

Program rozvoje obce Doubravy

David Šarman

Bakalářská práce
2014



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **David ŠARMAN**
Osobní číslo: **M100017**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management a ekonomika**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Program rozvoje obce Doubravy**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Popište základní teoretické pojmy a legislativu týkající se problematiky strategie plánů rozvoje obcí.

II. Praktická část

- Proveďte socioekonomickou analýzu současného stavu obce Doubravy.
- Zpracujte SWOT analýzu obce Doubravy.
- Na základě SWOT analýzy vytvořte plán rozvoje obce Doubravy.

Závěr


Rozsah bakalářské práce: cca 40
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:


- PIKE, Andy, Andrés RODRÍGUEZ-POSE a John TOMANEY. Local and regional development. 1. vyd. Abingdon: Routledge, 2006, 310 s. ISBN 978-0-415-35717-9.
BLAŽEK, Jiří a David UHLÍŘ. Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2011, 342 s. ISBN 978-80-246-1974-3.
HAVLAN, Petr. Majetek obcí a krajů v platné právní úpravě. 1. vyd. Praha: Linde, 2004, 375 s. ISBN 978-80-7201-453-6.
MATES, Pavel a René WOKOUN. Malá encyklopedie regionalistiky a veřejné správy. 1. vyd. Praha: Prospektrum, 2001, 196 s. ISBN 978-80-7175-100-6.
WOKOUN, René et al. Ekonomika v prostoru: svět, střední Evropa, EU, OECD, ČR. 1. vyd. Praha: Linde, 2008, 189 s. ISBN 978-80-7201-698-3.

Vedoucí bakalářské práce: **Mgr. Jiří Novosák, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
Datum zadání bakalářské práce: **17. února 2014**
Termín odevzdání bakalářské práce: **16. května 2014**

Ve Zlině dne 17. února 2014


prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka




doc. RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby¹;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému;
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3²;
- podle § 60³ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy a užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

¹ zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b zveřejňování vědeckých prací

(1) Vyniklé školy nepřijímají anonymně disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, a školám poskytnou obhajoba, včetně poznání oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím dovozní kvalifikační práci, kterou spravuje. Způsob zastřežení stavění učební práce uvedené školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce anonymně uchazován k obhajobě musí být už nejpozději pět procentů dle své autorské obhajoby prostředky k neobhajobě obhajoba i ostatní určené vnitřním předpisům vysoké školy nebo rovněž tak učitelů v učební pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Školní a máže se zastřežení práce poskytnutí na své učební ústředí, který nebo zastřežení.

(3) Účast, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

² zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Dle práva autorského máli vztahující škola nebo školské či vzdělávací zařízení zájmu učitelů na účelům přímého nebo nepřímého vyučování nebo obhajobou prostředky k výuce nebo k vlastnímu účelům dle vyučování škola nebo školské či vzdělávací zařízení školských nebo studijních pracovních vypracování a jeho právního využití ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení školského díla.

³ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 61 školní dílo.

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají na obhajobě školních práci na uzavření licenční smlouvy a užití školního díla (§ 35 odst. 3). Školní a máže učitelů díla učitelů nebo školního díla, máže se tyto učitelů školních nebo zastřežení obhajobou prostředky k výuce a podle Účinnosti § 35 odst. 3 školního využití.

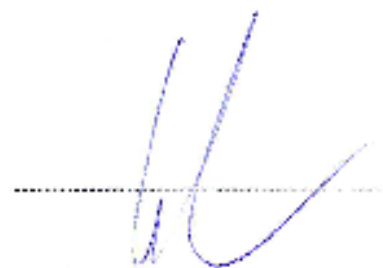
- podle § 60⁴ odst. 2 a 3 mohou užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

15/5 2014



⁴ zákon č. 128/2000 Sb. o právu autorském a právu souvisejícím s ním a o právu užitkovém a o právu ochrany před nevědomou činností, ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní úřad

(1) Autor si vyhrazuje právo, může autor dovolit, aby jeho dílo bylo či poskytl licenci třetím osobám (s výjimkou případů, kdy není škodlivé či v zájmu veřejnosti)

(2) Školní úřad dovolí či rozhodne zařazení jsou oprávněny požadovat, aby mu autor dovolil, aby jeho dílo bylo či poskytl licenci třetím osobám (s výjimkou případů, kdy není škodlivé či v zájmu veřejnosti) a to pouze v rozsahu, který je přiměřený k účelu využití školního díla nebo školního či vzdělávacího zařízení z užití školního díla podle odstavce 1.

ABSTRAKT

Cílem této bakalářské práce je zpracování Programu rozvoje obce Doubravy. Práce obsahuje teoretickou a praktickou část. Teoretická část je zaměřena na základní teoretické pojmy související s problematikou tvorby koncepčních dokumentů a dále na problematiku rozvoje obcí. Praktická část je zaměřena na analýzu současného stavu obce, následně je zpracována SWOT analýza, navrhnuty strategické cíle a katalog projektů.

Klíčová slova: program rozvoje obce, socioekonomická analýza, SWOT analýza, strategie a cíle, katalog projektů

ABSTRACT

The goal of this bachelor's thesis is to prepare the Doubravy Development Programme. The thesis includes a theoretical part as well as a practical part. The theoretical part focuses on the basic theoretical terms related to the creation of conceptual documents as well as on the development of municipalities. The practical part analyzes the current situation of the municipality; after that a SWOT analysis is performed and strategic goals and project catalogue are proposed.

Keywords: municipality development program, socio-economic analysis, SWOT analysis, strategies and goals, project catalogue

Rád bych tímto poděkoval vedoucímu mé práce Mgr. Jiřímu Novosákovi, Ph.D. za jeho odborné rady, připomínky a hlavně za ochotu a trpělivost s jakou se mi věnoval. Poděkování patří také mé rodině a blízkým, kteří mi byli velkou oporou.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

| | |
|--|-----------|
| ÚVOD | 10 |
| I TEORETICKÁ ČÁST | 11 |
| 1 VÝCHODISKA A PRÁVNÍ ASPEKTY PROBLEMATIKY | 12 |
| 2 PROGRAMY ROZVOJE OBCÍ A MĚST, | 13 |
| 2.1 PROGRAM ROZVOJE – PRÁVNÍ ASPEKTY A ÚKOLY..... | 13 |
| 2.2 STRUKTURA PROGRAMOVÝCH DOKUMENTŮ..... | 15 |
| 2.3 ANALYTICKÁ ČÁST..... | 15 |
| 2.4 STRATEGICKÁ ČÁST..... | 16 |
| 2.5 REALIZAČNÍ ČÁST | 16 |
| 2.6 MONITOROVACÍ A HODNOTÍCÍ ČÁST | 17 |
| 2.7 NÁSTROJE PRO UPLATŇOVÁNÍ POLITIKY MÍSTNÍHO ROZVOJE | 17 |
| II PRAKTICKÁ ČÁST | 20 |
| 3 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA | 21 |
| 3.1 ÚZEMÍ | 21 |
| 3.1.1 Geografická situace | 21 |
| 3.1.2 Historické souvislosti | 22 |
| 3.2 OBYVATELSTVO | 23 |
| 3.2.1 Demografická situace..... | 23 |
| 3.2.2 Pohyb obyvatelstva | 24 |
| 3.2.3 Věková struktura obyvatelstva | 26 |
| 3.2.4 Spolková činnost | 28 |
| TJ FC Doubravy..... | 28 |
| Doubravjánek..... | 28 |
| Klubovnička..... | 28 |
| Sbor dobrovolných hasičů (SDH)..... | 28 |
| Myslivecké sdružení | 28 |
| 3.3 HOSPODÁŘSTVÍ | 29 |
| 3.3.1 Ekonomická situace | 29 |
| 3.3.2 Zemědělství, průmysl a služby..... | 30 |
| 3.3.3 Trh práce | 32 |
| 3.4 INFRASTRUKTURA | 33 |
| 3.4.1 Technická infrastruktura | 33 |
| 3.4.2 Dopravní infrastruktura | 34 |
| 3.5 VYBAVENOST | 35 |
| 3.5.1 Bydlení | 35 |
| 3.5.2 Občanská vybavenost..... | 35 |
| 3.6 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ | 36 |
| 3.6.1 Složky životního prostředí | 36 |
| 3.6.2 Ochrana životního prostředí..... | 37 |
| 3.6.3 Odpadové hospodářství..... | 38 |
| 3.7 SPRÁVA OBCE..... | 39 |
| 3.7.1 Obecní úřad a jeho kompetence | 39 |

| | | |
|----------|--|-----------|
| 3.7.2 | Bezpečnost v obci | 39 |
| 3.7.3 | Hospodaření obce..... | 40 |
| 3.7.4 | Vnější vztahy a vazby | 41 |
| 4 | SWOT ANALÝZA | 42 |
| 4.1 | SILNÉ STRÁNKY..... | 42 |
| 4.2 | SLABÉ STRÁNKY..... | 43 |
| 4.3 | PŘÍLEŽITOSTI..... | 43 |
| 4.4 | HROZBY | 44 |
| 5 | STRATEGICKÁ ČÁST | 45 |
| 5.1 | STRATEGICKÝ CÍL 1: ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ | 45 |
| 5.1.1 | Priorita 1.1. Podpora vzdělávání občanů..... | 45 |
| 5.1.2 | Priorita 1.2. Rozvoj kulturních a sociálních služeb..... | 45 |
| 5.2 | STRATEGICKÝ CÍL 2: ROZVOJ BYDLENÍ | 46 |
| 5.3 | STRATEGICKÝ CÍL 3: SNÍŽENÍ NEZAMĚSTNANOSTI | 46 |
| 5.3.1 | Priorita 3.1. Podpora podnikatelů v obci..... | 46 |
| 5.3.2 | Priorita 3.2. Vytvoření ploch pro podnikání | 47 |
| 5.4 | STRATEGICKÝ CÍL 4: ROZVOJ CESTOVNÍHO RUCHU | 47 |
| 6 | KATALOG PROJEKTŮ | 48 |
| 6.1 | KURZ TRÉNOVÁNÍ PAMĚTI PRO DĚTI, DOSPĚLÉ I SENIORY | 48 |
| 6.2 | PRODEJ OBCENÍCH POZEMKŮ PODNIKATELŮM..... | 49 |
| 6.3 | VYBUDOVÁNÍ CYKLOSTEZKY ZLÍN – DOUBRAVY - BISKUPICE | 50 |
| | ZÁVĚR | 51 |
| | SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY..... | 52 |
| | SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK..... | 54 |
| | SEZNAM OBRÁZKŮ | 56 |
| | SEZNAM TABULEK..... | 57 |
| | SEZNAM PŘÍLOH..... | 58 |

ÚVOD

V současné době je program rozvoje obce důležitým nástrojem regionální politiky a hraje také významnou roli při získávání, čerpání dotací z fondů Evropské unie. Rozvoj obce je totiž jedním ze základních cílů regionální politiky a je zaměřený především na její soudržnost a zvyšování konkurenceschopnosti. Za pomoci programu rozvoje se snažíme změnit situaci v daném území k lepšímu a to na základě poznání současného stavu, názorů i potřeb občanů, podnikatelů, zájmových organizací a dalších subjektů. Získané informace je třeba správně vyhodnotit a dále hledáme nejvhodnější řešení k dosažení stanovených cílů a priorit zamýšleného rozvoje. Důležité je, aby do programu byli zapojeni všichni aktéři, kteří se na území dané obce nacházejí.

Toto téma jsem si vybral hlavně proto, že obec Doubravy doposud nemá zpracovaný rozvojový plán. Cílem mé práce je zpracovat socioekonomickou analýzu obce, která bude následně za pomoci SWOT analýzy vyhodnocena (určení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb). V návaznosti na SWOT analýzu bude vytvořena návrhová část zachycující strategické cíle, priority i jednotlivá opatření. V poslední části mé práce je uveden katalog projektů, které budou v nejbližším programovém období zpracovány.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 VÝCHODISKA A PRÁVNÍ ASPEKTY PROBLEMATIKY

Tato práce se zabývá problematikou strategického plánování, a to na úrovni obcí. V českém právním řádu je obec chápána:

„Obec je základním územním samosprávným celkem, územním společenstvím občanů, které má právo na samosprávu“ (čl. 99 a 100 odst. 1 Ústavy ČR).

Dle ústavní charakteristiky jsou obce vymežovány třemi základními znaky: území, občané a samospráva. Obec vlastní svůj majetek, s kterým hospodář samostatně, a má tedy i vlastní rozpočet. Mezi **orgány obce** patří zastupitelstvo obce, rada obce, starosta a obecní úřad. V čele OÚ stojí starosta, následuje místostarosta (místostarostové), tajemník obecního úřadu a zaměstnanci obce zařazení do obecního úřadu. (Mates a Wokoun, 2001, s. 110)

Rada obce je výkonným orgánem obce v oblasti samostatné působnosti a tvoří ji starosta, místostarosta a tři další členové (radní), kteří jsou voleni zastupitelstvem obce. Přípravuje návrhy pro jednání zastupitelstva a zajišťuje jim také přijatá usnesení. (Mates a Wokoun, 2001, s. 110)

Samostatná působnost obce - do samostatné působnosti obce patří záležitosti, které jsou v zájmu obce a občanů obce, pokud nejsou zákonem svěřeny krajům nebo pokud nejde o přenesenou působnost orgánů obce nebo o působnost, která je zvláštním zákonem svěřena správním úřadům jako výkon státní správy, a dále záležitosti, které do samostatné působnosti obce svěří zákon. (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích)

V této oblasti působnosti **starosta** plní úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo obce nebo rada obce a pomáhá jednotlivým výborům či komisím v jejich činnosti. (Mates a Wokoun, 2001, s. 86)

Přenesená působnost obce - výkon státní správy obcí na jejím území ve věcech, které stanoví zákon. Orgány obce jsou povinny zajistit úkoly v přenesené působnosti. Obce dostávají na tyto úkoly příspěvek ze státního rozpočtu. Při vydávání nařízení a při rozhodování o právech, právech chráněných zájmech a povinnostech fyzických a právnických osob se orgány obce řídí zákony a právními předpisy vydanými na základě zákona a též usneseními vlády a směrnicemi úředních správních úřadů. (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích)

Starosta v této oblasti působnosti vykonává státní správu ovšem s výjimkou věcí, které patří do působnosti zastupitelstva obce, rady obce a zvláštních orgánů obce, případně komisí. Rovněž rozhoduje o poskytování informací případnému žadateli podle zákona o svobodném přístupu k informacím. (Mates a Wokoun, 2001, s. 86)

2 PROGRAMY ROZVOJE OBCÍ A MĚST,

Regionální a místní rozvoj patří k významným tématům současného světa. Tuto skutečnost, která se projevuje v řadě teoretických i praktických přístupů shrnují i autoři knihy *Local and Regional Development*. (Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006, s. 35)

Rozvojem územních celků rozumíme především pozitivně hodnocené změny, které jsou podmíněny efektivním využíváním zdrojů a změny probíhající v zájmu dosahování určitých cílů (více či méně specifikovaných). K těmto změnám dochází i bez určitých záměrů, které nemusí mít vždy růstovou povahu. Důležité je nezapomínat na problém vztahů mezi částí a celkem, poněvadž rozvoj se uskutečňuje v území, které je součástí větších celků a systémů. Tím se rozumí především formování fyzických, lidských, sociálních a institucionálních zdrojů. Při vytváření ekonomické základny se klade důraz na soulad mezi fyzickými (přírodními a umělými) a lidskými zdroji. (Wokoun, 2008, s. 28)

„Rozvoj se hodnotí a vymezuje především v těchto primárně mimoekonomických sektorech: využívání půdy, tvorba a ochrana životního prostředí a biosféry, bydlení, urbanismus, stavby a fyzické struktury všeobecně včetně jejich estetické a architektonické kvality, dopravní podmínky, vztah sídel k jejich zázemí, možnosti rekreace a sportovních aktivit, sociální podmínky (včetně vzdělávání, péče o zdraví a sociální péče), populační vývoj a ekistika, kulturně historické statky a hodnoty.“ (Wokoun, 2008, s. 28)

V současné praxi je nejvýhodnějším dokumentačním základem (pro vyjádření vztahů mezi cíli odlišné věcné podstaty) územní a regionální rozvojová koncepce (plán). Nejvíce sledovanou oblastí mezi těmito vztahy je dosahování rovnováhy mezi ekonomickými a environmentálními záměry i hodnotami. (Wokoun, 2008, s. 28)

2.1 Program rozvoje – právní aspekty a úkoly

Je obecně známo, že územně správní jednotky (většina z nich) se zabývají regionálním plánováním, což je specifický případ strategického plánování. Při utváření koncepcí rozvoje měst či obcí je právě strategické plánování významným předmětem jejich zájmu. V prvé řadě se jedná o zájem obstat ve vzájemné konkurenci měst a obcí, a proto potřebuje mít svou vlastní strategii, jak dosáhnout požadovaného rozvoje. Dá se říci, že strategické plánování je v podstatě spojnice mezi výchozí pozicí obce (tzn. kde obec v současnosti je) a cílovou pozicí (tzn., kde obec chce být). K dosažení cílové pozice obec využívá svoji vlastní strategii. (Wokoun a kol., 2008, s. 171)

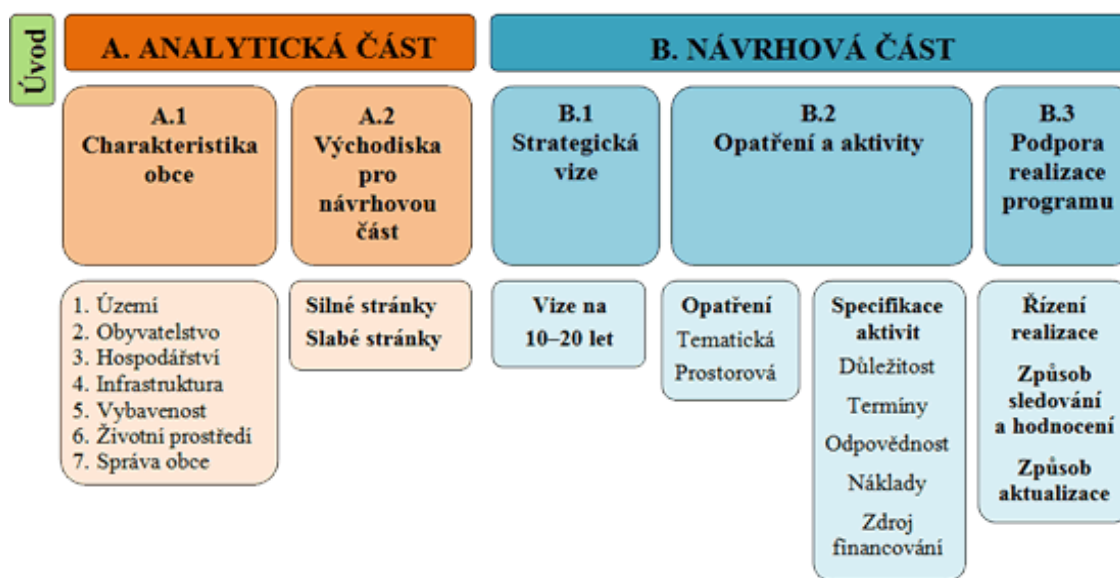
Program rozvoje obce či města je pořizován na základě zákona č. 128/2000 (zákon o obcích). Je to dokument, který má střednědobou i dlouhodobou povahu a je určen ke koordinaci veřejných či soukromých aktivit na území obce. Aktivity bývají většinou demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru. Jedním z hlavních smyslů programu rozvoje obce je organizace všeobecného rozvoje, která probíhá na bázi sladování jednotlivých zájmů tak, aby obec jako celek prosperovala. Z právního hlediska lze program rozvoje obce označit jako dokument koordinační a indikativní, který svým charakterem nepatří k obecně závazným předpisům. Záměry, jež jsou vyjádřeny v programu rozvoje obce i navržené realizační postupy jsou závazné pouze pro samotného pořizovatele. Ostatní fyzické či právnické osoby (činné na území obce) jsou programem vázány jen do jisté míry, s níž sami vysloví souhlas. (Wokoun a kol., 2008, s. 196 - 197)

Úkoly programu rozvoje obce (Wokoun a kol., 2008, s. 197 – 198):

- Definovat společné zájmy obce, jejích obce, obyvatel a podnikatelských subjektů
- Definovat místní předpoklady realizace těchto společných zájmů
- Optimalizovat územně-technické a sociálně-psychologické podmínky pro rozvoj bydlení a podnikání v obci
- Definovat dlouhodobé záměry hospodářské, ekologické a sociální politiky obce
- Posilovat vědomí sounáležitosti k obci a odpovědnosti za její rozvoj u místních obyvatel a podnikatelů
- Podklad pro zpracování konkrétních podnikatelských a dalších investičních záměrů realizovaných v obci
- Sestavování obecního rozpočtu
- Práce na novelizaci územního plánu obce nebo případné vypracování územního plánu obce
- Posuzování regionálních plánů a programů z pohledu obce

2.2 Struktura programových dokumentů

„Struktura programu musí vycházet z jeho účelu, úkolů a využití. V první řadě jde o analýzu vnějších a vnitřních podmínek dosavadního vývoje obce, za druhé o definování rozvojových šancí obce a jejich slabých stránek. Za další by měly na základě výsledků analytických hodnocení být definovány strategické směry, cíle a priority rozvoje obce a formulován návrh opatření k jejich dosažení. A konečně na závěr by měl být navržen katalog projektů nezbytných pro naplnění strategie a odpovídajících definovaným cílům rozvoje. Navržené projekty a opatření se pak teprve mohou stát hlavním nástrojem realizace programu rozvoje obce.“ (Wokoun a kol., 2008, s. 197 – 198)



Obrázek 1 Základní struktura PRO (Zdroj: deník veřejné správy, © 2014)

2.3 Analytická část

Cílem analytické části je získat informace o území a následně stanovit problémy i předpoklady k rozvoji daného území.

Charakteristika obce - smyslem charakteristiky obce je stručně a výstižně soustředit hlavní poznatky o obci, na jejich základě zhodnotit celkovou situaci v obci a charakterizovat stav vývoje jednotlivých oblastí života s důrazem na rozvojové problémy a příčiny. Charakteristika by měla uvádět také možnosti řešení jednotlivých problémů.

Na základě poznatků z charakteristiky jsou dále pomocí SWOT analýzy zpracována východiska (klíčové podněty) pro návrhovou část.

SWOT analýza - úkolem SWOT analýzy je analyzovat současnou a očekávanou situaci, určit směr rozvoje a najít prostředky pro dosažení stanoveného poslání (cíle). Důležité je posoudit i postavení obce v regionu (relativní podíl na regionálním rozvoji). Dále je třeba nalézt vhodnou kombinaci vnitřních (silné a slabé stránky) a vnějších (hrozby a příležitosti) faktorů pro stanovení optimální strategie budoucího rozvoje obce. Výsledkem takovéto kombinace je totiž řada rovnic (Wokoun a kol., 2008, 176 – 178):

- silná stránka + možnost = expanze
- silná stránka + hrozba = aktivní obrana
- slabá stránka + možnost = adaptace
- slabá stránka + hrozba = ústup (pasivní obrana)

„Je známou skutečností, že nejobtížněji se naplňují právě nejjednodušší požadavky. V případě SWOT analýzy to jsou požadavky na výstižnost, realističnost a objektivitu.“
(Wokoun a kol., 2008, 176 – 178)

2.4 Strategická část

Hlavním cílem strategické části je stanovení plánovaných změn v území s využitím poznatků analytické části. V první řadě je třeba si stanovit vizi, která je formulována obecně a má dlouhodobý charakter (stanovuje se na 10 až 20 let). Strategická část obsahuje body strategického plánování, ve kterých se stanoví priority ke zvoleným cílům rozvoje obce. Jednotlivé priority jsou naplněny pomocí konkrétních opatření, které se musí vztahovat k finančním i dalším zdrojům obce. Teprve pak se sestavuje strategický plán. Se strategickým plánem by měla být seznámena také veřejnost a měl by být i veřejně prodiskutován. Plán musí být přijat zastupitelstvem obce, čímž bude deklarována politická podpora stanovených cílů i opatření. Teprve potom může dojít k jejich realizaci. (Hrabalová, 2004, s. 57)

2.5 Realizační část

Jedná se o nejdůležitější fázi strategického plánu, která nastává až po úspěšné analýze stavu současného a naplánování strategie rozvoje. Instituce, která strategický plán zpracovává, by měla do této fáze zapojit i ostatní subjekty (jako jsou okolní obce, občanská sdružení v obci, podnikatelské subjekty v obci, potencionální investory, instituce zabezpečující technickou infrastrukturu) a to tak, aby pochopili smysl své činnosti a přijali zodpovědnost za dosažené výsledky. Je nezbytně nutné, aby realizace proběhla v požadovaném časovém horizontu a tím se zabránilo časovým oknům bez naplánovaného postupu činností. Reali-

zací strategického plánu dochází k aplikování předem navržených priorit a cílů. Ve strategickém plánu je třeba zahrnout všechny směry rozvoje a to tak, aby nedocházelo ke koncentraci rozvoje pouze v jedné (konkrétní) oblasti. (Hrabalová, 2004, s. 69)

| Druh nástroje | Forma |
|---------------------------------|--|
| Administrativní nástroje | <ul style="list-style-type: none"> - strategie rozvoje obce - územní plán obce - obecně závazné vyhlášky - stanoviska k umístění ekonomických činností |
| Finanční nástroje | <ul style="list-style-type: none"> - lokalizační podpora a investiční motivace pro podnikatele - příspěvky na místní rozvojové projekty pro podnikatele a obyvatele |
| Infrastrukturní nástroje | <ul style="list-style-type: none"> - výstavba technické infrastruktury (místní komunikace, plynofikace, kanalizace, odpadové hospodářství) - výstavba občanské infrastruktury (byty, sociální a kulturní zařízení, vzdělávání) |
| Informační nástroje | <ul style="list-style-type: none"> - poradenská a informační centra - komunální marketing |

Tabulka 1 Nástroje obecní politiky (Zdroj: GaREP, spol. s r. o. © 2009)

2.6 Monitorovací a hodnotící část

Poslední fází strategického plánování je fáze monitorovací a hodnotící. Hodnocení strategického plánu by mělo být průběžné, aby se zabránilo výrazným odlišnostem od původního záměru. K tomu, aby řídicí činnost byla úspěšná, je třeba průběžně kontrolovat a vyhodnocovat to, čeho již bylo dosaženo v závislosti na tom, čeho se chtělo dosáhnout. Pokud nastane rozdíl, je třeba přijmout určitá opatření k nápravě. Na strategický plán (obecní úrovně) navazují další nástroje řízení: rozpočtový výhled a rozpočet obce, na jejichž základě může být hodnocena realizace samotného strategického plánu a tím bude zajištěna kontrola průběžného plnění. (Hrabalová, 2004, s. 78)

2.7 Nástroje pro uplatňování politiky místního rozvoje

Pro naplnění návrhové části strategického plánování má obec k dispozici řadu nástrojů. Tyto nástroje můžeme klasifikovat například následujícím způsobem:

Administrativní a legislativní

Mezi hlavní administrativní nástroje patří územní plán obce, který stanovuje urbanistickou koncepci a za jeho pomoci je řešeno přípustné, nepřípustné, případně podmíněné funkční využití ploch. Na základě uspořádání těchto ploch se určuje základní regulace území a vymezují se hranice zastavitelného území obce. Mezi legislativní nástroje na úrovni obcí se zahrnují nařízení a obecně závazné vyhlášky. (Holeček, 2009, s. 22 – 24)

Obecně závazná vyhláška obce je místní právní předpis, který obec vydává v samostatné působnosti a bývá usnesena zastupitelstvem obce (většina hlasů). Těmito vyhláškami mohou obce ukládat povinnosti: (Mates a Wokoun, 2001, s. 87)

- a) k zajištění místních záležitostí veřejného pořádku
- b) k udržování čistoty ulic a jiných veřejných prostranství
- c) k ochraně životního prostředí, zeleně v zástavbě a ostatní veřejné zeleně
- d) k užívání zařízení obce sloužících potřebám veřejnosti, atd.

Finanční

Hlavním finančním nástrojem obce je **rozpočet**, sestavovaný na určité období (rozpočtový rok se shoduje s rokem kalendářním). Sestavení rozpočtu je nezbytné pro zajištění regulace a kontroly hospodaření. Rozpočet územních samosprávných celků bývá mnohdy označován jako finanční plán, kterým se řídí financování jednotlivých činností územního samosprávného celku. (Holeček, 2009, s. 22 – 24)

V rozpočtu jsou obsaženy jeho příjmy a výdaje a ostatní peněžní operace. Kromě toho obsahuje i tvorbu a použití peněžních fondů, pokud není stanoveno, že probíhají mimo rozpočet. Rozpočet se obvykle vytváří jako vyrovnaný. (Mates a Wokoun, 2001, s. 119-120)

Infrastrukturální

Infrastrukturální nástroje zahrnují velké množství možností při pomoci ve výstavbě technické a občanské infrastruktury. Do technické infrastruktury se řadí výstavba a opravy místních komunikací, plynofikace, kanalizace nebo odpadové hospodářství. Naopak do občanské infrastruktury se řadí výstavba bytů, sociálních a kulturních zařízení nebo pomoc při vzdělávání. (Holeček, 2009, s. 22 – 24)

Informační

Tyto nástroje patří mezi měkké (mají menší intenzitu). V řadě západních zemí jsou však silně rozvinuty. V České republice jsou do praxe zaváděny postupně a jejich vliv na rozvoj je zřejmý. Díky informačním nástrojům jsou zprostředkovávány informace ohledně příhraniční spolupráce či vzdělávání pracovních sil, ale také radí při volbě využití nových technologií a inovací. Jejich výstupem mohou být například katalogy lokalizačních výhod pro danou oblast. (Holeček, 2009, s. 22 – 24)

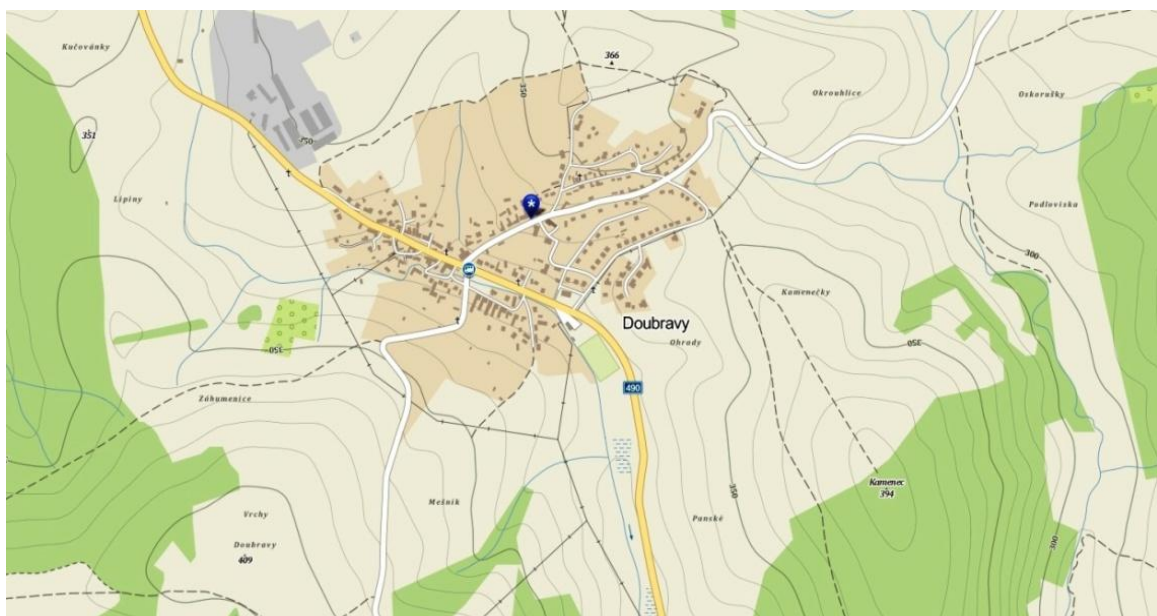
II. PRAKTICKÁ ČÁST

3 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA

3.1 Území

3.1.1 Geografická situace

Obec Doubravy se nachází na území Zlínského kraje. Leží 12km jižně od Zlína při silnici do Luhačovic a Uherského Brodu. Horopisně patří k pásmu Vizovických vrchů, které jsou součástí Bílých Karpat. Nejvyšší místo rozsáhlého doubravského katastru o 1018 ha leží v nadmořské výšce 517 m.n.m., severně od obce v lesích. Nejnižší místo bychom našli při odtoku Černého potoka (295 m.n.m.)



Obrázek 2 Poloha obce Doubravy (Zdroj: ČÚZK © 2014)

Vlastní obec se rozkládá v údolí orientovaném k jihu, od severu chráněném hradbou lesů, které zabírají polovinu katastrálního území. V nich pramení Kaňovický a Černý potok, odvodňující území. Při Černém potoku se zachovala jedinečná ekologicky významná oblast (EVKO) Zelené údolí u Doubrav

Doubravy patří do ovocnářské oblasti a v teplých periodách se zde v minulých staletích pěstovalo i víno. Vesnice byla vždy obklopena mnoha starými stromy. Bohužel dodnes se na katastru zachovalo jen několik mladých stromků, ačkoliv kronika z počátku 20. století jich zaznamenává desítky. Také staré lípy, rostoucí přímo mezi domy, byly skáceny při úpravách silnice.

3.1.2 Historické souvislosti

Obec Doubravy (původně Veledoubravy) získala svůj název podle okolních lesů, ve kterých rostly převážně duby.

Historie Doubrav se počíná nejspíše někdy ve 14. století. První písemnou zmínku obce bychom našli v zemských deskách, kam se zapisovaly převody majetku mezi jednotlivými šlechtici. Doubravy byly od počátku součástí farního obvodu prastarého kostela ve Velkém Ořechově, kam obyvatelé docházeli na bohoslužby. Spíše než válečné události ničily obyvatele živelné pohromy, požáry a nemoci. V roce 1839 vypukl oheň a vzhledem k velkému větru vyhořela skoro celá vesnice a s ní shořela i původní zvonice na návsi. V roce 1866 zemřelo 13 lidí na cholera, drtivý dopad měla i infekce spály, která v roce 1915 zahubila 24 dětí z doubravských rodin. Ve 20. století kronika zaznamenává také dvě ničivé povodně v letech 1926 a 1958. Pro následující léta kronika podrobně dokládá likvidaci soukromých rolníků a založení doubravského JZD. Družstvo hospodařilo na 347 ha, pěstovalo pšenici, žito, ječmen, řepku, len a brambory. Choval se skot, drůbež a prasata. Družstevníci za pomoci úvěrů vystavěli drůbežárnu, vepřín, dva kravíny a porodnu prasnic, vodovod, studnu, kanalizaci, silážní jámy, mostní váhu a další zařízení v areálu JZD nad vesnicí. I přes postupné vybavování a rozšiřování provozů nedosahovali družstevníci dobrých hospodářských výsledků. Společné hospodaření přinášelo jen velice nízké ohodnocení práce, které způsobovalo stále větší demoralizaci členů (dodnes se někteří podivují, jak mohli pracovat za 3 koruny denně). (Obec Doubravy, ©2009)

V roce 1965 je v obci 17 soukromě hospodařících zemědělců, 62 závodů zemědělských. V roce 1967 přistoupili do státního statku další soukromí zemědělci, takže státní sektor obhospodařuje téměř veškerou zemědělskou půdu v obci. V polovině 70. let zemědělská družstva stagnovala. Další rozvoj ekonomové viděli v jejich slučování, a tak i JZD v sousedních Březůvkách splynulo s provodovským. Od roku 1976 sem byla delimitována farma Doubravy a v roce 1980 JZD Kaňovice. Doubravy zůstaly součástí vzniklého JZD Mír Březůvky až do jeho rozpadu v 90. letech a staly se chovnou stanicí koní, které mělo družstvo v dostihovém provozu v Pardubicích.

Na chov koní navázalo částečně také dnešní využití budov v areálu bývalého JZD nad vesnicí – Ing. Vítězslav Vanda zde chová koně. (Obec Doubravy, © 2009)

3.2 Obyvatelstvo

3.2.1 Demografická situace

Tabulka 3-1 zachycuje dlouhodobý vývoj počtu obyvatel obce Doubravy. V tomto ohledu je patrný více méně stabilní počet obyvatel v celém hodnoceném období 1869-2011, kdy se počet obyvatel pohybuje mezi 400-500 osobami. Naopak v případě počtu domů je možné pozorovat postupné zvyšování, a to v kontextu snižující se velikosti domácností v těchto domech bydlících.

| Sčítání v roce | Počet obyvatel | Počet domů |
|----------------|----------------|------------|
| 1869 | 416 | 78 |
| 1880 | 417 | 80 |
| 1890 | 430 | 81 |
| 1900 | 447 | 81 |
| 1910 | 454 | 83 |
| 1921 | 465 | 85 |
| 1930 | 489 | 90 |
| 1950 | 476 | 97 |
| 1961 | 535 | 114 |
| 1970 | 509 | 119 |
| 1980 | 475 | 120 |
| 1991 | 462 | 149 |
| 2001 | 450 | 153 |
| 2011 | 512 | 168 |

Tabulka 2 Historický vývoj obyvatelstva (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)

Do roku 1830 nejsou doklady o počtu obyvatel žádné, starší záznamy mluví jen o tom, kolik pozemků jednotliví hospodáři (hlavy rodin) vlastnili a jak byli tedy zdaněni. Dělili se na nejmovitější celoláníky, pak půlláníky, čtvrtláníky, zahrádkáře nebo nemajetné podsedy a domkáře, podle počtu polností. Například v roce 1671 bylo v Doubravách 20 rodin a v polovině 18. století už to bylo 59 rodin. (Obec Doubravy, © 2009)

Úbytek obyvatel byl zaznamenán především po 2. světové válce, kdy odešlo 11 doubravských rodin na Jižní Moravu. Obsadili tam majetky po sudetských Němcích v příhraničních obcích. V matrikách a gruntovních knihách (knihách převodů nemovitostí) najdeme jednotlivá příjmení obyvatel. Většina obyvatel byla české národnosti, ale našli bychom zde i menšiny. (Obec Doubravy, © 2009)

3.2.2 Pohyb obyvatelstva

Aktuálně (k 31. 12. 2012) je v obci evidováno **516 obyvatel**. Pokud rozdělíme celkový počet obyvatel na dvě poloviny, dostáváme počet mužů (**258**) i počet žen, kterých je také **258**. (ČSÚ © 2012).

V posledních deseti letech lze zaznamenat postupný nárůst počtu obyvatel, o čemž vypovídá i jeho dynamika (viz Tabulka 3). Obzvláště od roku 2000 začíná celkový přírůstek nabývat kladných hodnot v porovnání s roky předchozími. Např. v roce 2002 měla obec pouhých 458 obyvatel, což je téměř o 60 obyvatel méně než nyní 516 obyvatel.

Na vývoji počtu obyvatel se podílí jednak **přirozený přírůstek** (rozdíl mezi počtem živě narozených a počtem zemřelých v obci). V letech 1996 až 2005 byl přírůstek většinou záporný, jednalo se tedy o úbytek obyvatelstva (v důsledku větší úmrtnosti a relativně nízké porodnosti).

V posledních letech (resp. od roku 2006) však nastává změna, přirozený přírůstek začíná dosahovat také kladných hodnot, zejména díky výraznému nárůstu počtu živě narozených i nepatrnému poklesu počtu zemřelých v obci. Je to způsobeno hlavně tím, že se do obce přistěhovala spousta nových rodin (s dětmi i bez nich) a také mladých párů, kteří se založit rodinu teprve chystají. Obec totiž od roku 2000 začala rozprodávat pozemky na jedné z okrajových částí obce, které mají sloužit jako stavební parcely. V dnešní době je v obci vybudována již celá nová čtvrť, ve které se postupně rozrůstá zástavba rodinnými domy.

| Roky | Počet obyvatel | Celkový přírůstek | Přirozený přírůstek | Přírůstek stěhováním |
|-------------|----------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| 1996 | 465 | 5 | -4 | 9 |
| 1997 | 470 | -5 | -4 | -1 |
| 1998 | 465 | -10 | -5 | -5 |
| 1999 | 455 | -3 | -1 | -2 |
| 2000 | 452 | 7 | 0 | 7 |
| 2001 | 446 | 2 | 1 | 1 |
| 2002 | 448 | 10 | -3 | 13 |
| 2003 | 458 | -8 | -3 | -5 |
| 2004 | 450 | 8 | -1 | 9 |
| 2005 | 458 | 0 | 0 | 0 |
| 2006 | 458 | -4 | -1 | -3 |
| 2007 | 454 | 16 | 1 | 15 |
| 2008 | 470 | 7 | 2 | 5 |
| 2009 | 477 | 2 | -3 | 5 |
| 2010 | 479 | 33 | 8 | 25 |
| 2011 | 520 | -3 | 4 | -7 |
| 2012 | 516 | -1 | -1 | 0 |
| SUMA | 7941 | 56 | -10 | 66 |

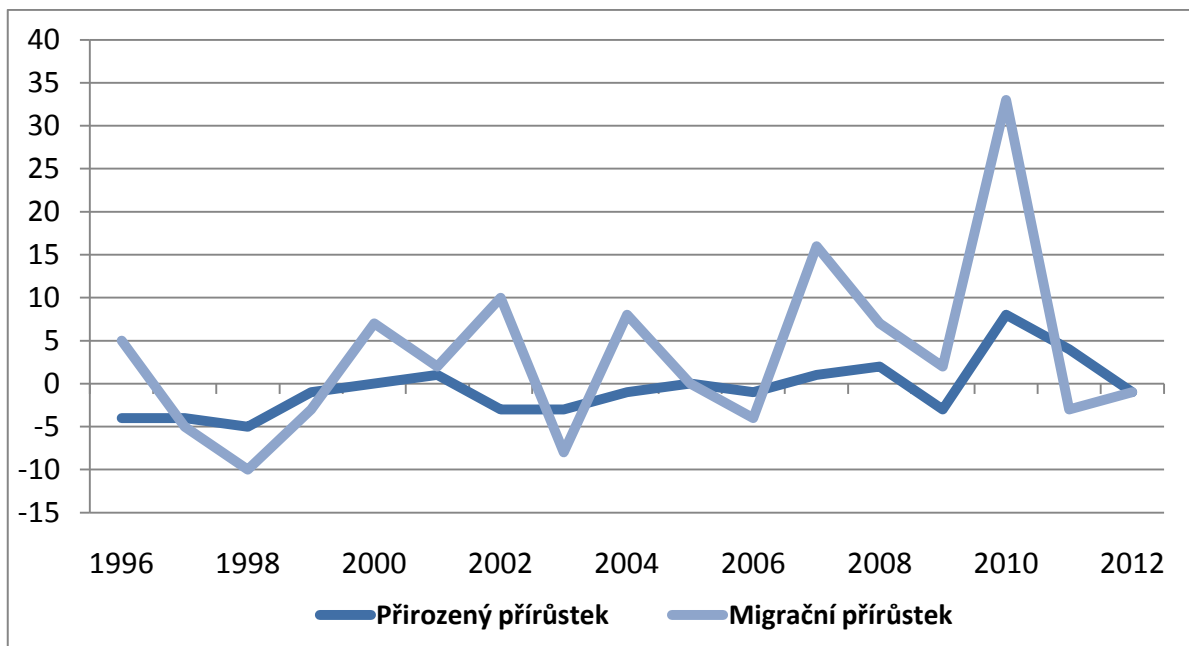
Tabulka 3 Pohyb obyvatelstva (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)

V obci se rodí přibližně **4 až 5 dětí / rok** (celkový průměr v daném časovém horizontu). Počínaje rokem 2010 se tento průměr zvyšuje dokonce až na **8 dětí / rok**. Přirozený přírůstek ve sledovaném období činí: -10, dochází tedy k poklesu počtu obyvatel.

Druhým faktorem, který má vliv na vývoj počtu obyvatel je **migrační přírůstek** (rozdíl mezi počtem přistěhovalých a vystěhovalých v obci). V daném časovém horizontu (1996 – 2012) je hodnota migračního přírůstku proměnlivá, ale většinou dosahuje kladných hodnot (tzn., že celkový počet přistěhovalých osob je větší než celkový počet osob vystěhovalých). Díky tomu dochází k nárůstu počtu obyvatel.

Výše popsaná skutečnost reflektuje současný trend stěhování obyvatel do menších obcí, které se vyznačují především dobrou dostupností do větších měst, kvalitní občanskou vybaveností a lepším životním prostředím. V posledních letech, obec i mnohem více pečuje o svůj všestranný rozvoj a tím zvyšuje svoji atraktivitu. Migrační přírůstek ve sledovaném období (1996 až 2012) činí + 56. Jedná se tedy o nárůst počtu obyvatel.

Celkový přírůstek – udává celkový přírůstek (příp. úbytek) obyvatel v dané populaci. Jeho hodnota se odvíjí od výše obou dílčích přírůstků - přirozeného i migračního (viz Obrázek 3). V obci dochází (v daném časovém horizontu) k nárůstu počtu obyvatel, přibližně o **10 %**. Zlínský kraj naopak zaznamenává pokles obyvatelstva, zhruba o **2 %** (ve stejném časovém horizontu).



Obrázek 3 Pohyb obyvatelstva (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)

3.2.3 Věková struktura obyvatelstva

Průměrný věk obyvatel obce činí 39,2 let. Věková struktura k 31. 12. 2012 je následující (ČSÚ © 2012):

- ve věku **0 až 14 let** se vyskytuje 82 dětí v obci (16 %)
- v produktivním věku, tedy **15 až 64 let** se v obci nachází 381 obyvatel (74 %)
- ve věku **65 a více let** žije v obci 53 obyvatel (10 %)

V závorce je vždy uveden i % podíl jednotlivých věkových kategorií z celkového počtu obyvatel. Populace v obci je relativně mladá (počet dětí je vyšší než počet seniorů).

Ve srovnání s obcemi SO ORP Zlín (celkem 30 obcí) je obec Doubravy na prvním místě, co se týká podílu obyvatel ve věku 65 a více let na celkovém počtu obyvatel (tzn., že obec má **nejnižší podíl** obyvatel této věkové kategorie). Při srovnání podílu věkové kategorie 0 až 14 let na celkovém počtu obyvatel, jsou Doubravy až na desátém místě (tzn., že 9 obcí v rámci SO ORP Zlín má **vyšší podíl** obyvatel této věkové kategorie).

| Roky | Počet obyvatel k 31.12. | v tom ve věku | | | Index stáří |
|------|-------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| | | 0 až 14 let | 15 až 64 let | 65 a více let | |
| 1996 | 465 | 80 | 330 | 60 | <u>75,00</u> |
| 1997 | 470 | 75 | 328 | 62 | <u>82,67</u> |
| 1998 | 465 | 70 | 324 | 61 | <u>87,14</u> |
| 1999 | 455 | 66 | 321 | 65 | <u>98,48</u> |
| 2000 | 452 | 68 | 328 | 63 | <u>92,65</u> |
| 2001 | 446 | 61 | 328 | 59 | <u>96,72</u> |
| 2002 | 448 | 62 | 338 | 58 | <u>93,55</u> |
| 2003 | 458 | 56 | 338 | 56 | <u>100,00</u> |
| 2004 | 450 | 60 | 342 | 56 | <u>93,33</u> |
| 2005 | 458 | 57 | 347 | 54 | <u>94,74</u> |
| 2006 | 458 | 56 | 343 | 55 | <u>98,21</u> |
| 2007 | 454 | 65 | 350 | 55 | <u>84,62</u> |
| 2008 | 470 | 65 | 358 | 54 | <u>83,08</u> |
| 2009 | 477 | 65 | 361 | 53 | <u>81,54</u> |
| 2010 | 479 | 81 | 374 | 57 | <u>70,37</u> |
| 2011 | 520 | 82 | 377 | 58 | <u>70,73</u> |
| 2012 | 516 | 82 | 381 | 53 | <u>64,63</u> |

Tabulka 4 Věková struktura obyvatel (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)

Z celkového počtu seniorů (53) je v obci 7 obyvatel, kteří dosáhli věku 80 a více let. Obecně platí (v rámci ČR), že populace stárne. To ovšem neplatí pro obec Doubravy, kde doposud nebyl zaznamenán **trend stárnoucí populace**. Ve zvoleném časovém horizontu (17 let) je počet seniorů téměř neměnný, od roku 2004 nepatrně klesá.

Věková struktura obyvatel (v obci) je velmi podobná jako struktura Zlínského kraje (viz Tabulka 5). Rozdíl je pouze v tom, že v obci je větší podíl obyvatel v kategorii 0 až 14 let než v kategorii 65 a více let, což je pozitivní a populace díky tomu nestárne.

| | Věková struktura (k 31. 12. 2012) | | | Index stáří |
|--------------|-----------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| | 0 až 14 let | 15 až 64 let | 65 a více let | |
| Doubravy | 16 % | 74 % | 10 % | 64,63 |
| Zlínský kraj | 15 % | 68 % | 17 % | 121,07 |

Tabulka 5 Věková struktura – srovnání s krajem (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)

Národnostní menšiny jsou v obci zastoupeny jen z velmi malé části - dle statistiky ČSÚ jsou to **4 cizinci** (s trvalým pobytem), kteří se podílí pouhými **0,77 %** na celkovém počtu obyvatel.

3.2.4 Spolková činnost

| | |
|---------------------------------------|--|
| TJ FC Doubravy | TJ FC Doubravy je samostatným dobrovolným zájmovým sdružením občanů se zájmem o fotbal, sport a tělovýchovu. V současné době má 56 členů. Organizuje fotbalovou, sportovní a kulturní činnost v rámci zapojení do různých soutěží) a vytváří pro ni tréninkové i materiální podmínky. Vede také družstvo mladších žáků. |
| Doubravjánek | Soubor Doubravjánek vznikl v roce 2006, z iniciativy rodičů dětí a za velké podpory Obecního úřadu. V souboru účinkuje 15 až 20 dětí, ve věku od dvou do třinácti let. Děti převážně zpívají, tančí a připravují různá pásma, se kterými pak vystupují např. při Přehlídce dechových hudeb (každým rokem pořádá OÚ Doubravy), Přátelském posezení pro seniory (konává se několikrát do roka, většinou v místní hospodě a součástí je i občerstvení) a u příležitosti každoročního Živého betléma v Doubravách . |
| Klubovnička | Klubovnička je určena hlavně pro děti, v obci ji provozuje klub maminek. Děti si sem mohou přijít nejen pohrát, ale také se něčemu novému naučit. Místnost, která je pro tento účel vyhrazena se nachází ve sportovním areálu obce (součást budovy, kde jsou i šatny fotbalistů). |
| Sbor dobrovolných hasičů (SDH) | SDH Doubravy má asi 15 aktivních členů (ostatní členové se např. účastní pouze hasičských soutěží, atd.) Sbor pořádá různé hasičské sportovní soutěže, převážně mezi okolními vesnicemi. Každým rokem SDH pořádá i masopust (neboli <i>fašank</i>), který má v obci již dlouholetou tradici. Jedná se o nevázaný zvyk provoněný koblihami a pálenkou, je to čas lidového veselí. Obcemi chodí průvod masek, který končí fašankovou zábavou. |
| Myslivecké sdružení | Spolek myslivců je sdružen i s myslivci z okolních Březůvek (celkem 43 členů). Jejich hlavní činností je správa lesních porostů, péče o divokou zvěř, atd. Spolek každoročně pořádá myslivecký ples, který se koná v kulturním zařízení obce Březůvky. |

Tabulka 6 Spolková činnost v obci (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)

3.3 Hospodářství

3.3.1 Ekonomická situace

V obci je evidováno 128 ekonomických subjektů. Jejich strukturu členíme (ČSÚ © 2012):

Podle sektorů

- zemědělství (8);
- průmysl (26);
- služby (89);

Podle právní formy

- 6 subjektů působících v obchodních společnostech
- 3 zemědělské podnikatelé (krávy, koně, ovce)
- 6 subjektů zastupujících svobodná povolání
- 8 subjektů představujících ostatní právní formy
- 1 družstevní organizace (spadající pod JZD Mír Březůvky)
- v obci je evidováno také 102 živnostníků

Významní podnikatelé (či firmy) v obci

- Stavebniny Jaroslav Mrázek
- PILA Doubravy
- Z – tool, s.r.o.
- Vítězslav Vanda (farma Doubravy)
- SPOFOL, svařování fólií
- AUTO HS CENTRUM Doubravy (autobazar, autoopravna, pneuservis)
- Pohostinství (ve vlastnictví Singulární společnosti)
- Cukrářská výroba
- ZZ – Velissa, s.r.o. (finanční poradenství, správa daní, mzdy)
- Prodejna obuvi

V obci se nenachází žádní podnikatelé, kteří by zaměstnávali více než 10 zaměstnanců. Nejsou zde ani žádné volné plochy či objekty k podnikání. Jedinou možností k rozvoji podnikání by bylo využití volných prostor v areálu družstva (které ovšem nejsou ve vlastnictví obce).

3.3.2 Zemědělství, průmysl a služby

Zemědělská výroba - hlavním subjektem zemědělství v obci je Farma ZD Březůvky

Rostlinná – pěstují se obiloviny, kukuřice. (převážně využívána pro potřeby vlastní živočišné výroby, tzn. jako krmivo pro dobytek)

Živočišná – chov skotu (pouze na maso)

V obci převažuje výroba živočišná, která je v dnešní době nejvýhodnější a také nejšetrnější k životnímu prostředí. Dříve museli zemědělci obdělávat své plochy (orba, příprava na setí obilí, sklizeň). Museli také udržovat své louky, což obnášelo i provoz vozového parku. A právě proto je rostlinná výroba neefektivní a nákladná.

Podstata živočišné výroby: Zatravněním dřívějších obdělávaných ploch se ušetří náklady za jejich údržbu, zároveň vznikne větší množství ploch, které jsou využity pro chov skotu, což je mnohem výhodnější. Jednak odpadá potřeba údržby těchto ploch (sečení), je to šetrné k životnímu prostředí a ekonomicky výhodné (stát poskytuje dotace – jejich výše závisí na počtu kusů dobytka).

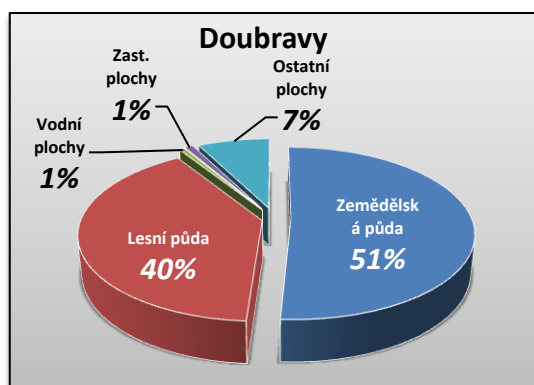
| Rok | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Celková výměra (ha) | 1017,9 | 1018,1 | 1018,5 | 1018,5 | 1018,4 | 1018,4 | 1018,4 | 1018,5 |
| zemědělská půda | 527,41 | 527,47 | 527,34 | 527,33 | 526,05 | 526,05 | 525,81 | 525,50 |
| z toho: | | | | | | | | |
| orná půda | 340,11 | 340,18 | 340,18 | 339,99 | 338,86 | 338,84 | 338,77 | 338,61 |
| zahrady | 10,71 | 10,71 | 10,72 | 10,72 | 10,71 | 10,71 | 10,61 | 10,59 |
| sady | 0,61 | 0,61 | 0,61 | 0,61 | 0,61 | 0,61 | 0,61 | 0,61 |
| chmelnice | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| vinice | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| louky | 175,98 | 175,97 | 176,00 | 176,01 | 175,87 | 175,89 | 175,82 | 175,69 |
| lesní půda | 401,90 | 401,90 | 402,31 | 402,31 | 402,31 | 402,31 | 402,31 | 402,27 |
| vodní plochy | 2,40 | 2,40 | 2,40 | 2,40 | 3,59 | 3,59 | 3,59 | 3,59 |
| zastavěné plochy | 11,69 | 11,66 | 11,47 | 11,48 | 11,53 | 11,40 | 11,41 | 11,25 |
| ostatní plochy | 74,60 | 74,68 | 75,01 | 75,01 | 74,94 | 75,13 | 75,36 | 75,89 |

Tabulka 7 Pozemkové úpravy (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)

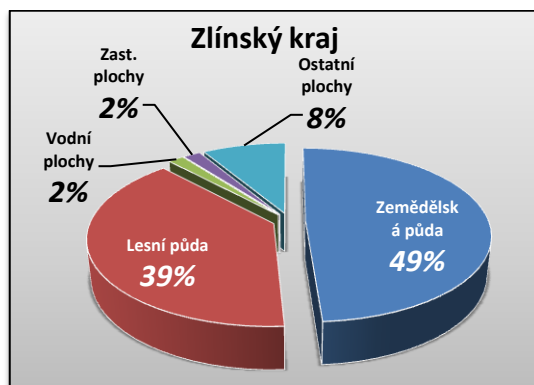
V současnosti bývá orná půda zatravňována především v důsledku potřeby živočišné výroby a je to také způsob, jak ušetřit náklady. Pozitivním trendem (z hlediska ŽP) je snaha obcí o pokles výměry orné půdy a naopak nárůst podílu trvalých travních porostů, vodních ploch a lesních pozemků.

Během sledovaného období (2005 – 2012) lze zaznamenat mírný pokles podílu zemědělské půdy z celkové výměry obce – asi o 2 hektary. V současnosti zemědělská půda zaujímá 51 % celkové výměry obce (v roce 2005 to byl 52 % podíl). V roce 2009 došlo také k nárůstu podílu vodních ploch v obci (vybudování zátočiny na návsi). Součástí zemědělské půdy je i **orná půda**, která aktuálně tvoří **64,5 %** z celkové zemědělské půdy v obci, což je stejný podíl jako v roce 2005 (pozitivní trend bohužel nebyl zaznamenán). Na krajské úrovni je tento podíl velmi podobný, orná půda představuje **63,3 %** z celkové zemědělské půdy v kraji.

Co se týká podílu zemědělské půdy a nezemědělských pozemků, obec i kraj vykazují téměř stejné hodnoty. V obci zaujímá zemědělská půda 51 % z celkové výměry, v kraji je tento podíl nepatrně nižší, 49 % z jeho celkové výměry (viz Obrázky 4 a 5).



Obrázek 4 Podíl druhů půdy – Doubravy (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)



Obrázek 5 Podíl druhů půdy – Zlínský kraj (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)

Dostupnost některých služeb je v obci horší, nicméně našli bychom zde prodejnu potravin Enapo, pohostinství, sportovní areál, dvě kadeřnictví, stolařství, autobazar, opravnu automobilů, obecní knihovnu, výrobu hadic pro hasiče, autodopravu, stavebniny, pilu. Je také možnost využití služeb OÚ (Internet; Czechpoint).

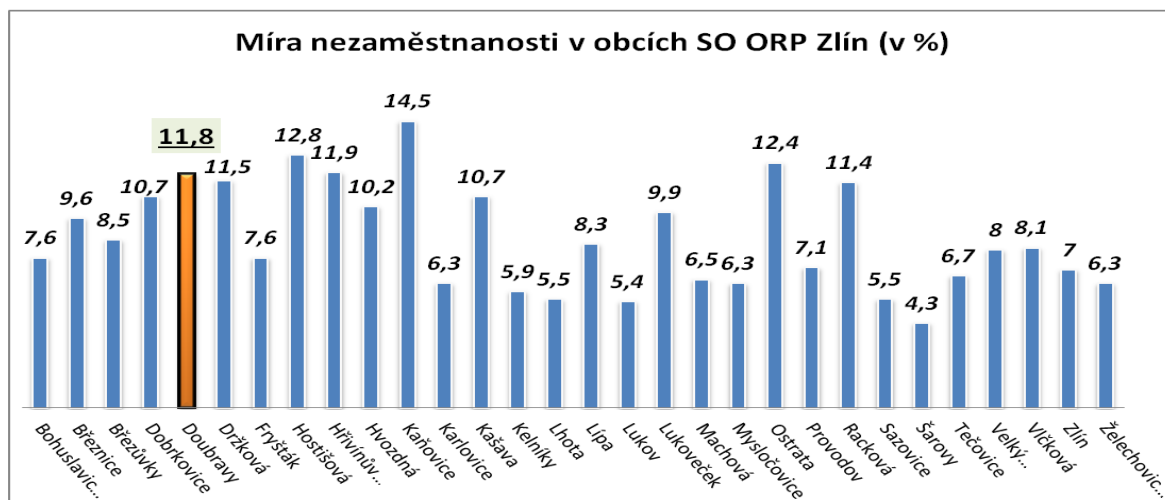
Služby, které v obci chybí (občané za nimi musí vyjíždět):

- zdravotní péče a sociální služby (Velký Ořechov, Zlín)
- poštovní služby (Březůvky, Velký Ořechov)
- restaurační zařízení (Březůvky, Hřivínův Újezd)
- čerpací stanice (Bohuslavice u Zlína)

3.3.3 Trh práce

Míra registrované nezaměstnanosti v obci je 11,8%. Ve srovnání s obcemi SO ORP je míra nezaměstnanosti jedna z nejvyšších. Počet uchazečů o zaměstnání je 29, z toho 3 jsou absolventi (počet uchazečů vedený v evidenci delší dobu než 12 měsíců je 12). V obci je evidováno 245 ekonomicky aktivních obyvatel, kteří musejí převážně vyjíždět za zaměstnáním, většinou do okolních měst (Zlín, Luhačovice, Uherský Brod). Dojíždějících do zaměstnání (do obce) je 10. V obci nejsou k dispozici žádná volná pracovní místa, což je pro celkový rozvoj obce negativní (vzhledem k vysoké míře nezaměstnanosti).

Ve srovnání s krajským průměrem, který činí 10,4 % je nezaměstnanost o 1,5 % vyšší. V rámci správního obvodu ORP Zlín (celkem 30 obcí), je obec Doubravy na pátém místě s nejvyšší mírou nezaměstnanosti, viz Obrázek 6.



Obrázek 6 Míra nezaměstnanosti v obcích SO ORP Zlín (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)

Kvalifikační struktura zaměstnanců místních firem: v obci převládají lidé s výučním listem nebo se středním odborným vzděláním bez maturity. Je zde i značný podíl osob starších 14 - ti let, bez vzdělání a s nejvyšším dokončeným základním vzděláním (38,3 % z celkového počtu obyvatel). Proto také zastávají jen různé dělnické profese. Pro srovnání, podíl osob starších 14 - ti let s dokončeným vysokoškolským vzděláním je pouze 1,8 % z celkového počtu obyvatel. Vzdělanostní struktura obyvatel tedy není příliš příznivá.

3.4 Infrastruktura

3.4.1 Technická infrastruktura

Obec má ve vlastnictví sítě - hlavní řád vodovodu, plynovodu a kanalizace. Obec nevlastní rozvody nízkého napětí elektrického proudu a telekomunikačního zařízení.

| | |
|-------------------|--|
| Kanalizace | Obec nemá vybudovanou soustavnou kanalizační síť. Stoky, pokrývající převážnou část zastavěného území, jsou ve správě obecního úřadu. Kanalizace byla budována jako jednotná, jsou do ní zaústěny dešťové odpadní vody, splaškové odpadní vody z občanské vybavenosti bytového fondu předčišťované v septicích, ale i bez předchozího předčištění. Kanalizace je vyústěna do recipientu – Kaňovického potoka, kde způsobuje značné hygienické i estetické závady. Areál farmy ZD Březůvky je odkanalizován oddílnou kanalizací, kde dešťové vody jsou vyústěny do Kaňovického potoka a splašková kanalizace do močůvkových jámeček a je zneškodňována vyvážením na pole. Na kanalizaci je napojeno 383 obyvatel (zhruba 75 % obyvatel obce). |
| Vodovod | Veřejný vodovod je v obci vybudován od roku 1998, ve správě společnosti VaK Zlín, a.s. Zdrojem vody je vodárenská nádrž Ludkovice s úpravnou vody. Kapacita vodovodu je dostačující, bez nutnosti častých oprav. Využívá jej většina obyvatelstva, 183 přípojek z 200 čísel popisných (přibližně 90 % obyvatel obce). Některé domácnosti ovšem využívají pro zásobování pitnou vodou vlastní studnu. Zásobování pitnou vodou zajišťuje společnost Moravská vodárenská a.s. Farma ZD Březůvky je zásobována vodou z vlastního vodovodního systému, i do budoucna se předpokládá jeho zachování. |

| | |
|-----------------|---|
| Plynovod | Výstavba plynofikace byla dokončena v roce 2002. Na plynovod je připojeno asi 80 % obyvatel obce a kapacita sítě je prozatím dostačující. Připojení se na plynovod obce je zpoplatněno příspěvkem ve výši 5.000,- Kč za přípojku. Dodávku plynu zajišťuje firma Jihomoravská plynárenská, člen skupiny RWE a.s., která je zároveň správcem i provozovatelem sítě. |
|-----------------|---|

Tabulka 8 Technická infrastruktura (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)

3.4.2 Dopravní infrastruktura

Obec Doubravy leží na silnici II. třídy č. 490. Dále obcí procházejí silnice III. třídy č. 49023 (vedoucí z Březůvek do Doubrav) a č. 49720 (z Velkého Ořechova do Doubrav).

Silnice II. třídy č. 490 je poměrně frekventovaná, což s sebou přináší i zvýšenou hladinu hluku v obci. Nevýhodou je také to, že prochází přímo středem obce (do budoucna by bylo vhodné řešit možnost jejího odklonění). O tom vypovídá i dopravní zátěž (obcí projede 4127 vozidel během 24 hodin). Kvalita silnic na území obce je poměrně dobrá. Tedy až na silnici č. 49023, která vyžaduje položení nového povrchu (obzvláště v místě procházející obcí). Každoročně je sice opravována, ale problémy stále přetrvávají. Silnice III. třídy č. 49720 je v perfektním stavu (v roce 2009 zde byl pokládán nový povrch). V porovnání okresů Zlínského kraje je Zlínsko na druhém místě, lepší kvalitu vozovek má pouze okres Uherské Hradiště. Zlínský kraj (ve srovnání s ostatními kraji) si moc dobře nestojí, 60 % silnic II. a III. třídy vyžaduje bezprostřední údržby nebo opravy.

Železnice obcí neprochází, nejbližší železniční trať je v 9 km vzdálených Biskupicích. Cyklostezka není v obci (ani jejím okolí) žádná, i když by její vybudování obci rozhodně prospělo a bylo zapotřebí.

Dopravní obslužnost - obec není zapojena do žádného integrovaného systému dopravy, občané mají k dispozici pouze jeden způsob veřejné dopravy, **bus**. Přepravu osob zajišťuje společnost ČSAD (Uherské Hradiště, Vsetín). Ve všední dny jezdí dostatek spojů všemi hlavními směry (Zlín, Luhačovice, Uherský Brod). Průměrně jezdí autobus asi každou hodinu. Přes víkend je četnost spojů také dostačující, jen sobota je trochu oslabena – nízký počet spojů. Přeprava autobusy ve většině případů nevyžaduje žádné přestupy. Do centra ORP či krajského města (Zlín) jezdí autobusy přibližně každou půl hodinu.

Chybějící spojení – chybí (v podstatě neexistuje) jakékoliv veřejné dopravní spojení s okolními Březůvkami, která je ve vzdálenosti 3 km od obce Doubravy.

3.5 Vybavenost

3.5.1 Bydlení

V obci je evidováno celkem 200 čísel popisných. Většina domů je rodinných, ale nachází se zde i jeden bytový dům, ve kterém je 6 bytů. Obydlených domů je v obci 152, neobydlených domů je 21 (z toho 3 představují obchod, hospodu a hasičskou zbrojnicí). Bez kolaudace je v obci 10 domů. Doposud bylo i 17 domů zbořeno. (Obec Doubravy, © 2009)

Bytová výstavba: Obec přibližně od roku 2005 prodávala stavební parcely, počet zájemců o bydlení byl dostatečný, a proto byla zahájena bytová výstavba, která probíhala až do roku 2012. V obci vznikla nová ulice (čítající asi 15 domů). Od roku 2013 počala další bytová výstavba (stavební parcely tentokrát ve vlastnictví soukromníka), která se pomalu rozrůstá, do budoucna lze očekávat vznik další nové ulice.

3.5.2 Občanská vybavenost

V posledních letech se občanská vybavenost obce neustále zlepšuje, což je jednou z hlavních příčin neustálého růstu počtu obyvatel (zvýšení zájmu ze strany potencionálních nově přistěhovaných obyvatel). V současnosti je občanská vybavenost na poměrně dobré úrovni, zlepšila se také dostupnost některých služeb v obci.

V obci lze navštívit: Obecní knihovnu, Sportovní areál Doubravy (pro obec velmi významný), Farmu Doubravy (možnost projížďky na koních), kapli sv. Vojtěcha

Školství

V obci není ZŠ ani MŠ. V případě mateřských škol je možnost výběru větší, jelikož ve všech okolních vesnicích je zřízena MŠ, kam děti dojíždějí. Za základním vzděláním musejí žáci taktéž dojíždět. Nejbližší základní škola je ve vzdálenosti 4 kilometry, v obci Velký Ořechov. Další možností je pak některá ze základních škol ve Zlíně, vzdáleném 11 kilometru. Počet dětí, které dojíždějí do škol mimo obec je 78.

Zdravotnické a sociální služby

Tyto služby v obci poskytovány nejsou - není zde žádné zdravotnické či sociální zařízení (domov důchodců; dům s pečovatelskou službou; atd.) Nejbližší zdravotnické zařízení se nachází ve Velkém Ořechově, domovy důchodců se nachází v nedalekém městě Zlíně.

Hasiči – v obci se nachází jednotka dobrovolných hasičů. Při větších požárech jsou přivolaní dobrovolní hasiči z okolních obcí, které má na starosti hasičský záchranný sbor Zlín.

Česká pošta – nejbližší pošta se nachází v nedaleké obci Březůvky, vzdálené přibližně tři kilometry.

Policie ČR – nejbližší policejní stanice se nachází v Luhačovicích a Zlíně, vzdálené přibližně dvanáct kilometrů.

Kino, divadlo – v obci zcela chybí a je nutno dojíždět do Zlína.

Pro jakékoliv kulturní (i sportovní) aktivity v obci slouží především sportovní a kulturní areál obce Doubravy, kde si každý přijde na své. Je zde taneční kolo s podiem, kolem nichž jsou rozestavěny tři řady lavic a stolů se spoustou míst k sezení. Součástí areálu je samozřejmě i bufet, kde je možné se občerstvit (ale jen během akcí či fotbalových utkání pořádaných v areálu obce). Asi před dvěma lety byl areál zrekonstruován (nové lavice i stoly, atd.) a následně i zmodernizován (kompletní zastřešení prostoru k sezení). Bylo zde vybudováno i zcela nové a moderní dětské hřiště. Díky tomu se stal areál velmi populární a patří mezi nejlepší v kraji. Pro obec to přináší velké plus, jelikož je v současnosti mnohem více atraktivní a zároveň je to i šance na získání finančního příjmu (v případě pronajmutí areálu).

Každým rokem se zde pořádá „**Přehlídka dechových hudeb Doubravy**“. Přes letní sezónu se konají také taneční zábavy a diskotéky pro mládež. Kulturní aktivity lze provozovat také v místní hospodě, kde se několikrát do roka pořádají různé zábavy (např. místní hasiči každoročně pořádají fašankovou zábavu).

3.6 Životní prostředí

3.6.1 Složky životního prostředí

Kvalita ovzduší – v rámci kraje patří kvalita ovzduší v obci k těm lepším, zejména díky vysokému podílu lesních ploch. V obci ani blízkém okolí se navíc nenachází žádná průmyslová zóna. Ve sledovaném časovém horizontu (2005 až 2012) dochází postupně ke snižování podílu škodlivých látek (oxid siřičitý, oxid uhelnatý, atd.) v ovzduší. Od roku 2007 se také značně zvýšily výdaje obce na ochranu ŽP (což je správný krok ze strany obce, jelikož ochrana ŽP je velmi důležitá).

Kvalita vody – kvalita vody z lokálních zdrojů v obci se bohužel neustále zhoršuje, obzvláště v posledních deseti letech. Rapidně se zhoršila kvalita vody Kaňovického potoka, což způsobily hlavně zemědělci (chemické přísady do hnojiv, únik škodlivých látek). S tím souvisí i znečištění podzemních vod – rozborů potvrdily, že došlo i k výraznému poklesu kvality vody ve studnách.

3.6.2 Ochrana životního prostředí

Na území obce se zachovala jedinečná ekologicky významná oblast (EVKO) **Zelené údolí**. Niva potoka je chráněná jako přírodní památka s názvem *Uhliska* a navazuje na ni další ochranné pásmo s květnatými loukami. Dodnes se tyto mokřady zachovaly jako jediné ve zlínském okrese. Části „Uhliska“ a „Poledníka“ byly spojeny do chráněného území v kategorii „přírodní památka“ vyhláškou okresního úřadu Zlín v roce 1991. Mají kromě už zmiňovaných mokřadů zachovat také zbytek přestárlého bukového porostu. Lesy v zeleném údolí jsou z velké části zachované v původním složení druhů dřevin – v nejnižší části vrboolšové s jasanem, navazují výše položené dubobučiny a dubohabřiny s bohatým výskytem **vzácných bylin**. Rostlinné bohatství doplňují i **vzácné druhy zvířat** – datel černý, holub doupňák a na okrajích lesů motýli bělopásek topolový, batolec duhový a batolec červený. (Obec Doubravy, © 2002)

Na mokřadních loukách se složení fauny a flóry proměňuje v závislosti na výšce hladiny vody. Mezi ohrožené druhy rostlin, které území ochraňuje, patří prstnatec májový a prstnatec pleťový. Na vlhké prostředí se váží hlavně druhy ohrožených obojživelníků. Při pozorování můžeme zahlédnout např. mloka skvrnitého, čolka horského, rosničku zelenou a skokana horského. Nesmíme také vynechat zástupce hmyzu, konkrétně motýlů. Vzácností jsou tři druhy modrásků – bahenní, blopásný a tečkovaný a také ohniváček černočarý, druh, který byl v minulosti vyhuben na území Velké Británie. V černém potoce žije rak říční a pstruh potoční. O významu přírodního bohatství Doubrav a nutnosti jeho pečlivé ochrany svědčí také to, že se odborníci rozhodli v roce 2004 navrhnout Uhliska do seznamu evropské soustavy chráněných území, NATURA 2000, mezi evropsky významné lokality. (Obec Doubravy, © 2002)

O kosení luk, rozmístování budek pro ptáky, čištění tůní a mnoho dalších prací, které udržují přírodní památku v dobrém stavu, se starají **členové ČSOP** (českého svazu ochránců přírody) **Zelené údolí u Doubrav**. (Obec Doubravy, © 2002)

3.6.3 Odpadové hospodářství

Likvidace tuhých komunálních odpadů obec zabezpečuje separovaným sběrem a odvozem směsného komunálního odpadu na řízené skládky (odvoz odpadu probíhá ve čtrnáctidenních intervalech). Veškerý svoz komunálního i ostatního odpadu provádí Technické služby Zlín. Roční poplatek za svozy odpadů činí 480kč na občana.

Obec má i vlastní sběrný dvůr, kde je umístěn kontejner na železo či kovový odpad a kontejner na velkoobjemový odpad (slouží na uložení objemem velkého odpadu, který velikostí nelze odložit do popelnice).

Vytříděné složky odpadu (papír, plasty, sklo, železo a jiné kovy) se shromažďují a nakládá se s nimi různým způsobem. Dvakrát do roka bývá realizován také svoz nebezpečného odpadu. Následující tabulka zachycuje přehled možností nakládání s jednotlivými druhy odpadu v obci.

| Druh odpadu | Umístění odpadu |
|---|--|
| Komunální odpad | <i>Popelnice - svoz 1x za 14 dní</i> |
| Velkoobjemový komunální odpad, který nelze odložit do popelnice | <i>Sběrný dvůr</i> |
| PET láhve + ostatní plasty (obaly od jogurtů, másla, atd.) | <i>Žlutý pytel - svoz 1x měsíčně</i> |
| Sklo | <i>3 zelené kontejnery u prodejny potravin Enapo</i> |
| Železo a jiné kovy | <i>Sběrný dvůr</i> |
| Nebezpečný odpad (autobaterie, zbytky barev či laků,...) | <i>Svoz v obci 2x ročně</i> |

Tabulka 9 Nakládání s odpady (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)

3.7 Správa obce

3.7.1 Obecní úřad a jeho kompetence

Obec Doubravy je v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb. o obcích, základním územním samosprávným společenstvím občanů, tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce. Obec Doubravy je veřejnoprávní korporací a má plnou právní subjektivitu (má vlastní majetek, vystupuje svým jménem a na vlastní odpovědnost). Posláním obce je pečovat o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů, při plnění daných úkolů chrání též veřejný zájem. (Obec Doubravy, © 2002)

Obec Doubravy spravuje své záležitosti samostatně (samostatná působnost). Výkon svěřené státní správy zajišťuje v mezích a za podmínek stanovených zákony (přenesená působnost). Podle zákona č. 314/2002 vykonává obec Doubravy pro daný správní obvod státní správu v základním rozsahu. Pro území obce Doubravy je jako obec s rozšířenou působností a obec s pověřeným obecním úřadem Statutární město Zlín. (Obec Doubravy, © 2002)

Obecní zastupitelstvo je sedmičlenné, v současnosti obec zastupuje uvolněný starosta a neuvolněná místostarostka. Pracovnice obecního úřadu je zaměstnána na plný úvazek. Od 14. dubna 2014 zaměstnává obec dva veřejně prospěšné pracovníky, kteří mají z velké části dotovanou mzdu z prostředků Evropské unie (ESF – 85%). Zbýlých 15% je hrazeno ze Státního rozpočtu. Smlouva mezi obcí a Úřadem práce na zřízení těchto dvou pracovních míst je do 31. října 2014. Nad zaměstnanci má dohled starosta obce, který jim denně zadává pracovní úkoly a mnohdy se i sám účastní pracovních akcí.

Obec nezřizuje žádné příspěvkové organizace. Jedinou organizací, jež obec zřizuje (navíc povinně) je Sbor dobrovolných hasičů.

3.7.2 Bezpečnost v obci

Prevence kriminality se v obci neřeší, jelikož nejsou (ani v minulosti nebyly) závažnější problémy se zvýšenou kriminalitou.

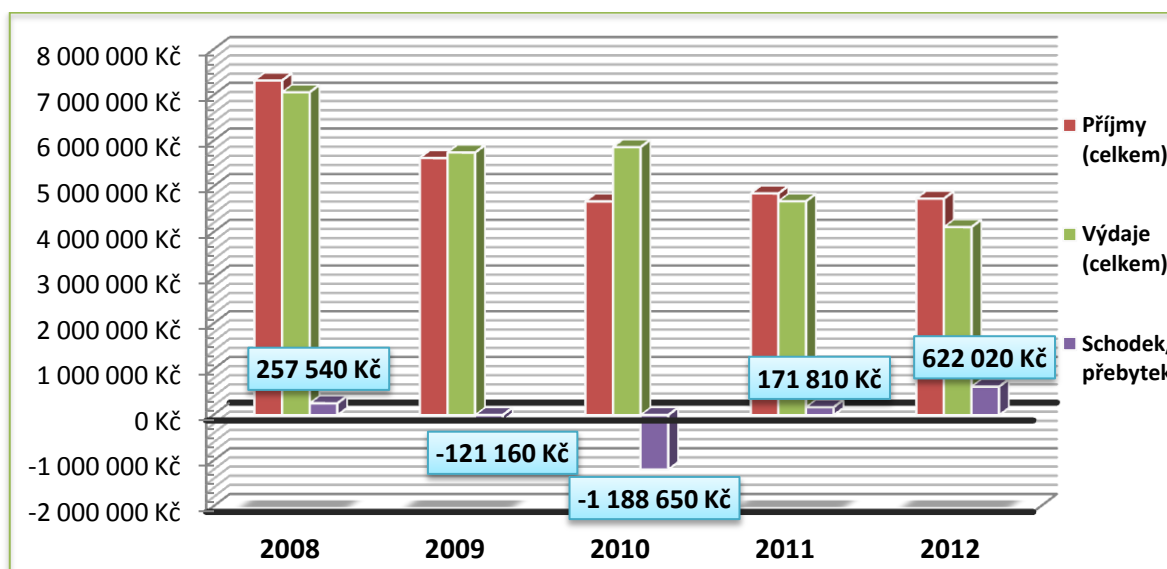
Míra kriminality: **164** (hodnota udává podíl trestných činů na 1000 obyvatel).

3.7.3 Hospodaření obce

Rozpočet obce obsahuje jednotlivé příjmy a výdaje, typ rozpočtu je **vyrovnaný**. Hlavní složkou příjmů jsou zejména příjmy daňové. Kapitálové příjmy dosáhli nejvyšších hodnot v letech 2008 (prodej větší části obecních pozemků) a 2009 (prodej zbytku pozemků). V tabulce č. 10 je zachycena struktura všech příjmů obce za daný časový horizont.

| Rok | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|--------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| daňové příjmy | 4 514 320 Kč | 3 671 370 Kč | 3 785 420 Kč | 3 883 690 Kč | 3 925 820 Kč |
| nedaňové příjmy | 448 600 Kč | 410 700 Kč | 274 190 Kč | 153 070 Kč | 260 560 Kč |
| kapitálové příjmy | 1 941 650 Kč | 791 190 Kč | 121 430 Kč | 63 240 Kč | 108 270 Kč |
| přijaté dotace | 418 700 Kč | 752 030 Kč | 494 790 Kč | 751 430 Kč | 441 520 Kč |
| Příjmy (celkem) | 7 323 270 Kč | 5 625 290 Kč | 4 675 830 Kč | 4 851 430 Kč | 4 736 170 Kč |
| Výdaje (celkem) | 7 065 730 Kč | 5 746 450 Kč | 5 864 480 Kč | 4 679 620 Kč | 4 114 150 Kč |
| Schodek/přebytek | 257 540 Kč | -121 160 Kč | -1 188 650 Kč | 171 810 Kč | 622 020 Kč |

Tabulka 10 Hospodaření obce (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)



Obrázek 7 Rozpočet obce (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)

Výdaje na vzdělávání (2008 – 2012) – každoročně obec navyšuje jejich podíl (jelikož v obci je vzdělanostní struktura na velmi nízké úrovni)

Výdaje na ochranu ŽP (2008 – 2012) – jedná se o výdaje na nakládání s odpady a výdaje na ochranu přírody a krajiny, které jsou obcí také navyšovány (v důsledku ochrany ŽP).

3.7.4 Vnější vztahy a vazby

Organizace (či skupiny), kterých je obec členem:

Mikroregion Luhačovské Zálesí - vznikl v roce 1999 a v současnosti zahrnuje celkem 22 obcí. Rozkládá se na území 226 kilometrů čtverečných, což je přibližně 17,5 % území někdejšího okresu Zlín.

Mikroregion Luhačovské Zálesí (DSO) založil v roce 2007 stejnojmennou obecně prospěšnou společnost **Luhačovské Zálesí, o.p.s.** V rámci společnosti funguje **Místní akční skupina** (MAS) jako jeden z orgánů společnosti. Celkem zahrnuje 25 členů veřejného sektoru, 13 členů neziskového sektoru a 19 členů soukromého sektoru. Území i předmět činnosti (obou skupin) jsou velmi podobné, pouze působnost MAS je geograficky širší o jednu obec. Mezi základní činnosti společnosti patří (Luhačovské Zálesí © 2010):

- Administrace agendy Mikroregionu Luhačovské Zálesí (účast na jednáních, dotační poradenství, příprava a realizace dotačních projektů)
- Projektová činnost, dotace
- Realizace vzdělávacích akcí pro veřejnost, poskytování turistických informací, prezentace aktivit a brandů společnosti

V letech 2009 až 2012 společnost zpracovala celkem 147 žádostí o dotaci do různých evropských či národních programů a titulů, z toho bylo 109 dotací úspěšných, 36 neúspěšných a u 2 není znám výsledek. Realizace úspěšných projektů přinesla investice ve výši cca 121 mil. Kč.

4 SWOT ANALÝZA

4.1 Silné stránky

- Strategicky výhodná poloha v rámci Zlínského kraje
- Krátká vzdálenost od krajského města Zlína
- Neustále se zvyšující počet obyvatel
- Velmi nízký index stáří (vysoký podíl mladých lidí v obci)
- Nová výstavba obytných částí a příchod mladých rodin
- Společný zájem občanů o rozvoj obce
- Prodej pozemků za účelem výstavby dalších obytných částí
- Modernizovaný a zrekonstruovaný sportovní a kulturní areál
- Vysoká četnost kulturních a společenských akcí
- Značná podpora obce v činnosti místních spolků
- Investice do zlepšení občanské vybavenosti
- Velký podíl domů napojených na kanalizaci
- Vysoké pokrytí území obce vodovodem
- Plynofikace převážné části obce
- Vlastní sběrný dvůr
- Investice do zlepšení životního prostředí
- Perfektní dopravní dostupnost obce
- Využití několika dotací v rámci EU
- Členství v Mikroregionu Luhačovské Zálesí i v SMS ČR
- Kvalitní webová stránka obce
- Propagace obce na dobré úrovni
- Malý výskyt kriminality

4.2 Slabé stránky

- Opomíjena věková skupina 15 – 20 let (mladiství)
- Nedostatečný počet pracovních příležitostí v obci
- Neexistence většího podniku – zaměstnavatele v obci
- Nízká podnikatelská aktivita
- Stejný podíl orné půdy v obci jako před 10 - ti lety
- Absence zdravotnických a sociálních zařízení
- Nedostatečná nabídka některých druhů služeb
- Chybějící ubytovací či stravovací zařízení
- Neexistence cyklostezek a cyklotras
- Nutná dojíždka za vzděláním
- Neexistence ČOV
- V důsledku vyššího provozu zvýšen hluk – týká se jen části obce (domy v blízkosti silnice II. třídy č. 490)
- Chybějící dopravní spojení s okolními Březůvkami
- Nedostatečná propagace CHKO (poutače atd.)

4.3 Příležitosti

- Rozvoj bytové výstavby v závislosti na rostoucí poptávce po bydlení na vesnici (obzvláště v blízkosti velkých měst)
- Lepší propagace CHKO a její následné využití k přilákání turistů, investorů
- Vytvoření podmínek pro rozvoj CR
- Vybudování zázemí pro rekreanty a turisty
- Získání dotací z fondů EU na podporu CR

- Vybudování cyklostezky a její následné napojení na stávající cyklostezky v okolních regionech v souvislosti se zvyšujícím se zájmem o cykloturistiku
- Větší spolupráce s okolními obcemi (obzvláště s Březůvkami)
- Využití některých volných prostor v areálu farmy ZD Březůvky
- Prodej obecních pozemků podnikateli či investorovi za zvýhodněnou cenu (nižší cena za stavební parcelu)
- Získání finančních prostředků z pronájmu sportovního areálu
- Využití programů rozvoje EU i poskytnutých dotací pro rozvoj obce

4.4 Hrozby

- Velmi nízká vzdělanostní struktura
- Odchod mladých vysokoškolsky vzdělaných občanů z obce (za lepšími pracovními příležitostmi)
- Vysoká míra nezaměstnanosti
- Nepřítomnost ploch či objektů k podnikání
- Špatný stav silničních komunikací v obci
- Nedostatečný důraz dopravní značky „Dej přednost v jízdě“ na hlavní křižovatce v obci (ve směru od Velkého Ořechova) vzhledem k nepřehlednosti křižovatky a celkové bezpečnosti provozu
- Neustále se zhoršující kvalita lokálních vodních zdrojů (potok, studny)

5 STRATEGICKÁ ČÁST

Vize: Strategická vize obce Doubravy vychází z výsledků SWOT analýzy a udává hlavní směry, kterými by se měla obec dlouhodobě zabývat, aby bylo možné dosáhnout navržených výsledků. Dle této vize jsou Doubravy obcí s klesající nezaměstnaností, která je dosažena zajišťováním nových ploch pro podnikání, podporou podnikatelské činnosti v obci a samotným zájmem občanů o zaměstnání. Dále dochází k rozvoji lidských zdrojů prostřednictvím rozvoje celoživotního vzdělávání či kvalifikačních kurzů i průběžným vytvářením podmínek pro bydlení. Neustále se zlepšující kvalita životního prostředí vede ke zvyšování turistické atraktivity i k větší spokojenosti obyvatel.

5.1 Strategický cíl 1: Rozvoj lidských zdrojů

Podpora vzdělávání u občanů (zejména dospělých) společně s podporou podnikání povede k nižší míře nezaměstnanosti i k lepší ekonomické situaci obyvatel. V rámci vzdělávání je důležitá hlavně znalost cizích jazyků (zejména angličtiny) a schopnost orientovat se v informačně komunikačních technologiích. Vyšší životní úroveň v obci musí být podpořena také rozvojem kulturních a sociálních služeb.

5.1.1 Priorita 1.1. Podpora vzdělávání občanů

V porovnání s krajem je vzdělanostní struktura obyvatel v obci na velmi nízké úrovni. Investice do vzdělávání přinese obyvatelům mnohem větší šanci na pracovní uplatnění a zvýší se také jejich životní úroveň. Metody výuky je třeba neustále modernizovat, a to v návaznosti na rozvoj moderních technologií, ve kterých se občané musí orientovat.

Opatření:

- Večerní kurz anglického jazyka
- Kurz základních dovedností v oblasti ICT

5.1.2 Priorita 1.2. Rozvoj kulturních a sociálních služeb

Mnoho lidí zužuje pojem „pomoc seniorům“ pouze na zlepšení zdravotních a sociálních služeb. Většina z nich však potřebuje aktivizaci, jelikož aktivní senior je i v pokročilém věku prospěšný sobě, okolí i celé společnosti. Proto by obec měla věnovat pozornost této věkové kategorii a zajistit jim příjemnější život v obci prostřednictvím kulturního či sociálního vyžití.

Opatření:

- Kurz trénování paměti pro děti, dospělé i seniory
- Založení klubu důchodců

5.2 Strategický cíl 2: Rozvoj bydlení

V současné době je občanská vybavenost obce na velmi dobré úrovni. V posledních pěti letech byla dokončena stavba kaple Sv. Vojtěcha, došlo k rekonstrukci a modernizaci sportovního areálu a byla také zrekonstruována budova obecního úřadu. Současný trend bydlení na vesnici v blízkosti velkých měst se značně projevil i při nové bytové výstavbě (dokončena 2012), která přilákala do obce spoustu mladých rodin, což má pozitivní dopad na věkovou strukturu obyvatel i budoucí vývoj obce. Tento příznivý vývoj se zachová další výstavbou rodinných domů. Obec proto musí průběžně vytvářet podmínky pro bydlení, mít k dispozici volné stavební parcely.

Opatření:

- Využití vhodných obecních pozemků za účelem další výstavby rodinných domů

5.3 Strategický cíl 3: Snížení nezaměstnanosti

Nezaměstnanost je jedním z hlavních problémů v obci. Proto je třeba, aby obec dodržovala jakýsi soubor aktivit, jejichž výsledkem bude zvýšení počtu podnikatelských subjektů, vybudování většího podniku v obci a přilákání investorů. Díky těmto aktivitám se sníží míra nezaměstnanosti a zvýší se počet pracovních míst. Nezaměstnanost působí negativně na životní úroveň obyvatelstva (v důsledku menšího příjmu peněz si lidé mohou méně dovolit) a má vliv i na státní rozpočet (nutnost vyplácet sociální dávky a platit za nezaměstnané sociální i zdravotní pojištění).

5.3.1 Priorita 3.1. Podpora podnikatelů v obci

V současnosti se v obci nachází dostatečný počet drobných podnikatelů (převážně živnostníků), které by měla obec co nejvíce podporovat (zajištění volných ploch či objektů k podnikání, poskytnutí menších finančních darů). Podnikatel by se ovšem musel obci zavázat k tomu, že bude podnikat pouze na jejím území, aby došlo k vytvoření dalších pracovních míst a tím i k postupnému snižování nezaměstnanosti.

Opatření:

- Využití některých opuštěných prostor v areálu místní farmy ZD Březůvky za účelem pronájmu malým a středním podnikatelům v obci

5.3.2 Priorita 3.2. Vytvoření ploch pro podnikání

V současnosti plochy k podnikání v obci zcela chybí, proto je nutné, aby se obec snažila o jejich vytvoření. Nejlepší možností by byla přeměna některých obecních pozemků na stavební parcely, které by obec následně prodávala podnikatelům a investorům za zvýhodněnou cenu. Obec by s případnými kupci musela sepsat smlouvu, kde se zavazuje prodat pozemky za zvýhodněnou cenu a druhá strana se zavazuje k vytvoření pracovních míst o určitém rozsahu. V případě porušení těchto podmínek by se prodej nemohl realizovat. Pro obec bude přínosné také to, že kvalifikovaní lidé odsud nebudou odcházet za lepšími pracovními příležitostmi.

Opatření:

- Prodej stavebních parcel podnikatelům a investorům za zvýhodněnou cenu

5.4 Strategický cíl 4: Rozvoj cestovního ruchu

Rozvoj cestovního ruchu se odvíjí od kvality životního prostředí, jelikož kvalitní ŽP je důležitým faktorem pro rozvoj obce i zvýšení její atraktivnosti. Pokud bude obec schopna jeho stav udržet a následně zlepšovat, povede to ke zvýšení turistické atraktivity i k větší spokojenosti obyvatel. V obci se nachází CHKO Uhliska, jejíž přítomnost by bylo vhodné využít k přilákání turistů. CR by mohl totiž do budoucna pro obec představovat finanční příjem. Nejprve však musí obec vybudovat základní infrastrukturu spojenou s CR (zejména ubytovací a stravovací zařízení). V posledních letech je stále více populární cykloturistika, což dokazuje neustále se zvyšující počet cyklostezek či cyklotras na území ČR. Proto by prvotním plánem obce měla být výstavba cyklostezky a její následné napojení na síť cyklostezek, díky čemuž by do obce mohli proudit i turisté z okolních regionů.

Opatření:

Vybudování cyklostezky v obci

6 KATALOG PROJEKTŮ

6.1 Kurz trénování paměti pro děti, dospělé i seniory

Popis projektu:

Po celý život v zaměstnání i v osobním životě neustále využíváme paměť, ať už krátkodobou či dlouhodobou. Proto je žádoucí ji cvičit nejen v dětství, ale i ve stáří. S tím souvisí i skupinová práce, která napomáhá k navazování kontaktů, povzbuzování a udržování pozitivní nálady.

Kurz bude probíhat jedenkrát týdně (vždy 2 hodiny) v prostorách knihovny OÚ, ve skupině 10 – 15 osob a povede je zkušený ergoterapeut, příp. psycholog. Celkový rozsah jednoho kurzu je 32 hodin.

Součástí kurzu by byl trénink řeči, vyjadřovacích schopností a vybavování si různých slov (např. trénink přísloví, činnosti s hudbou a zpěvem, hádanky a rébusy, stimulace smyslů, trénink jemné a hrubé motoriky, atd.)

Cíl:

Cílem kurzu je předejít psychickým potížím u obyvatel, zachování jejich duševní svěžesti, posílení koncentrace i logického myšlení, rozvinutí paměťové a smyslové pohotovosti a v neposlední řadě podpoření důstojnosti staršího člověka.

Cílové skupiny: Obyvatelé obce (všechny věkové kategorie)

Předpokládaný termín realizace: Zářij 2014 – Prosinec 2014

Předpokládané náklady: 24 000,- na jeden 32 hodinový kurz (v počtu 15 - ti osob)

Způsob financování: Rozpočet obce, účastníci

6.2 Prodej obecních pozemků podnikatelům

Popis projektu:

Dojde k prodeji rozsáhlých pozemků, které se nacházejí v areálu bývalého zemědělského družstva obce. Pozemky jsou doposud nevyužité a vhodné pro podnikání. Tento prodej bude finančně zvýhodněn (pozemky budou prodány za tři čtvrtiny ceny), ale jedině za podmínky, kdy se kupující zaručí (a to smluvně) za vybudování společnosti, díky které následně dojde k poskytnutí určitého počtu pracovních míst. Minimální počet pracovních míst bude předem stanoven a také smluvně zaručen. Pokud by došlo k porušení této smlouvy, obec má nárok vymáhat po firmě peníze (výše částky by se odvíjela v závislosti na výši zisku).

Tento krok ze strany obce povede v první řadě k vytvoření nových pracovních míst, ke snížení nezaměstnanosti a ke zvýšení kupní síly obyvatelstva. Přínosem projektu by byl také příjem do obecního rozpočtu a snížení státních nákladů (za nezaměstnané, jejichž počet by se snížil).

Cíl:

Cílem je rozvoj a podpora podnikatelských aktivit v obci, snížení nezaměstnanosti, zajištění nových pracovních míst, efektivní využití obecních ploch

Cílové skupiny: investoři, společnosti

Předpokládaný termín realizace: 2015 - 2016

Předpokládané náklady: 20 000,- Kč

Způsob financování: obecní rozpočet

6.3 Vybudování cyklostezky Zlín – Doubravy - Biskupice

Popis projektu:

Důvodem k vybudování cyklostezky je přítomnost značně frekventované silnice II. třídy č. 429 procházející obcí, která je v nemalé míře využívána cyklisty. Silnice je ovšem v několika místech dosti nepřehledná a hrozí zde nebezpečí jak pro cyklisty, tak pro řidiče motorových vozidel. A jelikož ve Zlínském kraji došlo v posledních letech k nárůstu počtu cyklostezek, bylo by vhodné, aby se i obec Doubravy připojila k této síti.

V prvé řadě je třeba oslovit starosty z okolních obcí a domluvit se na společné spolupráci, aby se zajistila podpora plánovaného projektu. Spolupráce obcí je důležitá, jelikož projekt je značně nákladný a obec by si jej nemohla dovolit financovat pouze ze svého rozpočtu. Délka cyklostezky by byla přibližně 20 km a poté by se napojila na stávající cyklostezku v Biskupicích (která vede z Luhačovic do Uherského Brodu). Tím by se zajistil i přísun turistů z okolí do obce. Větší část cyklostezky by vedla krásnou přírodou.

Cíl:

Podpora rozvoje CR, podpora atraktivnosti obce i celého regionu, zvýšení bezpečnosti provozu na silnici II. třídy č. 490 (pro cyklisty i motoristy).

Cílové skupiny: Občané obce, turisté, obyvatelé okolních obcí, široká veřejnost

Předpokládaný termín realizace: Duben 2015

Předpokládané náklady: 8 000 000,- Kč

Způsob financování: Jedná se o finančně nákladný projekt, proto je třeba zainteresovat i okolní obce a vyhledat také vhodný dotační titul, kterého by obec využila. SFDI, IROP

ZÁVĚR

Cílem mé Bakalářské práce bylo sestavení Programu rozvoje obce Doubvrahy jakožto uceleného strategického dokumentu. Tento dokument obsahuje v první řadě socioekonomickou analýzu, díky níž jsem objektivně zhodnotil současný stav obce. Na tuto jsem navázal SWOT analýzou, která mi pomohla ke zjištění klíčových faktorů ovlivňujících rozvoj obce. Stanovil jsem si silné a slabé stránky obce, příležitosti i případné hrozby a mohl tak formovat strategii rozvoje obce. Především šlo o využití předností obce za účelem eliminování největších rizik pro obec. Výsledkem jsou tři projekty uvedené v katalogu projektů, které se pokouší vyřešit nejnaléhavější problémy či nedostatky obcí. Jejich případná realizace by mohla přispět k tomu, aby se rozvoj obce v následujících 5 letech (programové období) ubíral tím správným směrem.

Obec má výhodnou strategickou polohu mezi okolními obcemi, jednak díky blízkosti krajského města Zlína a dalších dvou měst Luhačovic a Uherského Brodu. Spolu s okolními obcemi tvoří Mikroregion Luhačovské Zálesí, dále je obec zapojena do MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s. Obec se může pyšnit krásnou přírodou, je zde i CHKO s názvem Uhliska, kde se vyskytuje celá řada chráněných rostlin a živočichů.

V obci lze sledovat stále se zvyšující počet obyvatel a to především díky rostoucímu zájmu o bydlení v obci. Obec má dostatek kapacity pro nové obyvatele, které se snaží neustále navyšovat.

Technická infrastruktura v obci je na přijatelné úrovni, problémem zůstává kanalizační síť kde chybějící ČOV způsobuje negativní vliv na ŽP. Obec je dopravně dostupná po komunikaci II. třídy č. 490 a dá se říci, že je zde perfektní dopravní obslužnost.

V řešeném území je převažující činností zemědělství, dále řemeslná výroba či služby a spousta drobných podnikatelů. I přes tyto skutečnosti je v obci nedostatečný počet pracovních míst a míra nezaměstnanosti patří k těm nejvyšším v rámci kraje.

Obec skýtá také bohaté kulturní vyžití, každoročně zde probíhá celá řada akcí. Slabší stránkou obce je nedostatek některých služeb a proto za nimi musejí občané často vyjíždět. Obec má předpoklady pro svůj rozvoj zejména v oblasti rozvoje lidských zdrojů či ochrany životního prostředí v souvislosti s cestovním ruchem.

I přes všechny výše zmíněné nedostatky je obec Doubvrahy místem, které do budoucna bude prosperovat a nabízet kvalitní prostředí pro život, pro rodinu.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografické publikace:

- [1] BLAŽEK, Jiří a David UHLÍŘ., 2011. *Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace*. 2. vyd. Praha: Karolinum. 342 s. ISBN 978-80-246-1974-3
- [2] HAVLAN, Petr., 2004. *Majetek obcí a krajů v platné právní úpravě*. 1. vyd. Praha: Linde. 375 s. ISBN 978-80-7201-453-6.
- [3] HOLEČEK, Jan., 2009. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Vyd. 1. Brno: GAR-REP. 74 s. ISBN 978-809-0430-822.
- [4] HRABALOVÁ, Simona., 2004. *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita. 93 s. ISBN 80-210-3356-8.
- [5] MATES, Pavel a René WOKOUN., 2001. *Malá encyklopedie regionalistiky a veřejné správy*. 1. vyd. Praha: Prospektrum. 196 s. ISBN 978-80-7175-100-6.
- [6] PIKE, Andy, Andrés RODRÍGUEZ-POSE a John TOMANEY., 2006. *Local and regional development*. 1st pub. Abingdon: Routledge. xv, 310 s. ISBN 978-0-415-35717-9.
- [7] WOKOUN, René et al., 2008. *Ekonomika v prostoru: svět, střední Evropa, EU, OECD, ČR*. 1. vyd. Praha: Linde, 2008. 189 s. ISBN 978-80-7201-698-3.

Zákony:

- [8] Ústava ČR
- [9] Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení)

Internetové zdroje:

- [8] Český statistický úřad [online]. 2014 [cit. 2014-05-15]. Dostupné z:<http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/home>
- [9] Český úřad zeměměřičský a katastrální [online]. © 2013 [cit. 2014-05-15]. Dostupné z:<http://www.cuzk.cz/>
- [10] Deník veřejné správy [online]. © 2014 [cit. 2014-05-15]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/>

- [11] Doubravy. Regionální informační servis [online]. © 2012 - 2014 [cit. 2014-05-15]. Dostupné z:<http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=585181>
- [12] Obec Doubravy [online]. 2009 [cit. 2014-05-15]. Dostupné z: <http://www.doubravy.eu/>
- [13] ŠČUGLÍK, Michal. Luhačovské Zálesí, o.p.s. [online]. 2014 [cit. 2014-05-15]. Dostupné z:<http://www.luhacovskezalesi.cz/ops/>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

| | |
|--------|--------------------------------------|
| a.s. | akciová společnost |
| CR | cestovní ruch |
| ČOV | čistička odpadních vod |
| ČR | Česká republika |
| ČSAD | Československá autobusová doprava |
| ČSOP | Český svaz ochránců přírody |
| ČSU | Český statistický úřad |
| ESF | Evropský sociální fond |
| EU | Evropská unie |
| EVKO | Ekologicky významná krajinná oblast |
| DSO | Dobrovolný svazek obcí |
| CHKO | chráněná krajinná oblast |
| JZD | jednotné zemědělské družstvo |
| MAS | místní akční skupina |
| MŠ | mateřská škola |
| o.p.s. | obecně prospěšná společnost |
| ORP | obec s rozšířenou působností |
| OÚ | obecní úřad |
| SDH | sbor dobrovolných hasičů |
| SMS | sdružení místních samospráv |
| s.r.o. | společnost s ručením omezeným |
| TJ FC | tělovýchovná jednota, fotbalový klub |
| ZD | zemědělské družstvo |

ŽP životní prostředí

ZŠ základní škola

SEZNAM OBRÁZKŮ

| | |
|---|----|
| Obrázek 1 Základní struktura PRO (Zdroj: deník veřejné správy, © 2014)..... | 15 |
| Obrázek 2 Poloha obce Doubravy (Zdroj: ČÚZK © 2014)..... | 21 |
| Obrázek 3 Pohyb obyvatelstva (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)..... | 26 |
| Obrázek 4 Podíl druhů půdy – Doubravy (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)..... | 31 |
| Obrázek 5 Podíl druhů půdy – Zlínský kraj (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)..... | 31 |
| Obrázek 6 Míra nezaměstnanosti v obcích SO ORP Zlín (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)..... | 32 |
| Obrázek 7 Rozpočet obce (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)..... | 40 |

SEZNAM TABULEK

| | |
|--|----|
| Tabulka 1 Nástroje obecní politiky (Zdroj: GaREP, spol. s r. o. © 2009) | 17 |
| Tabulka 2 Historický vývoj obyvatelstva (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)..... | 23 |
| Tabulka 3 Pohyb obyvatelstva (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ) | 25 |
| Tabulka 4 Věková struktura obyvatel (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ) | 27 |
| Tabulka 5 Věková struktura – srovnání s krajem (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ)..... | 27 |
| Tabulka 6 Spolková činnost v obci (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)..... | 28 |
| Tabulka 7 Pozemkové úpravy (Zdroj: vlastní zpracování podle dat ČSÚ) | 30 |
| Tabulka 8 Technická infrastruktura (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)..... | 34 |
| Tabulka 9 Nakládání s odpady (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy) | 38 |
| Tabulka 10 Hospodaření obce (Zdroj: vlastní zpracování dle údajů OÚ Doubravy)..... | 40 |

SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHA P I: ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ V ROCE 2013

PŘÍLOHA P II: ZÁVĚREČNÝ ÚČET OBCE ZA ROK 2013

PŘÍLOHA P I: ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ V ROCE 2013

Obecní úřad Doubravy

ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ V ROCE 2013

| Rok 2013 | Plasty kg | Plasty v Kč | Popelnice | SKO v kg | SKO v Kč | VOK | VOK kg oho | BIO | VOK v Kč | Nebez.o. | Sklo v kg | Sklo v Kč |
|-----------|-----------|-------------|-----------|------------|------------|------|------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Leden | 620,00 | 2 663,10 | 539,00 | 9 700,00 | 25 113,00 | | | | | | 200,00 | 443,90 |
| Únor | 280,00 | 2 225,60 | 660,00 | 12 550,00 | 30 655,00 | | | | | | 400,00 | 615,40 |
| Březen | 520,00 | 2 433,90 | 549,00 | 1 070,00 | 56 303,00 | | | | 1 379,00 | | 200,00 | 476,10 |
| Duben | 420,00 | 2 203,60 | 354,00 | 9 300,00 | 18 220,50 | | | | 544,50 | 7 675,00 | 400,00 | 501,40 |
| Květen | 840,00 | 3 137,10 | 360,00 | 8 900,00 | 18 213,00 | 1,00 | 2 150,00 | | 4 459,00 | | 120,00 | 443,90 |
| Červen | 480,00 | 2 341,60 | 287,00 | 8 100,00 | 15 389,00 | 1,00 | 1 250,00 | | 3 428,00 | | 580,00 | 501,40 |
| Červenec | 680,00 | 2 801,90 | 273,00 | 8 650,00 | 14 698,00 | 1,00 | 1 050,00 | | 3 240,00 | | 220,00 | 476,10 |
| Srpen | 620,00 | 2 663,50 | 550,00 | 14 350,00 | 28 049,80 | 1,00 | 1 700,00 | | 3 984,20 | | 540,00 | 501,50 |
| Září | 780,00 | 3 031,40 | 366,00 | 9 400,00 | 18 582,50 | 0,00 | | | 544,50 | | 450,00 | 533,60 |
| Říjen | 580,00 | 2 571,10 | 699,00 | 16 050,00 | 35 096,00 | 1,00 | 1 700,00 | | 4 113,00 | 13 088,00 | 200,00 | 443,90 |
| Listopad | 340,00 | 2 438,00 | 540,00 | 10 500,00 | 25 582,00 | 1,00 | 1 800,00 | | 4 160,00 | | | |
| Prosinec | 700,00 | 2 847,20 | 565,00 | 11 700,00 | 27 907,00 | | | | | | 490,00 | 565,80 |
| Za rok | 6 860,00 | 31 358,00 | 5 742,00 | 120 270,00 | 313 808,80 | 6,00 | 9 650,00 | 0,00 | 25 852,20 | 20 763,00 | 3 800,00 | 5 503,00 |
| Měs.prům. | 571,67 | 2 613,17 | 478,50 | 10 022,50 | 26 150,73 | 0,50 | 804,17 | 0,00 | 2 154,35 | 1 730,25 | 316,67 | 458,58 |
| Na občana | 13,19 | 60,30 | 11,04 | 231,29 | 603,48 | 0,01 | 18,56 | 0,00 | 49,72 | 39,93 | 7,31 | 10,58 |

| PRIJMY 2013 | |
|------------------------|-------------------|
| Za kovošrot | 3 810,00 |
| Od Ekokomu | 21 083,50 |
| Výdej kompostéry | 18 650,00 |
| Od podnikatelů | 8 000,00 |
| Občan poplatek á 480,- | 246 978,00 |
| CELKEM | 298 521,50 |

| VYDAJE 2013 | |
|-----------------------|-------------------|
| Celkem za svozy | 376 522,00 |
| Likvid.černé skládky | 36 028,00 |
| Spoluúčast kompostéry | 26 309,00 |
| Štítky na popelnice | 3 727,00 |
| Pytle na plasty | 17 667,00 |
| CELKEM | 460 253,00 |

| | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Celkem za komunální odpad | 339 661,00 | Kč/rok |
| Přepočet na občana | 653,19 | Kč/rok |
| Celkem za plasty | 31 358,00 | Kč/rok |
| Přepočet na občana | 60,30 | Kč/rok |
| Celkem za ostatní tříděný | 26 266,00 | Kč/rok |
| Přepočet na občana | 50,51 | Kč/rok |
| Přepočet na občana celkem | 902,46 | Kč/rok |

ODPADNÍ VODY - KANALIZACE

| PRIJMY 2013 | |
|---------------------|------------------|
| Občan stočné á100,- | 44 762,00 |
| CELKEM | 44 762,00 |

| | |
|---------------------|-----------|
| Výdaje za rok/občan | 570,87 Kč |
|---------------------|-----------|

| VYDAJE 2013 | | |
|----------------------------|-------------------|---------------|
| Robor vzorků odpadních vod | 15 595,00 | Kč/rok |
| Metodický dohled opr.osoby | 10 000,00 | Kč/rok |
| Výstavba ČOV u OÚ | 156 519,00 | Kč/rok |
| Oprava kanalizační stoky | 109 030,00 | Kč/rok |
| CELKEM | 291 144,00 | Kč/rok |

PŘÍLOHA P II: ZÁVĚREČNÝ ÚČET OBCE ZA ROK 2013

| VÝDAJE: | | | |
|--------------------------------------|------|--|-----------------|
| TRANSRERY JINYM OBCIM A STATU | | | |
| 2221 | 5323 | Autobus kraj dopravní obslužnost | 36 190,00 Kč |
| 2212 | 5321 | Příspěvek Kelníkům na cestu na Větráku | 50 000,00 Kč |
| 3639 | 6439 | krátkodobá půjčka M LZ | 14 425,00 Kč |
| 3639 | 5221 | příspěvek o.p.s. Luh.Zálesí na činnost | 1 000,00 Kč |
| 3639 | 5229 | příspěvek SMS ČR | 1 510,00 Kč |
| 3639 | 5329 | příspěvek mikroregionu LZ neinvestiční | 3 054,00 Kč |
| 3639 | 6349 | příspěvek mikroregionu LZ investiční | 2 546,00 Kč |
| 3726 | 5329 | spoluúčasť na kompostéry pro M LZ | 26 309,00 Kč |
| 3113 | 5321 | ZŠ Zlín | 8 340,00 Kč |
| | | | 143 374,00 Kč |
| ZASTUPITELSTVO | | | |
| 6112 | 5023 | Odměny zastupitelstvo | 622 956,00 Kč |
| 6112 | 5031 | Odvoz sociál.pojištění za zastupitele | 100 464,00 Kč |
| 6112 | 5032 | Odvoz zdravot.pojištění za zastupitele | 56 112,00 Kč |
| | | | 779 532,00 Kč |
| PLAT ZAMĚSTNANCE OÚ | | | |
| 6171 | 5011 | Plat zaměstnankyně OÚ | 245 936,00 Kč |
| 6171 | 5038 | úrazové pojištění zaměstnankyně | 749,00 Kč |
| 6171 | 5031 | Odvoz sociál.pojištění za OÚ | 59 386,00 Kč |
| 6171 | 5032 | Odvoz zdravot.pojištění za OÚ | 21 384,00 Kč |
| | | | 327 455,00 Kč |
| PROVOZ ÚŘADU | | | |
| 6171 | 5137 | nákup židle | 2 057,00 Kč |
| 6171 | xxxx | drobný materiál a služby pro OÚ | 2 741,00 Kč |
| 6171 | xxxx | Poplatky bance, telefony, poštovné | 38 769,34 Kč |
| 6171 | xxxx | Spotřeba energie a vodné | 58 459,00 Kč |
| 6171 | 5166 | vypracování dotace | 20 000,00 Kč |
| 6171 | xxxx | Ostatní náklady OÚ | 53 009,40 Kč |
| | | | 175 035,74 Kč |
| VÝDAJE PROVOZNI | | | |
| 1014 | 5169 | velkoplošná deratizace | 6 050,00 Kč |
| 1019 | 5139 | materiál na krmelec | 1 525,00 Kč |
| 2143 | 5212 | příspěvek Holíkovi na prezentaci obce | 1 000,00 Kč |
| 2212 | 5139 | posypová sůl chodníky | 12 519,00 Kč |
| 2212 | 5156 | benzin na úklid sněhu | 22 000,00 Kč |
| 2212 | 5169 | úklid sněhu pluzením | 31 868,40 Kč |
| 2212 | 5171 | oprava komunikace Horňansko | 1 041 123,10 Kč |
| 2212 | 5173 | cestovné MK | 12 430,00 Kč |
| 2212 | 5362 | poplatek magistrátu za stavební povolení M | 1 000,00 Kč |
| 2219 | 6121 | stavba Zlínského chodníku | 35 275,00 Kč |
| 2221 | 5173 | cestovné komunikace | 359,00 Kč |
| 2223 | 5169 | projekt pro obytnou zónu | 6 050,00 Kč |
| 2321 | 5136 | knida o provozu kanalizací | 525,00 Kč |
| 2321 | 5169 | laboratorní rozbor odpadních vod | 22 862,00 Kč |
| 2321 | 5171 | oprava kanalizace u OÚ | 109 030,70 Kč |
| 2321 | 5173 | cestovné pro kanalizace | 2 207,00 Kč |
| 2321 | 6121 | stavba ČOV u OÚ | 156 519,30 Kč |
| 3113 | xxxx | Výdaje žáci | 48,00 Kč |
| 3314 | xxxx | Výdaje knihovna | 32 776,00 Kč |
| 3319 | xxxx | Výdaje kronika | 6 299,00 Kč |
| 3326 | xxxx | Výdaje kaple | 27 360,00 Kč |
| 3341 | 6121 | Stavba místního rozhlasu Ohrady sever | 45 601,00 Kč |
| 3392 | xxxx | Výdaje taneční kolo | 3 707,00 Kč |
| 3392 | 5499 | Příspěvek na dechovky | 20 000,00 Kč |
| 3399 | 5194 | Důchodci a jubilanti | 22 078,00 Kč |
| 3399 | 5492 | dary novorozencům | 5 000,00 Kč |
| 3399 | 6122 | ozvučení akcí - technika | 45 484,00 Kč |
| 3412 | 5139 | drobný materiál sportovci | 6 402,00 Kč |
| 3412 | 5151 | studená voda sportovci | 8 539,00 Kč |
| 3412 | 5153 | plyn na otop šatny TJ | 40 110,70 Kč |
| 3412 | 5154 | elektřina šatny TJ | 5 282,00 Kč |
| 3412 | 5169 | služby | 563,00 Kč |

| | | | | |
|--------------------------------|------|---|---------------|------------------------|
| 3412 | 5175 | pohoštění | 465,00 Kč | |
| 3421 | xxxx | Vyžití dětí, vítání, občarstvení, Betlém | 32 939,00 Kč | |
| 3543 | 5222 | dar postiženým dětem | 2 000,00 Kč | |
| 3631 | xxxx | Veřejné osvětlení energie a údržba | 112 113,00 Kč | |
| 3633 | 5171 | Údržba STL plynovodu smluvně | 71 017,00 Kč | |
| 3636 | xxxx | Náklady spojené s úz.rozvojem JD TM | 3 826,00 Kč | |
| 3639 | 5173 | cestovné územní rozvoj | 12 677,00 Kč | |
| 3721 | 5169 | svoz nebezpečného odpadu | 20 763,00 Kč | |
| 3722 | 5137 | koše na odpadky | 10 309,00 Kč | |
| 3722 | 5138 | Nákup popelnic | 9 287,00 Kč | |
| 3722 | 5139 | Nákup pytlů a štítků na popelnice | 21 394,00 Kč | |
| 3722 | 5169 | Svozy odpadů a uložení na skládce,cestovn | 307 603,00 Kč | |
| 3723 | 5169 | svoz tříděného odpadu | 35 961,00 Kč | |
| 3729 | 5169 | likvidace černé skládky | 36 028,00 Kč | |
| 3745 | 5011 | Platy zaměstnancům na VPP | 235 008,00 Kč | |
| 3745 | 5021 | Odměny za úklidové práce v obci | 20 000,00 Kč | |
| 3745 | 5424 | náhrada za nemoc | 3 350,00 Kč | |
| 3745 | 5031 | Odvoz sociál.pojištění za zaměstnance VPP | 58 756,00 Kč | |
| 3745 | 5032 | Odvoz zdravot.pojištění za zaměstnance VF | 21 156,00 Kč | |
| 3745 | 5038 | úrazové pojištění zaměstnanců | 711,00 Kč | |
| 3745 | xxxx | oděv obuv, potraviny | 8 715,00 Kč | |
| 3745 | 5137 | nářadí nástroje | 54 995,00 Kč | |
| 3745 | 5139 | drobný materiál na veřejné prostranství | 68 009,00 Kč | |
| 3745 | 5156 | pohonné hmoty pro úklid obce | 54 630,00 Kč | |
| 3745 | 5163 | pojištění malotraktorku | 389,00 Kč | |
| 3745 | 5169 | údržba techniky | 2 845,00 Kč | |
| 3745 | 5173 | cestovné pro vzhled obce | 17 946,00 Kč | |
| 3745 | 5171 | opravy techniky | 15 232,00 Kč | |
| 5512 | 5154 | elektřina HZ | 20 075,00 Kč | |
| 5512 | 5156 | PHM pro SDH | 3 382,00 Kč | |
| 5512 | xxxx | opravy zbrojnice a hasičského auta | 21 527,75 Kč | |
| 5512 | xxxx | ostatní náklady požární ochrany | 6 056,00 Kč | |
| 6114 | 5023 | odměny volby do parlamentu | 10 103,00 Kč | |
| 6114 | 5169 | služby volby | 5 924,00 Kč | |
| 6114 | xxxx | drobné náklady na volby | 5 459,00 Kč | |
| 6118 | 5023 | odměny volba prezidenta | 12 823,00 Kč | |
| 6118 | xxxx | drobné náklady na volby | 3 081,00 Kč | 3 058 147,95 Kč |
| JINÉ VÝDAJE | | | | |
| 6330 | 5345 | převod prostředků z ČNB do KB | 280 000,00 Kč | |
| 6320 | 5163 | pojištění obce | 5 275,00 Kč | |
| 6399 | 5362 | vratky za volby 2013 | 4 180,00 Kč | |
| 6402 | 5364 | vratky za volby 2012 | 443,00 Kč | 289 898,00 Kč |
| CELKEM VÝDAJE ROKU 2013 | | | | 4 773 442,69 Kč |

Obecní úřad Doubravy
763 45 Doubravy č.p. 45
Kraj Zlínský

LL 18.2.2014

Zveřejněno od 12.3.2014 tk

Obecní úřad Doubravy
763 45 Doubravy č.p. 45
Kraj Zlínský