

Prof. Ing. Ilya Vyskot, CSc.  
Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií  
Mendelova univerzita v Brně

## **OPONENTSKÝ POSUDEK**

doktorské dizertační práce  
**Ing. Lenky Smékalové**  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky

**„ Implementace kohezní politiky Evropské unie v České a Slovenské republice“**

St. program: P 6208 Ekonomika a management, Obor: 6208V038 Management a ekonomika  
Školitel : prof. RNDr. René Wokoun, CSc.

Předložená doktorská dizertační práce je zpracována v rozsahu 174 stran, včetně příloh a přehledů publikačních a odborných aktivit autorky. Dílo je přehledně a logicky členěno do čtyř rámcových kapitol. Fundovaně je zpracován rozsah a stav problematiky, předloženy jsou cíle a výzkumné otázky. Součástí kapitoly je i použitá metodika řešení. Kvalifikovaně jsou shrnuty dílčí i přehledové výsledky dizertace, evaluace implementace kohezní politiky v České a Slovenské republice na bázi operačních programů. Práce je doložena 194 studovanými a citovanými literárními zdroji.

### **Aktuálnost zvoleného tématu**

Téma dizertační práce je, i přes retrospektivní charakter ( plánovací období 2007-2013 ), kontinuálně odborně i společensky aktuální. Kohezní politika představuje i v současnosti významný zdroj peněžních prostředků, které jsou směřovány do oblasti regionálního rozvoje. Otázky implementace kohezní politiky ve zkoumaných zemích, se zvláštním ohledem na intervence zaměřené na podnikatele, tedy soukromý ziskový sektor, jsou stále nedořešené. Z hlediska kohezní politiky v programovém období 2007 - 2013, kterou představuje dizertační práce, by intervence podnikatelům, i jiným subjektům, měly být směřovány především do geografického prostoru, který se vyznačuje ekonomickou a sociální insuficiencí. Programové období 2014 – 2020 vychází pro jednotlivé regiony NUTS II z obdobných atributů. Diverzifikace regionů v ČR a SR dle charakteristik vyspělosti, podpory a přehledů distribuce prostředků kohezní politiky je nejen dokumentativní, ale i „pro futuro“ inspirativní.

### **Cíle práce a jejich naplnění**

Stěžejním cílem dizertační práce je klasifikace regionů ČR a SR podle úrovně vyspělosti a velikosti podpory, k realizaci projektů operačních programů tangovaných správních obvodů. Umožní dokumentovat diverzifikace a účelnosti finančních zdrojů. Dílčí cíle zahrnují kritické literární rešerše, analýzu projektů proběhlých v rámci implementace kohezní politiky v České a Slovenské republice z hlediska identifikace, institucionálních sektorů a tematického zaměření. Následně pak syntézu poznatků a kritériální klasifikace regionů s jejich komparativními charakteristikami a tzv. intervenční logikou. K determinaci těchto cílů přispívají i nastolené problémové „vědecké otázky“. Lze konstatovat, že stanovené cíle autorka řešitelsky kvalifikovaně obsáhla.

### **Postup řešení a výsledky dizertační práce**

Řešitelské postupy autorky jsou zcela v intencích záměru dizertační práce. Doktorandka vychází z literárních a dokumentových zdrojů, analyzuje statisticky zpracované strategické podklady a předkládá evaluace implementace kohezní politiky samostatně pro Českou a Slovenskou republiku. Hodnotící strukturu tvoří jednotlivé operační programy, jejich prioritní osy a regionální determinace. Zpracováno je celé spektrum operačních programů, včetně počtů projektů, výše a alokací prostředků. Souhrnné výsledky a komparace operačních programů v obou sledovaných zemích jsou předloženy v odpovědích na „výzkumné otázky“. Jde o přístup zajímavý, účelně a efektivně výpovědný. Přesto by práci neuškodil souhrnný či diskusní rezultát.

### **Význam pro rozvoj vědního oboru a praxi**

Dizertační práce využívá poznatky vědního oboru a tvůrčím způsobem rozšiřuje přístupy k implementaci kohezní politiky na projektové úrovni, orientované na poznání jejího lokálního zaměření v kontextu podpory regionů. Rozvíjí vztahy regionálního rozvoje s novými pohledy ekonomiky a managementu. Z praktického hlediska jsou stěžejní přínosy dizertační práce v analytické retrospekci a evaluaci kohezní politiky v programovém období 2007 – 2013. Mohou formovat přístupy v novém programovém období, na úrovni výzev, konkrétních územních jednotek a typů žadatelů, se srovnáním národních struktur ČR a SR.

### **Formální úroveň práce**

Doktorská dizertační práce je zpracována na velmi dobré formální úrovni, včetně obrazových a grafických dokumentů. Autorka píše kultivovanou češtinou, v adici s kvalifikovaným „vědeckým jazykem“, s logickou tvůrčí i zpracovatelskou invencí.

### **Publikační a odborné aktivity doktorandky**

Autorka dokladuje celkem 26 publikovaných titulů, ve škále původních vědeckých prací na mezinárodní i národní úrovni, příspěvků v odborných časopisech a sbornících z konferencí. Publikační aktivity naplňují požadavky příslušné úrovni Ph.D.

### **Dotazy oponenta**

- Jaké zásadní nedostatky vidí autorka v distribuci a alokaci prostředků OP ?
- Jaká doporučení lze formulovat pro programové období 2014 – 2020 ?

### **Celkové hodnocení**

Doktorská dizertační práce Ing. Lenky Smékalové má velmi dobrou odbornou i formální úroveň. Splňuje všechny atributy cílené a kvalifikované vědecké práce. Autorka svoji erudicí i odbornými dispozicemi dokazuje, že je plně připravena k samostatné tvůrčí vědecké činnosti. Potvrzují to i výsledky její dosavadní tvůrčí práce i publikačních aktivit.

**Na základě těchto skutečností jednoznačně doporučuji dizertační práci k obhajobě a navrhuji udělit Ing. Lence Smékalové akademický titul „philosophiae doctor „ ( Ph.D.).**

V Brně, 24.února 2016

