

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Ing. Josef Ulrich*

Oponent DP: *Ing. Zdeněk Čejka*

Ak. rok: *2014/2015*

Téma DP: *Projekt zavádění prvků procesního řízení ve vybrané organizaci*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	částečně
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	5
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	částečně
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	5
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	26

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce je zpracována přehledně a obsahuje všechny požadované části.

Teoretická část shrnuje dostatečné množství zdrojů a podkladů tak, aby mohly být využity v části praktické. Nejvíce oceňuji všímavý přístup při analýze jednotlivých procesů firmy XYZ s.r.o. a při hledání jejich slabých míst. Stejně tak návrhy zlepšení jsou vysoce fundované a obě tyto praktické části diplomové práce odpovídají jejich úrovni spíše odbornému konzultantovi, který se již zúčastnil většího počtu podobných projektů, než studentovi bez hlubší praxe. Na navrhovaných zlepšeních vybraných procesů se mi líbí, že se autor nezaměřuje pouze na určitou oblast činnosti firmy, ale že se zabývá otázkami zlepšení od řídicích funkcí (plánování, řízení porad a úkolů) přes personalistiku, práci se zákazníkem až např. po údržbu strojů či optimalizaci nákupu materiálu. Stejně tak pro vybranou část výroby obsahuje diplomová práce návrhy řešení, které vytvářejí ucelený komplex z mnoha různých oblastí (řízení, motivace zaměstnanců, sběr dat, technologické postupy, layout pracoviště apod.).

Na druhé straně jsem shledal určité rezervy v přehlednosti vypracovaných vývojových diagramů jednotlivých procesů, byť tato vada mohla být částečně zapříčiněna nedostatkem místa na tiskové stránce velikosti A4. V případě praktického využívání těchto diagramů by bylo potřeba je ještě uspořádat tak, aby byly přehlednější, lépe čitelné a více názorné. Na faktickém obsahu navrhovaných procesů jsem však žádné nesrovnalosti nenašel.

Celou diplomovou práci shledávám jako zcela dostačující a splňující kritéria pro její obhajobu.

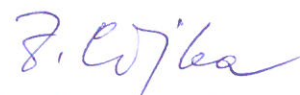
Otázky:

- 1. Jaké jsou výhody zpracování procesního modelu firmy v digitální formě, obzvláště při použití databázových prostředků?*
- 2. Jako jedno z opatření ke zlepšení výrobních procesů navrhujete zřízení nových či trvalé obsazení stávajících pracovních míst. Nebude to vést ke zvýšení nákladů?*
- 3. Jaký byste navrhoval další postup, pokud by firma XYZ s.r.o. zrealizovala Vaše návrhy na zlepšení? (stručně)*

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 30. dubna 2015



.....
podpis oponenta DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.