aegisworld.com/index.php/security-operations-2>

4.6 Dílčí shrnutí

Tyto firmy jsem si do své práce vybral, protože jejich působišťem jsou Irák a Afghánistán, tedy oblasti, do kterých se investují ohromné sumy peněz v rámci poválečné obnovy. Právě výše uvedené společnosti mají na tomto specifickém trhu největší podíl a můžeme bez okolků říci, že nejvíce profitují na tzv. privatizaci války jako takové.



Obr. 19 Kontraktoři společnosti DynCorp, při vykonávání osobní ochrany afgháneského prezidenta Hamída Karzáiho.⁴¹

⁴⁰ AEGIS LLC [online]. 2013 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.aegisworld.com/uploads/images/aegis-logo-top.jpg>

⁴¹ RAWA NEWS. *Contractors Behaving Badly A US Headache: Crimes Committed Cast Shadow Over American Presence* [online]. 2005 [cit. 2013-03-15]. Dostupné z: http://www.rawa.org/temp/runews/data/upimages/karzai_guards_corrupt.jpg

5 SOUKROMÉ BEZPEČNOSTNÍ A VOJENSKÉ SPOLEČNOSTI PŮSOBÍCÍ NA ÚZEMÍ ČR

V této kapitole jsem se rozhodl provést výčet tuzemských bezpečnostních společností, které se portfoliem svých nabízených služeb, nejvíce blíží zahraničním soukromým bezpečnostním společnostem, jež zaměstnávají soukromé bezpečnostní dodavatele – kontraktory.

5.1 SOG Defence

V době, kdy byl ministrem obrany Jaroslav Tvrdík, byl vytvořen Útvar speciálních operací vojenské policie AČR, který byl znám jako Special Operation Group (SOG). Tento vojenský tým byl tvořen ze specialistů a odborníků napříč bezpečnostními složkami či českými ozbrojenými silami. Po ukončení činnosti Jaroslava Tvrdíka na ministerstvu obrany se stal SOG, v očích ministra obrany (úřednické vlády) Martina Bartáka, nepotřebným a jako jakýsi experiment či spekulativní výtvar Tvrdíka byl 30. 6. 2009 zrušen z rozkazu ministra obrany.

Po zrušení tohoto uskupení se řada ze specialistů rozhodla pro ukončení služebního poměru a následného odchodu do civilního sektoru. Právě v tomto období vznikla společnost SOG Defence, jež se ve svém počátku skládala převážně z bývalých členů armádního Special Operation Group. Ředitelem této soukromé bezpečnostní společnosti je v. Bc. Lumír Němec, jenž byl náčelníkem právě armádního SOG.⁴²

Služby, které poskytuje společnost SOG Defence, jsou:

- Výcvik speciálních technik a postupů pro „laiky“.
- Profesionální kurzy,
 - BASIC,
 - ADVANCED,
 - EXPERT.
- Kurz zaměřený na osobní ochranu VIP osob.
- Bezpečnostní analýzy (pro osoby a firmy),

⁴²Středoevropské politické studie. ŠMÍD, Tomáš. *Hrot kopí a české soukromé vojenské a bezpečnostní společnosti* [online]. 2012 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.cepsr.com/clanek.php?ID=552>

- konzultace,
- vyhodnocování rizik.
- Aktivity spojené s Teambuilding,
 - parašutistický výcvik,
 - potápěčský výcvik,
 - střelecký výcvik,
 - zdravotní výcvik.
- Testy fyzické a psychické odolnosti.⁴³



Obr. 20 Logo společnosti SOG Defence.⁴⁴

5.2 C.S. Solution

Vznik společnosti je datován na rok 2009. Cílem společnosti, je stát se nadnárodním subjektem a působit v oblasti poskytování komplexních bezpečnostních služeb pro soukromé, ale i státní organizace. Je zde kladen zvláštní důraz na profesionalitu, loajalitu, diskrétnost, zodpovědnost a bezúhonnost jejich zaměstnanců.⁴⁵

C. S. Solution poskytuje služby v oblasti bezpečnostní přípravy, výcviku a výkonu ochrany osob a majetku, zejména pak:

- Osobní ochranu,
 - bezpečnostní doprovody,
 - zajišťování řidičů a vozidel,

⁴³Web společnosti SOG Defence: Naše služby [online]. 2013, 13.2.2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: http://sog-defence.com/nase_sluzby/index.html

⁴⁴TSC Korenov: TacticalSimulation Center [online]. 2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.area-korenov.com/>

⁴⁵CS Solution: Specialista na fyzickou a technickou bezpečnost. O NÁS [online]. 2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://cssolutions.cz/o-nas/>

- výběr ubytování a rezervace – zabezpečení místa a prostorů,
- přizpůsobení bezpečnostních opatření dle denního rozvrhu klienta,
- osobní ochrana pro rodinné příslušníky.
- Kurzy zaměřené na odbornou připravenost,
 - sebeobrana – využití bojových systémů,
 - výcvik zaměřený střelné zbraně (krátké, dlouhé),
 - kurzy pro řidiče – obranné řízení vozidla,
 - kurzy předlékařské (laické) zdravotní pomoci,
 - kurz pro prevenci a vyhledávání skrytých nástražných výbušných systémů.
- Bezpečnostní poradenství,
 - bezpečnostní audit,
 - analýzu rizik,
 - návrh řešení bezpečnostní politiky.
- Bezpečnostní podpora při podnikatelských či diplomatických aktivitách v rizikových zahraničních destinacích.
- Technická a elektronická bezpečnost – ochrana cílového prostoru, proti instalaci odposlechu.⁴⁶



Obr. 21 Logo společnosti C. S. Solution.⁴⁷

⁴⁶ CS Solution: Specialista na fyzickou a technickou bezpečnost. *SLUŽBY* [online]. 2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://cssolutions.cz/sluzby/>

⁴⁷ *CS Solution: Specialista na fyzickou a technickou bezpečnost* [online]. 2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: http://cssolutions.cz/wp-content/themes/cssolutions/_images/logo-white.png

5.3 Česká bezpečnostní akademie – ČBA s.r.o.

Tato soukromá bezpečnostní společnost byla v roce 2009 založena Jiřím Lenzem, který dlouhá léta působil ve speciálním útvaru PČR – Útvar pro ochranu ústavních činitelů. Po ukončení svého služebního poměru působil u ČSA, kde se zabýval bezpečnostním poradenstvím a zejména pak školením posádek na potenciálně rizikových linkách. Zkušenosti sbíral Lenz i v zahraničí (Angola Egypt, Irák, Izrael, Kazachstán), kde působil jako osobní strážce. Po této praxi se rozhodl zhodnotit své bohaté zkušenosti v soukromém sektoru. Zaměstnanci této společnosti jsou, tak jak je to obvyklé i u ostatních obdobných firem, bývalí příslušníci armády či policie.⁴⁸

Služby poskytované Českou bezpečnostní akademií, jsou:

- Bezpečnostní poradenství,
 - vytvoření a zavedení bezpečnostních manuálů a nouzových postupů, pro objekty se zvýšenou rizikovostí,
 - bezpečnostní audity.
- Školící a výcvikové aktivity,
 - používání střelných zbraní,
 - výuka sebeobrany – bojové systémy,
 - výcvik osobních strážců,
 - školící bloky pro státní složky – městská policie, zdravotnický personál, vojenská policie.
- Služby v rámci zajištění bezpečnosti,
 - ozbrojené doprovody – osob, vozidel, konvojů vozidel,
 - služby soukromých detektivů,
 - osobní ochrana.⁴⁹

⁴⁸Středoevropské politické studie. ŠMÍD, Tomáš. *Hrot kopí a české soukromé vojenské a bezpečnostní společnosti* [online]. 2012 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.cepsr.com/clanek.php?ID=552>

⁴⁹ Česká bezpečnostní akademie s.r.o. *SLUŽBY* [online]. 2012 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.cba-cz.cz/sluzby/>

Obr. 22 Logo ČBA s.r.o.⁵⁰

5.4 Tactical Rescue Academy

Tato společnost neposkytuje žádné služby v rámci bezpečnosti, ale věnuje se projektu, který si bere za cíl zvýšit povědomí o neodkladné první pomoci, v bojových a extrémních podmínkách. V rámci své činnosti poskytuje systém první pomoci pro momenty, kdy není možno využít tzv. mírové medicíny. Tento projekt navazuje na americký armádní program TCCC – Tactical Combat Casualty Care. Zájemci o kurzy a školení jsou ze státní sféry – složky IZS, ale také ze soukromého sektoru – firmy podnikající v rizikových oblastech.

Jednotlivé kurzy a školení, jsou specializovány v rámci zranění, které je možné utrpět, takto:

- Zajištění,
 - dýchání,
 - krevního oběhu.
- Ošetření popálenin.
- Prevence proti podchlazení – ošetření omrzlin.
- Úkony v rámci stabilizace těla postiženého,
 - vyprošťování,
 - evakuace,
 - imobilizace,
 - bezpečný transport.
- Třídění zraněných dle závažnosti poranění.

⁵⁰ČESKÁ BEZPEČNOSTNÍ AKADEMIE S.R.O. [online]. 2012 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: http://www.abc.cz/image/396133/obrazek_1_m/

- Používání ochranných pomůcek.
- Krizová komunikace.⁵¹



Obr. 23 Logo, společnosti Tactical Rescue Academy.⁵²

5.5 Dílčí shrnutí

České soukromé bezpečnostní či vojenské společnosti, které by chtěly podnikat v mezinárodním měřítku, většinou nedisponují takovými prostředky, jež by mohly využít v rámci své lobby, k tomu, aby získaly lukrativní kontrakty. Ačkoliv po personální stránce jsou na tom tuzemské společnosti velmi dobře, tak trh je nasycen (až přesycen) nabídkou společností ze západu.

Česká republika je sice činná, prostřednictvím svých jednotek AČR, ve válečných oblastech a podílí se, či se podílet bude, na poválečné obnově zničených území. Ovšem její podíl je tak malý, že nedává dostatečný prostor proto, aby tuzemské soukromé bezpečnostní společnosti tzv. prorazily a dlouhodobě působily v tomto území.

⁵¹TacticalRescueAcademy. *O nás, aneb co je to TacticalRescueAcademy...* [online]. 2011 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.tacticalrescue.eu/o-nas.html>

⁵²Web společnosti TacticalRescueAcademy [online]. 2011 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: http://www.tacticalrescue.eu/images/stories/logo_tra2.png

6 AFÉRA BLACKWATER

V tichosti bující průmysl soukromých bezpečnostních společností, v Iráku a Afghánistánu, na sebe nejvíce upozornil, bohužel negativně, ve spojitosti se skandálním chováním zaměstnanců společnosti Blackwater. V této kapitole se budu věnovat právě excesy této společnosti, které vyvolaly velké množství otázek ohledně činností společností poskytujících služby soukromých bezpečnostních dodavatelů – kontraktorů.

6.1 Fakta o společnosti BLACKWATER

Společnost Blackwater Worldwide nebo také Blackwater USA, byla založena v roce 1997 Erikem Princem, jenž byl dříve příslušníkem elitních Navy SEAL jednotek. Tuto společnost založil proto, že viděl hluché místo na trhu, ve kterém by mimo jiné mohl využít své bohaté zkušenosti z aktivní služby u armády.⁵³



Obr. 24 Logo nechvalně známé soukromé bezpečnostní společnosti BLACKWATER.⁵⁴

⁵³ About.com: Middle East Issues. TRISTAM, Pierre. *BlackwaterWorldwide* [online]. 2011 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://middleeast.about.com/od/glossary/g/me081209.htm>

⁵⁴ *MaskofZion: "Ceasing to learn is ceasing to live." ~ Jonathan Azariah* [online]. 2011, 10. 2. 2011 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: http://1.bp.blogspot.com/-v1ke4tBriG8/TVSRcqxlEVI/AAAAAAAAAGo/nFWznP64TYY/s320/Blackwater_logo_1.jpg

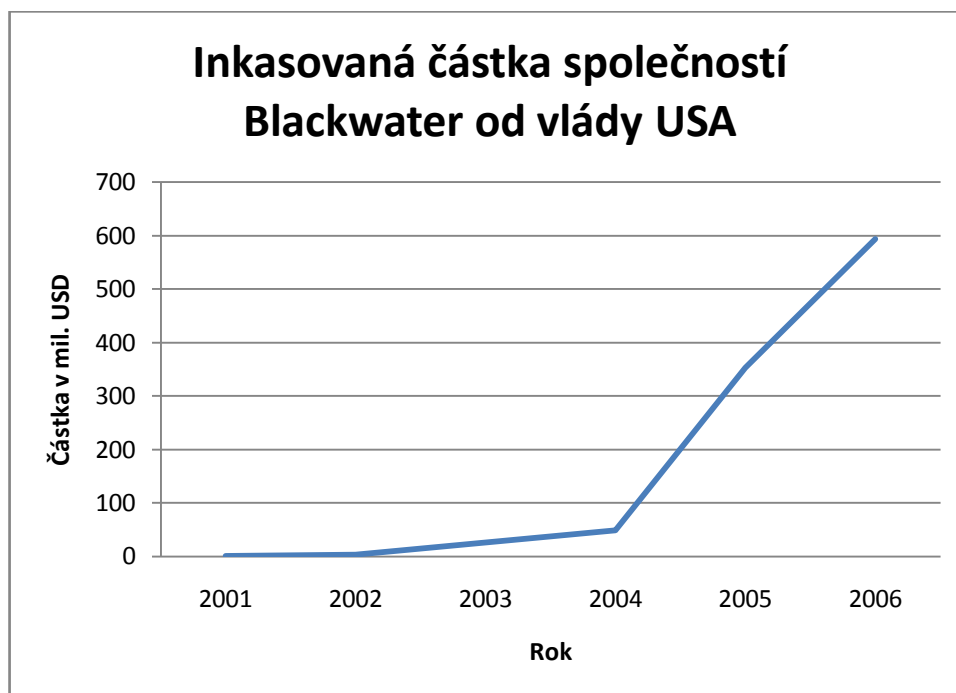
Samotná společnost byla rozdělena do několika divizí tak, aby se každá odnož mohla zabývat výhradně tím, pro co je určená. Jednotlivé divize jsou:

- Blackwater Airships LLC – způsoby a možnosti využití vzducholodí.
- Blackwater Armor & Targets LLC – konstrukce a výroba ocelových ochranných systémů.
- Blackwater Canine (K-9) – výcvik a poskytování kynologické ochrany.
- Blackwater Lodge and Training Center – provoz střelnic a poskytování kurzů v rámci bezpečné manipulace se zbraněmi.
- Blackwater Logistics LLC – poskytování logistické podpory, v rámci smluvních podmínek.
- Blackwater Manufacturing – vývoj a výroba obrněných vozidel GRIZZLY.
- Blackwater Maritime – odborná příprava a školení lodních posádek, potažmo poskytování proti-pirátských služeb.
- Blackwater ProShop – výroba, prodej a distribuce suvenýrů týkajících se společnosti Blackwater Worldwide.
- Blackwater Security Consulting – poskytování služeb v rámci bezpečnosti např. osobní ochrana, doprovody konvojů atd.
- Blackwater Training Corporation – výcvikové a výukové programy pro přežití v těžkých podmínkách.
- EP Investments LLC – služby v rámci letové bezpečnosti.⁵⁵

Klientem nejvíce využívajícím služeb společnosti Blackwater Worldwide (dále jen BWW) byla vláda Spojených států amerických, zejména pak americká armáda. V roce 2004, kdy odstartovala invaze do Iráku, byl hlavou státu G. W. Bush. Tento americký prezident uzavřel prostřednictvím svých pověřenců několik lukrativních kontraktů a můžeme říct, že prakticky bez jakéhokoliv výběrového řízení. Z necelého 1 mil. USD, inkasovaného společností BWW od vlády USA (v roce 2001), se objem vyplácených finančních prostředků vyšplhal na 0,5 mld. USD (v roce 2006). Celková suma, kterou společnost BWW od vlády USA vyinkasovala, se pohybuje kolem 1,1 mld. USD. Tato částka

⁵⁵ ISN ETH Zurich: Digital Library. BENNETT, Jody Ray. *BlackwaterWorldwide* [online]. 2008, 1.7.2008 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://www.isn.ethz.ch/isn/Digital-Library/Articles/Detail/?id=88527>

zahrnuje podpůrné činnosti v Iráku, ale i aktivity spojené s likvidací škod a stabilizací situace, která vznikla po hurikánu Katrina, jenž postihl New Orleans (v roce 2005).⁵⁶



Graf 1: Hodnota kontraktů, získaných společností BWW, za vlády G. W. Bushe.⁵⁷

6.2 Excesy spojené se společností Blackwater Worldwide

Ačkoliv tato soukromá bezpečnostní společnost proklamovala, že ve svých řadách zaměstnává jen odborníky, kteří museli projít několika prověrkami, vyšetřeními a dalšími testy, tak její zaměstnanci spáchali několik zavrženíhodných skutků. Mediální boom, který způsobil incident v Iráckém městě Fallujah, pomohl odkrýt další protiprávní jednání, jenž bylo doposud tzv. „zameteno pod koberec“. Incidents, kterých se dopustili zaměstnanci společnosti BWW, jsou:

⁵⁶The New York Times: BlackwaterWorldwide. In: *Congressofthe United States: Memorandum* [online]. 2007, 1.10.2007 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://graphics8.nytimes.com/packages/pdf/national/20071001121609.pdf>

⁵⁷The New York Times: BlackwaterWorldwide. In: *Congressofthe United States: Memorandum* [online]. 2007, 1.10.2007 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://graphics8.nytimes.com/packages/pdf/national/20071001121609.pdf>

- **Březen 2004** – kontraktoři společnosti BWW byli na nenahlášené akci zajati a následně popraveni, přičemž jejich mrtvá těla povstalci pověsili na most v Iráckém městě Fallujah.
- **Únor 2006** – odstřelovač této společnosti omylem postřelil několik členů iráckých bezpečnostních složek, když prováděli obchůzku střeženého území.
- **Prosinec 2006** – zaměstnanec téže společnosti pod vlivem alkoholu zastřelil iráckého civilistu.
- **Červen 2008** – pilot letadla, patřící společnosti BWW, nepřímo zavinil leteckou nehodu, při níž zemřeli tři američtí vojáci.⁵⁸

Incident, který se nejvíce dostal do povědomí veřejnosti, byla střelba, jíž se účastnili kontraktoři společnosti BWW. Inkriminovaná událost se stala **16. září 2007**, když soukromí bezpečnostní dodavatelé doprovázeli diplomata na ambasádu v Bagdádu. Ačkoliv kontraktoři tvrdí, že stříleli v sebeobraně, tak podle očitých svědků civilisté ničím tuto akci nevyprovokovali. Tento incident si vyžádal 17 obětí na životech.⁵⁹

Při vyšetřování vypluly na povrch i jiné zvrácenosti, kterých se dopouštěli kontraktoři společnosti BWW. Bylo častým jevem, že pro uvolnění cesty projíždějícímu konvoji, používali střelbu do pneumatik nebo vytlačování pomalejších civilních vozidel mimo cestu. Následně však případným zraněným neposkytli žádnou zdravotní ani jinou pomoc.

6.3 Dílčí shrnutí

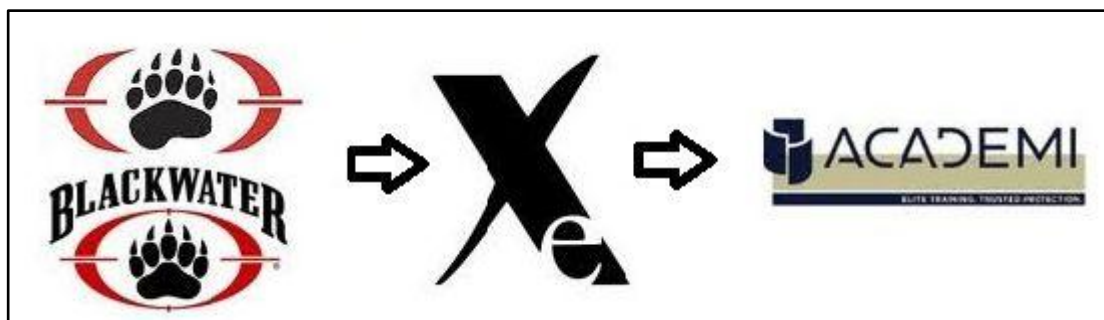
Ačkoliv se pravděpodobně jednalo o selhání jednotlivců, tak tyto incidenty rozhodně napjaté situaci, která je v Iráku, neprospívají. Dalším pomyslným kamenem úrazů, byla nečinnost odpovědných orgánů, které měly tuto politování hodnou událost vyšetřit a viníky potrestat.

Nicméně tyto události ukázaly i na určité mezery v legislativě, které veškeré šetření a následné potrestání viníků ztěžovaly anebo úplně vylučovaly.

⁵⁸The New York Times: BlackwaterWorldwide. In: *Congressofthe United States: Memorandum* [online]. 2007, 1.10.2007 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://graphics8.nytimes.com/packages/pdf/national/20071001121609.pdf>

⁵⁹ BBC News. *Blackwater incident: Whathappened* [online]. 2008, 8.12.2008 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://news.bbc.co.uk/2/hi/7033332.stm>

Pod tíhou odpovědnosti za tyto události společnost BWW ukončila svoji činnost. Dalším políčkem, do tváře této společnosti, bylo odejmutí licence na poskytování bezpečnostních služeb v Iráku. Co je však zajímavé, je následný vznik soukromé bezpečnostní společnosti Xe-Services, u které se můžeme domnívat, že vyrostla na základech předešlé BWW. Xe-Services prošla následně další restrukturalizací a taktéž změnou názvu na ACADEMI.



Obr. 25 Přerod společnosti Blackwater na společnost ACADEMI.⁶⁰

Uvidíme v blízké budoucnosti, jak se nově vzniklý subjekt pod názvem ACADEMI vypořádá s cejchem, který mu jako dědictví zanechal jeho předchůdce. Myslím si však, že změna názvu společnosti a částečně vrcholného managementu společnosti je jen špička ledovce, toho co by se mělo změnit. Přesto, že ředitel anebo vrcholový management důležitou součástí jakékoliv společnosti, základnu tvoří kontraktoři, kteří byli hlavními aktéry těchto incidentů, a ti pravděpodobně nikam neodejdou, jelikož nemají kam.

⁶⁰Men in Grey: The Bodyguard Magazine. *Generál Craig Nixon do čela společnosti Academi* [online]. 2013, 12.3.2013 [cit. 2013-04-18]. Dostupné z: <http://www.meningrey.cz/wp-content/uploads/academi.jpeg>

7 PRÁVNÍ USTANOVENÍ UPRAVUJÍCÍ ČINNOST KONTRAKTORŮ

V této kapitole se budu věnovat právním normám, ustanovením apod., která vymezují činnost kontraktorů. Jelikož zatím není platný žádný zákon, jenž by plně pokryl tuto oblast, budu se odkazovat na Ženevskou úmluvu a dále pak na americké zákony upravující činnost soukromých bezpečnostních dodavatelů. Důvod, proč jsem se zaměřil na americké právo, je takový, že kontraktoři pocházející z USA nebo pracující pro firmu, která tam sídlí, mají největší podíl na počtech kontraktorů působících v Iráku či Afghánistánu.

7.1 Ženevská úmluva o ochraně obětí ozbrojených konfliktů

Společnosti podnikající v tomto odvětví, známé jako soukromé bezpečnostní agentury (PSC – Private Security Company) nebo soukromé vojenské společnosti (PMC – Private Military Company), raději označují svoje zaměstnance za soukromé bezpečnostní dodavatele – kontraktory, protože na ně se nevztahuje III. Ženevská úmluva (konkrétně čl. 47), ve které jsou specifikována práva žoldnéře v době válečného konfliktu. O žoldněři se zde mluví takto:“

1. *Žoldněř nemá právo na status kombatanta nebo válečného zajatce.*
2. *Žoldněř je osoba, která:*
 - a) *je speciálně najata v místě působení nebo v zahraničí k tomu, aby bojovala v ozbrojeném konfliktu;*
 - b) *skutečně se přímo účastní nepřátelských akcí;*
 - c) *svoji účast v nepřátelských akcích motivuje hlavně osobním ziskem a stranou v konfliktu nebo jejím jménem je jí skutečně slíbena materiální odměna podstatně převyšující odměnu slíbenou nebo placenou kombatantům podobných hodností a funkcí v ozbrojených silách této strany;*
 - d) *není občanem strany v konfliktu ani nemá trvalé bydliště na území kontrolovaném stranou v konfliktu;*
 - e) *není příslušníkem ozbrojených sil strany v konfliktu, a*

f) *nebyla vyslána státem, který není stranou v konfliktu k plnění oficiálních úkolů jako příslušník jeho ozbrojených sil.*⁶¹

7.2 Military Extraterritorial Jurisdiction Act (MEJA)

Zákon 18 USC § 3261, postihuje protiprávní jednání příslušníků ozbrojených sil a osob zaměstnaných nebo doprovázejících ozbrojené síly mimo Spojené státy. Z toho vyplývá, že do toho zákona jsou zahrnuti i soukromí bezpečnostní dodavatelé, kteří bývají, v rámci kontraktu, nasazováni např. jako ozbrojený doprovod konvojů. Tento paragraf byl posléze lépe specifikován a rozšířen o civilní zaměstnance, dodavatele či zaměstnance dodavatelů, kteří nepracují pouze pro ministerstvo obrany, ale i pro jiné federální agentury nebo přímo pro orgány prozatímní vlády.⁶²

7.3 Uniform Code of Military Justice (UCMJ)

Zákon 10 USC kapitola 47/X dává válečnému soudu pravomoc potrestat členy ozbrojených sil za trestné činy, uvedené v tomto zákoně. Tato pravomoc se však vztahuje i na členy soukromých bezpečnostních společností, kteří jsou připojeni k ozbrojeným silám.⁶³

7.4 Páchání válečných zločinů

Zákon 18 USC § 2441 postihuje činy, které můžeme označit za válečné zločiny, na území Spojených států amerických či mimo něj. Zákon se vztahuje na občany USA, příslušníky amerických ozbrojených sil.⁶⁴

Avšak může být tohoto zákona vyžito při stíhání soukromých bezpečnostních dodavatelů, kteří se provinili např. mučením, krutým zacházením, útoky na osobní důstojnost apod.

⁶¹ ŽENEVSKÉ ÚMLUVY O OCHRANĚ OBĚTÍ OZBROJENÝCH KONFLIKTŮ ze dne 12. srpna 1949: 3. Ženevská úmluva o zacházení s válečnými zajatci. In: *Část III Způsoby a prostředky vedení války; Status kombatantů a válečných zajatců, Oddíl II, Čl. 47.* 1949. Dostupné z: http://www.cervenkykriz.eu/cz/mhp_knihovna/zenevske_umluvy.pdf

⁶² Spojené státy americké. Criminal offenses committed by certain members of the Armed Forces and by persons employed by or accompanying the Armed Forces outside the United States. In: *18 USC § 3261.* 2012. Dostupné z: http://www.law.cornell.edu/uscode/text/18/3261?quicktabs_8=3#quicktabs-8

⁶³ Spojené státy americké. Punitive Articles. In: *10 USC Chapter 47, Subchapter X.* 2000. Dostupné z: <http://www.law.cornell.edu/uscode/text/10/subtitle-A/part-II/chapter-47/subchapter-X>

⁶⁴ Spojené státy americké. War crimes. In: *18 USC § 2441.* 2000. Dostupné z: <http://www.law.cornell.edu/uscode/text/18/2441>

Obecně můžeme říct, že tento zákon přejímá převážnou část ustanovení, které obsahuje 3. článek Ženevské úmluvy.

7.5 Civilian Extraterritorial Jurisdiction Act (CEJA)

Po nešťastných událostech v Iráku, do kterých byli zapleteni kontraktoři soukromé bezpečnostní společnosti BWW, vznikla v senátu Spojených států amerických iniciativa proto, aby vznikl právní aparát, kterým by bylo možné lépe vymáhat právo, jelikož zazněly, myslím si, že oprávněné výtky vůči zákonu, známém pod zkratkou MEJA. V zákoně jsou sice zmíněni i soukromí bezpečnostní dodavatelé, ale nejasnosti v jeho výkladu nahrávají pachatelům závažných trestných činů z jejich řad. Kamenem úrazu bylo zejména to, že se obtížně prokazovalo, zda kontraktor pracuje pro společnost, jež má uzavřených kontrakt s vládou USA. Kvůli této mezeře pak bylo stíhání nemožné, protože se na ně MEJA nevztahoval.

Pomoci změnit tuto neutěšenou situaci má zákon týkající se přímo soukromých bezpečnostních dodavatelů, kteří pracují na území postiženém válečným konfliktem. Hlavní rozdílem mezi CEJA a MEJA je ten, že nebude nutné prokazovat, zda kontraktor pracuje pro koaliční síly či nikoliv.

Tuto iniciativu podporují také největší společnosti, které poskytují služby soukromých bezpečnostních dodavatelů. Podle jejich slov musí být v jejich zájmu to, aby se pověst a povědomí, o kontraktorech a vůbec o bezpečnostním průmyslu, zlepšilo.⁶⁵

7.6 Private Security Company Association of Iraq (PSCAI)

Pro zvýšení transparentnosti a důvěryhodnosti byla v roce 2007 založena Asociace soukromých bezpečnostní společností působících na území Iráku, která měla více jak 40 členů. Tato asociace chtěla, ve spolupráci s prozatímní vládou Iráku, stanovit jasná a závazná pravidla, které by byla nápomocná kontraktorům v rámci plnění mise. Tato pravidla se týkají:

- Použití síly ze strany soukromých bezpečnostních dodavatelů.⁶⁶

⁶⁵HumanRightsFirst: FactSheet. In: *The Case FortheCivilianExtraterritorialJurisdictionAct (CEJA):Why U.S.Needs to Clarify U.S.CriminalJurisdictionover U.S.ContractorsFieldedAbroad* [online]. 2011 [cit. 2013-04-10]. Dostupné z: <http://www.humanrightsfirst.org/wp-content/uploads/pdf/CEJA-Fact-Sheet.pdf>

- Oprávněného použití zbraně.⁶⁷
- Postavení soukromých bezpečnostních dodavatelů.⁶⁸
- Memoranda o požadavcích na soukromé bezpečnostní společnosti.⁶⁹



Obr. 26 Logo Asociace soukromých bezpečnostních společností působících v Iráku.⁷⁰

⁶⁶PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. In: *USE OF FORCE: RULES FOR THE USE OF FORCE BY CONTRACTORS IN IRAQ* [online]. 2004, 26.6.2004 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: http://www.psc.ai.org/Docs/Annex_A.pdf

⁶⁷PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. In: *COALITION PROVISIONAL AUTHORITY ORDER NUMBER 3 (REVISED) (AMENDED): WEAPONS CONTROL* [online]. 2003, 31.12.2003 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: http://www.psc.ai.org/Docs/20031231_CPAORD3_REV_AMD.pdf

⁶⁸PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. In: *COALITION PROVISIONAL AUTHORITY ORDER NUMBER 17 (REVISED): STATUS OF THE COALITION PROVISIONAL AUTHORITY, MNF - IRAQ, CERTAIN MISSIONS AND PERSONNEL IN IRAQ* [online]. 2004, 27.6.2004 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: http://www.psc.ai.org/Docs/20040627_CPAORD_17_Status_of_Coalition_Rev_with_Annex_A.pdf

⁶⁹PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. In: *COALITION PROVISIONAL AUTHORITY MEMORANDUM NUMBER 17: REGISTRATION REQUIREMENTS FOR PRIVATE SECURITY COMPANIES (PSC)* [online]. 2004, 26.6.2004 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: http://www.psc.ai.org/Docs/20040626_CPAMEMO_17_Registration_Requirements_for_Private_Security_Comppanies_with_Annexes.pdf

⁷⁰PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq [online]. 2007 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: <http://www.psc.ai.org/uploads/images/PSCAI-logo-top.jpg>

Tato asociace ukončila svoji činnost 31. prosince 2011 a jako hlavním důvod uvádějí blízký odchod ozbrojených sil Spojených států amerických z Iráku, se kterými spolupracují a následné předání moci do rukou irácké vlády.⁷¹

Posléze je už na každém ze subjektů, podnikajících na území Iráku, jestli se výše uvedenými dokumenty bude řídit či nikoliv.

7.7 Dílčí shrnutí

Vytvoření kvalitního zákona by mělo vycházet ze zájmu samotných soukromých bezpečnostních společností, protože poptávka po službách soukromých bezpečnostních dodavatelů – kontraktorů – je značná a objem finančních prostředků, které platí vlády v rámci kontraktů jednotlivým společnostem, se pohybuje v řádech desítek či dokonce stovek miliard amerických dolarů.

Zákon, který by postihoval protiprávní jednání kontraktorů, bude mít několik pozitivních dopadů. Jednak můžeme předpokládat, že se stabilizuje situace, která byla vyhrocena domorodým obyvatelstvem, zejména po excesech kontraktorů společnosti BWW. Dalším přínosem bude preventivní účinek, protože někteří kontraktoři požívali pocitu absolutní beztrestnosti.

Uvidíme, jak bude iniciativa a prosazení zákona CEJA úspěšné a jestli nepřevládne spíše lobby některých nadnárodních soukromých bezpečnostních společností.

⁷¹PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. *PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq* [online]. 2011, 31.12.2011 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: <http://www.psc.ai.org/>

II. PRAKTICKÁ ČÁST

8 ÚVOD DO PRAKTICKÉ ČÁSTI

V rámci praktické části své diplomové práce jsem se rozhodl provést dotazníkové šetření. Toto šetření má ryze informativní charakter a prováděl jsem ho za účelem zjištění aktuálního stavu (informovanosti) dotazovaných o osobě kontraktora a s ním spojených skutečností. Z výsledků tohoto průzkumu mohou vycházet například soukromé bezpečnostní společnosti, které poskytují služby soukromých bezpečnostních dodavatelů – kontraktorů.

Pro vytvoření, vyplňování a následné vyhodnocení jsem použil nástrojů specializovaného portálu www.vyplnto.cz, jenž se zabývá dotazníkovými šetřeními. Dotazník byl rozdělen do několika tematických okruhů. Tyto okruhy se týkaly:

- Hloubky znalostí respondentů o kontraktorech,
 - jestli je jim znám tento pojem,
 - co by podle respondenta kontraktor mohl vykonávat,
 - zda-li mají povědomí o incidentu spojeném se společností BLACKWATER,
 - názoru na informovanost o tom fenoménu poslední doby.
- Osobními a profesními předpoklady kontraktora,
 - jaké by měl mít, podle respondenta, dovednosti a vlastnosti kontraktor,
 - co kontraktora, podle respondenta, motivuje k takto rizikové práci,
 - jaká úskalí a nástrahy, podle respondenta, mohou na kontraktory číhat,
 - respondenti podle svého uvážení rozhodovali o tom, zda je vhodné, aby se kontraktory stávali bývalí policisté či vojáci (ať už jejich odchod ze služby byl jakýkoliv).
- Bližšími specifikacemi činností, které kontraktoři nejčastěji vykonávají,
 - hlídání strategických objektů,
 - osobní ochrana VIP klientů,
 - zdali by podle respondenta mohla na pozici kontraktora pracovat žena.
- Údajů o jednotlivých respondentech,
 - pohlaví,
 - věk,
 - nejvyšší dokončené vzdělání.

9 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ NA TÉMA KONTRAKTOR V PRŮMYSLU KOMERČNÍ BEZPEČNOSTI

Do mého dotazníkového šetření se zapojilo 169 respondentů. Je rozčleněn na čtyři tematické okruhy s celkem 22 otázkami, které se dotazují na skutečnosti přímo či nepřímo spojené s osobou kontraktora. Otázky, respektive jejich odpovědi, byly mezi sebou provázány pomocí podmíněného větvení.

Dotazník jsem doručoval respondentům nejčastěji v elektronické podobě či prostřednictvím odkazu na portál www.vyplnto.cz, šířil pomocí sociálních sítí, emailů a dalších informačních kanálů, k potenciálním respondentům, kteří se svobodně rozhodli, zda dotazník vyplní či nikoliv a jestli ho budou dále šířit, jako improvizovaní prostředníci.

9.1 První tematický okruh otázek

V první otázce úvodního tematického okruhu jsem se přímo dotazoval, jestli je respondentovi znám pojem či osoba kontraktora.



Graf 2: Otázka č. 1 v dotazníkovém šetření.⁷²

⁷² UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

Z výsledného grafu odpovědí respondentů je zřejmé, že pojem či osoba kontraktora mezi dotazovanými není příliš známá, což jsem předpokládal. V případě kladné odpovědi na otázku č. 1 byla dotazovaná osoba nasměrována na otázku č. 2. Zde uvedla médium či formu, jakou se o kontraktorovi dozvěděla. V případě záporné odpovědi na otázku č. 1, byla pomocí podmíněného větvení přesměrována na otázku č. 3.



Graf 3: Otázka č. 2 v dotazníkovém šetření.⁷³

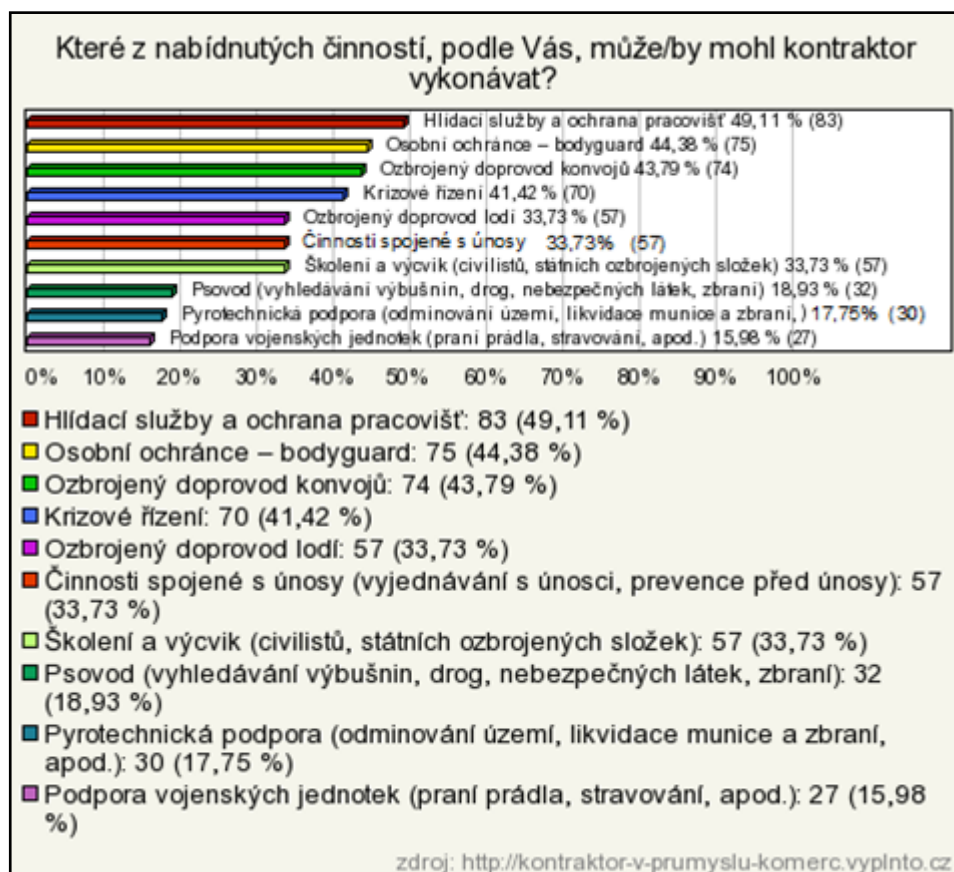
Z výše uvedeného grafu č. 3 je zřetelné, že v hodnocení jednotlivých informačních zdrojů, dostal nejvíce bodů internet následovaný televizí. Jako poslední z uvedených možných odpovědí se umístila „vlastní zkušenost“ což je pochopitelné, protože Čechů pracujících v tomto oboru je velmi málo a přijít tedy s nimi do kontaktu je málo pravděpodobné.

V otázce č. 3 byla respondentovi poskytnuta stručná definice pojmu kontraktor: „Kontraktor je pracovník soukromé bezpečnostní společnosti, jenž chrání zájmy svého klienta (vláda, soukromé osoby či společnosti) na území jiném než tuzemském. Nejčastěji se jedná o destinace, kde hrozí, probíhá nebo skončil určitý druh ozbrojeného - válečného konfliktu.“⁷⁴ Tuto definici jsem do dotazníku zařadil proto, aby dotazovanému,

⁷³ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

⁷⁴ PELTON, Robert Young. *Oprávnění zabíjet: kontraktori ve válce s terorizmem*. 1. vyd. Praha: Mladá fronta, 2008, 384 s., [24] s. barev. obr.přil. ISBN 978-802-0419-071.

jenž odpovídá na otázku č. 4 a neví, co nebo kdo je kontraktor, bylo poskytnuto alespoň minimální penzum informací pro správné zodpovězení otázky. Dotaz byl zaměřen na činnosti, které by podle názoru respondenta mohl kontraktor vykonávat. Jednotlivé možnosti odpovědi jsem vybíral z nejčastěji poskytovaných služeb společností uvedených v teoretické části své diplomové práce.



Graf 4: Otázka č. 3 v dotazníkovém šetření.⁷⁵

Z výsledného grafu otázky č. 3 je patrné, že respondenti si osobu kontraktora nejvíce asociovali s hlídači a osobními strážci zaměstnanými u soukromých bezpečnostních agentur, se kterými se máme možnost prakticky setkávat dnes a denně. K zajímavému zjištění jsme dospěli u možnosti označené jako „Podpora vojenských jednotek“. Tato

⁷⁵ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

činnost obdržela nejméně preferencí, a tedy se můžeme domnívat, že podle respondentů kontraktorům nejméně přísluší.

V otázce č. 4 jsem se snažil nepřímo zjistit, jaké povědomí mají dotazovaní o nedávné kauze týkající se skandálního chování zaměstnanců společnosti BLACKWATER Worldwide.



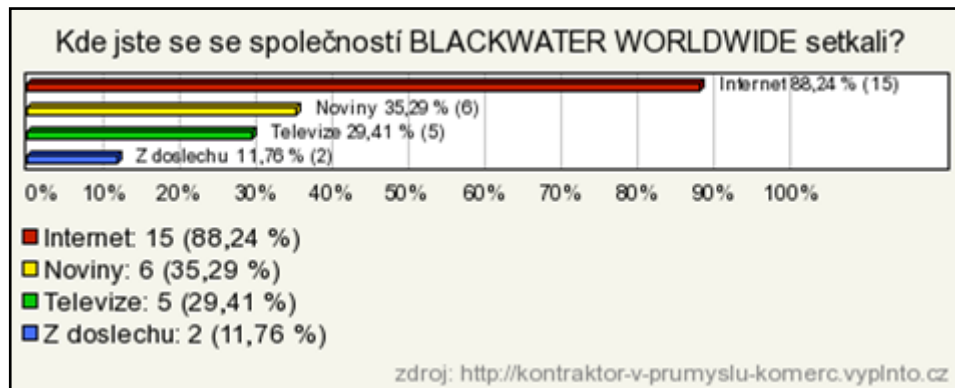
Graf 5: Otázka č. 4 v dotazníkovém šetření.⁷⁶

Ačkoliv se kolem této události a při jejím vyšetřování vytvořil značný mediální poprask, v paměti respondentů tato událost příliš neutkvěla.

Z výsledného grafu můžeme dojít k závěru, že kontraktora v porovnání s BW zná větší počet respondentů.

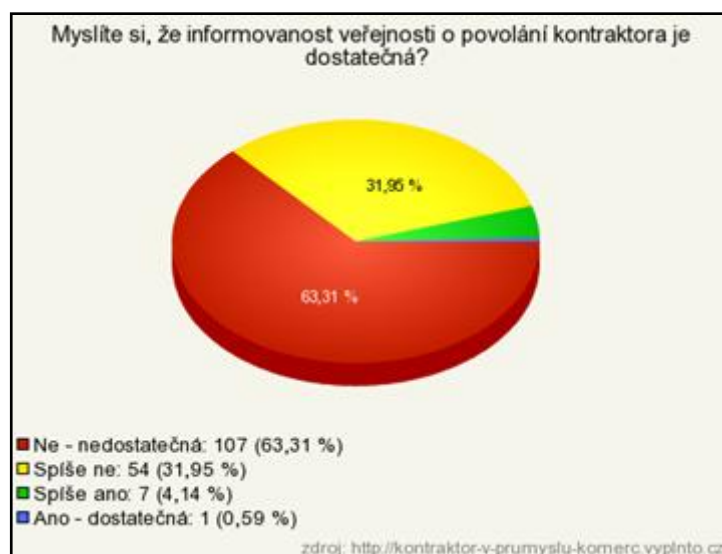
Pro zjištění zdroje či zdrojů informací, kde se respondenti o společnosti BW dozvěděli, jsem do průzkumu zařadil otázku č. 5, která se na toto dotazuje respondentů.

⁷⁶ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

Graf 6: Otázka č. 5 v dotazníkovém šetření.⁷⁷

Z grafu č. 6 je patrné, že v hodnocení jednotlivých informačních zdrojů dostal nejvíce bodů internet a s poměrně velkým odstupem za ním noviny. Tento trend je analogický s výsledky otázky č. 2.

V závěru tohoto tematického okruhu otázek, jsem se dotazoval respondentů, jaká je informovanost veřejnosti o kontraktorech.

Graf 7: Otázka č. 6 v dotazníkovém šetření.⁷⁸

⁷⁷ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

⁷⁸ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

Výsledky jsou dosti přesvědčivé, protože nedostatečnou ji shledalo 63 % a jako spíše nedostatečnou 32% všech respondentů. V návaznosti na otázku č. 6 byla položena otázka č. 7.



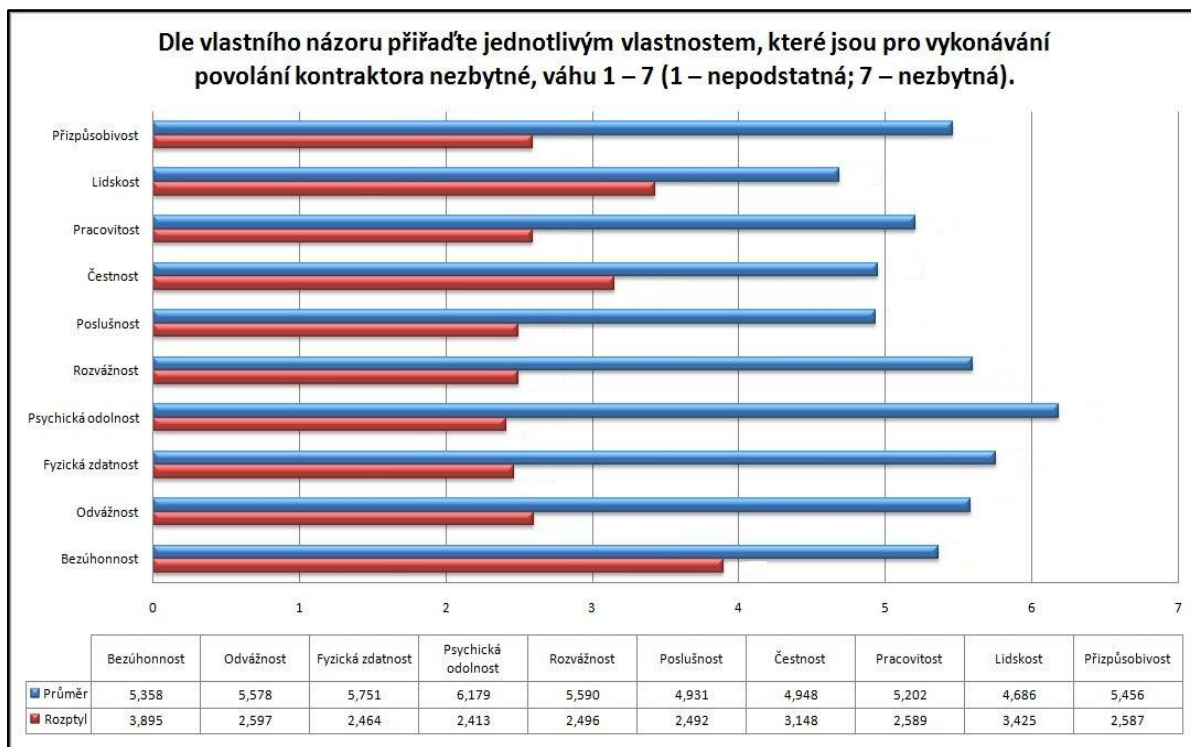
Graf 8: Otázka č. 7 v dotazníkovém šetření.⁷⁹

Nejpřesvědčivějšího výsledku jsme se dočkali u otázky č. 7, kde 95 % dotazovaných by jako nejvíce relevantní informační zdroj využilo internet. Což nasvědčuje tomu, že lidé se podstatně více spoléhají na internet, i když informace na něm dostupné se nemusí zakládat na pravdě.

9.2 Druhý tematický okruh otázek

Otázka č. 8 byla formulovaná a položena tak, aby respondenti ohodnotili jednotlivé lidské vlastnosti, které jsou či nejsou úplně pro vykonávání povolání kontraktora důležité. Hodnocení probíhalo tak, že jednotlivým lidským vlastnostem dotazovaní přiřadili číselnou hodnotu od 1 (nepodstatná) do 7 (nezbytná). Položky k výběru jsem zařazoval podle svého subjektivního pohledu na kontraktora.

⁷⁹ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>



Graf 9: Otázka č. 8 v dotazníkovém šetření.⁸⁰

Výsledky můžeme vyčíst z výše uvedeného grafu č. 8. Podle mého očekávání se nejvýše umístily možnosti „Psychická odolnost“, „Fyzická zdatnost“ a „Odvážnost“. Na opačném pólu skončily „Poslušnost“, „Čestnost“ a vůbec nejméně preferencí získala „Lidskost“, což je pro mě osobně zklamáním. Avšak statistický rozptyl u poslední zmiňované možnosti nasvědčuje tomu, že tato vlastnost byla vnímána nejrozporuplněji.

Respondenti si kontraktora zřejmě představují jako psychicky a fyzicky zdatného jedince, který je odvážný a dokáže se přizpůsobit jakékoliv situaci. Na druhou stranu nemusí být příliš poslušný, čestný ani lidský.

Otázka č. 9 byla svým pojetím koncipována stejně jako otázka č. 8, zaměřovala se však na motivační faktory, kvůli kterým se člověk stane kontraktorem.

⁸⁰ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

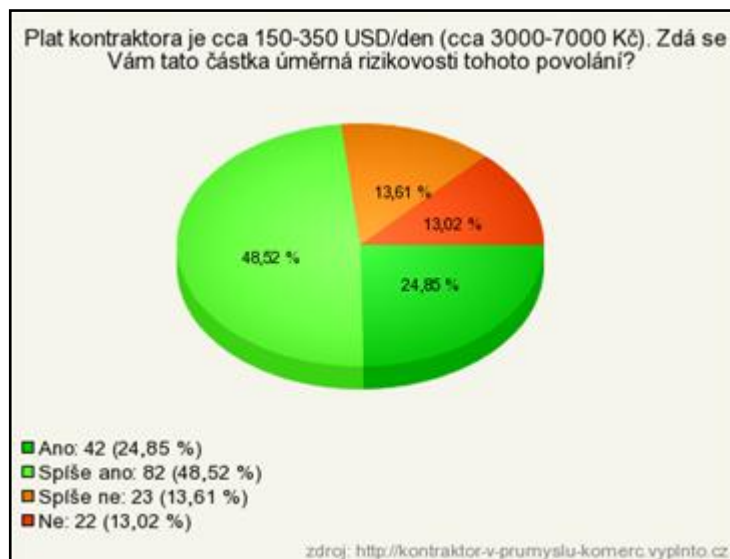


Graf 10: Otázka č. 9, v dotazníkovém šetření.⁸¹

Z odpovědí zobrazených v grafu č. 10 je patrné, že podle názorů respondentů je nejvíce motivujícím faktorem, pro kontraktory, platové ohodnocení.

Tento trend jsem předpokládal a následující otázka se týká právě platového ohodnocení v tom smyslu, jestli částka, jež si kontraktor průměrně vydělá, je či není úměrná riziku, kterému se vystavuje po čas své služby a i mimo ni.

⁸¹ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

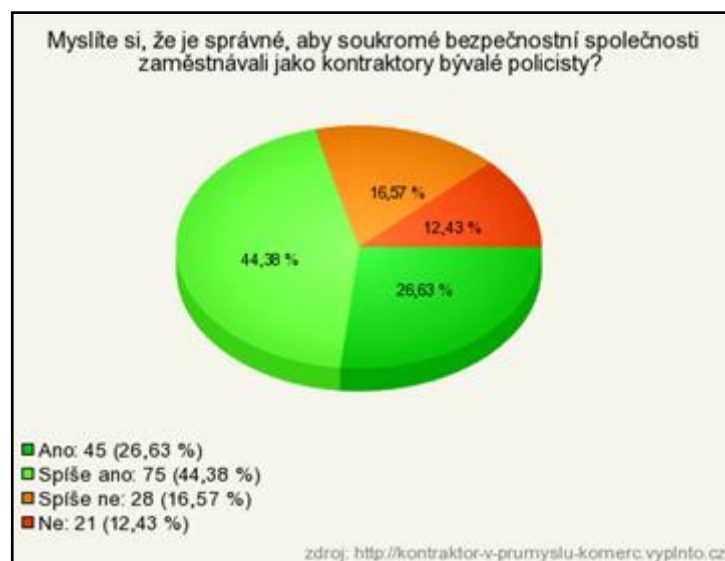


Graf 11: Otázka č. 10 v dotazníkovém šetření.⁸²

Výšečový graf č. 11 znázorňuje to, že čtvrtina respondentů shledává platové ohodnocení jako úměrné riziku a necelá polovina se vyjádřila pro možnost spíše ano. Já tento názor respondentů zcela nesdílím, jelikož kontraktor se pohybuje v potenciálně nebezpečném prostředí, i když již není ve službě. Po rozpočítání inkriminované sumy 7000 Kč/den a podělením 24 hodinami, dospějeme k částce blížíící se 300Kč/hod.

V otázkách č. 11 a č. 12, jsem se zajímal o názor dotazovaných, týkající se zaměstnávání bývalých vojáků a policistů soukromými bezpečnostními společnostmi.

⁸² UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vypinto.cz>

Graf 12: Otázka č. 11 v dotazníkovém šetření.⁸³Graf 13: Otázka č. 12 v dotazníkovém šetření.⁸⁴

Respondenti nevidí závažnější problém v tom, aby se z bývalého policisty či vojáka stal kontraktor. Tento názor je zdokumentován v grafech č. 12 a 13. Já bych až tak optimistický

⁸³ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

⁸⁴ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

nebyl, jelikož mnohdy není jasné, z jakého důvodu a za jakých okolností od jednotlivých bezpečnostních složek odešli.

Podle dostupných informací není mnoho žen, které by pracovaly na pozici kontraktora. Proto mě v otázce č. 13 zajímalo, jaký názor budou mít respondenti na to, jestli se kontraktorem může stát žena.

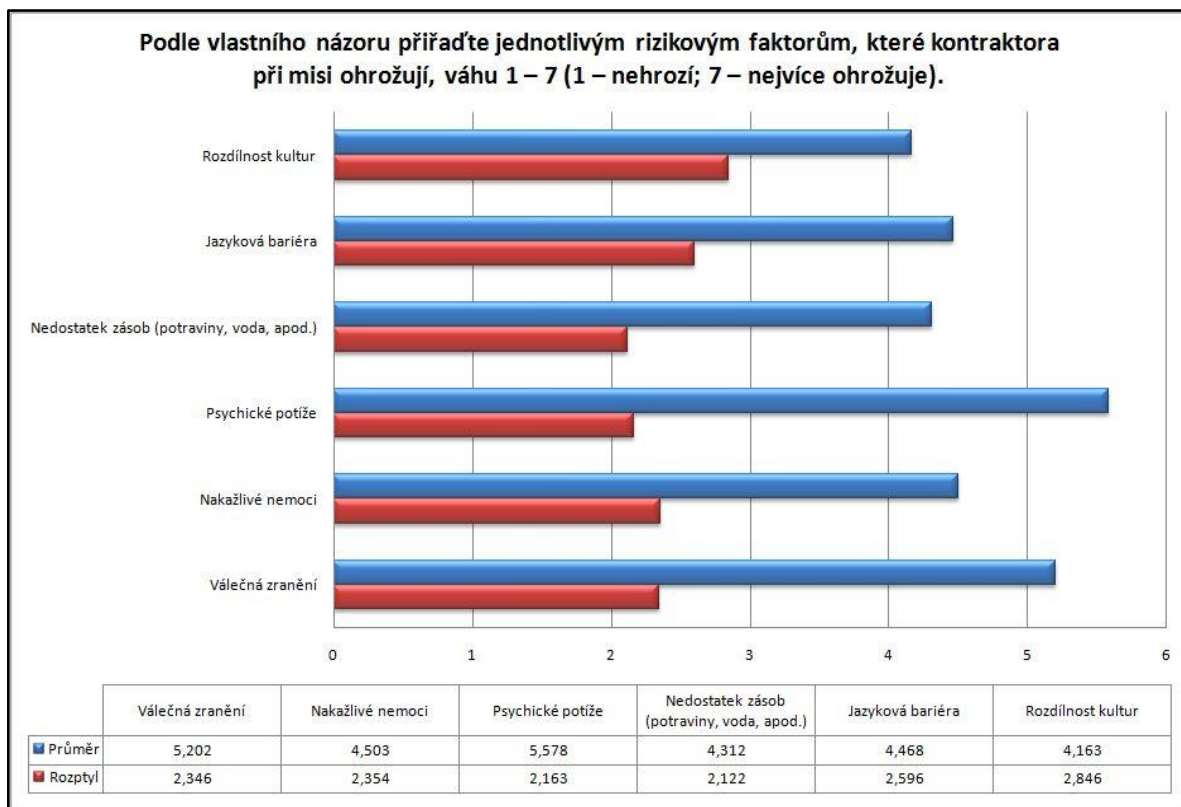


Graf 14: Otázka č. 13 v dotazníkovém šetření.⁸⁵

Z uvedeného grafu č. 14 lze vyčíst, že negativní stanovisko a spíše negativní stanovisko zaujalo necelých 45 %. Z mého pohledu nevidím jediný důvod, proč by žena nemohla pracovat jako kontraktor. Nicméně ženy by pravděpodobně musely čelit i překážkám, které by se mužů nedotýkaly. Mám na mysli především islamistické země, kde žena má jiné společenské postavení než muž, a z toho by mohla vyplývat určitá omezení.

Při vykonávání povolání kontraktora hrozí jeho osobě nejrůznější rizika. V otázce č. 14 respondenti přiřazovali jednotlivým rizikovým faktorům váhu od 1 (neohrožuje) do 7 (nejvíce ohrožuje). Položky k výběru jsem zařazoval podle svého subjektivního názoru s přihlédnutím k tomu, v jakých podmínkách kontraktor působí.

⁸⁵ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

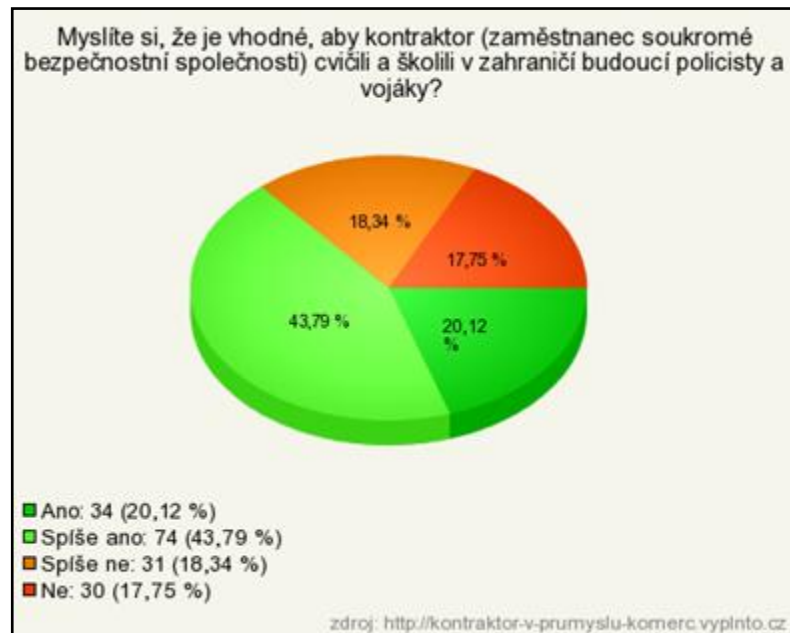
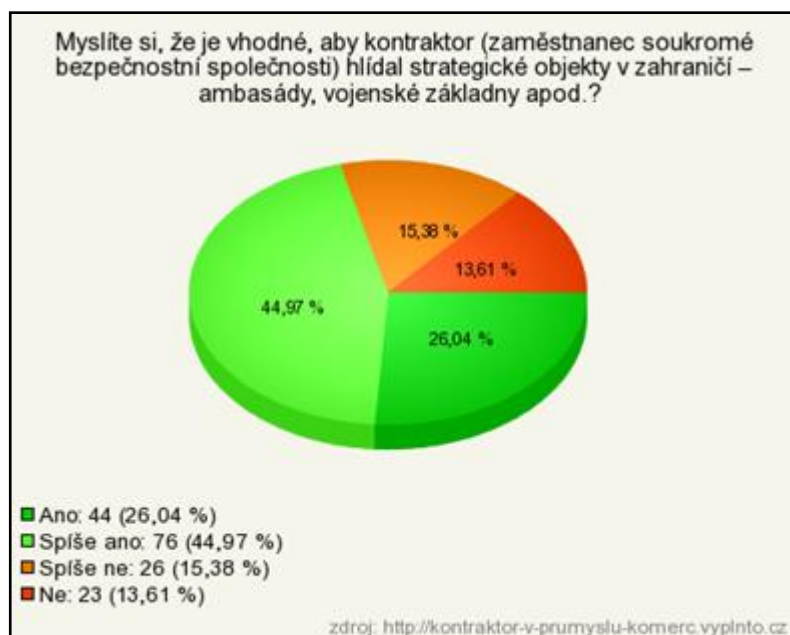
Graf 15: Otázka č. 14 v dotazníkovém šetření.⁸⁶

Z výsledků znázorněných v grafu č. 15 dospíváme k závěru, že podle respondentů kontraktory nejvíce ohrožují psychické potíže, způsobené například posttraumatickou stresovou poruchou, která se obvykle vytvoří jako následek život bezprostředně ohrožující situace. Druhou nejvyšší průměrnou známku obdržela válečná zranění. V takto neutěšených oblastech, jakými jsou Irák či Afghánistán, je velice snadné utrpět stělné poranění či se stát obětí nástražného výbušného zařízení, které může být ukryto prakticky kdekoliv.

9.3 Třetí tematický okruh otázek

Protože mezi hlavní činnosti kontraktorů patří hlídací služby, vykonávání osobní ochrany a poskytování odborných výcvikových kurzů pro budoucí policisty či vojáky, rozhodl jsem se, že této problematice věnuji větší pozornost v otázkách č. 15, 16 a 17.

⁸⁶ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

Graf 16: Otázka č. 15 v dotazníkovém šetření.⁸⁷Graf 17: Otázka č. 16 v dotazníkovém šetření.⁸⁸

⁸⁷ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

⁸⁸ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

Graf 18: Otázka č. 17 v dotazníkovém šetření.⁸⁹

Výsledné grafy otázek č. 15, 16 a 17 vypovídají o tom, že respondenti nemají námitek proti tomu, aby kontraktori vykonávali výše uvedené činnosti. Kladné stanovisko zaujalo o všech zmiňovaných otázkách přes 65 % všech dotazovaných.

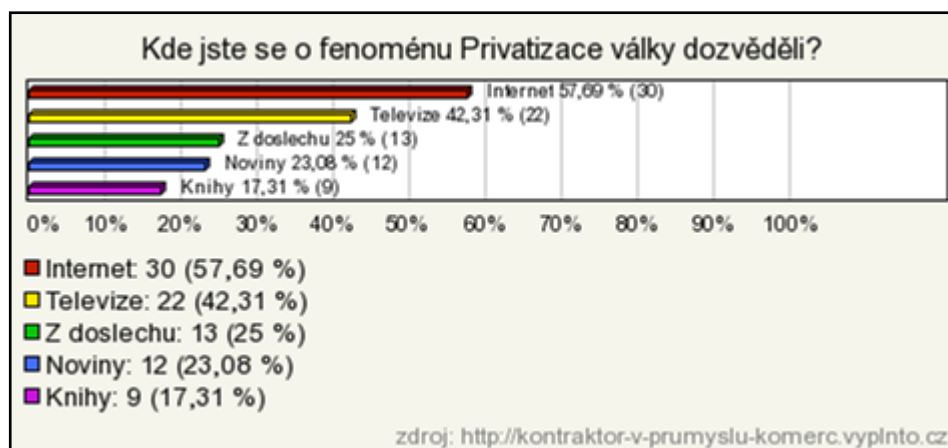
Já tento názor velice kvituji, jelikož zapojování subjektů ze soukromého sektoru by mohlo částečně uvolnit ruce armádě. Ta by se pak mohla více soustředit na své mise. Dalším pozitivem jsou významné úspory v oblasti lidských a finančních zdrojů.

Tento fenomén, kdy některé činnosti, v minulosti vykonávané armádou, jsou v rámci kontraktů přenechávány soukromým bezpečnostním společnostem, nazýváme privatizace války. Dovolil jsem si tedy zařadit otázku č. 18, která se přímo dotýkala toho, jestli respondentům je tento pojem znám. V případě kladné odpovědi na otázku č. 18 byla dotazovaná osoba nasměrována na otázku č. 19. Zde uvedla médium či formu, jakou se o tomto fenoménu poslední doby dozvěděla. V případě záporné odpovědi na otázku č. 18 byla pomocí podmíněného větvení přesměrována na otázku č. 20.

⁸⁹ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

Graf 19: Otázka č. 18 v dotazníkovém šetření.⁹⁰

Z grafu č. 19 můžeme vyčíst, že fenomén privatizace války, s 31 % kladnými odpověďmi, ještě moc do podvědomí veřejnosti nepronikl. Je ovšem důležité připomenout, že v této problematice se pravděpodobně orientuje nejvíce lidí, jelikož osobu kontraktora zná 21 % respondentů a o kauze společnosti BLACKWATER Worldwide mělo povědomí pouhých 10 % ze 169 dotazovaných.

Graf 20: Otázka č. 19 v dotazníkovém šetření.⁹¹

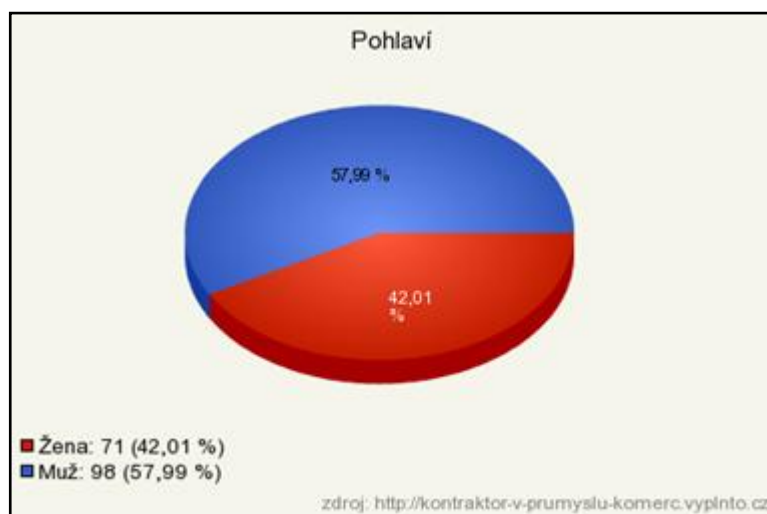
⁹⁰ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

⁹¹ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

Tak jak tomu bylo u minulých doplňkových otázek i zde, u otázky č. 19, mezi dostupnými informačními zdroji dominoval internet, což jen podtrhuje současný trend ve společnosti.

9.4 Čtvrtý tematický okruh otázek

Snažil jsem se, aby spektrum respondentů zapojených do tohoto dotazníkového šetření bylo nejpestřejší a tedy výpovědní hodnota byla co nejvyšší. Avšak mým cílem bylo také zachování rovnoměrného zastoupení všech skupin.

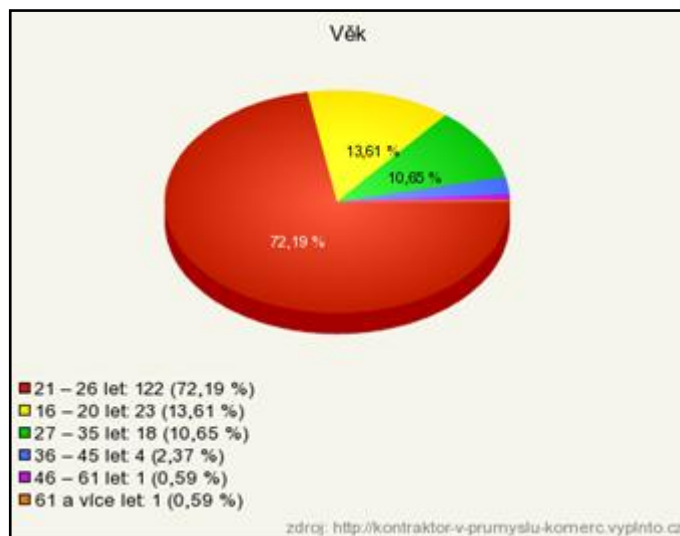


Graf 21: Otázka č. 20 v dotazníkovém šetření.⁹²

Zastoupení mužů a žen v tomto dotazníkovém šetření vyobrazuje graf č. 21. Mužů bylo necelých 58 % a žen 42 %. Tento poměr považuji za uspokojivý.

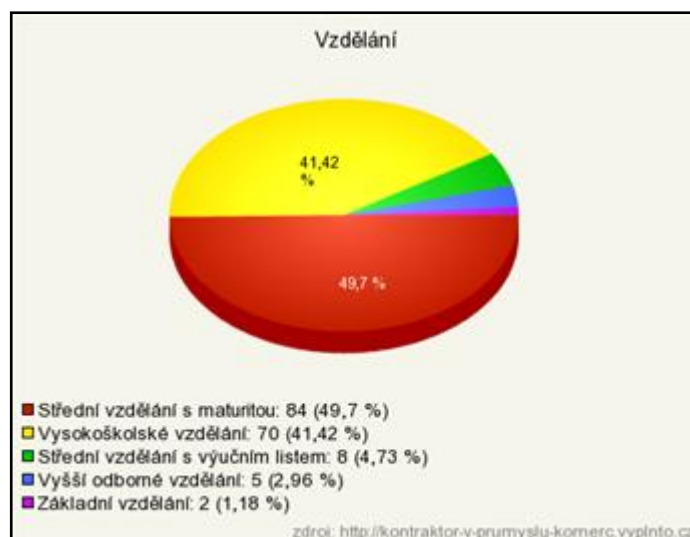
Věkové složení dotazovaných je částečně limitováno tím, v jaké věkové kategorii se pohybuje zadavatel dotazníkového šetření.

⁹² UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

Graf 22: Otázka č. 21 v dotazníkovém šetření.⁹³

Jak už jsem předesílal, v grafu č. 22 je patrné, že nejčetnější skupina dotazovaných, tedy 72 %, se pohybuje ve věkové skupině od 21 do 26 let.

V důsledku tohoto zjištění není žádným překvapením, že podle grafu č. 23 byli nejpočetnější skupinou lidé se středním vzděláním zakončeným maturitou s bezmála 50 % a lidé vysokoškolsky vzdělaní s 41 %.

Graf 23: Otázka č. 22 v dotazníkovém šetření.⁹⁴

⁹³ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

ZÁVĚR

Cílem mé diplomové práce bylo vymezit postavení kontraktora v průmyslu komerční bezpečnosti, analyzování konkrétních aktivit v současné době, specifikovat postupy a prostředky užívané k jejich výcviku a dále, za pomoci dotazníkového šetření, provést průzkum veřejného mínění.

V teoretické části jsem na základě uvedené literatury a jiných informačních zdrojů prováděl důkladný rozbor osoby kontraktora, podrobil jsem ho srovnáním s osobou žoldnéře a odlišné rysy jsem v závěru úvodní kapitoly analyzoval. Toto považuji za důležité, jelikož mezi laickou veřejností, v tomto odvětví, je nezdárka kdy kontraktor zaměňován s žoldnéřem. Ve druhé kapitole jsem se věnoval základnímu vojenskému výcviku v České republice a Spojených státech amerických. Hlavním důvodem byla skutečnost, že absolutní většina kontraktorů nasbírala své zkušenosti a znalosti ve vojenské službě a následně je uplatňovala jako soukromí bezpečnostní dodavatelé. Taktéž jsem se snažil udělat čtenáři exkurz do portfolia služeb, jež kontraktoři vykonávají. Pozornost jsem věnoval i společnostem působícím na tuzemském i mezinárodním trhu, včetně nechvalně známé Blackwater Worldwide. V závěru teoretické části jsem se věnoval problematice mezinárodního práva a jiných úmluv či ustanovení, která by mohla být aplikována na případné právní excesy kontraktorů působících v zahraničí.

V rámci praktické části jsem provedl veřejný průzkum čítající 169 respondentů. Jednotlivé dotazy byly pokládány tak, aby mi vytvořily představu o tom, jaké povědomí o této problematice má širší veřejnost, jelikož složení dotazované skupiny bylo poměrně pestré.

Při zpracovávání své diplomové práce jsem se snažil o to, aby struktura jednotlivých kapitol byla ucelená a jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazovaly. Taktéž jsem se potýkal s několika problémy. Postava kontraktora je fenoménem posledních několika let, a proto není o tomto povolání mnoho relevantních informačních zdrojů. Dalším východiskem pro mě tedy bylo získání alespoň základních informací od jednotlivých představitelů odborné veřejnosti. Moje prosby o vyjádření k této problematice zůstaly bez odezvy. V důsledku tohoto faktu jsem se snažil jednotlivé použitelné fragmenty skládat

⁹⁴ UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>

tak, aby výsledná podoba této diplomové práce dala čtenáři minimálně základní představu o tom, co kontraktor vykonává a z jakého prostředí pochází, jelikož mediální obraz tohoto povolání byl hodně negativní.

Zpracování tématu diplomové práce bylo pro mě zajímavé zejména proto, že jsem se pohyboval v oblasti, která nebyla dosud příliš zpracovaná a také proto, že kontraktor v mnoha osobách vyvolává otázky, kterým jsem musel čelit a odpovídat na ně. Zejména pak při svém dotazníkovém šetření respondenti i mně zcela neznámí se na moji osobu obraceli a ptali se: „*Kdo je to ten kontraktor?*“, „*Není kontraktor jiným slovem žoldák?*“ nebo také „*Jak bych se kontraktorem mohl/a stát?*“.

Na kontraktora se můžeme dívat z mnoha pohledů. Já na osobu kontraktora nahlížím a vnímám ji takto. Vidím pozitivum v tom, že průmysl komerční bezpečnosti se rozrůstá i tímto směrem a příliv peněz pramenící ze státních zakázek, může pomoci k dalšímu dynamickému rozvoji tohoto průmyslu. Avšak mám i obavy z postupné privatizace války tzn., aby jednou nenastala doba, kdy základní hodnoty budou potlačeny na úkor tohoto rozrůstajícího se byznysu a z kontraktorů se nestali žoldnéři.

ZÁVĚR V ANGLIČTINĚ

The goal of the diploma thesis is to define the position of the contractor in the field of commercial security, particularly to analyze his activities, to specify his methods and means used for his training and further, with the help of questionnaire method, do search of public opinion.

In the theoretical part, the subject contractor is analyzed, according to the literature at other sources. The contractor is compared with the mercenary and the differences are commented. It is important, because the contractor is commuted with mercenary by laic public. In the second chapter of the theoretical part, the basic military training in Czech Republic and USA is described. The meaning of this is the fact, that most of the contractors acquire their skills and knowledge in military service and then apply in the private field. Also the portfolio of services, practiced by contractors, is made. The attention is paid to the companies militate on domestic and international market, including infamous Blackwater Worldwide. The end of the theoretical part is focused on international law and other conventions and assignments, which can be applicable on contractors excess.

Within the framework of this thesis, the public survey, included 169 respondents, was made. The main meaning of the querying was to find out the awareness of this problematic among wide public.

The structure of the diploma thesis is comprehensive and chapters are logically connected. During the processing of the thesis several problems occurred. The phenomenon called "contractor" is relatively new, and there is a lack of information sources about this profession. Under this fact, the diploma thesis is composed into a form, which is able to give the potential reader the basic information about contractors work, and about the environment they come from. The media picture of this profession is mainly negative.

Writing of this diploma thesis was very interesting and beneficial for me from many reasons. I had to answer many questions, which were laid by questioned persons. Concretely the questions: "*Who is the contractor?*", "*Is the contractor a mercenary?*" or "*How can I be a contractor?*" were very frequently asked.

We can see contractor from many points of view. I personally see a positive fact, that the field of commercial security proliferates in this direction and the income from state's orders can help to dynamic evolution of this field. However, there is realistic fear of war

commercialization. I mean, that there is a non-negligible threat of basic human values suppression at the expense of war business and the contractors can really easy become mercenaries.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Literární zdroje

- [1] BRABEC, František. *Bezpečnost pro firmu, úřad a občana*. 1. vyd. Praha: Public History, 2001. ISBN 80-86445-04-06.
- [2] BRABEC, František. *Hlídací služby*. Praha: Eurounion, 1995, 259 p. ISBN 80-858-5812-6.
- [3] FOTR, Jiří. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 381 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3985-4.
- [4] GERAGHTY, Tony. *Žoldáci*. 1. české vyd. Praha: Naše vojsko, 2010, 403 s., [12] s. obr. příl. ISBN 978-80-206-1097-3.
- [5] HOLMES, Richard. *Obrazy války: chování člověka v bitvě*. Vyd. 1. Překlad Jiří Hutečka. Praha: Nakladatelství Lidové noviny, 2011, 391 s. ISBN 978-807-4220-838.
- [6] CHRÁSKA, Miroslav. *Metody pedagogického výzkumu: základy kvantitativního výzkumu*. Vydání 1. Praha: GradaPublishing, 2007, 265 s. ISBN 978-80-247-1369-4.
- [7] KAMENÍK, Jiří a František BRABEC. *Komerční bezpečnost: soukromá bezpečnostní činnost detektivních kanceláří a bezpečnostních agentur*. Vyd. 1. Praha: ASPI, 2007, 338 s. ISBN 978-807-3573-096.
- [8] MACEK, Pavel a František NOVÁK. *Privátní bezpečnostní služby*. Vyd. 1. Praha: Police History, 2005, 316 s. ISBN 80-864-7723-1.
- [9] PELTON, Robert Young. *Oprávnění zabíjet: kontraktori ve válce s terorizmem*. 1. vyd. Praha: Mladá fronta, 2008, 384 s., [24] s. barev. obr. příl. ISBN 978-802-0419-071.
- [10] STILWELL, Alexander. *Speciální síly v akci*. Vyd. 1. Praha: Deus, 2009, 187 s. ISBN 978-80-87087-84-8.
- [11] ZUZÁK, Roman a Martina KÖNIGOVÁ. *Krizové řízení podniku*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009, 253 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3156-8.

Elektronické zdroje

- [1] About.com: Middle East Issues. TRISTAM, Pierre. *BlackwaterWorldwide* [online]. 2011 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://middleeast.about.com/od/glossary/g/me081209.htm>
- [2] AEGIS LLC. *History* [online]. 2012 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.aegisworld.com/index.php/history-2>
- [3] AEGIS LLC. *SecurityServices* [online]. 2012 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.aegisworld.com/index.php/security-operations-2>

- [4] AMNESTY INTERNATIONAL. *Únosy civilistů v Iráku a Afghánistánu* [online]. 2004 [cit. 2013-04-02]. Dostupné z: <http://www.amnesty.cz/z331/unosy-civilistu-v-iraku-a-afghanistanu>
- [5] BALARYN, Mjr. Ing. Jindřich. *SPRÁVA DOKTRÍN ŘEVD. PŘÍRUČKA VOJÁKA AČR: vojenská publikace*. AVIS Praha. Vyškov, 2009. Dostupné z: http://www.manual.survival-team.net/manualy_net/priruckavojaka.pdf
- [6] BBC News. *Blackwater incident: Whathappened* [online]. 2008, 8.12.2008 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://news.bbc.co.uk/2/hi/7033332.stm>
- [7] ControlRisks Group. *Managing Security Risks* [online]. 2012 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.controlrisks.com/Services/Security/Pages/Home.aspx>
- [8] ControlRisks Group: History. In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): WikimediaFoundation, 2006, 11. 12. 2012 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: http://en.wikipedia.org/wiki/Control_Risks_Group
- [9] CS Solution: Specialista na fyzickou a technickou bezpečnost. *O NÁS* [online]. 2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://cssolutions.cz/o-nas/>
- [10] CS Solution: Specialista na fyzickou a technickou bezpečnost. *SLUŽBY* [online]. 2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://cssolutions.cz/sluzby/>
- [11] Česká bezpečnostní akademie s.r.o. *SLUŽBY* [online]. 2012 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.cba-cz.cz/sluzby/>
- [12] DEPARTMENT OF EMERGENCY SERVICES & PUBLIC PROTECTION. In: *Basic training curriculum 818 hours* [online]. 2009, 2013 [cit. 2013-03-10]. Dostupné z: http://www.ct.gov/post/lib/post/pdf_documents/818_basic_training_curriculum_jan_09.pdf
- [13] DynCorp International. *A BRIEF HISTORY OF DYNCORP INTERNATIONAL* [online]. 2012 [cit. 2013-03-11]. Dostupné z: <http://www.dyn-intl.com/about-us/history.aspx>
- [14] DynCorp. In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): WikimediaFoundation, 2001-, 27.2.2013 [cit. 2013-03-11]. Dostupné z: http://en.wikipedia.org/wiki/DynCorp#Beginnings_.281946.E2.80.931961.29
- [15] HumanRightsFirst: FactSheet. In: *The Case FortheCivilianExtraterritorialJurisdictionAct (CEJA): Why U.S. Needs to Clarify U.S. CriminalJurisdictionover U.S. ContractorsFieldedAbroad* [online]. 2011 [cit. 2013-04-10]. Dostupné z: <http://www.humanrightsfirst.org/wp-content/uploads/pdf/CEJA-Fact-Sheet.pdf>
- [16] IDNES.cz. *Válku proti Saddámovi živi konvoje* [online]. 2003 [cit. 2013-04-04]. Dostupné z: http://zpravy.idnes.cz/valku-proti-saddamovi-zivi-konvoje-d6p-/zpr_archiv.aspx?c=A030331_160407_zahranicni_jan

- [17] ISN ETH Zurich: Digital Library. BENNETT, Jody Ray. *BlackwaterWorldwide* [online]. 2008, 1.7.2008 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://www.isn.ethz.ch/isn/Digital-Library/Articles/Detail/?id=88527>
- [18] LAND MINE & CLUSTER MUNITION MONITOR. In: *Landmine Monitor 2011* [online]. 2012 [cit. 2013-03-18]. Dostupné z: <http://www.the-monitor.org/lm/2011/resources/Landmine%20Monitor%202011.pdf>
- [19] PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. In: *COALITION PROVISIONAL AUTHORITY MEMORANDUM NUMBER 17: REGISTRATION REQUIREMENTS FOR PRIVATE SECURITY COMPANIES (PSC)* [online]. 2004, 26.6.2004 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: http://www.psc.ai.org/Docs/20040626_CPAMEMO_17_Registration_Requirements_for_Private_Security_Companies_with_Annexes.pdf
- [20] PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. In: *COALITION PROVISIONAL AUTHORITY ORDER NUMBER 3 (REVISED) (AMENDED): WEAPONS CONTROL* [online]. 2003, 31.12.2003 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: http://www.psc.ai.org/Docs/20031231_CPAORD3_REV__AMD_.pdf
- [21] PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. In: *COALITION PROVISIONAL AUTHORITY ORDER NUMBER 17 (REVISED): STATUS OF THE COALITION PROVISIONAL AUTHORITY, MNF - IRAQ, CERTAIN MISSIONS AND PERSONNEL IN IRAQ* [online]. 2004, 27.6.2004 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: http://www.psc.ai.org/Docs/20040627_CPAORD_17_Status_of_Coalition__Rev__with_Annex_A.pdf
- [22] PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. In: *USE OF FORCE: RULES FOR THE USE OF FORCE BY CONTRACTORS IN IRAQ* [online]. 2004, 26.6.2004 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: http://www.psc.ai.org/Docs/Annex_A.pdf
- [23] PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq. *PrivateSecurityCompanyAssociationofIraq* [online]. 2011, 31.12.2011 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: <http://www.psc.ai.org/>
- [24] Spojené státy americké. Criminaloffensescommitted by certainmembersoftheArmedForces and by personsemployed by oraccompanyingtheArmedForcesoutsidethe United States. In: *18 USC § 3261*. 2012. Dostupné z: http://www.law.cornell.edu/uscode/text/18/3261?quicktabs_8=3#quicktabs-8
- [25] Spojené státy americké. PunitiveArticles. In: *10 USC Chapter 47, Subchapter X*. 2000. Dostupné z: <http://www.law.cornell.edu/uscode/text/10/subtitle-A/part-II/chapter-47/subchapter-X>
- [26] Spojené státy americké. Warcrimes. In: *18 USC § 2441*. 2000. Dostupné z: <http://www.law.cornell.edu/uscode/text/18/2441>
- [27] STEELE Foundation: CORPORATE SECURITY & ADVISORY SRVICES. In: *REBUILDING IRAQ: Security & Risk Management Solutions* [online]. [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: http://www.steelefoundation.com/pdf/Steele_SecureIraq.pdf

- [28] Středoevropské politické studie. ŠMÍD, Tomáš. *Hrot kopí a české soukromé vojenské a bezpečnostní společnosti* [online]. 2012 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.cepsr.com/clanek.php?ID=552>
- [29] TacticalRescueAcademy. *O nás, aneb co je to TacticalRescueAcademy...* [online]. 2011 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.tacticalrescue.eu/o-nas.html>
- [30] Triple Canopy. *Company* [online]. 2013 [cit. 2013-03-14]. Dostupné z: <http://www.triplecanopy.com/company/>
- [31] Triple Canopy. In: *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): WikimediaFoundation, 2005, 19.1.2013 [cit. 2013-03-13]. Dostupné z: http://upload.wikimedia.org/wikipedia/en/c/c7/Triple_canopy_logo.gif
- [32] U.S. Army. *SOLDIER LIFE: BASIC COMBAT TRAINING* [online]. 2013 [cit. 2013-04-26]. Dostupné z: <http://www.goarmy.com/soldier-life/becoming-a-soldier/basic-combat-training.html>
- [33] Web České televize. *Únosy kazí dobré jméno Talibanu, zlobí se jeho vůdce* [online]. 2013 [cit. 2013-04-04]. Dostupné z: <http://www.ceskatelevize.cz/ct24/svet/221339-unosy-kazi-dobre-jmeno-talibanu-zlobi-se-jeho-vudce/>
- [34] Web Policie ČR. *Odbor služební kynologie a hipologie* [online]. 2010 [cit. 2013-03-31]. Dostupné z: <http://www.policie.cz/clanek/odbor-sluzebni-kynologie-a-hipologie-904727.aspx>
- [35] *Web společnosti SOG Defence: Naše služby* [online]. 2013, 13.2.2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: http://sog-defence.com/nase_sluzby/index.html
- [36] ŽENEVSKÉ ÚMLUVY O OCHRANĚ OBĚTÍ OZBROJENÝCH KONFLIKTŮ ze dne 12. srpna 1949: 3. Ženevská úmluva o zacházení s válečnými zajatci. In: *Část III Způsoby a prostředky vedení války; Status komabantů a válečných zajatců, Oddíl II, Čl. 47*. 1949. Dostupné z: http://www.cervenykriz.eu/cz/mhp_knihovna/zenevske_uumluvy.pdf

Citované obrázky

- [1] ABCNEWS.COM. *Wave of abductions plagues Iraq; troops killed: Video allegedly shows German hostage; religious groups' members seized* [online]. 2005 [cit. 2013-04-02]. Dostupné z: http://media3.s-nbcnews.com/j/msnbc/Components/Photos/051129/051129_kidnap_hmed_4a.grid-6x2.jpg
- [2] ARMADNINOVINY.CZ. *Výcvik Aktivní zálohy: Tři dny na zahřátí* [online]. 2013, 17.02.2013 [cit. 2013-04-29]. Dostupné z: http://www.armadninoviny.cz/domains/0023-armadninoviny_cz/useruploads/images/udalosti/vycvik_aktivni_zalohy-tri_dny_na_zahrati/rozborka.jpg

- [3] ARMY SUSTAINMENT. *Medical Logistics Support to Iraq: The End of an Era* [online]. 2010 [cit. 2013-03-29]. Dostupné z: http://www.alu.army.mil/alog/Story_images/ms992_2.png
- [4] BODYGUARD HEADQUARTERS. *How to become a bodyguard in Afghanistan* [online]. 2012 [cit. 2013-03-31]. Dostupné z: <http://bodyguardhq.com/wp-content/uploads/2012/04/close-protection-afghanistan.jpg>
- [5] BOSTON.COM. *Pirates of Somalia* [online]. 2009 [cit. 2013-03-30]. Dostupné z: http://cache.boston.com/universal/site_graphics/blogs/bigpicture/pirate_03_16/p02_17860791.jpg
- [6] CS Solution: *Specialista na fyzickou a technickou bezpečnost* [online]. 2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: http://cssolutions.cz/wp-content/themes/cssolutions/_images/logo-white.png
- [7] ČESKÁ BEZPEČNOSTNÍ AKADEMIE S.R.O. [online]. 2012 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: http://www.abc.cz/image/396133/obrazek_1_m/
- [8] ENERGYTRENDS INSIDER. *The U.S. Navy and Biofuels* [online]. 2010 [cit. 2013-04-04]. Dostupné z: <http://www.energytrendsinsider.com/wp-content/uploads/2010/10/military-fuel-convoy.jpg?00cfb7>
- [9] *M9 Pistol qualification* [online]. 2008, 12. 11. 2008 [cit. 2013-04-29]. Dostupné z: <http://usarmy.vo.llnwd.net/e2/-images/2008/11/12/25317/>
- [10] *Mask of Zion: "Ceasing to learn is ceasing to live." ~ Jonathan Azariah* [online]. 2011, 10. 2. 2011 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: http://1.bp.blogspot.com/_vIke4tBriG8/TVSRcqx1EVI/AAAAAAAAAGo/nFWznP64TYYS320/Blackwater_logo_1.jpg
- [11] *Men in Grey: The Bodyguard Magazine. Generál Craig Nixon do čela společnosti Academi* [online]. 2013, 12.3.2013 [cit. 2013-04-18]. Dostupné z: <http://www.meningrey.cz/wp-content/uploads/academi.jpeg>
- [12] *Nášlapné miny minulý rok nastražilo nejvíce zemí za posledních 7 let* Zdroj: http://zpravy.idnes.cz/naslapne-miny-minuly-rok-nastrazilo-nejvice-zemi-za-poslednich-7-let-1gx-/zahranicni.aspx?c=A111123_141254_zahranicni_aha. *IDNES.cz: Zprávy* [online]. 2011 [cit. 2013-03-18]. Dostupné z: http://zpravy.idnes.cz/naslapne-miny-minuly-rok-nastrazilo-nejvice-zemi-za-poslednich-7-let-1gx-/zahranicni.aspx?c=A111123_141254_zahranicni_aha
- [13] *Private Security Company Association of Iraq* [online]. 2007 [cit. 2013-04-11]. Dostupné z: <http://www.psc.ai.org/uploads/images/PSCAI-logo-top.jpg>
- [14] RAWA NEWS. *Contractors Behaving Badly A US Headache: Crimes Committed Cast Shadow Over American Presence* [online]. 2005 [cit. 2013-03-15]. Dostupné z: http://www.rawa.org/temp/runews/data/upimages/karzai_guards_corrupt.jpg

- [15] SPREAD THE WORD: IRAQ-NAM. *Report: 168 more joinforceof 2,000 'securitycontractors' in Iraq* [online]. 2007 [cit. 2013-04-05]. Dostupné z: http://1.bp.blogspot.com/_4aNto1NiGcY/RrtEmg9ZuWI/AAAAAAAAAJso/ZoPRmFCPO4Y/s400/triple+canopy+iraq1.jpg
- [16] The New York Times: BlackwaterWorldwide. In: *Congressofthe United States: Memorandum* [online]. 2007, 1.10.2007 [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://graphics8.nytimes.com/packages/pdf/national/20071001121609.pdf>
- [17] The New York Times: Washington. *State Department Use ofContractorsLeaps in 4 Years* [online]. 2007 [cit. 2013-03-18]. Dostupné z: <http://graphics8.nytimes.com/images/2007/10/24/world/23contractor.600.jpg>
- [18] TSC Korenov: *TacticalSimulation Center* [online]. 2013 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.area-korenov.com/>
- [19] U.S. DEPARTMENT OF DEFENSE. *Defense.gov NewsPhotos: U.S. Army military police use anexplosivedetection dog to searchallvehicles* [online]. 2004 [cit. 2013-03-31]. Dostupné z: http://www.defense.gov/dodcmsshare/newsphoto/2004-12/041204-A-7743R-026_screen.jpg
- [20] UHEREK, Ivan. *Kontraktor v Průmyslu komerční bezpečnosti: (výsledky průzkumu)*. 2013. Dostupné z: <http://kontraktor-v-prumyslu-komerc.vyplnto.cz>
- [21] *Web společnosti TacticalRescueAcademy* [online]. 2011 [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: http://www.tacticalrescue.eu/images/stories/logo_tra2.png

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

AČR	Armáda České republiky.
BWW	Blackwater Worldwide
ČSA	České aerolinie.
FBI	Federální úřad pro vyšetřování (anglicky Federal Bureau of Investigation).
GIS	Geografický informační systém.
GPS	Globální družicový polohový systém (anglicky Global Positioning System).
IBA	Mezinárodní asociace bodyguardů (anglicky International Bodyguard Association).
IZS	Integrovaný záchranný systém.
LOGCAP	Civilní logistický podpůrný program (anglicky Logistics Civil Augmentation Program).
MEJA	Vojenský mimo-územní zákon (anglicky Military Extraterritorial Jurisdiction Act).
NATO	Severoatlantická aliance (anglicky North Atlantic Treaty Organization).
PČR	Policie České republiky.
PMC	Soukromá vojenská společnost (anglicky Private Military Company).
PSC	Soukromá bezpečnostní společnost (anglicky Private Security Company).
SOG	Útvar speciálních operací vojenské policie.
TCCC	Systém poskytování nedokladné lékařské péče v bojových podmínkách (anglicky Tactical Combat Casualty Care).
UCMJ	Zákon pro příslušníky ozbrojených sil (anglicky Uniform Code of Military Justice).
VIP	Velmi důležitá osoba (anglicky Very Important Person).
ZHN	Zbraně hromadného ničení.

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1 Kontraktoři, při provádění osobní ochrany svého klienta.....	14
Obr. 2 Sborka a rozborka kulometu vz. 59.....	17
Obr. 3 Nácvik střelby na cíl, krátkou palnou zbraní.	21
Obr. 4 Řízení rizik identifikuje rizika tak, aby případný pád byl co.....	23
Obr. 5 Irácký voják, při nácviku deaktivace miny.	24
Obr. 6 Zdravotnický materiál, pro Afghánistán, připravený k odeslání.	25
Obr. 7 Afghánská policie při výcviku kontraktory společnosti DynCorp.....	27
Obr. 8 Kontraktoři společnosti Triple Canopy, Inc., při.....	29
Obr. 9 Psovod se svým služebním psem, při detekci skrytých.....	30
Obr. 10 Snímek z videa, na kterém únosci požadují výkupné.....	32
Obr. 11 Kontraktor – bodyguard, při výcviku ochrany VIP.....	34
Obr. 12 Konvoj s naftou, pro americké jednotky.....	35
Obr. 13 Somálští piráti, při pokusu o únos nákladní lodi.....	36
Obr. 14 Logo společnosti DynCorp International.	39
Obr. 15 Logo společnosti Triple Canopy, Inc.....	41
Obr. 16 Logo společnosti STEELE Foundation.	42
Obr. 17 Logo společnosti CRG – Control Risks Group.....	44
Obr. 18 Logo společnosti AEGIS LLC.	45
Obr. 19 Kontraktoři společnosti DynCorp, při vykonávání.....	46
Obr. 20 Logo společnosti SOG Defence.	48
Obr. 21 Logo společnosti C. S. Solution.	49
Obr. 22 Logo ČBA s.r.o.	51
Obr. 23 Logo, společnosti Tactical Rescue.....	52
Obr. 24 Logo nechvalně známé soukromé bezpečnostní.....	53
Obr. 25 Přerod společnosti Blackwater na společnost ACADEMI.	57
Obr. 26 Logo Asociace soukromých bezpečnostních.....	61

SEZNAM TABULEK

SEZNAM PŘÍLOH