

**Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně**  
**FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ**

---

**HODNOCENÍ OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE**

Jméno a příjmení studenta: Bc. Petra Grmelová

Oponent diplomové práce: Ing. Kateřina Gálová

Akademický rok: 2018/2019

**Téma diplomové práce: Zhodnocení skladového hospodářství a jeho optimalizace ve vybrané společnosti**

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A	B	C	D	E	F
1	Formulace cíle práce a hypotézy					X	
2	Práce s odbornou literaturou – teoretické zázemí			X			
3	Struktura práce a postup řešení				X		
4	Použité metody						X
5	Práce s odborným jazykem			X			
6	Úroveň formálního zpracování práce			X			
7	Splnění cíle a potvrzení či vyvrácení hypotézy			X			
8	Teoretický přínos práce a její praktické využití					X	

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

***Celkové slovní hodnocení diplomové práce:***

Předložená diplomová práce se zabývá skladovým hospodářstvím. Dle zadání se člení na teoretickou a praktickou část. Teoretická část obsahuje poměrně velké úseky bez uvedeného zdroje – jeden číselný odkaz za posledním odstavcem v tomto případě není dostatečný.

Cíl práce je definován poměrně vágně – z jeho znění není jasné, čím chce autorka přispět dané společnosti a tento cíl naznačuje, že samotný popis nedostatků bude dostatečný pro vylepšení skladového systému dané společnosti.

Praktická část obsahuje poměrně podrobný popis činností a procesů ve skladu, postrádám zde ovšem odbornější analýzu procesu a jeho zobrazení např. vývojovým diagramem. Z analýz je použita pouze analýza ABC a to pouze za jeden měsíc. Celkově je analytická část spíše popisná, než odborná a potenciál tématu nebyl ani zdaleka vyčerpán – např. jak vypadá pracovní den operátorů skladu, jak se ve skladu pohybují, jak vypadá materiálový tok

ve skladu, jaké jsou základní ekonomické ukazatele např. doba obratu zásob, průměrné náklady vázané v zásobách, případně ergonomické analýzy, pokud by byly vhodné, apod.? Celkově lze říci, že autorka neuvedla žádný problém, který by měl být řešen v projektové/aplikační části diplomové práce.

V projektové/aplikační části, která má pouze 3 strany, autorka navrhuje přesun některých položek do Kardexu, redukci vychystávacích zón a využití systému Pick by light. Návrhy jsou pouze velmi stručně popsány a v takovémto stavu jistě nebudou mít žádný vliv na optimalizaci skladu. Zvláště poslední návrh Pick by light mohl být podrobněji rozpracován – měl by navazovat na analýzu činnosti operátora (např. snímky pracovního dne apod.), mohla zde být uvedena přibližná kalkulace apod.

Celkově je práce kvantitativně i kvalitativně spíše na úrovni bakalářské práce a je potřeba zvážit, zda naplňuje požadavky na tuto úroveň závěrečných prací.

***Otázky k obhajobě diplomové práce:***

- 1) Jaká je obrátkovost zásob ve skladu? Jaké cca procento představují zásoby bez pohybu, mrtvé zásoby apod.?
- 2) Jaké konkrétní přínosy budou mít Vaše návrhy? Vyčíslete je prosím v nákladech a ve spotřebě času.
- 3) Jaké náklady sebou nese zavedení systému Pick by light?

***Klasifikace oponenta diplomové práce: E***

V Uherském Hradišti dne.....

.....  
podpis oponenta diplomové práce

A - výborně	B – velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě	E - dostatečně	F - nedostatečně
-------------	-----------------	-----------	----------------	----------------	------------------