

Připravenost Policie České republiky na zásah proti aktivnímu střelci

Bc. Tomáš Sedláček

Diplomová práce
2017

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta aplikované informatiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta aplikované informatiky
akademický rok: 2016/2017

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Tomáš Sedláček**
Osobní číslo: **A15293**
Studijní program: **N3902 Inženýrská informatika**
Studijní obor: **Bezpečnostní technologie, systémy a management**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Připravenost Policie České republiky na zásah proti aktivnímu střelci**

Téma anglicky: **The State-of-Readiness of the Czech Police to Intervene Against Active Shooters**

Zásady pro vypracování:

1. **Objasněte pojem, aktivní střelec, profil pachatele.**
2. **Popište organizační struktury, zásady, metody a principy používané v PČR při zásahu proti aktivnímu střelci.**
3. **Provedte analýzu systému policejní přípravy na zásah a analýzu zásahu proti aktivnímu střelci.**
4. **Na základě analýzy zpracujte návrh na zkvalitnění přípravy odpovídajících prvků, resp. struktur realizujících zásah proti aktivnímu střelci, navrhňte možné způsoby zlepšení metodiky zásahu proti aktivnímu střelci.**
5. **Na modelové situaci ukažte principy vylepšení postupu PČR při zásahu proti aktivnímu střelci.**

Rozsah diplomové práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

1. AGH, Karel. Aktivní střelec 2011. IN: KOLEKTIV AUTORŮ. Sborník příspěvků z 8. ročníku konference medicína katastrof, příprava, praxe. Hradec Králové: Zdravotní a sociální akademie Hradec Králové, 2011. s. 7-10. ISBN 978- 80-905089-0-3.
2. ČÍRTKOVÁ, Ludmila. Forenzní psychologie. Plzeň: Aleš Čeněk, 2004. Vysokoškolské učebnice (Aleš Čeněk). ISBN 80-864-7386-4.
3. PORADA, Viktor a Květoň HOLCR. Policejní vědy. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011. ISBN 978-80-7380-314-8.
4. DRBOHLAV, Andrej. Psychologie masových vrahů: příběhy temné duše a nemocné společnosti. Praha: Grada, 2015. Psyché (Grada). ISBN 978-80-247-5599-1.
5. MATOUŠKOVÁ, Ingrid. Aplikovaná forenzní psychologie. Praha: Grada, 2013. Psyché (Grada). ISBN 978-80-247-4580-0.

Vedoucí diplomové práce:

doc. Ing. Jiří Gajdošík, CSc.

Ústav bezpečnostního inženýrství

Datum zadání diplomové práce:

3. února 2017

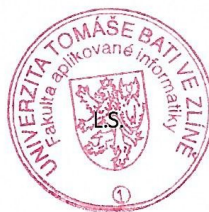
Termín odevzdání diplomové práce:

24. května 2017

Ve Zlíně dne 3. února 2017



doc. Mgr. Milan Adámek, Ph.D.
děkan



doc. RNDr. Vojtěch Kresálek, CSc.
ředitel ústavu


Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen v příruční knihovně Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a jeden výtisk bude uložen u vedoucího práce;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně, dne 23.5.2017


.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Teoretická část práce objasňuje problematiku vztahující se na aktivního střelce. Dále zde nalezneme objasnění forem služební přípravy a struktur Policie České republiky. Praktická část práce je věnována hodnocení současného stavu připravenosti policie a metodiky zásahu proti aktivnímu střelci. Pro konkrétnější výstup práce je problematika vztažena přímo na podmínky Obvodního oddělení ve Vyškově. Na základě získaných informací je zpracován návrh ke zkvalitnění přípravy a zásahu policie proti aktivnímu střelci.

Klíčová slova: aktivní střelec, policie, připravenost, zásah

ABSTRACT

The theoretical part of the thesis clarifies the issue relating to an active shooter. Here, we can find clarification of the service training and structures of the Czech Republic police. The practical part of the thesis is dedicated to evaluate the current state of police readiness and a method of intervention against an active shooter. For a more concrete result of work, the issue is directly related to conditions of the district department in Vyškov. Based on the information a proposal is made to improve readiness and intervention of the police against the active shooter.

Keywords: Active Shooter, Police, Readiness, Intervention

Rád bych touto cestou poděkoval vedoucímu práce doc. Ing. Jiřímu Gajdošíkovi, CSc. za jeho trpělivost, ochotu a rady, které mi poskytoval v průběhu zpracování práce. Velké poděkování patří také všem, kteří mi poskytli cenné informace, odborné rady a podklady pro zpracování diplomové práce. V neposlední řadě bych také rád vyjádřil svůj vděk mé rodině za podporu a především jejich trpělivost.

OBSAH

ÚVOD	7
1 CÍL A METODY ZPRACOVÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	8
1.1 HLAVNÍ A DÍLČÍ CÍLE PRÁCE	8
1.2 METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	8
I TEORETICKÁ ČÁST	10
2 AKTIVNÍ STŘELEC	11
2.1 VYMEZENÍ ZÁKLADNÍCH POJMŮ	11
2.2 CHARAKTERISTIKA AKTIVNÍHO STŘELCE.....	12
3 POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY	15
3.1 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY	16
3.2 PROFESNÍ PROFIL POLICISTY	18
3.3 POLICEJNÍ PŘÍPRAVENOST	20
3.4 ZAŘAZENÍ POLICISTŮ DO VÝCVIKOVÝCH SKUPIN.....	23
II PRAKTICKÁ ČÁST	26
4 ÚTOKY AKTIVNÍHO STŘELCE	27
4.1 ZAHRANIČÍ.....	27
4.2 ČESKÁ REPUBLIKA	30
5 POLICEJNÍ PŘÍPRAVENOST PROTI AKTIVNÍMU STŘELCI	33
5.1 ZÁSAHOVÁ JEDNOTKA JIHMORAVSKÉHO KRAJE.....	34
5.2 SLUŽBA POŘÁDKOVÉ POLICIE.....	39
5.3 PRVOSLEDOVÉ HLÍDKY	42
5.4 MĚSTSKÁ POLICIE	44
5.5 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ.....	48
6 ZEFEKTIVNĚNÍ ZÁSAHU A PŘÍPRAVENOSTI POLICIE	53
6.1 SWOT ANALÝZA	53
6.2 NÁVRH NA ZEFEKTIVNĚNÍ	55
6.2.1 Příležitosti	55
6.2.2 Slabé stránky	58
6.2.3 Další doporučení	61
6.3 VYHODNOCENÍ NÁVRHU.....	65
7 TYPOVÁ ČINNOST AMOK	67
7.1 KONKRÉTNÍ ČINNOSTI HLÍDEK.....	69
7.2 MODELOVÁ SITUACE - MĚSTSKÝ ÚŘAD VYŠKOV	71
ZÁVĚR	76
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	78
SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	82
SEZNAM OBRÁZKŮ	84
SEZNAM TABULEK	85
SEZNAM PŘÍLOH	86

ÚVOD

S útoky aktivního střelce jsme se v posledních letech v České republice mohli setkat hned v několika případech. Například u velmi známého případu v Uherském Brodě, který se odehrál v roce 2015. Útok nepřežilo devět osob, včetně pachatele samotného, který po útoku, přímo na místě činu spáchal sebevraždu. Sebevražedné ukončení pachatelova útoku není u aktivního střelce žádnou výjimkou. Útočník totiž zpravidla nemá připraven plán ústupu, nehodlá se vzdát a ani vyjednávat. Jeho cílem je obvykle usmrtit, nebo alespoň zranit, co největší počet osob před tím, než bude zastaven. Terčem útoku aktivního střelce bývá lokalita s vysokou koncentrací osob. Z většiny případů se jedná o školy, kancelářské objekty, restaurační zařízení a jiné. Útok aktivního střelce se také vyznačuje velkou agresivitou a rychlým průběhem. Proto tento typ útoku představuje jedno z největších rizik pro společnost. Lze mu jen velice obtížně předcházet a jeho následky obvykle bývají tragické.

V roce 2013 vznikla metodika, která vymezila postup a součinnost jednotlivých složek integrovaného záchranného systému při společném zásahu proti aktivnímu střelci. Policie České republiky, která zastává v zásahu proti tomuto pachateli klíčovou roli, musí být na tyto útoky připravena. Vzhledem k agresí a rychlosti průběhu útoku pachatele je velice důležitá rychlá reakce a efektivita zásahu policejních složek. Proto je zapotřebí zajistit policistům dostatečný výcvik a také patřičné materiální zabezpečení.

Cílem této diplomové práce je popsat zásady a postupy policie používané při výcviku a zásahu proti aktivnímu střelci. Na základě získaných informací navrhnout případné změny ve výcviku či metodice zásahu. Teoretická část práce je rozdělena na dvě hlavní kapitoly. První objasňuje pojmy, se kterými se lze setkat v rámci problematiky aktivního střelce, dále také typy aktivních střelců, typické znaky či možný motiv jejich útoku. Druhá kapitola teoretické části je zaměřena na Policii České republiky, kde nalezneme struktury policie či profesní profil policisty a jeho připravenost. V praktické části nalezneme analýzu útoků, které se odehrály ve Spojených státech amerických a také konkrétní případy aktivního střelce na území České republiky. Hlavní částí je však analýza připravenosti konkrétních složek policie, které mají klíčovou roli v nejdůležitější fázi zásahu, a to je fáze eliminace pachatele.

1 CÍL A METODY ZPRACOVÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Problematika zásahu proti aktivnímu střelci je jeden z nejsložitějších zákroků, který musí policie řešit. Při vztažení této problematiky na město Vyškov, respektive do podmínek Obvodního oddělení policie ve Vyškově hrál velkou roli i fakt, že prostředí tohoto oddělení je mi známé a město Vyškov se nachází nedaleko od obce, ve které žiji.

1.1 Hlavní a dílčí cíle práce

Hlavním cílem práce je posouzení současného stavu připravenosti na zásah proti aktivnímu střelci Policie České republiky a na základě získaných informací navrhnout příslušné změny, které povedou k zefektivnění zásahu a připravenosti policie.

Dílčí cíle práce:

- objasnit pojem aktivní střelec a profil pachatele,
- popsat organizační struktury, zásady, metody a principy používané při zásahu proti aktivnímu střelci,
- provést analýzu systému policejní přípravy na zásah a analýzu zásahu proti aktivnímu střelci,
- na základě analýzy zpracovat návrh na zkvalitnění přípravy odpovídajících prvků, respektive struktur realizujících zásah proti aktivnímu střelci,
- na modelové situaci ukázat principy vylepšení postupu policie při zásahu proti aktivnímu střelci.

1.2 Metody zpracování práce

Pro dosažení výše popsaných cílů práce bylo využito postupů, pomocí kterých byla vypracována teoretická a praktická část práce. Pro zpracování práce jsem využil následujících metod:

- **Literární rešerše** je využívána především v teoretické části, kde bylo zapotřebí prozkoumat dostupné zdroje vztahující se na řešenou problematiku a následně zpracovat vybrané informace v souladu se zadáním práce. Pro potřeby práce jsem využíval, jak literárních, tak i dostupných elektronických zdrojů.
- **Analýza - syntéza** je realizována v praktické části pomocí analytické metody. Konkrétně se jedná o metodu SWOT. Analytická metoda SWOT byla použita za účelem posouzení současného stavu připravenosti a zásahu policie proti aktivnímu střelci s ohledem na silné, slabé stránky, ale také možné příležitosti a hrozby,

které by mohly přímo ovlivnit průběh zásahu. V rámci SWOT analýzy byly ohodnoceny jednotlivé oblasti systému připravenosti na zásah proti aktivnímu střelci (silné, slabé stránky atd.) a to následujícím způsobem. K daným bodům v oblasti byly přiřazeny váhy (V) a hodnoty (H). Součet vah je roven jedné a hodnota je vyjádřena pomocí čísla na stupnici 1-5. Čím vyšší váha, tím vyšší důležitost pro nás daný bod má. Čím vyšší je hodnota, tím je vyšší stupeň spokojenosti (toto pravidlo platí u hodnocení silných stránek a příležitostí). U hrozeb a slabých stránek jsou přidělovány záporné hodnoty (od -1 do -5). Hodnota -5 představuje stupeň nejvyšší nespokojenosti. Posledním údajem je vážená hodnota (VH), která vychází ze součinnu přidělené váhy a hodnoty.

- **Popis** byl aplikován, jak při tvorbě teoretické, tak i praktické části. V práci byl popis využit především k objasnění podstaty postupu při zásahu a přípravě Policie České republiky, ale i k přiblížení problematiky týkající se aktivního střelce.
- **Dotazování** představovalo významnou část při zpracovávání práce. Zejména pak při zpracovávání praktické části, která se opírá o praktické zkušenosti a rady policistů z Obvodního oddělení ve Vyškově a strážníků městské policie. Dotazování probíhalo i písemnou formou prostřednictvím dotazníkového šetření.
- **Srovnávání** je využito zejména v kapitole 5, kde je porovnávána akceschopnost jednotlivých složek policie v rámci zásahu proti aktivnímu střelci.
- **Modelování** bylo v práci použito pro vytvoření modelové situace útoku aktivního střelce ve městě Vyškov, konkrétně v objektu městského úřadu. Do této modelové situace byly aplikovány navrhované doporučení na zefektivnění zásahu policie.

I. TEORETICKÁ ČÁST

2 AKTIVNÍ STŘELEC

V této kapitole jsou představeny základní pojmy vztahující se k problematice aktivního střelce a obecný profil pachatele z pohledu psychologie.

2.1 Vymezení základních pojmů

V problematice aktivního střelce existuje mnoho pojmů, které bychom mohli uvést, nicméně pro představení byly vybrány ty nejzákladnější, které by v této kapitole měly znít.

- **Pachatel** je podle zákona č. 40/2009 Sb., (§ 22) osoba, která svým jednáním naplnila podstatu trestného činu (jedná se i o jeho přípravu či pokus o jeho spáchání). Pachatelem je i osoba, která pro svůj trestný čin využila jiné osoby, která není trestně odpovědná. [1]

Ingrid Matoušková ve své publikaci (Aplikovaná forenzní psychologie) popsala pět základních typů pachatelů. Jedná se o:

1. **Socializovaný (normální) typ** trestný čin spáchá jen výjimečně. Má tendenci svého chování litovat a jeho motiv se dá často pochopit.
2. **Neurotický typ** se vyznačuje tím, že se u něj vyskytují neurotické poruchy. Ve většině případů to bývají osoby v období dospívání a jejich kriminální jednání bývá protestem proti něčemu/někomu (problémy v rodině, ve škole). Jednání s nimi je mnohem složitější než u socializovaného typu.
3. **Psychopatický typ** je osobnost, která má odlišné rysy od ostatní populace (např. sebevědomí). Tento typ osobnosti je mnohem náchylnější k protiprávnímu jednání než např. socializovaný typ. Lze sem zařadit většinu recidivistů.
4. **Mentálně nedostatečný typ** pachatele bývá na úrovni debility. Často páchají násilnou trestnou činností. Jsou často prostředníkem mezi skutečným pachatelem (vůdce) a obětí.
5. **Psychotický typ** je osoba, které spáchá svůj čin z nevysvětlitelného důvodu. Osoba se nachází ve stavu psychózy.[4]

- **Trestný čin** jako pojem vyplývá ze zákona č. 40/2009 Sb., (§ 13). Jedná se o protiprávní jednání, které trestní zákon označuje za trestné a také vykazuje znaky, jež jsou uvedeny v tomto zákoně. Je třeba, aby k takovému činu došlo úmyslně, pokud nestanoví trestní zákon, že stačí zavinění z nedbalosti. [1]

- **Nebezpečí** je zdroj potenciálního poškození či újmy (na životech, zdraví, majetku nebo životního prostředí) a bývá zdrojem rizika. [2]
- **Měkké cíle** jsou především veřejně frekventovaná místa, snadno napadnutelné objekty a objekty nevojenského charakteru vykazující nízký stupeň ochrany. Vyznačují se zejména vysokou koncentrací osob a kulturním či náboženským významem. [2]
- **Aktivní střelec** je nebezpečný pachatel, který použije zbraň proti jiné osobě nebo větší skupině osob jako nástroj k dosažení svých cílů. Ve většině případů se jedná o jednotlivce, může se ale samozřejmě jednat i o celou skupinu pachatelů. Hlavním smyslem útoku je zabít, nebo alespoň zranit co největší počet osob, které se nachází v jeho blízkosti. [2]

2.2 Charakteristika aktivního střelce

Osobnostní vývoj aktivního střelce je samozřejmě ovlivňován stejnými faktory, které mohou působit na každého z nás, nicméně reakce na ně se může velice lišit. Každá osoba je silně ovlivňována prostředím, ve kterém se pohybuje. Toto prostředí může být buď blízké (mikrosociální prostředí), nebo vzdálenější (makrosociální prostředí) na základě vlivů vycházejících z těchto dvou prostředí se vyvíjí naše osobnost. [5]

- **Mikrosociální prostředí** má větší potenciál (než makrosociální) ovlivnit vývoj jedince, a to zejména z toho důvodu, že se v tomto prostředí jedinec pohybuje nejčastěji. Jedná se o vlivy ze strany sociálního prostředí rodiny, školy nebo kamarádů.
- **Makrosociální prostředí** je vytvořeno obecně společnostmi, která má určitá společenská pravidla s typickými vnějšími projevy, které působí na jedince. Jedinec na tato pravidla může reagovat pozitivně, akceptuje je, aktivně je podporuje nebo se staví do opozice a tato pravidla má tendenci odmítat a vyhýbat se jim. Jedinec si na základě zkušeností vytvoří svoji představu o tom, zda je možné, aby naplnil svoje osobní hodnoty či uspokojil své osobní potřeby v daných společenských podmínkách. Pokud ano dochází u něho k utvrzení stávajících hodnot, postojů či zájmů. V opačném případě dochází k vnitřním rozporům, které vedou ke zpochybňování, a tedy i změně jeho dosavadních zájmů či potřeb. [18]

Na základě působení faktorů, které byly popsány výše, se může vyvinout jedinec, jehož nespokojenost, přesvědčení, špatné duševní zdraví či jiné důvody, mohou vést až k "vražednému šílenství". Rozlišujeme několik typických profilů aktivního střelce:

- **Aktivní střelec z frustrace** - jedná se o emočně nestabilního jedince, jehož frustrace vychází z obvyklých problémů člověka. Může se jednat například o ztrátu zaměstnání, křivdu, nedostatek finančních prostředků či ztrátu partnera. Tento typ osoby se obvykle vyznačuje introverzí, slabou sebekontrolou, která vede k impulzivnímu jednání. [5] Andrej Drbohlav ve své knize (Psychologie masových vrahů) uvedl několik typů vrahů - vrah motivovaný ziskem, psychotický vrah, pseudo-comando, vrah z profesního kruhu, vrah-učedník. Aktivní střelec, který koná z důvodu frustrace, zapadá do definice vraha z profesního kruhu, jehož definice zní: „Vrah z profesního kruhu“ se útokem mstí za skutečné nebo smyšlené křivdy v jeho pracovním kolektivu (spolupracovníci, zaměstnavatel, spolužáci). [6]
- **Aktivní střelci z fanatismu** - jejich čin vychází z fanatického přesvědčení či určité ideologie skupiny. Terčem jejich útoku zpravidla bývají shromáždění osob hlubšího významu jako např. náboženské či politické shromáždění. Čin považují za správný a nevyhnutelný. Charakteristickým znakem těchto osob je především netolerance vůči jiným názorům a nesnášenlivost. Čin systematicky plánují a po střelbě opouští místo činu, což je rozdíl oproti obvyklému „šílenému střelci“, jehož počínání zpravidla končí sebevraždou. Tento profil aktivního střelce zapadá stejně. [5] Aktivní střelec, který provádí útok z důvodu fanatismu, zapadá do definice vraha-učedníka (publikace Psychologie masových vrahů), jehož definice zní:
Jako „vrah-učedník“ se označuje jedinec, kterého motivuje k jeho činu vlastní přesvědčení (náboženství apod.). Obvykle je ovlivněn ze strany charismatického vůdce. [6]
- **Aktivní střelci s vážnou duševní poruchou** - jednoznačným důvodem počínání je duševní choroba pachatele, většinou se jedná o určitou formu psychózy. Diagnóza směřuje do oblasti psychóz. Pro tento typ aktivního střelce není obvyklé spáchání sebevraždy. [5] Aktivní střelec s duševní chorobou zapadá do definice psychopatického vraha (publikace Psychologie masových vrahů), jehož definice zní:
„Psychotický vrah“ je osoba, která trpí akutní nebo chronickou psychózou, pro ni je charakteristické selhávání myšlenkových procesů a snížená schopnost vnímání emocí. Toto duševní onemocnění se často projevuje zrakovými či sluchovými halucinacemi nebo zmatenou řečí a myšlením. [6]

Nutno podotknout, že výše zmíněné typy aktivních střelců jsou jakýmsi standardem, nicméně každý jedinec je individuální. Je možné, že nastane případ, kdy se jedinec napros-

to vymyká předchozímu popisu aktivního střelce a jedná ze zcela odlišného důvodu (např. pro své vlastní potěšení).

Na základě případů, které se již odehrály, lze vypořadovat charakteristické znaky, které se ve většině případů opakují např. pohlaví pachatele, věk pachatele nebo také nejčastější lokality útoku.

- **Pohlaví aktivního střelce** - ze statistiky, kterou provedla New York City Police Department (dále jen „NYPD“) vyplývá, že 96 % aktivních střelců jsou muži. Ze zbylých 4 % procent čin provedly ženy, což odpovídá 8 z 202 analyzovaných případů. [7]
- **Věk aktivního střelce** - věk pachatele se samozřejmě velmi liší, a to i v závislosti na lokalitě, kde byl útok proveden. Analýza NYPD prokazuje, že pokud se útok odehrál ve školních prostorech z drtivé většiny má pachatel 15-19 let. Na druhé straně pachatel, který útočil jinde, má z velké většiny 35-44 let. [7]
- **Lokality útoku** - bývají často spojené s motivem útoku. Nejčastějšími lokalitami, ve kterých aktivní střelec útočí, jsou zejména školy, veřejné prostranství, továrny, sklady, kancelářské budovy. [7]

3 POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY

Činnost Policie České republiky (dále jen „PČR“) vychází zejména ze zákona č. 273/2008 Sb., kde zákon jasně stanovuje řízení, práva a povinnosti příslušníků PČR. Hlavním úkolem PČR je chránit bezpečnost osob, majetku, veřejný pořádek, předcházet trestné činnosti a plnit jiné úkoly v oblasti vnitřní bezpečnosti.

Konkrétně se jedná o následující úkoly:

- ochrana bezpečnosti osob, majetku a zajišťování veřejného pořádku,
- boj proti terorismu,
- vyšetřování trestné činnosti a zajištění pachatele,
- zajištění státních hranic ve vymezeném rozsahu,
- plynulost a bezpečnost silničního provozu,
- vedení evidencí, vytváření statistik v rámci působení PČR. [13]

Policie České republiky společně s hasičským záchranným sborem (dále jen „HZS“), jednotkami požární ochrany, které jsou zařazeny do plošného pokrytí krajů, a zdravotní záchrannou službou (dále jen „ZZS“) tvoří integrovaný záchranný systém (dále jen „IZS“).

Tento systém ze zákona zabezpečuje neustálou pohotovost pro příjem tísňové zprávy, tedy zprávy o vzniku mimořádné události (dále jen „MU“). Na rozdíl od situací, kdy PČR zajišťuje především veřejný pořádek a bezpečnost, plní také PČR v rámci společného zásahu IZS zejména následující úkoly:

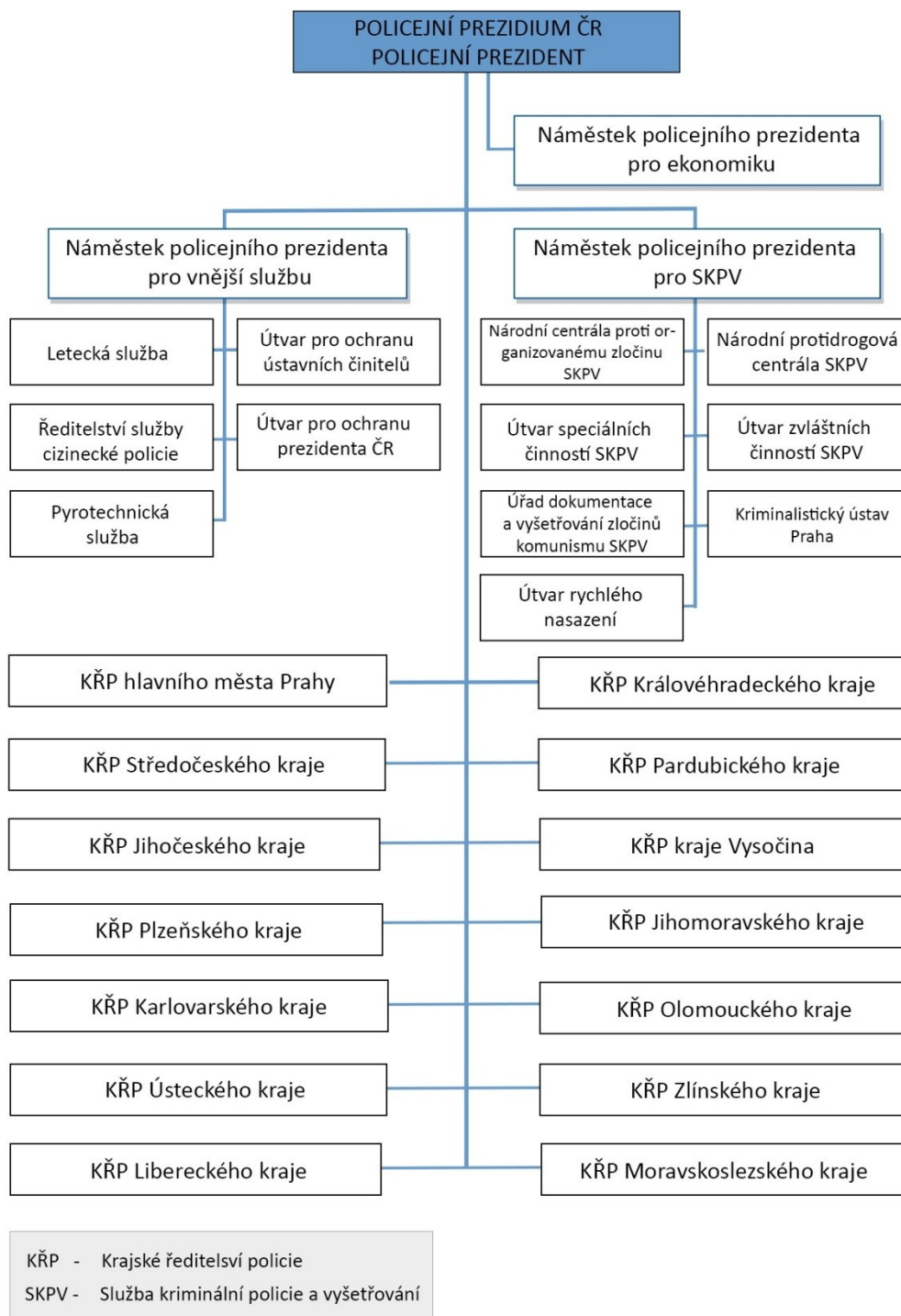
- uzavření a zabezpečení místa zásahu, zakázání vstupu na vymezená místa,
- regulace volného pohybu osob a dopravních prostředků v místě zásahu,
- záchrana krajně ohrožených osob, zvířat, majetku,
- podílení na evakuaci osob v místě zásahu,
- předání informací příbuzným osobám a hromadným sdělovacím prostředkům,
- dokumentace informací za účelem objasnění příčin vzniku mimořádné události.

[15]

Vymezení IZS vyplývá ze zákona č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů, kde najdeme základní popis organizace záchranných a likvidačních prací v místě zásahu. Konkrétní vymezení postupu při společném zásahu jednotek IZS vyplývá z typových činností IZS.

3.1 Organizační struktura Policie České republiky

Organizace policie je stanovena zákonem č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky. Policii tvoří útvary, jimiž jsou policejní prezidium, útvary policie s celostátní působností, krajská ředitelství policie a útvary zřízené v rámci krajských ředitelství policie (tj. městská a obvodní ředitelství policie).



Obr. 1 – Organizační struktura PČR [Zdroj: upraveno podle 12]

Činnost policie řídí policejní prezidium, které spadá pod ministerstvo vnitra. Útvary s celostátní působností se především specializují na potírání nejzávažnějších trestných činů, jako je organizovaný zločin, daňová kriminalita, korupce, hospodářská kriminalita či drogová kriminalita.

Útvary s územní působností zabezpečují širokou řadu činností PČR na daném území. Konkrétně jde o 14 krajských ředitelství policie s působností určenou podle území vyšších územních samosprávných celků, 4 obvodní ředitelství policie v Praze a 3 městská ředitelství policie v Plzni, Brně a Ostravě. Městská a obvodní ředitelství policie jsou řízena místně příslušným krajským ředitelstvím policie, jak je to znázorněno na obrázku výše (Obr. 1). V krajském ředitelství policie působí služby pořádkové, dopravní a cizinecké policie, služba kriminální policie a vyšetřování i služba pro zbraně a bezpečnostní materiál. Vedle toho jsou ve struktuře krajského ředitelství policie zařazeny servisní organizační články, které poskytují ekonomické a materiální zabezpečení a informatickou podporu, a organizační články odpovědné za krizové a operační řízení a štábní organizační články. Specifické organizační články v rámci služeb jsou zřizovány pouze v rámci těch osmi krajských ředitelství, která existovala před 1. lednem 2010. Mezi taková pracoviště patří např. zásahová jednotka nebo pracoviště kriminalisticko-technické a znalecké služby. Další organizační články se zřizují podle konkrétní potřeby v místě, např. jednotka pro ochranu jaderné elektrárny.

Ke dni 1. srpna 2016 došlo ke změně v organizační struktuře PČR. Tato změna spočívala ve sloučení Útvaru pro odhalování organizovaného zločinu a Útvaru odhalování korupce a finanční kriminality. Tímto sloučením vznikl nový útvar s názvem Národní centrála proti organizovanému zločinu služby kriminální policie a vyšetřování (útvar má celostátní působnost). Útvar je specializován na odhalování korupce a finanční (daňové) kriminality, odhalování a potírání organizovaného zločinu, terorismu, extremismu či kybernetické trestné činnosti. [14]

3.2 Profesionální profil policisty

Ne každý člověk je vhodný pro vykonávání určité práce. Je pochopitelné, že ruku v ruce s náročností pracovní pozice jdou i požadavky na schopnosti a osobnostní kvality uchazeče. Práce policisty je velice náročná, jak na psychiku, tak i na fyzickou výkonnost jedince, tudíž ti, kteří se ucházejí o tuto profesi, musí odpovídat těmto nárokům. Pro konkrétní zjištění těchto nároků je velice důležité poznat pracovní prostředí policisty, a tím identifikovat determinanty, které podmiňují jeho profesi.

Determinanty policejní činnosti jsou všechny faktory a vlivy, které určitým způsobem zasahují do každodenního života této práce. Z tohoto hlediska můžeme vymezit následující determinanty:

- objektivní determinanty policejní činnosti,
- subjektivní determinanty policejní činnosti. [11]

Objektivní determinanty jsou zejména vlivy působící na policistu z vnějšího prostředí a bezprostředně ovlivňují jeho pracovní činnost. Za objektivní determinanty se označují tedy i faktory ovlivňující způsob a vykonání služebních úkolů, postupů, zákroků, získávání nových vědomostí nebo nových schopností a vlastností policisty. [11]

Subjektivní determinanty jsou určeny samotnou osobnostní charakteristikou policisty. Ve vztahu k subjektivním determinantům se objevuje pojem celková kapacita člověka, do které je možné zařadit následující základní kapacity člověka, jedná se o:

- výkonovou kapacitu,
- odbornou kapacitu,
- osobnostní kapacitu. [11]

Výkonová kapacita nebo také pracovní zdatnost reprezentuje míru fyzické zdatnosti, (zdravotní stav, pohlaví, věk apod.). [11]

Odborná kapacita neboli odborná připravenost reprezentuje míru zvládnutí pracovní činnosti z hlediska získaných vědomostí, zkušeností a způsobilosti. [11]

Osobnostní kapacita nebo také osobnostní profil vyjadřuje především specifickou jedince a jeho zvláštnosti v rámci osobnosti. Zasahuje do úrovně rozvoje a psychických procesů jedince. [11]

Z uvedeného vyplývá, že celková kapacita člověka má rozhodující vliv na zařazení do policejní činnosti i jeho výkonu v ní. Celková kapacita představuje integrovaný systém všech kvalit a schopností (předpokladů) člověka. Představuje limit v rámci jeho chování, jednání

a výkonu, tedy je to hranice jeho možností, která určuje, zda je jedinec schopen optimálně splnit požadavky policejní činnosti.

Obecná charakteristika policisty

Z profesiografického šetření profese policisty vyplývají specifické požadavky a nároky na jednotlivé složky osobnosti, ale také na obecné charakteristiky profesního profilu. Mezi tyto obecné předpoklady můžeme zařadit:

- sociální vyzrálost,
- psychická a fyzická vyspělost,
- zdravotní stav,
- vnější vzhled,
- pohlaví a věk,
- spolehlivost atd. [11]

Sociální vyzrálost je jedním ze základních předpokladů pro výkon policisty. Ta udává, do jaké míry se jedinec začlenil do společnosti a norem, které stanovuje. Sociální vyzrálost je hlavním ukazatelem toho, že jedinec pochopil smysl svojí existence a našel své místo ve společnosti a je schopen respektovat společnost a vnímat sebe samého jako její součást. Takový člověk je schopen posuzovat procesy kolem sebe objektivně a stejným způsobem na ně i reagovat. [11]

Psychická vyspělost je ukazatelem bezproblémové činnosti všech psychických procesů, stavů člověka a jeho intelektu. [11]

Fyzická zdatnost by měla být samozřejmostí pro každého uchazeče o tuto profesi. Policista by měl být na dobré fyzické úrovni v kombinaci s tělesnou obratností, houževnatostí a otužilostí. Obecně jsou pro výkon této činnosti vhodnější jedinci s většími proporcionálními rozměry. [11]

Dobrý zdravotní stav je další nutnou podmínkou v řadě. Policista nesmí mít žádnou zdravotní vadu, která ho omezuje ve výkonu služby, např. závažná vada sluchu, zraku, horních či dolních končetin a jiné. [11]

Příjemný vnější vzhled je zejména otázka reprezentativnosti policisty, a tím policie jako celku. Ve spojení s tímto tedy můžeme říci, že policista musí být osoba, která má smysl pro upravenost a čistotu. [11]

Pohlaví policisty samozřejmě hraje také určitou roli. Obecně je vhodnější, když je policista muž, zejména pro jeho silnější stavbu těla, která je pro tuto profesi důležitá. Nicméně mnohé činnosti, které policie vykonává, mohou úspěšně plnit i ženy. [11]

Spolehlivost představuje vlastnost policisty, která udává, že policista má smysl pro řád a je schopen plnit své povinnosti vůči své službě. Za spolehlivého se nepovažuje obecně ten, kdo nadměrně požívá alkoholické nápoje nebo jiné návykové látky nebo občan, který na základně existujících skutečností nepředstavuje záruku řádné služby. [11]

3.3 Policejní připravenost

Základem pro výkon profese policisty je služební a tělesná připravenost. Je nutné, aby policista věděl, kdy, kde a za jakých podmínek provést služební zákrok. Pouze teoretická příprava však k úspěšné realizaci zákroku nestačí. Policista musí ovládat jednotlivé postupy použití donucovacích prostředků a taktiky při zásahu. Můžeme tedy říci, že služební a tělesná připravenost představuje teoretickou i praktickou připravenost na služební úkoly, které musí policista provádět.

a) Služební připravenost

Je složena z vědomostí, návyků a schopností policisty, které mu v konkrétním prostředí a podmínkách pomohou k úspěšnému splnění služebního úkolu (realizace služebních zákroků podle zákona, aplikování oprávnění policisty apod.). Do služební připravenosti lze tedy zařadit následující formy přípravy:

- taktická příprava,
- střelecká příprava,
- specializovaná příprava. [16]

Taktická příprava je nejdůležitější složkou výcviku. Tuto oblast můžeme definovat jako soubor metod, postupů a pravidel, které policista uplatňuje při zákroku, aby dosáhl co nejvyšší efektivity za minimálního rizika.

Obsah přípravy taktických dovedností obsahuje celou řadu cvičení, obecně k nim patří:

- kontrola a zjišťování totožnosti,
- zajištění pachatele,
- přístup k nebezpečným místům,
- konfrontace,
- kontrola světlem,

- prohlídky,
- komunikace,
- využití momentu překvapení,
- význam krytí a skrývání. [16]

Střelecká příprava se nezaměřuje jen na samotnou střelbu, ale na použití zbraně obecně. Je třeba důkladně policisty vycvičit a proškolit tak, aby byli schopni dobře manipulovat se služební zbraní. Neopatrné nakládání může způsobit nevratné škody na zdraví či na životě. Ročně je zaznamenáno několik případů, kdy došlo k náhodnému výstřelu, při kterém došlo ke zranění, či dokonce smrti osoby. Příprava k použití zbraně obsahuje následující oblasti:

- manipulace se zbraní,
- použití speciálních zbraní,
- střelecké techniky,
- kontrola střelných zbraní,
- další techniky střelby. [16]

Specializovaná příprava se týká jen policistů, kteří jsou podle závazného pokynu policejního prezidenta (dále jen „ZPPP“) č. 4/2009 zařazeni do 1. skupiny. Policisté zařazení do této skupiny jsou nasazováni za vysoce nebezpečných podmínek, a proto musí být jejich výcvik o mnoho komplexnější. Specializovaná služební příprava obsahuje:

- příprava přepadových akcí a shromažďování informací,
- přepadové akce proti opevněné lokalitě,
- metody násilného proražení vstupního otvoru,
- obsazení budovy,
- násilné zastavování vozidel,
- ozbrojený doprovod,
- vytlačování vozidlem a další. [16]

b) Tělesná připravenost

Představuje fyzickou kondici jedince a odolnost vůči různým vlivům prostředí, ve kterém se nachází (např. teplo, chlad). Do tělesné připravenosti lze zahrnout následující oblasti výcviku:

- kondiční příprava,
- nácvik donucovacích prostředků. [16]

Kondiční příprava je pro policistu absolutním základem pro činnost dalších úkolů. Dobrá fyzická kondice může být v mnoha případech rozhodujícím faktorem v efektivnosti zásahu.

Cílem kondiční přípravy policistů je zejména:

- rozvoj rychlosti,
- rozvoj síly,
- rozvoj obratnosti,
- rozvoj pohyblivosti,
- rozvoj vytrvalosti. [16]

Nácvik donucovacích prostředků je činnost, která policistům zajišťuje výcvik se speciálními technickými prostředky a výuku vybraných technik bojových umění. Tato oblast výcviku je velice spjata s kondiční přípravou, proto jsem ji zařadil pod tělesnou připravenost policisty. Obsahem výcviku donucovacích prostředků jsou:

- základní technické prvky (porazy, chvaty, přehozy, páky atd.),
- speciální prvky (úder zbraní, hrozba zbraně atd.),
- donucovací technické prostředky (obušek, slzotvorné prostředky atd.). [16]



Obr. 2 – Policejní připravenost [Zdroj: upraveno podle 16]

Výše popsané oblasti policejního výcviku se nijak neoddělují, naopak je velice vhodné klást důraz na jejich prolínání. Fyzická připravenost představuje základ k jakékoliv další služební činnosti. V rámci nácviku donucovacích prostředků a střelecké přípravy si policista osvojuje takové dovednosti, které jsou nutné pro zajištění pachatele a především vlastní i cizí bezpečnosti. Neodmyslitelnou součástí přípravy je i taktika zásahu, bez které by nebylo možné efektivně zakročit proti pachateli.

3.4 Zařazení policistů do výcvikových skupin

U policie existuje mnoho složek, jejichž členové jsou zaměřeni na určitý druh služební činnosti. Zařazování do skupin je provedeno na základě nebezpečnosti a četnosti výskytu služebních zákroků proti pachateli.

Dle platného ZPPP č. 4/2009 jsou policisté rozděleni do čtyř výcvikových skupin:

1. skupina policistů je určena k provádění zákroků, které se vyznačují vysokou nebezpečností. Do této skupiny spadají zásahové jednotky, stálé pořádkové jednotky a speciálně sestavené zásahové týmy. Policisté zařazení do této výcvikové skupiny mají maximální znalosti ve všech oblastech, a jsou tedy nejlépe připraveni na zásah. Toto platí i v rámci materiálního zabezpečení skupiny.

- **Podmínky výcviku:**

Policisté této skupiny by měli splnit 360 hodin (48 dnů) služební přípravy ročně.

- **Podmínky prověřkových testů:**

- fyzická příprava - policisté musí nasbírat 70 bodů během pěti disciplín. Prověřkový test obsahuje člunkový běh, shyby na hrazdě, kliky, celkový motorický test a běh na 12 minut,
- střelecká příprava - 24 výstřelů v časovém omezení, z toho musí minimálně 21krát zasáhnout cíl,
- použití donucovacích prostředků – tento test obsahuje údery, kopy, pády, použití obušku, sebeobrané situace, páky a poutání pod hrozbou služební zbraně,
- právní vědomí – test je složen z 25 otázek z oblasti použití služební zbraně a donucovacích prostředků. Pro to, aby policista test splnil, je zapotřebí minimálně 23 správně zodpovězených otázek. [17]

2. skupina policistů jsou běžné pořádkové a dopravní služby. Náplní pracovní činnosti této skupiny je především provádění zákroků proti pachatelům běžné trestné činnosti a přestupků. Tato výcviková skupina je zdokonalována ve všech oblastech policejní přípravy, kromě specializované.

- **Podmínky výcviku:**

Policisté této skupiny by měli splnit 120 hodin (16 dnů) služební přípravy ročně.

- **Podmínky prověřkových testů:**

- fyzická příprava - policisté musí nasbírat 36 bodů během čtyř disciplín. Prověřkový test obsahuje člunkový běh, kliky, celkový motorický test a běh na 12 minut,

- střelecká příprava - 24 výstřelů v časovém omezení, z toho musí minimálně 18krát zasáhnout cíl,
- použití donucovacích prostředků – tento test obsahuje údery, kopy, páky, použití obušku, zadržení pachatele pod hrozbou zbraně,
- právní vědomí – test je složen z 25 otázek z oblasti použití služební zbraně a donucovacích prostředků. Pro to, aby policista test splnil, je zapotřebí minimálně 23 správně zodpovězených otázek. [17]

3. skupina jsou policisté, jejichž hlavní pracovní náplní není provádět zákrok proti pachateli, ale vést proti němu vyšetřování a vše s tímto úkolem spojené (dokumentace, objasnění, právní úkony apod.). Vzhledem k tomu, že tato skupina není v přímém kontaktu s pachatelem při jeho zajišťování, odpadá nácvik bojových umění a dalších donucovacích prostředků. Policisté jsou tedy cvičeni pouze v taktické, střelecké a kondiční oblasti výcviku.

- **Podmínky výcviku:**

Policisté této skupiny by měli splnit 60 hodin (8 dnů) služební přípravy ročně.

- **Podmínky prověřkových testů:**

- fyzická příprava - policisté musí nasbírat 12 bodů během tří disciplín. Prověřkový test obsahuje člunkový běh, celkový motorický test a běh na 12 minut,
- střelecká příprava - 18 výstřelů v časovém omezení, z toho musí minimálně 13krát zasáhnout cíl,
- právní vědomí – test je složen z 25 otázek z oblasti použití služební zbraně a donucovacích prostředků. Pro to, aby policista test splnil, je zapotřebí minimálně 23 správně zodpovězených otázek. [17]

4. skupina jsou policisté, jejichž služební zařazení (může se jednat o administrativu, technické nebo materiální zabezpečení atd.) nevyžaduje pečlivý výcvik, proto jsou zdokonalováni pouze ve střelecké a taktické oblasti přípravy.

- **Podmínky výcviku:**

Policisté této skupiny by měli splnit 30 hodin (4 dny) služební přípravy ročně.

- **Podmínky prověřkových testů:**

- střelecká příprava - 10 výstřelů v časovém omezení, z toho musí minimálně 7krát zasáhnout cíl,

- právní vědomí – test je složen z 25 otázek z oblasti použití služební zbraně a donucovacích prostředků. Pro to, aby policista test splnil, je zapotřebí minimálně 23 správně zodpovězených otázek.

Periodizace prověřkových testů probíhá následovně:

- prověrka fyzické přípravy probíhá jednou za 2 roky,
- prověrka střelecké přípravy probíhá každý rok,
- prověrka použití donucovacích prostředků probíhá jednou za 2 roky,
- prověrka právního vědomí probíhá každý rok. [17]

II. PRAKTICKÁ ČÁST

4 ÚTOKY AKTIVNÍHO STŘELCE

V rámci této kapitoly jsou představeny případy aktivního střelce, které se odehrály v zahraničí, ale i v ČR. Ze zahraničí byly vybrány případy, které se odehrály ve Spojených státech amerických (dále jen „USA“), zejména pro to, že tento typ útoku je v USA velice častý. V kapitole je uvedena analýza případů, které se odehrály v USA v letech 2000-2010. Co se týče České republiky, jsou zde uvedeny již konkrétní případy, které se odehrály v posledních letech.

4.1 Zahraničí

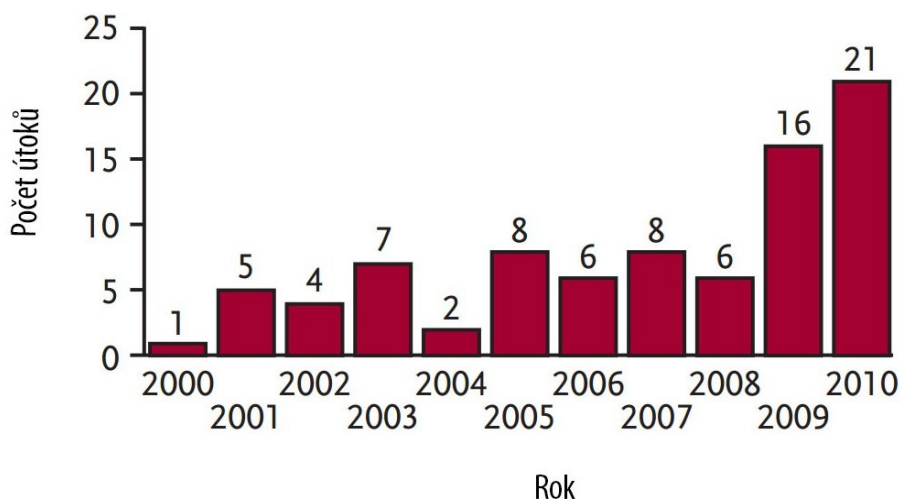
Organizace Police Executive Research Forum zpracovala dokument, kde je provedena analýza 84 případů, které se odehrály na území Spojených států amerických. Dokument popisuje postup zásahu amerických bezpečnostních složek proti aktivnímu střelci ve Spojených státech amerických možnosti prevence a analýzu případů v letech 2000-2010.

Pro analýzu bylo vybráno 84 konkrétních případů, které spadaly do následujících kritérií:

- útočník se pokoušel zabít více osob,
- jedna a více obětí.

Nejvíce mediálně známé jsou případy, kdy aktivní střelec (dále jen „AS“) útočil ve školách. Tento typ útoku je v USA velice častý, jedná se o 29 případů z 84 za 10 let, nicméně nejvyšší počet útoků se odehrál v pracovním prostředí pachatele. V letech 2000 - 2010 bylo zaznamenáno celkem 31 případů tohoto typu. Zbytek případů (24) se odehrálo na veřejném prostranství.

Počet útoků v letech 2000 - 2010



Obr. 3 - Počet útoků v letech 2000-2010 [Zdroj: 20]

Z výše uvedeného grafu vyplývá, že od roku 2000 četnost útoků AS (v USA) má stoupající trend. Tento fakt potvrzují i výsledky analýzy, která byla zpracována federálním úřadem pro vyšetřování - Federal Bureau of Investigation. Analýza popisuje případy AS, které se odehrály v letech 2014 a 2015 v USA. Velice alarmující je počet těchto případů. V těchto letech se celkově odehrálo 40 případů (v každém roce 20), což je ve srovnání s případy v letech 2000-2010 téměř polovina. [21]

Na následujícím grafu (Obr. 4) můžeme vidět lokality, které jsou nejčastěji terčem útoku v letech 2000-2010 v USA. [20]



Obr. 4 - Lokality útoku aktivního střelce v letech 2000-2010 [Zdroj: 20]

V 80 % případů se útok odehrál v jednom místě, ve zbývajících 20% se útočník přemísťoval např. z budovy do další budovy, kde útok pokračoval.

Všechny tyto případy se odehrály velice rychle, tak jak to bývá u obvyklého případu aktivního střelce, nicméně jejich vývoj se liší. Jak je uvedeno na následujícím diagramu vývoje útoků (Obr. 5), lze tyto případy rozdělit na dvě hlavní části, a to:

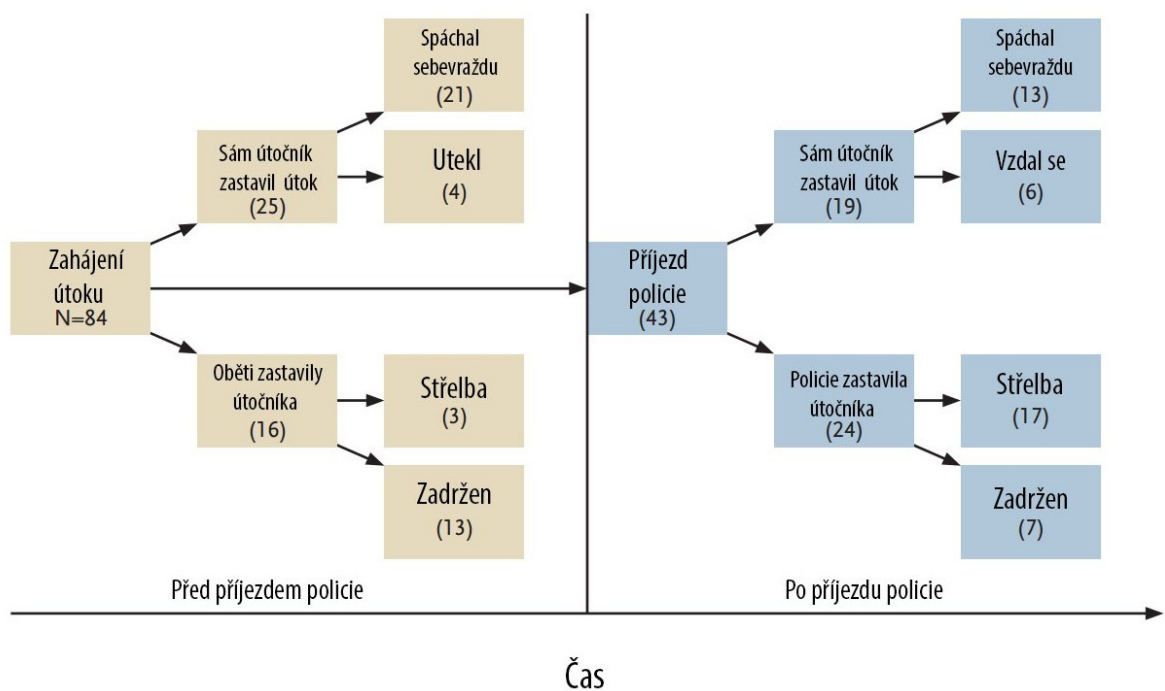
- před příjezdem policie,
- po příjezdu policie.

Zajímavou informací je fakt, že útočník téměř v 50% případů byl zastaven ještě před příjezdem policie. Z největší části (25 případů) to bylo z jeho vlastního přičinění (útěk, sebevražda). Menší, ale velice důležitou částí je pak situace, kdy samotné oběti útočníka zastavily. Na této části by se podle mého názoru mělo zapracovat nejvíce a pracovat i na zodpovědnosti společnosti zasáhnout v těchto situacích, protože zásah jedince (oběti) může zastavit nebo alespoň zpomalit samotný útok, a tím může být zabráněno dalšímu útoku. Je

třeba se zaměřit na výuku/výchovu společnosti v této problematice - zejména pak studentů či pracovníků ve školách, pracovníků na úradech apod. Všichni tito lidé by měli vědět, jak se co nejefektivněji zachovat při vzniku této situace - jaké jsou možnosti obrany, co by měli a naopak neměli dělat.

Pokud došlo na část, kdy policie dorazila na místo zásahu, pak ve více případech policie musela aktivně zasáhnout (24 případů). V méně případech útočník svůj útok zastavil sám, konkrétně se jednalo o 19 případů. [20]

Diagram vývoje útoků aktivního střelce v letech 2000 - 2010

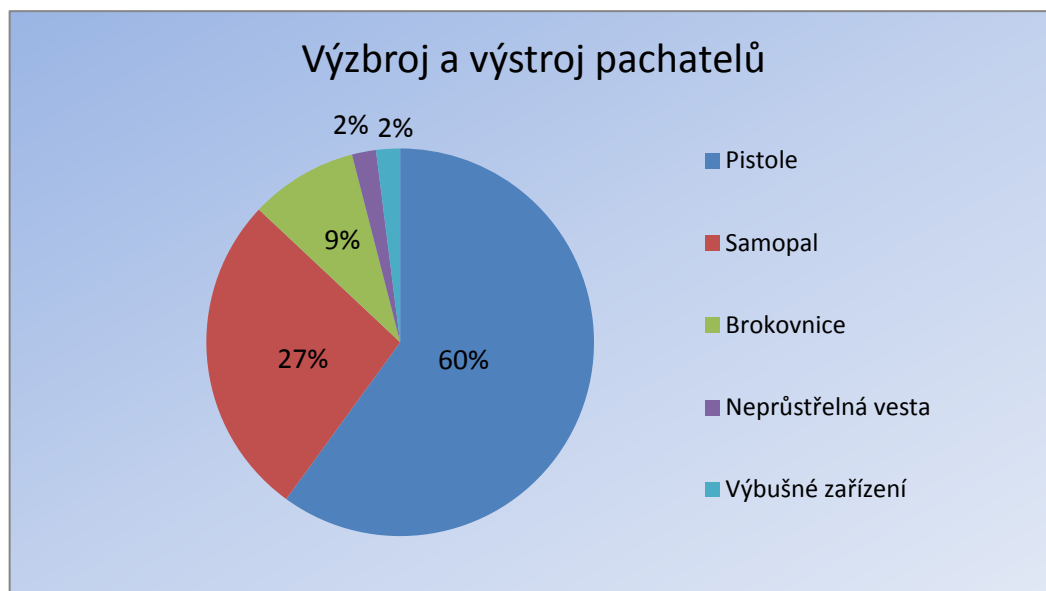


Obr. 5 - Diagram vývoje útoků AS v letech 2000-2010 [Zdroj: 20]

Z vývojového diagramu útoků AS vyplývá, že nejvíce případů aktivního střelce, v uvedených letech, skončilo sebevraždou útočníka, a to ještě před příjezdem policie. Druhý nejčastější případ je zastřelení útočníka při zásahu policie, Třetí nejčastější případ končí sebevraždou pachatele při zásahu policie. Z diagramu také vyplývá, že pokud pachatel i v době, kdy přijela na místo policie, provádí útok, je vyšší pravděpodobnost, že se policii bude aktivně bránit. Je téměř padesátiprocentní pravděpodobnost, že pachatel bude eliminován ještě do příjezdu policie.

Výzbroj a výstroj pachatele

Velmi důležitou součástí analýzy je i zhodnocení výzbroje a dalšího vybavení pachatelů. Výsledky analýzy jsou uvedeny v následujícím grafu (Obr. 6).



Obr. 6 - Výzbroj a výstroj pachatelů [Zdroj: 20]

Na základě provedené analýzy vyzbrojení pachatele lze tvrdit, že aktivní střelec s největší pravděpodobností k útoku použije pistoli či automatickou zbraň. Analýza poskytuje cenné informace o výzbroji a výstroji pachatele, na čemž lze dále postavit strategii vybavení zasahujících policistů. Je třeba zmínit, že tato analýza se týká výhradně jen USA, kde legislativa držení zbraně je naprosto odlišná od podmínek držení zbraně v ČR.

4.2 Česká republika

V ČR útoky aktivního střelce nejsou tak časté jako v USA, nicméně je velice důležité stále zdokonalovat systém a metodiku přípravy na zásah. Protože útoky v ČR tohoto typu jsou stále ojedinělé, není možné vyvodit objektivní statistiku, proto se budeme věnovat konkrétním případům, které se staly. Z případů uvedených v této podkapitole můžeme vysledovat, že označení aktivní střelec může být mírně zavádějící. Pokud se podíváme na vysvětlení pojmu aktivní střelec, jak bylo uvedeno v teoretické části práce, v podkapitole 2.1 Vymezení základních pojmů, zjistíme, že pachatel nemusí nutně použít střelnou zbraň, aby se stal aktivním střelcem. Nezáleží na tom, jaký typ zbraně pachatel použije, důležité je, aby touto zbraní byl schopen zabít (zranit) člověka. Většinou se může jednat o nůž, mačetu nebo například nákladní automobil, který použila Olga Hepnarová v roce 1973 [8].

a) Případ Barbora Orlová

Dne 14. 10. 2014, okolo 7.30 hod., před Střední školou ve Žďáru nad Sázavou stáli studenti, kteří postupně vcházeli do šaten školy. Mezi nimi však byla i Barbora Orlová (26 let). V prostorech šatny Orlová bezdůvodně bodla do břicha jednu ze studentek, přičemž se dívky zastal šestnáctiletý Petr, toho však útočnice bodla do hrudníku a on zranění na místě podlehl. Barbora Orlová v útoku pokračovala i nadále a vzala si další studentku jako rukojmí. Policisté za použití donucovacích prostředků následně Barboru Orlovou zadrželi. Následkem jejího činu zemřel jeden student a dvě studentky byly zraněny. Závěry šetření ukázaly, že Barbora Orlová trpí schizofrenií a již jeden útok provedla před dvěma lety v roce 2012. Orlové byla nařízena psychiatrická léčba a posléze byla změněna na ambulantní. Motivem tohoto činu byly bludy způsobené schizofrenickými poruchami, kterými Orlová trpěla. [9]

Shrnutí případu**Jméno útočníka:** Barbora Orlová**Věk útočníka:** 26**Rok a místo útoku:** 2014, škola**Počet obětí:** 1**Počet raněných:** 2**Použitá zbraň:** nůž**Motiv:** psychické onemocnění**Délka útoku:** cca 8 minut**Závěr:** psychiatrická léčba
a následně ambulantní léčba

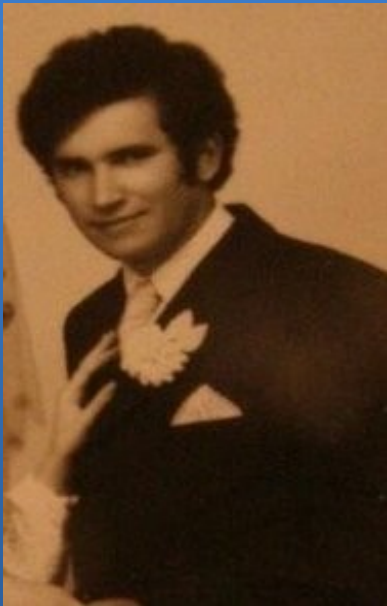
Obr. 7 - Barbora Orlová [Zdroj: 9]

b) Případ Zdeněk Kovář

Tento starší muž (63 let) 24. února 2015 okolo 12:30 hod. vstoupil s revolverem v ruce do restaurace Družba v Uherském Brodu. Tam začal bez varování střílet po hostech, přičemž několika z nich se podařilo uniknout zadním vchodem restaurace. První hlídka na místo

přijíždí během patnácti minut a Zdeněk Kovář začíná střílet i po nich. Kovář uvádí, že má rukojmí. Na místo přijíždí zásahová jednotka a začíná vyjednávání, to je však neúspěšné. Po té Kovář přestal komunikovat, následně zásahová jednotka provedla zákrok a našla útočníka mrtvého. Spáchal sebevraždu. Na místě po jeho útoku zůstalo 8 obětí plus sám střelec. Jako motiv útoku uvedl Kovář jen to, že je obětí šikany a nikde se nemůže dovolat pomoci, tak bere situaci do vlastních rukou. Odborný posudek ale hovoří o tom, že Kovář jednal pod vlivem psychické nemoci, kterou trpěla i jeho manželka. Celý útok trval jen maximálně 17 minut. [10]

Shrnutí případu



Jméno útočníka: Zdeněk Kovář
Věk útočníka: 63
Rok a místo útoku: 2015, restaurace
Počet obětí: 8 + útočník
Počet raněných: 1
Použitá zbraň: pistole + revolver
Motiv: psychické onemocnění
Délka útoku: cca 17 minut
Závěr: sebevražda

Obr. 8 - Zdeněk Kovář [Zdroj:11]

Na uvedených případech lze vidět, že útok AS je velice rychlý, tudíž předcházení následků takového útoku je velice obtížné. Minimalizaci těchto následků lze docílit dostatečnou přípravou složek policie, které budou zasahovat proti AS. Důležitým faktorem v zásahu, který může rozhodovat o převaze útočníka či policistů, je i materiální zabezpečení těchto složek (výzbroj, balistická ochrana apod.). Problematiku výcviku a vybavenosti zasahujících policistů řeší následující kapitola 5.

5 POLICEJNÍ PŘÍPRAVENOST PROTI AKTIVNÍMU STŘELCI

V této kapitole jsou představeny všechny složky policie, které se mohou dostat do kontaktu s aktivním střelcem. V teoretické části byly vymezeny všechny výcvikové skupiny PČR, nicméně zásah (eliminaci) proti aktivnímu střelci provádí jen některé z nich. Do kontaktu s pachatelem ve fázi eliminace se nejpravděpodobněji dostanou jen policisté zařazení do 1. výcvikové skupiny a 2. výcvikové skupiny. Vzhledem k podkapitole 7.2 Modelová situace, kde je útok AS namodelován v objektu Městského úřadu ve Vyškově, je problematika v této kapitole vztažena na podmínky města Vyškov, respektive podmínky Obvodního oddělení Policie (dále jen „OOP“) Vyškov a zásahové jednotky Jihomoravského kraje. Vzhledem k tomu, že se útok odehrává ve městě, je velká pravděpodobnost, že se do zásahu zapojí i Městská policie (dále jen „MP“) Vyškov, která by měla být na místě jako jedna z prvních. Zcela jistě by MP primárně nezakročovala proti AS, nicméně může nastat situace, kdy se přímému kontaktu s ozbrojeným pachatelem nevyhne. Městskou policii tedy do této kapitoly přikládám pouze pro srovnání a doplnění.

Složky PČR, u kterých se předpokládá, že budou zasahovat proti aktivnímu střelci ve fázi eliminace, jsou popsány z následujících čtyř hledisek:



Obr. 7 - Výchozí hlediska pro hodnocení složek [Zdroj: autor]

1. **Přijímací testy** - základní a specifické požadavky pro služební poměr,
2. **Výbava** - výzbroj a výstroj, kterou má složka policie k dispozici,
3. **Výcvik** - průběžný výcvik policistů,
4. **Akceschopnost** - v této části najdeme zhodnocení akceschopnosti složky policie, na zásah proti AS. Každá z popsaných složek je ohodnocena ve čtyřech důležitých oblastech, které mohou zásadním způsobem ovlivnit efektivitu zásahu, jedná se zejména o:

- technickou výbavu,
- fyzickou připravenost,
- taktickou připravenost,
- počet zasahujících policistů - jaký počet policistů je k dispozici na vyslání pro eliminaci aktivního střelce,
- dojezdový čas - je vztažen na místní podmínky (pokud by útok aktivního střelce nastal ve Vyškově).

Každá z výše uvedených oblastí je samostatně ohodnocena vahou (V) a hodnotou (H), přičemž součet všech vah je vždy roven 1. Čím vyšší váha je, tím větší důležitost má daná oblast. Hodnotě (H) je vždy přiřazeno číslo na stupnici od 1 do 10. Čím vyšší číslo je přiřazeno, tím vyšší je stupeň spokojenosti. Maximální hodnota akceschopnosti, které může každá složka dosáhnout je 10.

5.1 Zásahová jednotka Jihomoravského kraje

Zásahové jednotky (dále jen „ZJ“) jsou speciálně vyškolené a vycvičené útvary, které jsou také nejlépe vybaveny na zásah. Působí na teritoriu krajského ředitelství na základě pokynu vedení krajského ředitelství i na teritoriu jiných krajských ředitelství. Aktuálně se na území ČR nachází 8 ZJ plus útvar rychlého nasazení (dále jen „URNA“), který má celostátní působnost. Pro další potřeby práce jsou oblasti rozebrány v podmínkách ZJ Jihomoravského kraje.

1. Příjímání testy

Nutno podotknout, že každá zásahová jednotka si může upravovat podmínky přijímacího řízení v rámci interního předpisu a svých konkrétních požadavků, nicméně se zpravidla moc neliší. Uchazeč musí splňovat k výběrovému řízení následující podmínky:

- minimální věk 23 let,
- 3 roky služby u policie,
- minimálně středoškolské vzdělání,
- dobrý zdravotní stav a fyzická kondice,
- řidičský průkaz skupiny B,
- plavec.

Výběrové řízení je rozděleno do tří fází, které obsahují - lékařské vyšetření, test fyzické zdatnosti, psychologické vyšetření, šestidenní test odolnosti a pohovor.

Fáze I - je především zaměřena na zdravotní, psychologické a fyzické předpoklady uchazeče. Lékařské vyšetření klade důraz na schopnost uchazeče zvládat nadměrnou fyzickou zátěž. Psychologické vyšetření může trvat až 8 hodin, při kterém se testuje uchazečova odolnost vůči stresu, jeho adaptabilita s předpoklady osobnosti k týmové práci. Test tělesné zdatnosti uchazeče prověřuje v následujících disciplínách:

- běh 60 metrů,
- běh 5000 metrů,
- maximální počet shybů na hrazdě,
- maximální počet sedů-lehů za 2 minuty,
- plavání 400 metrů,
- šplh na laně 4,5 metrů,
- překážková dráha – 2 kola/4 minuty.

Fáze II - tato fáze je zaměřena na motivaci. Obsahuje šestidenní testy odolnosti, jejichž cílem je maximální prověrka fyzického a psychického stavu uchazečů. Výsledkem těchto testů je představa o chování uchazečů ve stresových podmínkách (únava, vyčerpanost), jejich rozhodování v kritických situacích, motivaci a odhodlání. Šestidenní testy odolnosti obsahují orientační pochody se zátěží, úkoly zaměřené na speciální dovednosti (zručnost, síla apod.) za spánkového deficitu, který působí jako další stresový faktor.

Fáze III - fáze tři představuje poslední fázi výběrového řízení, kdy uchazeč projde závěrečným pohovorem. Po vyhodnocení personálních a přijímacích testů se přejde k rozhodnutí o zařazení do zásahové jednotky.

2. Výbava

Výzbroj a výstroj zásahové jednotky je na velice vysoké úrovni. Policisté jsou vybaveni zbraněmi skupinového vyzbrojení (dále jen „SV“). Jde především o dlouhé zbraně, které:

- svou konstrukcí, výkonem a přesností umožňují efektivní střelbu i na velké vzdálenosti,
- zajišťují vysoký stupeň bezpečnosti zakročujících policistů (dostatečná vzdálenost od pachatele, velká palebná síla),
- umožňují zakročovat proti pachateli, který je vybaven dlouhou palebnou zbraní,
- umožňují eliminovat pachatele s balistickou ochranou.

Výbava členů zásahových jednotek se může lišit v závislosti na jeho postu v jednotce. Obvykle k výbavě každého člena patří:

- zbraně SV různého typu - Heckler & Koch Maschinen pistole 5/7 (dále jen „HK MP-5“), v různých modifikacích, Samopal vzor 58, HK G-36, odstřelovací puška SAKO TRG-22,
- sekundární (krátká zbraň) typu - Glock 17, Walther P-99, Glock 26,
- balistická vesta,
- taktická vesta,
- teleskop,
- radiostanice,
- osobní lékárnička,
- pyrotechnické prostředky,
- balistická přilba,
- ochranné brýle,
- a další (osobní rukavice, stejnokroj, kukla apod.). [23]

Vybavení jednotky:

- termokamera + ovládací počítač,
- prostředky pro spojení,
- hydraulická jednotka pro otevření dveří, klíny,
- tablet pro navigaci,
- taser,
- ochranný štít atd.

Zásahové jednotky mají k přepravě na místo zásahu možnost využít zásahové vozidla a vrtulník. Od roku 2015 má zásahová jednotka Jihomoravského kraje (dále jen „JMK“) k dispozici speciálně vybavený vůz Toyota Hilux. Toto vozidlo má díky své speciální úpravě umožnit přístup do vyšších pater objektů přímo z vozidla, což rozšiřuje možnosti taktiky zákroku a také může pomoci např. při evakuaci osob z objektů. [24]



Obr. 8 - Speciální vozidlo ZJ JMK [Zdroj: 24]

3. Výcvik

Dle platného ZPPP č. 4/2009 jsou policisté rozděleni do čtyř výcvikových skupin. Zásahové jednotky se řadí do 1. výcvikové skupiny, policisté zařazení do této výcvikové skupiny mají maximální znalosti ve všech oblastech a jsou tedy nejlépe připraveni na zásah. Toto platí i v rámci materiálního zabezpečení skupiny. Tato skupina policistů, je určena k provádění zákroků, které se vyznačují vysokou nebezpečností. Do této skupiny spadají zásahové jednotky, stálé pořádkové jednotky a speciálně sestavené zásahové týmy.

Podmínky výcviku:

- 12krát 600 kusů střeliva ročně,
- donucovací prostředky 36krát ročně,
- taktika 36krát ročně.

Policisté v 1. výcvikové skupině absolvují všechny oblasti služební i fyzické přípravy - taktická příprava, kondiční příprava, střelecká příprava, specializovaná příprava, nácvik donucovacích prostředků. Celkem absolvují 48 dnů výcviku (360 hodin).

Podmínky prověřkových testů:

- fyzická příprava - policisté musí nasbírat 70 bodů během pěti disciplín. Prověřkový test obsahuje člunkový běh, shyby na hrazdě, kliky, celkový motorický test a běh na 12 minut,
- střelecká příprava - 24 výstřelů v časovém omezení, z toho musí minimálně 21krát zasáhnout cíl,

- použití donucovacích prostředků – tento test obsahuje údery, kopy, pády, použití obušku, sebeobrané situace, páky a poutání pod hrozbou služební zbraně,
- právní vědomí – test je složen z 25 otázek z oblasti použití služební zbraně a donucovacích prostředků. Pro to, aby policista test splnil, je zapotřebí minimálně 23 správně zodpovězených otázek. [19]

4. Akceschopnost

Co se týče fyzické, taktické a technické připravenosti na zásah je ZJ Jihomoravského kraje na velice vysoké úrovni. Slabina ZJ spočívá zejména v oblasti dojezdového času, vzhledem k tomu, že na území ČR existuje 8 ZJ plus útvar rychlého nasazení, musí jednotky často vyrážet na zásah do velkých vzdáleností, což představuje velkou časovou prodlevu. Počet zasahujících policistů se vždy odvíjí od dané situace, nicméně standardně zásah provádí 4-6 policistů. V současné době je do ZJ JMK zařazeno 24 policistů (zasahující policisté).

Tab. 1 - Akceschopnost ZJ [Zdroj: autor]

Oblast	Váha [V]	Hodnota [H]	Akceschopnost
Technická výbava	0,1	9,0	0,9
Fyzická připravenost	0,1	9,0	0,9
Taktická připravenost	0,1	9,0	0,9
Počet zasahujících policistů	0,2	7,0	1,4
Dojezdový čas	0,5	3,0	1,5
		Součet	5,6

Z uvedené tabulky vyplývá, že nejvyšší důraz je kladen právě na dojezdový čas policistů. Vztaheno na podmínky zásahu proti AS ve Vyškově, ZJ z Brna může být na místě zhruba do 30 minut od přijetí poplašné zprávy. Tento čas můžeme pokládat za dobrý vzhledem k faktu, že zásahová jednotka má na některá místa dojezdové časy jedna hodina a více. Útok AS je velice rychlý (průměrně 10-15 minut [3]), proto byl dojezdový čas ZJ ohodnocen

číslem 3. Lze předpokládat, že na místo zásahu dorazí jako první jiné složky policie. Zásahová jednotka JMK získala v hodnocení akceschopnosti 5,6 z 10 bodů.

5.2 Služba pořádkové policie

Služba pořádkové policie je jednou ze základních pilířů Policie České republiky. Policisté, kteří zde slouží, jsou prakticky denně v přímém kontaktu s občany. U této služby je na OOP ve Vyškově zařazeno 52 policistů.

1. Příjímání testy

Každý uchazeč, který má zájem pracovat u PČR musí splňovat následující podmínky:

- občanství České republiky,
- věk nad 18 let,
- plná způsobilost k právním úkonům,
- trestní bezúhonnost,
- střední vzdělání s maturitní zkouškou a vyšší,
- zdravotní, fyzickou a osobnostní způsobilost,
- není členem politické strany nebo politického hnutí,
- nevykonává živnostenskou nebo jinou výdělečnou činnost. [25]

Uchazeč musí v rámci výběrového řízení prokázat fyzickou, zdravotní zdatnost a osobnostní způsobilost k výkonu tohoto povolání. Součástí přijímacích testů jsou i vyšetření, která jsou zaměřena na přítomnost omamných či psychotropních látek. Uchazeč musí dokázat fyzickou způsobilost prostřednictvím testu tělesné zdatnosti, zdravotní způsobilost je posouzena lékařem a osobnostní profil se provádí psychologickým vyšetřením. Standardní doba přijímacího řízení trvá až 3 měsíce. Během této doby uchazeč absolvuje zmíněné oblasti řízení. [25]

- Psychologické testy jsou zaměřeny na zjišťování osobnostních vlastností a předpokladů potřebných pro výkon policisty na základních služebních místech. Vyšetření probíhá až 8 hodin. V průběhu tohoto času uchazeč například vyplňuje osobnostní dotazníky, podrobuje se výkonovým testům a účastní se řízeného rozhovoru s psychologem. Závěr vyšetření představuje komplexní posouzení o osobnostních vlastnostech a vhodnosti pro výkon služby. V případě, že uchazeč nesplní stanovená kritéria psychologických testů, která jsou nutná pro jeho přijetí, dalšího vyšetření se může zúčastnit nejdříve za 2 roky.

- Kondiční test se skládá ze čtyř disciplín - člunkového běhu, běhu na 1000 metrů, celomotorického testu a kliků.
- Zdravotní prohlídka obsahuje přísná zdravotní kritéria, která jsou zároveň prevencí před případnou újmou na zdraví, s ohledem na náročné podmínky této profese. [25]

Na území Jihomoravského kraje je v současnosti zřízen pro výběr nových uchazečů 3 denní výběrový kemp, kde jsou nováčci prozkoušeni z výše uvedených oblastí. Mimo jiné se zde hodnotí i komunikační dovednosti, řešení problémů pod tlakem, týmová práce, disciplína a zvládání psychické zátěže.

2. Výbava

Do povinné výbavy každého policisty patří:

- pistole Česká zbrojovka 75 D (dále jen „ČZ 75 D“)
- ruční radiostanice,
- stejnokroj,
- balistická vesta (pouze pro hlídkující policisty ve služebním voze),
- svítilna,
- donucovací prostředky.

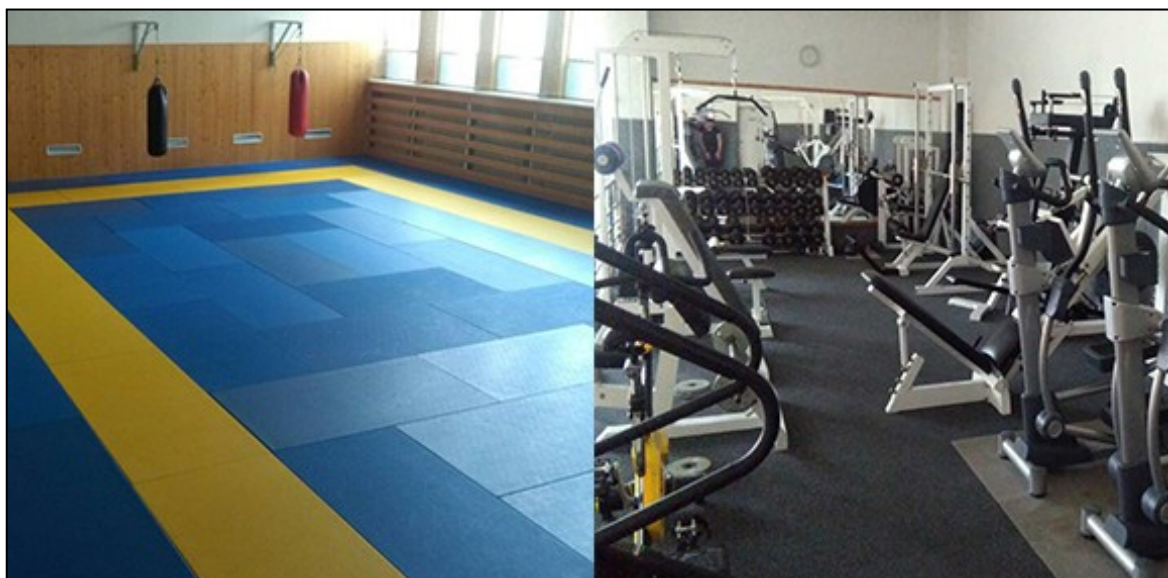
3. Výcvik

Policisté zařazení do druhé výcvikové skupiny jsou běžné pořádkové a dopravní služby. Náplní pracovní činnosti této skupiny je především provádění zákroků proti pachatelům běžné trestné činnosti a přestupků. Tato výcviková skupina je zdokonalována ve všech oblastech policejní přípravy, kromě specializované.

Podmínky výcviku:

- střelby 8krát 400 kusů střeliva za rok,
- donucovací prostředky 8krát ročně,
- taktika 8krát ročně.

Obvodní oddělení ve Vyškově nabízí policistům velice kvalitní zázemí pro služební výcvik. Přímo v objektu OOP najdeme střelnici, tělocvičnu i s posilovnou, kde policisté absolvují služební nácvik donucovacích prostředků a střeleckou přípravu. Policisté tyto prostory mohou využívat i v době svého osobního volna.



Obr. 9 - Zázemí OOP Vyškov pro služební výcvik policistů [Zdroj: autor]

Podmínky prověřkových testů:

- fyzická příprava - policisté musí nasbírat 36 bodů během čtyř disciplín. Prověřkový test obsahuje člunkový běh, kliky, celkový motorický test a běh na 12 minut,
- střelecká příprava - 24 výstřelů v časovém omezení, z toho musí minimálně 18krát zasáhnout cíl,
- použití donucovacích prostředků – tento test obsahuje údery, kopy, páky, použití obušku, zadržení pachatele pod hrozbou zbraně,
- právní vědomí – test je složen z 25 otázek z oblasti použití služební zbraně a donucovacích prostředků. Pro to, aby policista test splnil, je zapotřebí minimálně 23 správně zodpovězených otázek. [19]

4. Akceschopnost

Jak vyplývá z tabulky akceschopnosti, která je uvedena níže (Tab. 2), technická, fyzická a taktická oblast této skupiny policistů není na vysoké úrovni. Co se týče početního stavu, tzn. počet hlídek, které mohou neprodleně vyjet na místo zásahu, je možné, aby byly vyslány minimálně 2 hlídky (jedna hlídka dopravní služby, jedna hlídka policistů z obvodního oddělení). Každá policejní hlídka je sestavena minimálně ze dvou policistů. Dojezdový čas této složky je do 20 minut od přijetí poplašné zprávy.

Tab. 2 - Akceschopnost služby pořádkové policie [Zdroj: autor]

Oblast	Váha [V]	Hodnota [H]	Akceschopnost
Technická výbava	0,1	3,0	0,3
Fyzická připravenost	0,1	3,0	0,3
Taktická připravenost	0,1	3,0	0,3
Počet zasahujících policistů	0,2	6,0	1,2
Dojezdový čas	0,5	6,0	3,0
		Součet	5,1

Oblasti - technická vybavenost, fyzická a taktická připravenost, počet zasahujících policistů, byly ohodnoceny hodnotou 3. Dojezdovému času této složky byla přiřazena hodnota 6, protože hlídka by měla být schopna dorazit v čase, kdy je útok střelce nejaktivnější a je schopna včas zakročit. Celková akceschopnost zakročit proti AS činí 5,1 z 10 bodů.

5.3 Prvosledové hlídky

Jde o policisty, jejichž úkolem je především zajistit rychlý a efektivní zásah proti ozbrojenému pachateli. Tyto hlídky vznikly v roce 2011 jako reakce na události v Norsku. Cílem je mít na každém územním odboru, který kopíruje bývalé okresy, neustále dvě prvosledové hlídky s dojezdem na místo zásahu do 15 minut. V rámci celé České republiky je takových hlídek v současnosti více než 120, cílovým stavem má být cca 200 hlídek. [22]

1. Příjmací testy

Policisté zařazení do prvosledových hlídek jsou vybíráni z řad příslušníků pořádkové služby. Co se týče výběrového řízení k této hlídce, je nutné podotknout, že každé obvodní oddělení pro výběr nových uchazečů může mít nastaveno odlišné požadavky. Na OOP ve Vyškově policisté ucházející se o tento post musí:

- projít psychologickým vyšetřením,
- mít dobré služební výsledky,

- minimálně být 3 roky ve služebním poměru.

2. Vybavení

Tyto hlídky mají k dispozici služební vozidlo, které musí obsahovat uzamykatelný systém zbraní SV v předních dveřích vozidla s vizuálním překrytím zbraní SV, nebo systém trezorové skříně umístěné v zavazadlovém prostoru.

Podobně jako u ZJ tito policisté jsou trénováni ve střelbě z krátkých zbraní, ale i ze zbraní SV. Do povinné výbavy každého člena hlídky patří:

- pistole Glock 17 (po ukončení životnosti stávajících ČZ 75D),
- zbraň SV - HK MP-5 (7), brokovnice,
- balistická vesta,
- ruční radiostanice,
- služební stejnokroj,
- osobní lékárnička,
- balistické brýle,
- balistická helma,
- balistický štít,
- taktické stehenní pouzdro,
- svítilna jako příslušenství ke zbrani SV.

3. Výcvik

Jelikož prvosledová hlídka vznikla zejména z důvodu včasného zásahu proti ozbrojenému pachateli, klade se zde velký důraz na všechny oblasti výcviku. Vztaženo na místní podmínky je zbytečné tyto policisty zdokonalovat např. v oblasti zásahu v metru nebo v letadle, nicméně se tito policisté specializují na výcvik se zbraněmi SV, s balistickými štíty a dalšími taktickými prostředky potřebné k eliminaci pachatele. Tito policisté spadají do 2. výcvikové skupiny, ale je zde navýšení časové dotace na služební přípravu:

- 10krát 400 kusů střeliva ročně,
- 16krát ročně taktická příprava,
- 16krát ročně donucovací prostředky.

Pro výcvik využívají zázemí OOP ve Vyškově (Obr. 9). Kromě toho také k výcviku využívají i prostory výcvikového zařízení Ministerstva obrany ČR v Dědicích.

4. Akceschopnost

Akceschopnost prvosledových hlídek je jednoznačně vyšší než u standardní služby pořádkové policie, protože tyto hlídky jsou o mnoho lépe připraveny (i vybaveny) na zásah proti ozbrojenému pachateli. Hodnocení akceschopnosti této složky, na zásah proti AS, vyplývá z následující tabulky (Tab. 3).

Oblast	Váha [V]	Hodnota [H]	Akceschopnost
Technická výbava	0,1	6,0	0,6
Fyzická připravenost	0,1	6,0	0,6
Taktická připravenost	0,1	6,0	0,6
Počet zasahujících policistů	0,2	5,0	1,0
Dojezdový čas	0,5	6,0	3,0
		Součet	5,8

Tab. 3 - Akceschopnost prvosledové hlídky [Zdroj: autor]

Policisté prvosledové hlídky mají navýšené časové dotace na výcvik a jsou primárně zaměřeny na zásah proti ozbrojenému pachateli, proto jsou k tomu také uzpůsobené oblasti výcviku (taktika, fyzická kondice), ale i oblast výstroje a výzbroje (výbava). Obvodní oddělení ve Vyškově má k dispozici 24 hodin denně jednu prvosledovou hlídku, která je připravena neprodleně vyrazit na místo zásahu. Hlídka je sestavena minimálně dvěma policisty. Prvosledová hlídka získala v hodnocení akceschopnosti celkem 5,8 z 10 bodů.

5.4 Městská policie

Pouze jako doplnění této kapitoly přikládám i popis MP Vyškov, která by jistě na místo MU byla také přivolána, samozřejmě za předpokladu, že MU vznikne na území města Vyškov. Hlavním úkolem městské policie na místě zásahu proti aktivnímu střelci, je zejména zajištění perimetru místa zásahu a koordinace pohybu osob a vozidel. Nicméně se

nevylučuje i přímý kontakt s pachatelem, a proto je důležité zajistit připravenost i této složky policie.

1. Příjímací testy

Ze zákona 553/1991 Sb., O obecní policii vyplývá několik podmínek, které musí uchazeč na pozici strážníka splňovat. Mezi tyto podmínky patří:

- uchazeč musí mít nejméně 21 let,
- bezúhonnost,
- uchazeč musí být občan ČR,
- ukončené středoškolské vzdělání maturitní zkouškou,
- zdravotní způsobilost.

Další specifické požadavky na uchazeče si každé město (obec) určuje samo. Město Vyškov si žádá od uchazečů další podmínky, kterou jsou nutné pro přijetí. Uchazeč k MP Vyškov, musí splnit následující podmínky:

- uchazeč musí být držitel řidičské oprávnění - minimálně skupina B
- dobrá fyzická kondice - uchazeč musí splnit fyzický test, který obsahuje shyby, kliky, sedy-lehy a člunkový běh. U tohoto testu není uveden limit, který musí uchazeč splnit. Hodnocení testu je jednoduše provedeno na základě porovnání výsledků.

2. Výbava

Mezi výbavu každého strážníka MP ve Vyškově patří:

- služební zbraň - pistole ČZ-75D,
- ruční radiostanice,
- balistická vesta,
- balistická přilba (MP Vyškov vlastní pouze dvě),
- donucovací prostředky vyplývající ze zákona 553/1991 Sb., O obecní policii (pouta, slzotvorný prostředek, obušek apod.).

3. Výcvik

Obec (město) je povinna zabezpečit výcvik strážníka k používání služební zbraně a donucovacích prostředků - výcvik se provádí ve specializovaném školícím zařízení s akreditací Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy nebo jiném obdobném zařízení, obecní policie. Na základě dohody mezi obcí (městem) a policií může výcvik provést i PČR. Zařízení nebo policie vydá strážníkovi potvrzení o vykonání výcviku, které je podmínkou, aby strážník mohl složit zkoušku z odborné způsobilosti.

Město Vyškov představuje případ, kdy PČR vykonává po dohodě s městem, služební výcvik strážníků MP ve Vyškově přímo v prostorech územního odboru (Obr. 9).

Každý strážník MP ve Vyškově absolvuje:

- 3krát ročně střelby,
- 4krát ročně donucovací prostředky.

4. Akceschopnost

Městská policie Vyškov má možnost velice rychle zasáhnout proti AS ve městě, vzhledem krátkému dojezdovému času, nicméně v současném systému zásahu se nepředpokládá, že by strážníci prováděli eliminaci AS, zejména vzhledem k jejich výcviku. K dispozici je vždy připravena minimálně jedna hlídka (2 strážníci).

Tab. 4 - Akceschopnost městské policie [Zdroj: autor]

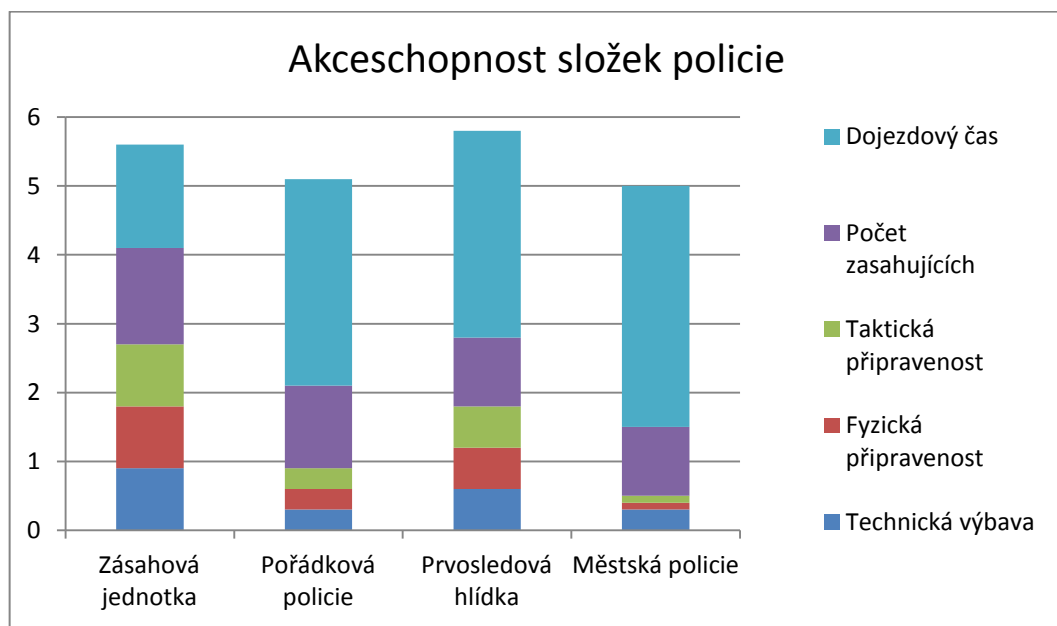
Oblast	Váha [V]	Hodnota [H]	Akceschopnost
Technická výbava	0,1	3,0	0,3
Fyzická připravenost	0,1	1,0	0,1
Taktická připravenost	0,1	1,0	0,1
Počet zasahujících policistů	0,2	5,0	1,0
Dojezdový čas	0,5	7,0	3,5
		Součet	5,0

Výsledná hodnota akceschopnosti MP Vyškov je 5,0 z 10,0, což představuje nejnižší hodnotu akceschopnosti ze 4 analyzovaných složek policie.

Výčet výsledné akceschopnosti složek nalezneme v následující tabulce (Tab. 5).

Tab. 5 - Srovnání akceschopnosti [Zdroj: autor]

Složka	Zásahová jednotka JMK	Služba pořádkové policie	Prvosledová hlídka	Městská policie
Akceschopnost	5,6	5,1	5,8	5,0



Obr. 10 - Grafické srovnání akceschopnost složek [Zdroj: autor]

Hodnocení akceschopnosti zasahovat proti AS nabízí hned několik zajímavých výsledků. Z uvedeného grafu akceschopnosti složek (Obr. 10) vyplývá, že zásahová jednotka, která by jednoznačně měla mít nejvyšší hodnotu akceschopnosti proti ozbrojenému pachateli, se řadí až na druhé místo v tomto hodnocení. Proč tomu tak je? Nejvyšší priorita akceschopnosti zasáhnout byla přiřazena k dojezdovému času. Zde se nachází velká slabina zásahových jednotek, protože v rámci celé ČR existuje pouze 8 ZJ plus URNA. Zásahová jednotka JMK k této oblasti získala 3 body z celkových 10, ale pouze za předpokladu, že vznikne MU ve městě Vyškov (viz. podkapitola 7.2 Modelová situace), kam zásahová jednotka JMK nemá zase tak daleko. Na místě zásahu (od přijetí poplašné zprávy) by měla být zhruba do 30 minut. Nejnižší akceschopnost, jak se dalo předpokládat, získala MP, přesto je to složka, u které je pravděpodobné, že by mohla být na místě zásahu jako první (minimálně jako jedna z prvních). To vše samozřejmě za předpokladu, že uvažujeme modelovou situaci v rámci města Vyškov. Je to zejména z důvodu toho, že policisté OOP ve Vyškově

mají ve své působnosti celý bývalý okres. Je tedy zcela možné, že se hlídky PČR budou pohybovat někde mimo území města, kdežto MP se pohybuje pouze na území města, proto byla této složce přiřazena vyšší hodnota k dojezdovému času na místo mimořádné události. Nejvyšší hodnocení akceschopnosti provést zákrok proti ozbrojenému pachateli, získala prvosledová hlídka, která je přímo na zákrok proti ozbrojenému pachateli vyzbrojena a řádně vycvičena.

5.5 Dotazníkové šetření

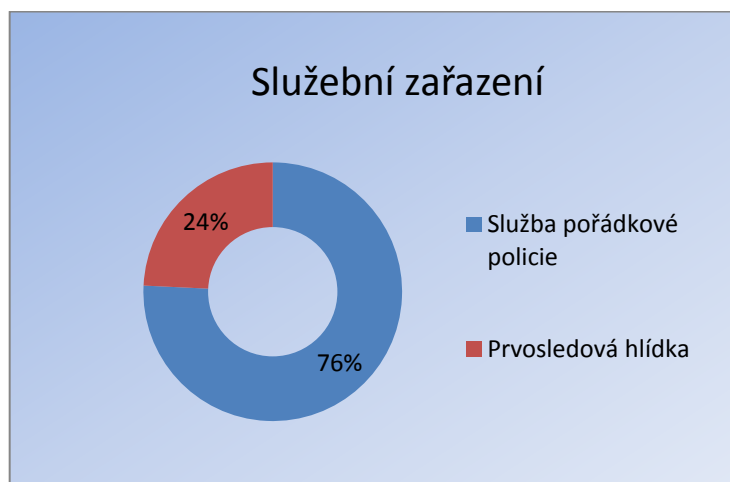
V rámci této práce jsem se rozhodl pro sběr informací i prostřednictvím dotazníkového šetření. Hlavním cílem tohoto dotazníku bylo zjištění pohledu samotných policistů, kteří by zásah proti aktivnímu střelci realizovali. Dotazníkového šetření se zúčastnili pouze policisté z OOP Vyškov (policisté zařazení do 2. výcvikové skupiny), zejména z toho důvodu, že by na místě zásahu měli být jako první ze složek PČR. Dotazníku se zúčastnilo 33 policistů z OOP ve Vyškově. Policisté v dotazníku odpovídali na následující otázky:

1. Jaké je Vaše služební zařazení?
2. Jak dlouho sloužíte u policie?
3. Setkal/a jste se s pojmem „Aktivní střelec“?
4. Kolikrát jste se zúčastnil/a cvičení zásahu proti aktivnímu střelci?
5. Máte dle Vašeho názoru dostatečnou výzbroj a výstroj na zásah proti aktivnímu střelci?
6. Je dle Vašeho názoru rozsah služební přípravy dostatečný i v rámci zásahu proti aktivnímu střelci?
7. Máte dle Vašeho názoru dostatečné zázemí ke služební přípravě?

1) Jaké je Vaše služební zařazení?

Cílem první položené otázky bylo zjištění služebního zařazení respondentů, kteří se zapojili do dotazníkového šetření. Výsledná hodnota má pouze informační charakter.

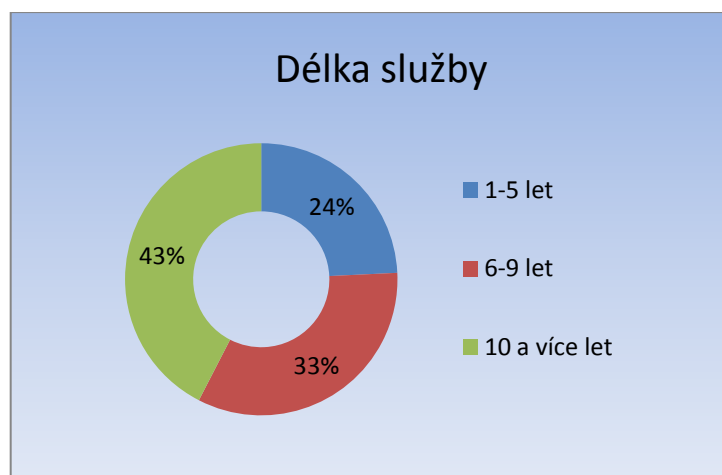
Z větší části se dotazníku zúčastnili policisté z obvodního oddělení, kteří jsou zařazení do služby pořádkové policie. Osm z celkového počtu respondentů, jsou zařazení do prvosledových hlídek, což je přesně polovina z celkového počtu policistů, kteří jsou do těchto hlídek zařazení.



Obr. 11 - Služebního zařazení respondentů [Zdroj: autor]

2) Jak dlouho sloužíte u policie?

Otázka byla položena zejména z důvodu zjištění zkušeností s policejní službou respondentů. Téměř polovina respondentů (14 policistů) odpověděla, že jsou ve služebním poměru více než 10 let.



Obr. 12 - Délky služby respondentů [Zdroj: autor]

3) Setkal/a jste se s pojmem „Aktivní střelec“?

Třetí otázka již směřovala přímo k problematice aktivního střelce. Konkrétně, zda se policisté setkali s tímto pojmem. Z celkového počtu respondentů (33) odpovědělo na tuto otázku kladně 28 policistů. To znamená, že z velké většiny policisté na obvodním oddělení ve Vyškově znají tento pojem. Pouze 2 policisté odpověděli negativně, tedy že tento pojem neznají. Tři z respondentů na tuto otázku neodpověděli.



Obr. 13 - Povědomí respondentů o pojmu „Aktivní střelec“
[Zdroj: autor]

4) Kolikrát jste se zúčastnil/a cvičení zásahu proti aktivnímu střelci?

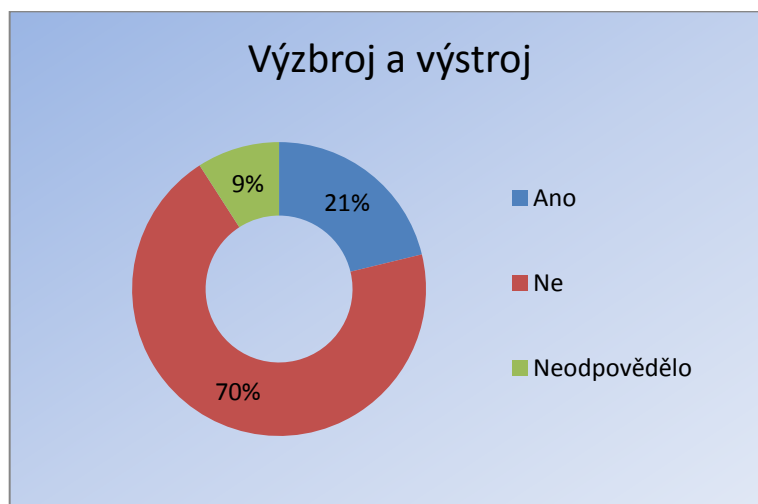
Jedním z nejdůležitějších dotazů na respondenty bylo, kolikrát absolvovali cvičení na téma aktivní střelec. Z grafického vyjádření výsledků (Obr. 15) vyplývá, že se cvičení na zásah proti aktivnímu střelci zúčastnilo 73% policistů (24 policistů), nicméně v pouze rozsahu 1-3 cvičení. Vzhledem k tomu, že již od roku 2013 je zpracována typová činnost AMOK - útok aktivního střelce, je výsledek poměrně negativní. Dokonce 9 (27%) z dotazovaných policistů odpovědělo, že se cvičení zásahu proti aktivnímu střelci nikdy nezúčastnili.



Obr. 14 - Četnost cvičení policistů na téma „Aktivní střelec“
[Zdroj: autor]

5) Máte dle Vašeho názoru dostatečnou výzbroj a výstroj na zásah proti aktivnímu střelci?

Zde je velký rozdíl mezi výstrojí a výzbrojí policisty prvosledových hlídek a hlídek služby pořádkové policie. Konkrétní vybavení těchto složek nalezneme v kapitole 5 této práce.



Obr. 15 - Výzbroj a výstroj policistů [Zdroj: autor]

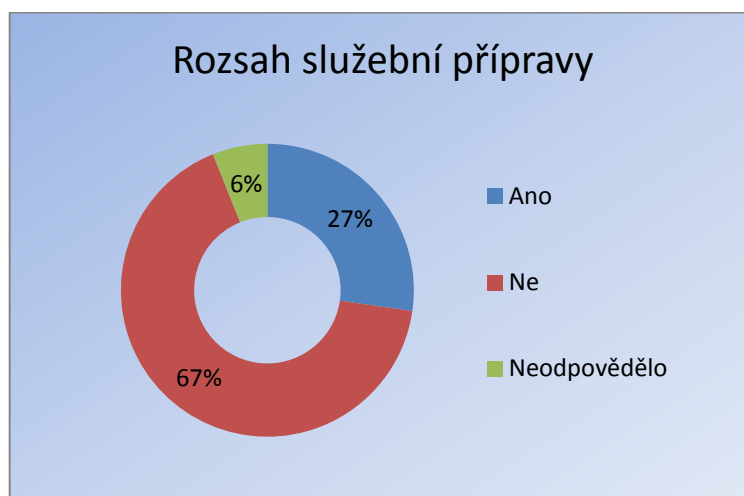
Velká část respondentů odpověděla na uvedenou otázku negativně (70%). Nutno podotknout, že se jednalo z větší části o policisty z pořádkové služby. Sedm policistů (z celkových 8) z prvosledových hlídek odpovědělo na tuto otázku kladně, tedy že se domnívají, že jsou dostatečně vybaveni na zásah proti aktivnímu střelci. Tři z dotazovaných policistů na otázku neodpovědělo.

6) Je dle Vašeho názoru rozsah služební přípravy dostatečný, i v rámci zásahu proti aktivnímu střelci?

Služební přípravu těchto složek nalezneme v kapitole 5 této práce. Nachází se zde další velký rozdíl mezi prvosledovými hlídkami a službou pořádkové policie. Policisté zařazení do prvosledových hlídek mají vyšší dotace na výcvik, a to o celou polovinu. Z následujícího grafu (Obr. 17) vyplývá, že 67% (22 policistů) s rozsahem služební přípravy spokojeni nejsou. Mezi dvaceti dvěma policisty, kteří označili, že jsou nespokojeni s rozsahem výcviku, byli 4 policisté z prvosledových hlídek. Policisté v dotazníku měli možnost specifikovat oblast, se kterou nejsou spokojeni (**možnost označení více oblastí**). Patnáct policistů se zúčastnilo označování nevyhovujících oblastí přípravy.

- Devětkrát označena taktická příprava.
- Dvakrát označen nácvik donucovacích prostředků.

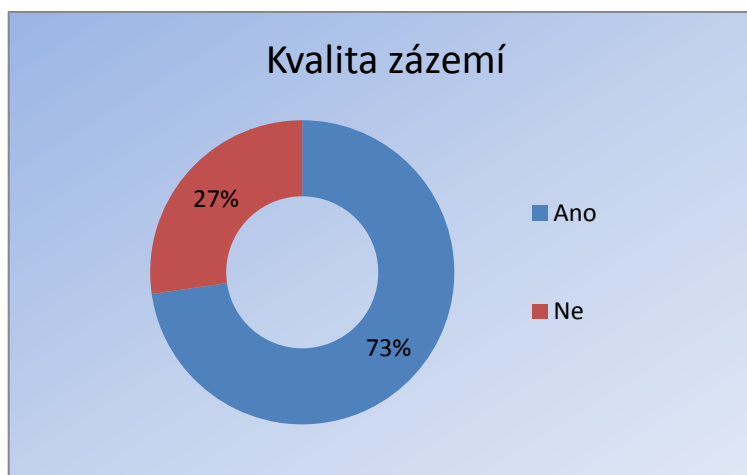
- Čtyřikrát označena střelecká příprava.
- Jedenáctkrát označena kondiční příprava.



Obr. 16 - Rozsah služební přípravy [Zdroj: autor]

7) Máte dle Vašeho názoru dostatečné zázemí ke služební přípravě?

Jak vyplývá z následujícího grafického vyjádření odpovědí respondentů, velká většina policistů z OOP ve Vyškově je spokojena se svým zázemím pro výcvik.



Obr. 17 - Kvalita zázemí [Zdroj: autor]

Na obvodním oddělení ve Vyškově se přímo v objektu nachází prostorná, dobře vybavená tělocvična (Obr. 9), kde standardně probíhá nácvik donucovacích prostředků. Kapacita této tělocvičny je cca 20 osob. Součástí tělocvičny je i moderní posilovna, kterou mohou policisté využívat i ve svém osobním volnu. Na obvodním oddělení nalezneme také střelnici, kde probíhá střelecká příprava policie.

6 ZEFEKTIVNĚNÍ ZÁSAHU A PŘIPRAVENOSTI POLICIE

Pro vyhodnocení získaných informací o PČR, které jsou uvedeny v kapitole 5 Policejní připravenost proti aktivnímu střelci, jsem si zvolil SWOT analýzu, ve které jsou zhodnocené silné a slabé stránky PČR (OOP Vyškov). V rámci této analýzy jsou identifikovány i možné příležitosti zefektivnění zásahu PČR, ale i hrozby, které mohou negativně ovlivnit průběh zásahu.

6.1 SWOT analýza

V rámci SWOT analýzy jsou uvedeny silné, slabé stránky, ale také příležitosti a hrozby, které by mohly nastat při zásahu proti aktivnímu střelci v podmínkách města Vyškov.

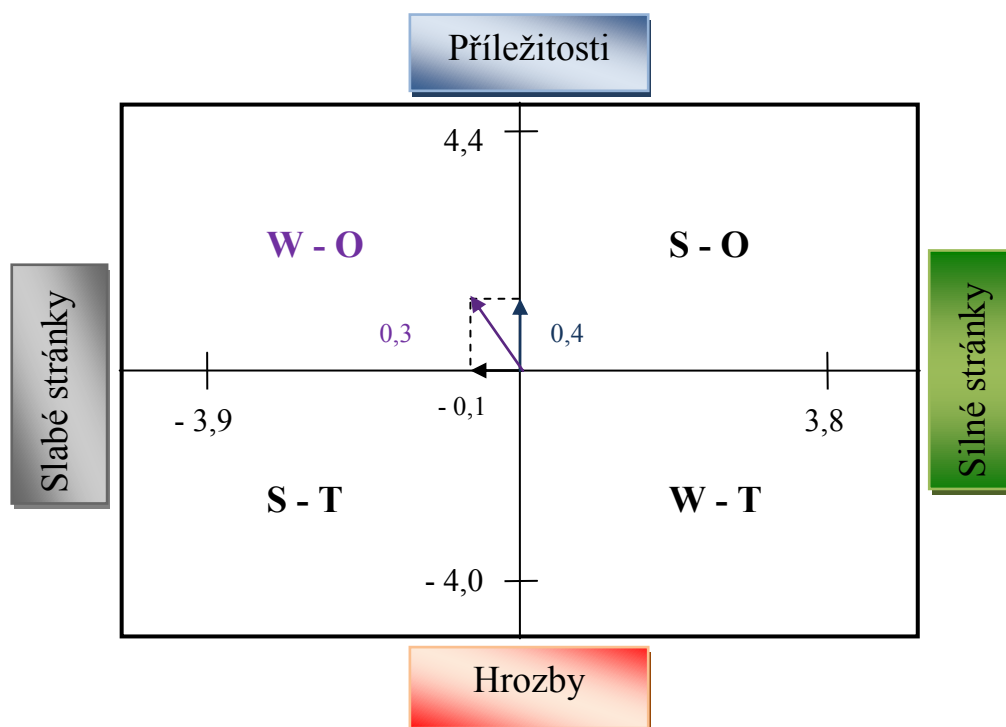
Tab. 6 - SWOT analýza [Zdroj: autor]

Silné stránky	V	H	VH	Slabé stránky	V	H	VH
Výzbroj a výstroj prvosledových hlídek	0,5	4,0	2,0	Vybavení příslušníků služby pořádkové policie	0,4	-3,0	-1,2
Výcvikové zázemí na OOP Vyškov	0,3	4,0	1,2	Nedostatečný rozsah služební přípravy PČR	0,3	-4,0	-1,2
Software PČR pro koordinaci zásahu	0,2	3,0	0,6	Nízká četnost cvičení zásahu PČR proti aktivnímu střelci	0,3	-5,0	-1,5
Součet	1,0	-	3,8	Součet	1,0	-	-3,9
Příležitosti	V	H	VH	Hrozby	V	H	VH
Náhlavní souprava	0,4	5,0	2,0	Kvalitní výcvik AS	0,3	-4,0	-1,2
Pořízení tabletů	0,3	4,0	1,2	Vyzbrojení AS	0,3	-4,0	-1,2
Pořízení dronu	0,3	4,0	1,2	Vyšší počet AS	0,4	-4,0	-1,6
Součet	1,0	-	4,4	Součet	1,0	-	-4,0
Vyhodnocení SWOT analýzy							
Interní prostředí	-0,1						
Externí prostředí	0,4						
Celkem	0,3						

V rámci SWOT analýzy byly ohodnoceny jednotlivé oblasti systému připravenosti na zásah proti AS (silné, slabé stránky atd.), a to následujícím způsobem. K daným bodům v oblasti byly přiřazeny váhy (V) a hodnoty (H) stejným způsobem, jakým byla hodnocena akceschopnost složek v předchozí kapitole, s rozdílem stupnice H (součet vah je roven 1, hodnota je přiřazena na stupnici 1-5). Čím vyšší váha, tím vyšší důležitost pro nás daný bod má. Čím vyšší je hodnota, tím je vyšší stupeň spokojenosti (tohle pravidlo platí u hodnocení silných stránek a příležitostí). U hrozeb a slabých stránek jsou přidělovány záporné hodnoty (od -1 do -5). Hodnota -5 představuje stupeň nejvyšší nespokojenosti. Posledním údajem v tabulce je vážená hodnota (VH), která vychází ze součinu přidělené váhy a hodnoty.

Jakmile získáme výsledky ze SWOT analýzy, určíme příslušnou strategii, podle které bychom měli dále postupovat. Existují čtyři typy strategií, které jsou možné aplikovat:

- Strategie S - O - rozvíjení silných stránek, využití příležitostí,
- Strategie W - O - využití příležitostí, překonání slabých stránek a eliminace dopadů,
- Strategie S - T - využití silných stránek, zaměření na prevenci vzniku hrozeb,
- Strategie W - T - předcházení možných hrozeb, redukce slabých stránek.



Obr. 18 - Matice SWOT [Zdroj: autor]

Jak vyplývá z obrázku výše (Obr. 19), pro nás platí strategie W - O. To znamená využití příležitostí, překonání slabých stránek a zaměření na eliminaci jejich dopadů.

6.2 Návrh na zefektivnění

V předchozí podkapitole 6.1 byla provedena analýza SWOT, která určila strategii (W - O) dalšího vývoje. Podle této strategie se bude dále řídit návrh na zefektivnění zásahu a připravenosti policie. Strategie W - O navrhuje k využití příležitostí a překonávání slabých stránek a eliminaci jejich dopadů.

6.2.1 Příležitosti

V analýze byly identifikovány tři důležité příležitosti, které by měla policie do budoucna využít. Jedná se o:

- 1) náhlavní soupravu k ruční radiostanici,
- 2) pořízení tabletů,
- 3) pořízení dronů.

1) Náhlavní souprava k ruční radiostanici

Náhlavní souprava je pro zasahujícího policistu velice užitečná věc. Za současného stavu probíhá předávání informací (podmínky OOP Vyškov) prostřednictvím ruční radiostanice, což znamená problematickou manipulaci s radiostanicí, odvádění pozornosti zasahujícího policisty apod.

Vzhledem k tomu, že OOP ve Vyškově využívá ke komunikaci ruční radiostanice značky Matra G2, je vhodné zvolit náhlavní soupravu NS-G2-62. Tento typ náhlavní soupravy je přímo určen pro jednotky integrovaného záchranného systému.

- Souprava se upevňuje dovnitř helmy.
- Je vybavena temenním mikrofonom, který snímá vibrace lebeční kosti (představuje náhradu za mikrofon před ústy). Snímání vibrací lebeční kosti zabezpečuje eliminaci okolních rušivých шумů (např. střelba).
- Souprava je vybavena tlačítkem Push to talk (PPT-62), který zabezpečuje simplexní způsob komunikace jako u klasické radiostanice. [29]

Tab. 7 - Vyčíslení nákladů náhlavních souprav [Zdroj: upraveno podle 29]

Položka	Cena/kus [Kč]	Počet	Cena celkem [Kč]
Náhlavní soupravu NS-G2-62	9 587	6	57 522

Cena je (v celé práci) uvedena včetně daně z přidané hodnoty. Uvedené náhlavní soupravy by měly být primárně rozděleny hlídkám PČR, které budou provádět eliminaci AS. Jedná se především o:

- prvosledové hlídky (2 náhlavní soupravy),
- hlídky pořádkové policie (4 náhlavní soupravy).

2) Pořízení tabletů

Obvodní oddělení Vyškov má k dispozici nový software (dále jen „SW“) pro koordinaci zásahu při typové činnosti AMOK. Jedná se o databázi všech objektů na území bývalého okresu Vyškov, kde se předpokládá vysoká koncentrace osob (školní zařízení, úřad atd.).



Objekt	Adresa	Typ
Městský úřad Vyškov	Masarykovo náměstí 108/1	ostatní
Základní škola Nádražní	Nádražní č. 5/5	ostatní
Gymnázium a SOŠ zdravotnická a ekonomická	Komenského č. 16/5 a č.17/7	ostatní
Mateřská škola Havlíčkova č.5	Havlíčková č.5, Vyškov	ostatní
Mateřská školka Jarní č.4	Jarní č.4, Vyškov	ostatní
Soukromá mateřská školka Mateřinka Jarní č.2	Jarní č.2, Vyškov	ostatní
Mateřská školka Palánek,	Mateřská školka Palánek, Čtvrtničkova č. 251, Vyškov	školka
Základní škola Vyškov - Tyršova	Vyškov, Tyršova 4, 682 01	škola
ZŠ Na Vyhliďce - Vyškov	Na Vyhliďce 12, Vyškov	škola
MŠ speciální Sochorova Vyškov	Sochorova 588/13a, Vyškov	školka
Základní škola Morávková 40	Morávková 40, Vyškov	škola
SOŠ a SOU Sochorova 15, Vyškov	Sochorova 552/15, Vyškov	škola
Základní škola a Mateřská škola Vyškov, Letní pole	Sídlíště Osvobození 682/56, Vyškov 682 01	škola
Speciální mateřská a základní škola	Osvobození 55, 682 01 Vyškov	škola

Obr. 19 - Databáze objektů ve městě Vyškov [Zdroj: upraveno podle 32]

Je to zcela nový SW, který byl v roce 2016 vyvinut ve Vyškově a nyní se plní jeho databáze. Software je určený pro koordinaci jednotek na místě zásahu a poskytuje policistům velice důležité informace, jako jsou:

- souřadnice objektu,
- základní informace o objektu,
- kde se nachází hlavní uzávěr plynu, vody, elektřiny,
- počet vstupů do objektu plus jejich fotodokumentace,
- mapové zobrazení uzávěr, seřadiště a jiných důležitých bodů.

Bohužel v současné době s touto databází mohou pracovat jen policisté na operačním středisku, protože zasahující policisté nemají patřičné vybavení k tomu, aby si mohli databázi zobrazit sami. V reálné situaci si pracovník na operačním středisku zobrazí příslušný ob-

jekt a až po té předává informace o tomto objektu zasahujícím policistům, čímž vzniká časová prodleva.

Situace by se dala vyřešit pořízením několika tabletů, které by měla hlídka policie vždy u sebe či ve služebním voze. V případě vyhlášení typové činnosti - AMOK by policistům stačilo vědět, kde se pachatel nachází a veškeré informace včetně mapových podkladů, by měli okamžitě k dispozici.

Tab. 8 - Náklady na pořízení tabletů [Zdroj: upraveno podle 27]

Položka	Cena/kus [Kč]	Počet	Cena celkem [Kč]
ASUS ZenPad 3S Z500M - paměť 64 gi- gabytů (dále jen „GB“)	8 990	3	26 970
Externí paměť - 128 GB Kingston Micro SDXC	1 399	3	4 197
		Celkové náklady	31 167

Z hlediska velké kapacitní náročnosti databáze je nutné pořídit tablet s vyšší kapacitou a možností připojení externího uložení. Jednou z možností může být tablet ASUS (Tab. 8), který nabízí 64 GB interní paměti s možností připojení maximálního externího uložení s kapacitou 128 GB. Pro naplnění databáze v rámci města Vyškov bylo zapotřebí okolo dvou gigabytů kapacity. Celkově by mělo zařízení k dispozici 192 GB paměti, což by pravděpodobně stačilo pro pokrytí celého území, na kterém OOP ve Vyškově působí. Primárně by měly být tablety rozděleny hlídkám, které budou vysílány na místo zásahu MU jako první. Jedná se zejména o:

- hlídku dopravní služby (jeden tablet),
- hlídku policistů z obvodního oddělení (jeden tablet),
- prvosledovou hlídku (jeden tablet).

3) Pořízení dronů

V rámci celé ČR má policie ve výbavě pouze dva drony, a to konkrétně Středočeská policie, již od roku 2016. Maximální zátěž dronů činí 2 kilogramy (prázdná hmotnost činí 4,5 kilogramu). V pracovním režimu vydrží po dobu 40 minut, je vybaven kamerovým systémem s termovizí a nočním viděním. Použití dronu v takové výbavě umožní policis-

tům monitorovat průběh zásahu MU, jak uvnitř objektu, tak i mimo něj. Policie v Příbrami v současné době má k dispozici dva drony jejichž cena, včetně náhradních dílů a vyškolení personálu, vyšla zhruba na 2 miliony korun. [26] V rámci zefektivnění zásahu proti aktivnímu střelci by bylo velice přínosné pořídit alespoň jeden takový dron, který by mělo k dispozici i OOP ve Vyškově.



Obr. 20 - Policejní dron [Zdroj: 26]

Dron byl záměrně navržen tak, aby ho bylo možné snadno přepravovat, proto se dá i poskládat a uložit do kufru osobního auta.

6.2.2 Slabé stránky

Další fáze strategie je překonání slabých stránek, které jsou:

- 1) vybavení příslušníků služby pořádkové policie,
- 2) nedostatečný rozsah služební přípravy PČR,
- 3) nízká četnost cvičení zásahu PČR proti aktivnímu střelci.

1) Vybavení příslušníků služby pořádkové policie

V podkapitole 5.4 Dotazníkové šetření, byl zjišťován pohled ze strany samotných policistů sloužících na obvodním oddělení. Na otázku 5 - Máte dle Vašeho názoru dostatečnou výzbroj a výstroj na zásah proti aktivnímu střelci? odpovědělo 70% dotazovaných policistů negativně. Naopak podle výsledků je většina policistů zařazených do prvosledových hlídek se svojí výbavou spokojena. V podkapitole 5.2 bylo popsáno vybavení příslušníků služby pořádkové policie. Najdeme tam zmínku i o balistické ochraně, konkrétně se jedná o balis-

tickou vestu. Policistům však ve výbavě chybí balistická ochrana hlavy. Vzhledem k individuálnosti každé osoby by bylo vhodné pořídit každému z policistů vlastní. Jak již bylo zmíněno, na OOP ve Vyškově působí 52 policistů, 16 z nich jsou zařazeni do prvosledových hlídek. V případě, že požadujeme, aby každý z policistů měl vlastní balistickou přilbu je zapotřebí zakoupit 36 kusů.

Tab. 9 - Vyčíslení nákladů balistických přileb [Zdroj: upraveno podle 28]

Položka	Cena/kus [Kč]	Počet	Cena celkem [Kč]
Balistická přilba DELTA	11 310	36	407 160

Další velmi důležitou částí výbavy policisty je jeho vyzbrojení. Každý policista těchto hlídek je vyzbrojen krátkou zbraní typu ČZ-75D. Aktivní střelec může být jakkoliv vyzbrojen, samozřejmě i automatickou zbraní. Pokud by takový případ nastal, pachatel získává nad policisty velkou palebnou převahu. Z tohoto důvodu, v rámci připravenosti PČR na zásah proti aktivnímu střelci, by měly být i tyto hlídky policie vybaveny zbraní SV. Bylo by vhodné policistům zajistit alespoň jednu zbraň SV na každou hlídku. Jako jedna z možností se nabízí „Heckler“ typu MP-5, který je spolehlivý, dobře ovladatelný a vyznačuje se výbornými vlastnostmi při střelbě.

Tab. 10 - Náklady na zkvalitnění výzbroje policistů [Zdroj: upraveno podle 30]

Položka	Cena/kus [Kč]	Počet	Cena celkem [Kč]
HK MP-5	45 900	2	91 800
Náhradní zásobník MP-5	1 200	2	2 400
Celkové náklady			94 200

2) Nedostatečný rozsah služební přípravy PČR

Dvacet dva policistů na OOP Vyškov není spokojena s rozsahem služební přípravy. Policisté v rámci tohoto dotazu měli možnost označit i konkrétní oblast služební přípravy, jejíž rozsah není vyhovující. Patnáct z nich tuto možnost využilo (policisté mohli označit i více oblastí). Nejvíce byla označována oblast kondiční přípravy (11krát). Důvodem je zřejmě to, že policisté nemají v rámci časové dotace na výcvik žádnou dotaci přímo na kondiční

přípravu. Druhou nejčastěji označovanou oblastí byla taktická příprava, která je zásadní při zákroku proti aktivnímu střelci. Celkem byla tato oblast označena devíti policisty. Proto navrhuji rozsah výcviku kondiční přípravy a taktiky navýšit na hodnoty uvedené v následující tabulce (Tab. 11).

Tab. 11 - Návrh na zvýšení služební přípravy [Zdroj: autor]

Služba pořádkové policie		
Oblast	Současný stav	Návrh
Kondiční příprava	Není uvedeno	4 hodiny za měsíc
Taktika	8krát za rok	10krát za rok
Prvosledová hlídka		
Oblast	Současný stav	Návrh
Kondiční příprava	Není uvedeno	4 hodiny za měsíc
Taktika	16krát za rok	18krát za rok

3) Nízká četnost cvičení zásahu PČR proti aktivnímu střelci

Taktické cvičení typové činnosti AMOK probíhá minimálně jednou do roka na každém územním odboru policie v JMK. Problematika cvičení byla konzultována s policisty, kteří tuto zkušenost mají. Taktická cvičení probíhají tak, aby se co nejvíce podobala reálné situaci. Standardní cvičení je obvykle realizováno v prostorech objektu, kde se dá takový útok předpokládat (např. školní zařízení, úřad). Zaměstnanci, popř. studenti jsou do tohoto cvičení taktéž zapojeni. Simulace reálných podmínek s sebou nese chaotické a stresující faktory zásahu, jako jsou křičící a krvácející osoby, nehybná těla apod. V souvislosti s těmito podmínkami se policisté zmiňovali i o pohledu veřejnosti na cvičení tohoto charakteru, zejména v případě, že se jedná o cvičení ve školním zařízení. Spousta rodičů má na tato cvičení spíše negativní pohled a odmítají vystavovat své děti zbytečnému psychickému stresu i přesto, že se jedná jen o taktické cvičení PČR. Častokrát se policisté musí potýkat s neohlednými osobami, které nerespektují omezení, která jsou také součástí cvičení proti aktivnímu střelci (např. dopravní omezení.). Velký problém nastává i v případě součinnosti a koordinaci zasahujících složek, zejména z důvodu nepřehlednosti situace. Jak jsem již uváděl v této kapitole, existuje již mnoho technologických zařízení, které by zcela jistě

zvýšily efektivitu zasahujících složek, např. využití tabletů se SW AMOK a dronů, by poskytlo velice důležité informace, jak o objektu, okolí, tak i o průběhu zásahu.

Výsledky dotazníkového šetření ukázaly, že 73% policistů z OOP Vyškov se již zúčastnilo cvičení zásahu proti aktivnímu střelci. Policisté sice absolvovali taktická cvičení zásahu na tuto MU, nicméně pouze v rozsahu 1-3 cvičení. Zbylých 27% (9 policistů) označilo, že se nikdy nezúčastnili takového cvičení. Vzhledem k tomu, že typová činnost AMOK je v platnosti již od roku 2013, je to vcelku špatný výsledek. Z pohledu náročnosti se jedná o ten nejsložitější typ zákroku, který vůbec může nastat, proto je naprosto zásadní, aby policisté absolvovali tato cvičení ve vyšším počtu.

6.2.3 Další doporučení

Následující body 1-3 slouží pouze jako doplnění návrhu na zefektivnění zásahu PČR proti AS. Jsou zde popsány další možnosti vývoje zkvalitnění zásahu proti ozbrojenému pachateli, které se nevztahují pouze na PČR, ale v tomto doporučení nalezneme i MP. I když se v současném systému nepředpokládá, že by strážníci zasahovali do fáze eliminace pachatele, tato možnost zde existuje a měli by být i na tuto situaci připraveni. První doporučení budoucího vývoje se vztahuje k prvosledovým hlídkám, kdy navrhuji zřídit další takovou hlídku na území OOP Vyškov, tak aby bylo možné zabezpečit nepřetržitou službu dvou hlídek. Druhé doporučení se již dotýká zmiňované MP. Jako základní kámen zkvalitnění spolupráce při zásahu PČR a MP Vyškov, vidím zabezpečení společné komunikace. V dnešní době není možné propojit radiokomunikaci MP a PČR. Důvodem jsou nekompatibilní komunikační prostředky, které tyto složky využívají. Poslední doporučení se vztahuje ryze na MP a jejich přípravu na zásah. Příprava strážníků se nyní podceňuje, alespoň co se města Vyškov týče, a z tohoto důvodu zde uvádím i možnosti zvýšení jejich akceschopnosti zasáhnout, i v případě útoku aktivního střelce.

1) Zřízení další prvosledové hlídky

Aktuálně je na OOP ve Vyškově vždy k dispozici jen jedna prvosledová hlídka (16 policistů). Pokud chceme zajistit nepřetržitou službu dvou hlídek (ranní směna 2 hlídky - 4 policisté, noční směna 2 hlídky - 4 policisté) a počítáme i se situacemi jako:

- volno po službě,
- výcvik,
- čerpání dovolené,
- nemoc,

– odvelení (např. stáž).

Je zapotřebí přijmout minimálně dalších 5 policistů, kteří budou zařazeni do prvosledových hlídek. V následující tabulce (Tab. 12) najdeme možné rozvržení služeb policistů do jednoho měsíce.

Tab. 12 - Směnnost prvosledových hlídek [Zdroj: autor]

11 - Denní směna 11- Noční směna ■ - Víkend

Policista	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	odpr.	fond	stav	
1	11	11	11			11	11	11					11	11	11				11	11	11				11	11	11			11	176,0	165,0	11,0		
2	11	11	11			11	11	11					11	11	11	11			11	11					11	11	11			11	176,0	165,0	11,0		
3	11	11	11			11	11	11					11	11	11	11			11	11	11				11	11				11	176,0	165,0	11,0		
4		11	11	11	11			11	11	11				11	11	11				11	11	11				11	11	11			11	176,0	165,0	11,0	
5		11	11	11	11			11	11	11				11	11	11				11	11	11				11	11	11				176,0	165,0	11,0	
6		11	11	11	11			11	11	11				11	11	11				11	11	11				11	11	11				176,0	165,0	11,0	
7				11		11			11	11	11				11	11	11				11	11	11				11	11	11			154,0	165,0	-11,0	
8				11	11	11	11			11	11				11	11	11				11	11	11				11	11	11			165,0	165,0	0,0	
9				11	11	11			11	11	11				11	11	11					11	11	11			11	11	11			165,0	165,0	0,0	
10				11		11			11	11	11	11				11	11					11	11	11			11	11	11	4,5	158,5	165,0	-6,5		
11					11	11	11			11	11	11	11			11	11	11					11	11	11			11	11	11	4,5	158,5	165,0	-6,5	
12					11	11	11				11	11			11	11	11	11					11	11	11							165,0	165,0	0,0	
13	11				11	11	11						11	11	11				11	11	11				11	11			11	11	4,5	158,5	165,0	-6,5	
14	11				11	11	11						11	11	11				11	11					11	11			11	11	4,5	158,5	165,0	-6,5	
15	11				11	11	11						11	11	11				11	11	11				11	11			11	11	4,5	158,5	165,0	-6,5	
16	11				11	11	11	11					11	11	11				11	11			11	11	11			11	11			176,0	165,0	11,0	
17	11				11	11	11	11					11	11	11				11	11			11	11	11			11	11			176,0	165,0	11,0	
18		11	11	11				11	11	11									11	11	11				11	11			11	11			143,0	165,0	-22,0
19		11	11	11				11	11	11									11	11	11				11	11			11	11			143,0	165,0	-22,0
20	11	11										11	11						11	11	11			11	11	11	11			11	132,0	165,0	-33,0		
21	11	11									11	11							11	11	11			11	11	11	11			11	132,0	165,0	-33,0		

2) Větší součinnost PČR a MP

Jako možné zlepšení v rámci zásahu proti AS na území města Vyškov, vidím do budoucna větší spolupráci mezi PČR a MP. V rámci společného zásahu PČR a MP ve Vyškově vznikají součinnostní komplikace (zejména komunikační). Ty jsou způsobeny tím, že v současné době neexistuje společný komunikační kanál mezi MP a PČR, na kterém by probíhala vzájemná komunikace. Důvodem je nekompatibilita používaných radiostanic, přičemž MP používá radiostanice značky Motorola a PČR značky Matra. Problém by bylo možné vyřešit přechodem komunikačních prostředků značky Motorola MP na komunikační prostředky značky Matra.

Zajímavou příležitostí do budoucna v rámci zásahu představuje i poskytnutí SW-AMOK městské policii. Pro plné využití tohoto SW by bylo nutné zakoupit již zmiňované zobrazovací zařízení (tablety). Během přesunu na místo zásahu by si policisté mohli zobrazit veškeré dostupné informace o objektu, jeho okolí a zejména informaci o poloze hlídek PČR, které se na místo sjíždí.

3) Zvýšení akceschopnosti MP

Výsledek akceschopnosti Městské policie ve Vyškově je nejnižší ze všech analyzovaných složek, nicméně strážníci mohou ve fázi eliminace střelce hrát důležitou roli. Nízké hodnocení akceschopnosti efektivně zasáhnout proti aktivnímu střelci způsobuje zejména nízká taktická a fyzická připravenost na zásah. Městská policie hraje důležitou roli i u dalších událostí. Zejména pokud se na místo může dostavit pouze jedna hlídka PČR, pak hlídka MP představuje velkou posilu. Přesto většina strážníků ve Vyškově není na zákroky s vyšší náročností (výtržnosti atd.) adekvátně připravena, a to zejména fyzicky. Fyzická příprava strážníků je v současnosti velice zanedbávaná. Podceňuje se již u přijímacího řízení. Pro přijetí k MP Vyškov musí uchazeč splnit fyzický test, který obsahuje shyby, kliky, sedylehy a člunkový běh, nicméně není udán žádný minimální limit těchto cviků. Hodnocení testu je jednoduše provedeno na základě porovnání výsledků. Uchazeč s nejvyšším počtem bodů je přijat. Po přijetí do pracovního poměru, strážníci nemají žádné fyzické přezkoušení. Bylo by vhodné na této oblasti zapracovat a kritéria i přezkoušení fyzické kondice strážníků nastavit.

Tab. 13 - Nové přijímací řízení k MP Vyškov [Zdroj: autor]

Přijímací řízení - aktuální	Stav
Zdravotní vyšetření	Ano
Psychologické vyšetření	Ne
Fyzické testy	Není určený limit
Přijímací řízení - nové	Stav
Zdravotní vyšetření	Ano
Psychologické vyšetření	Ano
Fyzické testy	Je stanoven minimální počet bodů

Již u přijímacího řízení by se mělo rozhodnout, zda je uchazeč způsobilý na vykonávání zaměstnání strážníka MP. V rámci nových přijímacích testů fyzické kondice vycházíme ze stejných disciplín, které jsou u aktuálního modelu až na shyby. Ty jsou nahrazeny během na 1000 metrů. Návrh na konkrétní hodnocení fyzických testů uvádím v následující tabulce (Tab. 14).

Tab. 14 - Bodování testu fyzické kondice strážníků [Zdroj: autor]

Disciplína	Výkon	Počet bodů
Běh na 1000 metrů	5:15	4
	4:50	6
	4:30	8
	4:10	10
	3:50 a méně	12
Kliky	5	4
	10	6
	15	8
	20	10
	25 a více	12
Sedy - lehy / minuta	10	4
	20	6
	30	8
	40	10
	50 a více	12
Člunkový běh	15 sekund	4
	14 sekund	6
	13 sekund	8
	12 sekund	10
	11 sekund a méně	12

Po sečtení výsledků by měl uchazeč minimálně získat 30 bodů z maximálního počtu 48.

Fyzické přezkoušení strážníků navrhuji provádět jednou za rok.

Je důležité stanovit i další podmínky průběžného výcviku strážníků, v současné době každý strážník MP ve Vyškově musí ročně splnit pouze 3krát střeleckou přípravu a 4krát donucovací prostředky. Navrhuji nastavit podmínky výcviku strážníků, a to alespoň na - 6krát ročně střeleckou přípravu a 8krát ročně nácvik donucovacích prostředků.

6.3 Vyhodnocení návrhu

V návrhu na zefektivnění připravenosti a zásahu PČR, bylo navrženo hned několik možností, na které je možné se v budoucnu zaměřit. Kompletní přehled návrhu, včetně celkových nákladů a určení priorit, je uveden v následující tabulce (Tab. 15).

Tab. 15 - Vyhodnocení návrhu [Zdroj: autor]

Oblast	Navržená řešení	Náklady [Kč]	Priorita ¹
6.2.1 Příležitosti	Náhlavní souprava	57 522	8
	Tablety	31 167	1
	Dron	1 000 000	10
6.2.2 Slabé stránky	Balistika	407 160	7
	Zbraně SV	94 200	4
	Cvičení AMOK	-	5
	Služební příprava	-	3
6.2.3 Další doporučení	Prvosledová hlídka	-	2
	Zvýšení součinnosti PČR a MP	8 990	6
	Zvýšení akceschopnosti MP	-	9
Náklady celkem		1 599 039	

¹ Návrhu je přiřazena hodnota na stupnici 1-10, přičemž hodnota 1 znamená nejvyšší prioritu.

Vzhledem k tomu, že již existuje SW pro koordinaci zásahu, ale není dostupný přímo pro zasahující policisty, nemá tento nástroj zdaleka takový efekt, jaký by mít mohl. Z tohoto důvodu bych se primárně v dalším vývoji zaměřoval na pořízení zobrazovacích prvků (tabletů) pro zasahující hlídky.

V kapitole 5 byla vyjádřena akceschopnost jednotlivých složek. Jak by se hodnoty akceschopnosti změnily po aplikování všech popsanych změn - využití příležitostí, překonání slabých stránek, aplikace doporučení? Odpověď na tuto otázku nalezneme v tabulce níže (Tab. 16), která vyjadřuje stav akceschopností po návrhu na zefektivnění připravenosti a zásahu policie.

Tab. 16 - Akceschopnost složek policie po návrhu na zefektivnění [Zdroj: autor]

Složka	Zásahová jednotka JMK	Služba pořádkové policie	Prvosledová hlídka	Městská policie
Akceschopnost	5,6	5,1	5,8	5,0
Akceschopnost po návrhu	5,6	5,7	6,3	5,6

Největší navýšení akceschopnosti lze pozorovat u pořádkové a městské policie přesně o hodnotu 0,6. Se zásahovou jednotkou se v návrhu vůbec nepracovalo, a to z důvodu, že v prvotním zásahu proti AS s ní nelze počítat.

7 TYPOVÁ ČINNOST AMOK

V roce 2013 vznikla nová metodika, která vymezila postup a součinnost jednotlivých složek integrovaného záchranného systému při společném zásahu proti aktivnímu střelci. Do roku 2013 neexistoval žádný dokument, který by tuto problematiku řešil. Po tragických útocích aktivního střelce jak v zahraničí, tak i v ČR se začal klást čím dál větší důraz na tuto oblast, která je stále aktuálnější. Útok aktivního střelce bývá naprosto nečekaný, má rychlý a agresivní průběh, který častokrát končí tragicky. Aby se na maximální možnou úroveň daly eliminovat následky takového útoku, je třeba reagovat rychle a efektivně. Proto v roce 2013 vešla v platnost typová činnost integrovaného záchranného systému s názvem „Amok – útok aktivního střelce“.

V této podkapitole jsou představeny úkoly jednotlivých složek IZS v rámci zásahu proti aktivnímu střelci. Činnosti při řešení mimořádné události lze rozdělit do dílčích etap: Zásah proti aktivnímu střelci lze rozdělit do několika etap, které můžeme vidět na následujícím obrázku (Obr. 22).



Obr. 21 – Etapy zásahu proti aktivnímu střelci [Zdroj: upraveno podle 21]

Hlídka, která je na místě jako první, se snaží eliminovat útočníka. Nejdůležitější bod této etapy je odvrácení agrese útoku od bezbranných osob. Nejpravděpodobněji se tento útok přenesou na hlídku policie, která provádí zákrok. Velitel zásahu je policista, který na místo mimořádné události dorazil první, nicméně často dochází k tomu, že je tento policista vystřídán, co se týče této MU, je to zpravidla jiný příslušník PČR. Řízení společného zásahu je vedeno na operační a taktické úrovni. Velitel zásahu komunikuje s veliteli jednotlivých složek IZS a koordinuje jejich činnost. Policie má také za úkol vymezit takzvanou nebezpečnou a vnější zónu.

Nebezpečná zóna – je prostor nejvyššího ohrožení života tj. prostor, ve kterém je soustředěn útok pachatele. Veškeré síly a prostředky PČR jsou nasazeny právě zde. Vstup do nebezpečné zóny je bez svolení velitele zásahu přísně zakázán.

Vnější zóna – v tomto prostoru se zdržují ostatní složky IZS, které nezabezpečují zneškodnění aktivního střelce. Pohyb vozidel i osob je v této zóně omezený.

Aktivace zásahu IZS začíná přijetím oznámení o vzniku MU. Společný zásah končí po provedení záchranných a likvidačních prací a předáním místa zásahu orgánům činným v trestním řízení. [19]

Úkoly policie - prvním a nejdůležitějším úkolem PČR je již zmíněná eliminace pachatele, tuto činnost provádí první hlídka, která se dostaví na místo zásahu. Další policista, do příjezdu dalších složek IZS a posil, zůstává u služebního vozidla se zapnutým výstražným světlem. Toto místo následně zaujímá velitel zásahu. Police zajišťuje následující úkoly:

- vytvoření nebezpečné zóny a dohlížení na ni, předání informací o nebezpečné zóně dalším složkám IZS,
- vymezení vhodného nástupního prostoru,
- vytvoření vnější zóny, včetně stanovení zásad pro vstup do této zóny,
- ve spolupráci s obecní policií reguluje pohyb vozidel složek IZS,
- shromažďuje osoby prchající z místa zásahu ve vnější zóně. [19]

Úkoly poskytovatele zdravotnické záchranné služby - prioritním úkolem této složky je poskytnutí přednemocniční neodkladné péče. Tato složka IZS je v první fázi zásahu (fáze eliminace střelce) soustředěna ve vnější zóně, kterou určí velitel zásahu. Před eliminací střelce je vedoucí zdravotnické složky v kontaktu jen skrze příslušného operačního střediska. Zdravotnická záchranná služba plní při této MU následující činnosti:

- na základě předpokladu počtu postižených osob si vedoucí zásahu vyžádá další síly a prostředky na místo zásahu,
- poskytnutí přednemocniční neodkladné péče postiženým osobám ve vnější zóně, popřípadě, na vyžádání velitele zásahu, i v nebezpečné zóně za doprovodu policistů,
- transport postižených osob. [19]

Úkoly jednotek požární ochrany - hlavní činnost jednotek požární ochrany (dále jen „JPO“) se zaměřuje na likvidaci MU. Dokud nedojde k eliminaci pachatele, JPO se stejně jako ZZS zdržuje v nástupním prostoru ve vnější zóně MU. Jednotky PO plní následující úkoly:

- vedoucí složky je v kontaktu s velitelem zásahu,
- na vyžádání velitele zásahu JPO provádí zásah i v nebezpečné zóně, např. v případě potřeby využití výškové techniky, osvětlení MU, zásah proti požáru, zajištění vstupu do uzavřených prostorů. V každém případě PČR zajišťuje ochranu zasahujícím jednotkám PO,
- součinnost se ZZS (transport postižených, třídění postižených). [19]

Úkoly městské (obecní) policie - může v rámci zásahu proti aktivnímu střelci pomoci při eliminaci pachatele, poskytování informací o daném objektu, bezpečnostní uzávěře, zajištění vnější zóny, regulaci pohybu osob a vozidel dle pokynů PČR. [19]

7.1 Konkrétní činnosti hlídek

Jak bylo již popsáno výše, zásah proti aktivnímu střelci se skládá z několika kroků, které na sebe postupně navazují - eliminace aktivního střelce, vyžádání součinnosti složek IZS, záchranné a likvidační práce, psychosociální pomoc, předání místa zásahu. Samozřejmě všechny tyto kroky jsou velice důležité, nicméně největší prioritu má část eliminace AS, proto je tento krok podrobněji rozebrán.

Jestliže dojde k oznámení situace, kdy ozbrojený pachatel (pachatelé) usmrtil či zranil jinou osobu, popř. tím vyhrožuje a má přístup k dalším potenciálním obětem, pak se jedná s vysokou pravděpodobností o mimořádnou událost AMOK - aktivní střelec. Po přijetí a vyhodnocení tísňové zprávy zúčastněné integrované operační středisko krajského ředitelství policie (dále jen „IOS KŘP“) okamžitě informuje policejní hlídky o vzniku MU.

Hlavním cílem policie:

- hlavním cílem policie je eliminace AS, a tím ukončit jeho útok a zamezit dalším škodám.

Taktické cíle:

- lokalizace pachatele,
- omezení pohybu AS v prostorách, ve kterých probíhá útok,
- udržení pachatele na takticky výhodném místě,
- zadržení pachatele,
- zachránit zraněné osoby, ochránit ohrožené osoby,
- uzavřít místo zásahu,
- poskytnout prvotní ošetření zraněným osobám. [19]

a) Zásah prvosledové hlídky

Prioritou je rychlost služebního zákroku a zabránění dalšímu škodlivému jednání ze strany AS. Policisté prvosledové hlídky zpravidla postupují podle níže popsaných zásad.

Přijetí oznámení o vyslání na místo MU policisté:

- získávají podrobnější informace od příslušného IOS KŘP.

Výjezd:

- hlídka si připraví zbraně na zákrok (v případě, že jsou k dispozici zbraně SV - brokovnice, samopal), oblečení balistických vest a dalších ochranných prostředků, prostředky pro spojení (naladění příslušného kanálu).

V průběhu přesunu:

- policisté nepoužívají zvukové výstražné zařízení při přesunu na místo MU.

Při příjezdu na místo MU policisté:

- takticky zvolí místo k odstavení služebního vozidla (odstavení pokud možno mimo prostor, který je ohrožen střelbou AS),
- zkontroluje výzbroj a výstroj (nabitě zbraně, balistická ochrana, funkční spojení),
- zanechají rozsvícené výstražné světlo modré barvy,
- před zahájením zákroku vypnout hlasité vyzvánění u mobilního telefonu.

Příprava k provedení zákroku:

- zjištění informací od svědků na místě MU (budova, lokalizace střelce, počet zraněných či ohrožených osob apod.), jejich vyhodnocení, zda má situace charakter MU AMOK - aktivní střelec a předání příslušnému IOS KŘP,
- velitel zásahu před vstupem do objektu rozhoduje o taktice zákroku - rozdělení pozic ve formaci, taktické přiblížení a vstup do objektu, následný postup,
- pokud hlídka, která je na místě zásahu nemá informaci o tom, že v nejbližší době, řádově do 2-3 minut, nedorazí na místo další hlídka, policisté vstupují do objektu sami - nahlášení zahájení eliminace aktivního střelce (vstup do objektu, prostoru) příslušnému IOS KŘP. [19]

Vstup do objektu a další postup v něm:

- vždy do objektu vstupují nejméně dva policisté,
- policista by měl střílet jen při vizuálním kontaktu s pachatelem, protože hrozí nebezpečí zasažení neúčastné osoby,
- ztišení radiové komunikace z důvodu vyzrazení polohy policistů,

- ohrožené osoby posílat do bezpečných prostor, které již byly propátrány, popřípadě přímo ven z objektu,
 - policisté postupují dle sluchového vjemu střelby či proti směru prchajících osob,
 - získávání dalších informací od ohrožených osob o AS, např. kolik je pachatelů, kde jsou, popř. jejich další popis. Získané informace okamžitě předávají veliteli zásahu.
- [19]

b) Zásah druhosledové hlídky

Druhosledová hlídka je hlídka PČR, která přijíždí na místo jako druhá a je jí známo, že policisté již provádí zákrok proti AS. Tito policisté pak na místě zásahu plní úkoly, které jsou popsány níže.

Přijetí oznámení o vyslání policistů na místo MU:

- získávání podrobnějších informací od příslušného IOS KŘP,
- zjištění informací o nastavení společného komunikačního kanálu.

Výjezd:

- hlídka si připraví zbraně na zákrok,
- oblečení balistických vest.

Na místě:

- na základě informací vstupují do objektu,
- zajištění okolí místa zásahu (uzávěra prostoru před vstupem nezúčastněných osob),
- zjištění největšího množství informací o MU - počet obětí či rukojmích, svědci, informace o objektu, informace o AS, jeho požadavky, výzbroj, počet, lokalizace,
- vymezení prostoru, ve kterém se budou shromažďovat ohrožené osoby a jejich následná kontrola, jelikož i mezi nimi se může vmísit AS,
- pokud AS komunikuje, provádět krizovou komunikaci do příjezdu vyjednavče - odlákání pozornosti od dalšího útoku i zasahující hlídky,
- předávání aktuálních informací IOS KŘP. [19]

7.2 Modelová situace - Městský úřad Vyškov

Do modelové situace byly promítnuty navržená řešení na zefektivnění zásahu PČR, které nalezneme v předchozí kapitole 6.

a) Scénář mimořádné události:

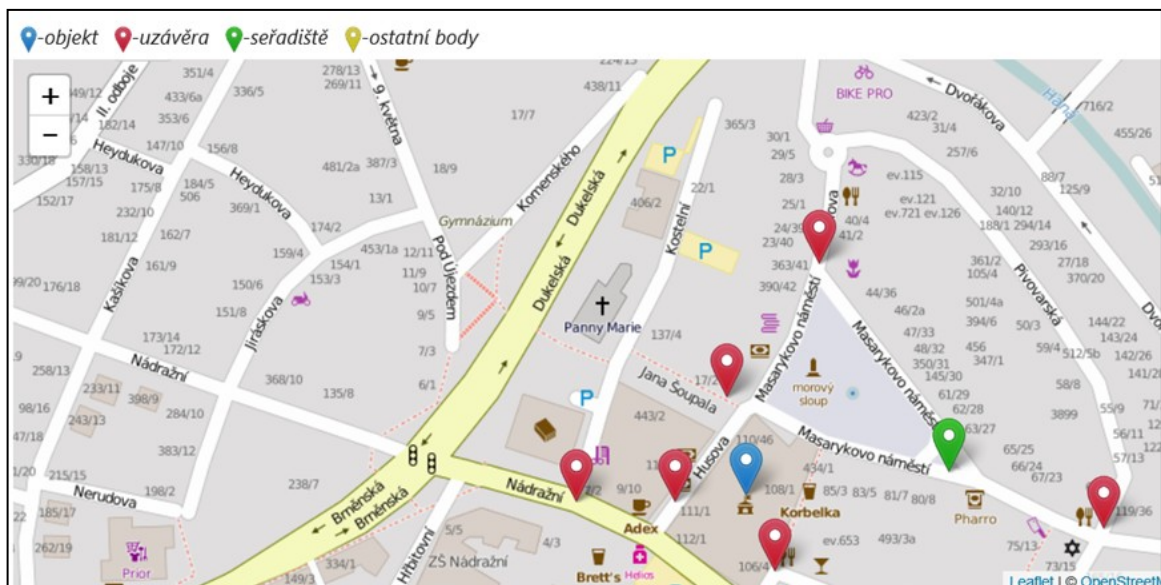
Na tísňovou linku 158 přichází zpráva o útoku muže na pracovníky Městského úřadu ve Vyškově. Oznamovatelka (pracovnice městského úřadu) popsala situaci následovně:

- útočník je muž ve věku asi 35 let,
- útočí střelnou zbraní - pistole,
- na místě jsou zranění.

Operační důstojník PČR, který přijal tísňovou informaci, vyhodnotil mimořádnou událost jako AMOK a okamžitě o této události informoval hlídky PČR a MP Vyškov. O mimořádné události informuje další složky IZS a zásahovou jednotku JMK, která neprodleně vyráží z Brna. Dále policista na operačním středisku vydá pokyn k přeladění kanálů na společný. Na místo zásahu se sjíždí hlídky policie.

- Dvě prvosledové hlídky (4 policisté)
- Služba pořádkové policie (4 policisté).
- Jedna hlídka MP (2 strážníci).

Vzhledem k tomu, že strážníci působí jen na území města, jsou na místě zásahu dříve než policisté prvosledových hlídek, které působí na celém území bývalého okresu města Vyškov.



Obr. 22 - Informační mapa mimořádné události AMOK [Zdroj: upraveno podle 32]

Prvosledové hlídky jsou vybaveny zbraněmi SV, potřebnými balistickými prvky a donucovacími prostředky. Vybava policistů pořádkové policie zahrnuje jednu zbraň SV na služební vozidlo (2), balistické prostředky (včetně balistických přileb) a příslušné donucovací prostředky. Strážníci MP jsou vybaveni pistolemi ráže 9 milimetrů (ČZ-75D), příslušnými

balistickými prvky a donucovacími prostředky. Všechny tyto hlídky využívají tablet s datáází kritických objektů ve Vyškově. Během příjezdu na místo zásahu mají komplexní přehled o tom, kde se objekt nachází, kolik je do objektu vstupů včetně jejich polohy a další informace. Na tabletu mohou sledovat i další hlídky, které se sjíždí na místo MU.

b) Postup zákroku

Všechny hlídky policie přijíždí na místo zásahu bez zvukového signálu, aby neupozorňovali pachatele. Během přesunu na místo zásahu vyhodnocují informace o objektu a jeho okolí pomocí SW AMOK (Příloha V). Po příjezdu se nechávají modrá světla služebních vozů zapnutá. Policisté, kteří na místo dorazí jako první (pravděpodobně MP) se pokusí ověřit a získat další informace od svědků události. Jeden ze strážníků MP dává informace osobám prochajícím ven (zamezuje přístupu dalších osob do objektu). Druhý strážník tyto osoby evakuuje do bezpečného prostoru a získává od nich další informace (pohyb pachatele po objektu, počet pachatelů a další).

Po příjezdu první hlídky PČR, strážníci předávají zjištěné informace. Policisté zkontrolují na tabletu polohu druhé hlídky, která na místo přijíždí. Pokud se hlídka nachází již v blízkosti místa MU (s dojezdem do 3 minut), policisté vyčkají na její příjezd. V případě, že tomu tak není, hlídka provede vstup do objektu. Hlídka provádí neodkladný vstup i v případě, že slyší střelbu či křik. Po příjezdu druhé hlídky vytvoří skupinu 4 policistů (nejlépe z prvosledových hlídek), jejichž prioritou je eliminovat pachatele.



Obr. 23 - Mapa zásahu [Zdroj: upraveno podle 32]

V SW AMOK mají policisté k dispozici i tzv. mapu zásahu, kde je jasně vidět, kde se nachází vstupy (Příloha IV) do objektu, tudíž mohou určit i nejlepší taktiku pro vstup do objektu a další postup v něm. Po určení nejvhodnějšího vstupu do objektu policie předává tuto informaci na operační středisko. Policisté vstupující do objektu budou průběžně předávat informace o postupu.

c) Úkoly policistů provádějících zákrok proti pachateli

- Eliminace pachatele střelnou zbraní, jestliže v daném okamžiku ohrožuje jiné osoby či zasahující policisty.
- Zadržení pachatele bez střelné zbraně, a to pouze v okamžiku, kdy pachatel neohrožuje jiné osoby a je možné s ním navázat komunikaci.
- Odvádění útoku pachatele.

Po eliminaci pachatele policisté pokračují v prohledávání zbývajících prostorů, aby se vyloučila přítomnost dalšího pachatele.

Pokud jsou na místě zraněné osoby, policisté již provádí třídění obětí podle modelu START (S – snadná, T – terapie, A – a, R – rychlé, T – třídění). [31] Konkrétní postup třídění obětí podle modelu START, nalezneme v příloze diplomové práce P I.

d) Úkoly hlídky MP

- Zajištění základního perimetru.
- Zákaz vstupu do objektu.
- Zadržení prchajícího pachatele.
- Třídění zúčastněných osob na místě (shromažďování informací, popř. ověřování totožnosti, přesun do bezpečného prostoru atd.).

Po příjezdu dalších hlídek PČR a velitele zásahu jsou prováděny další úkony podle rozhodnutí velitele, jako je například:

- zajištění perimetru podle mapy zásahu v SW AMOK,
- evakuace nebezpečného prostoru,
- evidence osob a kontrola jejich totožnosti,
- monitoring objektu a okolí pomocí dronu.

Velitel zásahu žádá o podporu dalších sil a prostředků na základě vývoje situace na místě zásahu. Pokud do příjezdu ZJ JMK nebude pachatel eliminován, pak se zapojí do eliminace pachatele. V případě, že je do příjezdu ZJ eliminován, pak provede kompletní prohlídku objektu. Do "vyčištěného" prostoru, vstupují pracovníci ZZS a příslušníci HZS v doprovodu

du policie a provádí ošetřování (transport) obětí (podle priorit třídění modelu START). Následně skupina kriminální policie a vyšetřování provede kompletní ohledání místa činu.

e) Rizikové faktory MU

Pro zasahující policisty je velice důležité znát maximální množství informací, které mohou přímo ovlivnit průběh zásahu. Ten se může vyvinout do mnoha podob. Během útoku aktivního střelce existuje mnoho proměnných, které mohou výrazně ovlivnit průběh zásahu.

1) **Pachatel** - tato proměnná je při zásahu policie jedna z nejdůležitějších, která výrazně ovlivní celkový průběh mimořádné události. Velkou roli zde hraje počet útočníků (dále jejich povahové vlastnosti, dřívější trestná činnost, věk atd.) a typ zbraně, kterou útočí (ráže, počet munice, přesný typ, počet zbraní).

– **Modelová situace** - pravděpodobně jeden útočník, muž - věk 35 let, ozbrojen střelnou zbraní (pistole).

2) **Rozloha a okolí objektu** - rozloha, popřípadě členitost objektu a jeho okolí představuje obvykle další neznámou pro zasahující policisty. V ideálním případě mají policisté k dispozici plán budovy. To zajistí snadnější orientaci v objektu a kompletní přehled např. o počtu vchodů (určení nejlepšího vstupu do objektu apod.). Důležité je nezapomínat také na okolí, které může být ohrožené střelbou. Na základě dané situace se určí bezpečný prostor pro ukrytí osob při evakuaci či shromáždění jednotek IZS atd.

– **Modelová situace** - zasahující policisté mají k dispozici tablety vybaveny SW AMOK, který policistům poskytne kompletní informace o objektu (poloha, vstupy, uzávěry plynu, elektřiny, typ atd.) a jeho okolí (seřadiště, uzávěry atd.). Dron, který monitoruje pohyb osob v objektu a okolí.

3) **Zasahující policisté** - zde je rozhodující počet policistů a jejich dojezdový čas na místo vzniku MU. Dále zde velkou roli hraje vybavenost zasahujících policistů, jejich výcvik, ale také jejich fyzická a psychická kondice. Tato proměnná hraje klíčovou roli ve fázi eliminace pachatele.

– **Modelová situace** - na místo zásahu přijíždí 5 hlídek policie (jedna hlídka MP, dvě prvosledové, dvě hlídky služby pořádkové policie)

ZÁVĚR

Na první pohled by se mohlo zdát, že eliminace ozbrojeného pachatele se týká zejména zásahových jednotek policie, které jsou na tyto zákroky nejlépe vycvičeny a také vybaveny. Avšak praxe nabízí zcela jiný pohled. V České republice je celkem osm zásahových jednotek plus útvar rychlého nasazení. V případě, že vznikne mimořádná událost tohoto charakteru, nedá se zaručit rychlý zásah těchto jednotek, protože v lepších případech dojezdové časy zásahových jednotek činní desítky minut. Vzhledem k tomu, že útok aktivního střelce obvykle trvá 10-15 minut, je velice pravděpodobné, že na místě bude zasahovat standardní hlídka policie, která se na místo zásahu dostaví jako první. V roce 2011 došlo k rozhodnutí, že na každém územním odboru PČR, bude zřízena tzv. prvosledová hlídka. Tyto hlídky jsou lépe vycvičeny a vybaveny. Prvosledové hlídky policie mají řešit problematiku rychlého zásahu proti ozbrojenému pachateli.

Pro potřeby praktické části byla problematika vztažena na podmínky Obvodního oddělení Vyškov. Problematika byla řešena i v rámci městské policie (pouze pro doplnění), vzhledem k lokalitě, do které byla zasazena modelová situace (podkapitola 7.2). V návaznosti na tyto podmínky byly identifikovány konkrétní složky policie, které by zasahovaly v případě vzniku mimořádné události ve městě Vyškov, a to ve fázi eliminace. Zásah by se zcela jistě týkal prvosledové hlídky, hlídek pořádkové policie, respektive i strážníků MP Vyškov. Tyto hlídky by na místě zásahu měly být jako první. Na místo zásahu by byla zcela jistě vyslána i zásahová jednotka Jihomoravského kraje, která by mohla být na místě do 30 minut od přijetí poplašné zprávy. Tento dojezdový čas je v porovnání s jinými lokalitami v Jihomoravském kraji dobrý, ale i přesto je v tomto konkrétním případě nevyhovující. V kapitole 5 této práce byly výše zmíněné složky policie popsány ze čtyř hledisek (včetně MP). Jedná se o přijímací testy, průběžný výcvik, jejich výbavu a akceschopnost. Hledisko akceschopnosti hodnotí několik klíčových oblastí, které přímo ovlivní průběh zásahu. Hodnotí se zde fyzická a taktická připravenost složek, dojezdový čas, počet zasahujících policistů a jejich vybavenost. Ke zjištění dalších informací o připravenosti policistů z OOP ve Vyškově, jsem využil dotazníkového šetření vztahujícího se k řešené problematice (podkapitola 5.4). Pomocí tohoto šetření bylo zjištěno, že většina policistů není spokojena s rozsahem výcviku a vybavenosti na zásah proti aktivnímu střelci, a to zejména policisté pořádkové služby.

Na základě získaných informací byl sestaven návrh na zefektivnění zásahu a připravenosti policie (kapitola 6). Základním východiskem tohoto návrhu byla analýza SWOT, pomocí které byly identifikovány příslušné oblasti řešené problematiky (silné, slabé stránky, příležitosti a hrozby). Strategie (W-O), podle které se následně postupovalo v návrhu, naváděla k využití navrhovaných příležitostí a překonání slabých stránek. Velkou příležitostí pro PČR je jednoznačně využití moderních technologií, které dnešní doba nabízí. Tyto technologie mohou jednoznačně vést ke zkvalitnění zásahu a zvýšení akceschopnosti policistů na OOP ve Vyškově. V návrhu je zmíněn i dron, pomocí kterého by policisté mohli monitorovat průběh zásahu, jak vevnitř objektu, tak i mimo něj. Tato příležitost je samozřejmě velmi zajímavá, nicméně také velice finančně náročná. Pořízení dronu a zaškolení pracovníků, kteří by byli schopni obsluhovat takové zařízení, by mohlo vyjít až na jeden milion korun. Je to samozřejmě velká investice, která může představovat problém. Jak již bylo v práci popsáno (podkapitola 6.2) na OOP ve Vyškově, byl vyvinut SW-AMOK, který za současného stavu může využívat pouze pracovník na operačním středisku. To zdaleka plně nevyužívá potenciálu tohoto SW. Jednak vzniká velká časová prodleva předáváním informací hlídce, která se přesouvá na místo zásahu, ale hlavně nedochází k plnému využití funkcí tohoto SW, jako jsou mapové podklady objektu, podrobné informace o objektu, taktická mapa zásahu a mnoho dalších informací. Pro plné využití těchto funkcí by stačilo pořídit hlídkám zobrazovací zařízení např. tablet, jak je popsáno v návrhu. To je ve srovnání s náklady na pořízení dronu zanedbatelná částka. Pokud by byly tablety pořízeny všem hlídkám, u kterých se předpokládá, že budou na místo zásahu vyslány (3 hlídky PČR), náklady by činily zhruba 31 167 Kč, a to včetně externí paměti. V dalším doporučení na zkvalitnění zásahu jsem se zmínil i o zvýšení spolupráce mezi PČR a MP ve Vyškově (bod 6.2.3). Jako jedna z možností zefektivnění spolupráce při společném zásahu je jednoznačně zajištění společného komunikačního kanálu. Zcela obvykle nastává situace, kdy společně PČR s MP provádí zákrok proti nebezpečnému pachateli. Dokonce v mnoha případech nastává i situace, kdy je MP na místě dříve než hlídka PČR z důvodu většího rozsahu působnosti PČR. Proto byly v návrhu zmíněny i možné alternativy výcviku strážníků MP ve Vyškově.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

- [1] ČESKO. Zákon č. 40/2009 Sb. In: trestní zákoník ČR. Praha: Ministerstvo vnitra, 2009, ročník 2009, číslo 40. ISSN 1211-1244.
- [2] *TERMINOLOGICKÝ SLOVNÍK POJMŮ Z OBLASTI KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ, OCHRANY OBYVATELSTVA, ENVIRONMENTÁLNÍ BEZPEČNOSTI A PLÁNOVÁNÍ OBRANY STÁTU* [online]. Praha: Odbor bezpečnostní politiky a prevence kriminality, 2016 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <http://www.mvcr.cz/clanek/terminologicky-slovník-krizove-rizeni-a-planovani-obrany-statu.aspx>
- [3] *Medicína katastrof* [online]. Hradec Králové: Zdravotní a sociální akademie, 2011 [cit. 2017-04-10]. ISBN 978-80-905089-0-3. Dostupné z: <http://www.zsa.cz/katastrofy2011/sbornik2011.pdf>
- [4] MATOUŠKOVÁ, Ingrid. *Aplikovaná forenzní psychologie*. Praha: Grada, 2013. Psyché (Grada). ISBN 978-80-247-4580-0.
- [5] ČÍRTKOVÁ, Ludmila. *Forenzní psychologie*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2004. Vysokoškolské učebnice (Aleš Čeněk). ISBN 80-864-7386-4.
- [6] DRBOHLAV, Andrej. *Psychologie masových vrahů: příběhy temné duše a nemocné společnosti*. Praha: Grada, 2015. Psyché (Grada). ISBN 978-80-247-5599-1.
- [7] W. KELLY, Raymond. *Active Shooter: Recommendations and Analysis for Risk Mitigation* [online]. In: New York: New York City Police Department, 2016, s. 182 [cit. 2017-05-09]. Ke stažení dostupné z: <http://www.alicetraining.com/wp-content/uploads/2016/04/NYPD-Active-Shooter-Report.pdf>
- [8] Olga Hepnarová. *kriminalistika* [online]. [cit. 2017-04-10]. Dostupné z: <http://www.kriminalistika.eu/muzeumzla/hepnar/hepnaro.html>
- [9] Zabránit takové situaci se nedá, konstatuje policejní psycholog Pokorný. *Žďárské noviny* [online]. 2014 [cit. 2017-05-09]. Dostupné z: http://www.jihlavske-listy.cz/radnici_noviny/clanky/zr/2014-11/2014-11.pdf
- [10] STŘELBA V UHERSKÉM BRODĚ. *TV Nova* [online]. 2016 [cit. 2017-04-17]. Dostupné z: <http://tn.nova.cz/clanek/smutne-vyroci-pred-rokem-rozpoutal-zdenek-k-masakr.html>

- [11] PORADA, Viktor a Květoň HOLCR. *Policejní vědy*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011. ISBN 978-80-7380-314-8.
- [12] *Organizační schéma policie* [online]. 2014 [cit. 2017-04-01]. Ke stažení dostupné z: www.policie.cz/soubor/organizacni-schema-pcr-2-2014-pdf.aspx
- [13] Zákon č. 273/2008 Sb. o Policii České republiky. In: *Portál veřejné správy* [online]. [cit. 2017-04-02]. Dostupné z: <https://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?idBiblio=67272&nr=273~2F2008&rp=15#local-content>
- [14] Národní centrála proti organizovanému zločinu SKPV. *Policie* [online]. [cit. 2017-04-17]. Dostupné z: <http://www.policie.cz/clanek/narodni-centrala-proti-organizovanemu-zlocinu-skpvc.aspx>
- [15] KOVÁRNÍK, Libor a Jozef TÓTH. *Policejní akce*. Praha: Policejní akademie České republiky v Praze, 2009. ISBN 978-807-2513-116.
- [16] ČERMÁK, Milan. *Bezpečnostní příprava*. Praha: Armex, 2012. Skripta pro střední a vyšší odborné školy. ISBN 978-808-7451-205.
- [17] Policejní prezidium PČR. *Závazný pokyn Policejního prezidenta č. 4 z roku 2009, o provádění služební přípravy příslušníků Policie České republiky*. In: *ZP PP č. 4/2009*. Praha, Sběrka interních aktů řízení Policejního prezidia ČR, 2009
- [18] NAVRÁTIL, Stanislav a Jan MATTIOLI. *Problémové chování dětí a mládeže: [jak mu předcházet, jak ho eliminovat]*. Praha: Grada, 2011. Pedagogika (Grada). ISBN 978-80-247-3672-3.
- [19] *Amok – útok aktivního střelce: STČ 14/IZS*. [online] Praha: MV-generální ředitelství HZS ČR, odbor IZS a výkonu služby, 2013 [cit. 2017-05-06]. Ke stažení dostupné z: metodika.cahd.cz/stc/STC%2014-IZS%20AMOK.pdf
- [20] *The Police Response to Active Shooter Incidents* [online]. Washington, D.C: Police Executive Research Forum, 2014 [cit. 2017-05-06]. ISBN 978-1-934485-23-1. Ke stažení dostupné z: http://www.policeforum.org/assets/docs/Critical_Issues_Series/the%20police%20response%20to%20active%20shooter%20incidents%202014.pdf
- [21] *Active Shooter Incidents in the United States in 2014 and 2015* [online]. FBI, 2016 [cit. 2017-05-6]. Dostupné z: https://www.fbi.gov/file-repository/activeshooterincidentsus_2014-2015.pdf/view

- [22] BOCÁN, Jozef. Prezentace prvosledových hlídek. *Policie* [online]. Policejní prezidium ČR, 2016 [cit. 2017-05-08]. Dostupné z: <http://www.policie.cz/clanek/prezentace-prvosledovych-hlidek.aspx>
- [23] Výcvik pro Zásahovou jednotku KŘP Jihomoravského kraje kurz "Útočná puška & Samopal" 2014. *Aegisteam* [online]. Akademie Aegis [cit. 2017-05-14]. Dostupné z: <http://www.aegisteam.cz/blog/zjbrno4/>
- [24] LEDABYLOVÁ, Petra. Nové vozidlo pro zásahovou jednotku. In: *Policie* [online]. 2015 [cit. 2017-05-14]. Dostupné z: <http://www.policie.cz/clanek/nove-vozidlo-pro-zasahovou-jednotku.aspx>
- [25] Podmínky pro přijetí do služebního poměru. *Policie* [online]. © 2017 [cit. 2017-05-14]. Dostupné z: <http://www.policie.cz/clanek/podminky-pro-prijeti-do-sluzebniho-pomeru.aspx>
- [26] Policisté dostanou dva drony, poslouží především v Brdech. *Kladenský deník* [online]. Redakce, 2016 [cit. 2017-05-03]. Dostupné z: <http://kladensky.denik.cz/z-regionu/policiste-dostanou-dva-drony-poslouzi-predevsim-v-brdech-20160617.html>
- [27] Dotykový tablet Asus Zenpad Z500M. *Euronics* [online]. [cit. 2017-05-02]. Dostupné z: https://www.euronics.cz/asus-zenpad-z500m-sedy-darek-asuz500m1h026a/p424060/?gclid=CjwKEAajwutXIBRDV7-SDvdiNsUoSJACIITq11nNZ6vOP3rLaY7axq7z7-iT0TdlfhEBujYxuivn2PhoCinTw_wcB
- [28] Balistická přilba DELTA LOW. *X-armor* [online]. [cit. 2017-05-08]. Dostupné z: <https://x-armor.cz/obchod/balisticke-helmy/balisticka-prilba-delta-low/>
- [29] NS-G2-62 - s PTT tlačítkem 62. *BATTEX* [online]. [cit. 2017-05-08]. Dostupné z: <http://shop.battex.cz/vyrobky/NSG2-62.php>
- [30] H&K MP5 A5. *GunDrak* [online]. [cit. 2017-05-10]. Dostupné z: <http://www.gundrak.cz/Default.aspx?Page=1070>
- [31] *Třídění velkého počtu raněných metodou START* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra – generální ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky, 2006. [cit. 2017-05-15] Ke stažení dostupné z: metodika.cahd.cz/bojovy%20rad/S.11%20START.pdf

- [32] ČTVRTNÍČEK, Jaroslav. *AMOK - KŘP Jmk* [počítačový program]. Ver. 1.0. Vyškov: Územní odbor PČR Vyškov, 2016 [cit. 2017-05-1].

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

AS	Aktivní střelec.
ČR	Česká republika.
ČZ 75	Česká zbrojovka 75.
GB	Giga byte.
H	Hodnota.
HK MP 5	Heckler & Koch maschin pistole 5.
HZS	Hasičský záchranný sbor.
IOS KŘP	Integrované operační středisko krajského ředitelství policie.
IZS	Integrovaný záchranný sbor.
JMK	Jihomoravský kraj.
JPO	Jednotky požární ochrany.
KŘP	Krajské ředitelství policie.
MP	Městská policie.
MU	Mimořádná událost.
NYPD	New York City Police Department.
OOP	Obvodní oddělení policie.
PČR	Policie České republiky.
SKPV	Služba kriminální policie a vyšetřování.
SV	Skupinové vyzbrojení.
SW	Software.
URNA	Útvar rychlého nasazení.
USA	United States of America.
V	Váha.
VH	Vážená hodnota.

- ZJ Zásahová jednotka.
- ZPPP Závazný pokyn policejního prezidenta.
- ZZS Zdravotní záchranná služba.

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1 – Organizační struktura PČR [Zdroj: upraveno podle 12]	16
Obr. 2 – Policejní připravenost [Zdroj: upraveno podle 16].....	22
Obr. 3 - Počet útoků v letech 2000-2010 [Zdroj: 20]	27
Obr. 4 - Lokality útoku aktivního střelce v letech 2000-2010 [Zdroj: 20]	28
Obr. 5 - Diagram vývoje útoků AS v letech 2000-2010 [Zdroj: 20]	29
Obr. 6 - Výzbroj a výstroj pachatelů [Zdroj: 20]	30
Obr. 7 - Výchozí hlediska pro hodnocení složek [Zdroj: autor]	33
Obr. 8 - Speciální vozidlo ZJ JMK [Zdroj: 24]	37
Obr. 9 - Zázemí OOP Vyškov pro služební výcvik policistů [Zdroj: autor]	41
Obr. 10 - Grafické srovnání akceschopnost složek [Zdroj: autor].....	47
Obr. 12 - Služebního zařazení respondentů [Zdroj: autor]	49
Obr. 13 - Délky služby respondentů [Zdroj: autor]	49
Obr. 14 - Povědomí respondentů o pojmu „Aktivní střelec“ [Zdroj: autor]	50
Obr. 15 - Četnost cvičení policistů na téma „Aktivní střelec“	50
Obr. 16 - Výzbroj a výstroj policistů [Zdroj: autor]	51
Obr. 17 - Rozsah služební přípravy [Zdroj: autor]	52
Obr. 18 - Kvalita zázemí [Zdroj: autor]	52
Obr. 19 - Matice SWOT [Zdroj: autor].....	54
Obr. 20 - Databáze objektů ve městě Vyškov [Zdroj: upraveno podle 32]	56
Obr. 21 - Policejní dron [Zdroj: 26].....	58
Obr. 22 – Etapy zásahu proti aktivnímu střelci [Zdroj: upraveno podle 21]	67
Obr. 23 - Informační mapa mimořádné události AMOK [Zdroj: upraveno podle 32]	72
Obr. 24 - Mapa zásahu [Zdroj: upraveno podle 32]	73

SEZNAM TABULEK

Tab. 1 - Akceschopnost ZJ [Zdroj: autor].....	38
Tab. 2 - Akceschopnost služby pořádkové policie [Zdroj: autor]	42
Tab. 3 - Akceschopnost prvosledové hlídky [Zdroj: autor].....	44
Tab. 4 - Akceschopnost městské policie [Zdroj: autor].....	46
Tab. 5 - Srovnání akceschopnosti [Zdroj: autor]	47
Tab. 6 - SWOT analýza [Zdroj: autor]	53
Tab. 7 - Vyčíslení nákladů náhlavních souprav [Zdroj: upraveno podle 29]	55
Tab. 8 - Náklady na pořízení tabletů [Zdroj: upraveno podle 27]	57
Tab. 9 - Vyčíslení nákladů balistických přileb [Zdroj: upraveno podle 28].....	59
Tab. 10 - Náklady na zkvalitnění výzbroje policistů [Zdroj: upraveno podle 30].....	59
Tab. 11 - Návrh na zvýšení služební přípravy [Zdroj: autor]	60
Tab. 12 - Směnnost prvosledových hlídek [Zdroj: autor].....	62
Tab. 13 - Nové přijímací řízení k MP Vyškov [Zdroj: autor].....	63
Tab. 14 - Bodování testu fyzické kondice strážníků [Zdroj: autor].....	64
Tab. 15 - Vyhodnocení návrhu [Zdroj: autor]	65
Tab. 16 - Akceschopnost složek policie po návrhu na zefektivnění [Zdroj: autor].....	66

SEZNAM PŘÍLOH

- P I: Model START [Zdroj: upraveno podle 31]
- P II: Označení obětí podle modelu START [Zdroj: 31]
- P III: Dotazníkové šetření [Zdroj: autor]
- P IV: Vybrané vstupy do městského úřadu - SW AMOK [Zdroj: upraveno podle 32]
- P V: Podrobné informace o objektu městského úřadu - SW AMOK [Zdroj: upraveno podle 32]