

# **Návrh strategického plánu rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou v programovacím období 2014-2020**

Bc. Lenka Mahrová

---

Diplomová práce  
2014



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
akademický rok: 2013/2014

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Lenka Mahrová**  
Osobní číslo: **M12478**  
Studijní program: **N6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**  
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Návrh strategického plánu rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou v programovacím období 2014–2020**

Zásady pro vypracování:

### Úvod

#### I. Teoretická část

- Definujte cíle a metody práce.
- Uveďte základní pojmy strategického rozvoje.
- Provedte literární rešerši na dané téma.

#### II. Praktická část

- Vymezte profil města Hrušovany nad Jevišovkou.
- Vyhodnoťte sociální a ekonomické problémy města Hrušovany nad Jevišovkou.
- Navrhněte Strategický plán rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou.

### Závěr

Rozsah diplomové práce: cca 70  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

BLAŽEK, Jiří a David UHLÍŘ. Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace. 1., přeprac. a rozš. vyd. Praha: Karolinum, 2011, 342 s. ISBN 978-80-246-1974-3.  
BRYSON, John, M. Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: a Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement. 4. vyd. San Francisco, CA: Jossey-Bass, 2011, 547 s. ISBN 978-1-118-04993-8.  
JÁČ, Ivan. Jedinečnost obce v regionu. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2010, 203 s. ISBN 978-80-7431-038-6.  
KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.  
PIKE, Andy, Andrés RODRÍGUEZ-POSE a John TOMANEY. Local and Regional Development. 1st ed. Abingdon: Routledge, 2006, 310 s. ISBN 0-415-35717-9.

Vedoucí diplomové práce: doc. RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
Datum zadání diplomové práce: 17. února 2014  
Termín odevzdání diplomové práce: 2. května 2014

Ve Zlíně dne 17. února 2014

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
děkanka



doc. RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.  
ředitel ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému,
- na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

---

<sup>1</sup> zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlázení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem diplomovou práci zpracovala samostatně a použité informační zdroje jsem citovala;
- odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 25. 4. 2014

H. Amelová

<sup>4</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlíží k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Hlavním cílem této práce je vytvoření Strategického plánu rozvoje pro město Hrušovany nad Jevišovkou na následující programovací období 2014-2020. Teoretická část se zabývá základními pojmy regionální politiky, regionálního rozvoje a strategického plánování. Dále je v této části rozebrána struktura a obsah strategického dokumentu a poté jsou vyjmenovány důležité strategické dokumenty na národní a mezinárodní úrovni.

Praktická část začíná profilem města Hrušovany nad Jevišovkou, který postupně charakterizuje jednotlivé oblasti života ve městě. Na tuto kapitolu navazuje shrnutí dotazníkového šetření a vymezení problémových oblastí v rámci SWOT analýzy. Tato SWOT analýza je klíčový podklad pro vypracování strategického plánu. V rámci strategického plánu rozvoje je definována strategická vize, prioritní oblasti a strategické cíle. Jako poslední je v praktické části uveden katalog projektů s navrženými rozvojovými aktivitami pro každou prioritní oblast podpory.

Klíčová slova: regionální politika, regionální rozvoj, strategické plánování, strategický dokument, strategie regionálního rozvoje, SWOT analýza, strategická vize, prioritní oblast

## **ABSTRACT**

The main goal of this work is create strategic development plan of the city Hrušovany nad Jevišovkou under programming period 2014-2020. Theoretical part deals with basic terms of regional politics, regional development and strategic planning. In this part is also dismantled a structure and content of strategic dokument and then are named important national and international strategic documents.

Practical part begins by a profile of the city Hrušovany nad Jevišovkou and characterizes each parts of living in this city. This charter continues with a summary of the survey and with a definition of problem areas within SWOT analysis. This SWOT analysis is a key to create a strategic plan. In this strategic plan of development is a definition of a strategic vision, priority areas and strategic targets. At the end of practical part is catalogue of projects with proposed development activities for each priority area of intervention.

Keywords: regional politics, regional development, strategic planning, strategic dokument, strategy of regional development, SWOT analysis, strategic vision, priority area

Touto cestou bych ráda poděkovala doc.RNDr. Oldřichu Hájkovi,Ph.D. za poskytnuté odborné rady, doporučení a čas, který věnoval vedení této diplomové práci. Taktéž děkuji paní Ing. Věře Vráblikové, odborné zaměstnankyni Městského úřadu Hrušovany nad Jevišovkou, za její podporu a optimismus.

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>11</b>
<b>1 CÍLE A METODY PRÁCE</b> .....	<b>12</b>
1.1 HLAVNÍ CÍL PRÁCE .....	12
1.2 DÍLČÍ CÍLE .....	12
1.3 POUŽITÉ METODY .....	13
<b>2 ZÁKLADNÍ POJMY REGIONÁLNÍHO ROZVOJE</b> .....	<b>15</b>
2.1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ .....	15
2.1.1 Region, disparita, regionální politika .....	15
2.1.2 Regionální rozvoj .....	16
2.2 REGIONÁLNÍ POLITIKA .....	17
2.2.1 Regionální politika EU .....	19
2.2.2 Regionální politika ČR.....	21
2.2.3 Vývoj a historie regionalismu .....	22
2.3 OBCE A DOTACE .....	24
2.3.1 Postup pro získání dotace .....	25
<b>3 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ</b> .....	<b>26</b>
3.1 DŮVODY A VYUŽITÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ.....	26
3.2 STRUKTURA STRATEGICKÉHO DOKUMENTU .....	28
<b>4 STRATEGICKÉ DOKUMENTY</b> .....	<b>29</b>
4.1 STRATEGICKÉ OBECNÉ ZÁSADY SPOLEČENSTVÍ.....	29
4.2 NÁRODNÍ STRATEGICKÝ REFERENČNÍ RÁMEC.....	30
4.3 STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE ČR 2007-2013 .....	32
4.4 STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE ČR 2014-2020 .....	33
4.5 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE ÚZEMNĚ SAMOSPRÁVNÉHO CELKU .....	36
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>38</b>
<b>5 PROFIL MĚSTA</b> .....	<b>39</b>
5.1 HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU - ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA .....	39
5.2 ÚZEMÍ MĚSTA.....	40
5.3 OBYVATELSTVO MĚSTA .....	40
5.3.1 Bydlení .....	43
5.4 EKONOMICKÁ STRUKTURA A TRH PRÁCE.....	44
5.5 DOPRAVNÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA .....	46
5.5.1 Silniční síť .....	46
5.5.2 Železniční doprava .....	47
5.5.3 Letecká doprava .....	47
5.5.4 Cyklistická doprava.....	47
5.6 TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA.....	48
5.7 OBČANSKÁ VYBAVENOST.....	48
5.7.1 Školství.....	48
5.7.2 Sociální a zdravotní péče .....	49



5.7.3	Volnočasové aktivity.....	50
5.8	KULTURA .....	51
5.9	ŘÍZENÍ A HOSPODAŘENÍ MĚSTA .....	51
<b>6</b>	<b>VYMEZENÍ PROBLÉMOVÝCH OBLASTÍ .....</b>	<b>55</b>
<b>7</b>	<b>STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA .....</b>	<b>64</b>
7.1	VIZE MĚSTA HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU .....	64
7.2	SPECIFIKACE CÍLŮ A CHARAKTERISTIKA JEDNOTLIVÝCH OPATŘENÍ .....	66
<b>8</b>	<b>NÁVRH PROJEKTŮ.....</b>	<b>71</b>
8.1	PODPORA ROZVOJE PODNIKÁNÍ VE MĚSTĚ .....	71
8.2	ZKVALITŇOVÁNÍ VEŘEJNÉHO PROSTRANSTVÍ VE MĚSTĚ.....	72
8.3	ZLEPŠENÍ PODMÍNEK PRO BYDLENÍ.....	73
8.4	ZLEPŠENÍ PODMÍNEK PRO SPORT A VOLNOČASOVÉ AKTIVITY .....	75
8.5	VĚTŠÍ MÍRA ZAPOJOVÁNÍ OBČANŮ DO SPRÁVY MĚSTA .....	76
8.6	ZAPOJENÍ MĚSTA HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU DO NÁRODNÍ SÍŤE ZDRAVÝCH MĚST.....	77
<b>9</b>	<b>SHRNUTÍ NAVRŽENÝCH PROJEKTŮ .....</b>	<b>80</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>85</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>87</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>92</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ, SEZNAM TABULEK, SEZNAM GRAFŮ A SEZNAM PŘÍLOH .....</b>	<b>93</b>

## ÚVOD

Strategický plán rozvoje města je strategický dokument, který orientuje budoucí rozvoj územně samosprávného celku. Vytyčený plán rozvoje je jakýmsi konsensem mezi několika stranami, kterými jsou vedení města, občané a další subjekty působící ve městě. Strategické plánování v současné době získává na důležitosti a je s ním spojeno mnoho odpovědnosti ale také benefitů jako je například možnost čerpání dotačních titulů z veřejných fondů.

Tento strategický plán byl sestaven pro město Hrušovany nad Jevišovkou, které se nachází v Jihomoravském kraji v blízkosti hranic s Rakouskem. Výběr města pro sestavení tohoto strategického plánu byl jednoznačný z toho důvodu, že vedení města samo vysloveno žádost o jeho zpracování. Dalším důvodem pro vypracování byla skutečnost, že město Hrušovany nad Jevišovkou v současné době aktuální strategický plán nemá, vzhledem k tomu, že ten poslední již pro aktuální programovací období není platný. Město Hrušovany nad Jevišovkou má velký potenciál pro rozvoj, je jen nutné jej nasměrovat vhodným směrem.

Teoretická část práce se zabývá cíli a metodami práce. Jsou zde popsány metody, které jsou dále využity v části praktické. Další část vysvětluje základní pojmy regionálního rozvoje a strategického plánování. Pojmy jsou vybrány vzhledem k dalším kapitolám, kde jsou hojně používány v textu, který dále přibližuje strategické plánování, jeho historii, základy a strukturu takového dokumentu. Dále jsou zmíněny dokumenty, ze kterých strategické plánování vychází a které jsou důležité na národní a mezinárodní úrovni.

V praktické části je v rámci profilu města charakterizováno město Hrušovany nad Jevišovkou, jeho současná situace a situace jeho organizací. Dále bylo provedeno dotazníkové šetření, na které odpovídali občané města všech věkových kategorií. Na základě situační analýzy města a dotazníkového šetření byla vytvořena SWOT analýza vybraných oblastí. Na tuto analýzu navazuje definice strategické vize, vymezení prioritních oblastí a jednotlivých cílů, které mají pomoci naplnit vytyčenou vizi. Ke každé prioritní oblasti je v další kapitole navržen projekt, v rámci tohoto projektu je popsán současný stav, projekt obecně a cíle, kterých má jednotlivý projekt dosáhnout. Projekty jsou vztaženy k cílům prioritních oblastí a navržena možnost financování tohoto projektu.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 CÍLE A METODY PRÁCE

Tato kapitola se zabývá vytyčenými cíli, kterých má tato práce dosáhnout a dále také metodami, které jsou pro dosažení těchto cílů nutné.

### 1.1 Hlavní cíl práce

Hlavním cílem práce vytvoření Strategického plánu rozvoje pro další programovací období, tedy pro období 2014-2020. Tento strategický plán bude vytvořen pro konkrétní město, Hrušovany nad Jevišovkou, které se nachází na jihu Moravy v okrese Znojmo.

Tohoto cíle postupně dosáhneme pomocí jednotlivých kroků, které jsou níže popsány.

### 1.2 Dílčí cíle

Pomocí dílčích cílů, jednotlivých kroků, postupně dosáhneme vytvoření strategického plánu rozvoje pro konkrétní obec. Dílčí cíle by se dali rozdělit jak do teoretické části tak i do praktické. Ale pro naše potřeby bude stačit, když zde popíšeme postupné kroky týkající se praktické části práce. Kroky v teoretické části budou zahrnuty do jednoho většího celku.

#### **Dílčí cíle: Teoretická část**

Dílčím cílem u teoretické části bude objasnit základní pojmy a dokumenty strategického plánování a rozvoje obcí. Také se bude snažit vysvětlit důvody, proč je strategické plánování v současné době tak důležité pro rozvoj region a měst.

#### **Dílčí cíle: Praktická část**

První cíl bude sestavit souhrnnou analýzu města, sepsat základní charakteristiky ohledně ekonomiky, životního prostředí, občanské vybavenosti a kulturního života v obci.

Druhým cílem bude vymezení sociálních a ekonomických problémů města a sestavení SWOT analýzy pro tyto dvě oblasti. K těmto oblastem budou připojeny další dílčí SWOT analýzy, které budou vymezeny dle poznatků z analýzy současného stavu města a dotazníkového šetření.

Dalším, třetím, cílem bude definování strategické vize, sepsání prioritních oblastí, kterými by se měl Strategický plán rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou zabývat. Tyto prioritní oblasti by měly vycházet z druhého cíle, tedy profilu města, dotazníkového šetření a v určité míře by měly korespondovat s dílčími oblastmi SWOT analýzy.

Dále budou k prioritním oblastem vymezeny dílčí cíle, jejichž plněním by mělo být dosaženo vytyčené strategické vize.

Jako poslední bude sepsán katalog projektů, kde bude ke každé prioritní oblasti navržen jeden konkrétní projekt, který bude také vycházet ze strategických cílů a bude také korespondovat s výsledky dotazníkového šetření.

### 1.3 Použité metody

V teoretické části bude použita především rešerše literatury a informačních zdrojů, které se zabývají zkoumaným tématem. Následovat bude analýza informací a jejich syntéza, dedukce a použití do této práce.

V praktické části bude provedeno dotazníkové šetření zaměřené na zkoumání spokojenosti obyvatel města s vybranými atributy života. Tato metoda je jednou z nejpoužívanějších při sběru primárních dat. Provádí se formou dálkového rozhovoru například pomocí telefonu či internetu, nebo se používá forma osobního rozhovoru s respondentem. V našem případě bude využit internetový formulář.

Dále bude použita SWOT analýza, což je jeden ze základních nástrojů strategického managementu. Tato zkratka je sestavena z počátečních písmen slov Strengths, Weaknesses, Opportunities a Threats. Jedná se tedy o silné a slabé stránky, dále o možnosti a hrozby zkoumaného tématu. Pro kvalitní a správné zpracování této analýzy je velmi důležitý fakt, že příležitosti a hrozby jsou vnější faktory. Jsou definovány jako parametry prostředí, které mají významné dopady na socio-ekonomický rozvoj regionu (obce) a které nejsou pod přímou kontrolou místní správy. Oproti tomu silné a slabé stránky mohou místní správy alespoň z části kontrolovat (regionalnirozvoj.cz, ©2005-2014). V oblasti územní samosprávy v regionálním rozvoji je tato metoda běžně používána. V podstatě se jedná o objektivní pojmenování vlastních předností a slabin a z nich vyplývajících pozitivních a negativních vlivů a výsledků nějakého určitého procesu. Úkolem SWOT analýzy je tedy analyzovat současnou a očekávanou budoucí situaci, určit směr rozvoje a najít prostředky k dosažení cíle. Důležité je omezit se na pojmenování jen důležitých záležitostí, proto je nutné pracovat s komparativní metodou věčných a časových souvislostí, srovnávání se situací jiných územních jednotek v reálném čase a ve stejné socioekonomické situaci (Úvod do regionálních věd a veřejné správy, 2008, s.176-178). Tato metoda pomůže vymezit prioritní rozvojové oblasti, kterými se bude strategický plán dále zabývat.

Další metoda použití v praktické části bude sběr dat nutných pro vytvoření strategického plánu a pak také statistické metody.

## 2 ZÁKLADNÍ POJMY REGIONÁLNÍHO ROZVOJE

Tato část práce se bude zabývat charakteristikou a vysvětlením základních pojmů regionálního rozvoje i strategického plánování. Rozebírané pojmy budou zařazeny do podnadsisů a mezi tyto pojmy budou patřit především: region, disparita, regionální rozvoj, regionální disparity, regionální politika, strategické plánování.

### 2.1 Regionální rozvoj

Před vysvětlením samotného pojmu regionální rozvoj je nutné rozebrat několik pojmů, které s regionálním rozvojem úzce souvisí. Jedná se o pojmy region, disparita a regionální politika.

#### 2.1.1 Region, disparita, regionální politika

**Region** je možné chápat z mnoha hledisek. Jsou jimi například geografické hledisko, funkční hledisko. Lze jej také dělit podle účelu na administrativní region, účelový region, homogenní a heterogenní region, růstový, stagnující nebo problémový region a mnoho dalších dělení. Region lze tedy chápat jako organicky propojený sídelní útvar, který má hospodářské a kulturní centrum. Jedná se tedy o komplex vznikající regionální diferenciací krajinné sféry. Diferenciací chápeme určité odlišení regionu od ostatních na základě různých hledisek: dle rozdělení obyvatel na třídy, dle roviny území, odlišení životní úrovně. Z pohledu českého zákonodárství je pojem region definován v zákoně č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje následovně: „*Region je územní celek vymezený pomocí administrativních hranic krajů, okresů, správních obvodů obcí s rozšířenou působností, obcí s pověřeným úřadem, jehož rozvoj je podporován podle tohoto zákona.*“ (Česko, 2000)

Pojem **disparita** značí určitou odlišnost od ostatních regionů. Regiony jsou od sebe odlišné, jejich odlišnosti nejsou z pravidla extrémní, ale najít dva stejné regiony je také nemožné. Jako disparitu můžeme například považovat nezaměstnanost v regionu, HDP/počet obyvatel v regionu a další. Disparity mohou mít pozitivní, negativní či neutrální vliv na rozvoj regionu. Většinou bývají disparity chápány jako negativní vliv rozvoje regionu, protože jako disparitu můžeme chápat i kladnou stránku regionu, tedy to, čím se region od ostatních odlišuje v pozitivním slova smyslu. Toto se nazývá jako komparativní výhoda, na níž může být postaven další rozvoj regionu (Jáč, 2010, s.13-14).

**Regionální politiku** lze chápat jako konkrétní činnost státu v rámci jeho orgánů nebo samospráv. Tato činnost je zaměřená na konkrétní území s konkrétními intervencemi. Jedná se tedy o rozmístění hlavních ekonomických zdrojů v rámci celého území (státu) nebo jeho části. Pomocí regionální politiky lze stimulovat ekonomický rozvoj směrem nahoru v území, kde je to potřeba a naopak slouží i ke kontrole a usměrňování regionů s nadměrným ekonomickým růstem. Pojem regionální politika má mnoho definicí, Jáč (2010, s.39) uvádí ve své knize několik z nich: „*Regionální politiku můžeme formulovat jako soubor opatření a nástrojů, pomocí kterých má dojít ke zmírnění nebo odstranění rozdílů v ekonomickém rozvoji dílčích regionů.*“ Nebo: „*Regionální politika je soubor opatření a nástrojů, kterými stát snižuje rozdíly v sociálně ekonomické úrovni jednotlivých regionů.*“ Autor dále rozděluje výše zmiňované nástroje regionální politiky na makroekonomické a mikroekonomické. Mezi makroekonomické nástroje řadí měnovou a fiskální politiku.

### 2.1.2 Regionální rozvoj

Regionální rozvoj se stal postupně čím dál více důležitou činností pro národní i lokální nebo regionální aktéry v celém světě a to již od roku 1960. Paralelně byl kontext pro regionální rozvoj výrazně přepracován na základě hlubokých změn, které nastaly ve struktuře hospodářské činnosti. Prvním důvodem pro přepracování a rozvedení regionálního rozvoje byl přechod ke kapitalismu, který se vyznačuje zvýšenou složitostí, nejistotou, rizikem a rychlostí hospodářských, sociálních a kulturních změn. Ekonomický systém se stal více internacionalizovaný a globalizovaný, což je náročné na znalosti a konkurenceschopnost. Přebudovat místní a regionální rozvoj podnítily nové zásahy prostřednictvím nástrojů a veřejných politik, které se snaží využít interní a externí formy růstu a rozvoje (Pike, 2006, s.5).

Definice jsou svázány s tím, na co je regionální rozvoj potřeba a co je vytyčené jako hlavní cíl. Někdy se regionální rozvoj ztotožňuje s užším zaměřením na regionální hospodářský rozvoj. Dominantní ekonomické zaměření regionálního rozvoje bylo ale od poloviny devadesátých let rozšířeno ve snaze řešit i otázky sociální, ekologické, politické i kulturní. A proto byly do regionálního rozvoje začleněny další aktivity jako snižování sociálních nerovností, podpora udržitelnosti životního prostředí, správa věcí veřejných a podpora kulturní rozmanitosti (Pike, 2006, s.27).



Definice českých autorů jsou různé, ale v samotném základu popisují regionální rozvoj velmi podobně. Jedná se především o rozvoj životního prostředí, rozvoj ekonomický, sociální a kulturní. Pojem regionální rozvoj řeší i Strategie regionálního rozvoje České republiky 2007-2013 (2006), která tento pojem definuje následovně: *„Pojmem regionální rozvoj rozumíme růst socioekonomického a environmentálního potenciálu a konkurenceschopnosti regionů vedoucí ke zvyšování životní úrovně a kvality života jejich obyvatel. V tomto ohledu jde o dynamický a vyvážený rozvoj regionální struktury příslušného územního celku a jeho částí (regionů, mikroregionů) a odstraňování popřípadě zmírňování regionálních disparit.“*

Můžeme tedy říci, že pomocí regionálního rozvoje se aktéři na svém území snaží o komplexní rozvoj. Nejedná se pouze o rozvoj ekonomický, ale je důležité i životní prostředí, kvalita života občanů na tomto území, jejich životní úroveň. Důležité jsou i aspekty kulturní.

Regionální rozvoj v ČR upravuje zákon 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, který vymezuje přesně oblasti podpory regionálního rozvoje.

## 2.2 Regionální politika

Definici regionální politiky najdeme v kapitole výše. Jedná se tedy o soubor intervencí, zaměřených podle konkrétní situace státu a jeho regionů na podporu opatření vedoucích k růstu ekonomických aktivit a lepšímu územnímu rozdělení a tedy i k rozvoji infrastruktury.

Důvody vzniku regionální politiky je vznik problémových regionů, které se dělí do tří skupin:

### 1. Regiony nedostatečně vybavené přírodními zdroji

Hlavně regiony v odlehlých částech země, kde přírodní podmínky umožnily pouze zemědělství, které přetrvává do dneška. Takovýto region není atraktivní pro přilákání průmyslu, a proto v tomto regionu nemají obyvatelé takovou životní úroveň, jako ostatní regiony. Jediným z mála stimulů pro rozvoj těchto území je především cestovní ruch.

### 2. Regiony s nedostatečným využitím přírodních zdrojů

Malé využití vlastních zdrojů je zapříčiněno především nedostatkem kapitálu. Důsledkem je, stejně jako u regionů výše, nízká životní úroveň obyvatel tohoto

regionu. Zlepšení ekonomické situaci těchto regionů závisí především na technologickém pokroku, tak aby se využití zdrojů tohoto území stalo ekonomicky schůdné.

### 3. Regiony se stagnujícím či upadajícími základními odvětvími

Tyto regiony v minulosti patřili mezi ty nejvyspělejší ve státě. Změny ve struktuře poptávky ale způsobily stagnaci nebo přímo úpadek tradičních průmyslových odvětví v těchto regionech. Jedná se především o regiony, které v minulosti vynikaly v těžbě uhlí, energetice, hutnictví, textilní výrobě nebo strojírenství. Regiony se vyznačují rostoucí mírou nezaměstnanosti, klesající ekonomickou úrovní, vysokou mírou migrace (Úvod do regionálních věd a veřejné správy, 2008, s.98-99).

Dle Strategie regionálního rozvoje České republiky je cílem regionální politiky konvergence regionů v rámci určitého územního celku a klíčovým znakem je zaměření intervencí na vybrané problémové regiony. Jedná se především o regiony, které výrazně zaostávají za ostatními ve svém rozvoji v míře, která je označena jako nežádoucí.

Jak je napsáno výše, regionální politika disponuje určitými nástroji, kterými realizuje změny v území. Tyto nástroje se dělí mezi makroekonomické a mikroekonomické. Mezi makroekonomické nástroje řadíme **fiskální politiku** (Vysoce příjmové regiony přispívají nadprůměrně do státního rozpočtu, než tak činí regiony s nízkými příjmy obyvatelstva i firem. Také více sociálních výdajů státního rozpočtu plyne do nízkopříjmových regionů. Příkladem fiskální politiky mohou být státní investice ve vybraném regionu s cílem udržet či zvýšit zaměstnanost.) a **monetární politiku** (Ovlivňování výše peněz v ekonomice. Může probíhat prostřednictvím usnadnění přístupu slabých regionů k úvěrům, může ovlivnit výši úrokové míry i lhůty splatnosti. Takto mohou firmy a instituce v ekonomicky slabých regionech investovat.). Dále také mezi makroekonomické nástroje řadíme **proteccionismus** (Jedná se o státní ovlivňování dovozů pomocí dovozních limitů a cel).

Mikroekonomické nástroje mají podobu finančních částek, které jsou účelově poskytovány. Tyto částky plynou jak ze státního rozpočtu, tak i z rozpočtů regionálních a lokálních. Jedná se o **nástroje realokace pracovních sil** (uplatňovány v regionech s dobrými rozvojevími možnostmi, jedná se tedy o přesun pracovních sil do těchto regionů) a **nástroje realokace kapitálu** (subvence firmám a institucím v ekonomicky slabém regionu a tím ovlivnění pracovních příležitostí v regionu), (Úvod do regionálních věd a veřejné správy, 2008, s.107-111).

V podmínkách ČR se regionální politika uplatňuje z úrovně Evropské unie vůči vybraným regionům NUTS II, dále se uplatňuje též z úrovně ČR vůči vybraným státem podporovaným regionům, dále z úrovně krajů.

### 2.2.1 Regionální politika EU

Regionální politika EU lze také nazvat jako Kohezní politiku EU nebo také Politiku Hospodářské a sociální soudržnosti EU.

Tato politika stojí na základních principech, jimiž jsou:

- princip Koncentrace – snahou je soustředit finanční prostředky do nejvíce problémových regionů a prioritních oblastí. Tím by mělo docházet k podpoře rozvoje těchto regionů a snížení regionálních disparit.
- Princip Programování – tento princip je v současné době naplňován pomocí víceletého rozpočtového plánování. V rámci tohoto principu jsou vytvářeny programové dokumenty s víceletým programovým obdobím.

Dalšími principy kohezní politiky jsou: princip solidarity, subsidiarity, partnerství, monitorování a vyhodnocování, adicionality.

Kohezní politika EU je uplatňována pomocí nástrojů, hlavními nástroji realizace regionální politiky v EU jsou strukturální fondy. Vzhledem k tomu, že se nacházíme na počátku nového programovacího období, rozebereme zde období 2007-2013 i období 2014-2020.

#### Programovací období 2007-2013

Kohezní politika v tomto období byla uplatňována prostřednictvím Strukturálních fondů. Tyto fondy byly: (Strukturalni-fondy.cz, 2014)

- Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) – založen v roce 1975 a určen na podporu chudších regionů, z tohoto fondu jsou podporovány investiční projekty, jako jsou podpora infrastruktury, inovačního potenciál, odstraňování ekologických zátěží, rekonstrukce kulturních památek apod.
- Evropský sociální fond (ESF) – založen v roce 1958 a stejně jako ERDF je určen na podporu chudších regionů, ale zde se jedná o neinvestiční projekty. Oblastmi podpory jsou zaměstnanost, rozvoj lidských zdrojů.

Bokem stojí další fond: Fond soudržnosti (FS) – založen v roce 1993, určen na podporu chudších států (nikoliv regionů). Jsou z něj podporovány investiční projekty se zaměřením na dopravní infrastrukturu většího rozsahu a ochranu životního prostředí.

V tomto programovacím období regionální politika sleduje 3 cíle: (Strukturalni-fondy.cz, 2014)

- Konvergence – podpora hospodářského a sociálního rozvoje na úrovni regionů NUTS II s HDP na obyvatele nižším než 75% průměru tohoto ukazatele pro celou EU. Z tohoto cíle jsou také způsobilé čerpat státy, které mají HND na obyvatele nižší než 90% průměru tohoto ukazatele pro celou EU. Cíl konvergence je označován jako Cíl jedna a je financován z ERDF, ESF a FS.
- Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost – podpora z tohoto cíle se zaměřuje na regiony NUTS II nebo NUTS I, které přesahují hodnoty uvedené u Cíle 1. Tento cíl je financován z ERDF a ESF.
- Evropská územní spolupráce – zde se jedná o podporu příhraniční spolupráce, kterou uplatňují regiony NUTS3 nacházející se podél vnitřních a některých vnějších pozemních hranic a všech regionů NUTS3 podél námořních hranic, které jsou od sebe vzdáleny 150 km maximálně. Z tohoto cíle je dále podporována nadnárodní a meziregionální spolupráce. Zdroje z toho cíle jsou financovány z ERDF.

### **Programovací období 2014-2020**

Oproti minulému programovacímu období budou Strukturální fondy rozšířeny i o fondy zaměřené na podporu rozvoje venkova a Společné námořní a rybářské politiky. Nově se tedy Strukturální fondy přejmenují na Evropské strukturální a investiční fondy a patřit mezi ně budou: (Strukturalni-fondy.cz, 2014)

- Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) – zaměřen bude na podporu malých a středních podniků, budování infrastruktur pro základní služby občanům a podnikatelům apod.
- Evropský sociální fond (ESF) – podpora vysoké úrovně zaměstnanosti a kvalitních zaměstnání, mobility pracovních sil, podpora rovnosti pohlaví atd.

- Fond soudržnosti (FS) – cílem budou investice do infrastruktury v oblastech životního prostředí, dopravní infrastruktury evropského významu a efektivní využívání energie.
- Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZRV) – podpora konkurenceschopnosti zemědělství, udržitelné nakládání s přírodními zdroji, vyvážený rozvoj venkovského území.
- Evropský námořní a rybářský fond (ENRF) – podpora akvakultury, která bude konkurenceschopná, životaschopná, sociálně a environmentálně udržitelná.

Cíle Kohezní politiky budou sníženy pouze na dva a to Investice pro růst a zaměstnanost a Evropskou územní spolupráci.

### 2.2.2 Regionální politika ČR

#### Programovací období 2007-2013

Regionální politika je v České republice upravována zákonem 248/2000 Sb. o podpoře regionálního rozvoje, který kromě základních pojmů vymezuje i regiony se soustředěnou podporou státu, do kterých se řadí regiony strukturálně postižené, hospodářsky slabé regiony a regiony venkovské. Tento zákon také vymezuje nutnost zpracování dalších dokumentů, a to Strategii regionálního rozvoje, Státní program regionálního rozvoje a Program rozvoje územního obvodu kraje. Samozřejmě uvádí i body, které musí tyto dokumenty obsahovat.

Kohezní politika je v ČR prováděna pomocí Operačních programů. „*Tyto programy jsou základním strategickým dokumentem finanční a technické povahy pro konkrétní tematickou oblast nebo konkrétní region soudržnosti, který zpracovávají členské země EU. V OP jsou podrobně sepsány cíle a priority, které chce členská země v dané oblasti dosáhnout v aktuálním programovém období. V OP najdeme popis typových aktivit, na které je možné čerpat prostředky ze Strukturálních fondů. Nechybí také uvedení výčtu těch, kteří mohou finanční prostředky žádat.*“ (Strukturalni-fondy.cz, 2014)

V tomto programovacím období měla Česká republika 26 operačních programů v cíli 1 Konvergence. Dělíme je na tematické, regionální a regionální spolupráce. Tematických OP je 8: Doprava, životní prostředí, podnikání a inovace, výzkum a vývoj pro inovace, lidské zdroje a zaměstnanost, vzdělávání pro konkurenceschopnost, integrovaný a technická pomoc. Řídícím orgánem těchto OP jsou oborová ministerstva. Regionálních OP bylo

v tomto období 7 Severozápad, Moravskoslezsko, Jihovýchod, Severovýchod, Střední Morava, Jihozápad, Střední Čechy a jsou řízeny z úrovně NUTS II. Do cíle 2 Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost řadíme následující OP: Praha Konkurenceschopnost a Praha Adaptabilita. Cíl 3 Evropská územní spolupráce má 5 OP Přeshraniční spolupráce (ČR- Bavorsko, Polsko, Rakousko, Sasko, Slovensko) a OP Mezuregionální spolupráce, OP Nadnárodní spolupráce.

### **Programovací období 2014-2020**

Operační programy tohoto období ještě nejsou Evropskou komisí schváleny, ale dle usnesení č.809/2013 se v tomto programovacím období budeme bavit o následujících Operačních programech: Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Výzkum, vývoj a vzdělávání, Zaměstnanost, Doprava, Životní prostředí, Integrovaný regionální OP, Technická pomoc.

### **2.2.3 Vývoj a historie regionalismu**

O regionální specifika a otázky rozvoje regionů se komplexně zabývají regionální vědy. Těmto vědám se také říká souhrnně regionalistka, která je chápána jako rámcový a souhrnný obor, zabývajícím se studiem prostorových jevů, dále procesů a vztahů mezi nimi. V souvislosti s regionalistikou je nutné definovat také pojem regionalismus, což veřejná správa chápe jako snahu definovat územní celky pro novou úroveň vlády a správy, aby veřejná správa a regionální plánování byly výkonnější a efektivnější (Úvod do regionálních věd a veřejné správy, 2008, s. 9-11).

Historickým vývojem regionalistiky také zabývá Jáč (2011) ve své knize Jedinečnost obce v regionu. Zde se uvádí, že vznik regionální politiky a regionalistiky je situován do Velké Británie 30. let minulého století a důvodem vzniku regionální politiky uvádí nutnost obranného mechanismu proti hospodářské krizi, která v meziválečném období nastala. Zavedení regionální politiky v dalších evropských státech datuje až v období po druhé světové válce, jako reakci na potřebu obnovy válkou zdecimovaných území.

Na druhou světovou válku evropské státy reagují postupným vznikem Evropské integrace, kdy Evropa byla poznamenána diskreditací národního státu. Konec druhé světové války také vyvolal nutnost vyvarovat se politickému uspořádání, které by se stalo zárodkem dalšího válečného konfliktu. Zde se objevuje významná role evropské integrace s hlavním

argumentem prevence nacionalistických tendencí, sovětské hrozby a prevence nedůvěryhodnosti USA jako spojence (Hájek a Novosák, 2010, s. 3).

O Evropské unii jako integračním uskupení lze tvrdit, že se jedná o nejpropracovanější a nejrozvinutější pokus o společenské sblížení, které bylo v celosvětovém měřítku vykonáno. Průběh seskupení nebyl jednoduchý, problémem byla nevyzrálость jednotlivých zemí a nepříznivé globální okolnosti. Společná myšlenka byla ale umocnění situací po druhé světové válce. Původně se jednalo o pouhou filozofickou myšlenku, která se těmito událostmi přeměnila na myšlenku politickou a sjednocení Evropy se změnilo v dlouhodobý cíl (Zahradník, 2003, s. 21).

Na integraci Evropy a s ní spojenou kohezní politiku navazujeme opět regionální politikou a regionálním rozvojem. Tomuto tématu se ve své knize *Local and regional development* věnuje Andy Pike, který píše, že regionální rozvoj začal být čím dál tím více důležitý pro národní, regionální i místní úrovně. Kromě již zmiňované druhé světové války jako další podnět ke změnám v regionálním rozvoji jmenuje globalizaci a s ní spojený volný pohyb kapitálu, pracovní síly, služeb a statků. Globalizaci označuje jako něco, co mění pravidla, kterými se ekonomika řídila v poválečné éře.

Regionálním rozvojem a regionální politikou se také ve své knize zabývá prof. Ivan Jáč, který zde uvádí několik definic regionální politiky a také cituje definici regionálního rozvoje ze Strategie regionálního rozvoje ČR. Dále také popisuje vývoj regionální politiky v České republice po roce 1989, kdy se centrálně plánovaná ekonomika měnila na tržní ekonomiku. Uvádí, že v období 1991 až 1992 byla na území ČR vymezena regionální politika včetně jejich cílů a nástrojů. Proces vzniku regionální politiky byl ale narušen rozpadem tehdejšího Československé Federativní republiky. V tomto období se regionální politika sestávala spíše z podpory malých a středních podniků v rámci úvěrové politiky a dotacemi na úhradu úroků. Dalším nástrojem regionální politiky byla aktivní politika zaměstnanosti. Jáč ve své knize uvádí jako zlomový rok pro ČR rok 2000, kdy byla regionální politika ukotvena do legislativního rámce, který korespondoval s evropským právem. Jedná se především o zákony č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, zákon č. 129/2000 Sb., o krajích.

Vstupem ČR do Evropské unie se zabývají i autoři Hájek a Novosák (2010) ve své knize *Kohezní politika v širších souvislostech*, kde uvádějí, že primárním krokem při přípravě ČR na implementaci kohezní politiky na jejím území bylo přijetí zákona č. 347/1997 Sb.,

o vytvoření vyšších územně samosprávných celků v podobě 14 krajů se zahájením jejich činnosti od 1. 1. 2000. Dále poznamenává, že územní systém krajů vytvořil problém spojený s vymezením systému NUTS. Kdy NUTS I odpovídalo území celého státu a nově vytvořené kraje odpovídaly NUTS III. Takto vysvětluje vznik regionů soudržnosti, které jsou vymezeny na úrovni NUTS II a jedná se o sloučení vybraných krajů, které by počtem obyvatel odpovídaly požadavkům NUTS II.

K regionálnímu rozvoji patří strategické plánování, kterým se zabývá John Bryson (2006) ve své knize *Strategic planning for non-profit organizations*, kde strategické plánování definuje jako poradní, disciplinovaný postup k získání základních rozhodnutí a aktivit, které tvoří a provádí to, co organizace je, dělá a také říká, proč to dělá. Strategické plánování podle něj může být bráno jako myšlenka jakési cesty k poznání, která má poradit zainteresovaným subjektům rozeznat co, proč a jak udělat.

Strategickému plánování a řízení se také věnuje kniha *Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance* autorem Kadeřábkové a Pekové (2012). Které důvodem pro strategické řízení uvádí rostoucí finanční zátěž zajišťovaných veřejných služeb a statků, rostoucí komplexnost a složitost veřejného sektoru a nedostatečné ekonomické zdroje, které mohou využívat územní samosprávy pro zajištění místních služeb. Dále uvádí využívání strategického řízení jako metodu ke zvyšování kvality řízení ve veřejné správě s cílem zvyšování dopadů rozvojových aktivit jednotlivých územních samospráv. U strategického plánování autorky kladou důraz na významnost předpokladu schopnosti vytvořit dlouhodobé perspektivy, vize a priority rozvojového území, kdy významnou roli při sestavování rozvojových programů hrají názory občanů.

### **2.3 Obce a dotace**

Tato kapitola se bude zabývat problematikou dotací, které směřují do obecního zřízení. Bude se jednat hlavně o dotace v rámci samostatné působnosti obcí.

Existuje mnoho dělení dotací, například dotace účelové a neúčelové, investiční a neinvestiční a mnoho dalších. Tímto se ale tato kapitola zabývat nebude. Z našeho pohledu je důležité, odkud mohou obce dotace čerpat.

Dotace do obecního rozpočtu mohou plynout ze třech úrovní. Z krajské úrovně, státní úrovně a evropské úrovně.



### Krajská úroveň:

Z této úrovně se jedná především o dotace v rámci dotačních programů jednotlivých krajů. Jedná se především o rozvoj venkova.

Kraje také poskytují dotace ze svých regionálních operačních programů, které jsou v rámci NUTS II a finance do těchto programů jsou poskytovány ze Strukturálních fondů EU.

### Státní úroveň:

Tyto dotace jsou většinou schválené v rámci souhrnného finančního vztahu mezi státním rozpočtem a rozpočtem obcí. Jedná se tedy o typ dotací, který do obecních rozpočtů plyne pravidelně každý rok. Dále ale ze státního rozpočtu mohou obce čerpat nenárokové dotace, o které si ale musí zažádat, protože na ně nemají nárok. Obce také mohou čerpat dotace od jednotlivých ministerstev v rámci dotačních programů, které vypisují, nebo z Všeobecné a pokladní správy. Prostředky z pokladny ministerstev jsou určeny především na obnovu vodovodů, kanalizací nebo výstavbu bytů.

### Evropská úroveň:

Jedná se o významný zdroj financí, které plynou především ze Strukturálních fondů EU. Obce mohou žádat prostřednictvím věcně příslušných ministerstev a finance jsou přidělovány z Národního fondu. Dotace z EU jsou účelové dotace a jsou poskytovány a čerpány dle jasně stanovených pravidel.

Obce mohou získat dotace z OP, které jsou vyjmenované výše. Jedná se především o OP zaměřené na zlepšení životního prostředí, života obyvatel, dopravní infrastruktury nebo tvorbu mezinárodních partnerství.

#### **2.3.1 Postup pro získání dotace**

Pokud obce chtějí žádat o dotace, které jsou nenárokové, musí dodržovat přesně stanovená pravidla pro jednotlivé dotační programy. Ty jsou zveřejněny na internetových stránkách jednotlivých vyhlašovatelů. Každý dotační program má svoje specifická pravidla a i kritéria pro následné hodnocení žádostí. Po poskytnutí dotace je samozřejmě nutná i kontrola, která se zabývá tím, jak byly tyto poskytnuté finanční prostředky využity. Zda byly využity podle předem stanovených pravidel, která jsou stanovena jak zákonem, tak i jednotlivými poskytovateli. Při nedodržení těchto pravidel hrozí příjemci dotace pokuta anebo vrácení dotace jejímu poskytovateli.

### 3 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ

Tato kapitola se zabývá strategickým plánováním, tím proč je tak důležité pro současné vedení obcí a krajů. Dále se zde také budeme zabývat strukturou strategického dokumentu, jeho částem a tím, co zde uvedeno být musí a co je důležité neopomenout.

#### 3.1 Důvody a využití strategického plánování

Strategie je považována za jakýsi vrchol lidské činnosti. Proto je toto plánování pro rozvoj měst a obcí jedním z klíčových faktorů či aktivit pro vyvážený a komplexní rozvoj jejich území. V rámci tohoto rozvoje je brán zřetel na trvale udržitelný rozvoj tohoto území. Podpora zavádění moderních metod a plánování do chodu obce je výborným základem pro vytvoření širokého společenského konsensu nad budoucností regionu. Pomocí dlouhodobého plánování na úrovni obcí je možné propojit ekonomický a sociální růst s ohledem na kvalitu života obyvatel tohoto území. Strategické plánování pomáhá obcím využívat své ekonomické a finanční zdroje efektivněji (Kadeřábková, 2012, s.124-125).

Strategické plánování úzce souvisí s regionální politikou, jedná se totiž o jeden z hlavních rysů regionální politiky a je na něj dáván zvýšený důraz. Se strategickým plánováním ve vztahu k regionální politice je důležité i stanovení měřitelných cílů, časový harmonogram, kvalitní implementační systém, monitorování průběhu podpůrných projektů a programů, hodnocení jejich účinnosti a efektivnosti. Je zde patrná snaha posilovat učení se, tedy mechanismus zpětné vazby, kdy dosavadní zkušenosti a výsledky hodnocení mají sloužit jako podklady pro informace nových politických iniciativ a rozhodnutí (Blažek, 2011, s.261).

Pro vedení obcí a celkově pro obce je strategické a dlouhodobé plánování něco nového. Nejprve se musí naučit myslet strategicky, což před tím nedělaly. Také je důležité, aby identifikovaly svoje problémy do efektivní strategie, která jim pomůže se vyrovnat se změnami, které v průběhu času mohou nastat. Musí rozvést zdůvodnění, které je nezbytné pro položení nutných základů pro správné strategické plánování. Pro dobré strategické plánování je také nutné vybudovat několik koalicí, které jsou dost velké a silné na to, aby mohly být přijaty žádoucí strategie a moly být v pořádku implementovány do chodu obce. Jako poslední je nutné vybudovat kapacity pro pokračování implementace, následného učení se a také kapacity pro strategické změny (Bryson, 2011, s.3).

Boson (2011, s.8) ve své knize definuje strategické plánování jako „*poradní, disciplinovaný přístup k produkci zásadních rozhodnutí a akce, které tvoří a řídí to, co organizace dělá a proč je dělá.*“ Strategické plánování může být také bráno jako "cesta k poznání", která má vedení pomoci rozeznat co, proč a jak dělat.

Strategické plánování je nezbytné, protože spočívá ve vytváření stabilního prostředí pro ekonomické a sociální prostředí. Vytváří také stabilní prostředí pro potenciální investory. U strategického plánování je nezbytná určitá míra transparentnosti a otevřenosti v procesu rozhodování na obecní a krajské úrovni. Strategické plánování vyžaduje i schopnost a ochotu obecní samosprávy komunikovat s občany, ekonomickými subjekty v obci, občanskými sdruženími, což se následně projeví v širším prostoru pro rozvojové aktivity, podnikání i sociální a kulturní rozvoj občanů obce. Toto zvyšuje atraktivitu obce a přiláká to nové občany i podnikající subjekty (Kadeřábková, 2011, s.126-127).

Výhody strategického plánování dle Kadeřábkové (2011, s.127-129) jsou následující:

1. Umožňuje určit jasnější cíle a směr dalšího vývoje. Jasně definuje budoucí vývoj. Toto porozumění motivuje management k dosahování nadprůměrných krátkodobých výkonů, které jsou lépe zaměřeny na dlouhodobé úspěchy.
2. Pomáhá zaměřit pozornost managementu na budoucí příležitosti a hrozby. Lepší předvídání budoucího prostředí zvyšuje schopnost rychle využít příležitosti a plně z ní těžit a snížit rizika spojená s okolními hrozbami.
3. Pomáhá uvádět ve spojení rozhodovací proces se souvisejícími podmínkami danými okolím.
4. Udržování strategického plánování snižuje riziko katastrofických problémů a zvyšuje se pravděpodobnost zvýhodnění organizace při hledání nových příležitostí.

Nevýhody strategického plánování dle výše jmenované autorky:

1. Velké množství času a úsilí, které je nutné pro rozběhnutí tohoto procesu.
2. Strategické plány bývají příliš neměnné nebo těžko změnitelné, což může zapříčinit špatné pochopení strategického plánování.
3. Rozpětí chyby v dlouhodobé budoucnosti může být široké.

### 3.2 Struktura strategického dokumentu

Jako strategický dokument budeme v této kapitole nazývat strategický plán. Pokud budeme trochu předbíhat, tak strategický plán by měl obsahovat konkrétní finální cíl, kterého chce region dosáhnout, a způsoby, kterými bude tohoto cíle dosaženo. Jakým způsobem budou zajištěny zdroje a také materiální zabezpečení nesmí chybět.

Strategický plán je tvořen ze čtyř částí:

- *Analytická část* – zde je uveden profil města či obce, je zde uvedena souhrnná situační analýza řešeného území, analýza vnějších vztahů (k ostatním územním jednotkám).
- *Syntetická část* – obsahuje SWOT analýzu zkoumaného území a definici strategické vize, tedy ideálního stavu, jehož by mělo být v budoucnosti realizací strategického plánu dosaženo.
- *Návrhová část* – je také nazývána strategickou částí a představuje syntézu dosažených výsledků. V návaznosti na strategickou vizi definuje problémové oblasti, strategické cíle, specifické cíle, opatření. Formuluje postupné kroky, které povedou k naplnění vize. Je zde vymezen finanční rámec a zdroje financování, časový harmonogram, který přesně vymezuje, ve kterých letech se bude co realizovat. Obsahuje také monitorovací systém, tedy nějaký soubor indikátorů, který bude sloužit ke kontrole plnění strategických cílů.
- *Realizační část* – zde se vyskytují konkrétní projekty a programy. Jasně definuje, která složka bude za přípravu a realizaci projektu odpovídat. V návaznosti na obecný strategický rámec bude každoročně připravován akční plán neboli realizační plán. Projektové aktivity zahrnuté v akčním plánu budou následně provázány se schvalovaným rozpočtem obce.

V mnoha případech je syntetická část zahrnuta pod část analytickou. Pro lepší vysvětlení a rozčlenění strategického dokumentu je zde uvedena jako samostatná část.

## 4 STRATEGICKÉ DOKUMENTY

V této kapitole si jednotlivě rozebereme nejdůležitější dokumenty regionální politiky jak Evropské unie, tak i dokumenty České republiky. Bude se jednat o Strategické obecné zásady společenství, které jsou hlavním dokumentem na úrovni Evropské unie a národní dokumenty jednotlivých členských zemí musí být v souladu s tímto stěžejním dokumentem. Dále se budeme zabývat Českými národními strategickými dokumenty a to jmenovitě Národním strategickým referenčním rámcem, Strategií regionálního rozvoje ČR a nakonec se podíváme z obecného hlediska na strategický dokument, který může být vytvořen na úrovni obecní.

### 4.1 Strategické obecné zásady společenství

Tento dokument schválila Rada Evropské unie v říjnu roku 2006. Strategické obecné zásady společenství vymezují orientační rámec pro intervenci Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu a Fondu soudržnosti v členských státech EU (Strukturalni-fondy.cz, 2014). Jedná se tedy o orientační rámec pro členské státy při přípravě Národního referenčního rámce a operačních programů. Toto potvrzuje i samotný dokument, který je definován následovně: „*Obecné zásady představují spíše jednotný rámec, který mohou členské státy a regiony použít při vypracování vnitrostátních a regionálních programů, zejména s cílem posoudit svůj příspěvek k cílům Unie vzhledem k soudržnosti, růstu a zaměstnanosti.*“ (Obecné zásady společenství, 2006)

Hlavním cílem dokumentu je stanovit priority Společenství, které budou podporovány v rámci politiky soudržnosti za účelem posílení součinnosti s lisabonskou strategií.

Dále dokument (Obecné zásady společenství, 2006) zmiňuje cíle Kohezní politiky programovacího období 2007-2013 a také postupně vyjmenovává a rozebírá obecné zásady:

1. Přitažlivější Evropa a regiony Evropy pro investory a pracující – zvýšení přitažlivosti členských států, regionů a měst zlepšením jejich přístupnosti zajištěním odpovídající kvality a úrovně služeb a zachováním jejich potenciálu v oblasti životního prostředí.
2. Zlepšení znalostí a inovace: cesta k růstu – podpora inovace, podnikatelského ducha a růstu hospodářství založeného na znalostech pomocí kapacit pro výzkum a inovace, včetně nových informačních a komunikačních technologií.

3. Vytváření více a lepších pracovních míst – tvorba většího počtu a lepších pracovních míst pomocí zapojení více osob do zaměstnání nebo do podnikání, zlepšení přizpůsobivosti pracovníků a podniků a zvýšení investic do lidského kapitálu.

## 4.2 Národní strategický referenční rámec

Tento strategický dokument navazuje na Obecné zásady společenství a je také zastřešujícím dokumentem pro vytvoření operačních programů, které jsou stěžejní pro čerpání finančních prostředků ze Strukturálních fondů Evropské unie. Národní strategický referenční rámec propojuje cíle a priority, které jsou definované v Národním rozvojovém plánu, s komunitárními cíli kohezní politiky EU (Jáč, 2011, s.48).

Jak je řečeno výše, jedná se o základní programový dokument pro využívání fondů EU v programovacím období. Vzhledem k tomu, že nové programovací období není stále zcela představeno veřejnosti, věnuje se tato kapitola Národnímu strategickému referenčnímu rámci za období 2007-2013.

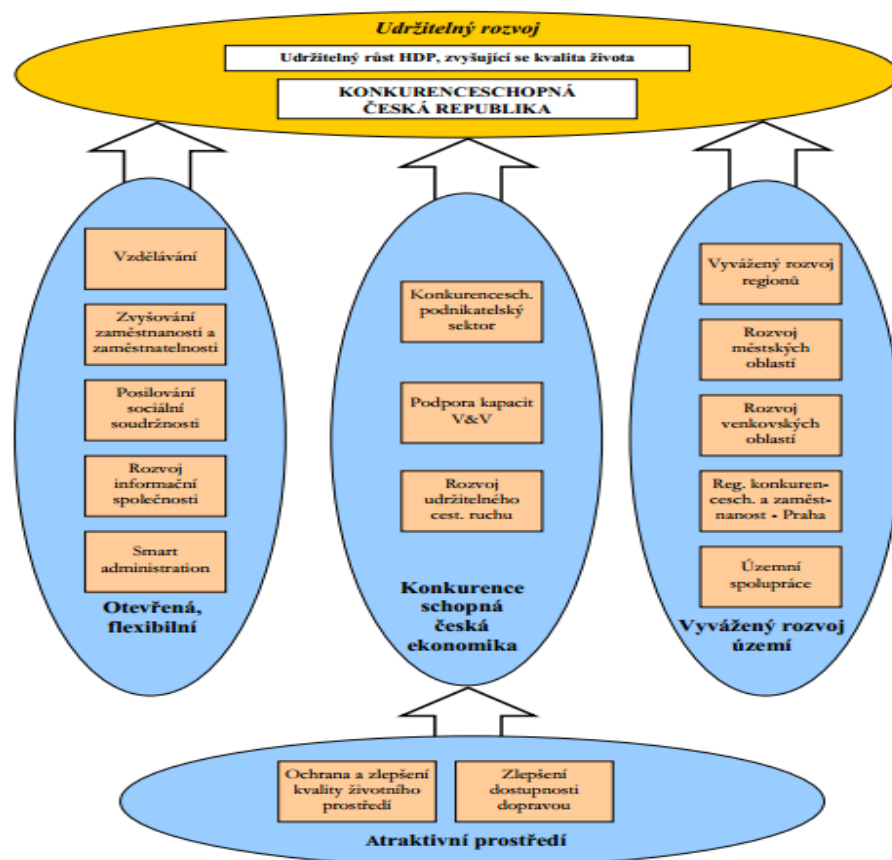
Zpracování tohoto dokumentu vychází z členské povinnosti každého státu, který patří do Evropské unie. Tato povinnost je definovaná v Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 Sb., o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) č. 1260/1999 (Strukturalni-fondy.cz, 2014).

Svou úvodní část dokument věnuje postavení České republiky v rámci Evropské unie a také komentuje národní hospodářský vývoj České republiky v kontextu EU. Dokument také podrobně řeší rozvojové osy, urbanizovaný a venkovský prostor v rámci čeho jsou podrobeny kritice sítě malých a středních měst, která brání vzniku silnějších rozvojových pólů, které by mohly být klíčové pro regionální rozvoj a také by rovnoměrným způsobem obsáhly celé území státu (Jáč, 2011, s.49).

Dokument samozřejmě obsahuje klasickou SWOT analýzu, která se zabývá Ekonomickou situací, inovacemi a konkurenceschopností ČR, moderní společností, životním prostředím, dopravní dostupností, rozvojem regionů a jejich konkurenceschopností. Další součástí je globální cíl, kterým je *„přeměna socioekonomického prostředí ČR v souladu s principy udržitelného rozvoje tak, aby ČR byla přitažlivým místem pro realizaci investic, práci a život obyvatel. Prostřednictvím trvalého posilování konkurenceschopnosti bude dosaženo udržitelného růstu s cílem dosáhnout hospodářské úrovně EU-25. ČR bude usilovat*

*o růst zaměstnanosti a o vyvážený a harmonický rozvoj regionů, který povede ke zvyšování úrovně kvality života obyvatelstva.*“ (Národní strategický referenční rámec, 2007) Dále jsou vymezeny faktory konkurenceschopnosti, v rámci kterých jsou v návaznosti na globální cíl vymezeny cíle strategické, na které dále navazují jednotlivé priority. Jmenovitě se jedná o faktory: konkurenceschopná česká ekonomika, otevřená, flexibilní a soudržná společnost, aktivní prostředí a vyvážený rozvoj území. Ke každému strategickému cíli jsou vymezeny vazby na Strategické obecné zásady společnosti, dále na Národní program reform a vazby na další strategické cíle. Poslední strategický cíl, který je definován pro faktor Vyvážený rozvoj území, bude realizován prostřednictvím priorit, které jsou rozděleny do kategorií dle cílů EU pro programovací období 2007-2013: Konvergence, Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost a Evropská územní spolupráce. V rámci tohoto rozdělení jsou definovány i konkrétní operační programy, které jsou detailně popsány v další kapitole dokumentu (Národní strategický referenční rámec, 2007).

Následující obrázek, který je přílohou Národního strategického referenčního rámce, znázorňuje výše vypsané cíle, priority a jejich návaznost na udržitelný rozvoj.



Obrázek 1 | Deskripce strategie NSRR, Zdroj: NSRR, 2007

### 4.3 Strategie regionálního rozvoje ČR 2007-2013

Tato strategie byla pořízena jako základní dokument politiky regionálního rozvoje dle zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. Cílem byla implikace nařízení EU v oblasti kohezní politiky do strategie priorit a opatření regionální politiky v České republice. Tento dokument určuje orientaci politiky regionálního rozvoje ČR pro programovací období 2007-2013. Strategie pro toto programovací období vychází ze Strategie udržitelného rozvoje ČR, Strategie hospodářského růstu. Navazuje na Národní rozvojový plán a Národní strategický referenční rámec. Zpracovatelem Strategie je Ministerstvo pro místní rozvoj (mmr.cz, 2014a).

Strategie regionálního rozvoje definuje základní pojmy: regionální rozvoj, regionální disparity a regionální politiku. Tyto všechny jsou vysvětleny v kapitolách výše.

Strategie se snaží naplnit hlavních 5 principů regionálního rozvoje. Jedná se o solidaritu, kdy silnější regiony jsou solidární s těmi slabšími pomocí alokace finančních prostředků od bohatých regionů chudším. Soudržnost neboli koheze, je snaha o vyrovnání rozdílů mezi regiony a zaměření se na silné oblasti, které lze využít pro rozvoj. Snaha růstu ve všech oblastech. Posilování konkurenceschopnosti, kdy regiony budou schopny obstát mezi sebou a posléze i v rámci regionů EU. Nejdůležitějším principem je udržitelnost, tedy vyváženost mezi třemi stranami- ekonomickou stránkou, environmentální stránkou a sociální stránkou, což jsou tři hlavní pilíře udržitelnost.

Jako hlavní faktory regionálního rozvoje strategie uvádí lidský faktor, osídlení, ekonomiku regionů, technickou a dopravní infrastrukturu, krajinný potenciál a ochranu životního prostředí, využití kulturního potenciálu. Dalšími faktory regionálního rozvoje jsou cestovní ruch, a veřejná správa.

Vize strategie je následovná: (SRR 2007-2013, 2006)

*„V horizontu do roku 2013, chce být Česká republika aktivní, ekonomicky výkonnou a konkurenceschopnou zemí s kvalitním životním prostředím, která v souladu s principy udržitelného rozvoje dosahuje ve všech základních kritériích (úroveň znalostní ekonomiky, HDP na obyvatele, zaměstnanost, sociální zabezpečení ap.) standardů Evropské unie a zabezpečuje zvyšování kvality života svých obyvatel.*

*Příčemž*

- *budou výrazně zmírněny regionální disparity a poroste počet regionů soudržnosti dosahujících svojí ekonomickou silou a dynamikou růstu průměru EU,*



- *bude zajištěn alespoň minimální rozvojový potenciál ve všech mikroregionech v oblasti infrastruktury a dalších složek utvářejících podmínky života jejich obyvatel,*
- *zvýší se podíl aktivní a inovativní populace v regionech.“*

Strategie také uvádí regiony se soustředěnou podporou státu, které jsou také vymezeny v zákoně č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. Jedná se o regiony, které zaostávají nebo mají v určitých oblastech špatné podmínky pro rozvoj. Jejich rozvoj je třeba s ohledem na vyvážený rozvoj státu podporovat. Tyto regiony jsou vymezeny na úrovni okresů nebo obcí s rozšířenou působností. Jsou posuzovány dle čtyř hlavních aspektů: nezaměstnanosti, kupní síly obyvatel, daňových příjmů na jednoho obyvatele, počtu podnikatelů na 1000 obyvatel. Tyto regiony se dělí do třech kategorií: Strukturálně postižené regiony (zde se projevuje útlum určitého odvětví), Hospodářsky slabé regiony (nemají dostatečný ekonomický výkon) a Regiony s vysoce nadprůměrnou nezaměstnaností (SRR 2007-2013, 2006 s. 6-105).

Jedná se tedy o dokument, který obsahuje analýzu stavu regionálního rozvoje, charakterizuje slabé a silné stránky pro rozvoj jednotlivých regionů. Definiuje strategické cíle a vymezuje regiony, na které je třeba se zaměřit z hlediska regionálních disparit. Jedná se o spojovací článek mezi regionálními politikami České republiky a Evropské unie (Jáč, 2011, s. 50).

#### **4.4 Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020**

Stejně jako Strategie regionálního rozvoje 2007-2013 je i tato strategie základním koncepčním dokumentem pro regionální rozvoj. Je to nástroj realizace regionální politiky a koordinace dalších politik regionálního rozvoje. Jedná se o střednědobý dokument, který obsahuje dlouhodobý pohled na rozvoj České republiky. Kromě dlouhodobých cílů řeší i jednotlivé realizační kroky. Strategie regionálního rozvoje pro období 2014-2020 vychází z předchozí strategie, staví na obdobných principech národní a evropské úrovně. Zohledňuje demografické změny, změny v územní soudržnosti, v energetice, dostupnosti služeb a podobně. Jsou zde posíleny implementační mechanismy. Strategie slouží jako východisko pro přípravu programovacího období 2014-2020, proto je posílena reflexe vazeb na dokumenty Evropské unie. Stěžejním dokumentem na evropské úrovni je dokument Evropa 2020 Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění, která se zaměřuje na tři hlavní priority. Jedná se o inteligentní růst, tedy rozvíjet ekonomiku založenou na znalostech a inovacích. Dále růst podporující začlenění, který podporuje

ekonomiku s vysokou zaměstnaností, která se vyznačuje sociální a územní soudržností. Poslední prioritou je udržitelný růst, kterým je podporování konkurenceschopnější a ekologičtější ekonomiky, která je méně náročná na zdroje (SRR ČR 2013-2020, 2006,s.4).

*„Strategie je mnohem více zaměřena na řešení specifických funkčních území, které vyžadují provázané intervence zohledňující komplexnost problémů, se kterými se daná území musí potýkat. V souladu s Územní agendou Evropa 2020 se jedná i o promítnutí tzv. place-based approach (přístup založený na identifikaci a uspokojování místních potřeb).“ (SRR ČR 2014-2020, 2013, s.4)*

Tato strategie je na rozdíl od těch minulých postavena na nové typologii území ČR, která území rozděluje podle socioekonomických ukazatelů a polohového potenciálu území ČR do třech typů. Jedná se o rozvojová území, stabilizovaná území a území periferní. V těchto územích následně strategie definuje specifické, tematické zaměření podpor, které mají také více zohledňovat územní potřeby a plnit cíle regionální politiky. Kromě nové typologie regionů jsou ve strategii vymezeny i státem podporované regiony, které jsou v souladu se zákonem č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. Tyto státem podporované regiony prochází napříč jednotlivými typy území (SRR 2014-2020, 2013, s.5). Byly jimi identifikovány: *„regiony, které ve svém sociálně ekonomickém rozvoji významně zaostávají za ostatními územními celky. Dále byly identifikovány regiony, které ve svém rozvoji musí řešit specifické problémy, jejichž zvládnutí je s ohledem na příčiny problémů obtížné a nelze je zvládnout bez širší, koordinované spolupráce více subjektů včetně aktivní pomoci státu.“* Jedná se o hospodářsky problémové regiony a ostatní regiony, kam se řadí sociálně znevýhodněné oblasti a současné a bývalé vojenské újezdy (SRR 2014-2020, 2013, s. 58).

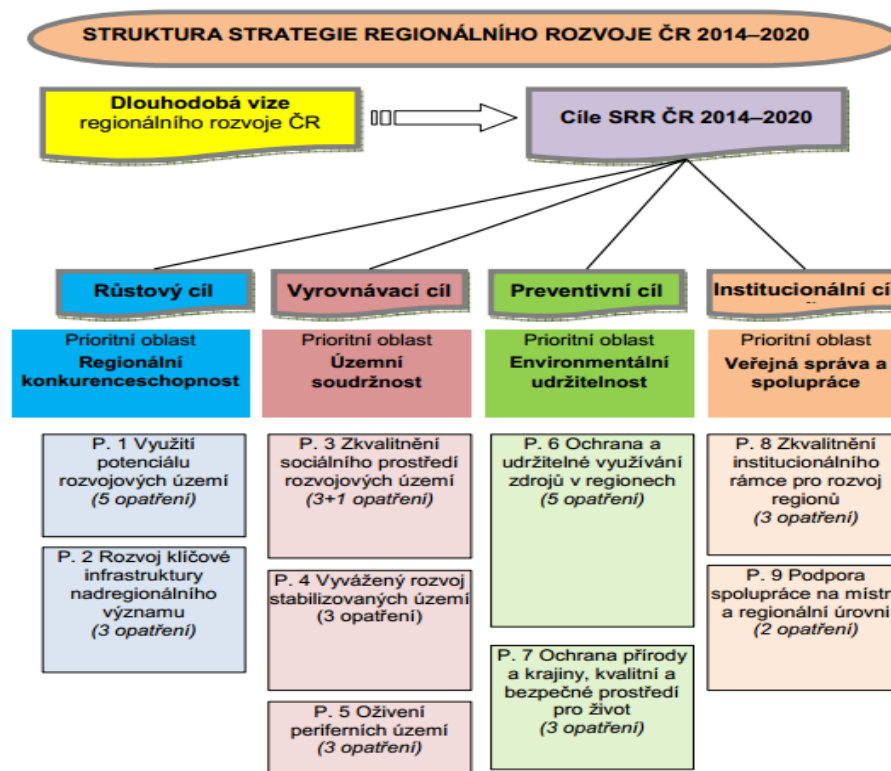
Dalším rozdílem této nové strategie je opuštění standardního tematického členění dle sektorového pohledu. Zde je analýza, návrhová část i část implementační členěna do prioritních oblastí, které vycházejí jak z konceptu udržitelného rozvoje, tak i navazují na strategické dokumenty na evropské úrovni. Jedná se o prioritní oblasti: Regionální konkurenceschopnost, Územní soudržnost, Environmentální udržitelnost a Veřejná správa. Tyto prioritní oblasti jsou provázány a některá témata se objevují ve více oblastech, ale s jiným důrazem nebo obsahovým zaměřením (SRR 2014-2020, 2013, s.5).

Vize pro období 2014-2020 je zde popsána následovně:

*„Česká republika chce být v dlouhodobém horizontu*

- *zemí konkurenceschopnou, využívající kvalitní lidské zdroje a vzdělávací, výzkumnou a inovační infrastrukturu pro rozvoj znalostní ekonomiky;*
- *zemí využívající svoji geografickou polohu k prohloubení vazeb a spolupráce ve středoevropském prostoru;*
- *zemí rozvíjející udržitelným způsobem pozitivní specifika jednotlivých regionů a podporující jejich vnitřní hospodářskou, sociální a environmentální soudržnost;*
- *zemí s funkčními vazbami mezi venkovskými a městskými oblastmi, chránící své přírodní, krajinné a kulturní hodnoty a vhodně využívající jejich potenciál.“ (SRR 2014-2020, 2013, s. 78)*

Pro dosažení vytyčené vize jsou dále v dokumentu podrobně popsány jednotlivé prioritní oblasti a jejich opatření. Tyto priority a opatření stručně znázorňuje obrázek, který je součástí strategie:



Obrázek 2 Cíle a prioritní oblasti SRR 2014-2020, Zdroj: SRR 2014-2020, 2013

V implementační části jsou, kromě institucionálního hlediska, implementačního systému podpory regionálního rozvoje a vzájemných vazeb, popsány i navržené operační programy pro nové programovací období. Dále jsou také navrжены národní programy v oblasti regio-

nálního rozvoje. Popsány jsou zde také nástroje a mechanismy realizace SRR jako jsou programové, koncepční dokumenty, rozvojové programy a specifické přístupy. Také se zde zmiňuje nezbytný monitoring a hodnocení plnění strategie.

#### **4.5 Strategický plán rozvoje územně samosprávného celku**

U strategického plánování na úrovni měst a obcí se často namísto pojmu Strategie rozvoje setkáváme s pojmem Program rozvoje obce (kraje, města). Schvalování tohoto dokumentu náleží zastupitelstvu územně samosprávného celku. Ze zákona obci ale povinnost sestavit tento dokument nevyplývá.

Většinou je program rozvoje střednědobým dokumentem, který se shoduje s volebním obdobím zastupitelstva. Pokud ale územně samosprávný celek nemá strategii rozvoje a má program rozvoje, tak je tento program brán jako dlouhodobý dokument, který je sestaven na 7-10 let.

Jedná se o rozvojový dokument, který stanovuje hlavní oblasti rozvoje a formuluje možná řešení a sladuje jednotlivé představy o rozvoji obce. Je podkladem pro rozvojové aktivity v územním plánu a zvyšuje připravenost obce k získání vnějších finančních prostředků. Dokument je brán jako východisko pro rozhodování orgánů obce v rozvojových záležitostech.

Pokud se na dokument program rozvoje obce podíváme z právního hlediska, tak to nám dokument popisuje jako koordinační a indikativní. Také říká, program rozvoje nemá charakter obecně závazného předpisu, ale záměry a postupy realizace navržené v dokumentu jsou závazné pouze pro svého pořizovatele. Ostatní subjekty jej berou závazně, jen pokud s ním projeví souhlas. S programem rozvoje jsou úzce spojeny další dokumenty zastupitelstva obce, jedná se především o územní plán a regulační plán obce, rozpočet a závěrečný účet obce, peněžní fondy, zřizování příspěvkových organizací obce. Jako první by tedy měl být sestaven a schválen program rozvoje obce, na který navazuje a také z něj vychází územní plán obce a následně rozpočet obce (Úvod do regionálních věd a veřejné správy, 2008, s. 197).

Úkolem programu rozvoje je především definovat společné zájmy obce, jejich obyvatel a podnikatelských subjektů, na jejich základě definovat předpoklady realizace těchto společných zájmů. Dále optimalizovat územně-technické a sociální podmínky pro rozvoj

bydlení a podnikání v obci. Koordinovat veřejné investice v obci z hlediska územního a funkčního vzhledem k záměrům a potřebám rozvoje soukromého sektoru. Důležité je definovat dlouhodobé záměry jak hospodářské, ekologické, tak i sociální politiky obce. Díky těmto krokům by měl program rozvoje sloužit jako podklad pro zpracování konkrétních podnikatelských a investičních záměrů, sestavování rozpočtu obce a nového územního plánu (Úvod do regionálních věd a veřejné správy, 2008, s. 197-198).

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 5 PROFIL MĚSTA

V této kapitole se budeme zabývat tzv. profilem města, pro které je strategický plán vytvářen. Profil města je výchozí stav, obsahuje komplexní zhodnocení situace ve městě, charakteristiku stavu a vývoje jednotlivých oblastí života ve městě. Důraz je kladen především na zachycení hlavních rozvojových problémů města a jejich příčin. Dále také zachycuje demografickou situaci, hospodářství, infrastrukturu, vybavenost, životní prostředí, ekonomickou situaci a v neposlední řadě fungování města. Profil města je možné rozepsat velmi dopodrobna, v této práci se ale budeme řídit podstatnými fakty, která jsou pro strategický plán stěžejní.

Hlavními zdroji pro tuto kapitolu budou stránky města Hrušovany nad Jevišovkou, informace z Českého statistického úřadu a také ze Sčítání lidu domů a bytů, které proběhlo v roce 2011. Stěžejní pro nás budou i výsledky dotazníkového šetření.

### 5.1 Hrušovany nad Jevišovkou - základní charakteristika

Hrušovany nad Jevišovkou jsou město, které se nachází v okrese Znojmo v Jihomoravském kraji, má statut obce s pověřeným obecním úřadem a nedělí se na městské části. Leží 26 km daleko od Znojma a 5 km od hranic s Rakouskem, hraniční přechod Hevlín. Počet obyvatel tohoto města je 3 287 k 31. 12. 2012.



Obrázek 3 Geografická poloha města Hrušovany nad Jevišovkou

Zdroj: Územně identifikační registr, Copyright © 1997-2012

Historicky mají Hrušovany statut městečka od roku 1495, který jim udělil Vladislav Jagellonský. Statut města mohou užívat od roku 1996. V 19. Století zde byl vybudován velký železniční uzel s hlavní trasou Vídeň – Brno. Tato dráha byla po druhé světové válce zrušena a v současné době se diskutuje o její obnově.

Město Hrušovany nad Jevišovkou je členem v Zájmovém sdružení obcí Hrušovansko, jehož účelem je regionální rozvoj a rozvoj cykloturistiky. Založeno bylo v roce 2000. Dále je město členem sdružení s názvem Cyklistická stezka Brno – Vídeň a jedná se o dobrovolný svazek obcí, který byl založen v roce 2005 za účelem regionálního rozvoje a cestovního ruchu.

## 5.2 Území města

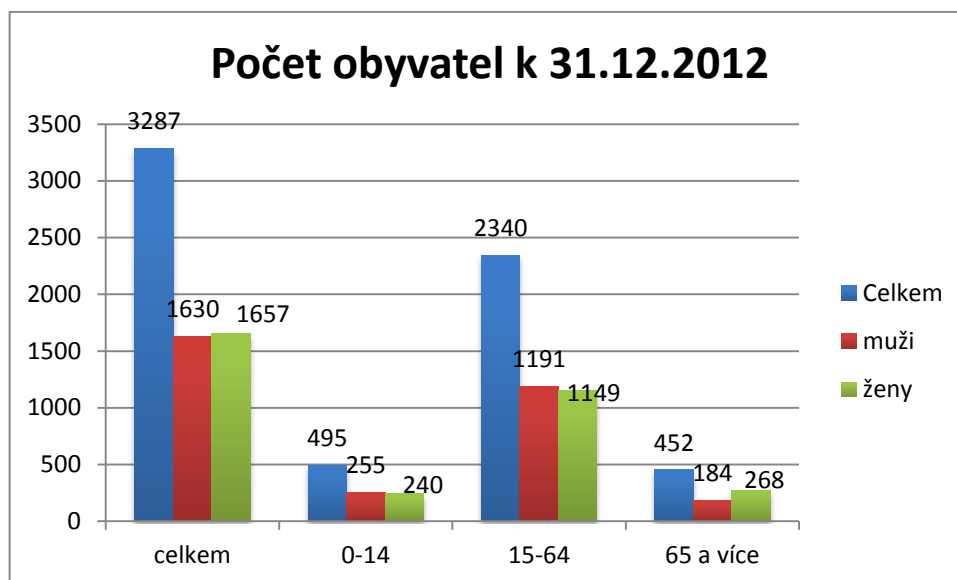
Hrušovany leží při východní hranici okresu Znojmo a jsou obklopeny úrodnými rovinami dyjsko-svrateckého úvalu. Půda je zde ideální pro pěstování cukrové řepy a hlavně vinné révy.

Nejbližším větším městem je Znojmo, které je vzdáleno 26 km. Další větší město poblíž Hrušovan jsou Pohořelice a poté již Brno. Na opačnou stranu od města je nejbližším větším městem již rakouské město Laa an der Thaya.

## 5.3 Obyvatelstvo města

K 31. 12. 2012 žilo na území města Hrušovany nad Jevišovkou 3 287 obyvatel. Z toho 1 630 mužů a 1 657 žen. Z pohledu ekonomické aktivity obyvatelstva ve městě je celkem 2 340 obyvatel v produktivním věku, tedy ve věku 15 – 64 let je přibližně 71% obyvatel. V předproduktivním věku bylo 495 obyvatel, tedy 15% obyvatel ve věku 0 – 14. Jako poslední je nutné uvést věk postproduktivní, 65 a více let, ve kterém k výše uvedenému datu bylo 452 obyvatel, což v přepočtu na procenta činí přibližně 14%.





Graf 1 Počet obyvatel

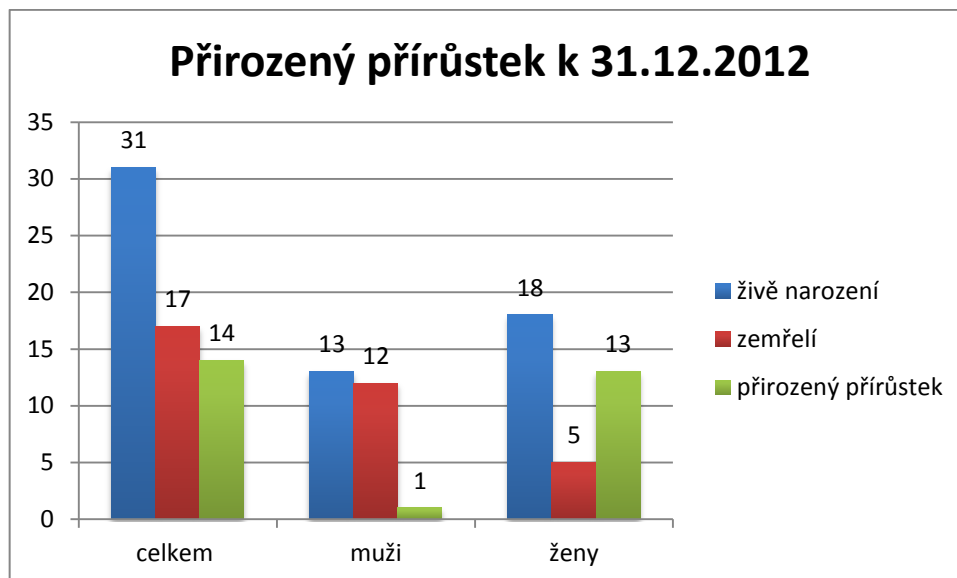
Zdroj: ČSÚ, 2014a

Tabulka 1 Vývoj počtu obyvatel ve vybraných letech

	2000	2003	2006	2009	2010	2011	2012
<b>celkem</b>	3285	3209	3217	3268	3247	3280	3287
<b>muži</b>	-	1615	1616	1622	1594	1624	1630
<b>ženy</b>	-	1594	1601	1646	1653	1656	1657

Zdroj: ČSÚ, 2014a

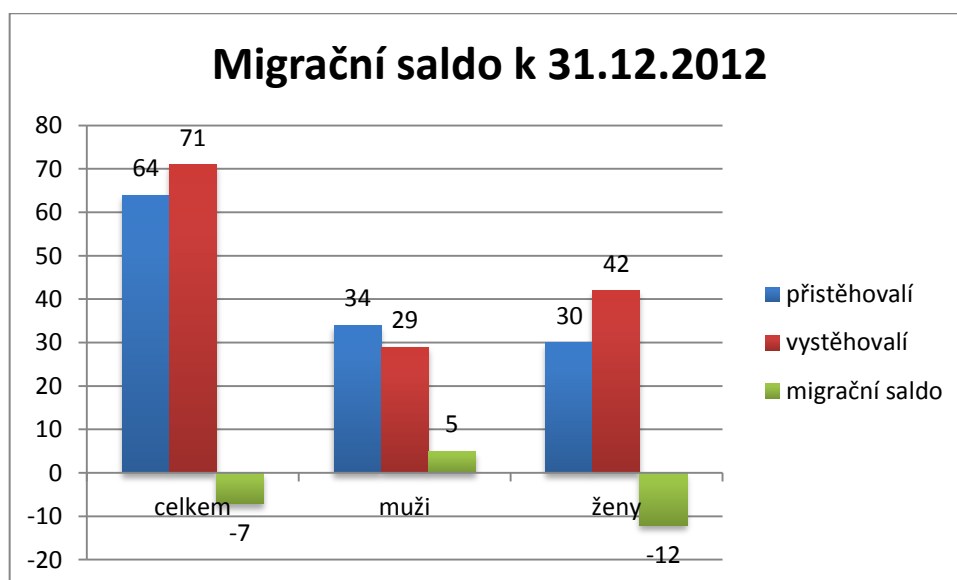
Z pohledu přirozeného přírůstku se v roce 2012 narodilo celkem 31 dětí a zemřelo 18 osob. Hrušovany tak dosahují kladného přirozeného přírůstku, který je výsledkem rozdílu mezi narozenými dětmi a zemřelými osobami.



Graf 2 Přirozený přírůstek

Zdroj: ČSÚ, 2014a

Migrační saldo bylo v roce 2012 záporné, do města se přistěhovalo 64 osob, ale vystěhovalo se 71 obyvatel. Obyvatelé z města odcházejí především kvůli nedostatku pracovních příležitostí ve městě a jeho okolí a s tím související dojížděce za prací.



Graf 3 Migrační saldo

Zdroj: ČSÚ, 2014a

Tabulka 2 Vývoj Přírůstků obyvatel ve vybraných letech

	2000	2003	2006	2009	2010	2011	2012
<b>Přirozený přírůstek</b>	7	1	2	11	3	12	14
<b>Migrační saldo</b>	10	-6	4	-4	-24	-14	-7
<b>Přírůstek celkem</b>	17	-5	6	7	-21	-2	7

Zdroj: ČSÚ, 2014a

Pokud se podíváme na vzdělanostní strukturu obyvatel Hrušovan, tak v roce 2011 bylo obyvatel města starších 15 let 2 706 a z toho 8 bez vzdělání, 638 obyvatel (24%) má základní vzdělání a 1 093 (41%) mělo střední vzdělání bez maturity. Střední vzdělání s maturitou mělo 649 (24%) obyvatel, nástavbové vzdělání si dodělalo 51 (2%) obyvatel. Vyšší odborné vzdělání mělo v roce 2011 18 (1%) obyvatel města a vysokoškolské 189 (7%) obyvatel.

Průměru České republiky se touto strukturou obyvatelstva město Hrušovany nad Jevišovkou příliš nevzdaluje. Vzdělanostní struktura je více méně srovnatelná. Průměr ČR mírně převyšuje počet osob s vysokoškolským vzděláním, ale úplné vzdělání s maturitou je téměř shodné.

### 5.3.1 Bydlení

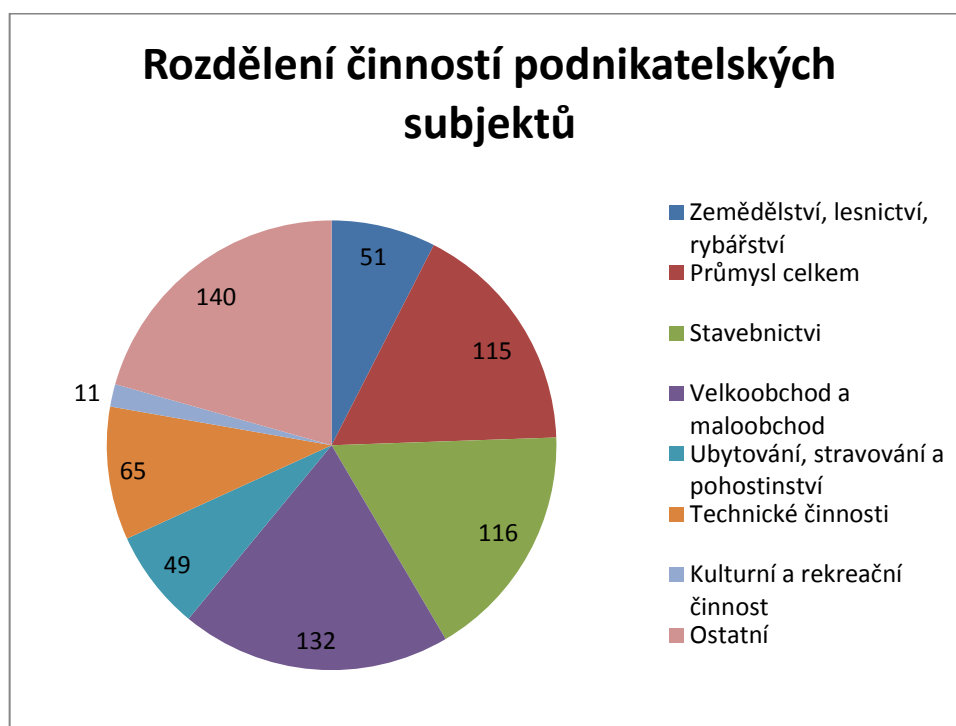
Podle dat zjištěných z posledního sčítání lidí, domů a bytů, které proběhlo v roce 2011, bylo ve městě Hrušovany nad Jevišovkou celkem 907 domů, z toho 837 rodinných domů, 52 bytových domů a 18 budov bylo zařazeno do ostatních. Obydlených bylo 836 domů, 771 rodinných, 50 bytových domů. Z 15 ostatních budov bylo 15 obydlých (ČSÚ, 2014b).

674 domů bylo ve vlastnictví fyzické osoby, obec (stát) vlastní 9 domů a bytové družstvo vlastní 1 bytový dům. Spoluvlastnictví vlastníků bytů je ve městě 134. Největší počet obyvatel města bydlí v rodinných domech, které mají v osobním vlastnictví. V bytových jednotkách bylo celkem 293 bytů, z toho 179 je v osobním vlastnictví, 86 bytů je pronajímáno (ČSÚ, 2014b).

## 5.4 Ekonomická struktura a trh práce

Ekonomickou strukturu nejlépe charakterizuje struktura podnikatelských subjektů ve městě. Dále lze ekonomickou strukturu charakterizovat dle ekonomické aktivity obyvatel města, což bylo zmíněno v kapitole obyvatelstvo.

Dle dat z Českého statistického úřadu bylo k 31.12.2012 v Hrušovanech nad Jevišovkou celkem 694 podnikatelských subjektů. Rozdělení subjektů dle jejich podnikatelského zaměření znázorňuje následující graf.



Graf 4 Rozdělení podle činností ekonomických subjektů

Zdroj: ČSÚ, 2014c

### Míra nezaměstnanosti

Míra nezaměstnanosti dosáhla dle portálu Ministerstva práce a sociálních věcí ČR na konci roku 2011 hodnoty 10,2 %. V roce 2010 byla míra nezaměstnanosti vyšší, dosahovala 12,9%. Vzhledem také k roku 2009, kdy měla míra nezaměstnanosti 14,9%, lze konstatovat, že míra nezaměstnanosti ve městě Hrušovany nad Jevišovkou má klesající tendenci.

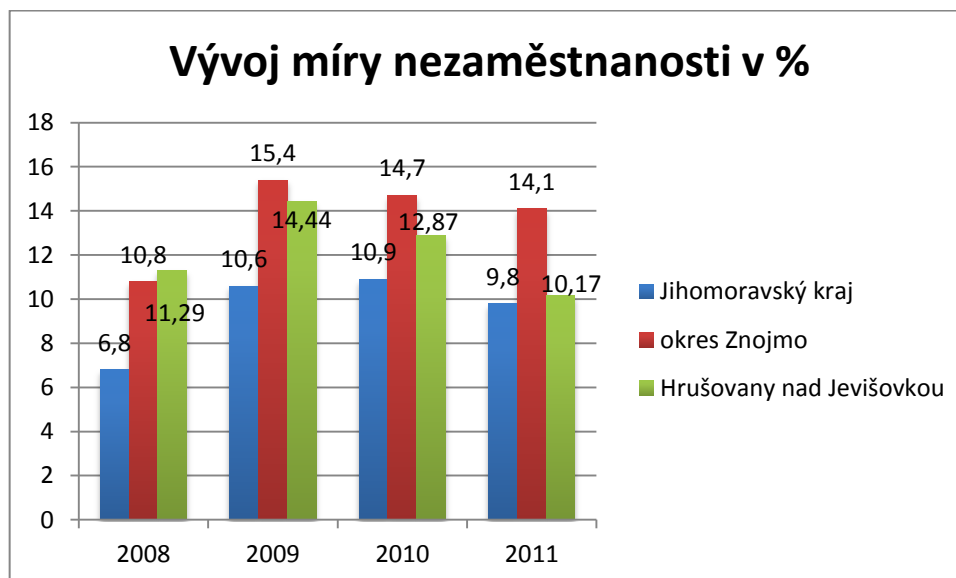
Důležité je srovnat míru nezaměstnanosti v rámci okresu a kraje, kde se město nachází. Tedy budeme zkoumat nezaměstnanost města Hrušovany nad Jevišovkou a srovnávat ji s nezaměstnaností v okrese Znojmo a kraji Jihomoravském.

Tabulka 3 Srovnání v rámci kraje, okresu a obce k roku 2011

	Míra nezaměstnanosti v %	Počet uchazečů o zaměstnání	Počet uchazečů na 1 volné místo
Jihomoravský kraj	9,81	62 722	22,6
okres Znojmo	14,1	8 178	21,6
Hrušovany nad Jevišovkou	10,9	182	18,2

Zdroj: Vlastní zpracování dle portal.mpsv.cz, 2014

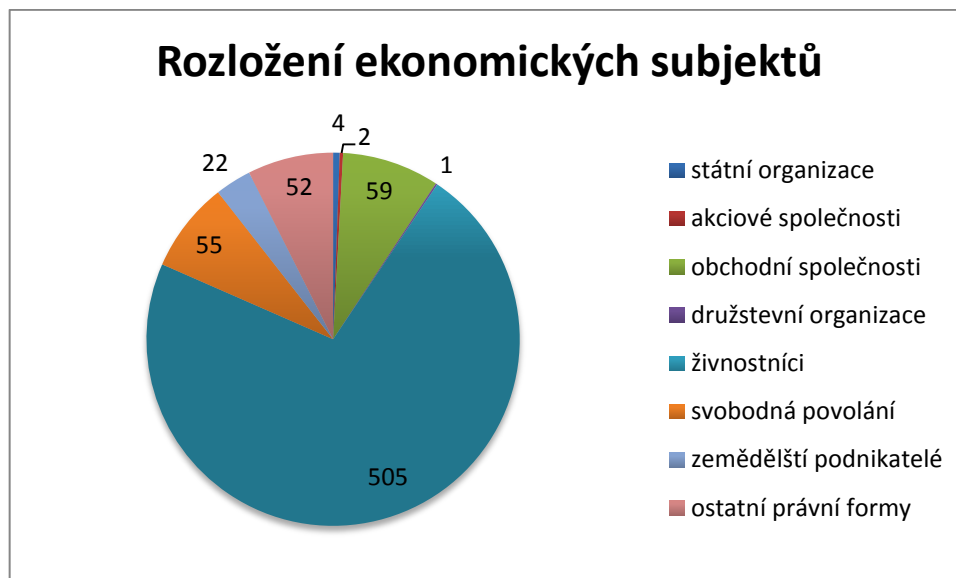
Pokud budeme brát počet uchazečů o zaměstnání okresu Znojmo jako 100%, tak potom počet uchazečů o zaměstnání v Hrušovanech nad Jevišovkou činí v rámci okresu (po zaokrouhlení) 2,23%. Tuto hodnotu můžeme považovat za uspokojivou.



Graf 5 Vývoje míry nezaměstnanosti ve vybraných letech

Zdroj: Vlastní zpracování dle portal.mpsv.cz, 2014

Pro zjištění ekonomické situace města a specifikaci podnikatelských subjektů, je důležité zjistit rozložení ekonomických subjektů v rámci právní formy. Největší podíl ve městě zaujímají živnostníci, poté obchodní společnosti a dále svobodná povolání, do kterých se řadí například advokáti, lékaři, lékárníci či notáři a odhadci. Detailnější rozdělení ekonomických subjektů znázorňuje následující graf, ze kterého, kromě výše zmiňovaného, vyplývá také, že družstevní organizace je ve městě 1, akciové společnosti jsou 2 a 4 subjekty jsou státními organizacemi.



Graf 6 Rozložení ekonomických subjektů ve městě k 31.12.2012

Zdroj: ČSÚ, 2014c

## 5.5 Dopravní a technická infrastruktura

Město Hrušovany nad Jevišovkou se nachází při hranicích s Rakouskem v zemědělské a vinařské oblasti. Jedná se převážně o rovinatou oblast, ze které je výborný výhled na okolní regiony. Většími městy poblíž Hrušovan jsou Znojmo, Pohořelice a Brno, do kterých je také směřována doprava.

### 5.5.1 Silniční síť

Hlavním silničním tahem přes centrum města je silnice II/415, která propojuje silnici I/53 Brno - Znojmo a státní hranici s Rakouskem (Laa an der Thaya ). Druhou významnější silnicí je II/414, která vede do Mikulova.

Problémem silniční dopravy ve městě je vysoká hustota nákladního provozu směrem ke státním hranicím s Rakouskem po II/415 přes centrum města.

Silniční síť využívá i autobusová doprava. Vzhledem k tomu, že město je začleněno do Integrovaného systému Jihomoravského kraje, je zde dobré autobusové spojení do Pohořelic. Linka Pohořelice – Hrušovany nad Jevišovkou – Hevlín – Laa an der Thaya vede až do rakouského městečka. Na tuto linku v Pohořelicích navazuje přímé spojení do Brna. Dále z Hrušovan jezdí pravidelná autobusová linka do Znojma (Znojmo – Práče – Břežany – Hrušovany nad Jevišovkou).

### 5.5.2 Železniční doprava

Železniční doprava v Hrušovanech má dlouhou historii, která sahá až do konce 19. století, kdy byly vybudovány nové železniční tratě, které měly doplnit ty stávající. Nově tehdy vznikla trať Stadlau – Laa an der Thaya – Grussbach/Schönau (Hrušovany nad Jevišovkou) – Frischau (Břežany) – Strelitz (Střelice). Z Hrušovan byla dále vybudována odbočka do Znojma. Nejprve byla zprovozněna trať z Brna do Znojma a následně i trať Hrušovany nad Jevišovkou – Stadlau – Vídeň. Hrušovany tedy ležely přímo na spojení Brno – Vídeň (Sanov.cz, ©2014).

Přes Hrušovany prochází jednokolejová regionální trať č. 244 Brno – Moravské Bránice – Hrušovany nad Jevišovkou a jednokolejová neelektrifikovaná celostátní dráha, která vede podél hranic s Rakouskem s číslem 246 Břeclav – Boří les – Mikulov – Hrušovany nad Jevišovkou – Znojmo. Tratě jsou součástí integrovaného systému Jihomoravského kraje.

Vlakové nádraží je vzdáleno od centra města 3,5 km a je k němu zavedena pravidelná autobusová doprava.

### 5.5.3 Letecká doprava

Nejbližší mezinárodní letiště pro město Hrušovany nad Jevišovkou je Brno-Tuřany. Dostupné je po výše jmenovaných silničních tratích i železničních tratích, jelikož v Brně je k letišti zavedena pravidelná linka MHD.

Další blízké letiště je v Miroslavi, letiště jsou ale využívána jen pro rekreační létání.

### 5.5.4 Cyklistická doprava

Vzhledem ke svému rovinatému terénu je okolí Hrušovan ideální pro cyklistickou dopravu. Je zde vybudováno několik cyklostezek, například: (Hrusovany.cz, 2014a)

- Po rovince: okruh Hevlín – Jevišovka – Hrušovany nad Jevišovkou – Pravice – Šanov – Velký Karlov – Dyjákovice – Hevlín. Délka tratě je 44 km. Na tuto trať navazuje několik dalších cyklostezek, jako je Brno – Vídeň.
- Ahoj sousede – Hallo Nachbar: okruh Hevlín – Jevišovka – Nový Přerov – Wildendümbach – Neudorf – Laa an der Thaya – Hevlín. Délka trasy je 38 km.
- Moravská vinná stezka (Znojmo – Uherské Hradiště)

## 5.6 Technická infrastruktura

Na kanalizační síť je napojena většina obyvatel ve městě. Čistička odpadních vod byla nově vybudována na místo stávající nevyhovující v roce 2011. ČOV byla vybudována v rámci OP Životní prostředí a Státního fondu Životního prostředí.

Obyvatelé města jsou plně zásobováni pitnou vodou z veřejného vodovodu. Někteří obyvatelé využívají pitnou vodu i z vlastních studní. Ve městě je možnost využití místních studní, kde je voda rozváděna mimo síť veřejného vodovodu. Provoz veřejného vodovodu zajišťují Technické služby města Hrušovany nad Jevišovkou s.r.o. Hlavním zdrojem vody ve městě jsou dva vrty, které se nacházejí na jihozápadním okraji města. Jako rezervní zdroj je možné považovat možnost napojení na vodovodní převaděč Dyjákovic.

Celé město je zásobeno zemním plynem od roku 1998. Rozvody elektrické energie jsou ve správě JME a.s. Brno a elektrické rozvody jsou převážně venkovní, s přenosnou schopností pro stávající odběry. Tyto rozvody prochází postupnou rekonstrukcí. Nová výstavba je závislá na rezervaci území pro novou výstavbu (Územní plán města Hrušovany nad Jevišovkou, 2006).

Od zpracování Územního plánu města v roce 2006 změny v území nevyvolaly změnu základní koncepce veřejné infrastruktury, zůstává tedy zachována stávající síť technické infrastruktury (Změna č. 2 územního plánu, 2009).

## 5.7 Občanská vybavenost

Občanská vybavenost města hraje důležitou roli v kvalitě života obyvatel města. Nejvýznamnějšími atributy jsou školství, zdravotnictví a sociální péče, volnočasové aktivity.

### 5.7.1 Školství

V Hrušovanech nad Jevišovkou je poskytováno mateřské, základní školství. Také zde sídlí Základní umělecká škola.

#### Mateřské školství

Ve městě působí 1 mateřská škola, jejímž zřizovatelem je město Hrušovany nad Jevišovkou.



## Základní školství

Město Hrušovany nad Jevišovkou je zřizovatelem jedné základní školy, kterou v současné době navštěvuje 317 žáků v celkem 15 třídách.

Tabulka 4 Vývoj počtu žáků a zaměstnanců za vybrané školní roky

Školní rok	počet tříd	počet ročníků	počet učitelů	počet žáků
2010/2011	15	9	32	283
2011/2012	16	9	33	283
2012/2013	15	9	-	317

Zdroj: zshrusovany.cz, 2014a

K základní škole patří také školní jídelna, která zajišťuje stravování pro žáky školy a zaměstnance školy. Kromě těchto školní jídelnu využívají také důchodci, školští důchodci a zaměstnanci městského úřadu a okolních firem. Ve školním roce 2011/2012 navštěvovalo školní jídelnu 172 žáků ZŠ, 34 zaměstnanců ZŠ a 204 ostatních strážníků.

Střední školství, vyšší ani vysoké školství se na území města Hrušovany nad Jevišovkou nevyskytují.

### 5.7.2 Sociální a zdravotní péče

Na území města působí jedna sociální organizace. Jedná se o Dům s pečovatelskou službou, který disponuje 32 bytovými jednotkami, z toho je 26 jednotek o velikosti 1+kk a 6 bytových jednotek 1+1. Z tohoto jsou 4 byty bezbariérové a 6 bytů je určeno pro dvě osoby. Součástí tohoto objektu je školní jídelna. Pečovatelskou služba je poskytována jak v domácnostech žadatelů, tak i v domácnostech v pečovatelském domě. Služba je dostupná ve všední dny v určené hodiny. Počet zaměstnanců tohoto zařízení je 2.

Zdravotnickou péči ve městě poskytují především soukromé subjekty. Většinou se jedná o praktické lékaře, stomatology a odborné lékaře. Na území města se také nachází detašované pracoviště střediska záchranné služby a rychlé zdravotnické pomoci.



Graf 7 Rozdělení zdravotnické péče ve městě k 31.12.2012

Zdroj: ČSÚ, 2014c

### 5.7.3 Volnočasové aktivity

Mezi sportovními zařízeními ve městě je nejvýznamnější krytý bazén, který byl uveden do provozu v roce 2006. Součástí areálu krytého bazénu je také rehabilitační centrum, sauna, jejíž součástí jsou i odpočívárna s posezením.

Ve městě byl také vybudován skatepark, nachází se zde také hřiště a tělocvična, která je součástí základní školy. Jako další volnočasovou aktivitu je také nutno zmínit cykloturistiku.

Veškeré sportovní dění ve městě se odehrává ve sportovním areálu, který tvoří fotbalové a volejbalové hřiště. Tento areál využívají pouze sportovní kluby, kterými jsou SK Volleyball Hrušovany nad Jevišovkou, TJ Cukrovar Hrušovany nad Jevišovkou, který má dlouholetou tradici. Sportovní areál je využíván pouze přes jarní a letní měsíce. V zimních měsících by mohla být využita tělocvična základní školy, ta je ale prostorově menší, než je potřeba pro většinu sportů, proto není moc využívána. Mezi další sportovní kluby, které se ve městě nachází, patří šachový klub Hrušovany nad Jevišovkou, Hasičský záchranný sbor Jihomoravského kraje, Asociace sportu pro všechny (aerobic,...). Mezi další kluby patří Sdružení hrušovanských vinařů o.s.

Další sportovní areály se nacházejí v přilehlých obcích.

## 5.8 Kultura

Hlavní kulturní akcí ve městě jsou pravidelné Hrušovanské slavnosti, které se konají vždy v červnu každého roku. Na této akci vystupují žáci Základní umělecké školy, kteří celé slavnosti zahajují svým vystoupením a vernisáží svých výrobků, dále zde účinkuje folklorní kroužek Jarabáček, také zde vystupují děti z mateřské a základní školy. Hraje zde dechová hudba a večer se pořádá taneční zábava s živou hudbou. Po celý den jsou pro děti přichystány různé atrakce. Součástí akce je i den otevřených dveří v budovách základní školy, kde je možné také vidět různé expozice (Hrusovany.cz, 2014c)

Také se zde koná dětský den, kde jsou pro děti připraveny stanoviště s úkoly a různé soutěže. Jsou zde připraveny různé exhibice pro děti, jako například požární technika a technika rychlé záchranné služby, které si mohou děti vyzkoušet (Hrusovany.cz, 2014d).

Ve městě se v adventním čase tradičně rozsvěcuje vánoční strom na náměstí. Součástí této akce bylo i vystoupení žáků mateřské školy s vánočními básničkami a písničkami, vystoupení žáků základní umělecké školy. Na toto vystoupení navazuje vystoupení žáků obou stupňů základní školy (Hrusovany.cz, 2014e).

Zbývající kulturní akce pro své žáky a jejich rodiny pořádají základní a mateřské školy.

Mezi kulturní zařízení ve městě patří městská knihovna a také letní kino.

## 5.9 Řízení a hospodaření města

Město Hrušovany nad Jevišovkou je obcí s pověřeným obecním úřadem. Dle zákona č.128/2000 Sb., o obcích vykonává ve své přenesené působnosti státní správu a v samostatné působnosti samosprávu. „*Obec s pověřeným úřadem (dále jen "OPÚ") je obec, na kterou stát přenesl část svých pravomocí, ovšem ne v takovém rozsahu, v jakém ji přenáší na obec s rozšířenou působností (dále jen "ORP"). Jedná se tedy o obec menší než ORP, a vždy spadá do správního obvodu nějaké ORP.*“ (epusa.cz, ©2003-2014)

Do správního obvodu tohoto OPÚ spadají obce Borotice, Božice, Břežany, Hevlín, Hrabětice, Hrušovany nad Jevišovkou, Litobratřice, Mackovice, Pravice, Šanov a Velký Karlov. Pro obce ve svém správním obvodu vykonává agendu Matrik a Stavebního úřadu.

Obec je spravována zastupitelstvem města, které má 15 členů, a radou města, která má členů 5. Dále je samozřejmě zřízen výbor kontrolní a finanční.

### Hospodaření obce

Hospodaření obce s veřejnými prostředky v roce 2011 bylo schodkové, příjmy byly totiž menší než výdaje a to více než o 3,5 mil. Kč. Během rozpočtového roku zastupitelstvo schválilo celkem 10 rozpočtových opatření, z toho se jen jedno promítlo do celkového rozpočtu, zbylých 9 úměrně zvyšovalo příjmy i výdaje.

Výši příjmů a výdajů rozpočtu za rok 2011 znázorňují následující tabulky.

Tabulka 5 Výše příjmů a údaje o jejich plnění za rok 2011

v tis. Kč	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet	Plnění v %
<b>Daňové</b>	34466,30	34847,50	101,09
<b>Nedaňové</b>	9043,60	10037,15	102,64
<b>Kapitálové</b>	3188,40	5162,56	154,97
<b>Dotace</b>	48484,90	55786,24	110,49
<b>Příjmy celkem</b>	95183,20	105833,45	107,91

Zdroj: Závěrečný účet města za rok 2011, 2012

Tabulka 6 Výše výdajů a údaje o jejich plnění za rok 2011

v tis. Kč	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet	Plnění v %
<b>Běžné</b>	30940,70	36748,80	109,51
<b>Kapitálové</b>	89254,50	72553,70	80,77
<b>Výdaje celkem</b>	120195,20	109302,50	88,59

Zdroj: Závěrečný účet města za rok 2011, 2012

Tabulka 7 Saldo příjmů a výdajů za rok 2011

v tis. Kč	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>-25012,00</b>	<b>-3469,05</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle Závěrečný účet města za rok 2011, 2012

Oproti roku 2011 v roce 2012 vedení města hospodařilo s rozpočtem přebytkovým, kdy příjmy byly vyšší než výdaje o 8 mil. Kč, což je lze považovat za velmi pozitivní.

V tomto roce zastupitelstvo města Hrušovany nad Jevišovkou schválilo v průběhu celkem 7 rozpočtových opatření a všechna úměrně zvyšovala příjmy a výdaje dle pravidel rozpočtování.

Hodnoty příjmů a výdajů a jejich saldo jsou zachyceny v následujících tabulkách.

Tabulka 8 Výše příjmů a údaje o jejich plnění za rok 2012

v tis. Kč	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet	Plnění v %
<b>Daňové</b>	31048,70	32501,16	103,38
<b>Nedaňové</b>	8179,10	8764,06	104,59
<b>Kapitálové</b>	1400,00	998,24	71,3
<b>Dotace</b>	6756,40	11357,72	141,93
<b>Příjmy celkem</b>	47384,20	53621,19	108,94

Zdroj: Závěrečný účet města za rok 2012, 2013

Tabulka 9 Výše výdajů a údaje o jejich plnění za rok 2012

v tis. Kč	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet	Plnění v %
<b>Běžné</b>	37824,60	36143,72	95,56
<b>Kapitálové</b>	31394,60	9462,76	30,14
<b>Výdaje celkem</b>	69219,20	45606,48	65,89

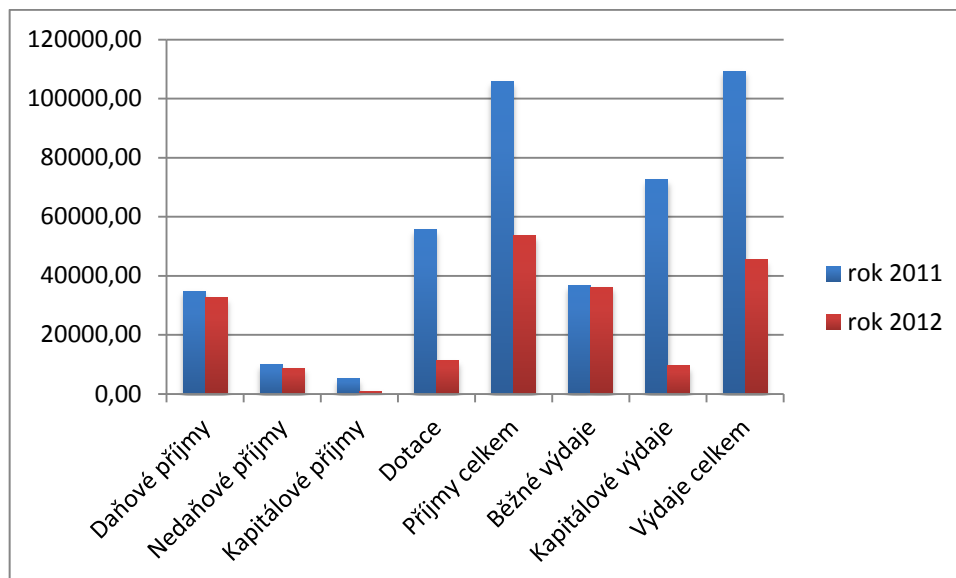
Zdroj: Závěrečný účet města za rok 2012, 2013

Tabulka 10 Saldo příjmů a výdajů za rok 2012

v tis. Kč	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	-21835,00	8014,71

Zdroj: Vlastní zpracování dle Závěrečný účet města za rok 2012, 2013

Názorné shrnutí rozdílů ve výše jmenovaných dvou letech. Z grafu vyplývá, že rok 2011 byl bohatší jak na příjmy tak výdaje. Jsou v něm ale znát značné výkyvy, rok 2012 byl v oblasti hospodaření stabilní.



Graf 8 Srovnání hospodaření města za roky 2011 a 2012

Zdroj: Vlastní zpracování dle Závěrečných účtů města za roky 2011, 2012

## 6 VYMEZENÍ PROBLÉMOVÝCH OBLASTÍ

Tato kapitola se bude věnovat shrnutí analytické části, zhodnocení dotazníkového šetření a vytvořením SWOT analýzy, která napomůže vyhodnotit současný a budoucí stav a situaci vybraných tematických oblastí, které jsou blízce spojeny se zkoumaným městem. Výstupy z této analýzy budou klíčové pro upřesnění kritických oblastí, které jsou dále nutné pro stanovení strategie města a následných formulací strategického cíle a priorit, na které navazují nutná opatření a konkrétní aktivity pro splnění cíle.

### Výsledky dotazníkového šetření

Dotazníkové šetření bylo zaměřeno na současný stav vybraných atributů ve městě a také na budoucí rozvoj města. Hlavním cílem bylo vyhodnotit spokojenost občanů s životem ve městě, spokojenost s vedením města a oblasti, kam má budoucí rozvoj města směřovat. Dotazník je zveřejněn v příloze tohoto dokumentu.

S kvalitou života ve městě je spokojeno kolem 70% dotazovaných, stejně tak jsou spokojeni s nabídkou školních zařízení, s úrovní sociálních a zdravotnických služeb i s dopravní obslužností. Podprůměrně byla hodnocena bytová politika a životní prostředí ve městě.

Nespokojenost s nabídkou volnočasových aktivit vyjádřilo přes 70% respondentů, 27% z nich hodnotilo nabídku volnočasových aktivit známkou 5 – velmi nespokojen a 43% 4 – spíše nespokojen. U nabídky volnočasových aktivit žádný z respondentů nevybral hodnocení známkou 1 – velmi spokojen. Přes 80% dotazovaných vyjádřilo značnou nespokojenost s pracovním uplatněním ve městě, kdy 48% odpovídajících označilo pracovní uplatnění ve městě známkou 5 – velmi nespokojen a 38% známkou 4 – spíše nespokojen. Spokojenost, známkou 1 – velmi spokojen, nevyjádřil nikdo a spíše spokojeno je 4,5% dotazovaných.

Další sekce otázek se zabývala otázkami zaměřenými na občana a samosprávu města. Tentokrát se nehodnotilo formou známek, otázky byly zaměřeny na odpovědi Ano a Ne. Jako první byla položena otázka, zda jsou občané spokojeni s činností samosprávy města. Spokojenost i nespokojenost byla v této otázce vyrovnaná. 54% odpovědí bylo kladných a 46% odpovědí bylo záporných. Z tohoto výsledku se dá usoudit, že samospráva ve městě je vykonávána dobře a je podporována ze strany občanů. Podobný výsledek byl i na souhlas občanů s aktivitami městské samosprávy, 48% spokojených odpovědí a 52% nespokojených. I přes poměrně velkou nespokojenost a nesouhlas se samosprávou města

občané s touto samosprávou nespolupracují, což potvrdila třetí otázka této sekce, kdy aktivní spolupráci se samosprávou města v dotazníku zvolilo 6% hodnotitelů, zbytek (94%) se samosprávou města nespolupracuje.

Poslední otázka byla zaměřena na spokojenost obyvatel s rozdělováním finančních prostředků z rozpočtu města. Souhlas vyjádřilo 34% respondentů, nesouhlas vyjádřila tedy nadpoloviční většina (66%) respondentů.

Dále byla položena rozvojová otázka. Tedy jak si občané města představují rozvoj svého města v budoucnu. Z uvedených možností mohli občané vybrat tři a nejčastěji se objevovala kombinace následujících: rozvoj sportu a rekreace, rozvoj kultury, rozvoj středního a malého podnikání, rozvoj bydlení a ochrana životního prostředí. Objevil se také rozvoj cestovního ruchu a zmíněny byly i nové pracovní příležitosti a zřízení institucí pro mimoškolní aktivity dětí a mládež.

Nakonec dostali dotazovaní možnost vyjádřit svůj názor ohledně předností a nedostatků města. Jako přednosti byly nejčastěji uvedeny: zvelebující se prostředí a dobrá občanská vybavenost. Dále se objevoval názor výhodné polohy díky blízkosti hranic s Rakouskem, dobrá dopravní dostupnost a hezká okolní příroda. Jako přednost byla zmíněna absence nepřizpůsobivých obyvatel ve městě. Také se objevily odpovědi, kdy bylo napsáno, že město Hrušovany nad Jevišovkou žádné přednosti nemá.

Za nedostatky je považováno především málo pracovních příležitostí ve městě, nedostatek kultury a možnosti sportovního vyžití. Dále se objevil názor chybějící možnosti nového bydlení, hluk a znečištěné ovzduší, špatný stav chodníků a frekventovaný průjezd centrem města. Kromě odpovědi, že město Hrušovany nad Jevišovkou nedostatky nemá, se také objevil několikrát názor, že občané nejsou spokojeni s vedením města, což koresponduje s odpověďmi výše.



### **SWOT analýza**

Podstatu SWOT analýzy definuje teoretická část. Jedná se tedy o metodu, která zhodnotí silné a slabé stránky města a dále definuje příležitosti a hrozby vybraných tematických oblastí.

Interpretaci výsledků SWOT analýzy definuje kniha Úvod do regionálních věd a veřejné správy z roku 2008 následovně:

- silná stránka + možnost = expanze
- silná stránka + hrozba = aktivní obrana
- slabá stránka + možnost = adaptace
- slabá stránka + hrozba = ústup (pasivní obrana)

Pro přehlednost není v této části zpracována souhrnná SWOT analýza, ale je zde zpracováno několik menších analýz zaměřených na vybrané problémové oblasti, které byly vymezeny dle profilu města a dotazníkového šetření. Problémové oblasti, které budou podrobeny SWOT analýze jsou následující:

1. Občanská vybavenost
2. Dopravní infrastruktura a životní prostředí
3. Podnikatelské prostředí
4. Kultura a volnočasové aktivity
5. Cestovní ruch
6. Řízení a správa města

## 1. Občanská vybavenost ve městě

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
Dobře fungující základní a mateřská škola	Pouze jedna mateřská škola
Přítomnost Základní umělecké školy	Absence venkovního koupaliště
Vybudované dětské hřiště	Nízký počet prostorů pro volnočasové aktivity
Existence domu s pečovatelskou službou	Potřebné (startovací, vstupní) byty pro začínající mladé rodiny
Vybudovaný krytý bazén a rehabilitační centrum	Bezbariérová kulturní a společenská zařízení
Dobrá dostupnost zdravotnických, sociálních i veřejných služeb	
Fungující fotbalové a volejbalové hřiště	
<b>Příležitosti:</b>	<b>Ohrožení:</b>
Rozvoj sportovišť s preferencí multifunkční haly	Nedostatek finančních prostředků pro vybudování multifunkční haly, venkovního koupaliště, sociálních bytů či druhé mateřské školy
Vybudování venkovního koupaliště	Udržitelné financování škol již zřízených městem
Programy pro mládež	Snižování počtu žáků ve školách
Zřízení druhé mateřské školy	
Výstavba sociálních bytů	
Přilákání investorů pro sociální aktivity	

## 2. Dopravní infrastruktura a životní prostředí

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
Výhodná poloha města	Špatný stav chodníků a některých místních komunikací
Dobré spojení s okresním a krajským městem (železniční i autobusová)	Nedostatek parkovacích míst
Dobré spojení s okolními obcemi	Nadměrná nákladní doprava přes centrum města
Dostatečný technický stav zastávek autobusové dopravy	Znečištěné ovzduší a zatížení hlukem z nákladní dopravy
Dopravní infrastruktura v rámci města územně stabilizována	Chybí možnost vyhnout se centru města při průjezdu městem
Dostatek tras pro cyklistickou dopravu	
Krásná okolní příroda	
<b>Příležitosti:</b>	<b>Ohrožení:</b>
Vybudování nových parkovacích míst	Zvyšující se znečištění ovzduší a hlukové zatížení
Rekonstrukce chodníků a místních komunikací	Zvýšení nákladní a automobilové dopravy přes centrum
Eliminace nákladní dopravy přes město	Zhoršující se stav místních komunikací
Snížení znečištění ovzduší a hluku	Nedostatek volných ploch pro vybudování dalších parkovacích míst v blízkosti centra města
Osvěta v rámci životního prostředí	Nedostatečný stav veřejných financí pro rekonstrukci místních komunikací, chodníků pro pěší dopravu
Vybudování nových cyklostezek	

### 3. Podnikatelské prostředí a lidské zdroje

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
Blízkost krajského města Brna a dalšího velkého města (Znojma)	Lokalita mimo hlavní dopravní tahy
Blízkost hranic s Rakouskem	Vysoká nezaměstnanost
Silná tradice cukrovaru	Chybějící volná pracovní místa ve městě
Zájem podnikatelů řešit budoucnost města	Nízký počet vysokoškolsky vzdělaných obyvatel
Existence vhodných lokalit pro umístění nových podnikatelských subjektů	Neprospojenost školských zařízení (např. ze Znojma) se soukromým sektorem ve městě
Levná pracovní síla	Citlivost na dopady recese
Vysoký podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva	Převážně zemědělský region
<b>Příležitosti:</b>	<b>Ohrožení:</b>
Podpora začínajících podnikatelů	Odliv kvalifikované pracovní síly
Vybudování podnikatelských inkubátorů	Odliv pracovní síly celkově, zapříčiněno dojížděním za prací
Pravidelná setkávání soukromého sektoru s vedením města	Negativní image regionu, protože spadá do chudého okresu a pohraniční oblasti
Podpora podnikové spolupráce za využití klastrů	Neochota případných podnikatelských subjektů ve městě začít podnikat
Větší přeshraniční spolupráce s Rakouskem	Černý pracovní trh
Zájem podnikatelů o dotační programy z EU	Neúspěch soukromého sektoru při získávání dotačních titulů z fondů EU
Podpora rekvalifikačních kurzů pro nezaměstnané	Malá účast na rekvalifikačních kurzech

#### 4. Kultura a volnočasové aktivity

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
Pravidelné konání Hrušovanských slavností	Chybí prostory pro volnočasové aktivity – multifunkční hala
Pořádání akcí pro děti	Malé možnosti pro sportovní vyžití, převážně v nepříznivém počasí
Fungující městská knihovna	Téměř žádné kulturní vyžití, kromě jedné větší akce zde nemá nic tradici
Fungující letní kino	Za kulturou i sportem nutno dojíždět do okolních obcí
Přítomnost fotbalového a volejbalového hřiště	
Zřízený krytý bazén a rehabilitační centrum	
Fungující sportovní kluby	
<b>Příležitosti:</b>	<b>Ohrožení:</b>
Pravidelné konání kulturních akcí, které mají v regionu tradici (krojované hody)	Snižující se zájem o kulturní a sportovní vyžití ze strany občanů města
Pořádání sportovních akcí pro veřejnost	Úpadek kulturního charakteru města
Výstavba multifunkční haly pro sport i kulturu	Technický stav dosavadních sportovních zařízení
Vybudování venkovního koupaliště	Nedostatek finančních prostředků pro výstavbu multifunkční haly
Rekonstrukce a výstavba dětských hřišť	Nedostatek finančních prostředků pro výstavbu a rekonstrukci dětských hřišť

## 5. Cestovní ruch

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
Dobrý vzhled města	Malá propagace města a cestovního ruchu
Krásná okolní příroda	Špatné ovzduší a životní prostředí
Historický potenciál města	Neexistence koncepce strategie cestovního ruchu
Vinařská oblast	Špatný technický stav zámku
Množství cyklostezek	Chybí doprovodné služby pro návštěvníky města
Blízkost termálních lázní Laa an der Thaya	Krátká doba pobytu návštěvníků
Spolupráce s příhraničním městem v rámci cyklostezek	Nedostatek ubytovacích kapacit
Fungující diskoklub	Absence venkovního koupaliště
<b>Příležitosti:</b>	<b>Ohrožení:</b>
Aktualizace propagačních materiálů města a cílená propagace města	Konkurence okolních měst v turistické nabídce (především Brno, Znojmo, Laa an der Thaya)
Podpora čistoty a dobrého vzhledu města	Malý zájem obyvatel o dění ve městě
Vytvoření dokumentu strategie cestovního ruchu	Zhoršující se stav zámku v důsledku neprovedení nutných oprav a revitalizace
Revitalizace zámku	Nedostatek finančních prostředků pro podporu cestovního ruchu ve městě
Vytvoření doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	Nízký zájem potencionálních návštěvníků
Zavedení nových kulturních akcí na základě historie města a tradice regionu	
Zřízení dalších ubytovacích kapacit pro návštěvníky města	
Výstavba venkovního koupaliště	
Využití dotačních programů Evropské Unie	

## 6. Řízení a správa města

Silné stránky:	Slabé stránky:
Kvalifikované lidské zdroje	Zvyšující se administrativní zátěž
Snaha o získání dotačních titulů	Nedostatek finančních prostředků
Pravidelná konání zasedání zastupitelstva	Nedostačující komunikace mezi vedením města a občany
Snaha strategicky plánovat	Nízká úroveň strategického plánování
Snaha o přebytkový rozpočet města	Nesoulad řízení města s principy udržitelného rozvoje
	Malá aplikace nástrojů a řízení, např. CAF, BSC, benchmarking,...
Příležitosti:	Ohrožení:
Optimalizace činností v rámci řízení města	Další zvyšování administrativní zátěže
Zpracování další koncepčních dokumentů	Špatné zpracování koncepčních dokumentů
Podpora vzdělávání úředníků	Neochota občanů s vedením města více spolupracovat
Zlepšení komunikace s občany	Postupné zadlužení města
Zavedení nástrojů a řízení učením se od druhých	
Zapojení se do Zdravých měst a MA21	

## 7 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA

Strategický plán rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou je strategickým dokumentem, který orientuje rozvoj města v novém programovacím období 2014-2020. Potřebu zpracování tohoto dokumentu vyjádřilo samo město s cílem vytvořit základní představu dlouhodobého rozvoje města a jeho okolí.

Strategický plán rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou tedy stanovuje základní orientaci budoucího rozvoje města do roku 2020. Jedná se o dokument, na jehož základě bude zabezpečována koordinace vybraných rozvojových aktivit. Dokument byl zpracován na základě shromážděných informací jak z ostatních dokumentů města, tak z dotazníkového šetření a sestavené SWOT analýzy města, která se zabývala sociálními a ekonomickými problémy města.

### 7.1 Vize města Hrušovany nad Jevišovkou

V horizontu Strategického plánu, tj. kolem roku 2020, chce být město Hrušovany nad Jevišovkou atraktivním městem s moderním životním stylem pro všechny generace, kombinuje výhody zdravého životního prostředí, bohaté nabídky služeb, bohaté kultury a sportovního vyžití. Nabízí občanům příjemné místo k bydlení s množstvím upravené zeleně pro volný čas, čisté veřejné prostranství. Občané mají dostupnou všechnu zdravotní i sociální péči a cítí sounáležitost s chodem obce a aktivně se na něm podílejí.

Výhodná poloha vůči blízkým hranicím s Rakouskem umožní Hrušovánům nad Jevišovkou efektivní rozvoj kultury a cestovního ruchu, což podporuje i krásná okolní příroda a dobré podmínky pro cykloturistiku.

Svůj potenciál využije město k rozvoji v ekonomické sféře, zejména podpoře malého a středního podnikání, tradičních živností a služeb nezatěžujících životní prostředí.

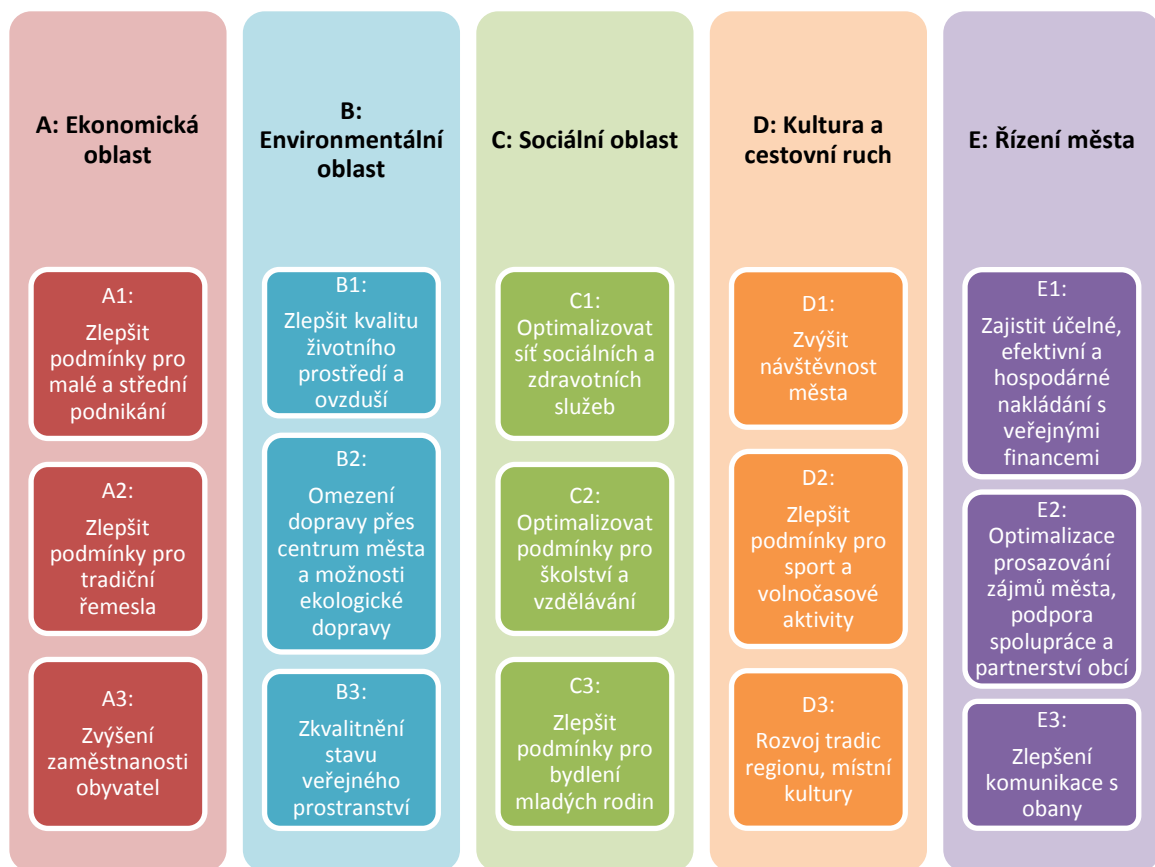
Město Hrušovany nad Jevišovkou bude aktivně spolupracovat s okolními obcemi v rámci mikroregionu Hrušovansko v souvislosti s rozvojovými záměry mikroregionu.



## Globální cíl

Souhrnným cílem města Hrušovany nad Jevišovkou je vyváženě rozvíjet všechny hlavní složky, které představují kvalitu života ve městě. Tedy rozvíjet ekonomiku města, sociální sféru, infrastrukturu a dosáhnout kvalitního životního prostředí ve městě. Tímto se stane město Hrušovany nad Jevišovkou moderním městem se spokojenými občany.

Z profilu města, SWOT analýzy a stanovené strategické vize jsou stanoveny prioritní oblasti, které jsou následující:



Obrázek 4 Prioritní oblasti a cíle podpory, Zdroj: Vlastní zpracování

První tři z těchto oblastí jsou zaměřeny směrem k vyváženému trvale udržitelnému rozvoji, který je pro rozvoj města důležitý.

Čtvrtá oblast je zaměřena na oblast kultury a cestovního ruchu, které mají v tomto regionu velký potenciál a je nutno je rozvíjet.

Poslední oblast je zaměřena dovnitř úřadu, na samosprávu města a spolupráci s občany.

## 7.2 Specifikace cílů a charakteristika jednotlivých opatření

Ke každé prioritní oblasti je přiřazeno několik cílů, každý cíl má své specifické označení. V této kapitole bude uvedena stručná charakteristika jednotlivých prioritních oblastí a jejich opatření, kterými bude dosaženo stanoveného globálního cíle a stanovené vize.

**PRIORITNÍ OBLAST A: *Hrušovany nad Jevišovkou – atraktivní město s moderním životním stylem pro všechny generace.***

### Cíl A1. Zlepšit podmínky pro malé a střední podnikání

Cílem města je stát se atraktivním místem pro investory a jejich budoucí podnikání ve městě. Cílem je zlepšit podmínky pro malé a střední podnikatele a tím zvýšit zaměstnanost ve městě. Prostředkem pro lepší podmínky mohou být nové plochy a objekty pro umístění podnikatelské činnosti a poskytování služeb. Dalším prostředkem pro rozvoj podnikání ve městě je prohloubení spolupráce mezi městem a podnikatelskými subjekty a společná propagace města. Město se bude snažit připravovat rozvojové projekty pro zatraktivnění města pro potenciální budoucí investory a střední i malé podnikatele. Bude usilovat o udržení kvalifikované pracovní síly a mladých lidí, kteří jsou pro ekonomický rozvoj města nezbytní.

### Cíl A2. Zvýšení zaměstnanosti obyvatel

Zvýšení zaměstnanosti úzce souvisí s podporou podnikání, které je rozebráno v prvním cíle této prioritní oblasti. Cílem je snažit se podpořit nezaměstnané v jejich vzdělání a rekvalifikaci, snažit se jim pomoci v návratu do pracovního prostředí. S tím souvisí spolupráce s úřadem práce ve Znojmě při pořádání zmíněných rekvalifikačních kurzů. Možností podpory nezaměstnaných jsou placené veřejně prospěšné práce pro město. S tímto souvisí získání dotací pro podporu těchto veřejně prospěšných pracovních míst.

### Cíl A3. Zlepšit podmínky pro tradiční řemesla

Rozvoj tradičních řemesel je stejně důležité pro ekonomický rozvoj města jako rozvoj podnikatelské činnosti. Město bude nabízet pomoc stávajícím i začínajícím živnostníkům, jednou z možností podpory je úleva v poplatcích jako jsou nájem za prostory pro jejich podnikání. Město by mělo realizovat takové projekty, aby v nich mohlo dát prostor pro spolupráci s těmito subjekty popřípadě spolupráci mezi malými podnikateli a většími podnikatelskými subjekty sídlícími ve městě.

**PRIORITNÍ OBLAST B: *Hrušovany nad Jevišovkou – město se zdravým životním prostředím***Cíl B1. Kvalitní životní prostředí a ovzduší ve městě

Životní prostředí je v současné době velmi důležité téma a ve strategickém plánování má své místo. Je to velmi diskutovatelné téma mezi městem a občany, kteří s kvalitou životního prostředí nejsou velmi spokojeni. Spokojenosti občanů s životním prostředím ve městě by mohlo město docílit tím, že bude město udržovat čisté a upravené. Nutná bude optimalizace dopravy a její zklidnění přes centrum města, která přispěje k lepšímu ovzduší ve městě. Možností zlepšení životního prostředí může být regenerace stávajících zelených ploch a výsadba další příměstské zeleně pro rekreaci obyvatel. Další možností je omezení automobilové dopravy přes centrum města. Ke kvalitě životního prostředí přispěje i osvěta obyvatel v rámci ekologického chování a třídění odpadu.

Cíl B2. Zkvalitnění stavu veřejného prostranství

Město se zaměří na zkvalitňování obytného prostředí, tedy sídlišť a nově vystavěných čtvrtí. Cílem bude tvořit různorodé a esteticky hodnotné prostory s pozitivními dopady na životní prostředí. Město se bude snažit realizovat rozvojové projekty, které přispějí k zatraktivnění města v rámci kvalitního životního prostředí a ovzduší a tím docílí dobré atraktivity pro rozvoj bydlení a spokojenosti obyvatel.

Cíl B3. Omezit dopravu přes centrum a možnosti ekologické dopravy

Doprava je hlavní součástí města, ovlivňuje celkovou kvalitu a atraktivitu života ve městě. Také ovlivňuje kvalitu ovzduší a bezpečnost pohybu osob ve městě. Doprava přes město je klíčovou podmínkou pro fungující ekonomiku města, důležitá je i pro místní podniky a pracující, kteří za prací dojíždějí. Problémem většiny měst je konflikt mezi funkcemi dopravy, tedy uspokojování dopravních potřeb a naplňování těchto potřeb, které vede k zhoršování ovzduší a životního prostředí. Cílem města je rozvíjet dopravu, která poskytuje bezpečný způsob dopravy obyvatelům při dojíždění za službami. Tato doprava by měla splňovat ekologické standardy, které nepřispívají ke zhoršování ekologických jevů. Město bude rozvíjet možnosti pro cyklistickou a pěší dopravu, tyto budou doplňovat systém pozemních komunikací pro motorovou dopravu.

**PRIORITNÍ OBLAST C: *Hrušovany nad Jevišovkou – město zabezpečující veškeré potřeby svých obyvatel***Cíl C1. Optimalizace podmínek pro kvalitní školství a vzdělávání

Město usiluje o to, aby mladší generace obyvatel měla potřebnou kvalitní předškolní péči a byla kvalitně vzdělávána. Investičně se zaměří na zlepšení infrastruktury mateřské a základní školy a základní umělecké školy. Dále se město zaměří na výstavbu další mateřské školy nebo na rozšíření stávající mateřské školy. Město se bude snažit o zavedení další instituce, která se bude zabývat volnočasovými aktivitami jak pro děti a mládež, tak i pro dospělé.

Cíl C2. Zlepšení podmínek pro bydlení mladých rodin

Město bude usilovat o rekonstrukci, revitalizaci a výstavbu bytů pro mladé rodiny v rámci tzv. startovacích bytů. Tato forma bydlení je nezbytná pro začínající mladé rodiny, které shání ve městě levnější bydlení, kterého je v současné době nedostatek. Startovací byty jsou pro město investicí, která je návratná v rámci vybírání nájemného, které bude mít optimální výši pro obě strany.

Cíl C3. Optimalizace sítě sociálních služeb a zdravotní péče

Cílem města je zdokonalit stávající nebo vytvořit kvalitní síť zdravotní péče a efektivní síť sociálních služeb. Tento systém by měl dokonale odrážet potřeby aktuální potřeby obyvatel města. Důležitá je komunikace s obyvateli města, zapojení cílových skupin do realizace konkrétních opatření. Důležité je vytvořit kvalitní podmínky děti a mládež, pro seniory, zdravotně postižené občany a občany sociálně vyloučené.

**PRIORITNÍ OBLAST D: *Hrušovany nad Jevišovkou – město kultury, sportu a společenského života***Cíl D1. Zvýšit návštěvnost města

Hlavním cíle města je přilákání turistů do města. S tím souvisí i rozvoj a rozšíření služeb nabízených ve městě a také rozvoj produktů cestovního ruchu. Nutná je rekonstrukce historických objektů a památek. Pro zvýšení návštěvnosti města je nutná také podpora rozvoje produktů pro cestovní ruch, volnočasových aktivit a míst vhodných pro trávení volného času.

Cíl D2. Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity

Cílem města je vytvořit předpoklady pro rozvoj sportu, sportovních aktivit a volnočasových aktivit ve městě. Tomu musí odpovídat kvalita stávajících ploch a zařízení pro sport, nabídka sportovních služeb na vhodných plochách. Cílem je modernizovat a rekonstruovat infrastrukturu určenou pro volnočasové aktivity jako jsou hřiště nebo tělocvična. Snahou je, aby občané a návštěvníci města měli kvalitní zázemí pro trávení volného času a každodenní možnost sportovního vyžití. Možností pro rozvoj sportu a sportovních aktivit ve městě je výstavba multifunkční haly, která by sloužila jako sportoviště pro většinu druhů sportu a trávení volného času ve městě. Zdrojem financování projektu multifunkční haly mohou být dotační tituly z krajské nebo mezinárodní úrovně.

Cíl D3. Rozvoj tradic regionu a místní kultury

Cílem města je stát se městem s bohatou kulturou a kulturním životem. Město bude nadále organizovat kulturní akce, které již mají tradici ve svém konání. K těmto akcím se připojí pořádání akcí za spolupráce vedení města, občanů a podnikatelských subjektů. Příkladem nových akcí mohou být ty, co mají tradici i v okolních obcích a jsou velmi oblíbené. Mezi současné kulturní akce patří především Hrušovanské slavnosti, které se konají na začátku léta a rozsvěcování vánočního stromu, které se koná v adventním čase. Mezi tyto dvě akce by bylo vhodné zařadit další dvě kulturní akce v podobě hudebních festivalů nebo koncertů nebo tradičních krojovaných hodů, které mají v celém regionu velkou tradici a v okolních obcích jsou pravidelně pořádány a oblíbeny.

**PRIORITNÍ OBLAST E: *Hrušovany nad Jevišovkou – efektivně řízené město aktivně spolupracující s občany***Cíl E1. Zajistit účelné, efektivní a hospodárné nakládání s veřejnými prostředky

Finance města jsou omezené, je třeba s nimi zacházet zodpovědně a financovat aktivity tak, aby nedošlo k nadměrnému zadlužení města. Je tedy nezbytné hledat možnosti financování z jiných zdrojů, jako jsou stát, Evropská unie, finance z krajského rozpočtu nebo různé spoluúčasti. Cílem je zajistit zdravé financování, efektivní a hospodaření s veřejnými prostředky, rozpočtem a majetkem města. To se vztahuje i na příspěvkové organizace a instituce zřizované městem.

Cíl E2. Prosazování zájmů města, podpora spolupráce a partnerství

Cílem je využívání moderních metod řízení úřadu. Důraz by měl být kladen na zavádění moderních principů vedení úřadu, jako jsou balance scorecard, common assessment framework nebo Místní agenda 21 (principy udržitelného rozvoje – ekonomické, environmentální a sociální - této metody jsou zahrnuty i mezi cíle tohoto strategického plánu), s tím souvisí i zvyšování kvalifikace zaměstnanců úřadu. Moderní metody řízení pomohou obci lépe prosazovat své cíle, zvyšují šance na získání dotačních titulů a tím zvyšují možnosti pro rozvoj města. Cílem města je také dále aktivně spolupracovat s okolními obcemi v rámci mikroregionu Hrušovansko a také spolupracovat s příhraničními obcemi v Rakousku.

Cíl E3. Zlepšení komunikace s občany

Rozvoj města a jeho kvalitní řízení souvisí také s dobrou komunikací a spoluprací mezi vedením obce a občany obce. Pro rozvoj města je důležitá participace občanů na aktivitách města. Pro to jsou vhodná komunikační fóra, jako jsou tzv. kulaté stoly nebo dětské zastupitelstvo. Snahou zlepšit komunikaci s občany je jejich včasná informovanost o záměrech města a umožnit občanům aktivní účast na rozhodování o budoucnosti města. Komunikace s občany je jednou z hlavních zásad Místní Agendy 21, která souvisí se Zdravým městem, jehož principy jsou nastíněny v tomto strategickém plánu.

## 8 NÁVRH PROJEKTŮ

Tato část práce se zaměřuje na konkrétní projekty, které jsou vybrány na základě přecházejících kapitol, tedy profilu města, dotazníkového šetření a SWOT analýzy. Pro každou prioritní oblast je vybrán jeden projekt, který je popsán a je u něj uveden odkaz na cíle strategie a zmíněna možnosti financování z různých zdrojů. Tyto zdroje jsou, kromě finančních prostředků obce, také regionální a tematické operační programy pro následující programové období, dále dotační tituly ministerstva pro místní rozvoj a ministerstva životního prostředí.

### 8.1 Podpora rozvoje podnikání ve městě

#### Současný stav

Současný stav podnikatelského prostředí ve městě je neuspokojivý, je třeba zajistit vhodné prostory pro nové začínající podnikatelské subjekty. Nejdůležitějším podnikatelským subjektem, který se v současné době nachází na území města, je závod firmy Agrana - Moravskoslezské cukrovarny, a.s., který se zabývá výrobou cukru. Na území města se dále nacházejí podnikatelské subjekty různého zaměření.

#### Název projektu

Vybudování podnikatelského inkubátoru

#### Popis projektu

Podnikatelské inkubátory mají pomáhat začínající podnikatelům se založením vlastního podniku, rozvíjet jejich projekty a umožňovat jejich další rozvoj. Jedná se o zařízení, které začínajícím podnikatelským subjektům nabízí prostory s výhodným nájemným či jinými službami za zvýhodněné ceny. Podnikatelský inkubátor bude určen především pro rozvoj nových subjektů se zaměřením na tradiční řemesla a dále bude zaměřen na subjekty z oblasti výroby a služeb. Pro umístění tohoto podnikatelského inkubátoru bude vhodné využít brownfield na konci města, jedná se o dvě skladové haly bývalého cukrovaru.

#### Cíle projektu

Cílem tohoto níže zmíněného projektu je zvýšení atraktivity podnikatelského prostředí ve městě a pomoc začínajícím firmám s jejich podnikatelskými záměry. Další úlohou projektu je vytvoření nových pracovních příležitostí. Podpora malých a středních podniků má velký význam pro regionální rozvoj a také pozitivně mění podnikatelské klima regionu.

**Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle**

Prioritní oblast A – Ekonomická oblast

Cíle: A1 – Zlepšit podmínky pro malé a střední podnikání

A2 – Zvýšení zaměstnanosti obyvatel

A3 – Zlepšit podmínky pro tradiční řemesla

**Předpokládané náklady** - 50 000 000 Kč

**Možnosti financování**

- Finance města Hrušovany nad Jevišovkou – 25% z rozpočtu města
- Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
  - Prioritní osa 2 Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních firem
  - Předpokládaná míra podpory 75% celkových nákladů

**8.2 Zkvalitňování veřejného prostranství ve městě****Současný stav**

Nynější stav veřejného prostranství a zeleně ve městě je uspokojivý. I ze strany občanů je znát spokojenost se současným stavem, i když se čím dál více objevují názory pro zlepšení. V centru města se nachází průchozí park, jeho stav je udržovaný, nevýhodou je ale blízkost autobusového nádraží. Zeleň v centru města obecně je také velmi dobře udržována, proto je nutné se zaměřit na veřejné prostranství mimo centrum města.

**Název projektu**

Zkvalitnění veřejného prostranství a zeleně v oblasti sídlišť a nově vystavěných čtvrtích

**Popis projektu**

Projekt bude zaměřen na výsadbu zeleně a obnovu zelených ploch v obydlených oblastech města. Část projektu bude zaměřena na obnovu zeleně v blízkosti zámku a tím vytvoření dalšího městského parku mimo pozemní komunikace, vhodného pro trávení volného času.



### **Cíle projektu**

Cílem projektu je zhodnocení zeleně v obydlených oblastech a zkvalitnění životního prostředí ve městě. Úlohou tohoto projektu je také zvýšit vizuální atraktivitu města pro jeho obyvatele i návštěvníky. S tím je spojeno vybudování nového městského parku v blízkosti zámku.

### **Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle**

Prioritní oblast B – Environmentální oblast

Cíle: B1 – Kvalita životního prostředí a ovzduší ve městě

B3 – Zkvalitnění stavu veřejného prostranství

Prioritní oblast D – Kultura a cestovní ruch

Cíle: D1 – Zvýšit návštěvnost města

D2 – zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity

**Předpokládané náklady** – 5 000 000 Kč

### **Možnosti financování**

- Finance města Hrušovany nad Jevišovkou – 20% z rozpočtu města
- Ministerstvo Životního prostředí
  - Státní fond životního prostředí – Program zeleně do měst a jejich okolí
  - Předpokládaná míra podpory – 80% celkových nákladů

## **8.3 Zlepšení podmínek pro bydlení**

### **Současný stav**

Současný stav v rámci sociální oblasti v Hrušovanech nad Jevišovkou je v celku uspokojivý. Ve městě se nachází dům s pečovatelskou službou a sídlí zde i příspěvková organizace, která je zřízena Jihomoravským krajem a která se zaměřuje na poskytování sociálních služeb formou celoroční péče. Z tohoto pohledu je situace ve městě dostačující. Stávající situace v bytové politice je v rámci možností uspokojivá, i když z dotazníkového šetření je zřejmé, že mladí lidé a rodiny stále hledají bydlení. Z tohoto pohledu by stávající bytová politika potřebovala jisté změny.

**Název projektu**

Výstavba vstupních bytů

**Popis projektu**

V rámci projektu bude postaven dům s 8 bytovými jednotkami. Budova se vstupními byty bude umístěna na pozemku ve vlastnictví města. Velikost těchto bytových jednotek bude od 40 m<sup>2</sup> do 60 m<sup>2</sup> a jejich rozložení bude 1+kk a 2+kk.

**Cíle projektu**

Cílem projektu je výstavba vstupních bytů pro osoby, jejichž sociální situace není příznivá k jejich životu a životním potřebám (cílová skupina). Úlohou tohoto projektu je zlepšit bytovou situaci osob začleněných do cílové skupiny a tím jim pomoci stát se znovu soběstačnými.

**Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle**

Prioritní oblast C – Sociální oblast

Cíle: C2 – Zlepšení podmínek bydlení pro mladé rodiny

C3 – optimalizovat sítě sociálních služeb a zdravotnické péče

**Předpokládané náklady** – 15 000 000 Kč

**Možnosti financování**

- Finance města Hrušovany nad Jevišovkou – 10 600 000 Kč z rozpočtu města
- Ministerstvo pro místní rozvoj
  - Programy podpory bydlení – Podpora výstavby podporovaných bytů pro rok 2014
  - Předpokládaná míra podpory – 550 000 Kč na jeden byt.

Také by bylo možné zažádat o dotaci v rámci Integrovaného regionálního operačního programu v rámci navrhované prioritní osy 2 Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů.

## **8.4 Zlepšení podmínek pro sport a volnočasové aktivity**

### **Současný stav**

V současné době chybí ve městě vhodná budova, která by sloužila sportu a volnočasovým aktivitám občanům a jejich okolí. Jak vyplynulo i z dotazníkového šetření, občanům města chybí prostory pro sportovní vyžití. Nedostatek vhodných prostor pro tyto aktivity způsobuje odliv sportovních zájemců do okolních obcí a současně také útlum zájmových aktivit. Veškeré sportovní aktivity probíhají v areálu fotbalového a volejbalového hřiště, z tohoto vyplývá, že tyto prostory jsou využívány především v letních měsících a za vhodného počasí. V ostatních případech musí občané dojíždět do okolních obcí a měst. S tímto souvisí i kulturní akce ve městě, které se neuskutečňují tak často.

### **Název projektu**

Výstavba multifunkční haly pro sport a ostatní využití

### **Popis projektu**

Multifunkční hala bude postavena na pozemcích ve vlastnictví města. Rozměry a velikost bude odpovídat normám určených pro výuku tělesné výchovy na základních školách a také musí velikostně odpovídat rozměrům nutným pro různé druhy sportu, jako je fotbal, volejbal či badminton. Součástí haly budou šatny a sociální zařízení. Dále bude součástí také přilehlé parkoviště.

### **Cíle projektu**

Cílem výstavby této haly je uspokojení sportovního a kulturního vyžití ve městě. Multifunkční hala bude využívána jak základní, tak i mateřskou školou. Využívat ji také budou sportovní kluby působící ve městě a podnikatelské subjekty budou moci využít halu pro své „teambuildingové“ akce. Multifunkční hala bude ve vlastnictví města a s výjimkou žáků základní a mateřské školy bude vedení města vybírat nájem za hodinu využívání této haly. Cílem této výstavby je také vybudovat prostory vhodné pro kulturní akce města, které se budou uskutečňovat v zimních měsících nebo za nepříznivého počasí.

### **Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle**

Prioritní oblast D – Kultura a cestovní ruch

Cíle: D1 – Zvýšit návštěvnost města

D2 – Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity

**Předpokládané náklady** – 45 000 000 Kč

**Možnosti financování**

- Finance města Hrušovany nad Jevišovkou – 25 000 000 Kč z rozpočtu města
- Integrovaný regionální operační program
  - Oblast podpory 2.1 – Rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch - podporovaná aktivita – volnočasové areály
  - Předpokládaná míra podpory – přibližně 50% předpokládaných nákladů

## **8.5 Větší míra zapojování občanů do správy města**

**Současný stav**

Z výsledků dotazníkového šetření vyplynulo, že se občané do správy města a spolupráce s vedením města příliš nezapojují, paradoxně ale s rozhodnutími učiněnými zastupitelstvem města Hrušovany nad Jevišovkou kolikrát nesouhlasí. Zasedání zastupitelstva města jsou veřejná, ale občané se těchto zasedání skoro neúčastní, tento stav by bylo dobré změnit. Zapojování občanů do správy města je důležitým faktorem při jeho rozvoji a také je to důležité pro kvalitu života ve městě a to vede ke spokojenému životu občanů města.

**Název projektu**

Veřejné fórum města Hrušovany nad Jevišovkou

**Popis projektu**

Projekt veřejného fóra s veřejností a dalšími důležitými aktéry města je velmi důležitý, z důvodů nejlepšího rozvoje města. Vzhledem k tomu, že jsou v současné době pořádána veřejná zasedání zastupitelstva města a účast občanů je minimální je třeba nabídnout občanům něco víc. Vhodné by bylo sestavit program fóra tomu, co chtějí občané vážně řešit a do toho zakomponovat vše ostatní. Jako poslední lákadlo by bylo vhodné zajišťovat menší občerstvení.

Konání těchto veřejných fór a kulatých stolů jsou jednou z možností jak plnit kritéria stanovená Místní Agendou 21, podle které jsou navrženy strategické cíle a prioritní oblasti Strategie regionálního rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou.

### **Cíle projektu**

Cílem projektu je zjistit, co by občané a ostatní subjekty chtěli ve městě změnit a najít vhodné způsoby, jak tyto potřeby uspokojit a návrhy realizovat. Díky veřejnému fóru zjistí vedení města, co by občané rádi ve městě zlepšili, s čím nejsou spokojeni a naopak s čím spokojeni jsou. Na druhou stranu zde občané města zjistí, co má vedení města v plánu v blízké době a co v budoucnu, mohou k tomu diskutovat a vyjadřovat své nápady. Projekt je možné během let obnovovat a podle účasti také inovovat. Je možné jej vždy zaměřit pouze na jednu oblast rozvoje. Vhodné by bylo také pořádat fóra pro mládež a zapojit tak mladší generace do komunitního plánování. Tímto by se mladí lidé naučili spolupracovat s vedením města a pokračovali by v tomto nadále v budoucnu.

### **Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle**

Prioritní oblast E – Řízení města

Cíle: E1 – Zajistit účelné, efektivní a hospodárné nakládání s veřejnými prostředky

E2 – Prosazování zájmů města, podpora spolupráce a partnerství

E3 – Zlepšení komunikace s občany

**Předpokládané náklady** – 5 000 Kč / jedno fórum

### **Možnosti financování**

- Finance města Hrušovany nad Jevišovkou – 25% z rozpočtu města
- Operační program Zaměstnanost
  - Prioritní osa 4 - Efektivní veřejná správa
  - Předpokládaná míra podpory 75% celkových nákladů

## **8.6 Zapojení města Hrušovany nad Jevišovkou do Národní sítě Zdravých měst**

### **Současný stav**

V současné době se do této asociace město Hrušovany nad Jevišovkou nezapojuje. Město figuruje ve dvou společenstvích a to je účast v zájmovém sdružení obcí Hrušovansko a Cyklistické stezce Brno-Vídeň, což je dobrovolný svazek obcí. Město nepůsobí v žádné místní akční skupině ani v žádné asociaci.

### **Název projektu**

Zapojení města Hrušovany nad Jevišovkou do Národní sítě Zdravých měst

### **Popis projektu**

*„Národní síť Zdravých měst ČR je asociací aktivních místních samospráv, které se programově hlásí k principům udržitelného rozvoje, zapojují veřejnost do rozhodovacích procesů a podporují zdravý životní styl svých obyvatel. V souhrnu lze říci, že Zdravá města, obce a regiony se promyšleně snaží utvářet město (obec, region) jako kvalitní a příjemné místo pro život na základě dohody s místními obyvateli.“ (nszm.cz, ©2014)*

Zavedení tohoto projektu do praxe znamená zapojení veřejnosti a místních aktérů do rozhodování města, zavedou se do praxe pojmy a principy Místní Agendy 21, která podporuje trvale udržitelný rozvoj na místní úrovni. Podle principů trvale udržitelného rozvoje je sestaven i tento strategický plán rozvoje. Zapojení do národní sítě Zdravých měst jde ruku v ruce s principy dobré správy, neboli „good governance“.

### **Cíle projektu**

Cílem zapojení města Hrušovany nad Jevišovkou je zlepšit fungování dobré správy ve městě. Z asociace Zdravých měst je možné čerpat mnoho informací a zkušeností v rámci dobré praxe v rámci různých oblastí jako jsou kultura, sport, vzdělávání a výchova, cestovní ruch či komunikace s veřejností.

Cílem zapojení města Hrušovany nad Jevišovkou do této asociace je, kromě výše jmenovaného, i využití všech možností, které tato asociace nabízí. Jako jsou možnosti vzdělávání pro úřady a jeho pracovníky například v rámci strategického řízení. Další výhodou je využití možnosti mediální podpory a propagace. Zapojení do této sítě nabízí také kladné hodnocení pro projekty svých členů či kvalifikované konzultace s odbornými pracovníky pro jednotlivé projekty.

### **Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle**

Prioritní oblast B – Environmentální oblast

Cíle: B1 – Zlepšit kvalitu životního prostředí a ovzduší

B2 – Zkvalitnění stavu veřejného prostranství

Prioritní oblast D – Kultura a cestovní ruch

D1 – Zvýšit návštěvnost města

D3 – Rozvoj tradic regionu a místní kultury

Prioritní oblast E – Řízení města

Cíle: E1 – Zajistit účelné, efektivní a hospodárné nakládání s veřejnými prostředky

E2 – Prosazování zájmů města, podpora spolupráce a partnerství

E3 – Zlepšení komunikace s občany

### **Předpokládané náklady**

Náklady tohoto projektu závisí od toho, jak bude město Hrušovany nad Jevišovkou postupně zavádět principy Zdravého města do řízení a správy města. Vzhledem ke zpracovanému Strategickému plánu rozvoje by se prvotní náklady tohoto projektu mohly pohybovat kolem 100 000 Kč.

### **Možnosti financování**

- Finance města Hrušovany nad Jevišovkou – 25% z rozpočtu města
- Operační program Zaměstnanost
  - Prioritní osa 4 - Efektivní veřejná správa
  - Předpokládaná míra podpory 75% celkových nákladů

## 9 SHRnutí NAVRŽENÝCH PROJEKTŮ

Pro větší přehlednost výše navržených projektů a jejich návaznost na prioritní oblasti a cíle je tato kapitola věnována celkovému shrnutí všech navrhovaných projektů s doplněním o komentář, který se zabývá budoucími přínosy projektů pro město Hrušovany nad Jevišovkou. Na konci této kapitoly se nachází stručná tabulka s výčtem projektů, jejich návaznost na cíle prioritních oblastí a přínosy těchto projektů v bodech.

### 1. Vybudování podnikatelského inkubátoru

#### *Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle*

Prioritní oblast A – Ekonomická oblast

Cíle: A1 – Zlepšit podmínky pro malé a střední podnikání

A2 – Zvýšení zaměstnanosti obyvatel

A3 – Zlepšit podmínky pro tradiční řemesla

#### *Budoucí přínos pro město Hrušovany nad Jevišovkou*

Vybudování podnikatelského inkubátoru ve městě Hrušovany nad Jevišovkou přinese tomuto městu především zvýšení atraktivity a zkvalitnění podnikatelského prostředí. Usnadnění vstupu menším podnikatelům do podnikatelského prostředí zvýší jak počet podnikatelských subjektů ve městě, tak i počet nových pracovních míst.

Dalším přínosem z pohledu města bude využití budov typu brownfield, které budou zrekonstruovány, budou aktivně využívány těmito podnikatelskými subjekty a díky tomu bude zabráněno dalšímu chátrání těchto budov.

### 2. Zkvalitnění veřejného prostranství a zeleně v oblasti sídlišť a nově vystavěných čtvrtích

#### *Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle*

Prioritní oblast B – Environmentální oblast

Cíle: B1 – Kvalita životního prostředí a ovzduší ve městě

B2 – Zkvalitnění stavu veřejného prostranství

Prioritní oblast D – Kultura a cestovní ruch



Cíle: D1 – Zvýšit návštěvnost města

D2 – zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity

### ***Budoucí přínos pro město Hrušovany nad Jevišovkou***

Zkvalitnění veřejného prostranství v obydlených čtvrtích v hlavním případě zvýší spokojenost obyvatel s lokalitou, ve které bydlí. Udržované veřejné prostranství je vizitkou města jak v očích stávajících obyvatel, tak i v očích obyvatel budoucích a návštěvníků města, jejichž přítomnost je žádoucí vzhledem k cestovnímu ruchu ve městě. S cestovním ruchem úzce souvisí i vybudování zámeckého parku, který by byl vhodný pro určité typy sportů a také by nabízel místa k relaxaci a odpočinku nejen pro návštěvníky města.

### **3. Výstavba vstupních bytů**

#### ***Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle***

Prioritní oblast C – Sociální oblast

Cíle: C2 – Zlepšení podmínek bydlení pro mladé rodiny

C3 – optimalizovat sítě sociálních služeb a zdravotnické péče

### ***Budoucí přínos pro město Hrušovany nad Jevišovkou***

Vybudováním vstupních bytů ve vlastnictví města pozitivně ovlivní bytovou politiku zvláště z hlediska bydlení mladých rodin, které se potřebují tzv. postavit na vlastní nohy. Přínos z tohoto projektu pro město Hrušovany nad Jevišovkou plyne takový, že stávající obyvatelé města, kteří si hledají své vlastní bydlení, nebudou odcházet do okolních obcí a tím se nebude městu Hrušovany nad Jevišovkou snižovat počet obyvatel. I když nájemné těchto bytových jednotek bude upravené vzhledem k sociální situaci cílové skupiny, výtěžek z nájemného bude příjmem rozpočtu města.

### **4. Výstavba multifunkční haly pro sport a jiné využití**

#### ***Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle***

Prioritní oblast D – Kultura a cestovní ruch

Cíle: D1 – Zvýšit návštěvnost města

D2 – Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity

### ***Budoucí přínos pro město Hrušovany nad Jevišovkou***

Přínosem tohoto projektu je především uspokojení občanů a jiných subjektů v rámci sportovního a kulturního vyžití. Kromě sportovního vyžití je hala vhodná i pořádání kulturních akcí, které by se zde mohly konat za nepříznivého počasí nebo v zimních měsících. Využívání a pronajímání multifunkční haly by bylo za poplatek, který by byl příjmem rozpočtu města.

## **5. Veřejné fórum města Hrušovany nad Jevišovkou**

### ***Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle***

Prioritní oblast E – Řízení města

Cíle: E1 – Zajistit účelné, efektivní a hospodárné nakládání s veřejnými prostředky

E2 – Prosazování zájmů města, podpora spolupráce a partnerství

E3 – Zlepšení komunikace s občany

### ***Budoucí přínos pro město Hrušovany nad Jevišovkou***

Tento projekt by měl přinést větší pochopení aktivit a činností vedení města ze strany občanů. Také by měl mít pozitivní vliv na celkovou komunikaci občanů s vedením města a podnítit zájem občanů se aktivně podílet na budoucím rozvoji města.

Projekt je také v souladu s kritérii Místní Agendy 21.

## **6. Zapojení města Hrušovany nad Jevišovkou do Národní sítě Zdravých měst**

### ***Návaznost na prioritní oblasti a strategické cíle***

Prioritní oblast B – Environmentální oblast

Cíle: B1 – Zlepšit kvalitu životního prostředí a ovzduší

B2 – Zkvalitnění stavu veřejného prostranství

Prioritní oblast D – Kultura a cestovní ruch

Cíle: D1 – Zvýšit návštěvnost města

D3 – Rozvoj tradic regionu a místní kultury

Prioritní oblast E – Řízení města

Cíle: E1 – Zajistit účelné, efektivní a hospodárné nakládání s veřejnými prostředky

E2 – Prosazování zájmů města, podpora spolupráce a partnerství

E3 – Zlepšení komunikace s občany

***Budoucí přínos pro město Hrušovany nad Jevišovkou***

Zapojení se do asociace Zdravých měst sebou přináší mnoho pozitivního, například se jedná o možnosti čerpání zkušeností a informací v rámci dobré praxe z různých oblastí, dále je zde možnost vzdělávání pro úřady a jeho pracovníky. Přínosem je i možnost mediální podpory a propagace. V rámci strategického plánování tento projekt nabízí možnosti využití konzultací rozvojových projektů s odbornými pracovníky.

Tabulka 11 Návaznost projektů na problémové oblasti a jejich přínosy pro město Hrušovany nad Jevišovkou

Číslo projektu	Reakce na problémovou oblast (PO) vymezenou dle SWOT analýzy	Přínosy pro město Hrušovany nad Jevišovkou
1	PO 3. Podnikatelské prostředí a lidské zdroje	<ul style="list-style-type: none"> <li>- větší počet podnikatelských subjektů ve městě,</li> <li>- nová pracovní místa,</li> <li>- využití bownfields,</li> </ul>
2	PO 2. Dopravní infrastruktura a životní prostředí PO 5. Cestovní ruch	<ul style="list-style-type: none"> <li>- spokojenost obyvatel,</li> <li>- kladný dopad na cestovní ruch,</li> </ul>
3	PO 1. Občanská vybavenost ve městě	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zamezení snižování počtu obyvatel,</li> <li>- příjem rozpočtu města,</li> </ul>
4	PO 1. Občanská vybavenost ve městě PO 4. Kultura a volnočasové aktivity	<ul style="list-style-type: none"> <li>- spokojenost občanů,</li> <li>- příjem rozpočtu města,</li> </ul>
5	PO 6. Řízení a správa města	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pochopení aktivit vedení města strany občanů,</li> <li>- komunikace mezi vedením města a občany,</li> </ul>
6	PO 2. Dopravní infrastruktura a životní prostředí PO 4. Kultura a volnočasové aktivity PO 6. Řízení a správa města	<ul style="list-style-type: none"> <li>- čerpání potřebných informací v rámci dobré praxe,</li> <li>- vzdělávání ve strategickém plánování,</li> <li>- konzultace projektů.</li> </ul>

Zdroj: Vlastní zpracování

## ZÁVĚR

Cílem práce bylo vytvořit Strategický plán rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou. Proto byl na začátku praktické části zpracován profil města, kde byl podrobně popsán současný stav Hrušovan nad Jevišovkou v mnoha různých oblastech. Dále proběhlo dotazníkové šetření, ve kterém občané města vyjadřovali svoji spokojenost s vybranými atributy fungování života ve městě. Dále se občané vyjadřovali k aktivitám městské samosprávy a také vyjádřili svůj názor, jakým směrem se má rozvoj města Hrušovany nad Jevišovkou podle jejich mínění vyvíjet. Odpovědělo 106 občanů různých věkových kategorií a jejich odpovědi se velmi často v mnoha otázkách shodovaly nebo doplňovaly. Na základě profilu města a odpovědí z dotazníkového šetření byly vybrány oblasti, které byly podrobeny SWOT analýze. Díky této analýze byla definována strategická vize a pro její splnění bylo ustanoveno 5 prioritních oblastí Strategického plánu města Hrušovany nad Jevišovkou, ke kterým byly dále pojmenovány strategické cíle.

Z analýzy současného stavu města bylo zjištěno, že město Hrušovany nad Jevišovkou má dobré předpoklady pro svůj rozvoj. Jedná se o atraktivní město v blízkosti hranic s Rakouskem na jihu Moravy. Vzhledem k občanské vybavenosti patří město Hrušovany nad Jevišovkou k dobře zajištěným městům, které svým občanům nabízí veškerou potřebnou vybavenost jak občanskou, tak i zdravotní a sociální. Co zde chybí, jsou prostory pro sportovní vyžití ve volném čase a dále více kulturních akcí, na což si také stěžují i občané v dotazníkovém šetření. Zde také občané vyjádřili nesouhlas s některými aktivitami samosprávy města, ale na druhou stranu se také přiznali k nízké spolupráci s vedením města. Díky názorům občanů města Hrušovany nad Jevišovkou byly vybrány konkrétní projekty, které by uspokojily jejich potřeby a které by také byly ku prospěchu celkového rozvoje města vybraným směrem.

Prioritní oblasti Strategického plánu města Hrušovany nad Jevišovkou jsou sestaveny na základě potřeb města. První tři prioritní oblasti jsou sestaveny v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje, nachází se zde tedy prioritní oblasti zaměřené na ekonomické, sociální a environmentální problémy města. Kromě větší míry nezaměstnanosti v ekonomické oblasti a větší míry hluku v environmentální oblasti je město Hrušovany nad Jevišovkou na dobré úrovni. Další prioritní oblastí je kultura a cestovní ruch, kde má město Hrušovany nad Jevišovkou velký potenciál rozvoje a kde je velmi mnoho směrů, kterými se ubírat v rámci tohoto rozvoje. Jako poslední byla pro rozvoj Hrušovan nad Jevišovkou

vybrána oblast řízení města, kde je potřeba zlepšit komunikace vedení samosprávy s občany a subjekty působícími ve městě.

V katalogu projektů jsou vybrány konkrétní projekty, které by město Hrušovany nad Jevišovkou mohlo realizovat v příštím programovacím období. V rámci ekonomické oblasti byl navržen podnikatelský inkubátor, který by pomohl podnítit začínající podnikatele a zvýšit zaměstnanost ve městě a jeho okolí. S nezaměstnaností se potýká celý okres Znojmo, proto výjimkou nejsou ani Hrušovany nad Jevišovkou a tento projekt by mohl nezaměstnanost v tomto městě snížit. V rámci environmentální oblasti rozvoje byl navržen projekt na zkvalitnění zeleně a veřejného prostranství. Sociální oblast by bylo vhodné rozvíjet pomocí projektu výstavby vstupních bytů. Vzhledem k velké poptávce po nájemních bytech ze strany mladší generace obyvatel města by tento projekt mohl mít velký úspěch, jak ze strany obyvatel, tak i ze strany vedení města. Pro rozvoj cestovního ruchu a kultury by nejlepším řešením mohlo být opravit zámek a kromě ubytovacích kapacit a restaurace by v něm bylo dobré vybudovat i sportovní centrum. Jelikož se ale jedná o velmi náročný projekt, byl v rámci této prioritní oblasti navržen projekt výstavby multifunkční haly pro sportovní i kulturní vyžití pro obyvatele města a jeho okolí. Tento projekt byl vybrán z toho důvodu, že si občané města v dotazníkovém šetření stěžovali na absenci objektů pro sportovní aktivity, kterým by se mohli věnovat v zimních měsících. Ke každému projektu jsou zmíněny také předpokládané náklady a možnosti financování s odkazem na možné státní fondy či operační programy podporující realizaci zmíněných projektů.

Strategický plán rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou je sestaven v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje a je inspirován Místní Agendou 21 a Národní sítí Zdravých měst ČR. Také proto jsou poslední dva projekty kapitoly Katalog projektů věnovány komunikaci s občany a tím zlepšení celkového mínění o samosprávě města a rozvoj je směřován tím směrem, se kterým souhlasí všechny zainteresované strany. Poslední projekt v kapitole Katalog projektů věnován právě zapojení města Hrušovany nad Jevišovkou do zmíněné skupiny Zdravých města. Město Hrušovany nad Jevišovkou je město schopné rozvoje a zapojení se do této skupiny měst by pro Hrušovany nad Jevišovkou mohlo mít kladné následky z mnoha různých hledisek.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### *Monografické publikace:*

1. BLAŽEK, Jiří a David UHLÍŘ, 2011. *Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace*. Vyd. 2., přeprac. a rozš. Praha: Karolinum, 342 s. ISBN 978-80-246-1974-3.
2. BRYSON, John M, c2011. *Strategic planning for public and nonprofit organizations: a guide to strengthening and sustaining organizational achievement*. 4th ed. San Francisco, CA: Jossey-Bass, xxviii, 547 s. ISBN 978-1-118-04993-8.
3. HÁJEK, Oldřich a Jiří NOVOSÁK, 2010. *Kohezní politika v širších souvislostech*. 1. vyd. Žilina: Georg, 216 s. ISBN 978-80-89401-19-2.
4. JÁČ, Ivan, 2010. *Jedinečnost obce v regionu*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 203 s. ISBN 978-80-7431-038-6.
5. KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ, 2012. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.
6. PIKE, Andy, Andrés RODRÍGUEZ-POSE a John TOMANEY, 2006. *Local and regional development*. 1st pub. Abingdon: Routledge, xv, 310 s. ISBN 0-415-35717-9.
7. *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. 2., rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2008, 455 s. ISBN 978-80-7380-086-4.
8. ZAHRADNÍK, Petr, 2003. *Vstup do Evropské unie: přínosy a náklady konvergence*. 1. vyd. Praha: C.H. Beck, xviii, 359 s. ISBN 80-7179-472-4.

### *Ostatní zdroje:*

9. BROWNFIELDY, 2011. Nevyužívané areály a objekty Jihomoravského kraje. Brownfieldy-jmk.cz [online]. [cit. 2014-03-23]. Dostupné z: <http://www.brownfieldy-jmk.cz/detail/?id=7235>
10. ČESKO. Zákon č. 248 ze dne 09. srpna 2000 o podpoře regionálního rozvoje. In: Sběrka zákonů České republiky. 2000, částka 73, s. 3434 - 3571. ISSN 1011-4289. Dostupné také

z:[http://aplikace.mvcr.cz/sbirkazakonu/SearchResult.aspx?q=248/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](http://aplikace.mvcr.cz/sbirkazakonu/SearchResult.aspx?q=248/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)

11. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2014a. Krajská správa ČSÚ v Brně. czso.cz [online]. [cit. 2014-02-26]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/pocet\\_a\\_vekove\\_slozeni\\_obyvatele\\_v\\_obcich\\_jihomoravskeho\\_kraje\\_](http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/pocet_a_vekove_slozeni_obyvatele_v_obcich_jihomoravskeho_kraje_)
12. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2014b. Sčítání lidu, domů a bytů. czso.cz [online]. [cit. 2014-02-26]. Dostupné z: [vdb.czso.cz/#!stranka=vse-o-uzemi&tu](http://vdb.czso.cz/#!stranka=vse-o-uzemi&tu)
13. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2014c. Veřejná databáze. vdb.czso.cz [online]. [cit. 2014-02-26]. Dostupné z: [http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabdetail.jsp?kapitola\\_id=5&potvrz=Dokon%C4%8Dit+%C3%BApravy&pro\\_1\\_154=594156&cislotab=MOS+ZV01&str=tabdetail.jsp](http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabdetail.jsp?kapitola_id=5&potvrz=Dokon%C4%8Dit+%C3%BApravy&pro_1_154=594156&cislotab=MOS+ZV01&str=tabdetail.jsp)
14. ELEKTRONICKÝ PORTÁL ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁV, © 2003 – 2014. epusa.cz [online]. [cit. 2014-02-26]. Dostupné z: [http://www.epusa.cz/index.php?platnost\\_k=0&jazyk=cz&sessID=0&pou=3328](http://www.epusa.cz/index.php?platnost_k=0&jazyk=cz&sessID=0&pou=3328)
15. EMIN ZÁMEK P.O., © 2011– 2014. Poslání. eminzamek.cz [online]. [cit. 2014-03-23]. Dostupné z: <http://www.eminzamek.cz/poslani/>
16. HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU, 2014a. Cykloturistika. hrusovany.cz [online]. [cit. 2014-02-27]. Dostupné z: <http://hrusovany.cz/volny-cas/ds-1061/p1=56>
17. HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU, 2014b. Historie. hrusovany.cz [online]. [cit. 2014-02-27]. Dostupné z: <http://hrusovany.cz/historie/d-1013/p1=52>
18. HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU, 2014c. Hrušovanský zpravodaj č.2 2013. hrusovany.cz [online]. [cit. 2014-02-27]. Dostupné z: [http://hrusovany.cz/VismoOnline\\_ActionScripts/File.ashx?id\\_org=4880&id\\_dokumenty=2621](http://hrusovany.cz/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=4880&id_dokumenty=2621)
19. HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU, 2014d. Hrušovanský zpravodaj č.3 2013. hrusovany.cz [online]. [cit. 2014-02-27]. Dostupné z: [http://hrusovany.cz/VismoOnline\\_ActionScripts/File.ashx?id\\_org=4880&id\\_dokumenty=2862](http://hrusovany.cz/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=4880&id_dokumenty=2862)
20. HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU, 2014e. Hrušovanský zpravodaj č.4 2013. hrusovany.cz [online]. [cit. 2014-02-27]. Dostupné z: [http://hrusovany.cz/VismoOnline\\_ActionScripts/File.ashx?id\\_org=4880&id\\_dokumenty=2900](http://hrusovany.cz/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=4880&id_dokumenty=2900)



21. HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU, © 2004. Územní plán města Hrušovany nad Jevišovkou. Old.hrusovany.cz [online]. [cit. 2014-02-27]. Dostupné z: <http://old.hrusovany.cz/www/modules.php?name=Content&pa=showpage&pid=133>
22. METODICKÁ PODPORA PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ, ©2005-2014. SWOT analýza. Regionalnirozvoj.cz [online]. [cit. 2014-02-28]. Dostupné z: <http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/swot-analyza.html>
23. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, 2014a. Strategie regionálního rozvoje České republiky na roky 2007-2013. mmr.cz [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <http://mmr.cz/cs/Podpora-regionu-a-cestovni-ruch/Regionalni-politika/Koncepce-Strategie/Strategie-regionalniho-rozvoje-Ceske-republiky-na>
24. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, 2014b. Strategie regionálního rozvoje České republiky na roky 2014-2020. mmr.cz [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <http://mmr.cz/cs/Podpora-regionu-a-cestovni-ruch/Regionalni-politika/Koncepce-Strategie/Strategie-regionalniho-rozvoje-CR-2014-2020>
25. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, 2014c. Podpora výstavby podporovaných bytů pro rok 2014. mmr.cz [online]. [cit. 2014-03-23]. Dostupné z: [http://www.mmr.cz/getmedia/b7ead556-3184-4c71-bf0b-063d988e440c/Program\\_PB\\_2014.pdf](http://www.mmr.cz/getmedia/b7ead556-3184-4c71-bf0b-063d988e440c/Program_PB_2014.pdf)
26. MINISTERSTVO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ, ©2008-2012. 1. Výzva k podání žádosti o podporu z Programu zeleně do měst a jejich okolí. mzp.cz [online]. [cit. 2014-03-23]. Dostupné z: [http://mzp.cz/cz/vyzva\\_zelen\\_do\\_mest](http://mzp.cz/cz/vyzva_zelen_do_mest)
27. NÁRODNÍ SÍŤ ZDRAVÝCH MĚST ČR, ©2014a. Dobrá praxe - databáze osvědčených postupů, inspirace pro obce a regiony: Komunikace s veřejností [online] [cit. 2014-03-29]. Dostupné z: <http://dobrapraxe.cz/cz/tema/komunikace-s-verejnosti>
28. NÁRODNÍ SÍŤ ZDRAVÝCH MĚST ČR, © 2014b. NSZM ČR: Základní informace. Nszm.cz [online]. [cit. 2014-03-29]. Dostupné z: <http://nszm.cz/index.shtml?apc=r2082129t>
29. NÁRODNÍ STRATEGICKÝ REFERENČNÍ RÁMEC, 2007. [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/b2a65278-81bc-4f07-9d67-c3fc1ff507fe/NSRR\\_final\\_1.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/b2a65278-81bc-4f07-9d67-c3fc1ff507fe/NSRR_final_1.pdf)
30. OBEC ŠANOV, © 2014. Historie nádraží Hrušovany nad Jevišovkou (Grussbach-Schönau). Sanov.cz [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <http://www.sanov.cz/kultura/historie-obce-sanov/nadrazi-hrusovany-nad-jevisovkou-sanov/?ftresult=historie>

31. REGIONÁLNÍ INFORMAČNÍ SERVIS, ©2012-2014, Hrušovany nad Jevišovkou. Risy.cz [online]. [cit. 2014-03-29]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=594156>
32. REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI JIHOVÝCHOD, ©2014. IROP. Jihovychod.cz [online]. [cit. 2014-03-23]. Dostupné z: <http://www.jihovychod.cz/eu-2014/irop>
33. STRATEGICKÉ OBECNÉ ZÁSADY SPOLČENSTVÍ, 2005. [online]. [cit. 2014-02-16]. Dostupné z: <http://www.cpkp.cz/regiony/index.php?id=30>
34. STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA LITOMĚŘICE, 2012. [online]. [cit. 2014-02-16]. Dostupné z: [http://radnice.litomerice.cz/archiv/8542/SPRM\\_2012\\_FINAL\\_pro\\_web-2014.pdf](http://radnice.litomerice.cz/archiv/8542/SPRM_2012_FINAL_pro_web-2014.pdf)
35. STRATEGICKÝ PLÁN UDRŽITELNÉHO ROZVOJE VSETÍNSKA NA ROKY 2011-2015, 2011. [online]. [cit. 2014-02-16]. Dostupné z: <http://www.vsetin.cz/strategicky-plan-udrzitelneho-rozvoje-vsetinska-na-roky-2011-2015/ds-18853/archiv=0&p1=6911&p3=0>
36. STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE ČR 2014-2020, 2013. [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/getmedia/08e2e8d8-4c18-4e15-a7e2-0fa481336016/SRR-2014-2020.pdf>
37. STRUKTURÁLNÍ FONDY, 2014a. Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013. Strukturalni-fondy.cz [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Dokumenty/Strategicke-dokumenty/Narodni-strategicky-referencni-ramec-CR-2007-2013>
38. STRUKTURÁLNÍ FONDY, 2014b. Operační program. Strukturalni-fondy.cz [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <http://strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-a-dokumenty/Glosar/O/Operacni-program>
39. STRUKTURÁLNÍ FONDY, 2014c. Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Strukturalni-fondy.cz [online]. [cit. 2014-03-23]. Dostupné z: <http://strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Kohezni-politika-EU/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>
40. STRUKTURÁLNÍ FONDY, 2014d. Integrovaný regionální operační program. Strukturalni-fondy.cz [online]. [cit. 2014-03-23]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/d60c2a70-b70c-4944-a442-d958e300ba43/PD-IROP-28-2-2014\\_final\\_CZE.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/d60c2a70-b70c-4944-a442-d958e300ba43/PD-IROP-28-2-2014_final_CZE.pdf)

41. ÚZEMNĚ IDENTIFIKAČNÍ REGISTR ČR, © 1997-2012. Obec Hrušovany nad Jevišovkou: podrobné informace. Uir.cz [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <http://www.uir.cz/obec/594156/Hrusovany-nad-Jevisovkou>
  
42. ZÁKLADNÍ ŠKOLA HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU, © 2014a. Dokumenty školy. Zshrusovany.cz [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <http://www.zshrusovany.cz/dokumenty-skoly/>
  
43. ZÁKLADNÍ ŠKOLA HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU, © 2014b. Základní údaje o škole. Zshrusovany.cz [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: <http://www.zshrusovany.cz/zakladni-udaje-o-skole/>
  
44. ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA HRUŠOVANY AND JEVIŠOVKOU ZA ROK 2011, 2012. [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: [http://hrusovany.cz/VismoOnline\\_ActionScripts/File.ashx?id\\_org=4880&id\\_dokumenty=1758](http://hrusovany.cz/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=4880&id_dokumenty=1758)
  
45. ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA HRUŠOVANY AND JEVIŠOVKOU ZA ROK 2012, 2013. [online]. [cit. 2014-02-15]. Dostupné z: [http://hrusovany.cz/VismoOnline\\_ActionScripts/File.ashx?id\\_org=4880&id\\_dokumenty=2668](http://hrusovany.cz/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=4880&id_dokumenty=2668)
  
46. ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY ČESKÉ REPUBLIKY, © 2014. Přínosy členství v asociaci. Dataplan.info [online]. [cit. 2014-03-29]. Dostupné z: [http://dataplan.info/img\\_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/nszm\\_prinosy\\_clenstvi\\_1308\\_1.pdf](http://dataplan.info/img_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/nszm_prinosy_clenstvi_1308_1.pdf)

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

BSC	Balanced scorecard, metoda řízení kvality
CAF	Common assesment framework, metoda řízení kvality
ČOV	Čistička odpadních vod
ČR	Česká republika.
ČSÚ	Český statistický úřad
ENRF	Evropský námořní a rybářský fond
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
EZRF	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
FS	Fond soudržnosti, Kohezní fond
HDP	Hrubý domácí produkt
MA21	Místní Agenda 21
MHD	Městská hromadná doprava
NSRR	Národní strategický referenční rámec
NUTS	Region soudržnosti
OP	Operační program
OPÚ	Obec s pověřeným úřadem
ORP	Obec s rozšířenou působností
PO	Problémová oblast
SRR	Strategie regionálního rozvoje.
ZŠ	Základní škola

**SEZNAM OBRÁZKŮ, SEZNAM TABULEK, SEZNAM GRAFŮ A  
SEZNAM PŘÍLOH**

Obrázek 1 Deskripce strategie NSRR, Zdroj: NSRR, 2007 .....	31
Obrázek 2 Cíle a prioritní oblasti SRR 2014-2020, Zdroj: SRR 2014-2020, 2013.....	35
Obrázek 3 Geografická poloha města Hrušovany nad Jevišovkou.....	39
Obrázek 4 Prioritní oblasti a cíle podpory, Zdroj: Vlastní zpracování.....	65
Tabulka 1 Vývoj počtu obyvatel ve vybraných letech .....	41
Tabulka 2 Vývoj Přírůstků obyvatel ve vybraných letech.....	43
Tabulka 3 Srovnání v rámci kraje, okresu a obce k roku 2011 .....	45
Tabulka 4 Vývoj počtu žáků a zaměstnanců za vybrané školní roky.....	49
Tabulka 5 Výše příjmů a údaje o jejich plnění za rok 2011 .....	52
Tabulka 6 Výše výdajů a údaje o jejich plnění za rok 2011 .....	52
Tabulka 7 Saldo příjmů a výdajů za rok 2011 .....	52
Tabulka 8 Výše příjmů a údaje o jejich plnění za rok 2012 .....	53
Tabulka 9 Výše výdajů a údaje o jejich plnění za rok 2012.....	53
Tabulka 10 Saldo příjmů a výdajů za rok 2012.....	53
Tabulka 11 Návaznost projektů na problémové oblasti a jejich přínosy pro město Hrušovany nad Jevišovkou.....	84
Graf 1 Počet obyvatel .....	41
Graf 2 Přirozený přírůstek .....	42
Graf 3 Migrační saldo .....	42
Graf 4 Rozdělení podle činností ekonomických subjektů .....	44
Graf 5 Vývoje míry nezaměstnanosti ve vybraných letech .....	45
Graf 6 Rozložení ekonomických subjektů ve městě k 31.12.2012.....	46
Graf 7 Rozdělení zdravotnické péče ve městě k 31.12.2012.....	50
Graf 8 Srovnání hospodaření města za roky 2011 a 2012 .....	54
Příloha 1 Dotazníkové šetření – Strategický plán města Hrušovany nad Jevišovkou	

## PŘÍLOHA P I: NÁZEV PŘÍLOHY

### Dotazníkové šetření - Strategický plán rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou

Vážení občané města Hrušovany nad Jevišovkou,

chtěla bych Vás požádat o vyplnění dotazníku, který slouží jako podklad pro zpracování Strategického plánu rozvoje města Hrušovany nad Jevišovkou. Součástí strategického dokumentu je zjištění toho, jak občané vnímají město, ve kterém žijí, a kam by chtěli směřovat jeho budoucí rozvoj. Proto věnujte pár minut svého času vyplnění následujícího krátkého dotazníku.

Bc. Lenka Mahrová

\*Povinné pole

#### 1. Ohodnotte Vaši spokojenost s následujícími atributy města: \*

Použijte číselnou škálu 1-5, kde: 1 = velmi spokojen, 2 = spíše spokojen, 3 = nezajímám se, 4 = spíše nespokojen, 5 = velmi nespokojen

Označte jen jednu elipsu na každém řádku.

	1	2	3	4	5
Kvalita života ve městě	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kvalita / nabídka školních zařízení	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nabídka volnočasových aktivit	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Úroveň sociálních a zdravotních služeb	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Bytová politika	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Dopravní obslužnost	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Životní prostředí	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Pracovní uplatnění ve městě	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Podmínky pro podnikání	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

**2. Otázky městské samosprávy: \***

Odpovězte ANO x NE

*Označte jen jednu elipsu na každém řádku.*

	ANO	NE
Jste spokojeni s činností samosprávy města Hrušovany nad Jevišovkou?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Souhlasíte s aktivitami městské samosprávy?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Spolupracujete s městskou samosprávou?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Souhlasíte s rozdělováním finančních prostředků z rozpočtu města?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

**3. Jakým směrem se má toto město v budoucnu rozvíjet? \***

Vyberte max. 3 odpovědi

*Zaškrtněte všechny platné možnosti.*

- Rozvoj středního a malého podnikání
- Rozvoj bydlení
- Rozvoj sportu a rekreace
- Rozvoj kultury
- Rozvoj cestovního ruchu
- Ochrana životního prostředí
- Jiné: \_\_\_\_\_

**4. Co považujete za přednosti města Hrušovany nad Jevišovkou? \***

\_\_\_\_\_

**5. Co považujete za nedostatky města Hrušovany nad Jevišovkou? \***

\_\_\_\_\_

**6. Jaké je Vaše pohlaví: \***

*Označte jen jednu elipsu.*

- Muž
- Žena

**7. Jaký je Váš věk: \***

*Označte jen jednu elipsu.*

- 18-30
- 31-45
- 45-60
- 60 a více

**8. Jaké je Vaše vzdělání: \***

*Označte jen jednu elipsu.*

- Základní
- Vyučen
- Střední
- Vysokoškolské

**9. V současné době jsem: \***

*Označte jen jednu elipsu.*

- Zaměstnán
- Nezaměstnán
- Student
- Podnikatel
- Důchodce
- V domácnosti