

# Strategie rozvoje obce Hostišov

Bc. Šárka Plandorov

---

Diplomov práce  
2015

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlni  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
akademický rok: 2014/2015

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: Šárka Plandorová  
Osobní číslo: M13248  
Studijní program: N6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: Veřejná správa a regionální rozvoj  
Forma studia: kombinovaná

Téma práce: Strategie rozvoje obce Hostišová

Zásady pro vypracování:

### Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

#### I. Teoretická část

- Charakterizujte význam a podstatu procesu strategického plánování rozvoje obcí.

#### II. Praktická část

- Provedte analýzu socio-ekonomického rozvoje obce Hostišová.
- Na základě výstupů socio-ekonomické analýzy vypracujte SWOT analýzu obce Hostišová.
- Navrhněte strategii rozvoje obce Hostišová pro období 2015 - 2020.

### Závěr

Rozsah diplomové práce: cca 70  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

FOTR, Jiří. Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 381 s. ISBN 978-80-247-3985-4.

JÁČ, Ivan. Jedinečnost obce v regionu. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2010, 203 s. ISBN 978-80-7431-038-6.

KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.

KANDA, Arun. Project management: a life cycle approach. New Delhi: PHI Learning, 2011, 226 p. ISBN 978-81-203-4173-9.

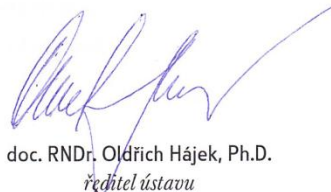
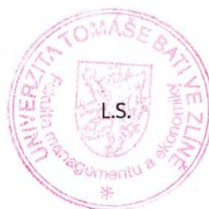
PARNELL, John. Strategic management: theory and practice. Los Angeles: SAGE, 2014, 641 p. ISBN 978-1-4522-3498-4.

Vedoucí diplomové práce: **Mgr. Jiří Novosák, Ph.D.**  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
Datum zadání diplomové práce: **16. února 2015**  
Termín odevzdání diplomové práce: **27. dubna 2015**

Ve Zlíně dne 16. února 2015



prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
děkanka



doc. RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.  
ředitel ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

### Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo diplomovou/bakalářskou prací nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s tím, že vyrovnaní případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považuji se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 21.5.2015

  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Cílem předkládané diplomové práce je vytvoření strategického rozvojového dokumentu obce Hostišová. Teoretická část práce popisuje podstatu a význam procesu strategického plánování u obcí, včetně relevantních nástrojů. Základem praktické části je socioekonomická analýza obce Hostišová. Na základě socioekonomické analýzy je sestavena SWOT analýza, která je klíčovým podkladem pro vytvoření strategického plánu obce. Z výchozího stavu je následně navržena strategie rozvoje obce včetně zvolených oblastí podpory s dílčími strategickými cíli, v rámci kterých jsou navržena jednotlivá opatření. Výstupem praktické části je katalog navržených projektů pro realizaci v období 2015-2020.

Klíčová slova: Strategický management, strategické plánování, strategie rozvoje, nástroje strategického plánování, projekt, SWOT analýza.

## **ABSTRACT**

The aim of this thesis is to create a strategic development document of municipality Hostišová. The theoretical part describes the meaning and importance of the strategic planning process for municipalities, including the relevant tools. The base of the theoretical part is a socioeconomic analysis of municipality Hostišová. On the base of the socioeconomic analysis is framed SWOT analysis which is the main foundation for building up a strategic plan of the municipality. From the initial state is proposed the strategical development plan, including selected areas with partial support within proposed measures. The output of the practical part is a catalogue of proposed projects for implementation in 2015 – 2020.

Keywords: Strategic Management, Strategic Planning, Development Strategy, Instruments of Strategic Planning, Project, SWOT Analysis.

## Poděkování

Tímto bych chtěla poděkovat mému vedoucímu diplomové práce, panu Mgr. Jiřímu Novosákovi, PhD., za odbornou pomoc při tvorbě mé práce a poskytnutí užitečných rad a poznatků vztahujících se k vybranému tématu. Další poděkování patří paní Martě Smolkové, starostce obce Hostišová za ochotu poskytnout potřebné informace a čas, který mi v rámci tvorby této práce věnovala. A v neposlední řadě mé velké díky patří mojí rodině a přátelům, kteří mě v průběhu celého studia i při tvorbě této práce podporovali a poskytli mi potřebné zázemí.

*„... a Hostišová dědina*

*jak na mozolné ruce dělníka stavěná*

*samý mozol, samá rýha,*

*ale přes to krásná v prstenu lesa zasazená perla.*

*Prožila staletí,*

*mor, robotu a nejednu válku.*

*Přežila, zkrásněla,*

*jak rozkvetlá zahrada.“*

Jaroslav Pospíšil st.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>9</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE</b> .....	<b>11</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>12</b>
<b>1 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ NA ÚROVNI OBCÍ</b> .....	<b>13</b>
1.1 FUNKCE, PRÁVNÍ ÚPRAVA A VÝZNAM STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE .....	19
1.2 OBSAH A TVORBA STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE .....	21
1.2.1 Profil obce a SWOT analýza.....	23
1.2.2 Návrhová část strategického plánu rozvoje obce .....	26
1.2.3 Návrhová část strategického plánu rozvoje obce, akční plán .....	27
1.2.4 Monitorovací a hodnotící část strategického plánu obce .....	27
<b>2 NÁSTROJE ROZVOJE OBCÍ</b> .....	<b>29</b>
2.1 LEGISLATIVNÍ, INSTITUCIONÁLNÍ NÁSTROJE.....	29
2.1.1 Obecně závazné vyhlášky a nařízení obce .....	30
2.1.2 Nástroje spolupráce aktérů – místní akční skupiny, dobrovolné svazky obcí, místní agenda 21 .....	30
2.2 NÁSTROJE ÚZEMNÍHO PLÁNOVÁNÍ.....	32
2.2.1 Územní plán .....	33
2.2.2 Územně analytické podklady .....	34
2.3 FINANČNÍ NÁSTROJE.....	34
2.3.1 Rozpočet obce .....	35
2.3.2 Dotační možnosti obce .....	35
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>38</b>
<b>3 PROFIL OBCE HOSTIŠOVÁ</b> .....	<b>39</b>
3.1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA ÚZEMÍ.....	39
3.2 OBYVATELSTVO .....	41
3.2.1 Věková struktura obyvatelstva.....	44
3.2.2 Vzdělanostní struktura obyvatel.....	46
3.2.3 Socioekonomická struktura obyvatelstva.....	47
3.3 VNĚJŠÍ VZTAHY, SOUNÁLEŽITOST A SPOLUPRÁCE OBCE .....	47
3.4 EKONOMICKÁ ZÁKLADNA .....	50
3.4.1 Trh práce .....	51
3.4.2 Zemědělství, lesnictví a průmysl.....	52
3.4.3 Služby a cestovní ruch .....	52
3.5 OBČANSKÁ VYBAVENOST.....	53
3.5.1 Bytová výstavba .....	53
3.5.2 Školství.....	54
3.5.3 Zdravotnictví a sociální služby .....	54
3.5.4 Kultura.....	55
3.5.5 Sport .....	57
3.6 INFRASTRUKTURA .....	58
3.6.1 Technická infrastruktura .....	58
3.6.2 Dopravní infrastruktura .....	59

3.6.3	Dopravní obslužnost.....	60
3.7	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	60
3.8	SPRÁVA OBCE.....	62
3.8.1	Rozpočet a hospodaření obce Hostišová.....	62
<b>4</b>	<b>SWOT ANALÝZA OBCE HOSTIŠOVÁ .....</b>	<b>65</b>
<b>5</b>	<b>STRATEGIE ROZVOJE OBCE HOSTIŠOVÁ .....</b>	<b>71</b>
5.1	VIZE A CÍLE ROZVOJE .....	71
5.2	OPATŘENÍ PRO NAPLNĚNÍ CÍLŮ OBCE.....	71
<b>6</b>	<b>KATALOG PROJEKTŮ PRO OBDOBÍ 2015 – 2020 .....</b>	<b>83</b>
6.1	VÝSTAVBA NOVÉHO MULTIFUNKČNÍHO HRŠTĚ.....	83
6.2	VYBUDOVÁNÍ NOVÉHO ROZHLASU .....	84
6.3	VYBUDOVÁNÍ ZPEVNĚNÉ KOMUNIKACE K ROZHLEDNĚ NA STRÁŽNĚ .....	85
6.4	DOPLNĚNÍ VÝBAVY ZÁSAHOVÉ JEDNOTKY SDH .....	86
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>88</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>90</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>94</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>96</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>97</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>98</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>99</b>



## ÚVOD

Jako téma své diplomové práce jsem si zvolila Strategii rozvoje obce Hostišová. Obce a města jsou základními územními jednotkami samosprávy. Při své činnosti by měly usilovat o komplexní rozvoj svého území, snažit se naslouchat svým občanům a hájit jejich zájmy. Tato práce je především zaměřena na strategické plánování obcí a problematiku s tímto tématem spojenou. V dnešní době je strategické plánování běžně používáno nejen v soukromé sféře, ale v neposlední řadě také v oblasti veřejné správy a samosprávy. Strategický plán rozvoje obce je základní strategicko-taktický dokument, pomocí něhož jsou formulovány strategické cíle na zvolené období a konkretizovány strategické cíle a rozvojové priority ve formě konkrétních opatření a projektů. Určuje jejich nositele a stanovuje způsob financování a implementace jednotlivých opatření a projektů.

Strategické plánování tak umožňuje úspěšný rozvoj soukromých i veřejných subjektů, v tomto případě obce Hostišová. Strategický plán rozvoje obce zahrnuje směry a úkoly rozvoje finanční povahy odpovídající předpokládaným dostupným finančním zdrojům i úkoly rozvoje, které jsou nefinanční povahy (např. organizační úkoly, nástroje a doporučení pro vyšší orgány k podpoře obce/svazku obcí apod.).

V první části je nutné zformulovat vizi rozvoje a také cíle, kterých v rámci této vize chceme dosáhnout. Následně je nutné stanovit opatření a jednotlivé postupy, které v konečné fázi umožní vypracovat projekty naplňující strategii rozvoje obce. Tímto způsobem budou zjištěny slabé stránky i silné stránky obce, možnosti růstu a realizace inovací v obci. Prostřednictvím takto připravené strategie obce je také možné čerpat zdroje na národní úrovni a v neposlední řadě také prostřednictvím strukturálních fondů Evropské unie.

Cílem předkládané diplomové práce je utvoření strategického rozvojového dokumentu obce Hostišová. Teoretická část práce je zaměřena na podstatu a význam procesu strategického plánování u obcí. V první části je zaměřena na popis funkce, právní úpravy a význam strategického plánování. V další části jsou podrobně rozepsány jednotlivé fáze strategického plánování a jejich obsah. Na ně pak v další kapitole navazují jednotlivé nástroje rozvoje obce. Základem praktické části je vypracování situační a socioekonomické analýzy obce Hostišová, na jejichž základě je sestavena SWOT analýza, která je klíčovým podkladem pro vytvoření strategického plánu obce. Z výchozího stavu je následně navržena strategie rozvoje obce včetně zvolených oblastí podpory s dílčími strategickými cíli, v rámci

kterých jsou navržena jednotlivá opatření. Výstupem praktické části je katalog navržených projektů pro realizaci v období 2015-2020.

## CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Globálním cílem předkládané diplomové práce je vytvoření strategického plánu rozvoje obce Hostišová. V teoretické části je dílčím cílem zachycení významu a podstaty procesu strategického plánování se specifikací na obce a definování nástrojů relevantních pro proces strategického plánování rozvoje obcí.

Dílčím cílem části praktické je vypracování situační analýzy obce Hostišová, provedení socioekonomické analýzy pro zjištění potenciálu rozvoje, následně na ni navazující SWOT analýza hodnotící stav v oblastech ekonomiky, demografie, služeb, občanské vybavenosti, infrastruktury a životního prostředí obce jako základní podkladový materiál pro navržení strategie rozvoje obce. Podstatou praktické části bude samotná strategie rozvoje obce s konkrétní globální vizí, se strategickými cíli a prioritními oblastmi s jednotlivými opatřeními pro obec Hostišová. Závěr praktické části je návrh katalogu možných projektů k realizaci v období 2015-2020 navazujících na konkrétní opatření.

Vytyčené cíle budou naplněny prostřednictvím šesti kapitol, k jejichž sestavení bude použito systematických a promyšlených vědeckých metod.

V rámci teoretické části bude použito metody sběru dat, rešerše literatury a dostupných zdrojů. Pro zajištění přehlednosti bude systematicky provedena syntéza, dedukce a deskripce k ucelení tématu. Pro samotnou klasifikaci jevů v praktické části bude využito poznatků z části teoretické, na nichž bude praktická část stavět prostřednictvím generalizace dat a syntézy. V části návrhové budou deskripcí zaznamenány dosud zjištěná fakta indukci a na ně bude navázáno návrhem možných řešení. Empirické metody využívané v diplomové práci jsou především pozorování, kvalifikované rozhovory a statistické metody.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ NA ÚROVNI OBCÍ

Strategický plán je součástí strategického plánování obce spolu s akčními plány a systémem ukazatelů naplňování cílů. Jsou to aktivity mnohdy dlouholetého rázu s dopadem na stav společnosti, životního prostředí a ekonomického zajištění dané obce. (Řízení obcí, 2008, s. 12)

Součástí strategického plánu obce je definování společných zájmů obce, jejich obyvatel a podnikatelských subjektů, definování předpokladů realizace těchto zájmů současně se zajištěním zdrojů jejich financování čímž budou zajištěny podmínky pro život a podnikání v obci. (Hrabánková et al., 2011, s. 44 – 45)

Do zpracování plánu mohou být zahrnuty nejen odpovídající instituce, ale i jednotliví partneři. Na obecné úrovni lze tedy rozlišit několik typů subjektů:

1. Shareholders – jedná se o subjekty, které jsou významně zapojeny do procesu řešení či přípravy, podílí se na něm
2. Stakeholders – zainteresované subjekty, na které bude jistá aktivita působit
3. Placeholders – vztahuje se k územnímu principu – jedná se o subjekty, v jejichž zájmovém území se aktivita realizuje (např. ministerstvo, správa chráněné krajinné oblasti atd.). (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 32 – 33)

Rozlišení do těchto skupin není závazné a směrodatné a většinou dochází k prolínání jednotlivých skupin. Je možné se na rozlišení do skupin podívat i z jiného pohledu a je možné tyto skupiny rozčlenit na veřejný sektor, komerční sektor a občanský. Pro tuto práci je podstatné zmínit aktéry, kteří se zapojují především na obecní úrovni. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 33)

Klíčoví aktéři regionálního rozvoje na úrovni obce:

- obec
- obcí zřizované případně založené organizace (školy, kulturní a sportovní zařízení, podnikatelské subjekty atd.)
- významní místní podnikatelé, zaměstnavatelé – kritéria výběru se mohou lišit, nicméně podstatou věci je ochota zapojit se do rozvoje obce či regionu
- významné instituce, které v obci sídlí
- občané

- experti se vztahem k rozvoji obce. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 34)

Charakteristiky strategického plánování dle postupů EU jsou následující:

- struktura strategického plánu umožňuje řízení rozvoje
- strategický plán respektuje principy udržitelného rozvoje
- do zpracování a realizace plánů jsou zapojováni partneři i veřejnost
- strategické plánování a řízení je proces. (Řízení obcí, 2008, s. 12)

Cíle jsou stanoveny na různých úrovních a jsou provázané. Pro optimální stanovení cílů je příhodné využít pravidla SMART (E) (z anglického smart = chytrý, inteligentní popřípadě prozíravý). Každý cíl by měl být určitý (Specific); měřitelný (Measurable) – znamená to stanovení vhodných indikátorů; odsouhlasený (Acceptable, agreed) tzn. přijatelný pro ty, kterých se to týká; realistický (Realistic) zejména z pohledu času, možností, kapacity; časově - termínově ohraničený (Time aspects) a jako poslední bod je stanovena ekonomická proveditelnost (Economically feasible). Terminologie jednotlivých cílů se může ve strategických plánech obcí a měst lišit. Podstatou celé věci je, aby jednotliví aktéři chápali význam pojmů. Musí být odlišeny strategické a specifické cíle a tyto cíle musí být provázány vertikálně (nižší naplňují vyšší), mezi jednotlivými oblastmi. (Řízení obcí, 2008, s. 12 - 13)

Struktura strategie je rozdělena na strategickou část plánu, která obsahuje vizi, klíčové oblasti (globální cíl, ukazatelé atd.), opatření a podoblasti a jako poslední pak specifické cíle a ukazatele. Ta následně navazuje zpracování akčního plánu na nejbližší období. Podstatou akčního plánu je stanovení konkrétních akcí, projektů, termínů, zodpovědností, zdroje atd. (Řízení obcí, 2008, s. 15)

Součástí strategického plánování je analytická část, jinak označovaná jako SWOT analýza. Jedná se o analýzu silných a slabých stránek obce vnějších příležitostí a hrozeb pro naplnění vize a cílů dlouhodobého rozvoje obce. (Řízení obcí, 2008, s. 16)

Důležitou podmínkou strategického plánu je provázanost s ostatními dokumenty. Cíle musí být stanoveny v souladu s vyššími strategickými programovými dokumenty jako Strategie rozvoje kraje, Regionální operační program (ROP) pro příslušný NUTS II atd. Bez této provázanosti není možné vytyčit strategický směr rozvoje obce. (Řízení obcí, 2008, s. 16 - 17)

Strategický plán obce by měl korespondovat s finančními možnostmi obce. Propojení strategického a finančního plánování vede k nastavení reálné a také účinné strategie. Aby byla

strategie úspěšná je potřeba zapojit jednotlivé aktéry a také členy úřadu, aby věděli jak nejlépe plnit záměry a plány obsažené ve strategii. (Pavlík et al., 2014, s. 25)

Při tvorbě strategie místní samosprávy je nutno respektovat jednotlivé principy strategického managementu. Jedná se o definování vize, stanovení cílů, identifikaci a výběr postupů, definování aktivit a úkolů, realizaci kontroly a modifikování strategie a případné odměňování za plnění úkolů. Tento proces lze také nazvat projektovým managementem. Pro přípravu jakékoliv strategie, ať už v běžném životě nebo v rámci přípravy programu rozvoje obce je příprava projektu jedním z klíčů vedoucích k úspěšnému naplnění cílů. Kanda (2011, s. 1-2) člení projekt do čtyř fází, které jsou:

- identifikace a výběr projektu
- plán projektu
- implementace projektu
- dokončení projektu a jeho realizace konečným uživatelem.

V tabulce je uveden příklad základní terminologie strategického managementu dle Wrighta a Nemce (2003, s. 84)

Tabulka 1 Základní terminologie strategického managementu (vlastní zpracování dle Wright a Nemec, 2003, s. 85, 87)

Pojem	Definice	Příklad
Vize	Základní premisa propojená na hodnoty a očekávání místní komunity	Primárním cílem je poskytování kvalitních veřejných služeb a excelentní vedení místní komunity efektivním a demokratickým způsobem
Strategický cíl	Popis základního cíle	Čisté město / region
Cíle	Rozpracování základního strategického cíle	Zvýšení čistoty místní řeky
Strategický plán	Definování širokého spektra aktivit pro dosažení cílů	Snížení znečištění a čištění odpadních vod
Úkoly	Kroky implementace strategického plánu	Vybudování čističky odpadních vod
Kontrola	Kontrola plnění úkolů, dosahovaných výsledků a případná úprava plánu	Pravidelné testování čistoty vody
Odměňování	Odměna za plnění úkolů	Možnost koupání v řece, lovu ryb a rozvoj cestovního ruchu

Binek, Galvasová (2011, s. 37) základní fáze strategické plánování podrobně popisují následovně:

### 1. Fáze – identifikace východisek – hodnocení situace

V této fázi je hlavním cílem vyhodnotit současnou situaci, vývojové trendy a efektivnost rozvojových aktivit vztahujících se k minulému období. Na základě těchto informací je pak možné stanovit hlavní problémy, které chceme řešit a zároveň popsat pozitivní prvky. Můžeme je použít v rámci naplnění svých cílů. Dále popsat vnější vlivy, na které je nutno reagovat, případně je opět využít. Jednoduše řečeno to znamená vyhodnotit předchozí období a zjistit, co bylo uděláno a co se tím změnilo. S tím také úzce souvisí pojmenování očekávání (např. co chceme v rámci daného plánovaného cyklu řešit) a nemalou součástí celé první fáze je zjišťování nových informací o situaci, o problémech a jejich příčinách.

### 2. Fáze – Volba směřování rozvoje – čeho chceme dosáhnout (vize, cíle, priority)

Cílem této fáze je stanovení celkové představy o rozvoji, směřování rozvoje a rovněž stanovení dlouhodobých cílů. Na základě výsledků z předchozí fáze je potřeba rozhodnout,



jak by v našem případě obec měla vypadat v budoucnu a jakým směrem by se měla dát. Tato vize je rozvinuta pomocí dlouhodobých cílů, kterých chceme dosáhnout. Jednotlivé cíle a priority rozvoje území musí být formulovány ve spolupráci s aktéry a s ohledem na dispozice území.

### 3. Fáze – Stanovení způsobu realizace – jak svého cíle dosáhneme

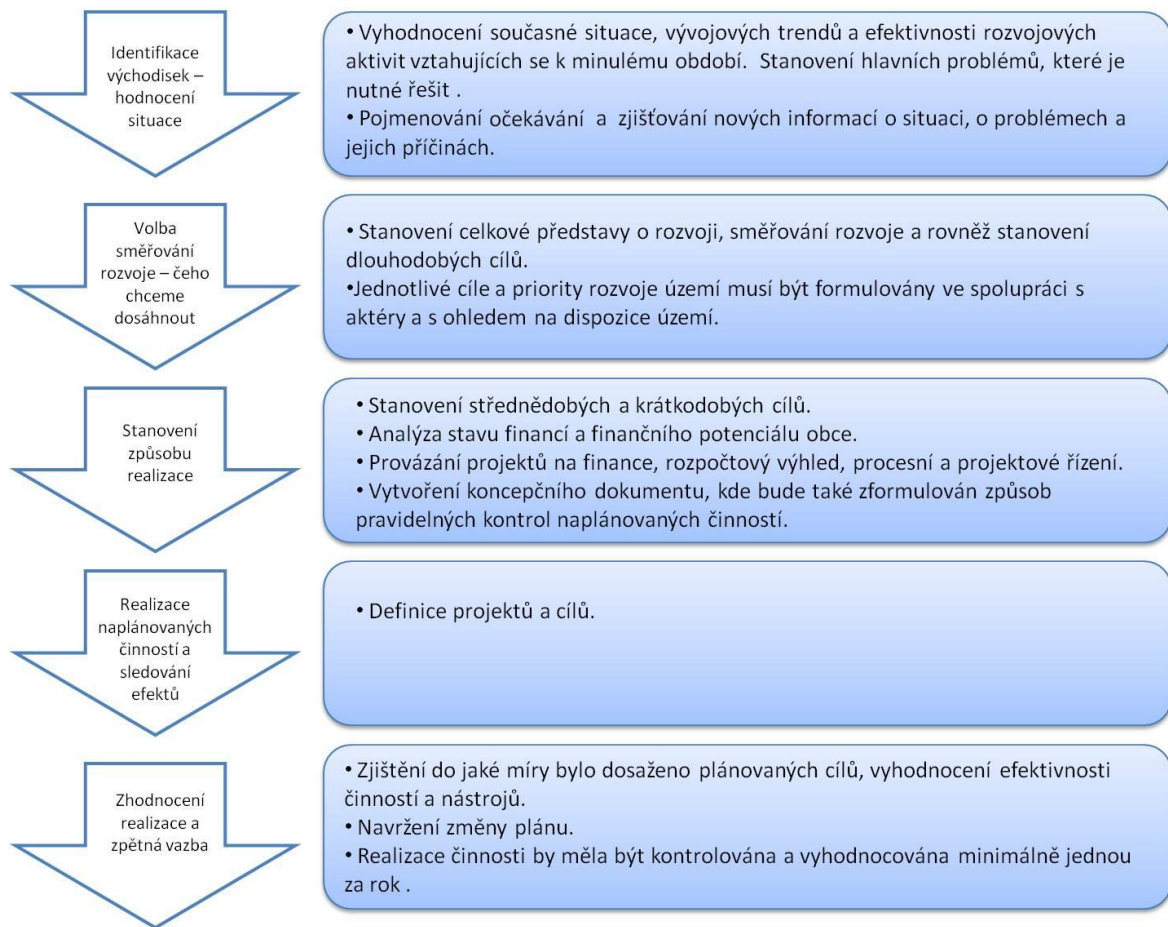
V rámci této fáze se stanovují střednědobé a krátkodobé cíle (včetně indikátor a jejich kvantifikace) a cesta k jejich dosažení. V případě vybraných priorit je nutné na několik nejbližších let stanovit střednědobé a krátkodobé cíle a upřesnit způsob, jakým jich bude dosaženo. Současně musí být zohledněny finanční možnosti (například víceleté rozpočtování). Výsledkem této fáze je vytvoření koncepčního dokumentu, kde bude také zformulován způsob pravidelných kontrol naplánovaných činností.

### 4. Fáze - Realizace naplánovaných činností a sledování efektů

Cílem je dosažení naplánovaných cílů a také naplnění stanovených indikátorů v souladu s vypracovaným plánem.

### 5. Fáze – Zhodnocení realizace a zpětná vazba

Výsledkem této fáze je zjistit zdali, popřípadě do jaké míry bylo dosaženo plánovaných cílů, vyhodnocení efektivnosti činností a nástrojů, navržení změny plánu. Realizace činností by měla být kontrolována a vyhodnocována minimálně jednou za rok (zejména úprava finančních částek a časový harmonogram). (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 37 - 39)



Obrázek 1 Základní fáze strategického plánování (vlastní zpracování dle Binek, Galvasová et al., 2011, s. 37 – 39)

Proces strategického plánování je formalizován v koncepčních dokumentech. V těchto dokumentech je zahrnuto hodnocení situace, rozvojové cíle, priority a způsob realizace. Tyto činnosti spadají do prvních tří fází plánovacího procesu. Podle implementačního systému se následně provádí hodnocení naplňování plánovaných rozvojových cílů a činností (ve čtvrté fázi dochází k realizaci dokumentu a v páté fázi je dokument hodnocen a poté aktualizován). V rámci vytváření koncepčních dokumentů je pak využita kombinace expertního a komunitního přístupu. Jak již název napovídá, expertní metoda je zastoupena řadou externích odborníků, kteří hodnotí situaci a pojmenovávají problémy na základě informací od jednotlivých účastníků procesu. Místní aktéři pak působí jako oponenti návrhů a rozhodují, zda jsou návrhy přijatelné či nikoliv. Významnou výhodou této metody kromě jiných je především její objektivnost hodnocení, zatímco jako negativní stránku lze považovat především fakt, že realizátoři mohou mít problém se s navrženým dokumentem ztotožnit. Komunitní metoda je naopak více nakloněna jednotlivým aktérům. Do tvorby rozvojové strategie se více zapojují místní subjekty. Jedná se o určité zpracování „svépomo-

cí“. Z tohoto důvodu lze tuto metodu použít spíše v menších obcích a menších svazcích obcí. Důležitá je vzájemná komunikace a spolupráce všech dotčených aktérů. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 43 – 45)

### **1.1 Funkce, právní úprava a význam strategického plánu rozvoje obce**

Plánování je klíčový nástroj strategického řízení rozvoje území. Je to dlouhodobý proces promyšlené, řízené činnosti zaměřené na určitou oblast s výhledem do budoucna. Cílem tohoto procesu není pouze vytvoření strategického dokumentu, ale rovněž také důkladné naplánování a uskutečnění změn v situaci daného území. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 36)

Jedna z mnoha definicí popisuje strategii jako plán vznikající jako výsledek systematické formy plánování. Strategie může být také pojata jako vize, kam se subjekt může, respektive by se měl dostat. Ve skutečnosti se jedná o kombinace všech různých definic popisujících strategii a především to platí pro strategické řízení regionů a obcí. (Wokoun et al., 2008, s. 429 – 430)

Strategický management je obecně širší pojem než strategie. Je to proces, který obsahuje vrcholové manažerské analýzy prostředí, ve kterém daná organizace působí a to v rámci tvorby strategie, stejně tak jako její implementaci a kontrole. Jak zmiňuje ve své knize Parnell (2014, s. 2), rozdíl mezi strategií a procesem strategického managementu je v tom, že ten druhý zmiňovaný zvažuje, co musí být uděláno před tím, než je zformulována celková strategie a proces strategického managementu. Je obsažen v pěti krocích. (Parnell, 2014, s. 2)

Se strategickým plánováním úzce souvisí programování obcí a regionů. Programování bylo v minulosti chápáno spíše jako proces tvorby programů, zejména pak počítačových. Situace se postupem času začala měnit a proces programování se stává nedílnou součástí strategického řízení managementu. Jedná se tedy o několikastupňový proces organizování, rozhodování a financování. Záměrem tohoto dlouhodobého procesu je dosažení stanovených cílů. (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2005, s. 39; Kadeřábková a Peková, 2012, s. 126)

V rámci právní úpravy je na podnět regionální samosprávy, orgánů státní správy, sdružení obcí a případné podpory ústředních správních orgánů zpracován návrh rozvoje obce. Zaměření a struktura odpovídají požadavkům žadatele, dále pak musí být v souladu s regionální politikou v Evropské Unii a v neposlední řadě v souladu s příslušnou českou legisla-

tivou. Tvorba programu rozvoje regionu, tedy i obce má legislativní základ v zákoně o obcích č. 128/2000 Sb. a v zákoně o podpoře regionálního rozvoje č. 248/ 2000 Sb. Program poskytuje obcím rámcovou představu jakým směrem se ubírat na základě představ rozvoje regionu a jeho částí. Cílem je popsat dané území, zjistit předpoklady rozvoje i problémy a následně vytvořit strategii regionálního a municipálního rozvoje a připravit podklady a náměty na projekty podporující hospodářský a sociální a socioekonomický rozvoj obce. Takto připravené podklady by měly respektovat principy udržitelného rozvoje. Návrh programu se tedy skládá ze dvou částí, přičemž první část je zaměřena na podrobnou analýzu obce. V druhé části jsou již vypracovány rozvojové předpoklady, rozvojové problémy a samotná strategie rozvoje (obsahující globální cíl, strategické cíle, priority, opatření a aktivity a případné náměty na projekty). Program ve své výsledné podobě není statickým dokumentem, který má pevně stanovenou dobu trvání, ale naopak předpokládá průběžnou aktualizaci (cca každé 2 – 4 roky) a to jak analytické části, tak i návrhové části. S tím také souvisí pravidelné vyhodnocování navržených projektů a námětů. Při zpracování programů rozvoje regionu je nutné také aplikovat princip partnerství. (Wokoun et al., 2008, s. 443 – 450)

Jak uvádí Binek et al. (2011, s. 23) rozvojová koncepce obce je základem koncepčního řízení obce. Mezi hlavní přínosy rozvojové koncepce obce můžeme pak zařadit především identifikaci problémů a možných řešení (komplexní přístup umožní odstranit příčiny), sladění představ jednotlivých subjektů o rozvoji obce, využití potenciálu lidí i organizací, formulace rozvojových záměrů a projektů, zlepšení využití vlastních finančních prostředků a zvýšení šance získat prostředky vnější. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 23)

Rozvojová koncepce obce se skládá ze tří částí:

1. Analytická část – zachycení situace obce v jednotlivých oblastech a jejich vyhodnocení
2. Navrhovaná část – stanovení hlavního směru rozvoje obce tzn. obecnou strategii (budoucí vzhled obce) a program rozvoje (čtyřleté období, ve kterém povede k dosažení dané vize s ohledem na rozpočtové možnosti)
3. Realizační část – na základě programu jsou podrobně vypracovány činnosti na nejbližší 1 – 2 roky (akční plán), stanovení jednotlivých kompetencí a vyřešení financování. Důležité je i nastavení kontrolních mechanismů k zachycení změn a k posouzení funkčnosti a účinnosti jednotlivých kroků. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 24)

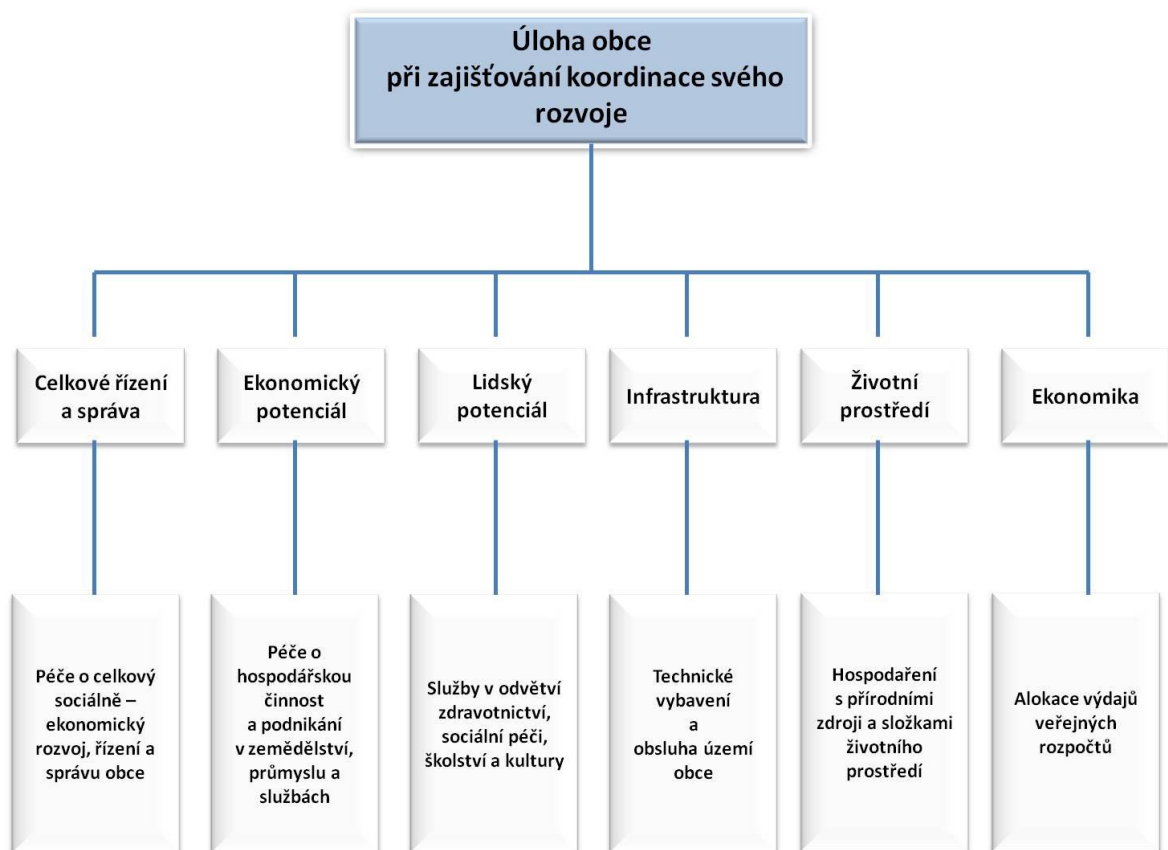
I když má proces strategického plánování předem dány určité kroky, je nutné tento proces přizpůsobit specifickým potřebám a situaci jednotlivých obcí a regionu. Podstatnými kroky plánování jsou formulace představy o rozvoji, pojmenování hlavních problémů a odhalení jejich příčin, určení způsobu řešení problémů a uskutečňování dalších rozvojových činností. Podstatou každého plánování je si uvědomit jednotlivé nedostatky a následně si určit způsob, jakým budou napraveny, odstraněny. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 120)

Strategický plán (dále jen SP) hraje důležitou roli k vytváření lepší konkurenceschopnosti obce v rámci řešení konkrétních rozvojových projektů umožňující ekonomický a územní rozvoj obce. SP maximalizuje využití potenciálu dané obce, což vede k posílení schopnosti obce čerpat finanční prostředky Evropské unie, které přispějí k naplnění stanovených cílů. Pro plnění SP je podstatné finanční zajištění, které je pokryto zejména finančními dotacemi. Pokud obec získá dostatečný objem těchto dotací, strategický plán obce by neměl být ohrožen. (Hrabánková et al., 2011, s. 44 – 45)

## **1.2 Obsah a tvorba strategického plánu rozvoje obce**

Obsahový rámec strategického plánování obcí lze popsat jako obecnou specifikaci rozvojových aktivit obce a člení se do šesti oblastí:

- celkové řízení a správa
- ekonomický potenciál
- lidský potenciál
- infrastruktura
- životní prostředí
- ekonomika. (Květnice.eu, ©2006)



Obrázek 2 Obsahový rámeček strategického plánování obce (vlastní zpracování dle (Květnice.eu, ©2006)

Při přípravě strategického plánu obce je třeba přihlížet k přímým i nepřímým aktivitám, mezi něž patří zejména tyto klíčové aktivity:

- rozvoj občanské vybavenosti, včetně zařízení pro tělovýchovu, sport, mládež, aktivity občanů v jejich volném čase, a rozvoj služeb s cílem uspokojování potřeb občanů v únosně dostupné vzdálenosti
- zajištění dostupnosti a zlepšování úrovně poskytování zdravotnických služeb;
- provádění pozemkových úprav
- obnova a rozvoj venkovských oblastí příslušných obcí
- opatření k ochraně životního prostředí, omezování vlivů narušujících krajinu a udržení kulturní krajiny
- zlepšování vybavení obce infrastrukturou a zajištění dopravní obslužnosti, rozvoj podnikání a zlepšování podnikatelského prostředí v obci s cílem zlepšení hospodářské struktury a vytváření nových, nebo stabilizace ohrožených pracovních míst

- rozvoj cestovního ruchu, tělovýchovných, sportovních a mládežnických aktivit a kultury včetně památkové péče, zejména pokud tím lze vytvářet nová pracovní místa, resp. zlepšovat sociální situaci v obci
- rozvoj lidských zdrojů a další opatření v oblasti trhu práce (např. zvyšování kvalifikace, zabezpečování vzdělávání a rekvalifikací, zajišťování souladu dosaženého vzdělávání a kvalifikace s potřebami trhu práce a hospodářského a sociálního rozvoje obce)
- vznik subjektů a programů v obci sloužících k jeho celkovému rozvoji, včetně vytváření předpokladů pro rozvoj obce za pomoci finančních zdrojů ze zahraničí. (Květnice.eu, ©2006)

Současně by měl strategický plán obce respektovat z hlediska rozvoje území územní plán obce. Také může vyvolat potřebu změny v územním plánu obce. (Květnice.eu, ©2006)

### 1.2.1 Profil obce a SWOT analýza

#### Profil obce

Lze také nazývat analýzou sociálně ekonomické situace obce. Tato analýza ústí v deskripci profilu obce a je hlavním podkladem obsahující informace nezbytné pro všechny další kroky procesu zpracování strategického plánu obce.

Fakta a poznatky získané při zpracování „profilu“ jsou určující při vypracování SWOT analýzy – analýzy silných a slabých stránek obce a jejích budoucích příležitostí a možných ohrožení. Slouží jako argumentační materiál při projednávání dalších kroků strategického plánu včetně vytyčení problémových okruhů, cílů a priorit. Tento profil obce je také podkladem pro odhad dopadů očekávatelných výsledků navrhovaných rozvojových aktivit a pro jejich zpětné hodnocení. Z toho vyplývá, že socioekonomická analýza je velice důležitým vstupem a nezastupitelnou součástí zpracování strategického plánu. Posuzování obce by mělo být zaměřeno na předcházející vývoj a současnou situaci obce.

Základní obsahové zaměření analýzy:

- Ekonomické činnosti - průmyslová a stavební činnost, zemědělská činnost, lesnictví a vodní hospodářství, obchodní a jiné činnosti výrobní povahy, výrobní služby, služby cestovního ruchu)
- Sociální struktura a sociální služby - demografická analýza a sociální diferenciací obyvatel obce, struktura zaměstnanosti a vývoj situace na trhu práce, životní styl

(umění, sport, volný čas, zvyky a tradice apod.), sociální služby a infrastruktura s ní spojená, zejména vzdělávací, kulturní a zdravotnická činnost, činnosti související s volným časem, rekreací a sportem apod.

- Infrastruktura (dopravní infrastruktura, telekomunikace, surovinové a energetické zdroje, bydlení, veřejné služby, urbanistická organizace, disponibilní plochy, budovy a stavby vhodné pro nové podnikatelské aktivity)
- Životní prostředí (ovzduší, vodu, půdu, odpady, apod.)
- Činitelé (zasahují do vývoje obce - státní správa, místní správa, sdružení, korporace, charitativní, humanitní a kulturní instituce, apod.). (Květnice.eu, ©2006)

Mezi hlavní zdroje nezbytné pro zpracování analýzy sociálně ekonomické situace obce patří především:

- Český statistický úřad (ČSÚ), který vytváří a spravuje různě obsáhlé a různě aktualizované databáze
- datová základna v Geografickém informačním systému (GIS) pro územně-plánovací dokumentaci
- místní organizace, které mohou poskytnout informace zpravidla podrobnější, aktuálnější, nicméně jejich získání je v mnoha případech náročnější než v případě informací z ČSÚ
- dotazníkové šetření mezi obyvatelstvem, podnikateli a příp. jinými subjekty
- organizace disponující informacemi o aktuální situaci v obci (např. úřady práce, OSSZ, samotné obecní úřady, dopravní inspektoráty, místní podniky, apod.) (Květnice.eu, ©2006)

#### SWOT analýza jako nástroj hodnocení a rozvoje potenciálu

Jedná se o souhrnnou metodu, pomocí níž je možné hodnotit význam interních vlivů (silné a slabé stránky) a externích vlivů (příležitosti a hrozby) působících na rozvoj regionu. Název analýzy SWOT vychází z anglických slov strengths (silné stránky), weaknesses (slabé stránky), opportunities (příležitosti), a threats (ohrožení). SWOT analýza je tedy vhodným nástrojem, který umožňuje popis celkové situace. Jako vnitřní faktory rozvoje regionu je možné označit silné a slabé stránky, pro které je charakteristické, že je lze ovlivňovat působením místních zájmových skupin jinak také řečeno místních akčních skupin (MAS). Naopak příležitosti a hrozby lze označit jako vnější faktory a tudíž nejsou místními zájmo-



vými skupinami ovlivnitelné. Výstupem SWOT analýzy je především určení strategické pozice dané obce případně regionu. (Hrabánková et al, 2011, s. 38)

#### Pokročilá SWOT analýza

Jedná se o analýzu, která je rozšířena o další techniky strategické analýzy a je pokročilou metodou k formulování opatření pro eliminaci nepříznivých vlivů a podporu pozitivních tendencí. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 37)

Součástí rozšíření SWOT analýzy je identifikace čtyř východisek pro určení dalšího rozvoje území. Jedná se o:

- SO (maxi – maxi) strategie – maximální využití silných stránek s cílem zužitkovat nastalé příležitosti
- WO (mini – maxi) strategie – překonání slabých stránek tak, aby bylo možné využít naskytnuté příležitosti
- ST (maxi – mini) strategie – prostřednictvím využití silných stránek eliminovat hrozby
- WT (mini – mini) strategie – řešit kumulaci nepříznivých předpokladů, zaměřit se na minimalizaci negativních efektů. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 99)

Binek, Galvasová et al. (2011, s. 99) uvádí, že formulace strategie dalšího postupu dané obce nebo regionu se volí na základě konkrétních závěrů (silných – slabých stránek, příležitostí a hrozeb) vztahujících se k danému území.

#### Globální cíl

Dobře formulovaná vize NNO a k ní adekvátně stanovený globální cíl mohou velmi významně ovlivnit další postup prací na strategickém plánu a do značné míry ovlivnit i jeho celkový výsledek. Zdůvodnění celkové strategie je provedeno na úrovni globálního cíle. (Edukana.cz, ©2013 + Kolektiv autorů, 2008, s. 192)

#### Vize

Vize strategického plánu by měla být celostním pohledem na obec. Měla by charakterizovat výchozí situaci obce, a čeho chce obec v rámci strategického plánu dosáhnout. Jinak také řečeno: „Co jsme a čím chceme být.“

Vize shrnuje to, čím chce organizace být, popisuje budoucnost jako významně odlišnou od současnosti tím, že identifikuje hlavní dlouhodobé změny v organizaci. Ve své podstatě je

zdrojem inspirace a poskytuje jasná rozhodovací kritéria pro následnou tvorbu základních strategických směrů a cílů. (Edukana.cz, ©2013)

Vize by měla splňovat určité parametry, mezi které patří:

- na vizi je potřeba se dívat z různých pohledů, které v konečném výsledku přinesou jednotné nekompromisní řešení, čímž se předejde případným budoucím problémům
- definování současného a budoucího stavu
- orientace na potřeby občana a jejich uspokojení
- sociální politika – zodpovědnost k občanům, zaměstnancům, ale i ekonomickému subsystému apod.
- přesná formulace jednotlivých částí vize umožňující případné korekce v průběhu procesu tvorby strategického záměru. (Fotr, 2012, s. 35)

Strategické cíle by měly přímo navazovat na zpracovávanou vizi. Podmínkou věrohodnosti jakéhokoliv strategického cíle je dle Fotra (2012, s. 37) jeho měřitelnost a zhodnotitelnost. Pokud není možné navrhovaný ukazatel zhodnotit, je třeba jej změnit.

### 1.2.2 Návrhová část strategického plánu rozvoje obce

Strategický plán obce představuje sérii intervenčního působení veřejných zdrojů. Existují dvě základní formy tohoto intervenčního působení:

- strategický plán obce jako celek, obsahující ucelený soubor víceletých opatření sdružených do problémových okruhů a priorit
- opatření zahrnující soubor rozvojových aktivit realizovaných prostřednictvím projektů. (Květnice.eu, ©2006)

V rámci projektu rozeznáváme projekty hmotné a finanční povahy (např. ocenitelný projekt, studie, akce, stavba) a nefinanční povahy mezi, které patří politická podpora, lobbying či jiné aktivity. Aby mohlo být toto působení intervencí efektivně monitorováno a hodnoceno, musí být zvláštní pozornost věnována nejnižší operační úrovni, tj. opatření, resp. rozvojové aktivitě (projekt). (Květnice.eu, ©2006)

Návrh strategického plánu obsahuje:

- na úrovni strategického plánu je definován jeden globální cíl
- na úrovni problémového okruhu je pro každý okruh definován jeden strategický cíl
- na úrovni priority je pro každou prioritu definován jeden cíl priority

- na úrovni opatření je pro každé opatření definován jeden operační cíl
- na úrovni rozvojové aktivity je pro každou aktivitu definován jeden realizační výstup. (Květnice.eu, ©2006)

### 1.2.3 Návrhová část strategického plánu rozvoje obce, akční plán

Realizace strategických dokumentů by měla probíhat formou akčního plánu. Jedná se o soubor plánovaných projektů a aktivit, jejichž prostřednictvím mají být naplněny cíle strategie. Akční plán může být součástí strategie případně jejího implementačního dokumentu nebo se může jednat o samostatný dokument na tyto dokumenty navazující. V případě akčního plánu je doporučováno zvolit časové období dvou let. Akční plán by měl obsahovat ty položky strategického plánu, které spadají do daného časového období a jsou zdrojově zajištěny (především z hlediska finančních zdrojů). Akční plán by měl být sestaven flexibilně, aby bylo možné průběžně vyřazovat realizované položky, zařazovat nové položky, měnit stávající položky). Cílem této flexibility je zachovat dokument „živým“. Důležitou podmínkou při tvorbě strategických a programových dokumentů a jejich aktualizaci je zajištění průběžné komunikace s veřejností.

V rámci komunikace by měl být zveřejněny tyto etapy:

- informace o proceduře přípravy SP, o složení orgánů (strategická komise, pracovní skupiny) a o termínech zpracování SP
- sociálně-ekonomická analýza a SWOT analýza obce
- vize, globální cíl, strategické cíle, problémové okruhy, priority a opatření
- dokument jako celek
- podstatné změny v rámci aktualizace dokumentů.

K těmto účelům je nejčastěji použito internetu a místních médií (rozhlas, obecní noviny apod..) Při posuzování souhrnného dokumentu se svolává mimořádné zasedání obecního zastupitelstva s účastí veřejnosti. Po projednání dokumentu se umístí na internetové stránky obce. (Květnice.eu, ©2006; MMR ČR, ©2013)

### 1.2.4 Monitorovací a hodnotící část strategického plánu obce

Vzhledem k tomu, že se obec neustále vyvíjí a to jak v prostoru tak i čase, je zapotřebí plán přizpůsobovat současné situaci. V průběhu realizace dokumentu je tedy nezbytné po určitém období provést zhodnocení, jak jsou jednotlivá opatření z dokumentu realizována, která opatření jsou neadekvátní dané situaci, jaká opatření lze již z dokumentu vyřadit, která

je třeba přehodnotit, která je nutno zařadit nově atd. Toto hodnocení by mělo být prováděno minimálně jednou ročně. Obec v rámci tohoto hodnocení stanoví realizační komisi, která výsledky hodnocení následně promítne do programového dokumentu vyvěšeného na internetové stránce obce, takže veřejnost bude průběžně informována o postupu realizace strategického plánu. Strategické plánování je poměrně složitý proces, který v písemné podobě vypadá poměrně složitě. Nicméně díky tomuto dokumentu může obec již v prvotní fázi v rámci přípravy SWOT analýzy zjistit, jak na tom vůbec je, i když třeba v dalších krocích již pokračovat nebude. (Květnice.eu, ©2006; Edukana.cz, ©2013)

## 2 NÁSTROJE ROZVOJE OBCÍ

Kvalitní správa určitého území - obce, realizace cílů regionálního a místního rozvoje je úzce spojená a závislá na využívání vhodných nástrojů řízení a rozvojových nástrojů. Podle Binka, Galvasové a kol. (2011, s. 84) je důležitou otázkou uplatnění těchto nástrojů rozvoje vhodnost jejich společného využití k rozvoji území. Při volbě jednotlivých nástrojů a na jejich účinnost má vliv celá řada faktorů, které jsou specifické právě v daném regionu, popřípadě obci. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 84)

Nástroje rozvoje obcí lze rozdělit do několika kategorií:

1. Legislativní, institucionální nástroje – závazné postupy a procedury, organizační normy stanovující věcná a procesní pravidla, instituce, regionální management, spolupráce
2. Nástroje územního plánování – strategie, plány, územně plánovací dokumenty, pozemkové úpravy
3. Finanční nástroje – finanční zvýhodnění a podpory, motivace – zdroje potřebné k realizaci. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 83)

### 2.1 Legislativní, institucionální nástroje

Základním rámcem pro plánování rozvoje je regionální politika – ubírá se dvěma směry – první směr je podpora růstu a v druhém směru je koncepce regionální politiky zaměřena na snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony (hospodářsky silné a slabé regiony). Základním cílem regionální politiky je plné využití všech výrobních faktorů, především pak pracovní síly a z toho plynoucí ekonomický růst. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 87)

Hlavním administrativním nástrojem je legislativní rámec ČR a to Zákon č. 248/200 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších předpisů a na nižších úrovních (kraje, obce) se jedná o obecně závazné vyhlášky a nařízení kraje či obce. Úloha obcí spočívá především v koncepční a výkonné činnosti samosprávných orgánů moci zejména v oblasti místního rozvoje. Obce jsou financovány státními dotacemi určenými k zajištění provozu samotných institucí a organizací a dále pak mají rozvojový charakter ve smyslu nákupu nových investic. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 87)

Instituce na obecní úrovni je zastoupena zastupitelstvem případně radou obce. Tím, že mohou obce zřizovat právnické osoby vykonávající určitý okruh činností (kulturní zařízení, technické služby), mohou účinně ovlivňovat způsob realizace různých činností. Význam-

ným prvkem rozvoje regionů je spolupráce, kterou představují složky státní správy, jednotky samosprávy, neziskové organizace, podnikatelský sektor či občané. Efektivní způsob může být dle Binka, Galvasové a kol. (2011, s. 92) zajištěn regionálním managementem. Dalším velmi významným nástrojem, který může pozitivně ovlivnit život v obci, jsou akce, které jsou v obci pořádány (společenské, kulturní nebo sportovní). Podstatou je komunikace veřejné správy s ostatními aktéry a s veřejností – občany obce. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 94 - 95)

### **2.1.1 Obecně závazné vyhlášky a nařízení obce**

Mezi základní nástroje, které mohou obce využívat pro řízení jednotlivých subjektů a jejich činnosti na svém území, patří obecně závazné vyhlášky (samostatná působnost obcí) a nařízení obce (přenesená působnost). Prostřednictvím obecně závazných právních předpisů ukládá obec subjektům, které se na jejím území nachází, určité povinnosti a řídí jejich chování. Tím vytváří rámec pro chování těchto subjektů a ovlivňuje jejich vztahy. (Hrabalová, 2004, s. 22)

Nařízení obce je sekundární (odvozený) právní předpis, který na základě zákona a v jeho mezích vydává rada obce ve věcech patřících do výkonu státní správy (tzv. přenesené působnosti – viz § 7 a § 61 a násl. zákona o obcích). Vzhledem k tomu, že se jedná o odvozený normativní akt, musí být k němu obec vždy zmocněna zákonem. (Vláda ČR, ©2015)

### **2.1.2 Nástroje spolupráce aktérů – místní akční skupiny, dobrovolné svazky obcí, místní agenda 21**

#### Místní akční skupina (MAS)

Významná je také spolupráce veřejného a soukromého sektoru formou vytváření místních akčních skupin. V rámci politiky rozvoje venkova se tyto skupiny začaly objevovat v rámci EU již na konci 80. let 20. Století. MAS vznikl na základě programu LEADER. Prostřednictvím tohoto programu je možné posilovat a rozvíjet komunity místní ekonomiky na základě veřejného, soukromého a občanského sektoru. Cílem je především zlepšení spolupráce aktivních subjektů v obcích (orgány obce, podnikatelé, neziskové organizace...), větší využití specifických kapitol do rozvoje obcí, podpora společného postupu subjektů veřejné, soukromé a občanské sféry. Fungování a zaměření každé místní akční skupiny se řídí dle Strategického plánu Leader. Tento dokument je základem pro specifikaci rozvojové struktury, financování a rámec fungování celé MAS. (Binek et al., 2011, s. 52 – 53)

### Místní Agenda 21

Dokument Agenda 21 je v podstatě strategie udržitelného rozvoje vypracovaná regionální a místní správou. V podstatě tyto místní správy mají významný a velký vliv na globální problémy a tudíž mohou ovlivnit vývoj směrem k udržitelnému rozvoji nejen na místní úrovni. Na úrovni místních aktivit je podstatná účast a spolupráce místních úřadů, které mohou díky tomu, že jsou nejbližší lidem formou správy úspěšně realizovat jejich cíle a dosáhnout udržitelného rozvoje. Důležitá je tedy spolupráce s občany, místními organizace i soukromými podniky. Díky této vzájemné spolupráci je pak možné získat informace, které následně umožní zformulování nejlepších strategií rozvoje dané obce. (Řízení obcí, 2008, s. 53)

Místní agenda 21 (dále MA21) je celosvětově uznávaný a podporovaný způsob integrovaného rozvoje obcí a regionů. Díky MA21 je možné zvyšovat kvalitu veřejné správy a tím v podstatě uplatňovat principy udržitelného rozvoje a také dlouhodobě podporovat prosperitu obcí a regionů. Jednoduše řečeno smyslem MA21 vytvoření komplexního dlouhodobého systému rozvoje s cílem dosáhnout dobré a udržitelné kvality života a životního prostředí ve všech oblastech. (Řízení obcí, 2008, s. 53)

Zavedení MA21 znamená také zavedení „dobré správy“ – správné řízení věcí veřejných, ale i „chytrého vládnutí“, čímž jsou respektovány a naplňovány principy udržitelného rozvoje. Hlavní úlohu v této oblasti plní samozřejmě místní zastupitelstvo. Důležitá je i spolupráce veřejného a soukromého sektoru, ziskových a neziskových organizací a veřejnosti. Jedině tak může být naplněna podstata MA21, čímž bude umožněno vypracování strategického a akčního plánu rozvoje obce, regionu. (Řízení obcí, 2008, s. 54)

### Obec – místní samospráva

*„Jedinečnost obce chápeme jako výhodu z rozdílnosti ve vztahu k ostatním obcím v určitém parametru. Je dána řadou tzv. hnacích sil, mezi něž patří: výběr politiky, společenské vztahy, regionální vazby, geografická poloha, demografický vývoj, historické zkušenosti, tradice, velikost, existence odborných a poradenských vzdělávacích institucí.“* (Jáč et al., 2010, s. 101)

### Dobrovolné svazky obcí

Dobrovolné svazky obcí je možné také nazývat mikroregiony. Jedná se o specifickou formu spolupráce mezi obcemi, přičemž každá obec má možnost stát se členem tohoto svazku

a to za účelem ochrany a prosazování společných zájmů. Kadeřábková a Peková (2012, s. 23) ve své knize uvádí, že současný zákon o obcích č. 128/200 Sb., je v této oblasti podrobnější a některé aspekty upravuje jinak.

*Zákonné vymezení:*

- *Obce mají právo být členy svazku obcí za účelem ochrany a prosazování svých společných zájmů.*
- *Obce mohou vytvářet svazky obcí, jakož i vstupovat do svazků obcí již vytvořených. Členy svazku mohou být jen obce.*
- *Svazek obcí je právnickou osobou. (Zákon o obcích č. 128/2000 Sb., § 49)*

Již v názvu je znatelné, že členství v těchto svazcích je pouze právem, nikoliv povinností. Dle výše uvedeného, členy mohou být pouze obce. Není možné, aby se jimi staly i kraje. Pro svazy obcí platí, že obce mohou vstupovat nebo se stávat jejich členy nejen při jejich vytváření, ale i do již vytvořeného svazku obcí. V současné době jsou tyto svazky obcí zakládány především na základě konkrétních projektů, které jim umožní zlepšit především infrastrukturu obcí (např. dopravní infrastruktura, čističky odpadních vod, některé sociální služby aj.). Hlavním významem tohoto sloučení obcí je především soustředění finančních prostředků na zlepšení kvality života jejich občanů, zvýšení kvality plánování územního rozvoje, možnost zapojit se do mezinárodních projektů a dalších pozitiv. Negativní stránka této problematiky je spojena s obavami představitelů obcí v oblasti ztráty autonomie obcí. Také z nespravedlivého rozdělování získaných finančních prostředků, kdy mohou mít především malé obce problém s prosazováním svých potřeb a požadavků. Význam dobrovolných svazků obcí stále narůstá a záleží na obcích, aby si našli správnou cestu k úspěšnému plnění svých plánů a představ. (Kadeřábková a Peková, 2012, s. 24)

## **2.2 Nástroje územního plánování**

Jako důležité je nutné označit strategické dokumenty a územně plánovací dokumenty. Prostřednictvím těchto dokumentů je možné zajistit komplexní pohled na řízení rozvoje. V prvním případě (strategické) se jedná o aktivní nástroj veřejné správy, v druhém případě (územně plánovací) jsou nástroji regulačními. Strategické dokumenty obecně představují cíle regionálního a místního rozvoje. Územní plánování je úzce spjato s udržitelným rozvojem, tedy zasahuje do environmentální, sociální i ekonomické sféry regionálního a územního rozvoje. Podstatou je ovšem vzájemná provázanost strategického a územního pláno-



vání. V neposlední řadě je také nutné zmínit pozemkové úpravy (zákon č. 139/2002 Sb., o pozemkových úpravách a pozemkových úřadech, ve znění pozdějších předpisů), které jsou podstatné především v rámci rozvoje venkova. Význam je zřejmý nejen pro samotné vlastníky pozemků, ale i pro obce. Pokud se tedy zaměříme na samotnou obec, pak mohou tyto pozemkové úpravy pomoci zprůhlednit vlastnické vztahy k pozemkům, dohledat nezapsaný obecní majetek apod. Podstatné je, že závazný podklad pro územní plánování mohou pozemkové úpravy zjednodušit a zlevnit zpracování územního plánu obce. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 89 - 91)

Územní plánování je proces, jehož smyslem je nalezení dohody o využití území v nejširším slova smyslu. Širší smysl neboli také území širších vztahů a vazeb (dle vyhlášky č. 500/2006 Sb.), je běžně používaný termín v územně plánovací praxi. Vymezení je dáno charakterem území, dopravními vazbami a z toho vyplývající spádovostí obcí (občanská vybavenost a nabídka ekonomických aktivit). (Jáč et al, 2010, s. 131)

Dále je také možné územním plánováním (dále jen ÚP) označit souhrn procesů a nástrojů o rozhodování v území. ÚP zajišťuje předpoklady pro udržitelný rozvoj území a to soustavným a komplexním řešením účelného využití, prostorového uspořádání území přičemž je dosaženo prospěšného souladu veřejných a soukromých zájmů na rozvoji území. Hlavním cílem územního plánování je především vytvářet předpoklady pro výstavbu a pro udržitelný rozvoj území. (Jáč et al, 2010, s. 132)

Dle Jáče (2010) je vytvoření konceptu strategie pro realizaci programu rozvoje, zejména menší a malé obce velmi obtížné. Pro potenciál rozvoje obce je rozhodující postavení obce v širším území, stabilita případně nestabilita regionu a vzájemná rozdílnost obcí v rámci regionu. (Jáč et al, 2010, s. 131)

Nástroje územního plánování jsou definovány zákonem č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu, ve znění pozdějších předpisů.

### 2.2.1 Územní plán

Je základním koncepčním dokumentem pro rozvoj obce a je implementačním nástrojem politik a programů. Jedná se o nástroj podporující stabilitu a udržitelný rozvoj obce. Důležité je zmínit, že pokud se chce obec územně rozvíjet, je územní plán povinným nástrojem. Proces k vytvoření vlastního územního plánu je velmi složitý a dlouhodobý proces. Díky němu je definována základní koncepce rozvoje území obce, ochrana jeho hodnot, jeho

plošného a prostorového uspořádání, uspořádání krajiny a koncepce veřejné infrastruktury. (Jáč et al, 2010, s. 132 – 133; Stavební zákon č. 183/2006 Sb., § 43 - § 57)

Jáč (2010, s. 133) udává, že socioekonomické parametry širšího území, především tedy demografické tendence, zaměstnanost, ekonomická síla obyvatel mohou být podstatným objektivním podkladem k hledání a formulaci střednědobých a dlouhodobých priorit obce. Zásadním je dle Jáče (2010, s. 133) podmínka toho, že na začátku celého procesu stojí občan a na konci zastupitelstvo. Samozřejmě čím je obec početnější, tím se celého procesu účastní více aktérů, se kterými je třeba formulovat a následně dohodnout program rozvoje obce.

### **2.2.2 Územně analytické podklady**

Jedná se o územně plánovací nástroj, kterým je zajištěn a vyhodnocován stav a vývoj území. Obsahem jsou zjištění a vyhodnocení stavu a vývoje území, jeho hodnot, omezení změn v území, záměrů na provedení změn v území, zjišťování a vyhodnocování udržitelného rozvoje území a určení problémů v územně plánovací dokumentaci, tj. v územním plánu obce a v zásadách územního rozvoje kraje. Součástí ÚAP je prováděcí vyhláška ke stavebnímu zákonu, která stanoví obsah a podrobnosti ÚAP. Podstatou ÚAP je tedy soustředění potřebných informací o území a jejich rozbor. Tím se vytvoří základ pro zpracování zadání územního plánu (obce) a také pro zpracování rozboru udržitelného rozvoje území. (Jáč et al, 2010, s. 135 – 136; Stavební zákon č. 183/2006 Sb., § 26 - § 29)

## **2.3 Finanční nástroje**

Prostřednictvím finančních nástrojů jsou zajištěny zdroje pro snižování územních a sociálních rozdílů a také je možno jimi ovlivnit chování aktérů s cílem dosáhnout ekonomické efektivity a sociální soudržnosti. (Lascoumes a Le Gales, 2007 cit. podle Binek, Galvasová et al., 2011, s. 96)

Obce a kraje se nacházejí ve dvojím postavení. V prvním případě jsou sami příjemci dotačních prostředků z EU, státu či kraje (obec), v druhém případě sami dostatečně podporují jiné subjekty. Prioritní postavení v rámci nástrojů finančního řízení má rozpočet a rozpočtový výhled. Podstatou je především efektivní nakládání s finančními prostředky a zvolené cíle by měly odrážet skutečné potřeby daného území. To znamená, že by měly být realizovány pouze předem určené činnosti při vynaložení co nejmenšího objemu vstupů. V rámci obce je nezbytně nutné zajistit udržitelnost neinvestičních položek (provoz obecního

zařízení, činnost spolků, ostatní aktivity obyvatel), následně je pak možné investovat zbylé finanční prostředky na zkvalitnění infrastruktury. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 96 - 97)

Vzhledem k tomu, že požadavky na investice neustále narůstají a také roste konkurence v boji o dané investice, je žádoucí v případě potřeby řešit rozvojový problém zpracovat dotační program. Tento program stanoví objem a nasměrování prostředků, které jsou vyčleněny na daný účel. (Binek, Galvasová et al., 2011, s. 97)

### 2.3.1 Rozpočet obce

Rozpočet obce je jedním z nejdůležitějších a také nejsledovanějších dokumentů obce plnící několik funkcí současně. Patří sem:

- bilance příjmů a výdajů
- roční finanční plán
- veřejný dokument.

Zpracování rozpočtu vychází z rozpočtového výhledu obsahující souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, především o dlouhodobějších závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách při dlouhodobě realizovaných záměrech obce. Rozpočtová skladba je základním třídicím standardem pro peněžní operace veřejných rozpočtů. Prostřednictvím tohoto systému je možné srovnatelné sledování příjmů, výdajů, salda hospodaření a jeho financování v soustavě veřejných rozpočtů České republiky.

V rámci obce je rozpočet pro každý kalendářní rok sestavován zvlášť a je na základě doporučení rady obce a finančního výboru schválen zastupitelstvem obce. (Jáč et al, 2010, s. 80; Kadeřábkoá a Peková, 2012, s. 233)

### 2.3.2 Dotační možnosti obce

Dotace z rozpočtové soustavy do územních rozpočtů jsou dle Pekové (2011, s. 262) určitým projevem solidarity.

*„Potřeba dotací se většinou zdůvodňuje potřebou podpory obecné podpory obcí a regionů i podporou specifických činností, na kterých má stát zájem, které jsou také většinou výsledkem přenesené odpovědnosti za zabezpečování některých, zejména preferovaných veřejných statků ze státu na obce a na vyšší stupně územní samosprávy.“* (Peková, 2012, s. 262)

Peková (2012, s. 262) uvádí cíle dotačních vazeb Evropské unie následovně:

- zmenšit rozdíly v daňové kapacitě a vyrovnat finanční potenciál území
- přispět k vyrovnání finančního úsilí územní samosprávy
- přispět k vyrovnání místních potřeb územní samosprávy
- zajistit standardní úroveň některých lokálních a regionálních veřejných statků
- respektovat výdajové externality.

Obce kromě činnosti v rámci samostatné působnosti zodpovídají i za výkon přenesené působnosti. Dotace jsou územním rozpočtům poskytovány přímo. Tato činnost je financována především prostřednictvím dotací. V posledních letech je ovšem snaha zvyšovat míru finanční soběstačnosti obcí prostřednictvím daňového určení a tím následně snižovat podíl dotací ze státního rozpočtu. Cílem a snahou je tedy podpořit efektivní využití vlastních veřejných příjmů a tím snížit spotřebu veřejných výdajů. Přerozdělovací proces je především zaměřen na nenávratné dotace poskytované územním rozpočtům ve formě účelových (specifických) dotací a neúčelových (všeobecných, globálních dotací). Dále je také možné rozlišovat běžné dotace (neinvestiční) a kapitálové (investiční) dotace. Zejména pak nepodmíněné neúčelové dotace se snaží svým charakterem posilovat pravomoc a odpovědnost orgánů územní samosprávy za jejich hospodaření. Nicméně dle Pekové (2012, s. 265) s tímto způsobem řešení dotací nastává riziko neodborného rozhodování, jehož výsledkem může být neefektivní využití dotací. (Peková, 2012, s. 265)

Dotace mohou obce tedy získávat z různých zdrojů, mezi které patří:

- Na základě jejich definování a schválení v zákoně o státním rozpočtu na příslušný rok (obce mají na tyto dotace nárok a to i v případě neplnění státního rozpočtu; jsou tedy stabilním příjmem pro obec).
- Z kapitoly všeobecná pokladní správa státního rozpočtu spravovanou Ministerstvem financí (např. podpora regionálního školství, podpora rozvoje a obnovy regionální infrastruktury). Patří sem i mimořádné dotace, návratná finanční výpomoc.
- Příjmy nenárokových dotací z rozpočtových kapitol některých ministerstev (přiděleny jsou na základě žádosti).
- Dotace ze státních mimorozpočtových fondů (účelové, kapitálové) jsou určeny na podporu investic s ekologickým aspektem, rozvoj bydlení a dopravní infrastruktury.
- Dotace u krajů (např. podpora cestovního ruchu).

- Dotace z Evropské unie vyplácené ze strukturálních fondů a Kohezního fondu prostřednictvím Národního fondu. Tyto dotace jsou ovšem spojeny se spoluúčastí ze strany územních samospráv a většinou jsou vypláceny až po realizaci akce či stavby. (Provazníková, 2007, s. 133 – 134)

Jako poslední je nutné zmínit, že dotace jsou také důležitým prvkem stupně decentralizace v zemi. Kritéria pro splnění efektivního systému dotací popisuje Provazníková (2007, s. 88) následovně:

- adekvátnost příjmů – dostatek finančních zdrojů samospráv na výkon svěřených kompetencí
- regulace zdanění a výdajů – prevence nadměrných výdajů a omezování zdanění;
- spravedlnost
- transparentnost a stabilita – stabilní výše dotací by měly být známy po delší dobu, aby bylo umožněno dlouhodobé plánování.

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

### 3 PROFIL OBCE HOSTIŠOVÁ

V následující kapitole je zpracován profil obce, který bude sloužit jako podklad pro zpracování strategického plánu rozvoje. V rámci profilu obce budou popsány jednotlivé oblasti, které obec charakterizují. Na základě tohoto popisu bude zjištěna sociální a ekonomická situace obce, která bude sloužit pro sestavení první části analytického podkladu pro strategii rozvoje. Pro účely zpracování profilu obce Hostišová je využito dostupných statistických dat, internetových stránek obce a dále informací, které poskytla starostka obce Hostišová.



Obrázek 3 Obec Hostišová (Hostišová © 2015a)

#### 3.1 Základní charakteristika území

##### Znak obce Hostišová

Znak obce - zelený štít se dvěma stříbrnými hrozny na překřížených úponcích nad zlatou osmihrotou hvězdou - byl udělen obci Parlamentem České republiky dne 16. září 1994.

Zelená barva štítu symbolizuje zemědělský charakter obce. Základem pro vytvoření znaku byl motiv vinného hroznu z nejstaršího dochovaného pečetidla obce spolu s osmihrotou hvězdou zdůrazňující nejstarší období vlády mocných Šternberků. (Hostišová © 2015b)



Obrázek 4 Znak obce Hostišová (Hostišová © 2015b)

### Vlajka obce Hostišová

Prapor obce je popisován jako zelený list se žlutou osmicípou hvězdou uprostřed. Z páté a osmé dvanáctiny žerďového a vlajícího okraje vycházejí dva vodorovné, třikrát lomené pruhy tak, že se vrcholem druhého, pravouhého lomu dotýkají středů horního a dolního okraje listu. Poměr šířky k délce listu je 2:3. Prapor byl schválen Parlamentem ČR 25. 2. 2002. Znak i prapor byly dne 2. 7. 2002 slavnostně posvěceny P. Janem Vavřincem Černým. (Hostišová © 2015b)



Obrázek 5 Vlajka obce Hostišová (Hostišová © 2015b)

Obec Hostišová patří svojí velikostí (265 ha) spíše mezi menší obce nacházející se ve Zlínském kraji. Je součástí Zlínské vrchoviny ležící v nadmořské výšce 308 metrů nad mořem, mimo hlavní komunikační tahy, ze tří stran obklopená rozlehlými lesy v klidném prostředí. Severozápadně od obce Hostišová (10 km) leží krajské město Zlín a dalším větším městem, které se v blízkosti obce nachází (11,5 km) je město Holešov.

V katastrálním území Hostišové pramení dva potoky. Směrem na jih od obce pramení potok Hostišovka, který ústí u Tečovic do Dřevnice. Druhý je bezejmenný potůček, který ústí do Židelné mezi Sazovicemi a Mysločovicemi. Východní hranici katastrálního území tvoří Chlumský potok, pramenící východně od Hostišové a ústící do Dřevnice. Katastrální úze-



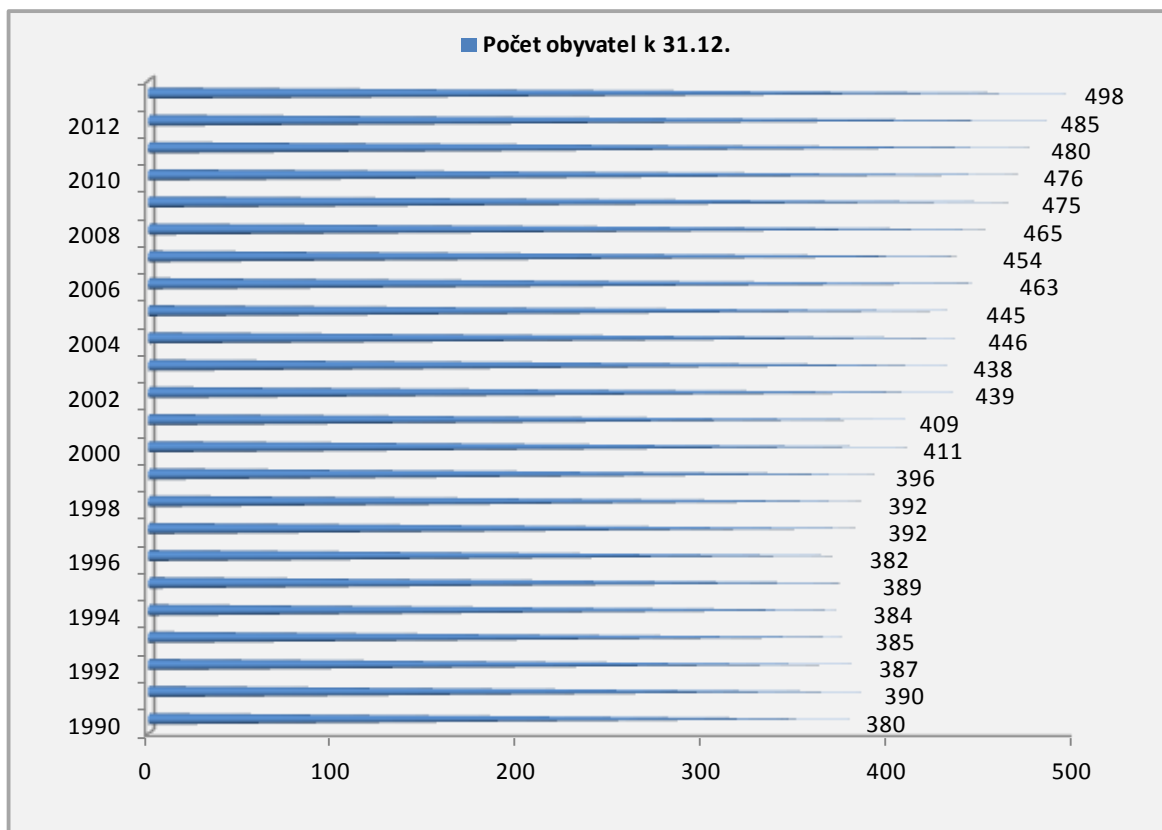
mí má rozlohu 265 ha, z toho 165 ha zaujímá orná půda a 25 ha lesní porost. Ze severozápadní, severní a východní strany sousedí Hostišová s katastrálním územím Racková, z jižní strany s katastrálním územím Lhotka u Zlína a na jižní a jihozápadní straně se nachází katastrální území obce Sazovice.

K 1. 1. 2015 dle Českého statistického úřadu je v obci registrovaných 494 obyvatel. První písemná zmínka o obci pochází z roku 1397. Obec náležela ke količinskému zboží bratrů Zdeňka a Ješka Lukovských ze Šternberka. V té době byla uváděna jako Hosstyssova Lhotka. V roce 1446 je uváděn název Hostissow a roku 1816 Hostěšow. Ještě do nedávné doby se obyvatelstvo obce zabývalo především zemědělskou činností, přičemž půdu získávali zemědělci klučením lesa Trnovec.

### **3.2 Obyvatelstvo**

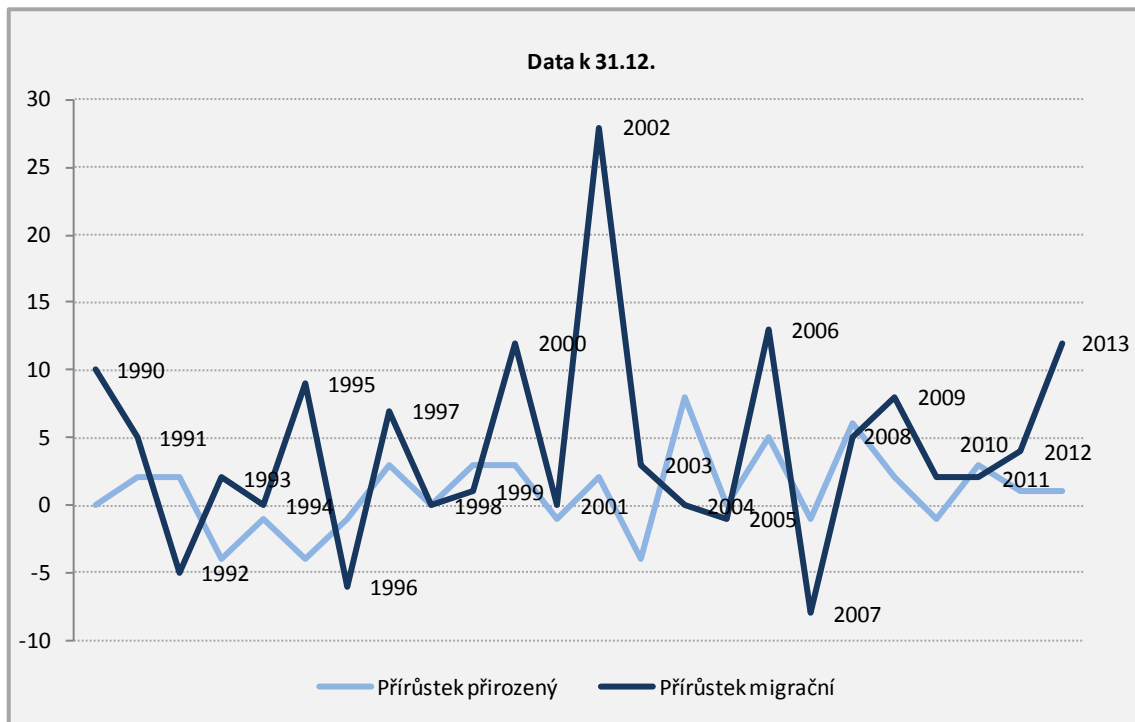
Dle údajů uvedených v tabulce evidence obyvatel Ministerstva vnitra ČR bylo k 1. 1. 2015 v obci Hostišová registrováno celkem 494 obyvatel, z toho 261 mužů a 233 žen. Vývoj počtu obyvatel obce stabilně zaznamenává mírný růst obyvatel. Od posledního Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2001 se celkový počet obyvatel zvýšil o 85 obyvatel (17,2%). V tabulce (příloha č. 1) jsou zaznamenány údaje v letech 1990-2013, přičemž celkový nárůst obyvatel činí 118 obyvatel (31%) a tento nárůst je znázorněn v následujícím grafu. (MV ČR, © 2015; ČSÚ, 2014a)

Graf 1 Vývoj počtu obyvatel v obci Hostišov v letech 1990-2013 (vlastní zpracování dle S, 2014a)



Od roku 1990 do roku 2013 se celkov prrstek obyvatelstva v průměru pohyboval okolo 6 osob. Co se významného nárůstu počtu osob v obci tye, lze jím označit rok 2002, kdy migrační prrstek v tomto roce činil 28 osob. Prmrn migrační prrstek činí v letech 1990-2013 4 osoby. V tomto prpad se tedy jedná o neprli vrazn nárůst počtu obyvatel v této obci. Pokud se podvme na prmrn ron prrstek obyvatel (počet narozených a zemřelých osob), pak tato hodnota činí 1 osobu/ron.

Graf 2 Vývoj přirozeného a migračního přírůstku obce Hostišová v letech 1990-2013 (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2014a)



Z dlouhodobého hlediska je tendence celkového růstu počtu obyvatel pozitivní, do budoucna lze tedy očekávat pokračování tohoto příznivého trendu. Jak v našem rozhovoru uvedla paní starostka Smolková a je také uvedeno v dokumentu Územního plánu obce, cílem obce je zajištění stabilizace a dalšího rozvoje obce a to především posilováním stávajícího zázemí obyvatelstva spojené s podporou rozvoje služeb, zabezpečování potřeb obyvatel a posilování konkurenceschopnosti obce (a tím předcházet případnému odlivu občanů z obce).

V tomto případě se jedná především o možnosti výstavby rodinných domů v obci, vybudování odpovídající infrastruktury a v neposlední řadě také podporu podnikatelské činnosti v obci, které může pozitivně ovlivnit rozhodování současných občanů obce a také přilákat potenciální nové občany.

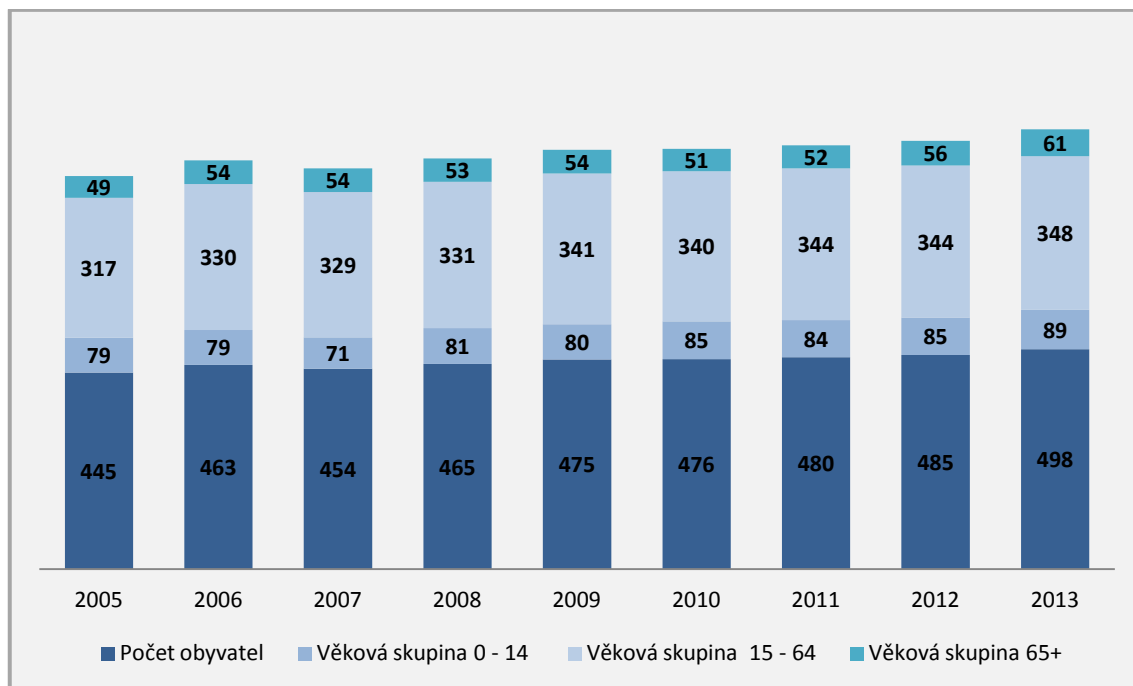
### 3.2.1 Věková struktura obyvatelstva

Na základě dostupných dat z Českého statistického úřadu jsem vypracovala přehlednou tabulku zobrazující věkovou strukturu populace v obci Hostišová od roku 2005 do roku 2013. V další části jsou pak tato data zpracována graficky.

Tabulka 2 Věková struktura populace v obci Hostišová 2005 – 2013 (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2012)

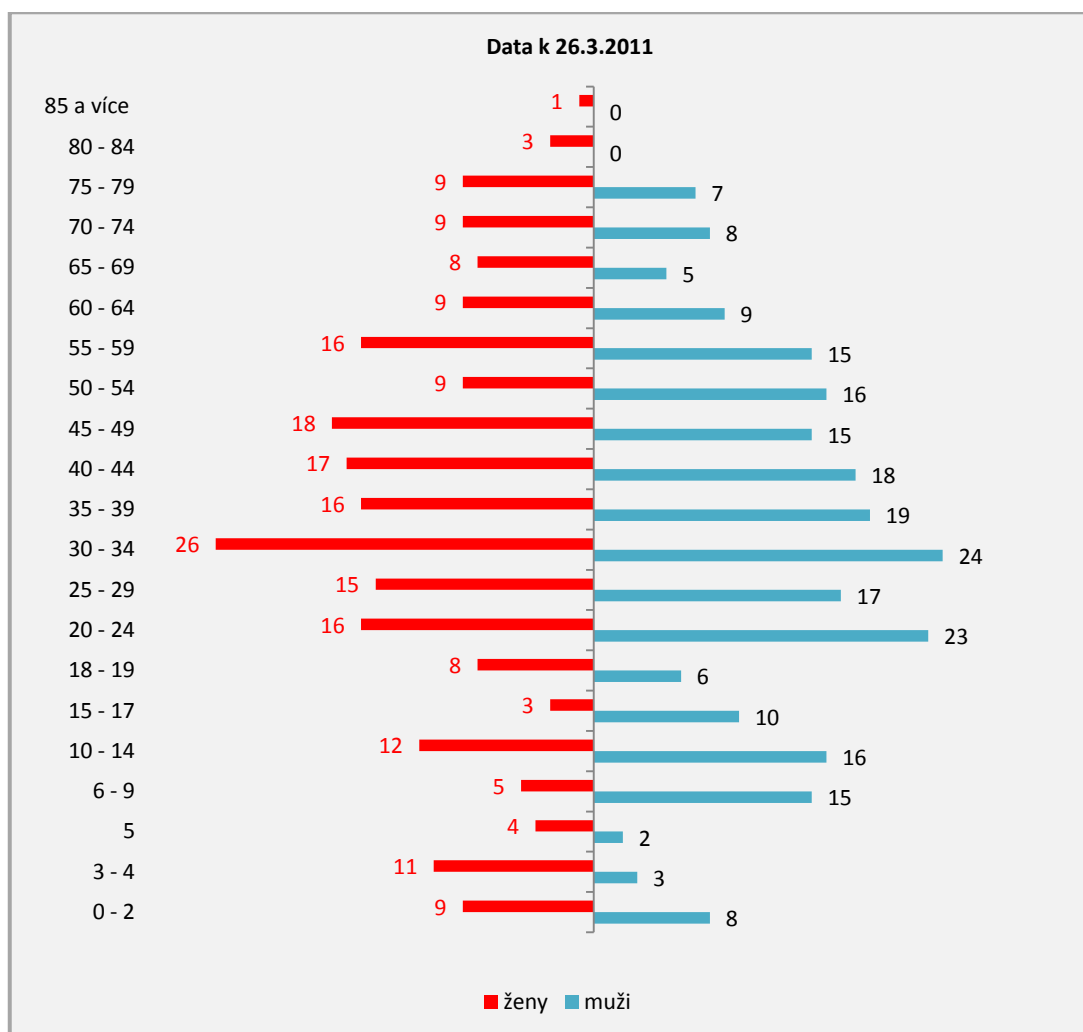
Rok	Počet obyvatel	Věková skupina			Průměrný věk	Index stáří
		0 - 14	15 - 64	65+		
2005	445	79	317	49	35,60	0,62
2006	463	79	330	54	35,90	0,70
2007	454	71	329	54	36,40	0,76
2008	465	81	331	53	35,70	0,65
2009	475	80	341	54	36,40	0,68
2010	476	85	340	51	36,60	0,60
2011	480	84	344	52	37,00	0,62
2012	485	85	344	56	37,45	0,66
2013	498	89	348	61	37,70	0,69

Jak již bylo uvedeno v úvodu kapitoly, růst populace se pohybuje v plusových hodnotách. Z tabulky je také zřetelné, že největší počet obyvatel je zastoupen ve věkové kategorii 15 – 64 což je poměrně příznivý fakt. Nicméně pokud se zaměříme na index stáří, který nám vyjadřuje poměr mezi věkovou kategorií 65+ a věkovou kategorií 0-14 let, pak je jednoznačně vidět, že v obci o něco více převažuje věková skupina 65+ nad věkovou skupinou 0-14 let. Vzhledem k tomuto dlouhodobě zápornému vývoji lze do budoucna očekávat podobný vývoj. Stejně tak je to možné vyčíst z údajů o průměrném věku obyvatel. I zde lze vidět postupné stárnutí obyvatel obce Hostišová. Z tohoto důvodu bude obec nucena v rámci svých možností více se zaměřit na potřeby ekonomicky aktivního obyvatelstva a dále pak na zvyšující se potřeby stárnoucích obyvatel v podobě zdravotních a sociálních služeb.



Obrázek 6 Věková struktura populace obce Hostišov podle hlavních věkových skupin v letech 2005 – 2013 (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2012)

Graf 3 Obyvatelstvo podle pohlaví a věku v obci Hostišová ke dni 26. 3. 2011  
(vlastní zpracování dle ČSÚ, Copyright © 2009-2011b)



Pro zajímavost jsem na základě podkladů z posledního Sčítání lidu, domů a bytů (26. 3. 2011) vypracovala stromový graf, který ukazuje obyvatelstvo v obci Hostišová podle pohlaví a věku. Z tohoto grafu je jednoznačně vidět stále ještě převládající skupina obyvatel středního věku. V budoucnu se tento stromový graf bude měnit a výrazně naroste skupina obyvatel 65 let a více a lze predikovat, že skupina produktivního a předproduktivního věku se bude spíše zužovat.

### 3.2.2 Vzdělanostní struktura obyvatel

Z údajů posledního Sčítání lidu, domů a bytů (26. 3. 2011) činí celkový podíl vzdělanostní struktury obyvatel starších 15 let 81,5% obyvatel. Z toho 17,4 % (80 osob) tvoří obyvatelstvo s nedokončeným nebo základním vzděláním. Následuje skupina obyvatel se středním vzděláním včetně vyučení (bez maturity), která je 36,1% (166 osob) a stává se tím nejpo-

četnější skupinou v celkové vzdělanostní struktuře obyvatel obce Hostišová. V případě úplného středního vzdělání s maturitou se jedná o hodnotu 18,5 %. U nástavbového studia a vyššího odborného vzdělání jsou hodnoty velmi nízké – 0,9% a 0,7%. S vysokoškolským vzděláním je v obci pouze 5,7% obyvatel. Z těchto údajů vyplývá fakt, že obec má nadprůměrný podíl osob bez vzdělání či se základním vzděláním a podprůměrný podíl osob s VŠ. Toto rozložení vzdělanostní struktury obyvatel je také dáno tím, že hlavním zdrojem obživy obyvatel obce byla v minulosti především zemědělská činnost, případně dělnické profese, které nevyžadovaly speciální kvalifikaci či vzdělání. A také fakt, že osoby s dosaženým vysokoškolským vzděláním mají vyšší tendenci migrace do měst, kde je větší předpoklad nalezení profese, která bude lépe vyhovovat jejich vzdělání.

### 3.2.3 Socioekonomická struktura obyvatelstva

V případě hodnocení obyvatel obce z pohledu rodinného stavu na základě údajů z posledního Sčítání lidu, domů a bytů 2011 vyplývá, že skupina svobodných a sezdaných obyvatel je poměrně vyrovnaná. V prvním případě se jedná o 45% obyvatel (119 mužů, 88 žen) a v druhém případě pak 45,7% (106 mužů, 104 žen). V případě rozvedených a ovdovělých se tyto čísla opět přibližují. Jedná se 4,6% a 4,8%. (ČSÚ, Copyright © 2009-2011a)

Pokud bychom se zaměřili na výši rozvodovosti oproti uzavírání sňatků, pak v posledních čtyřech letech nebyl v obci zaznamenán ani jeden rozvod, naopak svatby mají stabilní tendenci s výjimkou roku 2013, kdy byly uskutečněny čtyři svatební obřady (což je nejvíc od roku 2006 – 6 sňatků). (Český statistický úřad © 2014b)

Z pohledu náboženské víry podíl věřících (hlásící se k církvi, náboženské společnosti) a věřících (nehlásící se k církvi, náboženské společnosti) výrazně převyšuje kategorii nevěřících a to 216 osob k 86 osobám. (ČSÚ, Copyright © 2009-2011a)

Národnostní struktura populace je z 52,2% tvořena českou a z 19,6 % moravskou a dále pak již v malém zastoupení slovenskou 0,7% a ve stejném zastoupení 0,2% polskou a ukrajinskou. (ČSÚ, Copyright © 2009-2011a)

## 3.3 Vnější vztahy, sounáležitost a spolupráce obce

### Mikroregion Židelná

Jedná se o dobrovolný svazek obcí, který se skládá z osmi obcí, a to jsou: Hostišová, Lechotice, Míškovice, Mysločovice, Racková, Sazovice, Tečovice, Žeranovice. Předmětem

činnosti svazku je koordinace významných investičních akcí na území všech členských obcí, cílem je také sladit zájmy, potřeby a činnosti samospráv jednotlivých obcí. V případě jednání o společných věcech s třetími osobami ve věcech zájmu regionu je úkolem svazku zastupování členských obcí. Do kompetencí svazku mimo jiné také patří hospodaření s majetkem členských obcí, které do svazku členské obce vložily a také s majetkem, který získaly vlastní činností. Svazek se zaměřuje na ekologickou stabilitu regionu spojenou s ochranou životního prostředí v rámci území svazku, na koordinaci územního plánování, rozvoje cestovního ruchu a s tím spojenou propagací svazku a jeho území. (Webnode.cz, © 2011)

#### MAS – Partnerství Moštěnka, o.s.

Tato místní akční skupina spojuje mikroregiony Moštěnka, Holešovsko a Židélná plus další přidružené obce (mapa viz příloha č. 2), přičemž cílem této organizace je ochrana nejvýznamnějších hodnot jednotlivých území v rámci tohoto sdružení (např. venkovské prostředí, příroda, kulturní bohatství, zdravé životní prostředí.). Dále je MAS zaměřena na posilování ekonomické prosperity a kvality života v tomto území (podpora malého a středního podnikání, podpora zaměstnanosti, podpora socioekonomického rozvoje v obcích apod.). Obecně vzato se jedná o koordinovaný postup členů společnosti při všestranném rozvoji daného území, podporování rozvoje občanských iniciativ na místní a regionální úrovni v souladu s podmínkami trvale udržitelného rozvoje. (MAS-Partnerství Moštěnka © 2011)

#### Sdružení měst a obcí Východní Moravy

Sdružení měst a obcí Východní Moravy zahrnuje 110 obcí. Sdružení je zaměřeno především na projekty v oblasti kultury, hospodářství a sociálního rozvoje členských obcí. Jednou z oblastí, které se intenzivně věnuje je také oblast životního prostředí, zlepšování jeho stavu a problémů s tím souvisejících. Také se snaží podporovat rozvoj turistiky a cestovního ruchu v regionu. Snaží se sjednotit postupy jednotlivých samospráv a tím dosáhnout svých cílů nejen na domácí půdě, ale v rámci zahraniční spolupráce a pomocí s ní spojenou. V tomto případě se jedná především o sousední regiony České republiky a příslušné příhraniční regiony Slovenské republiky. Toto sdružení je také součástí Regionu Bílé Karpaty. (SMO VM, 2010)

#### Myslivecké sdružení Hostišov – Lhotka

Toto Myslivecké sdružení (dále jen MS) má 21 členů, 5 z nich je z Hostišové. Mezi činnostmi, které MS vykonává, patří úklid kolem cest a to v jarních měsících, dále pak pomáhají



členové MS při úklidu po těžbě dřeva a při sázení stromků. Samozřejmostí je i péče o zvěř. Také každoročně pořádá myslivecký ples pro občany a přátele myslivosti. Vzhledem k nepříznivým podmínkám k činnosti (chybí vlastní honitba) se počet členů snižuje.

#### Sbor dobrovolných hasičů Hostišová

Stejně jako v mnoha jiných okolních obcích, tak i obec Hostišová disponuje Sborem dobrovolných hasičů, který byl založen již v roce 1936. Vzhledem k tomu, že zanedlouho po založení sboru přišla II. světová válka, činnost sboru byla na nějaký čas utlumena a nemohla se plně rozvinout. Po válce se činnost opět rozběhla a byla zaměřena především na vybudování potřebného zázemí (stavba požární zbrojnice, vybavení výzbrojí a výstrojí). Následně mohla být rozvinuta činnost a výcvik požárního družstva. Od roku 2012 je opět v činnosti dětské družstvo, které se pravidelně účastní místních hasičských soutěží. Náplní sboru je nejen hašení požárů, ale i zasahování při povodních a různých kalamitních situacích.

#### Bábinky

Soubor vznikl zcela spontánně na konci roku 2003, kdy se ženy domluvily a pod vedením kapelníka Miroslava Hořčici zazpívaly koledy a vánoční písně u vánočního stromu. Tento sbor se sestává ze čtrnácti žen a pro větší hlasovou pestrost tří mužů. Vzhledem k pozitivnímu ohlasu na jejich vystoupení jejich činnost stále pokračuje. Název vyplynul z početní převahy žen (seniorek a babiček) a mužská část souboru s tímto názvem souhlasila. Vystupují v rámci oslav vánočních svátků, při mších, které se konají na Hostišové, při besedě s důchodci apod. Zpívají především lidové a duchovní písně, nechybí ani písně taneční. Tento pěvecký soubor také obnovil tradici tzv. důchodcovských plesů.

#### Hostband

Jedná se folkový kvartet působící od roku 2002 v obci Hostišová. Svými písničkami doprovází některé obecní akce. Jeho členové pořádají festival HOSTIŠOVSKÉ FOLKOVÉ KOŠTOVÁNÍ, kam zvou jak začínající, tak i známé kapely a písničkáře.

#### Dětské divadlo

Po téměř 50 letech bylo na Hostišové obnoveno ochotnické divadlo a to prostřednictvím dětí, které v tomto divadle účinkují již od roku 2002. Děti hrají nejen pro místní, ale také pro okolní obce, školy a školky. Stejně tak vystupují při různých kulturních příležitostech, jako je třeba vítání občánků, u příležitosti oslav osvobození obce a také na Den matek.

### Horizont Hostišová

Jedná se Občanské sdružení, jehož hlavní snahou je zachovat důležité krajinné prvky obce a jejího okolí, trvale usilovat o harmonické začlenění obce do okolní krajiny, popř. při zachování citlivého ekologického přístupu upravit vhodné lokality tak, aby mohly sloužit veřejnosti k aktivnímu odpočinku, kulturnímu a sportovnímu vyžití. Svoji činností chce přispívat k harmonickému rozvoji společenství obce. (Hostišová, © 2015c)

### T. O. Údolí děsu

Ústředním místem tramské osady Údolí děsu se stal srub, který byl vystaven již v roce 1972. Účelem a cílem tohoto počínu bylo založit zázemí pro pravidelné scházení milovníků přírody, romantiky u ohně a odreagování se od každodenních starostí běžného života.

### T. O. Netopýr

Obdobná je tramská osada Netopýr, která také slouží ke scházení milovníků přírody a zároveň se snaží napomáhat při údržbě krajiny jako například jarní čištění studánky.

### BAOBABY

Jedná se o občanské sdružení zabývající se přírodním stavitelstvím (jeho propagací, různým poradenstvím apod.). Zájem o toto sdružení narůstá.

### Farnice

Jedná se o pravidelné čtvrtěční modlení. Účastníci jsou osoby nad 65 let (celkem 15). Mimo jiné také zajišťují úklid křížové cesty, kříže a památníků v obci.

## **3.4 Ekonomická základna**

Vzhledem k tomu, že se jedná o velikostně spíše menší obec, nelze zde předpokládat zastoupení příliš velkého množství firem nebo podniků zaměstnávající obyvatele obce. Díky výhodné poloze obce v zázemí krajského města Zlína a také větších měst jako Otrokovice nebo Holešov je možnost pracovního uplatnění vyšší. Je ovšem spojená s nezbytnou dojížděnkou za prací.

Ke dni 31. 12. 2013 bylo v obci evidováno 97 podnikatelských subjektů, přičemž 76 subjektů tvoří podnikatelé (fyzické osoby), dále se v obci nachází 5 obchodních společností. Početnou skupinu také tvoří skupina subjektů bez zaměstnanců neboli OSVČ jejichž počet je 31. V obci se nachází 5 mikropodniků (subjekty se zaměstnanci s počtem 1-9 zaměst-

nanců) a 2 malé podniky (subjekty se zaměstnanci s počtem 10-49 zaměstnanců). Pokud se jedná o rozdělení subjektů dle četnosti oboru podnikání, převažuje zde zpracovatelský průmysl (22 subjektů), dále pak stavebnictví, velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel mající stejný počet subjektů (19). (CRR ČR ©2012 – 2014)

Na základě vypracovaného územního plánu je hlavním cílem stabilizace stávající výrobní plochy a na jihovýchodním okraji obce je navržena nová plocha pro smíšenou výrobu. V případě menších živnostenských provozoven je možné je umístit i v obytné zástavbě. Hlavní podmínkou je ovšem, že nesmí mít negativní vliv na své okolí. Tímto bude zajištěn optimální rozvoj území a budou rovněž vytvořeny podmínky pro výstavbu a udržitelný rozvoj území. Existují i překážky v podnikání, které uvádí samotní podnikatelé a to především nedostatek kvalifikovaných pracovníků, špatná dopravní infrastruktura, špatné napojení na technickou infrastrukturu - chybí plynofikace.

#### Místní zaměstnavatelé

Mezi významnější firmy, které v obci převládají, patří společnost ZEKO s. r. o. (provozovna), která se zabývá kovoobráběním a zámečnictvím, dále pak ZEMET spol. s r.o. se sídlem v Tečovicích zabývající se zemědělskou a živočišnou výrobou), DAMEST s.r.o., se sídlem Otrokovicích provozující stavební činnost a služby), JM RACING, s.r.o. se sídlem v Napajedlech, jejíž činností je pronájem a opravy závodních automobilů a nakonec MRAZÍK, spol. s r. o. (provozovna) jejíž činnost je zaměřena na výrobu chladících zařízení.

#### **3.4.1 Trh práce**

Nezaměstnanost je ukazatel vyjadřující úroveň rozvoje daného města či obce. Pracovní síla má silný vliv na ekonomický vývoj v zemi obecně. V posledních letech narůstá trend nezaměstnanosti u obyvatel ve věku 45 až 59 let, což je poněkud znepokojující vzhledem k tomu, že z demografického hlediska má právě tato riziková skupina rostoucí charakter.

Z posledních údajů dostupných z Integrovaného portálu MPSV činila **za březen 2015 míra nezaměstnanosti v obci Hostišová 6,6%**, (jedná se o uchazeče o zaměstnání ve věku 15-64 let – celkem 23 osob). (Integrovaný portál MPSV, 2015)

Z tabulky níže uvedené lze vidět, že míra nezaměstnanosti má klesající tendenci. Je také patrné, že významným milníkem v oblasti nezaměstnanosti byla celosvětová ekonomická

krize, která započala v roce 2009, v obci se projevila nejsilněji až v roce 2010, kdy míra nezaměstnanosti činila 16,5%.

Rok	Uchazeči o zaměstnání	Míra nezaměstnanosti (%)	Nezaměstnaní do 3 měsíců	Nezaměstnaní 3 - 6 měsíců	Nezaměstnaní 6 - 9 měsíců	Nezaměstnaní 9 - 12 měsíců	Nezaměstnaní více než 12 měsíců
2008	22	10,6	0	0	11	0	4
2009	26	13,8	4	3	7	4	8
2010	31	16,5	10	5	2	3	11
2011	24	12,8	9	3	3	2	7

Tabulka 3 Počet uchazečů o práci a míra nezaměstnanosti v obci Hostišová v letech 2008 – 2011 (vlastní zpracování dle Veřejné databáze ČSÚ, 2015)

### 3.4.2 Zemědělství, lesnictví a průmysl

V zemědělské oblasti zde podniká firma ZEMET, zaměřená na rostlinnou a živočišnou výrobu. V této oblasti je jediným zástupcem. Rostlinná výroba zahrnuje pěstování potravinářské a krmné pšenice, ječmene, řepky olejné, kukuřice a speciálních plodin. V rámci živočišné výroby jde především o chov jatečných prasat a plemenného materiálu pro vlastní chov. Součástí společnosti je ještě agromechanizace, autodoprava a opravárenská dílna.

Obec má k dispozici celkem 215 ha zemědělské půdy z toho orné půdy je 169 ha (78,3%). 25 ha pozemků tvoří ovocné sady rozkládající se na jižním a východním okraji obce a 16 ha zahrady. 25 ha tvoří lesní půda, kterou v rámci své činnosti obhospodařuje Myslivecké sdružení Hostišová – Lhotka (celková výměra lesní půdy pro obě obce činí 147,55 ha).

V současné době probíhají v obci komplexní pozemkové úpravy, které budou mimo jiné řešit i protierozní opatření na velkých půdních celcích obhospodařovaných firmou ZEMET např. vytvořením travních pásů a záchytných příkopů. Cílem opatření je částečné ztlížení velkovýrobního obhospodařování ploch.

V rámci průmyslu v obci působí firmy ZEKO a DAMEST a několik OSVČ. V územním plánu je navržena plocha pro podnikání - plocha smíšená výrobní. Co se průmyslové zóny týče, není zde žádná a do budoucna se o ní ani neuvažuje vzhledem k nedostačující potřebné infrastruktuře.

### 3.4.3 Služby a cestovní ruch

Vzhledem k velikosti obce provozování širšího okruhu služeb přímo v obci je nerentabilní. Z tohoto důvodu jsou v nabídce především základní služby spočívající v obchodu se smí-

šeným zbožím, pohostinství „Posezení u nás“, kadeřnictví a holičství. Dále je zde také možné prostřednictvím OSVČ využít služeb kameníka, malíře, uměleckého kováře. V rámci dojížděky do obce je pravidelně každou středu zajištěn prodej masa a uzenin. Podobným způsobem lze využít služeb pedikérky. V případě aktuální nabídky nové služby (např. prodej drůbeže – není pravidelná činnost), jsou občané informováni prostřednictvím rozhlasu a také internetových stránek.

Poštovní služba je zajišťována Poštou Mysločovice v Mysločovicích (otevírací doba je od pondělí do pátku).

Další služby jsou zajištěny obcí Mysločovice a pak především v blízkém krajském městě Zlín.

Vzhledem k tomu, že se v obci nenacházejí výrazné atraktivní a kulturní památky, nelze obec označit jako přímé turistické centrum. Vzhledem ke své poloze (bohatý lesní porost) nabízí vyžití především pro pěší a cyklistickou turistiku. Tímto se obec stává příjemným zastavením na cyklotoukách v okolí krajského města Zlína. K těmto účelům byla na stránkách obce vytvořena interaktivní cyklistická mapa, která umožní případným turistům lepší orientaci v oblasti a také možnost naplánování tras po okolí. Zajímavým cílem, který mohou turisté navštívit je od roku 2012 rozhledna „Na Strážné“, ke které také patří Hospůdka u rozhledny, kde je možné se občerstvit. Další občerstvení je pak zajištěno v obci a to již zmiňovaným pohostinstvím „Posezení u nás“. V obou případech je třeba upozornit na omezenou otevírací dobu.

## **3.5 Občanská vybavenost**

### **3.5.1 Bytová výstavba**

K 23. 6. 2011 bylo v obci evidováno 144 domů (126 obydlených), z toho 143 rodinných domů (125 obydlených). Největší zastoupení mají obydlené domy s jedním počtem bytů (99). Znamená to tedy, že v obci jsou pouze rodinné domy a nenachází se zde žádný obytný dům. Obec také nevlastní žádné obecní byty. V letech 2001 – 2011 bylo v obci postaveno 13 domů. Průměrné stáří domů v obci je 41,8 let. (ČSÚ, Copyright © 2009-2011c)

Nová bytová zástavba je směřována do volných míst v již zastavěném území. Tyto plochy nejsou z kapacitních důvodů rostoucího zájmu obyvatel dostačující, proto jsou další navrhované plochy k výstavbě umísťovány na okrajové části obce a to v severní a jihozápadní části obce. Co se týče starší bytové zástavby, jsou připraveny plány postupné rekonstrukce

a modernizace těchto objektů (zateplení knihovny, vnitřní rekonstrukce KD) a tím podpoření jejího dalšího využití. Bytová výstavba by také měla korespondovat s optimální cílovou velikostí obce, která činí přibližně 550 obyvatel v obci.

Za strany obce je také snaha podpořit zájem obyvatel obce i potenciálních zájemců o výstavbu v obci příspěvkem, který činí 25 tisíc korun na jeden dům. Tento příspěvek slouží ke zřízení inženýrských sítí k rodinnému domu. V minulém roce 2014 byl tento příspěvek schválen zastupitelstvem a následně přidělen dvěma zájemcům o výstavbu rodinného domu v obci. Jednou z důležitých podmínek pro přidělení příspěvku je trvalý pobyt žadatele v obci.

V dolní části obce se také nachází rekreační oblast, která sčítá celkem 11 objektů, přičemž 7 z nich jsou rekreační chaty.

Sociální bydlení není v obci zajištěno pro nezáměstnané občany. Péči o seniory zajišťují příslušníci rodiny v rodinných domech.

### 3.5.2 Školství

V současné době obec Hostišová nedisponuje žádným předškolním ani školním zařízením. Spádovým místem pro předškolní a základní školní vzdělání je obec Mysločovice, kde se nachází ZŠ a MŠ Mysločovice. Tuto školu také navštěvují děti z dalších obcí v okolí (Sazovice, Lehotice, Míškovice a Machová). MŠ školka je rozdělena do dvou tříd a personálně je zabezpečena čtyřmi kvalifikovanými pedagogickými pracovníky. V současné době navštěvuje ZŠ Mysločovice 302 dětí (první až devátý ročník). Personální zastoupení je zajištěno 15 vyučujícími. V případě dalšího školního vzdělávání – středoškolské, vysokoškolské se nabízí krajské město Zlín, Otrokovice případně Holešov, ale vše je spojeno s dojížděnkou. V minulosti byla dojížděnka do MŠ a ZŠ Mysločovice financována prostřednictvím dotací v hodnotě 500 tis. Kč. Po změně legislativy v roce 2013 již tato dotace není poskytována. Obec alespoň částečně přispívá ZŠ na vybavení prvňáčků a plavecký výcvik. Také přispívá rodičům na lyžařský výcvik, školné v mateřské školce. (MŠ A ZŠ Mysločovice, 2015)

### 3.5.3 Zdravotnictví a sociální služby

Přímo v obci se nenachází žádné zdravotnické ani sociální zařízení (nejsou obyvateli obce poptávána). Zdravotní služba je tedy zajišťována ve zdravotním středisku Zlín-Malenovice nebo na Poliklinice Zlín v závislosti na výběru obyvatel obce. V Malenovicích ordinuje

praktický lékař MUDr. Pospíšil, na osobní vyžádání zajíždí k pacientům a jednou týdně ordinuje v Mysločovicích. Zde také ordinuje zubař MUDr. Drbal. V rámci obce je rovněž dostupná zdravotní sestra, která je velmi ochotná a dobrovolně poskytuje základní zdravotnický servis občanům jako je dovoz léků, injekce, základní ošetření apod. Lékařská pohotovost se nachází v krajském městě Zlín.

### 3.5.4 Kultura

V obci je pro účely kulturního vyžití 1 kulturní dům, který je svojí velikostí dostačující potřebám jednotlivých kulturních akcí. Návštěvnost akcí je lehce podprůměrná, ačkoliv přehled akcí pořádaný jednotlivými spolky a sdruženími je poměrně bohatý. V rámci kulturního domu (zasedací místnost OÚ) se také nachází obřadní síň. Oprávnění přijímat slib manželství mají starostka a místostarosta obce a to ve dnech pátek a sobota. V případě potřeby většího kulturního zařízení, opět se zde nabízí dojíždka do ne příliš vzdáleného města Otrokovice a krajského města Zlín. Mezi kulturní akce patří především:

Vodění medvěda - což je Masopustní veselí (průvod masek v čele s medvědem) probíhající poslední sobotu před Popeleční středou.

Májkování – poměrně málo známý zvyk, který jsem osobně zažila a nikde jinde jsem se s ním nesešla. Jedná se o to, že čtrnáct dní před Velikonocemi chodí po vsi děvčata s ozdobenými větvičkami - májkami a zpívají píseň: Stála Panenka Maria. Je to taková malá obdoba nadcházejících Velikonoc, kdy po vsi chodí chlapci s pomlázkou.

Velikonoce – tento zvyk je již více známý, chlapci na Zelený čtvrtek, Velký pátek a Bílou sobotu klepáním nahrazují zmlklé zvony. Na rozdíl od jiných vesnic používají jen "klapačky" a dodržují stejný rytmus na slova: "V pátek ve tři hodiny zemřel Kristus na kříži."

Náš svátek – je to opět specifický svátek obce Hostišová, jedná se v podstatě o hody konající se vždy 2. 7. bez ohledu na den v týdnu.

Setkání u vánočního stromu - první neděli adventní a neděli před koncem vánoční doby se schází občané u kaple. Vystupuje kapela Hostband a soubor Bábinky. Vánoční čaj a cukroví zpříjemní atmosféru. Na prvním setkání děti zdobí stromeček, posvětil se adventní věnec a zapálí první svíce na něm. A nakonec se rozsvítí velký vánoční strom. Na druhém setkání zaznívá píseň tzv. Svodka - shrnutí událostí uplynulého roku.

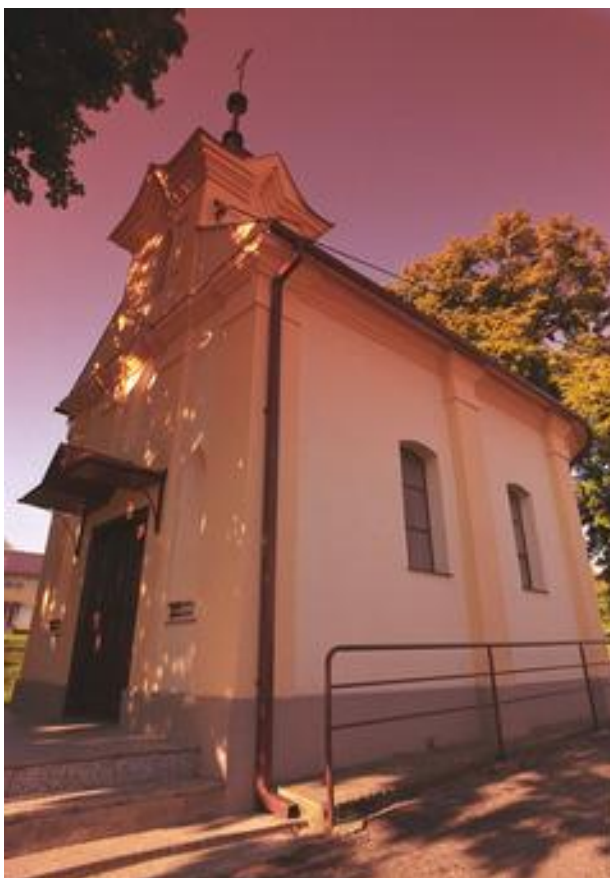
Silvestrovský oheň, sjezdy rodáků (1 x za 10 let), Hostišovské folkové koštování.

Novoroční výstup na Hřeben - na nový rok se pořádá novoroční výstup na blízký kopec Hřeben (399 m n.m.). Každý rok získají účastníci originální novoroční razítko.

Obec také podporuje různá zájmová sdružení obce a kulturní spolky, stejně jako činnost hasičského sboru (viz kapitola 3.3 Vnější vztahy, sounáležitost a spolupráce obce) a knihovny.

#### Kulturní památky

Mezi nejvýznamnější kulturní památky obce patří kaple Navštívení Panny Marie, barokní kříž z roku 1756 (zapsán v seznamu kulturních památek ČR), socha Josefek (socha Panny Marie na místě, kde stávala socha sv. Josefa – zažitý název). Také 2 památníky padlých za 2. světové války (partyzána Metoděje Ponížila a rumunským vojáků), památník Clay-Eva, 2 památné stromy - Prajzovská hruška a dub a Křížová cesta, jejímž autorem je místní rodák pan Oldřich Vojáček, patří k často navštěvovaným místům.



Obrázek 7 Kaple Navštívení Panny Marie v obci Hostišová (Hostišová © 2015d)





Obrázek 8 Prajzovská hruška (Hostišová © 2015e)

### Knihovna

Ačkoliv je určená pro obec s počtem obyvatel 500, plní doporučený Standard veřejných knihovnických a informačních služeb (VKIS), a to v plné šíři. V knihovně je možné si vybrat z více než 1997 knižních titulů a také z několika druhů časopisů. V rámci spolupráce je možné si zapůjčit knihy z Městské knihovny v Otrokovicích. Knihovna svým čtenářům nabízí internetové připojení. Nabídka knihovny je schopna pokrýt poptávku nejen nejmenších čtenářů, ale i studentů a jednotlivců se specifickými požadavky.

### **3.5.5 Sport**

V rámci obce se nachází sportovní areál, tenisové kurty, dětské hřiště a také ping pong. V létě v tomto areálu probíhají hasičské soutěže, sportovní akce různého zaměření (např. fotbalový turnaj), v zimě pak se tenisový kurt mění v ledové kluziště, které s velkou oblibou využívají především děti s rodiči. V kulturním domě je pak možné pro obyvatele obce nabídnout cvičení aerobiku nebo cvičení kung-fu. V případě potřeby dalšího sportovního využití je v nedalekých Sazovicích velký sportovní areál včetně koupaliště a restauračního zařízení. A také v Malenovicích, Otrokovicích a ve Zlíně. Vzhledem k místu, ve kterém se obec nachází, se pro milovníky přírody přímo nabízí pěší turistika a cykloturistika (cesta na Hřeben, na Chlum apod.).

## 3.6 Infrastruktura

### 3.6.1 Technická infrastruktura

#### Vodovod

Obec Hostišová je v současné době zásobována pitnou i užitkovou vodou z veřejné vodovodní sítě, na kterou jsou napojeny všechny budovy v obci. Voda je dodávána z vodojemu umístěného nad obcí (tato voda je dodávána ze skupinového vodovodu Zlín – zdroj Tlumačov přes čerpací stanici vodojemu v Tečovicích). Obec je rozdělena do dvou tlakových pásem. V prvním pásu je převážná část obce, v druhém se nachází lokalita Strážná (pitná voda je zajištěna pomocí AT stanice v blízkosti vodojemu). Vodovod je v majetku firmy VaK Zlín, a.s. Vodojem je v majetku obce. Vodovod v obci byl budován v různých obdobích a nejstarší části jsou z 50. let minulého století, což může do budoucna znamenat narůstající problémy s poruchovostí.

#### Kanalizace

V obci je jednotná kanalizace v délce cca 790 m a je rozdělena na dvě větve, které ústí do místních toků. Připojeny jsou téměř všechny budovy v obci. Kanalizaci vlastní dva subjekty - obec (horní konec) a VaK Zlín, a.s. (dolní konec). Způsob čištění je zajišťován přímo u domů – septiky, domácí ČOV. U staré zástavby jsou splaškové odpadní vody jímány v bezodtokových jímkách na vyvážení nebo jsou bez předchozího čištění přímo zaústěné do kanalizace nebo vodního toku. Centrální čistírnu odpadních vod obec nemá.

Vzhledem k tomu, že obec nemá centrální čistírnu odpadních vod, nesplňuje dané normy EU a povolené limity jsou často překračovány. Povolení k vypouštění odpadních vod má obec pouze do roku 2015, proto se tento problém musí neodkladně řešit.

#### Plynofikace

Vzhledem k tomu, že zájem o plynofikaci byl ze strany občanů velmi nízký, doposud nebylo nutné plynovod v obci zajistit.

#### Nakládání s odpady

Občané mají vlastní nádoby na směsný komunální odpad. Svoz komunálního odpadu je prováděn 1x za dva týdny prostřednictvím společnosti TS Otrokovice. Sběr tříděného odpadu je zajištěn pomocí 5 sběrných míst po celé obci (sběr PET lahví, skla, papíru). Dále jsou v obci velkoobjemové kontejnery (2 na objemný odpad umístěné ve sběrném dvoře u

hasičské zbrojnice, 1 na bioodpad u KD). Sběr nebezpečného odpadu je realizován 2x ročně, sběr elektroodpadu pak 1x ročně. V rámci projektu ZELENÁ OBEC má obec speciální kontejner na drobný elektroodpad a baterie.

#### Ostatní síť

Obec je zásobena elektrickou energií z venkovního vedení VN, které je napájeno z rozvodny Otrokovice. V katastru obce jsou umístěny 4 elektrické trafostanice. V roce 2013 proběhla rekonstrukce přívodu vysokého napětí do obce. V současné době je kapacita elektrické sítě dostačující, nicméně v případě nárůstu nové výstavby RD se počítá s posílením výkonu stávajících elektrostanic a se dvěma novými trafostanicemi – 1. na západním okraji obce a 2. ve východní části obce.

V obci se též ojediněle nachází u jednotlivých nemovitostí fotovoltaické výroby.

### **3.6.2 Dopravní infrastruktura**

Hostišová je koncová obec a vede do ní jediná příjezdová komunikace č. 43830. Ta je zařazena mezi komunikace 3. třídy. Dále jsou zde místní komunikace a polní cesty. Vzdálenost od obce na napojení k rychlostní komunikaci a dálnici je asi 10 km (u Otrokovic).

Technický stav příjezdové komunikace je ovšem v žalostném stavu a Správa a údržba silnic Zlínského kraje nemá v současné době v plánu její rekonstrukci, ačkoliv je tato cesta poměrně dost vytížená obyvateli obce, kteří každodenně dojíždějí za prací i vzdělávacích zařízení (mateřské školky, základní školy atd.).

V obci a ani jejím okolí nevede žádná železniční trať (nejbližší železniční zastávka je Zlín-Malenovice vzdálená 8 km) a také zde nevede žádná značená turistická trasa.

#### Místní komunikace

Místní komunikace a chodníky jsou v celkem dobrém stavu. Výtluky po zimním období jsou pravidelně opravovány a cesty jsou udržovány.

#### Parkování vozidel

Vzhledem k narůstajícímu počtu vozidel se parkování v obci stává problematickým. Většina obyvatel parkuje na svých příjezdových cestách a v rámci svých pozemků, nicméně tomu tak není vždy a vznikají pak následně problémy (v zimě ztížení odklizení sněhu na komunikacích, v létě nebezpečné objíždění stojících objektů).

### Cyklostezky

V katastru obce se žádná cyklostezka nenachází. Cyklisté projíždějí obcí (Rozhledna Na Strážné) nejčastěji po polních cestách, které nejsou udržované a stávají se tím nebezpečné.

### **3.6.3 Dopravní obslužnost**

Veřejná doprava je zajištěna autobusy firmy Housacar. Spoje jsou uzpůsobeny s ohledem na potřeby občanů, kteří tuto službu využívají. Hlavní trasa vede do krajského města Zlín a do obcí na této trase. V pracovní dny jede 9 spojů do Zlína a 8 spojů zpět. O víkendech a svátcích jezdí 4 spoje do Zlína a 3 spoje zpět. V případě dětí jezdících do školy do Mysločovic, jsou spoje navrženy tak, aby odpovídaly školnímu rozvrhu. 1 školní spoj je veden do Otrokovic a 1 z Otrokovic.

## **3.7 Životní prostředí**

Vzhledem k tomu, že se obec Hostišovka nachází v klidném prostředí obklopená ze tří stran lesy a mimo hlavní dopravní tahy, je obec po stránce kvality životního prostředí poměrně dobře chráněna. V katastru obce nejsou žádná chráněná území. Obec Hostišovka leží v rozvojové oblasti republikového významu OB9 Zlín a na svém území řeší regionální biokoridor PU 164 Hrabůvka-Hřeben.

### Voda

Kvalita vody z lokálních zdrojů je poměrně dobrá, nicméně není vhodná pro kojence. V obci se nachází potok Hostišovka, ale vzhledem ke své velikosti nehrozí žádné povodňové nebezpečí. Rovněž se v katastru obce nenachází žádný rybník.

V obci je jednotná kanalizace v délce cca 790 m a je rozdělena na dvě větve, které ústí do místních toků. V obci ovšem chybí centrální ČOV, čímž nesplňuje dané normy EU a povolené limity jsou často překračovány. Povolení k vypouštění odpadních vod má obec pouze do roku 2015, proto se tento problém musí neodkladně řešit.

### Hluk

V obci v současné době není žádná průmyslová výroba obtěžující hlukem. Rovněž dopravní zatížení je v rámci únosné míry. Vzhledem k tomu, že je obec koncovou obcí a vede mimo hlavní dopravní síť, není ani z tohoto pohledu obec ohrožena nadměrným hlukem a to navzdory zvyšující se frekvenci dopravních prostředků ze strany obyvatel obce (nezbytná každodenní dojíždka za prací, studiem).

### Vzduch

Obec neleží v oblasti se zhoršenou kvalitou ovzduší vzhledem k emisním limitům. V zimních obdobích je kvalita ovzduší znatelně horší v důsledku nevhodného způsobu vytápění RD. V katastru obce je poměrně vysoká větrnost (především západní větry).

### Eroze půdy

V katastru obce je poměrně málo bonitní půda. 78,3 % rozlohy tvoří orná půda, 9,4 % lesní půda. Přibližně 30 % území je ohroženo erozí. Tato problematika se týká především orné půdy, která není chráněna přirozeným lesním porostem a prvky krajinné zeleně jako jsou remízky, meze, stromořadí, břehové porosty apod. Tato problematika bude řešena formou realizace územního systému ekologické stability a také prostřednictvím občanů, za jejichž pomoci se bude řešit obnovení ovocných stromořadí a rozptýlené krajinné zeleně.

### Ochrana životního prostředí

V minulosti byly v obci revitalizovány 2 plochy:

1. Bývalá skládka Skala firmy Svit Zlín o výměře 7 361 m<sup>2</sup>. Skládka byla v minulosti zavezena a v současné době je ve vlastnictví soukromé osoby. Na skládce byl proveden přibližně v roce 1993 geologický průzkum - skládka je na pevném podloží a nehrozí průsak do spodních vod.
2. Bývalá skládka čistírenských kalů („Laguna“) rozprostírající se na soukromých pozemcích. Skládka byla na základě geologického průzkumu a se souhlasem Odboru životního prostředí Zlín částečně odtěžena, zavezena ornici a zatravněna.

### Možná ohrožení v katastru obce

Vzhledem k tomu, že se obec nachází v hustě zalesněném prostředí, hrozí především nebezpečí rozsáhlých lesních požárů, které by ve svém důsledku mohly ohrožovat obydlí obyvatel obce. Také ve spojitosti s lesním porostem je zde hrozba spadáných stromů v případě vichřic či tornád. Ačkoliv obcí protéká poměrně malý potok Hostišovka a obec leží ve vyšší nadmořské výšce (308 m n. m.), hrozí i zde nebezpečí tzv. bleskových povodní jako následek přívalových dešťů a to kdekoli na území katastru obce Hostišová. S tím také mohou souviset následné sesuvy půdy, které nejvíce hrozí v prostoru Pasíčky). A vzhledem k tomu, že se obec Hostišová nachází v 3 km pásmu dozoru (ochranném) velkochovu drůbeže Lehotice může zde hrozit epizootie.

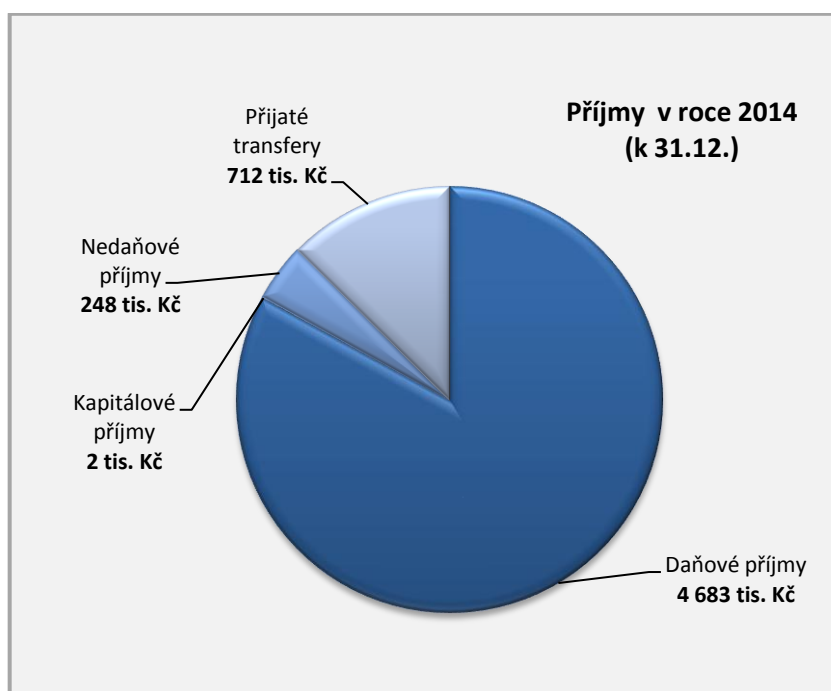
### 3.8 Správa obce

Obecní úřad zahrnuje starostku obce, místostarostu a účetní. Úřední hodiny jsou navrženy tak, aby byl ve dnech od pondělí do čtvrtku stále někdo k dispozici. OÚ Hostišová je kontaktním místem Czech Point (Český Podací Ověřovací Informační Národní Terminál). V rámci této služby je nejčastěji využíváno výpisu z katastru nemovitostí, z rejstříků trestů, z obchodního rejstříku a nakonec z bodového hodnocení řidičů. Obecní úřad se dále sestává ze zastupitelstva (7 členů), finančního výboru, kontrolního výboru, kulturního výboru a nově zřízeného stavebního výboru.

Jednou z dalších služeb, které obec zajišťuje je vydávání obecních novin Hostišovské noviny, které vychází pravidelně jednou za měsíc.

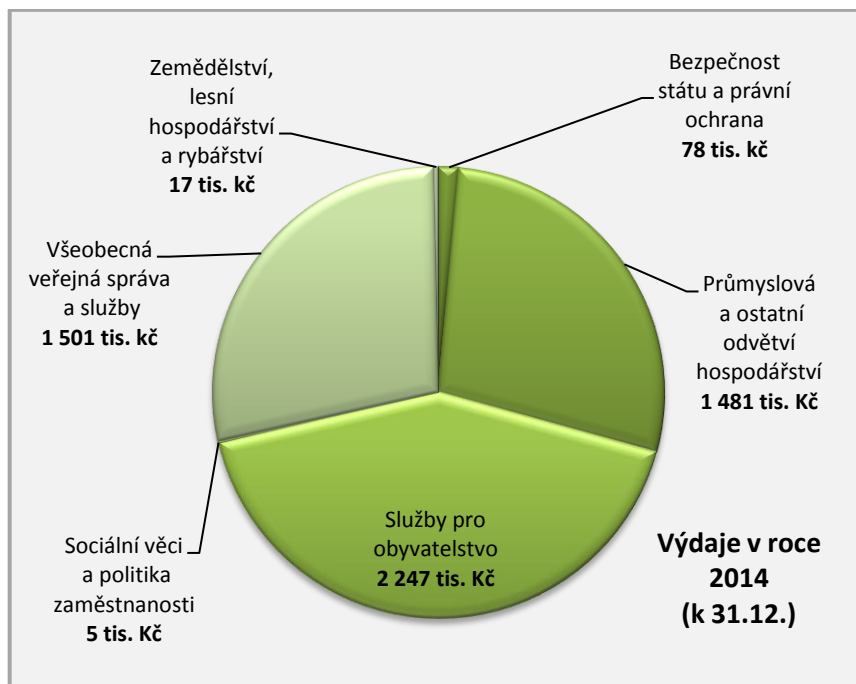
Obec také zajišťuje službu hlášení místním rozhlasem, které je pro komerční účely zpoplatněno a pro nekomerční účely je hlášení bez poplatku.

#### 3.8.1 Rozpočet a hospodaření obce Hostišová



Graf 4 Příjmy obce Hostišová k 31. 12. 2014 (vlastní zpracování dle MF ČR, 2014)

K 31. 12. 2014 činil příjem obce 5 645 tis. Kč. V rámci této oblasti jsou nejvýznamnější položkou daňové příjmy (4 683 tis. Kč), následovány přijatými transfery (712 tis. Kč).



Graf 5 Výdaje obce Hostišová dle odvětvového členění k 31. 12. 2014 (vlastní zpracování dle MF ČR, 2014)

V následující tabulce je vypracován přehled rozpočtu obce za uplynulých pět let. V tabulce lze vidět, že obec vždy dosáhla vyšší částky v dotacích, než bylo ve schváleném rozpočtu. Dotace byly v roce 2014 určeny především na modernizaci chodníku (odstranění nebezpečného úseku k autobusové točňě), na volby do zastupitelstev obcí a Senátu ČR a také voleb do Evropského parlamentu.

Tabulka 4 Rozpočet obce Hostišová v letech 2010 – 2014 (MF ČR, 2014)

Rok (k 31.12.)	2010		2011		2012		2013		2014		
	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)	
Příjmy	Daňové	3 441	3 387	3 479	3 363	3 344	3 461	3 971	4 238	4 198	4 683
	Kapitálové	0	104	76	108	128	0	0	127	0	2
	Nedaňové	159	183	202	183	92	96	162	168	188	248
	Přijaté transfery	123	172	95	121	95	119	102	1 325	124	712
	<b>Celkem</b>	<b>3 723</b>	<b>3 846</b>	<b>3 852</b>	<b>3 775</b>	<b>3 659</b>	<b>3 676</b>	<b>4 235</b>	<b>5 858</b>	<b>4 510</b>	<b>5 645</b>
Výdaje	Běžné	2 862	2 560	2 890	2 965	2 662	2 614	2 626	2 820	3 235	3 175
	Kapitálové	1 222	1 520	1 000	790	997	945	1 460	3 072	1 395	2 153
	<b>Celkem</b>	<b>4 084</b>	<b>4 080</b>	<b>3 890</b>	<b>3 755</b>	<b>3 659</b>	<b>3 559</b>	<b>4 086</b>	<b>5 892</b>	<b>4 630</b>	<b>5 328</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-361</b>	<b>-234</b>	<b>-38</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>149</b>	<b>-34</b>	<b>-120</b>	<b>317</b>

V oblasti rozpočtových výdajů jsem se zaměřila na odvětvové členění výdajů, které k 31. 12. 2014 činilo 5 328 tis. Kč. Výdaje šly především na oblast služby pro obyvatelstvo (2 247 tis. Kč), dále pak na všeobecnou veřejnou správu a služby (1 501 tis. Kč) a na průmyslová a ostatní odvětví hospodářství (1 481 tis. Kč). V rámci služeb pro obyvatelstvo bylo investováno nejvíce do komunálních služeb (členské příspěvky, odkup pozemků sportovního areálu), následováno oblastí kultury, konkrétně pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí (místní kaple) a v oblasti životního prostředí (sběr a svoz komunálních odpadů a péče o vzhled obce a veřejnou zeleň). V případě výdajů na všeobecnou veřejnou správu a služby byly finance využity na činnost místní správy (693 tis. Kč) a na zastupitelstvo obce (715 tis. Kč). Poslední významná výdajová položka průmyslová a ostatní odvětví hospodářství se dělí na dopravu (obecní chodníky a údržba a oprava silnic v obci) a vodní hospodářství (odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly – kanalizace a vodovod – zajišťování kvalitní pitné vody). Výsledek hospodaření za rok 2014 je 1 712 tis. Kč, což svědčí o dobrém hospodaření obce a vzhledem k tomu, že obec není zadlužena, lze obecně konstatovat, že obec dobře hospodáří.



## 4 SWOT ANALÝZA OBCE HOSTIŠOVÁ

V rámci SWOT analýzy budou jednotlivé body rozděleny do kategorií, které byly určeny v rámci předchozí socioekonomické analýzy. Kromě socioekonomické analýzy, byla data získána z internetových zdrojů, Územního plánu obce z roku 2013 a také z rozhovorů s obyvateli obce a samotnou starostkou obce.

Díky tomuto členění bude možné přesně definovat silné a slabé stránky v dané oblasti stejně tak jako hrozby a příležitosti v rámci rozvoje daného území, tedy obce Hostišová.

Oblasti

- A. Obyvatelstvo a vybavenost
- B. Trh práce a hospodářské prostředí
- C. Životní prostředí
- D. Infrastruktura
- E. Správa obce a vnější vztahy a spolupráce

## A. Obyvatelstvo a vybavenost

### Silné stránky

- dlouhodobý pozitivní růst počtu obyvatel
- nízký průměrný věk
- absence problému národnostních menšin a sociálně slabých skupin
- bohatá spolupráce spolků s obcí v oblasti kultury
- vytvoření partnerství v Mikroregionu Židelná, MAS – Partnerství Moštěnka a Sdružení měst a obcí Východní Moravy, dobré čerpání dotací
- volné plochy pro bytovou výstavbu
- zdravotní sestra poskytující základní zdravotnickou službu
- množství kulturních a společenských akcí

### Slabé stránky

- vysoká intenzita vyjížděky za prací, do škol, za službami
- nepříznivá vzdělanostní struktura
- chybí MŠ a ZŠ
- neexistence sociálního bydlení
- nedostatek zařízení pro trávení volného času (mladiství, rodiny s dětmi)
- špatný technický stav sportovního zařízení/areálu

### Příležitosti

- příhodné podmínky pro růst počtu obyvatel
- rozvoj spolupráce spolků a obce
- dostupnost pozemků vhodných pro výstavbu rodinných domů
- možnost přilákání mladých lidí a rodin do obce
- možnosti rozšíření občanské vybavenosti

### Hrozby

- snižování počtu dětí předškolního a školního věku
- zvyšování počtu sociálně slabých obyvatel
- nebezpečí užívání návykových látek mladistvými, kouření nezletilých
- ničení obecního majetku
- nízký zájem občanů o dění v obci
- nevypořádané majetkové vztahy - areál u kulturního domu
- neřešení špatného stavu zdiva v kapli
- chátrající a neobydlené domy

## B. Trh práce a hospodářské prostředí

### Silné stránky

- vysoký podíl OSVČ
- turistické cíle - rozhledna, křížová cesta
- dobrá spolupráce se zemědělským subjektem
- levná pracovní síla
- blízkost měst s vyšší nabídkou pracovních míst
- stabilní podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva

### Slabé stránky

- nedostatečný počet pracovních míst v obci
- závislost na centru
- vysoký podíl obyvatel se středním vzděláním vč. vyučení (bez maturity)
- nedostatek kvalifikovaných pracovníků
- špatné podmínky pro rozvoj podnikání (doprava, chybějící plynofikace)
- nedostatek služeb
- chybějící značení pro turisty a cyklisty, nedostatečné terénní informační tabule
- nedostatečné pohostinství
- chybí větší firmy se sídlem v obci, nedostatečná podnikatelská aktivita

### Příležitosti

- volná průmyslová plocha v územním plánu
- dotace
- vybudování cyklostezky
- rozvoj venkovského turismu
- zvýšení úrovně nabídky služeb (pohostinství)

### Hrozby

- finanční náročnost údržby značených pěších a cyklistických tras a informačních tabulí
- nedostatek nových pracovních příležitostí
- zhoršení finanční situace místních zaměstnavatelů i obce
- odliv vzdělaných a mladých lidí z obce
- nezájem podnikání v obci

## C. Životní prostředí

### Silné stránky

- dobré životní prostředí, místo není zatíženo průmyslovou výrobou
- čisté ovzduší
- klidná zóna, vysoká lesnatost
- blízkost krajského města
- malé nebezpečí záplav

### Slabé stránky

- větrnost
- znečištění ovzduší v topné sezóně
- nízká bonita půdy
- velké celky orné půdy bez doprovodné zeleně
- eroze půdy

### Příležitosti

- zvýšení podílu ploch trvalých travních porostů a krajinné zeleně
- realizace komplexních pozemkových úprav
- možnost získání dotačních titulů na vybudování malých větrných elektráren na obecních budovách
- vysázení ovocných stromů podél polních cest a rozptýlené krajinné zeleně v katastrálním území obce

### Hrozby

- větrnost
- ekologická zátěž Skala a Laguna
- znečišťování okolí obce odpady
- eroze půdy a sesuvy půdy a nepřijetí protierozních opatření
- nedůsledné řešení kanalizačního systému a ČOV

## D. Infrastruktura

### Silné stránky

- napojení všech domácností na vodovod
- napojení většiny domácností na kanalizaci
- třídění odpadu
- neprůjezdnost obce - klidné bydlení
- dobrá četnost autobusových spojů

### Slabé stránky

- stáří vodovodu a kanalizace
- tlak vody v některých částech obce
- nevyřešené čištění odpadních vod
- plynofikace
- kontejner bioodpadu u KD
- neprůjezdnost obce (podnikání, veřejná doprava)
- špatný stav příjezdové komunikace a chodníků
- zimní údržba komunikací a chodníků
- nezpevněné komunikace v některých částech obce
- parkování vozidel v obci
- dopravní značení (bezpečnost)
- chybějící veřejné osvětlení v nových lokalitách

### Příležitosti

- spolupráce s obcí Machová při vývozu a zpracování bioodpadu

### Hrozby

- neřešení rekonstrukce příjezdové komunikace
- možnost častých poruch vodovodu a kanalizace
- hrozba stavební uzávěry v případě nevyřešeného čištění odpadních vod

## E. Správa obce a vnější vztahy a spolupráce

### Silné stránky

- členství v Mikroregionu Židelná, MAS – Partnerství Moštěnka a Sdružení měst a obcí Východní Moravy, dobré čerpání dotací
- obec není zadlužena

### Slabé stránky

- absence stálého zaměstnance na úklid obce
- nevyhovující stav rozhlasového zařízení

### Příležitosti

- členství v rozvojových sdruženích
- cílená spolupráce obce se soukromou sférou
- kvalitní informační systém

### Hrozby

- nekoncepční rozhodování vlády
- neochota a nezájem občanů zapojit se do péče o vzhled obce
- zdroj rozpočtu obce pouze daňové příjmy
- omezené vlastní zdroje na dofinancování projektových záměrů

## 5 STRATEGIE ROZVOJE OBCE HOSTIŠOVÁ

### 5.1 Vize a cíle rozvoje

#### Vize

Prostřednictvím vize se snažíme popsat žádoucí budoucí stav, kterého chceme prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Je to výsledek naplnění globálního cíle. Vztahuje se na strategii jako celek.

Obec Hostišová dlouhodobě usiluje o to být příjemnou, klidnou a bezpečnou obcí nacházející se uprostřed přírody s bohatou historií a památkami, kterou budou lidé vyhledávat pro život v ní. Dále také chce být obcí pečující o životní prostředí a přírodu vůbec s kvalitní infrastrukturou, kde se příjemně bydlí, s dobře komunikujícím společenstvím občanů. Chce nabídnout přívětivý postoj k turistům a zajistit odpovídající zázemí v této oblasti. S tím také souvisí zkvalitnění a rozšíření přiměřené nabídky služeb nejen pro občany obce, ale i osoby obcí navštěvující. Z pohledu ekonomické základny pak rozšíření možnosti pracovního uplatnění, možnost předškolního vzdělávání přímo v obci. A i nadále svým občanům nabízet bohaté volnočasové a společenské aktivity prostřednictvím již existujících spolků, které občanům umožní si odpočinout a získat pozitivní vztah k obci a ostatním občanům. A v neposlední řadě také neustále posilovat spolupráci s okolními obcemi a sdruženími a tím posilovat svoji konkurenceschopnost.

#### Cíle rozvoje obce

Prostřednictvím strategických cílů je možné maximálně využít potenciálu obce a tím dosáhnout všestranného rozvoje obce zahrnující posílení konkurenceschopnosti obce a zkvalitnění života občanů v obci. Tyto cíle jsou stanoveny v střednědobém horizontu 2015 – 2020, přičemž tyto cíle stanovují, čeho chce obec dosáhnout v rámci tohoto období.

### 5.2 Opatření pro naplnění cílů obce

#### Opatření

Opatření je nástroj implementace strategie, jehož prostřednictvím jsou naplňovány jednotlivé cíle. V této kapitole budou uvedeny a popsány jednotlivé prioritní oblasti a jejich osy.

Tabulka 5 Přehled Prioritních oblastí a opatření pro naplnění cílů obce Hostišová  
(vlastní zpracování)

Cíle rozvoje obce	Opatření
<b>1. Prioritní oblast A: Podpora rozvoje sociálního prostředí a občanské vybavenosti</b>	
A. 1. Podpora spolkové a zájmové činnosti	A. 1. 1. Spolupráce při organizaci a propagaci spolkové a zájmové činnosti a jejich financování
A. 2. Zvýšení informovanosti o nebezpečnosti užívání návykových látek	A. 2. 1. Odborné besedy a poradenství se zaměřením na problematiku užívání návykových látek
A. 3. Podpora zřízení malé MŠ	A. 3. 1. Zajištění administrativní agendy při zřízení obecní MŠ
A. 4. Podpora kulturních, společenských a sportovních akcí	A. 4. 1. Zlepšení informovanosti o pořádaných akcích
	A. 4. 2. Rekonstrukce společenského sálu Kulturního domu
A. 5. Rekonstrukce sportovního areálu	A. 5. 1. Výstavba nového multifunkčního hřiště
	A.5.2. Obnova dětského hřiště
<b>2. Prioritní oblast B: Podpora hospodářského prostředí</b>	
B. 1. Udržení stávajících služeb	B. 1. 2. Zachování stávajících podmínek pro služby
B. 2. Vytvoření příznivého podnikatelského prostředí	B. 2. 1 Pravidelná setkání a konzultace obce s podnikatelskými subjekty v obci
	B. 2. 2 Podpora vzdělanosti a konkurenceschopnosti obyvatel
<b>3. Prioritní oblast C: Podpora dopravní infrastruktury</b>	
C. 1. Oprava komunikací, upravení nebezpečných komunikací	C. 1. 1. Vybudování zpevněné komunikace Pasičky, Skopalíkovo pole a k Rozhledně Na Strážně
C. 2. Veřejné osvětlení v nových lokalitách	C. 2. 1.Vybudování veřejného osvětlení v lokalitě Strážná, Skopalíkovo pole a Pasičky
C. 3. Oprava a rekonstrukce chodníků	C. 3. 1. Rekonstrukce chodníků a průběžné opravy chodníků
<b>4. Prioritní oblast D: Podpora životního prostředí</b>	
D. 1. Využití větrného podnebí pro výrobu elektrické energie	D. 1. 1. Malé větrné elektrárny na obecních budovách
D. 2. Vyřešení problematických ploch s erozí půdy a velkých celků orné půdy	D. 2. 1. Vyřešení eroze půdy ve vybraných lokalitách
	D. 2. 2. Zamezení eroze orné půdy
D. 3. Zamezení větrné eroze	D. 3. 1. Výsadba protierozní zeleně charakteru větrolamů, doplnění výsadby alejí podél cest
D. 4. Zlepšení kvality ovzduší v důsledku špatného vytápění RD	D. 3. 1. Osvěta občanů
<b>5. Prioritní oblast E: Podpora Správy, managementu obce a spolupráce</b>	
E. 1. Zajištění opatření pro případ krizových situací	E. 1. 1. Vybudování nového rozhlasu
	E. 1. 2. Doplnění výbavy zásahové jednotky SDH
E. 2. Zapojení občanů do péče o vzhled obce	E. 2. 1. Motivace občanů pomocí soutěží



## **1. Prioritní oblast A: Podpora rozvoje sociálního prostředí a občanské vybavenosti**

### A. 1. Podpora spolkové a zájmové činnosti

#### *A. 1. 1. Spolupráce při organizaci a propagaci spolkové a zájmové činnosti a jejich financování*

Vzhledem k tomu, že je v obci poměrně bohatá nabídka kulturních akcí a také poměrně velké zastoupení rozličných spolků a sdružení, je v zájmu obce i nadále tuto činnost zachovat a tedy ji i podporovat a to nejen ze strany finanční podpory, ale i formou nabídky prostor (bez poplatků), kde tyto aktivity mohou probíhat (prostory kulturního domu, prostory obecní knihovny – možnost využití internetu, tiskárny k tisku letáků apod.). Obec Hostišová pro tyto účely vytvořila Grantový program, jehož cílem je podpořit spolkový, kulturní a sportovní život v obci. Jednotliví aktéři mohou na základě podání žádosti z tohoto Grantového programu čerpat finance na svoji činnost. Dalším způsobem podpory těchto aktivit je zajištění jejich propagace a to prostřednictvím internetových stránek obce, prostřednictvím měsíčníku Hostišovské noviny, pomocí obecního rozhlasu a také za použití obecních vývěsek.

Financování:

- Grantový program obce (Vyčleněný objem financí z obecního rozpočtu)
- Fond kultury Zlínského kraje (Podpora kulturních aktivit a akcí),
- IROP (Komunitně vedený místní rozvoj)

### A. 2. Zvýšení informovanosti o nebezpečnosti užívání návykových látek

#### *A. 2. 1. Odborné besedy a poradenství se zaměřením na problematiku užívání návykových látek*

Vzhledem k tomu, že se v posledních letech objevuje zvyšující se trend užívání návykových látek v obci a následně po jejich požití i k výtržnostem a ničení obecního majetku a to především ze strany mladistvých, vzniká potřeba tuto situaci řešit. Možným způsobem řešení ze strany obce je uspořádat odborné přednášky pro občany obce (nejen mladistvé) na toto téma, seznámit občany s danou problematikou a riziky, které užívání návykových látek s sebou nese. Dalším způsobem, jak občany informovat je prostřednictvím internetových stránek obce, odborným článkem v místním tisku Hostišovské noviny. Tyto aktivity pomohou odhalit nástrahy a nebezpečí, které s sebou užívání návykových látek nese a nemusí být na první pohled patrné.

Financování:

- Rozpočet obce
- Dotace Zlínský kraj (Neziskové organizace zabývající se touto problematikou, např. o. s. Onyx Zlín - K centrum, streetwork apod.)
- MV (Policie ČR/Zlín)
- MŠMT ČR

### A. 3. Podpora zřízení malé MŠ

#### *A. 3. 1. Zajištění administrativní agendy při zřízení obecní MŠ*

Navzdory faktu, že byly poslední roky v Česku ve znamení boomu porodnosti, školek je stále nedostatek. Obec Hostišovná svoji vlastní školku nemá, děti z obce navštěvují MŠ Mysločovice (spojeno s každodenní dojížděnkou), která je mimo jiné součástí ZŠ. Tato služba je tedy pro místní občany poměrně dobře zajištěna. Na základě narůstající poptávky po tomto druhu zařízení v obci (v současné době do MŠ Mysločovice dojíždí 20 dětí), začíná obec uvažovat o zřízení veřejné MŠ respektive tzv. dětské skupiny pro své obyvatele přímo v obci. Dětská skupina je obdobnou formou MŠ, která byla navržena a následně schválena Poslaneckou sněmovnou v roce 2014. Velkým plusem těchto alternativních MŠ jsou mírnější požadavky na zřízení a následný provoz. Dětská skupina by měla maximálně 24 dětí a 2 vychovatelky. V rámci realizace projektu je také nutné vybudovat prostory a zázemí, kde by mohla dětská skupina fungovat. Prostory pro dětskou skupinu by byly vybudovány formou modulové stavby, která by zahrnovala prostory na spaní, hraní a sociální zázemí společně s venkovním zázemím s herními prvky. Tato budova by byla umístěna na obecním pozemku, čímž by se také snížily náklady na její vybudování.

Financování:

- Rozpočet obce
- Dotace Zlínský kraj
- Státní rozpočet (MŠMT)
- IROP (Zkvalitnění systému vzdělávání)

#### A. 4. Podpora kulturních, společenských a sportovních akcí

##### *A. 4. 1. Zlepšení informovanosti o pořádaných akcích*

V obci existuje široké zastoupení spolkové a kulturní činnosti, mimo jiné i sportovních aktivit jako je každoroční fotbalový turnaj (horní konec obce proti dolnímu konci obce), pořádání hasičských soutěží, novoroční výstup na Hřeben apod. Jedním z cílů obce je zaměřit se na dostatečnou propagaci těchto aktivit a dále pak na rozšíření nabídky především volnočasových aktivit pro děti předškolního a školního věku. Dále pak pro dospívající mládež a seniory (finanční vzdělávání nejen pro dospělé, počítačová gramotnost především u občanů starších ročníků apod.). Tím se podpoří vzdělanost občanů a také jejich konkurenceschopnost např. na trhu práce. Tuto činnost mohou zajišťovat nejen členové kulturního výboru, ale i samotní občané, kteří mají co nabídnout (poradenství v oblasti zdravotní péče – např. poskytování první pomoci, svazek dobrovolných hasičů – postup při vzniku požáru, úniku nebezpečných látek apod.). Nicméně před započítáním jakékoliv nové aktivity je nutné provést šetření například formou dotazníků a zjistit tak zájem občanů, popřípadě v jaké oblasti.

Financování: Rozpočet obce

##### *A. 4. 2. Rekonstrukce společenského sálu Kulturního domu*

Vzhledem k tomu, že společenský sál Kulturního domu je hojně využíván, vybavení sálu tomu již odpovídá. Končí životnost podlahy, kuchyňky, která je v původním stavu, židle, které jsou velmi opotřebovány a v neposlední řadě i topení, které již také potřebuje opravit. Aby bylo možné i nadále nabízet společenský sál Kulturního domu obyvatelům obce, různým obecním spolkům a sdružením a také užívat jej při různých společenských, kulturních akcích pořádaných obcí je potřeba provést úpravy a rekonstrukci tohoto sálu. Jednalo by se tedy o rekonstrukci kuchyňky, podlahy, vytápění a také zakoupení nových židlí (případně jejich restaurování).

Financování:

- Rozpočet obce
- IROP (Komunitně vedený místní rozvoj)

## A. 5. Rekonstrukce sportovního areálu

### *A. 5. 1. Výstavba nového multifunkčního hřiště*

V katastru obce se nachází sportovní areál se dvěma tenisovými kurty. Vzhledem k tomu, že jejich stáří je již několik desítek let a nebylo do těchto zařízení žádným zásadním způsobem investováno, současný stav tomu také odpovídá. V rámci rekonstrukce sportovního areálu by došlo ke zrušení dvou stávajících tenisových kurtů a výstavbě nového multifunkčního hřiště, které by umožňovalo hru volejbalu, nohejbalu, basketbalu, tenisu a neparametrové malé kopané. Součástí rekonstrukce by bylo i oplocení areálu, které by zajistilo ochranu před případným vandalstvím a ničením areálu a také výměna stávajícího osvětlení a rekonstrukce stávajícího sociálního zázemí. Současný trend životního stylu se mění a to nejen ve větších městech, ale i v obcích, a tak rostou požadavky na volnočasové vyžití sportovního charakteru ze strany občanů. Je tedy nutné na tuto poptávku reagovat a tím zajistit příjemné a atraktivní prostředí nejen pro občany obce, ale i okolních obcí a případných turistů.

Financování:

- Rozpočet obce
- Dotace státní rozpočet - MMR - program Podpory obnovy a rozvoje venkova (z toho část Zlínský kraj na základě výzvy)
- IROP (Komunitně vedený místní rozvoj)
- Nadace ČEZ – Grantový program Podpora regionů, Grantový program Oranžové hřiště

### *A. 5. 2. Obnova dětského hřiště*

V rámci volnočasových aktivit je třeba myslet i na malé občany obce – děti. V tomto případě by se jednalo o obnovení dřívějšího dětského hřiště nacházejícího se rovněž v areálu tenisových kurtů (za KD), které bohužel postupem času zchátralo a přestalo být funkční a občany obce používáno. Cílem této obnovy je nabídnout rodinám s dětmi (maminkám na mateřské dovolené) příjemné a bezpečné místo pro trávení volného času s dětmi, a také místo, kde by se lidé mohly setkávat a tím podporovat občanskou pospolitost v obci.

Financování:

- Rozpočet obce
- IROP (Komunitně vedený místní rozvoj)

- Nadace ČEZ – Grantový program Oranžové hřiště

## **2. Prioritní oblast B: Podpora hospodářského prostředí**

### B. 1. Udržení stávajících služeb

#### *B. 1. 2. Zachování stávajících podmínek pro služby*

V rámci zachování stávajících služeb je cílem obce zachování stávající výše nájmu (prostory kulturního domu, komerční hlášení rozhlasem, nájmy pozemků v zemědělské činnosti, nájem prostor prodejny atd.). Tímto bude obec i nadále stabilizovat již existující služby a může tím také získat nové podnikatelské subjekty.

Financování: /

### B. 2. Vytvoření příznivého podnikatelského prostředí

#### *B. 2. 1. Pravidelná setkání a konzultace obce s podnikatelskými subjekty v obci*

Obec by měla v rámci udržení příznivého podnikatelského prostředí pořádat pravidelné schůzky s podnikateli, vést diskusi na téma představ obce samotné a podnikatelů, kteří v obci jsou. Najít společnou řeč a snažit se podpořit různé akce v obci (ze strany podnikatelů). Pomocí různých finančních příspěvků může naopak obec pozitivně působit na případné budoucí podnikatele zvažující umístění svého podnikání v obci. Ze strany obce je možné vytvořit nová pracovní místa formou veřejně prospěšných prací nebo v rámci jednorázových akcí.

Financování: Rozpočet obce

#### *B. 2. 2 Podpora vzdělanosti a konkurenceschopnosti obyvatel*

Cílem je podpořit vzdělanost a dovednosti u obyvatel obce a tím podpořit jejich konkurenceschopnost na trhu práce, při ucházení se o zaměstnání. Jedná se o formu podpory např. počítačové a finanční gramotnosti obyvatel, nabídka kurzů cizích jazyků a jiných dle poptávky obyvatel. Může to být také poradenství a to z oblasti právní, ale i pracovní problematiky řešící individuální problémy občanů z této oblasti (pomoc s vyplňováním různých dotazníků, tvorba životopisů apod.). V rámci realizace této nabídky je možné využít služeb školy z Bystřice pod Hostýnem, která v rámci tzv. měkkých projektů získala dotace z EU a je schopná toto poradenství zajišťovat zcela bezplatně.

Financování:

- Rozpočet obce

- Dotace z EU – realizace tzv. měkkých projektů (např. škola v Bystřici pod Hostýnem)

### **3. Prioritní oblast C: Podpora dopravní infrastruktury**

#### C. 1. Oprava komunikací, upravení nezpevněných komunikací

##### *C. 1. 1. Vybudování zpevněné komunikace Pasičky, Skopalíkovo pole a k Rozhledně Na Strážné*

Některé z místních komunikací obce jsou již zastaralé a v havarijním stavu. Z toho důvodu je nutné provést nezbytné rekonstrukce místních komunikací (opravy výtluků, propadlých kanalizačních míst a vodovodních přípojek), čímž se zajistí bezpečnost při provozu na nich. Rovněž je tomu tak u nezpevněných komunikací zejména v místech nové výstavby rodinných domů, u kterých hrozí riziko sjetí z vozovky a to především v zimních měsících. Je zde i obtížnější údržba těchto vozovek. Dalším aspektem je zatraktivnění dané lokality v obci pro potenciální zájemce o výstavbu v daném místě nebo zájem o bydlení. Jedná se především o lokalitu Pasičky v západní části obce, Skopalíkovo pole v severozápadní části obce a pak také o přístupovou komunikaci ve východní části obce vedoucí k Rozhledně Na Strážné.

Financování:

- Rozpočet obce
- IROP (Modernizace dopravní infrastruktury a ekologické dopravy)
- OP Doprava
- ERDF

#### C. 2. Veřejné osvětlení v nových lokalitách

##### *C. 2. 1. Vybudování veřejného osvětlení v lokalitě Strážná, Skopalíkovo pole a Pasičky*

Vzhledem k tomu, že se obec v některých jejích částech (Skopalíkovo pole, Strážná a Pasičky) postupně rozrůstá (nová výstavba) je potřeba také zajistit dostačující infrastrukturu, která obyvatelům obce zajistí bezpečnost a potřebný komfort. Na západním okraji obce a také ve východní části jsou navrženy nové trasy vedení vysokého napětí, které umožní osvětlení těchto lokalit.

Financování:

- Rozpočet obce

- Dotace Zlínský kraj/ státní rozpočet
- IROP (Modernizace dopravní infrastruktury a ekologické dopravy)
- OP Doprava
- ERDF

### C. 3. Oprava a rekonstrukce chodníků

#### *C. 3. 1. Rekonstrukce chodníků a průběžné opravy chodníků*

Stejně jako místní komunikace, tak i chodníky mají svoji životnost a některé z nich již do-  
sluhují. Z toho důvodu je nutné provést rekonstrukci nejvíce poškozených chodníků, aby  
byla zajištěna bezpečnost chodců při pohybu v rámci obce. V dalším případě se jedná o  
běžnou údržbu chodníků, především drobné opravy a také čištění zejména pak po zimních  
měsících.

Financování:

- Rozpočet obce
- Dotace Zlínský kraj

## **4. Prioritní oblast D: Podpora životního prostředí**

### D. 1. Využití větrného podnebí pro výrobu elektrické energie

#### *D. 1. 1. Malé větrné elektrárny na obecních budovách*

Vzhledem k tomu, že se obec nachází ve vyšší nadmořské výšce, je zde větší větrnost než  
v obcích položených v údolích. Jedná se především o západní okrajovou část obce, která  
není krytá bohatým lesním porostem. Umístěním malých větrných elektráren na obecní  
budovy se využije této větrnosti pro výrobu elektrické energie (je možné ji i zálohovat),  
která bude zajišťovat provoz budovy. Dalším aspektem je také šetrnost k životnímu pro-  
středí, které svým provozem nezatěžuje.

Financování:

- Rozpočet obce
- OP Životní prostředí (Energetické úspory), LEADER
- Program rozvoje venkova (Podpora účinného využívání zdrojů)

## D. 2. Vyřešení problematických ploch s erozí půdy a velkých celků orné půdy

### *D. 2. 1. Vyřešení eroze půdy ve vybraných lokalitách*

Vzhledem k tomu, že v obci je několik lokalit, kde hrozí nebezpečí eroze, které může při vydatných deštích způsobovat lokální záplavy, je nutné vytvořit záchytné příkopy extravi-lánových vod, svodné příkopy apod. Tím se zabezpečí případné lokální povodně a také sesuvy půdy.

Financování:

- Rozpočet obce
- OP Životní prostředí (Zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní)
- Program rozvoje venkova (Předcházení erozi půdy a lepší hospodaření s půdou)
- IROP (Omezování přírodních rizik, povodní a ekologické zátěže)

### *D. 2. 2. Zamezení eroze orné půdy*

V současné době je zcela nežádoucí další zvětšování a scelování bloků zemědělské půdy v rámci katastru obce. Naopak musí být provedeno jejich rozčlenění na menší plochy včetně vytvoření odpovídajících protierozních opatření. Jedná se především o tvorbu remízků a zatravnění ploch (trvalé v místech erozně nejohroženějších), které by pomohlo zadržovat vodu a tím předcházet vodní erozi. A současně je nutná i spolupráce ze strany společnosti ZEMET, která zemědělskou půdu obhospodařuje a to dodržováním zásad správné zemědělské praxe a také užíváním šetrným technologiím.

Financování:

- Rozpočet obce
- OP Životní prostředí (Posílení přirozené funkce krajiny)
- IROP (Omezování přírodních rizik, povodní a ekologické zátěže)

## D. 3. Zamezení větrné eroze

### *D. 3. 1. Výsadba protierozní zeleně charakteru větrolamů, doplnění výsadby alejí podél cest*

V rámci tohoto projektu by se jednalo, jak už sám název uvádí o výsadbu tzv. protierozní zeleně, která by plnila funkci větrolamů zejména pak na otevřených prostranstvích a také podél cest, kde může silný boční vítr způsobovat problémy. Zvláště v zimních měsících v podobě závějí na cestách apod. Zelená ochranná bariéra by ještě byla doplněna výsadbou



alejí podél komunikace směrem na Lhotku a hlavního tahu do Mysločovic. Také je zde potřebná spolupráce ze strany občanů, vzhledem k tomu, že některé pozemky nejsou ve vlastnictví obce. Je tedy nezbytná komunikace a následně dohoda s vlastníky těchto pozemků o výsadbě protierozní zeleně například formou ovocných stromů apod.

Financování:

- Rozpočet obce
- Spoluúčast obyvatel obce – vlastníků pozemků, které nejsou ve vlastnictví obce
- IROP (Omezování přírodních rizik, povodní a ekologické zátěže)
- OP Životní prostředí (Posílení přirozené funkce krajiny)
- Nadace ČEZ – Grantový program Stromy (Na základě vypsání výzvy)

#### D. 4. Zlepšení kvality ovzduší v důsledku špatného vytápění RD

##### *D. 4. 1. Osvěta občanů*

Především v zimním období dochází ke zvýšenému znečištění ovzduší jako následek nevhodného způsobu vytápění některými občany obce. Aby se tomuto znečištění předcházelo, je potřebné zavést dostatečný informační systém, který by působil jako poradní (zveřejnění informací o výši znečištění ovzduší z meteorologické stanice kraje nebo měřicích přístrojů) a informační orgán (informace o zamezení znečištění ovzduší) za pomoci internetových stránek obce, Hostišovských novin, hlášením obecního rozhlasu a také knihovny.

Financování: Rozpočet obce

### **5. Prioritní oblast E: Podpora Správy, managementu obce a spolupráce**

#### E. 1. Zajištění opatření pro případ krizových situací

##### *E. 1. 1. Vybudování nového rozhlasu*

V obci se nachází krizový štáb (znovuobnoven v rámci výměny zastupitelstva obce po volbách) sestávající se z osmi členů. Také se povedlo zajistit dostatečné množství informativních letáků a materiálů vztahujících se k problematice krizových situací, které mohou na území obce nastat. Tyto podpůrné materiály je možné najít na internetových stránkách obce. Poslední, co v rámci této aktivity zbývá, je vybudování nového rozhlasu, který bude napojen na celostátní jednotný systém varování a vyrozumění provozovaný HZS ČR. Tímto budou obyvatelé obce vždy včas a plošně informováni nejen o všem co se v obci děje,

ale také v případě jakékoliv nebezpečí (požár, únik škodlivých látek atd.) upozornění a informování jakým způsobem v daném případě postupovat.

Financování:

- Rozpočet obce
- Dotace Zlínský kraj

#### *E. 1. 2. Doplnění výbavy zásahové jednotky SDH*

Vzhledem k tomu, že má činnost Sdružení dobrovolných hasičů v obci již dlouholetou tradici a je nedílnou součástí krizového řízení obce, musí tomu také odpovídat vybavení, které je pro nezbytné zásahy nutné. Jedná se především o zásahové obleky a dovybavení zařízení ve formě stříkaček, hadic apod.

Financování:

- Rozpočet obce
- Dotace Zlínský kraj

#### E. 2. Zapojení občanů do péče o vzhled obce

##### *E. 2. 1. Motivace občanů pomocí soutěží*

Obec by chtěla formou soutěže pozitivně motivovat obyvatele obce, aby se starali o své okolí, o zeleň v obci a také udržování pořádku ve svém okolí. Mohlo by to být formou soutěže, například rozkvetlá obec. Soutěž může probíhat v různých kategoriích (předzahrádky, balkonová výzdoba apod.). V rámci tohoto projektu bude stanovena „květinová komise“, která bude procházet obcí (po předchozím ohlášení rozhlasem) a bude vyhodnocovat vzhled u jednotlivých domů. Výherce získá finanční ohodnocení formou dárkových kupónů do hobby marketu.

Financování: Rozpočet obce

## 6 KATALOG PROJEKTŮ PRO OBDOBÍ 2015 – 2020

### 6.1 Výstavba nového multifunkčního hřiště

Stávající sportoviště se dvěma tenisovými kurty se nachází na pozemku v západní části obce za Kulturním domem. Stáří objektu (70. léta minulého století) odpovídá i jeho současný stav. Sportoviště s tenisovými kurty bylo vybudováno svépomocí obyvateli obce a v případě potřeby v průběhu let i opravováno. Do tenisových kurtů a stávajícího zázemí nebylo tedy v minulosti žádným výrazným způsobem investováno a tak tento objekt postupem času zchátral. V první fázi bylo nutné provést vypořádání majetkových vztahů u pozemků pod sportovním areálem. To se v roce 2014 povedlo. V druhé fázi bude provedena rekonstrukce stávajícího sportoviště (zrušení dvou tenisových kurtů). Cílem bude výstavba nového multifunkčního hřiště. Hřiště bude umožňovat hru volejbalu, nohejbalu, basketbalu, tenisu a neparаметrové malé kopané. V rámci projektu budou provedeny základní zemní práce, odvodnění hřiště drenážním systémem, olemování hřiště obrubníkem osazeným do betonového lože a položení podkladní šterkové vrstvy. Pro konečné provedení bude použit nejtrvanlivější polyuretanový povrch, který je velmi odolný vůči velkému zatížení a také jednoduchý na údržbu. V další fázi projektu bude provedeno oplocení sportoviště ve výšce od 1 do 4 metrů (hrazení z dřevěných fošen + 3m polyamidových sítí) a vytvoření chodníku ze zámkové dlažby u vstupu do sportoviště. Součástí projektu je i osazení sportovního vybavení (branky na malou kopanou, tenisové a volejbalové sloupky, konstrukce na basketbal vč. košů).

V rámci sportoviště se také nachází budova, která již také nesplňuje svůj původní účel. Po rekonstrukci bude poskytovat zázemí pro sportovce ve formě sociálního zařízení a šaten. Stavba bude napojena na řád obecní kanalizace a voda (pitná) pro sociální zařízení a případné ošetřování sportoviště bude odebírána ze stávajícího zařízení. Stávající osvětlení bude také vyměněno za nové.

Prostřednictvím nově vybudovaného sportovního areálu se zajistí příjemné a atraktivní prostředí nejen pro občany obce, ale i okolních obcí a případných turistů.

#### Cíle projektu

- Vybudování nového multifunkčního hřiště včetně oplocení sportovního areálu
- Rekonstrukce budovy šaten a sociálního zázemí, osvětlení (4 svítidla)
- Zlepšení možnosti trávení volného času pro obyvatele obce a návštěvníky (turisty)

- Vytvoření nového turistického prvku v obci
- Zvýšení návštěvnosti a atraktivity obce (především v letních měsících)

**Cílová skupina:** Obyvatelé obce, turisté

**Termín realizace:**

**1. fáze** – Odkoupení pozemku – 2014

**2. fáze** – Vybudování multifunkčního hřiště - 2017

**Předpokládané náklady:**

**1. fáze:** V rámci první fáze již došlo k odkoupení pozemků - 860 000,- Kč včetně DPH

**2. fáze:** *Vybudování nového multifunkčního hřiště včetně oplocení sportovního areálu a rekonstrukce budovy šaten, sociálního zázemí a osvětlení* – 1 500 000,- Kč včetně DPH (zahrnuje vypracování základní projektové dokumentace a realizaci celého projektu včetně kolaudace)

**Způsob financování:**

**1. fáze:** 100% rozpočet obce

**2. fáze:** 70% formou dotací ze státního rozpočtu – MMR – v rámci programu Podpory obnovy a rozvoje venkova, z toho část by byla financována ze strany Zlínského kraje (je spojeno s vyhlášením výzvy). IROP (Komunitně vedený místní rozvoj). Dále je také možné přihlásit se do Grantového programu Oranžové hřiště společnosti ČEZ a také Grantového programu Podpora regionů, který pomáhá financovat výstavbu a rekonstrukci venkovních hřišť. Zbývající část projektu (30%) bude financována z rozpočtu obce.

## 6.2 Vybudování nového rozhlasu

Stávající obecní rozhlas, jehož poslední rekonstrukce proběhla v roce 2000, již zcela nesplňuje požadavky, které obec v současné době má (rozšíření funkce rozhlasu – napojení na jednotný celostátní systém vyrozumění a varování provozovaný HZS ČR). V rámci rozhlasového zařízení jsou ve všech domácnostech domácí přijímače, které jsou rovněž poruchové a některé jsou dokonce již nefunkční. V rámci tohoto projektu se jedná o zbudování bezdrátového obecního rozhlasu, jehož součástí bude nová ústředna umístěná v obecním úřadu, která bude digitální a vybavená záznamníkem a GSM modemem, což umožní opakovaní vysílání a vysílání na dálku (např. v případě nepřítomnosti starostky přímo v obci).

Domácí přijímače budou nahrazeny novými a jejich funkce bude doplněna o záznamník, takže v případě nepřítomnosti občana doma, si záznam může přehrát později po příchodu domů. Výměna se týká také stávajících hlásičů v obci (4 hlásiče), které pokryjí celé správní území obce. Tento nový systém zlepšit pokrytí území a srozumitelnost hlášení, nabízí nové funkce a je napojen na jednotný systém varování a vyrozumění HZS ČR.

**Cíle projektu:**

- Zkvalitnění informovanosti a bezpečnosti obyvatel s trvalým i dočasným pobytem na území obce
- Zbudování bezdrátového obecního rozhlasu (nová ústředna včetně výměny 4 stávajících hlásičů) a výměna domácích přijímačů

**Cílová skupina:** Obyvatelé obce

**Termín realizace:** duben – říjen 2015

**Předpokládané náklady:** 770 000,- Kč včetně DPH

**Způsob financování:** 40% (210 000,- Kč včetně DPH) formou dotací ze Zlínského kraje – v rámci jednotného systému varování a vyrozumění HZS ČR. 60% (560 000,- Kč včetně DPH) z rozpočtu obce.

### 6.3 Vybudování zpevněné komunikace k Rozhledně Na Strážné

Vzhledem k tomu, že se v katastru obce Hostišová nachází Rozhledna Na Strážné (soukromý majitel) a při jejím budování nedošlo k realizaci pozemkových úprav přístupových komunikací, je v zájmu obce (zvýšení atraktivnosti a bezpečnosti místa), která je vlastníkem těchto přístupových cest, provést kompletní úpravy komunikací a jejich zpevnění. Úsek je dlouhý cca 1 km. Jednalo by se o zpevnění přístupové komunikace za použití tzv. recykláže - zbroušený starý asfalt na horní část a do podloží nadrcené kamení (využití materiálu po opravě obecních cest a také obecních chodníků). Cesta bude určena jak pro pěší a cykloturistiku tak i automobily, v dolní části bude umístěna orientační tabule obsahující cyklistickou mapu a informace pro obyvatele i turisty. Dále pak budou v rámci zvýšení atraktivity lokality na této přístupové cestě zakomponovány zábavné dřevěné interaktivní prvky v podobě malých odpočívadel, které budou určeny především pro malé návštěvníky (ale i dospělí). Jedná se o tři herní zastavení v rozmezí cca 200 metrů, při kterých se pobaví děti i dospělí. Prvky sestávají ze stojanů doplněných obrazovým a textovým obsahem, částečně překryty pohyblivými elementy.

Vybudováním zpevněné komunikace bude zajištěna jednoduchá dostupnost k místu Rozhledny Na Strážné a to jak pro pěší tak i cykloturisty, ale i pro místní občany, kteří se rozhodnou využít tohoto místa k rodinné procházce v klidném a příjemném prostředí obce.

**Cíle projektu:**

- Podpora turistického rozvoje obce, zvýšení atraktivity lokality
- Zlepšení možnosti trávení volného času pro obyvatele obce a návštěvníky (turisty)
- Zvýšení bezpečnosti při pohybu po komunikaci (zejména cykloturisté), lepší možnosti údržby zejména v zimních měsících
- Vybudování zpevněné komunikace k Rozhledně Na Strážné s interaktivními prvky

**Cílová skupina:** Obyvatelé obce, turisté

**Termín realizace:** začátek podzim 2015, pokračování a dokončení 2016

**Předpokládané náklady:** Zpevnění komunikace položením recykláže 1 380 000,- Kč včetně DPH (zahrnuje vypracování projektu a realizaci celého projektu včetně kolaudace) + **Zakoupení a instalace interaktivních herních prvků** (3 ks / 36 000,- Kč / ks) včetně orientační tabule (1 ks / 12 000,- Kč) 120 000,- Kč včetně DPH

**Způsob financování:** Vzhledem ke způsobu provedení zpevnění komunikace není možné čerpat finance z žádných příslušných dotačních titulů – tudíž tuto část projektu (1.380 000,- Kč včetně DPH) bude celou hradit obec. V rámci zakoupení a instalace interaktivních prvků může obec náklady financovat formou dotací ze státního rozpočtu – MMR – v rámci programu Podpory obnovy a rozvoje venkova (až do výše 70% z uznatelné částky), dále je také možné přihlásit se do Grantového programu společnosti ČEZ Podpora regionů, který se věnuje zlepšování kvality života obyvatel ve všech regionech České republiky. Státní fond životního prostředí České Republiky - dotační titul na podporu Environmentálního vzdělávání.

## 6.4 Doplnění výbavy zásahové jednotky SDH

Vzhledem k tomu, že Sdružení dobrovolných hasičů má v obci dlouholetou tradici (již od roku 1936), je snahou obce i samotného sdružení tuto tradici i nadále udržovat a podporovat ji v její činnosti. Dalším podstatným aspektem je, že Sdružení dobrovolných hasičů je součástí krizového řízení obce, v níž plní úkol zásahové jednotky v případě hašení požárů, při odklizení následků živelných pohrom (polomy následkem vichřice, náhlé povodně způ-

sobené přivalovými dešti apod.). Z tohoto důvodu je nutností a nezbytností, aby tato zásahová jednotka měla odpovídající vybavení potřebné pro různé druhy zásahů. V rámci rozšíření vybavení zásahové jednotky se jedná především o pořízení ochranných zásahových obleků a dále pak rozšíření zařízení jako jsou různé hadice, stříkačky apod.

Díky tomuto vybavení a podpoře v činnosti bude moci SDH poskytnout maximální výsledky. SDH se také snaží vychovávat nové členy mezi mládeží, organizuje a účastní se různých hasičských soutěží, tudíž dostatečná výbava je nezbytností.

**Cíle projektu:**

- Doplnění výbavy zásahové jednotky SDH
- Podpora činnosti SDH
- Podpora zajištění bezpečnosti obce a obyvatel obce a její ochrany před živelnými pohromami

**Cílová skupina:** SDH, obyvatelé obce

**Termín realizace:** červen 2015

**Předpokládané náklady:** 140 000,- Kč včetně DPH

**Způsob financování:** 40% (56 000,- Kč včetně DPH) formou dotací ze Zlínského kraje – v rámci jednotného systému varování a vyrozumění HZS ČR. 60% (84 000,- Kč včetně DPH) z rozpočtu obce.

## ZÁVĚR

Obec Hostišová patří svojí velikostí spíše do menších obcí. Aby se mohla dále rozrůstat a byla schopna nabízet kvalitní služby a zázemí svým obyvatelům, je nutné vytvořit koncepci, kterou by se mohla řídit a naplňovat svoje cíle a záměry. Cílem mojí práce bylo tedy navrhnout strategii rozvoje obce Hostišová a následně vytvořit katalog projektů pro realizaci v období 2014 – 2020.

V první fázi této práce jsem se zaměřila na teoretické poznatky z oblasti tvorby strategie, strategického plánování. Podrobně jsem rozepsala jednotlivé fáze a obsah strategického plánování, které svojí formou působí jako návod, jakým způsobem strategii pro rozvoj obce vytvořit, následně ji implementovat a v konečné fázi provádět její monitorování a vyhodnocování.

V rámci popisu tvorby strategie obce jsem popsala potřebu tvorby podrobné analýzy ve formě SWOT analýzy a také profilu obce. Je nutné vytvořit ve spolupráci se všemi zainteresovanými aktéry návrhovou část strategie a akční plán popisující jednotlivé strategické cíle a prioritní osy. Následně pak opatření popisující, jakým způsobem chceme stanovených cílů dosáhnout a také v jakém časovém horizontu. V případě akčního plánu je možné obsah dokumentu měnit, upravovat dle potřeby jednotlivých zainteresovaných aktérů a tím neustále aktualizovat tento dokument.

V další části práce jsem popsala jednotlivé nástroje, které při jejich vhodném užití umožní v rámci strategie obce realizaci vytyčených cílů. V širším smyslu má tato realizace rozvoje regionální a místní význam.

Nedílnou součástí teoretického zpracování bylo také zaměření se na legislativní stránku dané problematiky, která je s tvorbou strategie rozvoje obce spojena a je její nedílnou součástí.

Závěrem teoretického zpracování diplomové práce bylo pochopení funkce a významu tvorby strategií se zaměřením na obce.

Na základě získaných poznatků z teoretické části jsem v části praktické vytvořila konkrétní podobu strategie rozvoje obce Hostišová. Nejdříve jsem provedla podrobnou socioekonomickou analýzu popisující jednotlivé aspekty obce. Tato analýza se stala hlavním zdrojem informací, které byly nezbytné pro všechny další kroky procesu zpracování strategického plánu obce.



Následně jsem provedla SWOT analýzu popisující silné a slabé stránky obce a také příležitosti, které mohou pro obec znamenat pozitivní rozvoj. Je nutné brát na zřetel i hrozby a zaměřit se na jejich eliminaci, aby nebránily v realizaci strategie rozvoje obce.

Na základě SWOT analýzy jsem vytvořila jednotlivé cíle a jejich opatření, prostřednictvím kterých bude cílů dosaženo. Závěrem práce je vytvoření katalogu projektů obsahující čtyři projekty, které by mohly být v období 2015 – 2020 realizovány.

Obec Hostišová má velký potenciál i nadále růst a rozvíjet se. Jako jednu z výhod obce vidím její blízkost v zázemí krajského města Zlín a také území, na kterém se rozkládá. Jedná se o klidnou lokalitu obklopenou lesy. Vzhledem k tomu, že tendence obyvatel je v současné době vyhledávat klidné místo pro život a trávení volného času, lokalita této obce se přímo nabízí. V rámci jejího umístění se jedná především o využití v oblasti turistického ruchu a volnočasových aktivit. V tomto případě je nutné ze strany obce zajistit dostatečnou propagaci obce, vybudování nového a posílení stávajícího zázemí pro případný turistický ruch a také pro občany obce vyhledávající odpočinek formou volnočasových aktivit. V oblasti kulturního vyžití obec nabízí bohatý program zajištěný prostřednictvím různých spolků a sdružení, které v obci působí a tím významně posilují soudržnost obyvatel obce. Je potřebné zaměřit se na možnosti rozšíření bytové výstavby a s ní související infrastruktury, která podpoří zájem ze strany potenciálních občanů se do této lokality přistěhovat. Jistou nevýhodou v obci vidím v oblasti nedostatečné nabídky pracovních míst. Také zde není mateřská případně základní škola (vše spojeno s dojížděnkou), což by pro potenciální zájemce mohlo být důležité při rozhodování se do této obce přistěhovat nebo v ní zůstat.

Obec Hostišová je schopná v rámci její činnosti zajistit udržitelný rozvoj, využít příležitosti pro další rozvoj a zabránit hrozbám, které by mohly obec v jejích aktivitách brzdit. Je nutné, aby se do tohoto procesu zapojili jednotliví aktéři v obci působící a především obyvatelé obce, díky jejichž zájmu a námětům může obec pracovat na vylepšování stávajících aktivit a eliminovat případné nedostatky.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

BINEK, Jan a Iva GALVASOVÁ. 2011, *Rozvojový interaktivní audit*. Vyd. 1. Brno: Ga-REP, 148 s. ISBN 978-80-904308-9-1.

ČESKO. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Slovník pojmů*. [online]. MMR ČR, ©2013 [cit.2015-25-02]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Microsites/verejne-strategie/Slovník-pojmu>

ČESKO. MINISTERSTVO VNITRA. *Počet obyvatel v obcích*. [online]. MV ČR, ©2015 [cit.2015-03-03]. Dostupné z: <http://www.mvcr.cz/clanek/statistiky-pocty-obyvatel-v-obcich.aspx>

ČESKO. ZÁKON č. 128 ze dne 12. dubna 2000 o obcích (obecní zřízení). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 38, s. 1738 – 11764. ISSN 1211-1244. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=2000&typeLaw=zakon&what=Rok&stranka=12>

ČESKO. ZÁKON č. 183 ze dne 14. března 2006 o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 63, s. 2226 – 2289. ISSN 1211-1244. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=2006&typeLaw=zakon&what=Rok&stranka=14>

ČSÚ. *Databáze demografických údajů za obce ČR*. [online]. ČSÚ, 2014a [cit.2015-06-03]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/staticke/cz/obce\\_d/index.htm](https://www.czso.cz/staticke/cz/obce_d/index.htm)

ČSÚ. *Databáze demografických údajů za obce ČR*. [online]. ČSÚ, 2014b [cit.2015-06-03]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/staticke/cz/obce\\_d/srp.htm](https://www.czso.cz/staticke/cz/obce_d/srp.htm)

ČSÚ. *Domovní fond v obci*. [online]. ČSÚ, © 2009-2011c [cit.2015-13-03]. Dostupné z: <http://vdb.czso.cz/sldbvo/>

ČSÚ. *Hlavní věkové skupiny obyvatel v obcích okresu Zlín*. [online]. ČSÚ, 2012 [cit.2015-06-03]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/xz/hlavni\\_vekove\\_skupiny\\_obyvatel\\_v\\_obcich\\_okresu\\_zlin](https://www.czso.cz/csu/xz/hlavni_vekove_skupiny_obyvatel_v_obcich_okresu_zlin)

ČSÚ. *Obyvatelstvo podle pohlaví a podle druhu pobytu, státního občanství, způsobu bydlení, národnosti a náboženské víry v obci*. [online]. ČSÚ, © 2009-2011a [cit.2015-06-03]. Dostupné z: <http://vdb.czso.cz/sldbvo/>

ČSÚ. *Obyvatelstvo podle pohlaví a podle věku, rodinného stavu a nejvyššího ukončeného vzdělání v obci*. [online]. ČSÚ, © 2009-2011b [cit.2015-06-03]. Dostupné z: <http://vdb.czso.cz/sldbvo/>

EDUKANA.CZ, 2013, *Strategické plánování, Jak zpracovat strategický plán organizace* [online], [cit.2015-20-02]. Dostupné z: <http://www.edukana.cz/uploads/strategicke%20planovani%20uprDD%20s%20CS%20logo.pdf>

*Fondy EU: glosář základních pojmů*. 2005, Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, Odbor vnějších vztahů, 79 s. ISBN 80-239-6121-7.

FOTR, Jirí et al., 2012, *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 1. vyd. Praha: Grada, 381 s. ISBN 978-80-247-3985-4.

HOSTIŠOVÁ. MONITOR. [online]. MF ČR, 2014 [cit.2015-14-03]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2014/obce/detail/00568562>

HRABALOVÁ, Simona. 2004, *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 93, [4] s. ISBN 8021033568.

HRABÁNKOVÁ, Magdalena et al., 2011, *Faktory regionálního rozvoje a jejich vliv na sociálně-ekonomický potenciál regionu: vědecká monografie*. Vyd. 1. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 111 s. ISBN 978-80-7204-752-9.

JÁČ, Ivan et al., 2010, *Jedinečnost obce v regionu*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 203 s. ISBN 978-80-7431-038-6.

KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. 2012, *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.

KANDA, Arun. 2011, *Project management: a life cycle approach*. New Delhi: PHI Learning, 226 p. ISBN 978-81-203-4173-9.

Kolektiv autorů. 2008, *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. 2., rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 455 s. ISBN 978-80-7380-086-4

KVETNICE.EU, 2006, *Strategický plán obce a mikroregionu* [online], [cit.2015-20-02]. Dostupné z: [http://www.kvetnice.eu/storage/1342773628\\_sb\\_sp\\_obce\\_a\\_mikroregionu-metodicka\\_prirucka.pdf](http://www.kvetnice.eu/storage/1342773628_sb_sp_obce_a_mikroregionu-metodicka_prirucka.pdf)

MAS, 2011, Zakladatelská smlouva. [online]. [cit.2015-08-03]. Dostupné z: <http://www.mas-mostenka.cz/soubory/zakladatelska%20smlouva.pdf>

MIKROREGION ŽÍDELNÁ. Webnode.cz [online]. © 2011 [cit.2015-08-03]. Dostupné z: <http://zidelna.webnode.cz/>

MPSV. *Z územního hlediska. Nezaměstnanost v obcích a mikroregionech.* [online]. [cit. 2015-12-03]. Dostupné z: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem>

OBEC HOSTIŠOVÁ. [online]. Hostišová, © 2015a [cit.2015-03-03]. Dostupné z: <http://www.hostisova.cz/>

OBEC HOSTIŠOVÁ. *Horizont Hostišová.* [online]. Hostišová, © 2015c [cit.2015-11-03]. Dostupné z: <http://www.hostisova.cz/index.php?nid=746&lid=cs&oid=819919>

OBEC HOSTIŠOVÁ. *Památky v obci.* [online]. Hostišová, © 2015d [cit.2015-14-03]. Dostupné z: <http://www.hostisova.cz/index.php?nid=746&lid=cs&oid=1010804>

OBEC HOSTIŠOVÁ. *Památné stromy.* [online]. Hostišová, © 2015e [cit.2015-14-03]. Dostupné z: <http://www.hostisova.cz/index.php?nid=746&lid=cs&oid=3421757>

OBEC HOSTIŠOVÁ. *Symboly obce.* [online]. Hostišová, © 2015b [cit.2015-03-03]. Dostupné z: <http://www.hostisova.cz/index.php?nid=746&lid=cs&oid=1010803>

OBEC HOSTIŠOVÁ. Územní plán obce Hostišová. [online]. Hostišová, © 2015 [cit.2015-20-03]. <http://www.hostisova.cz/file.php?nid=746&oid=3654415>

PARNELL, John A. 2014, *Strategic management: theory and practice.* Los Angeles: SAGE, 641 p. ISBN 978-1-4522-3498-4.

PAVLÍK, Marek et al., 2014, *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti.* 1.vyd. Praha: Grada, 160 s. ISBN 978-80-247-5256-3.

PEKOVÁ, Jitka. 2011, *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR.* Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 587 s. ISBN 978-80-7357-614-1.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. 2007, *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe.* 1. vyd. Praha: Grada, 280 s. ISBN 978-80-247-2097-5.

RISY.cz. *Obce – Hostišová.* [online]. CRR ČR, © 2012 - 2014 [cit.2015-12-03]. Dostupné z:

[http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?zuj=585254&zsj=045781#hospodarske\\_prostredi](http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?zuj=585254&zsj=045781#hospodarske_prostredi)

Řízení obcí. 2008, 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2 sv. (263, 186 s.). ISBN 978-80-86946-76-41.

SDRUŽENÍ MĚST A OBCÍ VÝCHODNÍ MORAVY. O sdružení. [online]. [cit.2015-10-03]. Dostupné z: <http://www.zlinsky-kraj.cz/O-sdruzeni.aspx>.

VEŘEJNÁ DATABÁZE ČSÚ. *Počet uchazečů o práci a míra nezaměstnanosti v obcích SO ORP Zlín*. [online]. Český statistický úřad © 2015 [cit.2015-12-03]. Dostupné z: [http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka&cislotab=AGTPR6010PU\\_OB1.199&vo=null](http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka&cislotab=AGTPR6010PU_OB1.199&vo=null)

VLÁDA ČR. *Legislativní helpdesk*. [online]. Vláda ČR, © 2015 [cit.2015-15-02]. Dostupné z: <https://help.odok.cz/vykladovy-slovník>

WOKOUN, René. 2008, *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. Praha: Linde, 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

WRIGHT, Glen a Juraj NEMEC. 2003, *Management veřejné správy: teorie a praxe: Zkušenosti z transformace veřejné správy ze zemí střední a východní Evropy*. Vyd. 1.

ZŠ A MŠ MYSLOČOVICE, 2015. *Informace*. [online]. [cit.2015-06-03]. Dostupné z: <http://www.zsmysl.cz/stranky/115/informace/>

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

©	Copyright
ČOV	Čistička odpadních vod
ČSÚ	Český statistický úřad
CRR ČR	Centrum pro regionální rozvoj České republiky
CV	Celkové výdaje
CHKO	Chráněná krajinná oblast
KD	Kulturní dům
ks	kus
KV	Kapitálové výdaje
k. ú.	Katastrální území
MAS	Místní akční skupina
MF	Ministerstvo financí
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŠ a ZŠ	Mateřská škola a základní škola
MV	Ministerstvo vnitra
OSSZ	Okresní správa sociálního zabezpečení
OSVČ	Osoby samostatně výdělečně činné
OÚ	Obecní úřad
RD	Rodinné domy
RIOP	Regionální Integrovaný operační program
SMO VM	Sdružení měst a obcí Východní Moravy
SP	Strategický plán

T. O.      Trampská osada  
TS          Technická správa  
Vak        Vodovody a kanalizace

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1 Základní fáze strategického plánování (vlastní zpracování dle Binek, Galvasová et al., 2011, s. 37 – 39) .....	18
Obrázek 2 Obsahový rámec strategického plánování obce (vlastní zpracování dle (Květnice.eu, ©2006) .....	22
Obrázek 3 Obec Hostišová (Hostišová © 2015a) .....	39
Obrázek 4 Znak obce Hostišová (Hostišová © 2015b) .....	40
Obrázek 5 Vlajka obce Hostišová (Hostišová © 2015b) .....	40
Obrázek 6 Věková struktura populace obce Hostišová podle hlavních věkových skupin v letech 2005 – 2013 (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2012) .....	45
Obrázek 7 Kaple Navštívení Panny Marie v obci Hostišová (Hostišová © 2015d).....	56
Obrázek 8 Prajzovská hruška (Hostišová © 2015e) .....	57



**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1 Základní terminologie strategického managementu (vlastní zpracování dle Wright a Nemeč, 2003, s. 85, 87).....	16
Tabulka 2 Věková struktura populace v obci Hostišová 2005 – 2013 (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2012) .....	44
Tabulka 3 Počet uchazečů o práci a míra nezaměstnanosti v obci Hostišová v letech 2008 – 2011 (vlastní zpracování dle Veřejné databáze ČSÚ, 2015).....	52
Tabulka 4 Rozpočet obce Hostišová v letech 2010 – 2014 (MF ČR, 2014) .....	63
Tabulka 5 Přehled Prioritních oblastí a opatření pro naplnění cílů obce Hostišová (vlastní zpracování) .....	72

**SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1 Vývoj počtu obyvatel v obci Hostišová v letech 1990-2013 (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2014a).....	42
Graf 2 Vývoj přirozeného a migračního přírůstku obce Hostišová v letech 1990-2013 (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2014a).....	43
Graf 3 Obyvatelstvo podle pohlaví a věku v obci Hostišová ke dni 26. 3. 2011 (vlastní zpracování dle ČSÚ, Copyright © 2009-2011b).....	46
Graf 4 Příjmy obce Hostišová k 31. 12. 2014 (vlastní zpracování dle MF ČR, 2014).....	62
Graf 5 Výdaje obce Hostišová dle odvětvového členění k 31. 12. 2014 (vlastní zpracování dle MF ČR, 2014).....	63

**SEZNAM PŘÍLOH****PŘÍLOHA P 1: DEMOGRAFICKÉ ÚDAJE OBCE HOSTIŠOVÁ ZA OBDOBÍ**

<b>1990 – 2013 .....</b>	<b>100</b>
<b>PŘÍLOHA P 2: MIKROREGION ŽÍDELNÁ – SPRÁVNÍ ČLENĚNÍ .....</b>	<b>101</b>

## PŘÍLOHA P 1: DEMOGRAFICKÉ ÚDAJE OBCE HOSTIŠOVÁ ZA OBDOBÍ 1990 – 2013

Obec Hostišová (585254)									
Rok	Stav 1.1.	Narození	Zemřelí	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Přírůstek přirozený	Přírůstek migrační	Přírůstek celkový	Stav 31.12.
1990	370	7	7	11	1	-	10	10	380
1991	383	6	4	7	2	2	5	7	390
1992	390	8	6	3	8	2	-5	-3	387
1993	387	1	5	10	8	-4	2	-2	385
1994	385	7	8	5	5	-1	-	-1	384
1995	384	1	5	15	6	-4	9	5	389
1996	389	4	5	1	7	-1	-6	-7	382
1997	382	6	3	8	1	3	7	10	392
1998	392	3	3	6	6	-	-	-	392
1999	392	4	1	6	5	3	1	4	396
2000	396	5	2	15	3	3	12	15	411
2001	410	5	6	8	8	-1	-	-1	409
2002	409	5	3	36	8	2	28	30	439
2003	439	-	4	10	7	-4	3	-1	438
2004	438	9	1	11	11	8	-	8	446
2005	446	7	7	4	5	-	-1	-1	445
2006	445	6	1	20	7	5	13	18	463
2007	463	4	5	2	10	-1	-8	-9	454
2008	454	12	6	8	3	6	5	11	465
2009	465	5	3	14	6	2	8	10	475
2010	475	4	5	9	7	-1	2	1	476
2011	475	4	1	12	10	3	2	5	480
2012	480	4	3	9	5	1	4	5	485
2013	485	5	4	17	5	1	12	13	498

## PŘÍLOHA P 2: MIKROREGION ŽÍDELNÁ – SPRÁVNÍ ČLENĚNÍ

