

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Zuzana Řandová*

Vedoucí DP: *Ing. Michaela Blahová, Ph.D.* Ak. rok: *2014/2015*

Téma DP: *Projekt implementace EVA pro hodnocení výkonnosti podniku XY*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

| KRITÉRIA HODNOCENÍ | Počet bodů |
|--|------------|
| 1. Náročnost tématu práce: | 4 |
| a) řešená problematika je složitá | ano |
| b) získávání dat je náročné | ano |
| c) zpracování dat je náročné | ano |
| 2. Cíle a metody práce: | 4 |
| a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány | ano |
| b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány | ano |
| c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce | ano |
| d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce | ano |
| 3. Teoretická část práce: | 4 |
| a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši | ano |
| b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací) | ano |
| c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem | ano |
| 4. Praktická část práce – analýza: | 4 |
| a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie | ano |
| b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány | ano |
| c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán | ano |
| d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu | ano |
| e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy | ano |

| | |
|--|-----------|
| 5. Praktická část práce – projekt: | 4 |
| a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky | ano |
| b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz | ano |
| c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení | ano |
| d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty | ano |
| e) práce obsahuje dopady předložených návrhů | ano |
| f) práce naplnila stanovené cíle | ano |
| 6. Formální úroveň práce: | 4 |
| a) text je logicky provázán | ano |
| b) v práci je použita správná terminologie | ano |
| c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy | ano |
| d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci | ano |
| e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci | ano |
| CELKOVÝ POČET BODŮ | 24 |

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce se věnuje aktuální problematice implementace konceptu ekonomické přidané hodnoty (EVA) pro hodnocení výkonnosti podniku XY. Literární rešerše je velmi dobře zpracována s využitím řady literárních zdrojů. Důraz je kladen na rozbor klasických a moderních přístupů pro hodnocení výkonnosti podniku se zaměřením na koncept EVA. Velmi oceňuji zpracovanou část týkající se vlivu hospodářské krize na měření výkonnosti podniku v současnosti V praktické části se diplomantka zaměřila na využití postupů a metod tradičního hodnocení výkonnosti - finanční analýzu a následně na významného představitele moderních měřítek výkonnosti - koncept EVA. Byly vymezeny způsoby úprav vstupních údajů pro výpočet, které je nutné a racionální provést. Výsledná hodnota byla detailně rozebrána v pyramidovém rozkladu, kde byly identifikovány jednotlivé generátory ovlivňující EVA. V závěrečné části byl vypracován projekt implementace ukazatele EVA do řízení a měření výkonnosti celého podniku včetně vytvoření časového harmonogramu pro jeho implementaci, definování možností jeho využití např. jako nástroje odměňování zaměstnanců, vyčíslení celkových nákladů implementace a vymezení rizik a přínosů, které zavedení tohoto ukazatele přináší. Práci hodnotím jako velmi zdařilou a cíle práce pokládám za splněny.

1) Jaký přínos vidíte v oblasti implementace konceptu EVA do podniku jako primární a proč?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 15. května 2015

.....
podpis vedoucího DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.