

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Kateřina Sekaninová* Oponent DP: *Ing. Michaela Blahová, Ph.D.* Ak. rok: *2014/2015*

Téma DP: *Projekt měření a řízení výkonnosti společnosti Avex Steel Products, s.r.o.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	3
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	3
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	3
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	4
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	3
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	20

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce je zaměřena na zhodnocení současného řízení a měření výkonnosti ve společnosti Avex Steel Products, s.r.o. za použití klasických přístupů (finanční analýza) i vybraného moderního konceptu, a to ekonomické přidané hodnoty (EVA). V teoretické části se diplomantka věnuje literární rešerši, která je velmi dobře zpracována za oblast tradičních i moderních měřítek/přístupů pro měření a řízení výkonnosti podniků za použití široké škály literárních zdrojů. V rámci praktické části je představen analyzovaný podnik včetně odvětví, do kterého podnik spadá. Následuje zhodnocení současného řízení a měření výkonnosti pokračující finanční analýzou definující především silné a slabé stránky zdrojů (zejména finančních) společnosti. Následně je analyzována výkonnost podniku pomocí vybraného moderního konceptu EVA včetně jeho dekompozice. Závěrečná část diplomové práce se zaměřuje na návrh implementace konceptu EVA do řízení finanční výkonnosti společnosti včetně vytvoření plánu implementace, stanovení nákladů na jeho implementaci a rizik a přínosů s ní spojených. Práci hodnotím za zdařilou a cíle pokládám za splněny.

1. Při stanovení nákladů na vlastní kapitál (část 7.3.2) jste použila průměr jednotlivých metod bez přiřazení vah dle významnosti jednotlivých metod. Proč jste tak učinila?

2. Lze v analyzované společnosti definovat další možnosti využití konceptu EVA - např. při odměňování pracovníků?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 15. května 2015

.....
podpis oponenta DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.