

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Eva Glogerová*

Oponent DP: *Ing. Eva Juříčková, Ph.D.*

Ak. rok: *2015/2016*

Téma DP: *Racionalizace procesů interní logistiky ve vybraném podniku pomocí metod lean managementu*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	částečně
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	3
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	částečně
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	částečně
4. Praktická část práce – analýza:	2
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	částečně
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	částečně
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	částečně

5. Praktická část práce – projekt:	4
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	2
a) text je logicky provázán	částečně
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	částečně
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	částečně
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	19

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předkládaná práce se zabývá oblastí lean managementu a aplikací vybraných metod leanu v oblasti interní logistiky.

Teoretická část práce se zaměřuje na problematiku lean managementu, logistiky, skladového hospodářství a řízení zásob. Diplomantka spíše popisuje uvedené metody a následně vymezuje jednotlivé pojmy. Úroveň této části práci kazí nepřesnost a nejednotnost citací včetně popisků obrázků. Problémovým se také může jevit citace skript a ne původních zdrojů, a to v průřezu celé práce.

V praktické části je nejprve vymezena daná společnost, a to velice stručně. Následuje výpočet ukazatelů, a to spíše v obecné formě popisků grafů. Zcela postrádám popis procesů interní logistiky dané firmy vzhledem k tomu, že se má práce právě na tyto procesy zaměřit. Této významné části práce je věnován pouze odstavec v kapitole 6.1.2, str. 41. Výsledky v analytické části jsou mnohdy v obecné rovině popisu dosaženého výsledku, chybí jejich detailní popis včetně dopadů do procesu, který není vymezen. Analytická část je v celém kontextu práce popsána neurčitě a nedává jasný obraz o dění v dané oblasti. Práce také obsahuje teorii tam, kde by měl být učiněn jasný závěr, nikoliv teoretický podklad.

Projektová část je naopak zpracována zdařile se zcela jasnými koncepty řešení. Oceňuji praktický dopad do zcela konkrétního (vybraného) procesu firmy včetně ekonomického zhodnocení navrhovaných opatření. V návrhu řešení však postrádám vyhodnocení rizik, se kterými je vždy nutné pracovat.

Za velký nedostatek práce považuji její zpracování v první osobě.

Jaká rizika vidíte při realizaci Vámi navrhovaného řešení?

Koncept 5S bude zaveden i na další pracoviště nebo zůstane pouze u projektového řešení?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG¹. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP².

Ve Zlíně dne 02.05.2016

.....
podpis oponenta DP

¹ Vyplňuje pouze vedoucí práce, oponent práce nevyplňuje.

² Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.