

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Tomáš Sláma*

Oponent DP: *Ing. Zdeněk Vala*

Ak. rok: *2014/2015*

Téma DP: *Projekt měření a řízení výkonnosti podniku KES - kabelové a elektrické systémy, spol. s.r.o.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	3
a) řešená problematika je složitá	částečně
b) získávání dat je náročné	ne
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	3
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	částečně
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	částečně
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	částečně
e) závěry analýz jsou dostatečně podložené	ano

5. Praktická část práce – projekt:	4
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	3
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	částečně
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	21

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Student Tomáš Sláma si ke své diplomové práci vybral oblíbenou problematiku měření výkonnosti podniku a implementaci vhodného konceptu řízení do vybrané společnosti, konceptu opírajícího se o ukazatel Ekonomické přidané hodnoty (EVA). Samotný cíl práce považuji za splněný, i když právě vhodnost ukazatele EVA je u podniku, který je součástí nadnárodního celku, mírně diskutabilní.

U literární rešerše hodnotím kladně zvolenou literaturu, zejména mezinárodně uznávaný zdroj BPP learning.

Analytická část je vypracována kvalitně a obsahuje množství relevantních poznatků o společnosti, avšak vzhledem k tomu, že se jedná o automobilový průmysl, byl by vhodný detailnější rozbor makroekonomických a politických vlivů na daný podnik (např. PEST analýza).

Nejsilnější stránkou diplomové práce je samotný návrh implementace, která se opírá o metodologii 4M a kde je projekt kvalitně zpracován od cenové kalkulace po odhad časové a personální náročnosti projektu.

Otázky:

1. V čem vidíte zásadní riziko použití ukazatele výkonnosti založeného na zisku u společností, které jsou součástí nadnárodních koncernů, kterým prodávají své produkty / služby?

2. Ve SWOT analýze hodnotíte jako riziko propad koruny vůči Euru, jakými nástroji byste dané riziko minimalizoval, případně jej otočil na příležitost?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG¹. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP².

Ve Zlíně dne 11.května 2015



.....
podpis oponenta DP

¹ Vyplňuje pouze vedoucí práce, oponent práce nevyplňuje.

² Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.