

Program rozvoje obce Trojanovice

Radek Střalka

Bakalářská práce
2019



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
akademický rok: 2018/2019

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Radek Střalka**
Osobní číslo: **M16077**
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Program rozvoje obce Trojanovice**

Zásady pro vypracování:

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Vymezte základní teoretické pojmy týkající se problematiky municipalit a programu rozvoje obce.

II. Praktická část

- Zpracujte socioekonomickou analýzu obce Trojanovice.
- Vypracujte souhrnnou SWOT analýzu obce Trojanovice.
- Vytvořte program rozvoje obce Trojanovice, stanovte strategické cíle a projekty vedoucí k naplnění vize obce.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

DENHARDT, Robert B a Janet Vinzant DENHARDT. Public administration: an action orientation. 6th ed. Boston, MA: Wadsworth Cengage Learning, 2009, 487 s. ISBN 978-0-495-50282-1.
KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.
KRBOVÁ, Jana. Strategické plánování ve veřejné správě. Praha: Wolters Kluwer, 2016, 143 s. ISBN 978-80-7552-587-1.
LOCHMANNOVÁ, Alena. Veřejná správa: základy veřejné správy. Prostějov: Computer Media, 2017, 116 s. ISBN 978-80-7402-295-1.
TOMANCOVÁ, Jaroslava, Jan OBROVSKÝ a Antonín BRTOUN. Veřejná správa a finance. Brno: Albert, 2009, 164 s. ISBN 978-80-7326-162-7.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Lukáš Danko, Ph.D.
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
Datum zadání bakalářské práce: 14. prosince 2018
Termín odevzdání bakalářské práce: 14. května 2019

Ve Zlíně dne 14. prosince 2018

L.S.

doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 13.5.2019

Jméno a příjmení:Radek Strálska.....

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Každá obec potřebuje mít v dnešním světě vytvořenou svou strategii rozvoje, aby obstála v konkurenčním prostředí. Cílem mé bakalářské práce je vypracovat takový Program rozvoje obce. Bakalářská práce je rozdělena na dvě části. V teoretické části jsou definovány základní pojmy, které se týkají základních charakteristik obcí a strategického plánování. V praktické části je zpracována socioekonomická analýza obce a SWOT analýza. Dále je stanovena vize obce, definovány strategické cíle, opatření a aktivity. Na závěr je navrženo několik projektů, které by měly zajistit obci úspěšný rozvoj.

Klíčová slova: Trojanovice, program rozvoje obce, socioekonomická analýza, strategické plánování, strategické cíle, SWOT analýza

ABSTRACT

Every municipality needs to have its development strategy in place in order to compete in a competitive environment. The aim of my bachelor thesis is to develop such a municipal development programme. The bachelor thesis is divided into two sections. The theory section defines basic terms related to the basic characteristics of municipalities and strategic planning. The practical application section contains a socio-economic analysis of the municipality and a SWOT analysis. Next, the vision of the municipality, strategic targets, measures and activities are defined. In the conclusion, several projects are proposed that should provide the municipality with successful development.

Keywords: Trojanovice, municipal development programme, socio-economic analysis, strategic planning, strategic targets, SWOT analysis

Na tomto místě bych rád poděkoval vedoucímu mé bakalářské práce panu Ing. Lukáši Dankovi, Ph. D. za odborné vedení, přínosné rady a připomínky, které mi poskytoval během zpracování práce. Dále děkuji panu starostovi obce Trojanovice Mgr. Jiřímu Novotnému za poskytnutou spolupráci.

Zároveň děkuji své rodině a blízkým, kteří mě podporovali po celou dobu mého studia.

OBSAH

ÚVOD	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA	12
1.1 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVA.....	12
1.2 OBEC	13
1.2.1 Samostatná působnost obce	13
1.2.2 Přenesená působnost obce.....	14
1.3 ORGÁNY OBCE	15
1.3.1 Zastupitelstvo obce	15
1.3.2 Rada obce.....	16
1.3.3 Starosta.....	17
1.3.4 Obecní úřad	17
1.4 HOSPODAŘENÍ A FINANCE ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVY.....	18
1.4.1 Příjmy rozpočtu	20
1.4.2 Výdaje rozpočtu	23
2 VYMEZENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	25
2.1 PROCES STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	26
2.2 FUNKCE A ROZVOJOVÉ CÍLE STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	27
2.3 PROCES TVORBY STRATEGIE	28
2.3.1 Expertní metoda	28
2.3.2 Komunitní metoda.....	28
2.4 PROGRAM ROZVOJE OBCE	29
2.4.1 Analytická část	30
2.4.2 Návrhová část.....	30
II PRAKTICKÁ ČÁST	32
3 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA OBCE TROJANOVICE	33
3.1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA OBCE TROJANOVICE	33
3.1.1 Historie obce	34
3.1.2 Poloha obce a vnější vztahy	35
3.2 LIDSKÉ ZDROJE	36
3.2.1 Demografický vývoj.....	36
3.2.2 Vzdělanost obyvatelstva	39
3.2.3 Občanská vybavenost	41
3.2.4 Kvalita a kapacita bydlení.....	41
3.2.5 Spolky a sdružení	42
3.2.6 Zdravotní a sociální péče	44
3.3 EKONOMIKA OBCE.....	44
3.3.1 Trh práce a nezaměstnanost	44
3.3.2 Rozpočet obce	45
3.3.3 Schválený rozpočet obce na rok 2019	48

3.4	INFRASTRUKTURA	48
3.4.1	Dopravní infrastruktura.....	49
3.4.2	Technická infrastruktura	49
3.5	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	50
3.6	CESTOVNÍ RUCH.....	52
4	SWOT ANALÝZA OBCE TROJANOVICE.....	54
4.1	SILNÉ STRÁNKY.....	54
4.2	SLABÉ STRÁNKY.....	54
4.3	PŘÍLEŽITOSTI	54
4.4	HROZBY.....	55
5	PROGRAM ROZVOJE OBCE TROJANOVICE.....	56
5.1	VIZE OBCE	56
5.2	STRATEGICKÝ CÍL I. – ROZVOJ TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY.....	56
5.2.1	Opatření: Budování vodovodní a kanalizační sítě.....	56
5.3	STRATEGICKÝ CÍL II. – ZKVALITNĚNÍ DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURY	56
5.3.1	Opatření 1: Zvýšení dopravní bezpečnosti	57
5.3.2	Opatření 2: Rozšíření parkovacích kapacit v obci.....	57
5.4	STRATEGICKÝ CÍL III. – VYLEPŠENÍ OBČANSKÉ VYBAVENOSTI.....	57
5.4.1	Opatření 1: Rozšíření služeb pro občany	57
5.4.2	Opatření 2: Zvýšení kapacity základní školy	58
5.4.3	Opatření 3: Příjemný život v obci	58
5.5	STRATEGICKÝ CÍL IV. – PODPORA SPORTOVNÍ ČINNOSTI V OBCI.....	58
5.5.1	Opatření: Sportovní vyžití v obci	58
6	SEZNAM PROJEKTŮ	60
	ZÁVĚR	67
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	68
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	72
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	73
	SEZNAM TABULEK	74
	SEZNAM GRAFŮ.....	75

ÚVOD

Bakalářská práce je zpracována na téma Program rozvoje obce Trojanovice. Tuto obec jsem si vybral proto, že k ní mám blízký vztah. I když v obci přímo nežiju, tak i přesto v ní trávím mnoho času.

Celá práce bude rozdělena na dvě hlavní části. Na teoretickou část a praktickou část. V prvním oddílu teoretické části budou představy základní charakteristiky nižší územní samosprávy. Nejdříve budou popsány obce, jejich orgány a hospodaření. Druhý oddíl teoretické části pak bude zaměřen na strategické plánování. Postupně bude představen proces strategického plánování, jeho funkce a rozvojové cíle, proces tvorby strategie a nakonec bude rozebrán program rozvoje obce.

Praktická část bude rozdělena na čtyři hlavní kapitoly. První kapitola se bude týkat socioekonomické analýzy obce Trojanovice. Tato analýza nám podá kompletní přehled o obci a zároveň nám položí základ na vypracování dalších kapitol. Ve druhé kapitole bude vytvořena souhrnná SWOT analýza, která nám představí silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby obce. Program rozvoje obce Trojanovice bude zpracován ve třetí kapitole. Zde bude představena vize obce a strategické cíle, které by měly vést k naplnění vize. V poslední kapitole pak bude vytvořeno několik projektů, které budou propojeny se strategickými cíli.

Obec Trojanovice už sice vlastní jednoduchý strategický rozvojový dokument, kde jsou představeny zájmové okruhy obce. Moje práce však tento dokument rozšíří a zároveň podá komplexnější přehled o obci. A aby byla práce co nejrealističtější, tak návrhová část bude vytvořena ve spolupráci s vedením obce.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem mé bakalářské práce je zpracovat Program rozvoje obce Trojanovice. Vytvořený dokument může dále sloužit jako inspirace obci při dalším plánování. K popisu obce bude sloužit socioekonomická analýza.

První část práce bude zaměřena na teoretické poznatky. K vypracování teoretické části budou použity knižní zdroje z univerzitní knihovny a internetové zdroje, které se k dané problematice vztahují. Teoretická část nám má představit základní prvky probírané problematiky. Dále nám tato část poskytne základ k tomu, abychom mohli vytvořit praktickou část.

Ke zpracování praktické části bude sloužit socioekonomická analýza obce. Analýza bude rozčleněna do několika kapitol a podkapitol. Nejdříve bude zpracována základní charakteristika obce Trojanovice, kde bude představena historie obce a její poloha a vnější vztahy. Další kapitolou budou lidské zdroje, které se budou členit na demografický vývoj, vzdělanost obyvatelstva, občanskou vybavenost a další. Důležitou kapitolou bude ekonomika obce, kde bude rozebrána nezaměstnanost, rozpočet obce a představen bude také schválený rozpočet obce na rok 2019. Následovat bude kapitola infrastruktury, rozdělena na dopravní a technickou infrastrukturu. Poslední dvě kapitoly se budou týkat životního prostředí a cestovního ruchu. Praktická část nám položí základ k tomu, aby mohla být vytvořena souhrnná SWOT analýza.

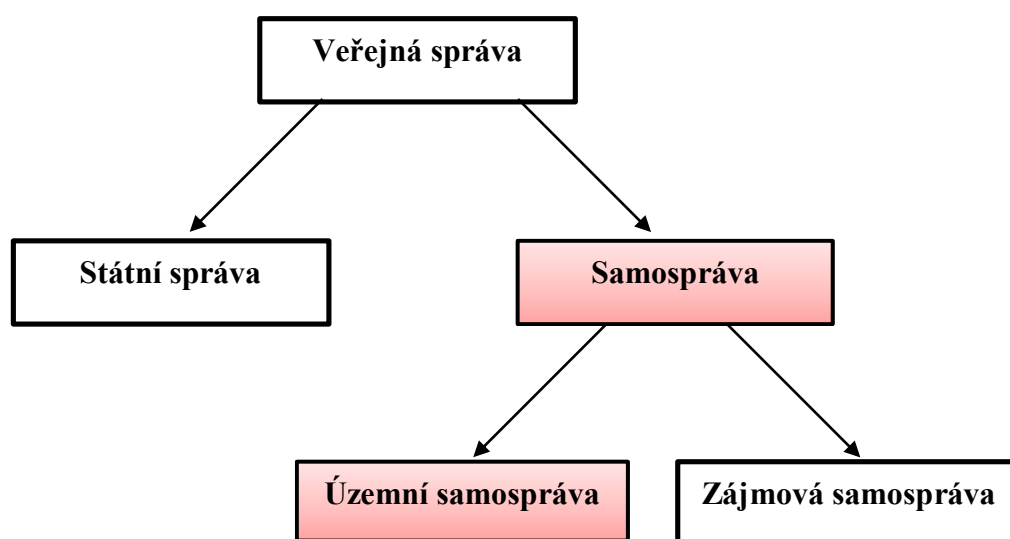
Návrhová část bude vycházet z praktické části. Bude vytvořena souhrnná SWOT analýza, která představí silné a slabé stránky obce a zároveň její příležitosti a hrozby. Dále bude definována vize obce, strategické cíle a opatření. Na tyto části pak navážou konkrétní projekty. Jednotlivé projekty budou vytvořeny ve spolupráci s obcí, aby byl program rozvoje obce reálnější.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA

Na úvod si musíme představit strukturu veřejné správy v České republice, abychom pak mohli dále pracovat s pojmy. Veřejná správa je v našich podmínkách tvořena soustavou orgánů státní správy a samosprávy. Státní správa je vykonává prostřednictvím státu a jeho institucí. Samospráva však bývá označovaná jako výsledek delegování správy na další nestátní subjekty. Samosprávu můžeme dále rozdělit na *územní*, *zájmovou*, popřípadě profesní samosprávu. (Provazníková, 2015, s. 11)

Pro lepší přehled je znázorněna daná struktura na následujícím obrázku (*Obrázek 1*).



Obrázek 1 Struktura veřejné správy v ČR (Vlastní zpracování, zdroj: Provazníková, 2015, s. 11)

1.1 Územní samospráva

Územní samosprávu můžeme chápat jako funkční celek, který je ohraničený, má právo nakládat se svým majetkem, může se svým majetkem hospodařit a o svých věcech rozhoduje zcela samostatně. Územní samospráva je uvedena v zákoně č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky (hlava VII) a tvoří ji obce, kraje a regiony soudržnost. (Lochmannová, 2017, s. 31)

Kadeřábková (2012) dále uvádí, že samospráva je vykonávaná na vlastní odpovědnost, vlastním jménem a vlastními prostředky. Od státní činnosti se liší tím, že je vykonávaná interně, je tedy zaměřena na řešení svých vlastních záležitostí. (Kadeřábková, 2012, s. 16)

Právě tato samospráva nejnázve dává možnost občanům právo účastnit se na řízení veřejných záležitostí. Toto právo můžeme vnímat jako jeden ze základních kamenů demokratických principů a principu budování občanské společnosti. Tímto občan získává možnost více se

zapojit do dění. Může se podílet na řízení, ovlivňovat společenské procesy, kontrolovat činnost veřejné správy. Územní samospráva by měla respektovat princip subsidiarity, což znamená, že rozhodovací pravomoci by měly být přeneseny na nejnižší úroveň veřejné správy, tedy co nejbližší k občanovi. (Peková, Pilný a Jetmar, 2005, s. 96-97)

1.2 Obec

Postavení obce je v našich podmínkách přímo zakotveno v zákoně o obcích. Tento zákon nám sděluje, že obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů. Obec tvoří územní celek, který je definován hranicí území obce. (Zákon č. 128/2000 Sb.).

Průcha (2005) uvádí, že obec má postavení právnické osoby, v právních vztazích proto vystupuje svým jménem a zároveň nese z těchto vztahů odpovědnost. Současně disponuje finančními zdroji a svým vlastním majetkem. Obce hospodaří samostatně v rámci ekonomického základu samosprávy obcí. Musí však hospodařit v rámci podmínek, které vymezí právní předpisy. (Průcha, 2005, s. 50)

Celou kapitolu dobře doplňuje Lochmannová (2017), která obec vyznačuje tím, že ji vymezují následující základy:

- **Územní základ:** definován tak, že území obce tvoří jedno nebo více katastrálních území.
- **Personální základ:** tvoří obyvatelstvo dané obce s trvalým bydlištěm, nebo to mohou být osoby, kterým bylo uděleno čestné občanství.
- **Ekonomický základ:** tvořen vlastním majetkem obce a možností obcí sestavovat vlastní rozpočet a následně podle něj hospodařit.
- **Právní základ:** obce vystupují jako veřejnoprávní korporace, disponují právní subjektivitou. Můžou tedy vydávat právní předpisy – pokud se jedná o obce s přenesenou působností, jde o nařízení. Obce v rámci samostatné působnosti vydávají obecně závazné vyhlášky. (Lochmannová, 2017, s. 31)

1.2.1 Samostatná působnost obce

Podle Zákona o obcích (128/2000 Sb.) spadají do samostatné působnosti obcí záležitosti, které se týkají zájmu obce a občanů obce, pokud ovšem nejsou tyto záležitosti zákonem uloženy krajům, nebo pokud se nejedná o přenesenou působnost orgánů obce nebo o působnost, která je zvláštním zákonem svěřena správním úřadům jako výkon dané státní správy.

Také se může jednat o záležitosti, které zákon svěřil do samostatné působnosti obce. (Zákon č. 128/2000 Sb.)

Jedná se tedy o klasickou obecní samosprávu, v jejímž rámci obec vyřizuje svoje obecní záležitosti. Je však vázaná zákony a obecně závaznými právními předpisy. Tuto obecní samosprávu nemůžeme chápat jako státní správu, protože se jedná o správu plně náležející obcím jako veřejnoprávním korporacím. (Průcha, 2005, s. 51)

Autoři Tomancová, Obrovský a Brtoun (2009) zahrnují do samostatné působnosti obce následující činnosti:

- 1) Obce by měly vytvářet podmínky pro dobrý rozvoj sociální péče (př. ochrana zdraví).
- 2) Spolupráce mezi obcemi na základě veřejnoprávních smluv (př. spolupráce v oblasti požární ochrany).
- 3) Obce si spravují majetek a hospodaří se svým majetkem (př. využívat majetek účelně a hospodárně).
- 4) Řešit správní delikty (př. narušování životního prostředí).
- 5) Normotvorná činnost (př. obecně závazné vyhlášky).
- 6) Obce mají zakladatelské pravomoci (př. zakládat obecní policii). (Tomancová, Obrovský a Brtoun, 2009, s. 31)

1.2.2 Přenesená působnost obce

Malast (2017) sděluje, že pro lepší zachování agendy státní správy je někdy lepší svěřit tuto agendu subjektu od státu odlišnému. Typicky se pak může jednat o územní samosprávu, jako nestátní subjekt, na kterou stát přenáší část určitých záležitostí. I když je tato činnost realizována jiným nestátním subjektem, tak i nadále tento výkon setrvává výkonem státní moci a na jeho odpovědnost. (Malast, 2017, s. 278). Je důležité, když obce jednájí v rámci přenesené působnosti tak, aby postupovaly v rámci zákona, ostatními obecně závaznými právními předpisy a v mezích usnesení vlády a směrnicemi ústředních orgánů státní správy. (Průcha, 2005, s. 51)

Podle rozsahu přenesené působnosti dále rozlišujeme tři typy obcí:

- 1) **Obce základního typu** – tyto obce uskutečňují základní rozsah státní správy (přenesené působnosti) podle zvláštních zákonů výhradně pro sebe.

- 2) **Obce s pověřeným obecním úřadem** – k základnímu rozsahu výkonu přenesené působnosti ve vlastní obci vykonávají ještě další přenesenou působnost uloženou jim zvláštními zákony i v jiných obcích.
- 3) **Obce s rozšířenou působností** – tento typ obce kromě přenesené působnosti v základním rozsahu a přenesené působnosti v rozsahu vykonávaném pověřenými obecními úřady, provádí další přenesenou působnost, kterou této obci svěřily zvláštní zákony ve správním obvodu. Obce tyto úkoly uskutečňují za stát. Mají tedy právo na příspěvek na úhradu nákladů spojené s plněním zadaných úkolů. (Tomancová, Obrovský a Brtoun, 2009, s. 33)

1.3 Orgány obce

Orgány obce mají za úkol spravovat obec jak v samostatné, tak i v přenesené působnosti. Orgány takto spravují obce v rozsahu stanoveném v zákoně vykonávat státní správu. Orgány obce mohou být volené (zastupitelstvo), výkonné (rada obce, starosta, obecní úřad), poradní a kontrolní (výbory, komise). (Tomancová, Obrovský a Brtoun, 2009, s. 34)

1.3.1 Zastupitelstvo obce

Lochmannová (2017) definuje zastupitelstvo obce jako nejvyšší rozhodovací orgán obce, který je ústavně zakotven. Zastupitelstvo je kolektivně volený orgán a členové jsou voleni na čtyřleté období. Od počtu obyvatel a velikosti územního obvodu obce se odvozuje počet členů zastupitelstva (*Tabulka 1*). Jako vrcholný orgán rozhoduje ve věcech samostatné působnosti obce. Může tedy například schvalovat rozpočet, vyhlašovat místní referenda, zřizovat a rušit obecní policii nebo vydávat obecně závazné příhlášky. Povinně však musí zřizovat kontrolní a finanční výbory. Tyto výbory jsou poradními orgány. (Lochmannová, 2017, s. 32). Zastupitelstvo se schází dle potřeby, nejméně to však musí být jedenkrát za tři měsíce. Zasedání jsou veřejná. Aby bylo zastupitelstvo usnášeníschopné, musí být přítomna nadpoloviční většina jeho členů. K platnosti usnesení je také potřeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů. (Průcha, 2005, s. 52)

Tabulka 1 Počet členů zastupitelstva (Zdroj: Zákon č. 128/2000 Sb.)

Počet obyvatel	Počet členů zastupitelstva
do 500 obyvatel	5 až 15 členů
nad 500 do 3 000 obyvatel	7 až 15 členů
nad 3 000 do 10 000 obyvatel	11 až 25 členů
nad 10 000 do 50 000 obyvatel	15 až 35 členů
nad 50 000 do 150 000 obyvatel	25 až 45 členů
nad 150 000 obyvatel	35 až 55 členů

Výbory

Podle Pekové (2005) a Zákona o obcích (128/2000 Sb.) jsou výbory iniciativními a kontrolními orgány zastupitelstva. Výbory musí být nejméně tříčlenné a počet členů musí být lichý. *Starosta, místostarosta (či místostarostové), tajemník obecního úřadu ani osoby zabezpečující rozpočtové a účetní práce na obecním úřadu* nemohou být členy výborů. Zastupitelstvo obce pověří tyto výbory úkoly, které musí plnit. Výbory se schází podle potřeby. Předsedou výboru je vždy někdo ze zastupitelstva obce.

Finanční výbor - má za úkol provádět kontrolu hospodaření s majetkem a finančními prostředky obce v rámci hospodaření obce. Dále plní úkoly, kterými jej pověřilo zastupitelstvo obce.

Kontrolní výbor – má za úkol kontrolovat plnění usnesení zastupitelstva obce a rady obce, kontrolovat dodržování právních předpisů. Dále plní úkoly, kterými jej pověřilo zastupitelstvo obce.

1.3.2 Rada obce

Výkonným orgánem v rámci samostatné působnosti obce je rada obce. V oblasti přenesené působnosti jí však rozhodovat nepřísluší, pokud zákon nestanoví jinak. Na rozdíl od zasedání zastupitelstva jsou zasedání rady neveřejná. Rada se schází podle potřeby a usnáší se většinou hlasů svých členů. (Průcha, 2005, s. 52). Počet členů rady obce je vždy lichý a pohybuje se od 5 do 11 členů. Zároveň platí, že počet členů rady nepřesáhne jednu třetinu počtu členů zastupitelstva. Pokud je počet zastupitelů nižší než 15, tak se rada obce nevolí. Rada smí zřizovat komise. (Lochmannová, 2017, s. 32)

Radu obce tvoří: starosta, místostarosta (místostarostové), další členové rady volení z členů zastupitelstva obce. Pokud je starosta nebo místostarosta odvolán ze své funkce, nebo se této

funkce sám vzdal, tak přestává být členem rady obce. Mezi kompetence rady obce patří například: *vydávat nařízení obce, zabezpečovat hospodaření obce podle schváleného rozpočtu, zřizovat a zrušovat podle potřeby komise rady obce, stanovit celkový počet zaměstnanců obce v obecním úřadu a v organizačních složkách obce.* (Zákon č. 128/2000 Sb.)

1.3.3 Starosta

Podle Lochmannové (2017) stojí starosta v čele obce a zároveň ji zastupuje navenek. Starosta má několik úkolů. Musí řídit a kontrolovat pracovníky obecního úřadu, chystat, svolávat a řídit zasedání zastupitelstva a rady obce, je zodpovědný za provedení auditu hospodaření obce, podepisuje obecné vyhlášky a nařízení obce. Za všechny své činnosti je zodpovědný zastupitelstvu obce. (Lochmannová, 2017, s. 32)

Starostu ve funkci v době jeho nepřítomnosti zastupuje místostarosta. Zastupitelstvo však může zvolit více místostarostů a pověřit je některými úkoly. Pokud je starosta ze své funkce odvolán, nebo se jí sám vzdal a současně není zvolen nový starosta, tak jeho úřad vykonává místostarosta až do zvolení nového starosty. Jestli zastupitelstvo obce neurčilo žádného místostarostu k zastupování starosty, nebo pokud byl i tento místostarosta odvolán, nebo se vzdal funkce současně se starostou, tak zastupitelstvo obce pověří výkonem dané funkce někoho z členů zastupitelstva. (Zákon č. 128/2000 Sb.)

1.3.4 Obecní úřad

Obecní úřad je tvořen starostou, místostarostou (nebo místostarosty), tajemníkem (pokud je tato funkce zřízena) a dalšími zaměstnanci obce. Starosta stojí v čele obecního úřadu. Městský úřad plní funkci obecního úřadu ve městech, ve statutárních městech jsou to úřady městských obvodů, městských částí a magistrát. (Lochmannová, 2017, s. 32). Obecní úřad také zřizuje úřední desku, která musí být veřejně přístupná. Úřední deska je většinou umístěna na budově, kde sídlí obecní úřad a je k ní snadný přístup pro veřejnost. (Průcha, 2005, s. 53)

Tajemník: Podle Zákona o obcích (128/2000 Sb.) se funkce tajemníka zřizuje v obcích s pověřeným obecním úřadem a v obcích s rozšířenou působností. Tajemník je v takovém případě zaměstnancem obce. Ostatní obce tuto funkci mohou zřídit podle potřeby. Tajemník je pak odpovědný za plnění úkolů obecního úřadu. Pokud funkce tajemníka není zřízena, tak jeho úkoly plní starosta. (Zákon č. 128/2000 Sb.)

Průcha (2005) doplňuje úkoly tajemníka. Je odpovědný za plnění úkolů obecního úřadu v samostatné působnosti i přenesené působnosti. Za tyto úkoly je odpovědný přímo starostovi.

Tajemník dále řídí a kontroluje zaměstnance obecního úřadu, plní také úkoly vyplývající z usnesení zastupitelstva a usnesení rady obce a další úkoly, které vyplývají z jeho pracovního poměru. (Průcha, 2005, s. 53)

1.4 Hospodaření a finance územní samosprávy

Podle ustanovení zákona 250/2000 Sb. se finanční hospodaření územních samosprávných celků a svazků obcí řídí hlavně jejich ročním rozpočtem, který vychází ze střednědobého výhledu. Cílem hospodaření obce z dlouhodobého hlediska by měl být vyrovnaný rozpočet, případně přebytkový rozpočet. (Peková, 2008, s. 262)

Rozpočet je finančním plánem územního samosprávného celku a tímto plánem se řídí financování činností ÚSC. Rozpočtový rok bývá shodný s kalendářním rokem. Když se zpracovává roční rozpočet, tak se vychází ze střednědobého výhledu rozpočtu. Rozpočet se sestavuje většinou jako vyrovnaný. Můžou však nastat situace, kdy je rozpočet schválen jako přebytkový, jestliže některé příjmy daného roku jsou určeny k využití až v letech následujících nebo jestli jsou tyto příjmy určeny ke splácení jistiny úvěrů z předchozích let. Otrusínová (2011) doplňuje, kdy může být schválen schodkový rozpočet. Takový rozpočet může být schválen pouze v případě, kdy schodek bude možné uhradit finančními prostředky z let minulých, nebo smluvně zabezpečenou půjčkou, úvěrem, návratnou finanční výpomocí, výnosem z prodeje komunálních dluhopisů ÚSC. V obsahu rozpočtu najdeme jeho příjmy a výdaje a ostatní peněžní operace, včetně tvorby a použití peněžních fondů, pokud však není uvedeno, že probíhají mimo rozpočet. Mimo rozpočet se realizují pouze takové peněžní operace, které se týkají cizích prostředků a sdružených prostředků.

Denhardt (2011) říká o rozpočtu, že je v podstatě mírou podpory (nebo nedostatečné podpory) konkrétních programů. Dále uvádí, že programy, které budou sloužit k prospěchu, tak budou financovány a naopak programy, které neslouží k prospěchu, by financovány být neměly. Z tohoto důvodu má důležitý význam diskuze o rozpočtových prioritách. Tato diskuze by měla probíhat na všech úrovních vlád. (Denhardt, 2011, s. 239)

Rozpočtový proces je shrnutí všech činností, které jsou potřebné k dodržování zákona č. 250/2000 Sb. Rozpočtový proces je nezbytný k vedení hospodaření města nebo obce v daném rozpočtovém období. Je to proces, který se opakuje neustále dokola. Zahrnuje proces plánování, realizace, kontroly a aktualizaci dokumentů. Plánovací proces dále můžeme rozdělit na dlouhodobé, střednědobé a krátkodobé plánování. (Tomancová, Obrovský a Brtoun,

2009, s. 109). Peková (2008) dodává, že pokud má být rozpočet dobrým finančním plánem, tak sestavování návrhu rozpočtu by mělo zpravidla začínat půl roku, ale i dříve před začátkem nového rozpočtového období. Rozpočtový proces u rozpočtů obcí zahrnuje tento postup: *návrh rozpočtu, projednání, schvalování rozpočtu, plnění a kontrola rozpočtu a závěrečný účet obce*. (Peková, 2008, s. 247-251)

Peněžní fondy můžou územně samosprávné celky a svazky obcí zřizovat pro konkrétní účely, nebo bez účelového určení. Peněžní fondy mohou být tvořeny zejména z těchto zdrojů: z přebytků hospodaření let minulých, z příjmů běžného roku, které nejsou určeny k využití v běžném roce a z převodů prostředků z rozpočtu během roku do účelových peněžních fondů. (Zákon č. 250/2000 Sb.), (Otrusínová, 2011, s. 13)

Rozpočtový výhled je základním nástrojem střednědobého finančního plánování ÚSC a svazku obcí. Na základě smluvních vztahů a přijatých závazků se zpravidla sestavuje na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje daný roční rozpočet. Tento rozpočtový výhled obsahuje souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. U dlouhodobých závazků je potřeba uvést jejich následné dopady na hospodaření ÚSC a svazku obcí po celou dobu trvání. (Otrusínová, 2011, s. 13)

Rozpočtové provizorium pokud nastane situace, kdy rozpočet nebude schválen před 1. lednem rozpočtového roku, musí se rozpočtové hospodaření ÚSC a svazku obcí v době do přijetí rozpočtu řídit pravidly rozpočtového provizoria. Tyto pravidla stanoví: zastupitelstvo kraje pro hospodaření kraje, zastupitelstvo obce pro hospodaření obce a orgány svazku obcí pro hospodaření svazku obcí. Při uplatnění tohoto opatření nesmí měsíční výdaje překročit 1/12 výdajů rozpočtu schváleného pro předchozí rozpočtový rok. Tomancová (2009) však doplňuje, že pro menší obce je tohle opatření problémem, protože schválena jedna dvanáctina pro některé výdaje, které v době rozpočtového provizoria vyvstanou, je nedostatečná. (Tomancová, Brtoun a Obrovský, 2009, s. 125)

Závěrečný účet obce se vytváří po skončení kalendářního roku. Do toho dokumentu se zpracují údaje o ročním hospodaření obce. Najdeme zde údaje o příjmech a výdajích, hospodaření s majetkem obce a dalších finančních operacích. Součástí závěrečného účtu je dále vyúčtování finančních vztahů ke *státnímu rozpočtu, rozpočtům krajů, obcí, státním fondům, Národnímu fondu a jiným rozpočtům*. Návrh závěrečného účtu před projednáním v zastupí-

telstvu musí být zveřejněn nejméně 15 dní předem. Měl by být zveřejněn příhodným způsobem na úřední desce a v elektronické podobě. Zároveň je obec povinna nechat si přezkoumat své hospodaření za uplynulý rok. Jedná se o audit a následná zpráva z přezkoumání hospodaření obce je součástí závěrečného účtu. (Tomancová, Obrovský a Brtoun, 2009, s. 136)

1.4.1 Příjmy rozpočtu

Příjmy rozpočtu územní samosprávy jsou různorodé. Musíme odlišovat příjmy, které může územní samospráva ovlivnit (například svou činností) a příjmy, které naopak ovlivnit nemůže (závisí na rozhodnutí státu). (Peková, 2008, s. 266). Provazníková (2015) definuje zdroje příjmů územních rozpočtů do čtyř hlavních skupin: *daňové příjmy, transfery a dotace, nedaňové příjmy a úvěry nebo půjčky*. První tři skupiny řadíme do nenávratných příjmů. Ty jsou nejpodstatnějším zdrojem financování potřeb regionálního a lokálního veřejného sektoru. Fungují na principu nenávratnosti, neekvivalentnosti a nedobrovolnosti. Poslední kategorie (úvěry, půjčky) naopak tvoří návratné příjmy. Tyto příjmy jsou spojeny s povinností obcí je za určitých podmínek uhradit. (Provazníková, 2015, s. 75)

1) Daňové příjmy

Daňové příjmy patří do nejdůležitější skupiny příjmů územní samosprávy. Mají charakter běžných příjmů. Daňové příjmy rozdělujeme na: *svěřené daně, sdílené daně, místní daně (poplatky) a správní daně (poplatky)*. (Peková, 2011, s. 242)

Svěřené daně z hlediska pravomocí obcí prezentují redukovanejší formu lokálních daní. To znamená, že pomocí zákona je určeno, které daně z celostátního výběru půjdou do rozpočtu obcí. Tento výběr a správa daně je většinou řízena centrálně a daňový základ (osvobození a úlevy od daně) a sazby obce mnohdy nemůžou vůbec ovlivnit. Mezi svěřené daně patří:

- daň z příjmů právnických osob
- daň z příjmů fyzických osob
- daň z nemovitostí (nemovitost se musí nacházet na konkrétním území obce) (Provazníková, 2015, s. 76)

Sdílené daně sdílejí v případě státu a územní samosprávy totožnou daňovou základnu. Tuto společnou daňovou základnu sdílejí stát, kraje i obce. Na základě daňových zákonů je celostátně vymezena konstrukce daně. V takovém případě ji obce nemají možnost ovlivnit. Sdílené daně jsou vázané na přerozdělování dle velikosti obce a velikosti území obce. Zákon

stanoví procentuální výnos daně, která následně plyne do rozpočtu obcí. Mezi sdílené daně patří:

- daň z příjmů právnických osob
- daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti a podnikání
- daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti
- daň z příjmu fyzických osob vybíraná srážkou
- daň z přidané hodnoty

Do rozpočtu obcí plyne 23,58% z celostátního výnosu těchto daní. V případě daně z přidané hodnoty je to 21,4%. (Provazníková, 2015, s. 76-77)

Místní poplatky a jejich soustava jsou uzákoněny zákonem o místních poplatcích. Poplatky si obce spravují a vybírají samy. Obce však musí respektovat zákon o místních poplatcích při jejich vyměrování. V současné době mají místní poplatky fakultativní charakter. Zastupitelstvo obce si tedy rozhodne, jestli budou poplatky od fyzických a právnických osob vybírat. Zároveň může zastupitelstvo rozhodnout o případných úlevách, či prominutí poplatků. Místní poplatky tvoří velký příjem rozpočtu obcí. (Peková, 2008, s. 268-269)

Zákon (565/1990 Sb.) o místních poplatcích stanovuje tyto poplatky:

- *poplatek ze psů*
- *poplatek ze vstupného*
- *poplatek z ubytovací kapacity*
- *poplatek za lázeňský nebo rekreační prostor*
- *poplatek za užívání veřejného prostranství*
- *poplatek za povolení k vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst*
- *poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů*
- *poplatek za zhodnocení stavebního pozemku možností jeho připojení na stavbu vodovodu nebo kanalizace*

Řízení o poplatcích vykonává obecní úřad a tyto poplatky zavádí obec obecně závaznou vyhláškou. (Zákon č. 565/1990 Sb.)

Správní poplatky představují příjmy z vlastní činnosti. Podle zákona o správních poplatcích se jedná o takové poplatky, které obce vykonávají v rámci přenesené působnosti. Sazby musí být stejné na celém území, ale náklady se mohou mezi obcemi různit. (Peková, 2008, s. 269)

2) Nedaňové příjmy

Jsou tvořeny hlavně příjmy z vlastní hospodářské činnosti. Tyto příjmy tvoří významnější zdroj do rozpočtu obcí. Provazníková (2015) sděluje, že se podíl těchto příjmů na celkových příjmech v rozpočtech obcí snižuje. (Provazníková, 2015, s. 168)

Peková (2008) nedaňové příjmy dále dělí na:

- *příjmy z vlastního podnikání obce*
- *příjmy z pronájmu, prodeje majetku ve vlastnictví obce*
- *příjmy od vlastních neziskových organizací*
- *příjmy z obchodování s cennými papíry*
- *uživatelské poplatky za některé lokální nebo regionální smíšené veřejné statky*
(Peková, 2008, s. 269-270)

3) Transfery a dotace

Jelikož jsou obce často finančně nesoběstačné, tak potřebují dodatečné finanční prostředky. Tyto prostředky mohou získat zejména v podobě dotací ze státního rozpočtu. Dotace tak tvoří důležitou část příjmů rozpočtů územní samosprávy. Obce i kraje dále mohou získat také dotace ze státních fondů (např. ze Státního fondu životního prostředí), nebo ze strukturálních fondů podle podmínek stanovených EU. (Peková, 2008, s. 272-273)

Provazníková (2015) dotace dělí na *běžné* (používány na financování provozních služeb) a *kapitálové* (investiční) ty slouží k zajištění určitého standardu poskytovaných veřejných statků. Podle toho jak dotace obce získávají, je můžeme dále dělit na *nárokové* a *nenárokové*. *Nárokové* dotace jsou to v případě, kdy je obce získávají pravidelně a mají na ně automaticky nárok. *Nenárokové* dotace jsou takové, kdy obce musejí podat žádost o dotaci. Musí splnit určité požadavky a nemají na ně automaticky nárok. (Provazníková, 2015, s. 135)

4) Úvěry nebo půjčky (návrtné příjmy)

Návrtné příjmy využijí obce v situaci, kdy nemají dostatečné množství nenávrtných finančních prostředků na krytí potřeb. Jsou to situace, kdy se jedná o krátkodobý nedostatek nenávrtných finančních prostředků, nebo se jedná o dlouhodobý nedostatek prostředků. Pokud takový případ nastane, tak obce můžou za určitých podmínek využít návrtné zdroje. Tyto zdroje však musí obce po nějaké době uhradit zpátky svým věřitelům. Návrtné příjmy jsou spojeny s úrokovým zatížením. To znamená, že obce musí splatit i vzniklý úrok. Mezi návrtné příjmy řadíme:

- úvěr od peněžního ústavu
 - krátkodobé se splatností do jednoho roku
 - střednědobé se splatností do deseti let
 - dlouhodobé se splatností delší než deset let
- příjmy z emise obligací
- návratné půjčky a finanční výpomoci od jiných subjektů (Peková, 2011, s. 266-269)

1.4.2 Výdaje rozpočtu

Z hlediska rozpočtového plánování členíme výdaje na plánované (plánovatelné) a neplánované (nahodilé). Největší skupinu výdajů rozpočtů pak tvoří alokační výdaje. Alokační výdaje jsou spojeny se zabezpečením veřejných statků a mohou být *běžné* a *kapitálové*.

Běžné výdaje se používají na financování běžné, pravidelně se opakující potřeby. Někdy se berou jako neinvestiční nebo provozní výdaje a jsou součástí běžné části rozpočtu.

Kapitálové výdaje naopak slouží k financování dlouhodobých, běžně se neopakujících potřeb. Proto se jedná o investiční výdaje, které přesahují jedno rozpočtové období. (Peková, 2008, s. 276-278)

Zákon (250/2000 Sb.) nám stanovuje, co se z rozpočtu hradí. Patří zde:

- *výdaje spojené s výkonem státní správy*
- *výdaje na vlastní činnost obce v její samostatné působnosti*
- *závazky vyplývající pro obec z plnění povinností uložených jí zákony*
- *závazky vyplývající pro obec z uzavřených smluvních vztahů*
- *závazky přijaté v rámci spolupráce s jinými obcemi nebo s dalšími subjekty*
- *úhrada úroků z přijatých půjček a úvěrů*
- *výdaje na emise vlastních dluhopisů*
- *výdaje na podporu subjektů provádějících veřejné prospěšné činnosti*
- *jiné výdaje uskutečněné v rámci působnosti obce (Zákon č. 250/2000 Sb.)*

Následující tabulka shrnuje příjmy a výdaje obcí. (Tabulka 2)

Tabulka 2 Rozpočet obce (Vlastní zpracování, zdroj: Peková, 2008, s. 263)

Rozpočet obce	
Příjmy	Výdaje
Běžné	Běžné
- daňové	- neinvestiční
svěřené daně	mzdy a poplatky
sdílené daně	povinné pojistné za zaměstnance
místní poplatky	energie
správní poplatky	nájemné
- nedaňové	placené pokuty
poplatky za služby	placené úroky
příjmy z pronájmu majetku	sociální dáčky
zisk obecních podniků	sankce za porušení rozpočtové kázně
dividendy z akcií	neinvestiční příspěvky právnickým osobám
přijaté úroky	ostatní
přijaté sankční pokuty	
Přijaté dotace	
- běžné neinvestiční	
neúčelové	
účelové	
Kapitálové	
Kapitálové	Kapitálové
z prodeje majetku	- investiční výdaje
z prodeje akcií	na pořízení hmotného, nehmotného dlouhodobého majetku
přijaté střednědobé, dlouhodobé úvěry	na investiční příspěvky právnickým osobám
přijaté splátky půjček	na nákup cenných papírů
Přijaté dotace	splátky úvěrů
- kapitálové investiční	ostatní
účelové	
neúčelové	

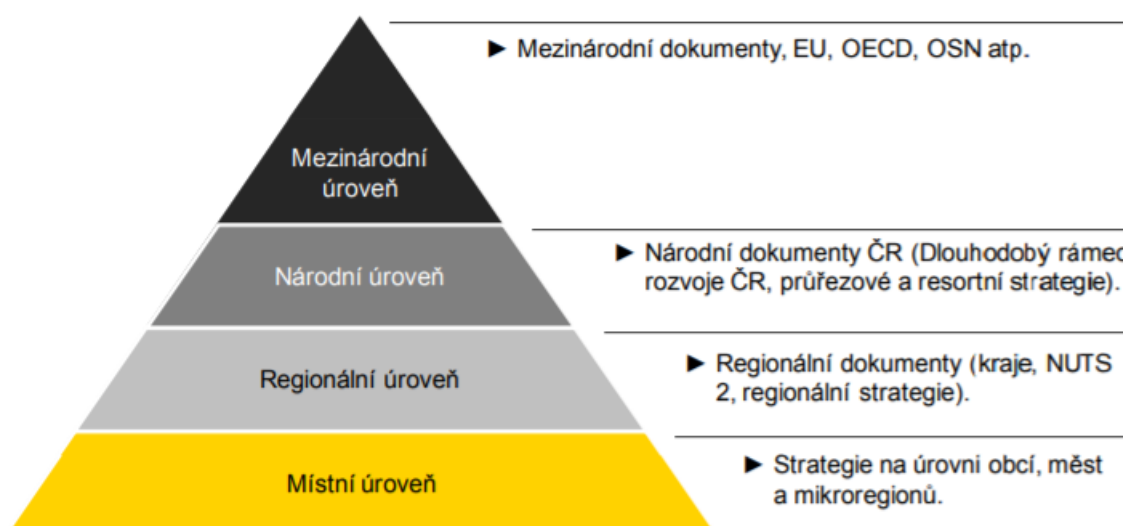
2 VYMEZENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ

Binek (2012) definuje strategické plánování jako důležitý nástroj strategického řízení veřejné správy. Dále uvádí, že mezi plánováním a řízením existují jisté paralely. Strategické plánování vnímáme jako promyšlený proces, který se dívá do budoucnosti a z dlouhodobého hlediska usměrňuje dané činnosti a oblasti. (Binek, 2012, s. 36). Kadeřábková (2012) doplňuje, že moderní strategické plánování je klíčovým faktorem pro vyvážený a komplexní rozvoj území. Zároveň musí brát ohled a respektovat zásady udržitelného rozvoje. Pomocí dobře zpracovaných strategií můžeme propojit ekonomický a sociální růst s důrazem na kvalitu životního prostředí. (Kadeřábková, 2012, s. 124-125.)

Strategické plánování zároveň napomáhá tomu, aby organizace sladily své cíle a schopnosti s očekávanými požadavky na životní prostředí a vytvořily plán, který zajistí dosažení těchto cílů. Denhardt (2011) stejně jako Binek (2012) zohledňuje budoucnost ve strategickém plánování, ale poukazuje na to, že musíme zlepšovat i současné rozhodování. (Denhardt, 2011, s. 197)

Strategie jsou tvořeny pro jednotlivé úrovně od mezinárodní úrovně až po místní úroveň. Na mezinárodní strategii se přímo veřejná správa České republiky nepodílí, ale musíme pak tyto strategie respektovat a vycházet z nich. (MMR, Metodika přípravy veřejných strategií, 2013)

Pro lepší zachycení dané problematiky slouží následující obrázek (Obrázek 2).



Obrázek 2 Hierarchizace strategií (Zdroj: MMR, Metodika přípravy veřejných strategií, 2013)

2.1 Proces strategického plánování

S procesem strategického plánování je spojeno mnoho dílčích aktivit. Pro zjednodušení je můžeme rozdělit do tří hlavních fází:

- *Strategická analýza*
- *Strategický výběr (návrh strategie)*
- *Implementace (realizace) strategie* (Wokoun, 2008, s. 430)

Strategická analýza se používá na popis a pochopení situace, ve které se daná organizace nebo subjekt nachází. Zároveň nám strategická analýza dává odpovědi na otázky typu: *Co je zdrojovou silou? Jaké změny se v prostředí dějí?* Lidé, kteří vytváří strategii, by měli mít dobrý přehled o dané oblasti a cílem následné strategické analýzy by mělo být nalezení klíčových míst, které jsou důležité pro rozvoj organizace. Pomocí analýzy bychom měli odhalit, k jakým změnám v dané oblasti dochází a jak tyto změny ovlivňují současný vývoj a jaký zde existuje rozvojový potenciál. (Krbová, 2017, s. 16-17). Wokoun (2008) doplňuje, že cílem strategické analýzy je formulovat důležité vlivy na současný a následně budoucí vývoj regionu. Zároveň bere v potaz možnosti, jaké jsou dostupné z hlediska kvalifikací regionu a z hlediska prostředí regionu.

Důležitou součástí strategické analýzy je srovnání dané situace s jednotkami na stejné úrovni, nebo s jednotkami z vyšší sféry. Musíme tedy získat vedle běžných informací, i informace od aktérů rozvoje na dané úrovni. (Binek, 2012, s. 37)

Návrh strategie neboli strategický výběr, vychází z informací, které jsme získali v rámci strategické analýzy. Tyto informace pak tvoří důležitý prvek pro vytvoření návrhu strategie. V závislosti na realizovatelnosti a prioritě se vytvoří několik strategických variant. K vytvoření těchto strategických variant je dobré použít několik kreativních metod (např. panelové diskuze, brainstorming). Na základě tohoto výběru pak dochází ke zpracování strategického plánu. Je ovšem důležité, aby následně tuto strategii schválily příslušné orgány, pokud se má stát nástrojem řízení a rozvoje dané lokality. (Krbová, 2017, s. 17)

Jakmile máme stanovený cíl (čeho chceme dosáhnout), musíme stanovit i priority, pomocí kterých si určíme, co je pro nás nejzásadnější a co budeme vytvářet jako první. Tyto priority se opět vytváří ve spolupráci s aktéry a s ohledem na dispozice daného území. Zároveň si musíme určit způsob realizace. To znamená, že si u zvolených priorit stanovíme střednědobé či dlouhodobé cíle a zvolíme způsob, jak jich budeme chtít dosáhnout (např. jaké činnosti

budeme dělat, jaká bude časová posloupnost činností). Důležitým prvkem je stanovení finančních prostředků. K tomu nám napomáhá uplatnění víceletého rozpočtování. (Binek, 2012, s. 38)

Implementace strategie nastává v době, kdy strategii převádíme do praxe. Prvním krokem této fáze je rozvedení strategie do taktických a operativních plánů. Tyto plány jsou současně propojeny s finančními plány. (Krbová, 2017, s. 17). Implementační fáze je založena na disciplíně a kreativitě. Je spojena se stanovením časového harmonogramu, vymezením klíčových úkolů, vyžaduje plánování zdrojů a logistiky a tato fáze se hlavně neobejde bez vytvoření vhodné organizační struktury. (Krbová, 2017, s. 66)

2.2 Funkce a rozvojové cíle strategického plánování

Wokoun (2008) představuje tři hlavní funkce. Jedná se o funkci *stabilizační, dynamizující a komplexně koordinační*.

Stabilizační funkce. Tato funkce se hlavně zaměřuje na odstraňování sociálních a ekologických nerovnováh.

Dynamizující funkce. Zde se jedná o podporu municipálního a regionálního rozvoje. Orientovaný především na regionální a lokální ekonomiky.

Komplexně koordinační funkce. Funkce se zaměřuje na sladování sociálních, ekonomických a ekologických potřeb. Dále také na veřejné a privátní zájmy.

Míra preferencí všech uvedených funkcí se odvíjí od současných stavů jednotlivých regionů a sídel. Zároveň se odvíjí od vládních, municipálních nebo privátních představ. Obecně však platí, že v podmínkách našich regionů je nutné zvyšovat konkurenceschopnost regionální ekonomiky. Hlavně jde o lokální ekonomiky vůči svému okolí. (Wokoun, 2008, s. 434-435)

Rozvojovým cílům se také věnuje Wokoun (2008) a uvádí čtyři cíle. *Cíl rozvoje, konvergence, akcelerace a ochrany*.

Cíl rozvoje. Jedná se o stabilizaci a restrukturalizaci strukturálně slabých mikroregionů a sídel.

Cíl konvergence. Tento cíl se zaměřuje na vyrovnávání pracovních a životních podmínek mezi danými mikroregiony a sídly s odlišnou úrovní rozvoje.

Cíl akcelerace. Snaha o podporu rozvojových center regionů. Do těchto center by měly směřovat investice, ze kterých se podpoří infrastruktura a výstavba bytů. Z dlouhodobého hlediska jde o podporu malého a středního podnikání.

Cíl ochrany. Cíl klade důraz na zachování, obnovu a propojení přírodní krajiny ve vyváženou a propojenou síť, která je napojena na regionální, národní a nadnárodní systémy. Zároveň jde o snahu zachovat kulturní identitu, historické dědictví měst a venkovských sídel. (Wokoun, 2008, s. 435)

2.3 Proces tvorby strategie

Pro proces tvorby strategie rozvoje území se v České republice využívají zejména dvě základní metody strategického plánování. Jsou to *expertní* a *komunitní* metody. Obě metody se v praxi většinou kombinují a doplňují. Nejlepším řešením je zdůraznění dané metody v jednotlivých částech procesu a využití zejména výhod, které metody nabízejí. Klíčový vliv na zvolení dané metody má také charakter adresáta zpracovávané koncepce. (Holeček, 2009, s. 27-29)

2.3.1 Expertní metoda

Tato metoda využívá hlavně znalosti externích odborníků při vytváření rozvojové strategie. Běžně se pro zpracování strategie najímají například poradenské firmy. Expertní metodu využívají zejména jednotlivé kraje, velká města nebo mikroregiony, protože jde vzhledem ke své velikosti o komplikovaný projekt. Mezi charakteristické znaky expertní metody patří: *strategii zpracovává skupina najatých expertů, snaha o maximálně objektivní postžení skutečnosti, strategické plánování zaměřeno na komplexní rozvoj, expertní tým interpretuje skutečnost místním představitelům.* (Holeček, 2009, s. 28)

2.3.2 Komunitní metoda

Komunitní metoda je charakteristická tím, že se do procesu tvorby strategie mnohem více zapojují místní aktéři. Vhodné je ovšem zapojovat jen relevantní aktéry, aby byla tato metoda efektivní. Komunitní metodu je tedy lepší využít na menším území (obce, města, malé mikroregiony). Mezi charakteristické znaky komunitní metody patří: *strategický plán je výsledkem diskuze představitelů obce, neřeší komplexní rozvoj daného území, místní aktéři interpretují skutečnost, snaha o nepřijatelnější řešení pro místní aktéry.* (Holeček, 2009, s. 28)

2.4 Program rozvoje obce

Program rozvoje obce je považován za stěžejní koncepční dokument pro řízení rozvoje obce. Podle Metodiky tvorby programu rozvoje obce (2014) je tento program vytvářen opakovaně vždy na návrhové období 4 až 7 let. Dokument obsahuje hlavně: *celkové zhodnocení situace obce a vyjádření podstatných problémů a limitů, dlouhodobou vizi směřování rozvoje obce a následné způsoby naplňování vize v podobě opatření a aktivit.* (MMR, Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014)

Wokoun (2008) pohlíží na program rozvoje obce z právního hlediska tak, že se jedná o dokument koordinační a indikativní. Zároveň tento dokument nemá charakter obecně závazného předpisu. Stanovené záměry v programu a doporučené postupy jejich realizace jsou závazné jen pro daného pořizovatele. Pro fyzické a právnické osoby působící v obci je tento program závazný jen v míře, s níž vysloví sami dobrovolný souhlas. Zároveň dodává, že program rozvoje obce vymezuje zákon o obcích č. 128/2000 Sb. (Wokoun, 2008, s. 455). V zákoně (128/2000 Sb.) se přímo k rozvoji uvádí: „*Obec pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.*“ (Zákon č. 128/2000 Sb.)

Binek (2012) doplňuje k čemu je vlastně takový dokument dobrý. Program rozvoje obce slouží ke zlepšování podmínek pro život obyvatel dané obce, pro možnost podnikání a realizaci dalších aktivit. Dále je spojen s péčí o území obce z hlediska udržení jeho environmentální stránky a se zajištěním zázemí pro činnost různých subjektů. (Binek, 2012, s. 14)

Před tím, než obec začne realizovat tvorbu dokumentu, musí promyslet a rozhodnout několik věcí:

- *Jestli bude program rozvoje zpracován v základní podobě, nebo se rozšíří o další části (např. rozšíření o šetření názorů obyvatel)*
- *Jakým způsobem bude vznikat program rozvoje*
- *S kým bude program diskutován (činnost pracovní skupiny, složení této skupiny a počet členů)*
- *Jak včlenit obyvatelstvo do tvorby (např. veřejné diskuze, setkání s občany)*
- *Uspořádání jednotlivých kroků tvorby do časového harmonogramu*

Po promyšlení těchto kroků může obec začít tvořit program rozvoje. Základní strukturu tohoto programu následně tvoří *analytická a návrhová část*. (MMR, Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014)

2.4.1 Analytická část

Analytickou část můžeme v programu rozvoje obce rozdělit na dvě hlavní části. Na *charakteristiku obce a východiska pro návrhovou část*.

Charakteristika obce. Tato část by měla obsahovat souhrnně zhodnocenou situaci v obci. Sleduje vývoj jednotlivých sfér života obce a charakterizuje současný stav. Především je kladen důraz na zachycení podstatných rozvojových problémů obce a jejich příčin. Pro správnou charakteristiku obce musí být dále dobře popsány jednotlivé oblasti: *demografický vývoj obyvatelstva, hospodářství obce, technická a dopravní infrastruktura, vybavenost, životní prostředí, školství a zdravotnictví, bydlení, kultura*. (MMR, Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014)

Východiska pro návrhovou část. Pro zpracování této části je dobré použít SWOT analýzu, které nám zachytí silné a slabé stránky obce. Zároveň upozorní na hrozby a příležitosti, které se týkají dané obce. (MMR, Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014). Krbová (2017) popisuje SWOT analýzu jako prvek, který pomáhá vnášet řád do vyhledávání nových nápadů s využitím reflexe vlastních silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Jde tedy o poznání organizačního prostředí a vnitřních i vnějších možností. (Krbová, 2017, s. 57)

2.4.2 Návrhová část

Návrhová část je rozdělena do tří částí: *Strategická vize, opatření a aktivity a podpora realizace programu*.

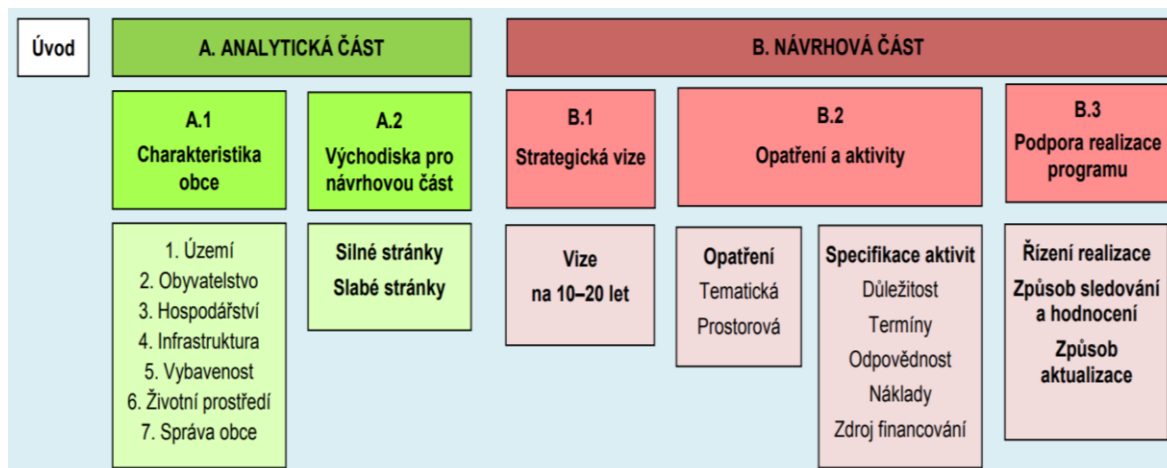
Strategická vize. Udává dlouhodobý směr a zároveň tvoří základní rámec pro zaměření dalšího rozvoje. Vize je vlastně obecná představa o dalším budoucím rozvoji. Správně zvolená vize a zvolené strategické cíle tvoří základní předpoklad k formulaci strategie, její realizace a také ovlivňují její celkové naplnění. (Krbová, 2017, s. 62)

Opatření a aktivity. Pomocí opatření a aktivit formulujeme způsoby naplňování vize ve střednědobém období. Aktivita nám stanovuje konkrétní akci, činnost v rámci opatření. U aktivity musíme vymezit *odhad nákladů na realizaci aktivity, důležitost aktivity, roky realizace, odpovědnost za realizaci a zdroje financování*. Podle potřeby je možné dále uvést například územní dopady, možné rizika. Opatření pak zahrnuje soubor aktivit k danému tématu

a také určí přístup k řešení jednotlivých témat. Opatření musí obsahovat minimálně jednu aktivitu. (MMR, Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014)

Podpora realizace programu. Tato část bývá někdy označovaná jako technická část. Pokud chceme, aby se program rozvoje obce stal pružným nástrojem, tak musíme v této části vytyčit způsob sledování realizace, vyhodnocování a případné aktualizace programu rozvoje obce. Eventuálně můžeme ještě vytvořit **akční plán**. **Akční plán** napomůže k správnému naplňování programu rozvoje obce. Jedná se o dokument, vytvořený na nejbližší období 1-2 let, který blíže určuje způsob realizace rozvojových aktivit a navazuje na návrh opatření. Akční plán tvoří samostatný celek a navazuje na část opatření a aktivity. (MMR, Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014)

Pro přehledné shrnutí analytické části a návrhové části je použit následující obrázek.



Obrázek 3 Schéma programu rozvoje obce (Zdroj: MMR, Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

3 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA OBCE TROJANOVICE

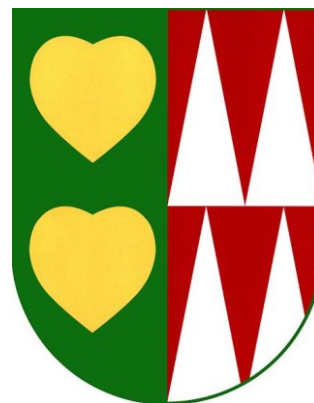
Pomocí socioekonomické analýzy hodnotíme a rozebíráme současný stav a vývoj důležitých ukazatelů v obci. Pomocí analýzy se snažíme najít kladné i záporné stránky rozvoje obce. Zároveň tyto příčiny popisujeme a vytváříme opatření, jak daný stav zlepšit. Socioekonomická analýza obce je základní část každého rozvojového dokumentu. Analýzu můžeme rozdělit do základních kapitol, kterým se říká problémové okruhy. Patří zde například: *lidské zdroje, ekonomika obce, infrastruktura, životní prostředí, cestovní ruch*. (Tvorba programu rozvoje obce, 2010)

3.1 Základní charakteristika obce Trojanovice

Tabulka 3 Základní informace o obci

(Vlastní zpracování, zdroj: ČSÚ, Monitor, 2019)

Základní informace o obci	
Název obce	Trojanovice
Kraj	Moravskoslezský
Kód obce	599999
Počet obyvatel	2592
Hustota osídlení	72 obyv./km ²
Rozloha	3585 ha



Obrázek 4 Znak obce Trojanovice
(Zdroj: Obec Trojanovice, 2019)

Obec Trojanovice se nachází v Beskydech a rozprostírá se pod masívy Radhoště (1 129 m. n. m.), Noříčí hory (1 047 m. n. m.) a Velkého Javorníku (918 m. n. m.). Rozloha obce činí 3 585 ha, kdy dvě třetiny této plochy pokrývají lesy. Vzhledem k tomu, že Trojanovice jsou značně rozlehlé, tak je obec rozdělena na čtyři hlavní části: *Lomná, Pod Radhoštěm, Bystré a Pod Javorníkem*. V obci žije přibližně 2 600 obyvatel. Trojanovice a její blízké okolí jsou vyhledávanou turistickou destinací. Turisty hlavně láká zdejší malebná a klidná příroda, sportovní vyžití nebo kulturní akce. Z širokého výběru, proč Trojanovice stojí za to navštívit, se nabízejí za zmínku: *Pustevny, Radegast, Radhošť, HorečkyFest*. (Obec Trojanovice, 2019)

Tabulka 4 Identifikační údaje obce (Vlastní zpracování, zdroj: Monitor, 2019)

Identifikační údaje obce	
NUTS 1	Česká republika
NUTS 2	Region soudržnosti Moravskoslezsko
NUTS 3	Moravsko-slezský kraj
LAU 1	Nový Jičín
LAU 2	obec Trojanovice
Sídlo obce	Trojanovice 210
IČ obce	298514
Datum vzniku	01. 07. 1973
Obec s rozšířenou působností	Frenštát pod Radhoštěm

3.1.1 Historie obce

Za počátek historie obce můžeme považovat začátek 16. století. Kdy obec vznikala dlouhodobou salašnicko-pasekářskou kolonizací, kterou prováděla na svém panství hukvaldská vrchnost. První kolonisté pod Radhoštěm byli Slované, o čemž svědčí nejstarší místní názvy hor, kopců a potoků. V těchto dobách také vznikaly radhoštské bájesloví, pověsti, vyprávění, pohádky a zkratky o Radhošti a mýtické postavě Radegasta. (Historie Obce, 2019)

Někdy po roce 1720 byl zřízen úřad starosty jakožto hospodářského správce v osadě Paseky (předchůdce Trojanovic), tím započal důležitý krok k samosprávě obce. Tehdy počet pasekářů překročil jednu stovku. Nejvýznamnějším starostou tehdejší doby byl Antonín Bača – Horečka. Podle písemných zpráv měl velký vliv na formování a vznik obecní samosprávy. Končným krokem k samosprávě tvořilo zřízení fojtství v roce 1748. Začalo vytyčování hranic, které se však tenkrát neobešly bez konfliktů. Hranice tak musely být upravovány ještě do roku 1833, od tohoto data jsou však hranice zachovány dodnes. (Historie obce, 2019)

V polovině 18. století nastává velký kolonizační ruch, který našel horlivého podporovatele v olomouckém biskupu. Zmiňovaný biskup byl Ferdinand Julius hrabě z Troyeru. Za jeho vlády vzniklo ještě mnoho dalších nových pasek. Kolem roku 1750 je biskup spojil v jedinou obec, již udělil své jméno. (Felix, 2008, s. 203)

Název obce je tedy odvozena od F. J. Troyera. Původně se měla nově vzniklá obec jmenovat Troyerovice. Pasekáři však jméno Troyer vyslovovali jako Trojar (nebo Trojan). Proto se všude od roku 1750 objevují pojmenování Trojanovice. (Historie obce, 2019)

3.1.2 Poloha obce a vnější vztahy



Obrázek 5 Geografická poloha obce (Zdroj: mapy.cz, 2019)

Trojanovice se nacházejí v Moravskoslezském kraji v okrese Nový Jičín. Rozprostírají se při úpatí Moravskoslezských Beskyd. Nad obcí se tyčí mnoho hor: Radhošť (1 129 m. n. m.), Tanečnice (1 084 m. n. m.), Velký Javorník (918 m. n. m.) a další. Obcí protékají tři hlavní potoky: Lomná, Lubina a Bystrý.

Podle katastrální mapy sousedí s Trojanovicemi osm dalších územních celků: *Frenštát pod Radhoštěm*, *Kunčice pod Ondřejníkem*, *Rožnov pod Radhoštěm*, *Bordovice*, *Veřovice*, *Dolní Bečva*, *Prostřední Bečva*, *Čeladná*.

Díky své poloze jsou Trojanovice součástí dvou uskupení: *Dobrovolného svazku obcí Mikroregion Frenštátsko* a *MAS Lašsko*.

Mikroregion Frenštátsko: vznikl za účelem společné spolupráce několika blízkých obcí a jednoho města (město Frenštát pod Radhoštěm, obce Trojanovice, Veřovice, Tichá, Lichnov, Kunčice pod Ondřejníkem a Bordovice). Spolu řeší společné otázky a problémy, týkající se budoucího rozvoje v oblasti cestovního ruchu, občanského života, sociální péče, zdravotnictví, kultury, školství, podnikání, životního prostředí, požární ochrany a dalších.

Oblast tohoto mikroregion leží v samém srdci Beskyd, které náleží k horské soustavě Karpat. Mikroregion Frenštátsko je typický svým členitým reliéfem podhorské, místy horské

krajiny s množstvím jehličnatých a smíšených lesů. Klimaticky patří region ke stálým oblastem z hlediska teplot. V zimním období se ve vyšších polohách vyskytují četné sněhové srážky. (Mikroregion Frenštátsko, 2019)

MAS Lašsko: místní akční skupinu Lašsko tvoří 5 měst a 11 obcí (města Frenštát pod Radhoštěm, Kopřivnice, Nový Jičín, Příbor, Štramberk a obce Bordovice, Trojanovice, Hodslavice, Hostašovice, Lichnov, Mořkov, Rybí, Tichá, Veřovice, Závišice a Ženklaava). Tato skupina se zformovala v roce 2006. Nicméně první finanční podporu z Programu rozvoje venkova obdržela až v roce 2013. Dané finanční prostředky byly použity na přípravu podkladů pro zpracování Integrované strategie území, provedení analýzy současného stavu území, propagaci místního partnerství v území.

Území MAS Lašska se nachází převážně v oblasti s venkovským charakterem v členité centrální části Podbeskydské pahorkatiny. Na území žije téměř 90 tisíc obyvatel. MAS Lašsko se jako organizace podílela už na spoustě projektů: mezinárodní projekt WAREMA, revitalizace areálu Horečky, cyklostezka Nový Jičín – Hostašovice, rekonstrukce rodného domu S. Freuda a další. (MAS Lašsko, 2019)

3.2 Lidské zdroje

Tato část socioekonomické analýzy je obsahově nejširší oblastí. Zabýváme se zde *demografickým vývojem, otázkou bydlení, zázemím pro bydlení, vzděláním, zdravotnictvím a sociální problematikou*. (Tvorba programu rozvoje obce, 2010)

3.2.1 Demografický vývoj

Následující kapitola je věnovaná demografickému vývoji. Z pohledu demografické statistiky můžeme u obyvatelstva sledovat například: strukturu obyvatelstva, migraci, počty narozených, zemřelých a další. Tyto data jsou poskytována Českému statistickému úřadu zákonem stanovenými zpravodajskými jednotkami. (Metodika, 2012)

Jako první se zaměříme na strukturu obyvatelstva obce Trojanovice. Pro lepší přehled o struktuře může posloužit následující tabulka (*Tabulka 5*).

Tabulka 5 Struktura obyvatelstva obce Trojanovice (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

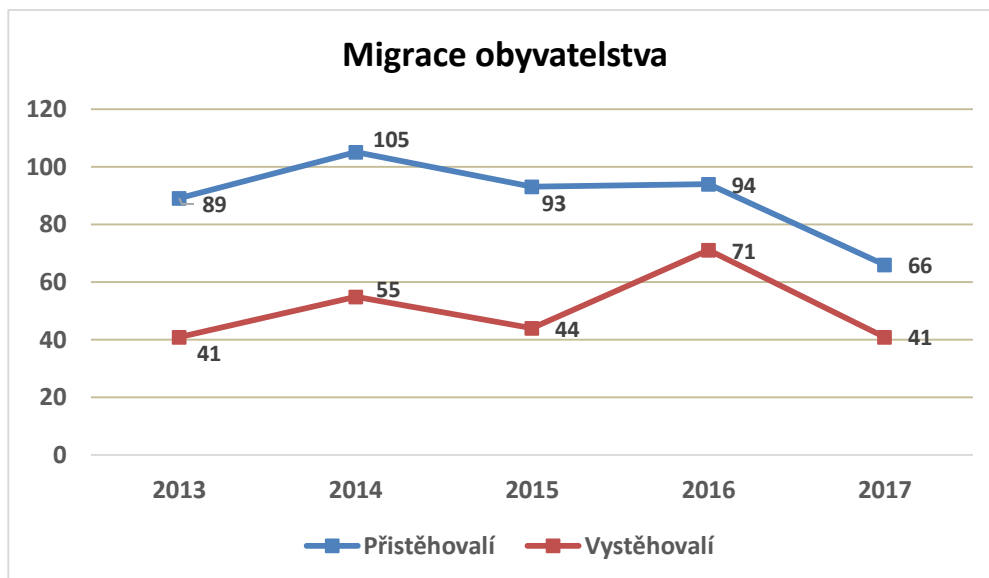
Rok	2013	2014	2015	2016	2017	
Počet obyvatel	2439	2491	2544	2557	2592	
Muži	1227	1266	1294	1307	1325	
Ženy	1212	1225	1250	1250	1267	
Věk	0-14	435	460	477	468	481
	15-64	1603	1623	1642	1666	1665
	64+	401	408	425	423	446
Průměrný věk	40,3	40,1	40,2	40,1	40,5	

Tabulka sleduje vývoj obyvatelstva obce za pětileté období 2013 – 2017 (v době psaní práce nebyly ještě zveřejněny údaje za rok 2018). Z tabulky můžeme vyčíst, že počet obyvatel každým rokem rostl a počty mužů byly v každém sledovaném roce vyšší než počty žen. Co se týče věkové struktury, tak nejvíce obyvatel je vždy v rozmezí 15 – 64 let, jsou to lidé většinou ekonomicky aktivní. Dále můžeme vyčíst, že počty lidí v rozmezí 0 - 14 a 64+ také rostou, ale počet dětí v každém roce o pár desítek převyšuje počty seniorů.

Další graf (*Graf 1*) zobrazuje migraci obyvatelstva. Z grafu jasně vyplývá, že za sledované období byl počet přistěhovalých obyvatel vždycky větší, než počet vystěhovalých obyvatel. Největší nárůst přistěhovalých obyvatel byl zaznamenán v roce 2014, kdy se počet rovnal číslu 105. Naopak největší počet vystěhovalých obyvatel byl zaznamenán v roce 2016, to se počet rovnal 71 obyvatel. Za pomoci údajů bylo dále vypočítáno migrační saldo. Migrační saldo nám ukazuje rozdíl mezi počtem přistěhovalých a vystěhovalých. Jelikož ve sledovaném období vždy převažoval počet přistěhovalých, tak se jedná o pozitivní migrační saldo (migrační růst). Pokud by tomu bylo naopak, pak by se jednalo o negativní migrační saldo (migrační úbytek). Migrační saldo je zaznamenáno v následující tabulce (*Tabulka 6*).

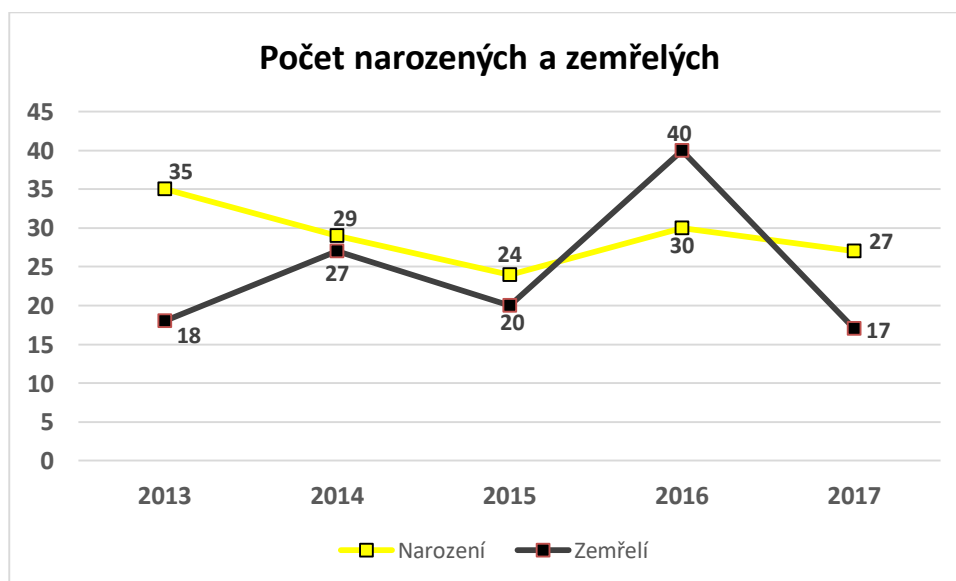
Tabulka 6 Migrační saldo (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Migrační saldo	48	50	49	23	25



Graf 1 Migrace obyvatelstva (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

Z demografického hlediska můžeme sledovat i počet narozených a zemřelých obyvatel. Tomu se věnuje následující graf (Graf 2), který popisuje vývoj počtu narozených a zemřelých za sledované období 2013 – 2017.



Graf 2 Vývoj počtu narozených a zemřelých obyvatel (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

Z grafu můžeme vyčíst, že až na výjimku v roce 2016, převažoval vždy počet narozených nad počtem zemřelých. Největší počet narozených ve sledovaném období byl v roce 2013, kdy počet dosáhl čísla 35. Naopak v už zmiňovaném roce 2016 převážil počet zemřelých nad počtem narozených. Počet zemřelých se v daném roce dostal na číslo 40. Pokud počet

narozených převažuje nad počtem zemřelých, tak mluvíme o přirozeném přírůstku obyvatelstva. Pokud je však situace opačná, tak se jedná o přirozený úbytek obyvatelstva.

K vytvoření konečné bilance ještě porovnáme migraci obyvatelstva a počty narozených a zemřelých za sledované období mezi sebou. Součtem přirozeného přírůstku a migračního přírůstku získáme celkový přírůstek obyvatelstva. Zmiňované údaje jsou zpracovány v následující tabulce (*Tabulka 7*).

Tabulka 7 Celkový přírůstek obyvatelstva (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Přírůstek stěhováním	48	50	49	23	25
Přirozený přírůstek/úbytek	17	2	4	-10	10
Celkový přírůstek	65	52	53	13	35

Z tabulky vyplývá, že celkový přírůstek obyvatelstva dosáhl v každém roce kladných hodnot. A i když v roce 2016 došlo k přirozenému úbytku obyvatelstva, tak přírůstek stěhováním byl vyšší a do záporných hodnot se tedy celkový přírůstek nedostal. Nejvyšší celkový přírůstek byl zaznamenán v roce 2013, kdy se rovnal číslu 65. Z tabulky tak vyplývá, že počet obyvatelstva každým rokem rostl, což koresponduje s tabulkou o struktuře obyvatelstva obce Trojanovice (*Tabulka 5*).

3.2.2 Vzdělanost obyvatelstva

Vzdělanost obyvatelstva je popsána pomocí sčítání lidu, domů a bytů (SLDB), které proběhlo v roce 2011. Na území ČR je sčítání lidu jediným zdrojem dat o dosaženém vzdělání. Struktura vzdělanosti obyvatelstva slouží k tomu, abychom mohli posoudit kulturní úroveň a kvalitu lidského kapitálu obyvatelstva na daném území. (Úvod a metodické poznámky, 2019)

V následující tabulce (*Tabulka 8*) jsou použita data právě ze SLDB z roku 2011. Zjišťování potřebných údajů se týkalo obyvatelstva ve věku 15 a více let. Z tabulky lze vyčíst, že podle vzdělání je nejpočetnější skupinou skupina střední bez maturity (729) a hned za ní se nachází lidé s ukončeným středním vzděláním s maturitou (508). Dále vidíme, že z celkové skupiny dosáhl počet 322 na základní (včetně neukončeného) vzdělání. Poslední velkou skupinou jsou lidé s vysokoškolským vzděláním (226).

Tabulka 8 Struktura obyvatelstva podle vzdělání z roku 2011 (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

Obyvatelstvo ve věku 15 +		1903
Podle vzdělání	Bez vzdělání	3
	Základní včetně neukončeného	322
	Střední (bez maturity)	729
	Střední (s maturitou)	508
	Nástavbové studium	43
	Vyšší odborné vzdělání	24
	Vysokoškolské	226
	Nezjištěné vzdělání	48

Na území obce Trojanovic se nachází základní škola a mateřská škola. Základní škola byla postavena v letech 1926 – 1928 a nese jméno prezidenta republiky Tomáše G. Masaryka. Celý název zní: *Jubilejní základní škola prezidenta Masaryka a Mateřská škola Trojanovice, okres Nový Jičín, příspěvková organizace*. Součástí je tedy základní škola, mateřská škola, školní družina a školní výuka. (Základní škola, 2019) Dohromady škola vzdělává kolem 144 žáků a výuka probíhá v pěti ročnících. Škola je členem Asociace cambridgeských škol. Od školního roku 2007/2008 probíhá výuka na škole podle Školního vzdělávacího programu „Učíme se pro sebe“. (Základní škola Trojanovice, 2019)

Mateřská škola v Trojanovicích má také název: *Jubilejní základní škola prezidenta Masaryka a Mateřská škola Trojanovice, okres Nový Jičín, příspěvková organizace*. Mateřská škola má momentálně čtyři oddělení: *Sluníčko, Beruška, Javorníci a Košíčci*. Sluníčko a Beruška má dohromady kapacitu 54 dětí ve věku 3 – 7 let. Tyto dvě oddělení se nachází v samostatné jednopodlažní budově na Lomné. Součástí budovy je také školní kuchyně, ve které se připravuje strava také pro děti z obou odloučených MŠ. Oddělení Javorníci bylo zřízeno v roce 2010 z důvodu zvýšení kapacity. Budova má sídlo v bývalé základní škole v Trojanovicích pod Javorníkem. Disponuje celkovou kapacitou 25 dětí. Jelikož kapacita obou MŠ nebyla dostačující, tak bylo zřízeno v roce 2012 další oddělení. Nachází se v přístavbě Jubilejní základní školy prezidenta Masaryka v Trojanovicích na Lomné. Košíčci disponují kapacitou 20 dětí. Všechny MŠ se vzdělávají podle programu „Na valašské dědině“. (Mateřská škola Trojanovice, 2019)

3.2.3 Občanská vybavenost

Obec Trojanovice disponuje, kromě zmíněné ZŠ a MŠ, dalšími objekty, které slouží ku prospěchu obyvatelstvu obce. Funguje zde pošta, knihovna, obchod s potravinami - Hruška, tělocvična, dvě fotbalové hřiště, hřiště s umělým povrchem, tenisové kurty, kavárna, několik restaurací a zároveň několik hotelů.

Pošta partner v Trojanovicích byla zřízena 1. 9. 2017. Pošta se nachází přímo v budově obecního úřadu v Trojanovicích. Až do otevření této pošty museli lidé z Trojanovic vyřizovat svoje záležitosti na poště v sousedním městě Frenštátu pod Radhoštěm. Pošta v Trojanovicích nabízí standardní služby, jako je například příjem a výdej listovních a balíkových zásilek, výplata poštovních poukázek a důchodů, zakoupení cenin, poštovních známek ad. (Pošta Trojanovice, 2019)

3.2.4 Kvalita a kapacita bydlení

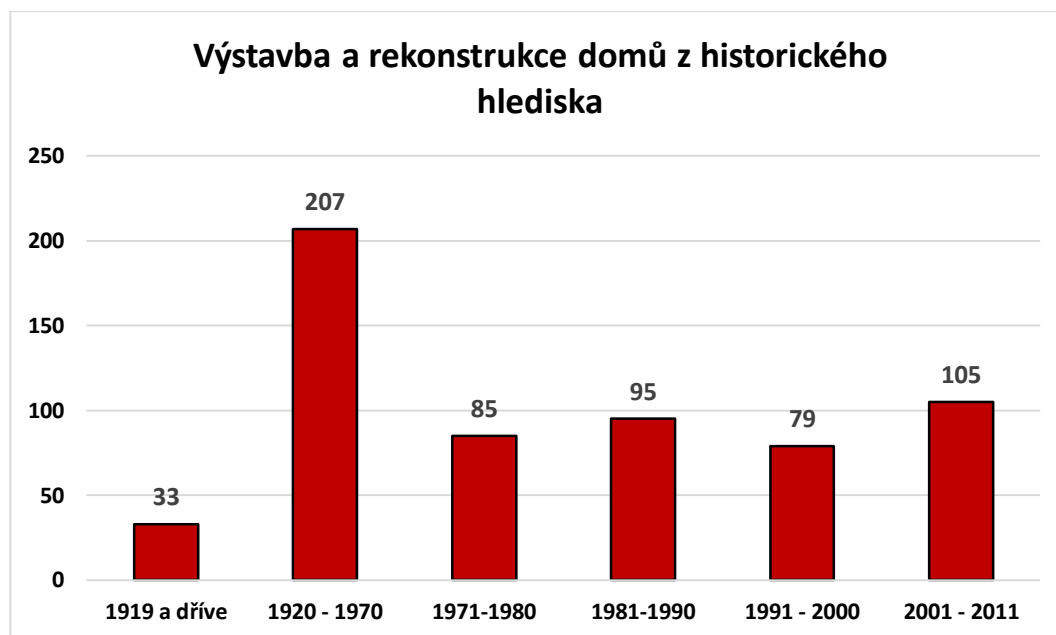
Podle SLDB 2011 bylo v obci celkem 755 domů. Z toho bylo 725 rodinných domů, 19 bytových domů a 11 bylo zařazeno mezi ostatní budovy. Avšak z celkového počtu domů jich bylo obydleno 618. Kdy z tohoto počtu obydlených domů bylo 591 rodinných domů, 19 bytových domů a 8 ostatních budov. Pro lepší přehled byla vytvořena tabulka s těmito údaji (Tabulka 9).

Tabulka 9 Počet domů v roce 2011 (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

		Celkem	Rodinné domy	Bytové domy	Ostatní budovy
	Domy úhrnem	755	725	19	11
	Domy obydlené	618	591	19	8
Podle vlastnictví	Fyzická osoba	566	558	6	2
	Bytové družstvo	12	-	12	-
	Obec, stát	5	2	1	2
	Spoluvlastnictví vlastníků bytů	24	24	-	-

Další graf (*Graf 3*) nám ukazuje výstavbu a rekonstrukci domů z historického hlediska. Údaje jsou zaznamenány od roku 1919 až po rok 2011, kdy proběhlo zatím poslední SLDB. Největší počet výstavby byl v letech 1920 – 1970, ale to je ovlivněno tím, že se jedná o nejdelší interval. Pokud bychom tento interval rozpočítali na 10-ti leté období, tak nám vyjde za interval zhruba 41 nových, nebo zrekonstruovaných domů. Z tohoto hlediska

je pro nás důležitý druhý největší počet výstavby, který nastal v intervalu 2001 – 2011, kdy se počet dostal na 105.



Graf 3 Výstavba a rekonstrukce domů z historického hlediska (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

Poslední tabulka (*Tabulka 10*) se týká dokončených bytů za poslední roky. V tabulce jsou zaznamenány údaje od roku 2013 až do roku 2017. Z tabulky vidíme, že počet dokončených bytů si udržuje docela konstantní průběh. V průměru se pohybujeme kolem 8 dokončených bytů za rok. Jen v roce 2015 se počet dostal na 11 dokončených bytů.

Tabulka 10 Dokončené byty za období 2013 – 2017 (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Byty celkem	8	9	11	7	7

3.2.5 Spolky a sdružení

Občané Trojanovic mají širokou škálu možností v oblasti sportu a kultury. Na území obce funguje totiž několik spolků a sdružení, které reprezentují Trojanovice navenek. Patří sem například: *Pohorská jednota Radhošť, SDH Trojanovice, Matice Radhošťská, Valašský soubor písní a tanců, dva fotbalové kluby (TJ Trojanovice Bystré a FK Trojanovice I.), dva futsalové kluby (G. T. Trojanovice a Independent Trojanovice), jezdecký klub, klub důchodců na Lomné a Pod Javorníkem, OS Naše Beskydy.*

Pohorská jednota Radhošť. PJR vznikla v roce 1884 jako první český turistický spolek, který pozitivně působil na okolí. Činnost spolku byla ukončena v roce 1950, ale v roce 1990 se spolek podařilo obnovit. PJR se zasadil o výstavbu několika budov. Jsou to například: Tanečnice na Pustevnách, rozhledna na Kněhyni, chata na Velkém Javorníku, nebo chata u kaple na Radhošti. (Pohorská jednota Radhošť, 2019)

Matice Radhošťská. Matice Radhošťská vznikla v roce 1905 jako spolek dobrovolníků. Jejich cílem bylo pečovat o vybudovanou kapli na Radhošti a dbát o šíření úcty k apoštolům Cyrila a Metoděje. V roce 1951 byla činnost ukončena, ale i její činnost se podařilo v roce 1994 znovu obnovit. Spolek se například podílel na uzamčení Země valašské. (Matice Radhošťská, 2019)

SDH Trojanovice. Sbor dobrovolných hasičů byl založen v roce 1933 v Trojanovicích. Členové sboru byli hlavně občané Trojanovic. V dnešní době má sbor kolem 50 členů. Nejen, že se hasiči snaží obci pomáhat, ale zároveň ji reprezentují při hasičských soutěžích. Mezi další aktivity sboru také patří pořádání tradičního hasičského plesu a v létě to jsou hasičské závody v Trojanovicích zakončené letním večerem. (Spolky a sdružení, 2019)

TJ Trojanovice Bystré. Mezi další spolky patří fotbalové kluby. Pro Trojanovice je to docela specifická věc, že se v jedné obci nacházejí dva různé fotbalové oddíly. Klub TJ Trojanovice Bystré byl založen v roce 1942 partou nadšenců. Největšího rozmachu dosáhl klub v 80. letech, kdy zahrnoval také oddíl šachu, kulturistiky a lyžařský oddíl. Zároveň se členové podíleli na výstavbě tělocvičny. Zázemí fotbalistů se nachází v obecní části Trojanovice – Bystré. Spolek pořádá v létě tradiční memoriál J. Jaškovského v kopané, v zimě tradiční pochování basy a nohejbalový turnaj trojic. (Spolky a sdružení, 2019)

FK Trojanovice I. Dalším fotbalovým oddílem je FK Trojanovice I. Zázemí fotbalistů se nachází v Trojanovicích pod Javorníkem a areál disponuje i malou tribunou. Oddíl vznikl v roce 1962 jako TJ Sokol Trojanovice I. Mezi jeho činnosti se dále řadí pořádání letního tradičního memoriálu J. Vávry v kopané. (Spolky a sdružení, 2019)

Jezdecký klub. Klub vznikl v roce 1998 v Trojanovicích. Jejich zázemí je vhodné pro sportovní ježdění i chov koní. Areál jezdeckého klubu je dále vybaven krytou halou, dvěma písčivými kolbišti, bufetem, klubovnou. Mezi nabídku služeb patří boxové ustájení, zimní soustředění se špičkovými trenéry, pastevní odchov hříbat a v letních měsících klub pořádá pony prázdninové soustředění. (Spolky a sdružení, 2019)

OS Naše Beskydy. Občanské sdružení Naše Beskydy vzniklo v roce 2004. Hlavním podnětem vzniku sdružení bylo povolení hornické činnosti na dole Frenštát. Povolení bylo vydáno v roce 2004. Cílem sdružení je snaha o zvýšení informovanosti občanů o snahách těžbařské společnosti v regionu. Členové sdružení jsou připraveni vyvíjet tlak na orgány státní a místní správy, aby byla situace kolem dolu Frenštát konečně vyřešena. (Spolky a sdružení, 2019)

3.2.6 Zdravotní a sociální péče

Na území obce se bohužel zatím nevyskytují žádné služby, které by poskytovaly zdravotní, respektive sociální péči. Občané obce proto musí navštěvovat sousední město Frenštát pod Radhoštěm, kde jsou potřebné služby k dispozici.

3.3 Ekonomika obce

V této kapitole bude pozornost zaměřena na ekonomickou situaci obce. Je dobré si tuto oblast rozdělit na dvě. Na soukromou ekonomickou sféru a na odvětví veřejné ekonomiky. Do soukromé sféry můžeme zařadit podnikání, zaměstnanost a ve veřejné sféře můžeme rozebrat obecní rozpočet, finanční soběstačnost nebo míru zadluženosti obce. Ve výsledku bychom pak měli získat přehled o finanční situaci dané obce. Údaje můžeme čerpat ze zdrojů Českého statistického úřadu, Monitoru – státní poklady, nebo z osobních znalostí ekonomické situace dané obce. (Tvorba programu rozvoje obce, 2019)

3.3.1 Trh práce a nezaměstnanost

Trojanovice leží v Moravsko-slezském kraji, kde se nezaměstnanost podle ČSÚ momentálně pohybuje kolem 4,8 % (ČR 2,5 %). Celý okres Nový Jičín má však oproti kraji nezaměstnanost nižší, pohybuje se kolem 3,3 %. Obec Trojanovice se pohybuje kolem 2,0 % dle portálu MPSV. Tak nízké číslo může být dáno tím, že mají Trojanovice výhodnou pozici. Sousedí s městem Frenštát pod Radhoštěm, kde sídlí např. firmy Siemens a Continental. Relativně blízko je i Kopřivnice, kde je např. nabídka u firem Tatra Trucks, Erich Jaeger, Brose a další. Nabídka práce v této oblasti je tedy široká. Zároveň v dané oblasti funguje několik menších a středních podniků a služeb, ve kterých mohou občané najít své uplatnění.

Tabulka 11 Vývoj nezaměstnanosti v obci za období 2015 – 2019 (Vlastní zpracování, zdroj: Nezaměstnanost, 2019)

Rok	2015	2016	2017	2018	2019 (k 31. 1.)
Nezaměstnanost v %	5,0%	3,7%	2,8%	1,7%	2,0%

Pro doplnění kapitoly byla vytvořena tabulka (*Tabulka 11*), která znázorňuje vývoj nezaměstnanosti v obci za sledované období 2015 – 2019. Data byla získaná z portálu MPSV. Z tabulky můžeme vyčíst, že nezaměstnanost má klesající trend. V roce 2015 byla s 5 % nejvyšší a naopak v roce 2017 s 1,7 % nejmenší. K 31. 1. 2019 dosáhla nezaměstnanost v obci 2 %.

3.3.2 Rozpočet obce

V této podkapitole bude postupně představen rozpočet obce Trojanovice za jednotlivé roky. Nejprve byla vytvořena tabulka (*Tabulka 12*), která ukazuje příjmy a výdaje za období od roku 2013 do roku 2017. Rozpočet na jednotlivé roky byl vždy schválen zastupitelstvem obce. Z tabulky můžeme vyčíst, že největší příjmy a zároveň výdaje byly schváleny pro rok 2017. Naopak nejmenší příjmy nastaly v roce 2013 a nejmenší výdaje se uskutečnily v roce 2016.

Tabulka 12 Příjmy a výdaje za období 2013 – 2017 (Vlastní zpracování, zdroj: MONITOR, 2019)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Příjmy (v tis. Kč)	32 109	47 171	38 491	39 902	47 834
Výdaje (v tis. Kč)	35 963	41 109	38 625	32 417	51 043

Z těchto údajů pak můžeme vypočítat saldo rozpočtu, kdy od příjmů odečteme výdaje. Pokud budou příjmy vyšší než výdaje, bude se jednat o přebytkový rozpočet a pokud budou výdaje vyšší než příjmy, tak se bude jednat o schodkový rozpočet. Saldo rozpočtů za jednotlivé roky je zobrazeno v následující tabulce (*Tabulka 13*). Z tabulky vyčteme, že obec za sledované období 2x hospodařila s přebytkovým rozpočtem (2014 a 2016) a 3x převažovaly výdaje nad příjmy (2013, 2014 a 2017). Pokud však sečteme přebytky za dané dva roky, dostaneme se na 13 547 tis. Kč, a když sečteme schodkové rozpočty, tak se dostaneme na 7 197 tis. Kč. Z čehož můžeme udělat takový závěr, že obec za sledované období hospodařila velmi dobře, protože schodek v rozpočtu může pokrýt z přebytku.

Tabulka 13 Saldo rozpočtů za období 2013 -2017 (Vlastní zpracování, zdroj: MONITOR, 2019)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Saldo rozpočtů (v tis. Kč)	- 3 854	6 062	-134	7 485	-3 209

V další části budou znázorněny druhové příjmy a výdaje pro rok 2017 a pro rok 2018 (k 30. 9.). Mezi druhové příjmy zařazujeme: *daňové příjmy, kapitálové příjmy, nedaňové příjmy a přijaté transfery*. Výdaje pak členíme na *běžné – neinvestiční a kapitálové – investiční*. Výdaje pak dále můžeme členit do odvětví. Zde patří: *bezpečnost státu a právní ochrana, služby pro obyvatelstvo, průmyslová a ostatní odvětví hospodářství, sociální věci a politika zaměstnanosti a všeobecná veřejná správa a služby*. (MONITOR, 2019)

Následující tabulka (*Tabulka 14*) popisuje rozpočet obce pro rok 2017. V tabulce jsou zobrazeny druhové příjmy a druhové výdaje pro daný rok.

Tabulka 14 Rozpočet obce pro rok 2017 (Vlastní zpracování, zdroj: MONITOR, 2019)

Rok	2017	
Příjmy (v tis. Kč)	Daňové	35 551
	Kapitálové	1 772
	Nedaňové	3 341
	Přijaté transfery	7 169
	Celkem	47 834
Výdaje (v tis. Kč)	Běžné	21 845
	Kapitálové	29 198
	Celkem	51 043

Rozpočet na rok 2017 byl zastupitelstvem obce schválen dne 19. 12. 2016. Rozpočet byl schválen jako vyrovnaný, kdy příjmy a výdaje byly stanoveny na 60 731 356 Kč. Skutečné příjmy však nakonec byly 47 834 tis. Kč., a skutečné výdaje byly 51 043 tis. Kč. Největší příjmovou položkou byly daňové příjmy a významné jsou také přijaté transfery. Největší výdajovou položkou byly kapitálové výdaje, ale v roce 2017 byly značné i běžné výdaje. Rok 2017 byl z hlediska výdajů velmi výrazný. Obci se podařilo investovat do opravy střechy tělocvičny (4,3 mil. Kč.), do stavby chodníku Kocián – Ráztoka (7,1 mil. Kč.), do opravy Knížecí cesty (7,6 mil. Kč., dotace ve výši 6 mil. Kč.). Dalšími projekty byly například: vybudování kanalizace na Díle, spolufinancování rekonstrukce horní stanice lanové dráhy, rekonstrukce budovy obchodu na Lomné, rekonstrukce troj-garáže za obchodem na Lomné, vybudování parkoviště u hřiště TJ Bystré, pořízení nového nákladního automobilu. Rok 2017 byl opravdu významný z hlediska investic, takže se to také odrazilo v rozpočtu obce.

Pro doplnění byla ještě vytvořena tabulka (*Tabulka 15*), kde jsou zaznamenány odvětvové výdaje.

Tabulka 15 Odvětvové výdaje pro rok 2017 (Vlastní zpracování, zdroj: MONITOR, 2019)

Rok	2017
Bezpečnost státu a právní ochrana	510
Průmyslová a ostatní odvětví hospodářství	23 820
Služby pro obyvatelstvo	19 902
Sociální věci a politika zaměstnanosti	242
Všeobecná veřejná správa a služby	6 570
Výdaje celkem	51 043

V tabulce vidíme, že největší pro odvětví průmyslová a ostatní odvětví hospodářství byly vynaloženy největší výdaje. Nejméně výdajů šlo na sociální věci a politiku zaměstnanosti.

Tabulka 16 Rozpočet obce pro rok 2018 (k 30. 9.) (Vlastní zpracování, zdroj: MONITOR, 2019)

Rok	2018 (k 30. 9.)	
Příjmy (v tis. Kč)	Daňové	24 161
	Kapitálové	56
	Nedaňové	1 658
	Přijaté transfery	2 397
	Celkem	28 272
Výdaje (v tis. Kč)	Běžné	13 432
	Kapitálové	19 730
	Celkem	33 162

Rozpočet na rok 2018 byl zastupitelstvem schválen dne 18. 12. 2017. Rozpočet byl opět schválen jako vyrovnaný. Výše předpokládaných příjmů a výdajů činila částka 71 637 914 Kč. Ke dni 30. 9. 2018 činily zatím skutečné příjmy 28 272 tis. Kč., a skutečné výdaje byly 33 162 tis. Kč. Když porovnáme rozpočet roku 2018 s rokem 2017, tak vidíme pokles v příjmech i výdajích. Největší položkou v příjmech byly opět daňové příjmy a na druhém místě přijaté transfery. Ve výdajové části byly opět větší kapitálové výdaje. Největšími investicemi obce v roce 2018 byly: rekonstrukce obchodu Hruška na Lomné (cca 9 mil. Kč.), demolice masokombinátu (cca 6 mil. Kč.), vybudování kanalizace a vodovodu v dolní části Lomné

(cca 11 mil. Kč.). Mezi další významné investice patří oprava a údržba komunikací v obci, provoz obecního úřadu, neinvestiční příspěvek pro školy či poskytování služeb obce. I pro rok 2018 byla vytvořena tabulka (*Tabulka 17*) s odvětvovými výdaji.

Tabulka 17 Odvětvové výdaje pro rok 2018 (k 30. 9.) (Vlastní zpracování, zdroj: MONITOR, 2019)

Rok	2018
Bezpečnost státu a právní ochrana	52
Průmyslová a ostatní odvětví hospodářství	7 658
Služby pro obyvatelstvo	20 922
Sociální věci a politika zaměstnanosti	196
Všeobecná veřejná správa a služby	4 335
Výdaje celkem	33 162

V roce 2018 byly největší výdaje vynaloženy v odvětví služby pro obyvatelstvo. Nejméně výdajů bylo zaznamenáno v odvětví bezpečnosti státu a právní ochrany.

3.3.3 Schválený rozpočet obce na rok 2019

Zastupitelstvo obce schválilo návrh rozpočtu na rok 2019 dne 17. 12. 2018. Rozpočet byl schválen jako vyrovnaný. Předpokládaná výše příjmů a výdajů se rovná 65 962 380 Kč. Kdy v příjmech by měly být opět nejvyšší daňové příjmy. Největší investice je plánovaná na rekonstrukci bývalé garáže za obchodem Hruška (cca 12 mil. Kč.). Tato garáž by měla být přebudovaná na informační centrum, poštu a knihovnu. Jiná významná investice se týká rozšíření sběrného dvora (cca 11 mil. Kč.). Další důležité výdaje půjdou na provoz školy, provoz obecního úřadu a poskytování služeb obce Trojanovice.

3.4 Infrastruktura

Kapitolu infrastruktury je vhodné rozdělit na dvě části. Na dopravní infrastrukturu a technickou infrastrukturu. U dopravní infrastruktury je dobré uvést, jak je obec dostupná, jaká je kvalita silniční popřípadě železniční sítě. Dále můžeme popsat, jak je obec obsluhována hromadnou osobní dopravou. U technické infrastruktury rozebíráme veškerá síťová vedení (vodovody, kanalizace aj.), které se v obci nachází. (Tvorba programu rozvoje obce, 2019)

3.4.1 Dopravní infrastruktura

Katastrem obce prochází důležitá silnice I. třídy (I/58), která spojuje města Rožnov pod Radhoštěm a Frenštát pod Radhoštěm. Komunikace pak pokračuje na trase Příbor – Ostrava – Bohumín. Další významná je silnice III. třídy (III/4835), která spojuje obec Trojanovice s městem Frenštát pod Radhoštěm. Podél této silnice vede také chodník, ale ne po celé délce. Chodník je vybudován jen od restaurace Balita až po hotel Ráztoka. Na území obce se nachází ještě jedna silnice III. třídy (III/4835), ta spojuje Trojanovice s Kunčicemi pod Ondřejníkem. Ostatní silnice tvoří místní komunikace. Obec Trojanovice o své komunikace pečuje dostatečně.

Na území obce se kromě zmíněného chodníku už další nenacházejí. Bohužel přes katastr obce nevede ani žádná cyklostezka. Proto hlavně v letních měsících, kdy je cykloturistika díky dostupným horám velmi oblíbená, musejí dbát všichni účastníci silničního provozu zvýšené opatrnosti.

Pokud se zaměříme na integrovanou dopravu, tak lidé musejí hlavně využívat autobusovou dopravu. Přes území obce totiž nevede žádná železniční síť. Jelikož jsou Trojanovice velmi rozlehlé, tak musí být integrovaná doprava zajištěna do všech čtyř hlavních částí (Bystré, Lomná, Pod Radhoštěm a Pod Javorníkem). Občané nejčastěji z těchto částí jezdí do Frenštátu pod Radhoštěm, odkud jezdí další spoje do jiných měst (Kopřivnice, Frýdek-Místek, Rožnov pod Radhoštěm, Ostrava).

3.4.2 Technická infrastruktura

Vodní hospodářství

V obci funguje jednotná kanalizační síť. Z této sítě jsou odpadní vody odváděny z obce na současnou mechanicko – biologickou ČOV, která je umístěna ve Frenštátě pod Radhoštěm.

Obec má rovněž vybudované dvě lokální ČOV. První je situována v chatové oblasti Kletná, u hotelu Gurmán. Druhá se nachází v oblasti Malá Ráztoka u hotelu Troyer. Na tuto čističku je napojen hotel a tři rekreační chaty. Okrajové části obce, kde momentálně není kanalizace vybudována, musí odpadové vody likvidovat přímo u zdroje za pomoci žump a domovních ČOV.

Obec disponuje i vodovodní sítí, která však zatím není rozšířená do všech domácností obce. (Územní plán, Trojanovice, 2019)

Zásobování teplem

Typický způsob vytápění v Trojanovicích je hlavně řešen individuálním vytápěním rodinných domků a samostatnými domovními kotelny. Jako topné medium převažuje zemní plyn. Jako doplňkové topné medium se používá dřevní hmota a elektrická energie. (Územní plán, Trojanovice, 2019)

Plynofikace

Plynovodní síť v Trojanovicích je řešena jako středotlaká v tlakové úrovni do 0,3 MPa. V roce 1994 byla ukončena plošná plynofikace. Přes západní část území obce prochází trať VTL plynovodu. Na tento plynovod je napojena odbočka, která je určena pro potřebu Dolu Frenštát – západ. (Územní plán, Trojanovice, 2019)

Odpadové hospodářství

Obec Trojanovice zařídila pro občany od 1. ledna 2009 novou službu – pytlový sběr tříděného odpadu. Tato služba umožnila občanům, kteří poctivě třídí odpad, aby za dané množství vytríděného odpadu dosáhli na slevu z ročního paušálního poplatku za odpady. Sleva je ve formě cenových bonusů (1 bod = 5 Kč). Uznávaný bonus za předešlý rok je následně odečten při platbě poplatku za rok následující. Občané se musí do služby registrovat, zároveň pak dostanou pytle zdarma, které jsou označeny čárovým kódem.

Pytel plastů – 2 body + 1 bod za dovoz do sběrného dvora.

Pytel nápojových kartónů – 1 bod + 1 bod za dovoz do sběrného dvora.

Balík papíru (min. hmotnost 10 kg) – 2 body, musí se odevzdat přímo ve sběrném dvoře. (Pytlový sběr, obec Trojanovice, 2019)

Zároveň je v obci umístěno několik kontejnerů na sběr tříděného odpadu (plasty, papír, sklo bílé a barevné, nápojové kartony, kovy, bio odpad). Likvidaci těchto odpadů zajišťuje firma AVE CZ odpadové hospodářství, s.r.o., pobočka Frýdlant nad Ostravicí. Firma zabezpečuje umístování odpadů mimo území Trojanovice. V obci také funguje sběrný dvůr, kam je možné odevzdat například biologicky rozložitelný a nebezpečný odpad.

3.5 Životní prostředí

V kapitole životního prostředí zkoumáme a analyzujeme stav a vývoj všech základních složek přírody (vody, půdy, ovzduší, rostlinstva, živočišstva na daném území). Také můžeme rozebrat případné znečištění těchto složek. Velkou pozornost také musíme věnovat krajině,

protože je to území, ve kterém žijeme a které si musíme chránit. (Tvorba programu rozvoje obce, 2019)

Trojanovice jsou díky své poloze v Moravskoslezských Beskydách velmi rozmanité, co se týče životního prostředí. Na jedné straně vnímáme malebnost a krásu zdejší krajiny, ale na straně druhé se zde také objevuje hrozba z těžby uhlí a zemního plynu, nebo ze znečištění ovzduší a následné dopady na krajinu. Téměř 80 % území obce je součástí Chráněné krajinné oblasti Beskydy (CHKO). Zároveň se zde nacházejí dvě maloplošná chráněná území (Národní přírodní rezerva Radhošť a Přírodní rezervace Noříč) a zhruba třetina obce je součástí ptačí oblasti Beskydy.

Druhy pozemků

Většinu území obce pokrývají lesy. Lesy zabírají plochu kolem 2 442 ha. Z celkové výměry 3 585,31 ha je to opravdu podstatná plocha. Z celkové výměry je pak ještě důležitá zemědělská půda, která se dále člení. Pro přehlednější souhrn byla vytvořena tabulka (*Tabulka 18*), která popisuje druhy pozemků v obci.

Tabulka 18 Druhy pozemků v obci (Vlastní zpracování, zdroj: Vše o území, 2019)

Druhy pozemků	
Celková výměra	3 585,31
Zemědělská půda	882,12
Orná půda	326,68
Zahrada	127
Trvalý travní porost	428,44
Nezemědělská půda	2 703,19
Lesní pozemek	2 442,48
Vodní plocha	27,29
Zastavěná plocha a nádvoří	32,23
Ostatní plocha	201,19

Ptačtvo a zvířectvo

Na území obce se vyskytuje významná Ptačí oblast Beskydy. Tato oblast pokrývá zhruba jednu třetinu severní části CHKO Beskydy. Předmětem ochrany jsou zde například: čáp černý, tetřev hlušec, žluna šedá, datel černý a další. Význam ptačí oblasti je takový, že se podaří uchovat jednotlivé druhy i do budoucna. (Natura 2000, 2019). Ze zvířectva jsou zastoupeny na území obce například tyto druhy: jelen lesní, rys ostrovid, vlk, mlok skvrnitý, slepýš křehký aj.

Národní přírodní rezervace Radhošť

Národní přírodní rezervace Radhoště se rozkládá na ploše cca 145 ha. Patří k nejcennějším částem beskydské přírody a rezervaci najdeme na severním svahu hory Radhošť. Nachází se zde rozsáhlý komplex porostů charakteristický pro vrcholové části Moravskoslezských Beskyd. Příroda je zde vystavena drsným klimatickým podmínkám. Hlavní dřevinou je buk lesní, vzácná je zde jedle bělokorá. Z rostlinstva zde můžeme najít vzácný křivoštět skalní, sasanku hajní, mokřýš střídavolistý aj. Území je také součástí Ptačí oblasti Beskydy. (Chráněná území, 2019)

Přírodní rezervace Noříčí

Přírodní rezervaci Noříčí tvoří především lesní porost na kamenitých svazích. Posláním rezervace je ochrana lesního porostu s přirozenou dřevinnou skladbou. Celá rezervace se rozkládá na ploše zhruba 38 ha. Rezervace je také součástí Ptačí oblasti Beskydy. (Chráněná území, 2019)

3.6 Cestovní ruch

Z pohledu cestovního ruchu musíme dané území rozdělit na dvě části. První část je atraktivita daného území, co nám může z hlediska přírodního a kulturně-historického nabídnout. Také můžeme popsat kulturní a sportovní možnosti pro turisty. V druhé části je dobré rozebrat vybavenost daného území pro cestovní ruch. Zde se tedy zaměříme na materiálně-technickou základnu. (Tvorba programu rozvoje obce, 2019)

Trojanovice jsou díky své poloze v Moravskoslezských Beskydech velmi oblíbenou turistickou destinací. Zájem je především o horskou turistiku. Mezi nejnavštěvovanější místa určitě patří Pustevny a Radhošť. Na Pustevnách turisté rádi navštěvují stavby Libušín a Maměnka. Bohužel Libušín byl v roce 2014 zasažen požárem a došlo k porušení stavby. Naštěstí v současné době probíhá rekonstrukce a dokončení obnovy je stanoveno na polovinu roku 2019. Za zhlédnutí dále stojí horní stanice lanovky, která byla v roce 2017 znovu uvedena do provozu. Stanice lanovky stojí na stejném místě, kde stála původní budova, která ale musela být kvůli špatnému stavu v roce 2016 stržena. Na Radhošti turisté rádi navštěvují kapli svatého Cyrila a Metoděje a také sousoší svatého Cyrila a Metoděje. Další navštěvovanou sochou je Radegast, který se nachází na hřebeni mezi Radhoštěm a Pustevnami. V zimním období probíhá na Pustevnách velmi populární akce Ledové království. Na akci je možné zhlédnout sochy vytesané z ledu. Nejsou to však jenom Pustevny a Radhošť, které

jsou navštěvované. Turisté také rádi zavítají na další horu – Javorník, kde se nachází rozhledna s krásným výhledem na okolí.

Poslední novinkou na Pustevnách je stezka Valaška. Tato stavba byla otevřena na začátku roku 2019. Jedná se o stezku v korunách stromů, jejíž součástí je jediný lanový chodník v ČR a nejdelší skywalk v Evropě.

Nejsou to však jenom hory, které lze v Trojanovicích navštívit. Další vyhledávanou atrakcí je horský lanový park Ráztoka – Tarzanie. Jedná se o největší horský lanový park v ČR. Co se týče historických budov, tak se na území obce nachází památník bratří Strnadlů a Jana Knebla, několik kapliček (např. Lurdská kaple Panny Marie na Horečkách), několik zvoníček (např. zvonička na Horečkách – Strážkyně Beskyd) a mnoho křížů (např. kříž pod Javorníkem).

V letních měsících je velmi oblíbený hudební festival HorečkyFest. Jde o kulturně společenskou akci, která každým rokem získává na oblibě. Pokud někdo vyhledává spíše menší společenské akce, tak je možné navštívit letní večery, které každoročně pořádají fotbalisté a dobrovolní hasiči. S těmito akcemi jsou spojeny fotbalové turnaje, respektive hasičské soutěže.

Pro turisty, kteří zavítají do obce, je připraveno široké spektrum ubytovacího zařízení. V obci je hned několik hotelů (např. hotel Troyer), penzionů (např. chalupa U Zvonka) a chat (např. chata Radhošťský rybník). Dalším důležitým zařízením je lanovka, která vyveze lidi na horní stanici lanovky na Pustevnách. Avšak s nárůstem turistů se nyní řeší problém s parkovací kapacitou, protože parkoviště u hotelu Ráztoka není v sezóně dostačující.

4 SWOT ANALÝZA OBCE TROJANOVICE

4.1 Silné stránky

- Přírodní hodnoty
- „Pasekářská“ zástavba
- Kvalitní údržba obce
- Kvalitní komunikace
- Zdravé prostředí
- Obec bez dluhů
- Odpadové hospodářství
- Turisticky zajímavá lokalita
- Existence mateřské a základní školy
- Blízkost města Frenštát pod Radhoštěm
- Pracovní příležitosti v blízkém okolí
- Sportovní zázemí a sportovní kluby
- Sběrný dvůr
- Činnost zájmových spolků
- Přehledné webové stránky
- Služby pro občany
- Obecní noviny
- Pořádání kulturních a společenských akcí

4.2 Slabé stránky

- Složitá infrastruktura
- Rozsáhlý katastr s rozptýlenou zástavbou
- Různorodá spádovost
- Chybějící cyklostezka
- Chybějící sociální a zdravotnické služby

4.3 Příležitosti

- Odpadové hospodářství
- Rozvoj cestovního ruchu

- Rozšíření vodovodní sítě
- Rozšíření kanalizační sítě
- Zvyšování dopravní bezpečnosti
- Podnikání v obci
- Poloha obce
- Místo pro rozvoj aktivního odpočinku v souladu s přírodou
- Dobrá dopravní dostupnost
- Nadregionální značky a jejich hodnota – Pustevny, Radhošť, Radegast, Horečky
- Spolkový život v tradičních spolcích – Matice Radhošťská, Pohorská jednota Radhošť, SDH, fotbalové kluby, jezdecké kluby
- Kvalitní škola s dobrou organizací volnočasových aktivit
- Čerpání finančních prostředků z dotací

4.4 Hrozby

- Těžba černého uhlí
- Těžba plynu
- Nedostatek vody
- Přetížení obce turisty
- Zhoršení kvality životního prostředí v Moravsko-slezském kraji
- Povodně
- Vznik černých skládek
- Ohrožení lesního porostu kůrovcem

5 PROGRAM ROZVOJE OBCE TROJANOVICE

5.1 Vize obce

Obec Trojanovice má dlouhodobou vizi v zachování tradiční „pasekářské“ zástavby, nerozšiřování zástavby a výrazně nezvyšovat počet obyvatel v obci. „Pasekářskou“ zástavbu bere obec jako historické dědictví, které by mělo být zachováno pro budoucí generace. Obec chce nadále pracovat na rozšíření především vodovodní infrastruktury, udržovat kvalitní komunikace a zvyšovat dopravní bezpečnost na těchto komunikacích. Obec hodlá dále podporovat sportovní činnost v obci a rozvíjet služby pro občany jako je obchod, pošta, knihovna, informační centrum a další. Avšak je kladen důraz na to, aby byl zachován vesnický ráz obce a aby lidé měli možnost žít v souladu s přírodou a zároveň měli přístup k moderním technologiím a informacím.

5.2 Strategický cíl I. – Rozvoj technické infrastruktury

Obec Trojanovice má k dispozici rozsáhlou technickou infrastrukturu. Ta je kompletně vybudovaná v nejobydenějších částech obce. Proto by obec měla řešit technickou infrastrukturu hlavně v odlehlejších částech obce. Tímto cílem dojde hlavně k modernizaci a rozšíření technické infrastruktury v obci.

5.2.1 Opatření: Budování vodovodní a kanalizační sítě

Jedná se o opatření, které řeší dlouhodobé odkanalizování obce a rozšíření vodovodní sítě v obci. Díky tomuto opatření se vyřeší především zásobování pitnou vodou a občané v odlehlejších částech obce se budou moci napojit i na kanalizaci. Opatření vede k podpoře bydlení a ke všeobecnému uspokojení občanů v obci.

Aktivity opatření

- Řešení odkanalizování obce Trojanovice
- Rozšíření vodovodní sítě obce Trojanovice

5.3 Strategický cíl II. – Zkvalitnění dopravní infrastruktury

Druhý strategický cíl je zaměřen na dopravní infrastrukturu. V obci se nachází rozsáhlá síť komunikací a tyto komunikace jsou velmi náročné na údržbu. Proto cíl neřeší další budování nových komunikací, ale je zaměřen hlavně na dopravní bezpečnost v obci, na vybudování cyklostezek a na rozšíření parkovacích míst v obci.

5.3.1 Opatření 1: Zvýšení dopravní bezpečnosti

Cílem opatření je zlepšit dopravní bezpečnost v obci. Jedná se o vyřešení bezpečnosti u frekventované zastávky Balita. Pro klidnou a bezpečnou jízdu na kole se jedná o výstavbu cyklostezky, která zahrnuje spolupráci obcí v mikroregionu Frenštátsko. Posledním tématem je rekonstrukce mostu na Solárce. Všechny tyto opatření by měly vést ke zlepšení dopravní bezpečnosti tak, aby se všichni účastníci silničního provozu v obci cítili bezpečně.

Aktivita opatření 1

- Dopravní bezpečnost u zastávky Balita
- Cyklostezka Kopřivnice – Rožnov pod Radhoštěm
- Most s chodníkem na Solárce přes řeku Lomná

5.3.2 Opatření 2: Rozšíření parkovacích kapacit v obci

Opatření řeší hlavně parkovací místa v obci. Lokalita Pusteven je turisticky velmi oblíbená a navštěvovaná, a proto se musí vyřešit parkovací kapacita tak, aby turisté neomezovali svou návštěvou život místních občanů. Další rozšiřování parkovacích míst je zaměřeno na centrální část Lomné. Dojde k potřebnému navýšení parkovacích míst, protože současná kapacita začíná být nedostačující.

Aktivita opatření 2

- Rozšíření parkovacích kapacit pro areál Ráztoka – Pustevny
- Rozšíření parkovacích míst v centrální části Lomné

5.4 Strategický cíl III. – Vylepšení občanské vybavenosti

Další cíl se zaměřuje přímo na obyvatele obce Trojanovice. Snahou obce by mělo být zajistit co nejlepší podmínky pro životy svých občanů. Jelikož se obec nachází v blízkosti města Frenštát pod Radhoštěm a některé části mají přirozenou spádovost právě do toho města, tak by bylo neefektivní a neekonomické, kdyby se obec snažila budovat občanskou vybavenost ve všech svých lokalitách. Proto je vhodné, aby se zaměřila hlavně na lokalitu Lomná. S touto částí jsou dále spojeny lokality Bystré, Dílová a Karlovice.

5.4.1 Opatření 1: Rozšíření služeb pro občany

První opatření se týká rozšíření služeb pro občany a turisty. Cílem je vybudovat v centrální části Lomná poštu, informační centrum a knihovnu. Dále by došlo k rekonstrukci obecního

úřadu tak, aby se z něj stalo reprezentativní zázemí obce. V neposlední řadě se opatření týká rozšíření stávajícího sběrného dvora. Tím se zvýší komfort pro občany.

Aktivity opatření 1

- Vybudování pošty, informačního centra a knihovny
- Rekonstrukce a energetické úspory obecního úřadu
- Rozšíření sběrného dvora

5.4.2 Opatření 2: Zvýšení kapacity základní školy

Následující opatření se týká zvýšení kapacity prvního stupně základní školy v Trojanovicích. Vzhledem k počtu narozených dětí se poptávka po základním vzdělání v Trojanovicích zvětšuje, proto by bylo vhodné, kdyby se kapacita prvního stupně navýšila.

Aktivity opatření 2

- Nová učebna v Jubilejní základní škole prezidenta Masaryka

5.4.3 Opatření 3: Příjemný život v obci

Opatření se vztahuje ke klidnému životu v obci. I když je v obci mnoho míst, kde se dá trávit čas a zároveň být v přírodě, tak cílem tohoto opatření by bylo vybudování příjemného veřejného prostranství pro relaxaci.

Aktivity opatření 3

- Veřejné prostranství a lesopark v lokalitě Lomná

5.5 Strategický cíl IV. – Podpora sportovní činnosti v obci

Poslední strategický cíl je zaměřen na sportovní činnost v obci. V obci působí mnoho sportovních oddílů, které obec aktivně podporuje. Sport podporuje zdravý styl života a zároveň je to možnost, kdy se občané obce mohou spolu potkávat.

5.5.1 Opatření: Sportovní vyžití v obci

V rámci opatření dojde k podpoře sportovní činnosti v obci. Každý občan tak bude mít možnost vybrat si z nových, či stávajících činností, které bude chtít navštěvovat.

Aktivity opatření

- Víceúčelové hřiště na Bystrém

- Rekonstrukce zázemí FK pod Javorníkem
- Workoutové hřiště

6 SEZNAM PROJEKTŮ

Projekt č. 1 – Rozšíření vodovodní sítě obce Trojanovice

Projekt rozšíření vodovodní sítě obce Trojanovice navazuje na vizi obci, kde si obec ставí za cíl dále rozšiřovat vodovodní infrastrukturu. Projekt zároveň vyplývá i z uvedené SWOT analýzy, kde se rozšíření vodovodní sítě nachází v příležitostech obce. Současně je tento bod uveden i v socioekonomické analýze v odstavci vodní hospodářství. Pokud se obci podaří tento projekt realizovat, tak je předpoklad, že se zvýší všeobecná spokojenost občanů v obci Trojanovice, protože se podaří dostat kvalitní vodu do domácností obce. Pro co největší reálnost byl projekt vytvořen ve spolupráci s vedením obce Trojanovice.

Strategický cíl	Rozvoj technické infrastruktury
Opatření	Budování vodovodní a kanalizační sítě
Popis projektu	Jde o dlouhodobý projekt, který řeší vodovodní sítě v obci Trojanovice. Cílem projektu je rozšíření vodovodní sítě do všech domácností obce Trojanovice
Předkladatel	Obec Trojanovice
Cílová skupina	Občané obce Trojanovice, kteří nemají možnost napojení na vodovodní síť. Potencionální obyvatelé obce
Předpokládané náklady	400 tis. studie (30 mil. Kč – vyvolané náklady na budování)
Předpokládané zdroje financování	OPŽP + MS kraj + Obec Trojanovice
Předpokládaný termín realizace	2019 - 2029
Přínos	Zajištění distribuce kvalitní vody do domácností obce, vyšší kvalita života v obci
Rizika	Nevhodný výběr firmy Nedostatek finančních prostředků Časová náročnost realizace projektu

Projekt č. 2 – Dopravní bezpečnost u zastávky Balita

Projekt dopravní bezpečnost u zastávky Balita je spojen se strategickým cílem zkvalitnění dopravní infrastruktury. Vychází z vize obce, která disponuje kvalitními komunikacemi, ale současně se chce zaměřit hlavně na bezpečnost na těchto komunikacích. Právě tímto projektem by byla dopravní bezpečnost podpořena. Daný bod je uveden ve SWOT analýze v příležitostech obce. Zároveň vychází ze socioekonomické analýzy, kde je rozebíraná dopravní infrastruktura. Pro co největší reálnost byl projekt vytvořen ve spolupráci s vedením obce Trojanovice.

Strategický cíl	Zkvalitnění dopravní infrastruktury
Opatření	Zvýšení dopravní bezpečnosti
Popis projektu	Jedná se o projekt na vybudování zastávky s přechodem a chodníkem u frekventované autobusové zastávky Balita. Primární cíl je zajistit bezpečnost u této autobusové zastávky
Předkladatel	Obec Trojanovice
Cílová skupina	Občané obce Trojanovice, turisté
Předpokládané náklady	2 mil. Kč
Předpokládané zdroje financování	SFDI + Obec Trojanovice
Předpokládaný termín realizace	2020
Přínos	Zajištění bezpečnosti u autobusové zastávky
Rizika	Dopravní komplikace při realizaci projektu Nedostatek finančních prostředků Nedodržení termínu realizace

Projekt č. 3 – Most s chodníkem na Solárce přes řeku Lomná

Projekt most s chodníkem na Solárce přes řeku Lomná se také týká strategického cíle zkvalitnění dopravní infrastruktury s důrazem na zvýšení dopravní bezpečnosti na komunikacích v obci. Stejně jako u předešlého projektu vychází ze stanovené vize obce, která se chce zaměřit právě na dopravní bezpečnost. Bezpečnost na komunikacích v obci vychází jak ze socioekonomické analýzy, tak i ze SWOT analýzy. Pro co největší reálnost byl projekt vytvořen ve spolupráci s vedením obce Trojanovice.

Strategický cíl	Zkvalitnění dopravní infrastruktury
Opatření	Zvýšení dopravní bezpečnosti
Popis projektu	Jedná se o vybudování mostu s chodníkem přes potok Lomná na frekventované komunikaci Solárka. Tímto projektem by se zvýšila bezpečnost občanů v dané lokalitě
Předkladatel	Obec Trojanovice a Moravsko-slezský kraj
Cílová skupina	Občané obce Trojanovice, návštěvníci obce, účastníci silničního provozu
Předpokládané náklady	3 mil. Kč
Předpokládané zdroje financování	Obec Trojanovice + Moravsko-slezský kraj
Předpokládaný termín realizace	2019
Přínos	Zvýšená bezpečnost pro občany obce Trojanovice a pro účastníky silničního provozu
Rizika	Nedostatek finančních prostředků Dopravní komplikace při realizaci projektu Nedodržení termínu realizace

Projekt č. 4 – Rozšíření parkovacích kapacit pro areál Ráztoka – Pustevny

Projekt rozšíření parkovacích kapacit pro areál Ráztoka – Pustevny naplňuje strategický cíl zkvalitnění dopravní infrastruktury. Konkrétně se jedná o opatření rozšíření parkovacích kapacit v obci. Vychází ze SWOT analýzy, kdy na jedné straně můžeme říct, že mezi silné stránky obce patří turisticky zajímavá lokalita, zároveň to však můžeme označit i jako hrozbu pro obec, aby nedošlo k přetížení obce turisty a nebyli tím zasaženi stávající obyvatelé obce Trojanovice. Projekt je tedy zaměřen na zvýšení parkovací kapacity. Pro co největší reálnost byl projekt vytvořen ve spolupráci s vedením obce Trojanovice.

Strategický cíl	Zkvalitnění dopravní infrastruktury
Opatření	Rozšíření parkovacích kapacit v obci
Popis projektu	Projekt řeší parkovací kapacitu pro návštěvníky obce Trojanovice v lokalitě Ráztoka – Pustevny. Jde o vybudování zeleného parkoviště, které zvýší danou kapacitu tak, aby návštěvníci obce neomezovali obyvatele obce Trojanovice
Předkladatel	Obec Trojanovice
Cílová skupina	Návštěvníci obce Trojanovice
Předpokládané náklady	3 mil. Kč
Předpokládané zdroje financování	Obec Trojanovice + MS kraj
Předpokládaný termín realizace	2020
Přínos	Rozvoj cestovního ruchu, navýšení parkovacích kapacit
Rizika	Nedostatek finančních prostředků Nekvalitní zpracování parkovací plochy Nedodržení termínu realizace Dopravní komplikace při realizaci projektu

Projekt č. 5 – Vybudování pošty, informačního centra a knihovny

Projekt vybudování pošty, informačního centra a knihovny vychází ze třetího strategického cíle vylepšení občanské vybavenosti. Tento bod je zmíněn i ve vizi obce, která chce pokračovat v rozvíjení služeb pro občany. Tímto projektem by byla tato snaha podpořena. Služby pro občany jsou zároveň uvedeny ve SWOT analýze v silných stránkách obce. Obec již nyní disponuje kvalitními službami a jde tedy jenom o to tyto služby nadále rozvíjet. Pro co největší reálnost byl projekt vytvořen ve spolupráci s vedením obce Trojanovice.

Strategický cíl	Vylepšení občanské vybavenosti
Opatření	Rozšíření služeb pro občany
Popis projektu	Díky projektu dojde k vybudování pošty, informačního centra a knihovny v centrální části Lomná. Tímto projektem se rozšíří služby pro občany obce a pro turisty. Zároveň tak podpoří podnikatelé ve službách v centrální části Lomná
Předkladatel	Obec Trojanovice
Cílová skupina	Obyvatelé obce, návštěvníci obce, podnikatelé
Předpokládané náklady	12 mil. Kč
Předpokládané zdroje financování	Obec Trojanovice + MMR + SFŽP
Předpokládaný termín realizace	2019
Přínos	Zlepšení dostupnosti služeb pro občany, podpora podnikání, podpora cestovního ruchu
Rizika	Nedostatek finančních prostředků Nezájem o prostory ze strany podnikatelů Nedodržení termínu realizace Nezájem o služby ze strany turistů

Projekt č. 6 – Rozšíření sběrného dvora

Projekt rozšíření sběrného dvora také vychází ze třetího strategického cíle vylepšení občanské vybavenosti. Konkrétně jde o opatření rozšíření služeb pro občany. Sběrný dvůr je uveden ve SWOT analýze jako silná stránka obce. Zároveň vyplývá i ze socioekonomické analýzy z podkapitoly odpadového hospodářství. Obec podporuje kvalitní nakládání s odpady a tento projekt tuto snahu podpoří. Obec v současné době disponuje sběrným dvorem, projekt tedy řeší hlavně jeho rozšíření. Pro co největší realnost byl projekt vytvořen ve spolupráci s vedením obce Trojanovice.

Strategický cíl	Vylepšení občanské vybavenosti
Opatření	Rozšíření služeb pro občany
Popis projektu	Jedná se o projekt, který rozšíří stávající sběrný dvůr. Projekt rozšíří tento dvůr o rampu, zpevněné plochy, zastřešení současné techniky, uskladnění štěpky a dopravníku pro třídění odpadu. Hlavním cílem je zlepšení komfortu přebírání a předávání odpadů od občanů, zpracování odpadu, uskladnění techniky a štěpky
Předkladatel	Obec Trojanovice
Cílová skupina	Občané obce Trojanovice, zaměstnanci obce Trojanovice
Předpokládané náklady	11 mil. Kč
Předpokládané zdroje financování	Obec Trojanovice
Předpokládaný termín realizace	2019
Přínos	Ochrana technického zázemí, vyšší efektivita likvidace odpadu, skladování štěpky
Rizika	Nedodržení termínu realizace Nekvalitní zpracování sběrného dvora Nedostatek finančních prostředků

Projekt č. 7 – Víceúčelové hřiště na Bystrém

Projekt víceúčelové hřiště na Bystrém vychází z vize obce, kde je zmíněno, že obec bude chtít nadále podporovat sportovní činnosti v obci. Naplňuje čtvrtý strategický cíl podpory sportovní činnosti v obci. Jedná se o opatření sportovní vyžití v obci. Tímto projektem se zvýší sportovní vyžití pro všechny občany v obci. Ze socioekonomické analýzy vyplývá, že obec již má dobré zázemí pro sportovní činnosti a tento bod je zároveň zmíněn ve SWOT analýze v silných stránkách obce. Jedná se tedy o rozšíření sportovního zázemí v obci. Pro co největší reálnost byl projekt vytvořen ve spolupráci s vedením obce Trojanovice.

Strategický cíl	Podpora sportovní činnosti v obci
Opatření	Sportovní vyžití v obci
Popis projektu	Jedná se o projekt na vybudování doplňkového volnočasového hřiště pro klub TJ Bystré, ale i pro ostatní občany obce Trojanovice. Tímto projektem se rozšíří zázemí pro aktivní sport a volnočasové aktivity
Předkladatel	Obec Trojanovice
Cílová skupina	Občané obce Trojanovice, fotbalisté TJ Trojanovice Bystré
Předpokládané náklady	2 mil. Kč
Předpokládané zdroje financování	MMR + obec Trojanovice
Předpokládaný termín realizace	2020
Přínos	Zajištění podmínek pro zdravý životní styl, rozšíření sportovního zázemí
Rizika	Nedostatek finančních prostředků Nekvalitní zpracování víceúčelového hřiště Nedodržení termínu realizace Slabé využití hřiště ze strany občanů

ZÁVĚR

Cílem mé bakalářské práce bylo vypracovat Program rozvoje obce Trojanovice. První část byla věnována teoretické problematice. V této části byly popsány základní pojmy týkající se základní charakteristiky nižší územní samosprávy a strategického plánování.

Následně byla provedena socioekonomická analýza obce, která vychází právě z teoretických poznatků a rozpadá se do jednotlivých kapitol – charakteristika obce, lidské zdroje, ekonomika obce, infrastruktura, životní prostředí a cestovní ruch. Pomocí této analýzy byly identifikované problémové oblasti obce, na které by se měla obec zaměřit a řešit jejich danou situaci. Součástí socioekonomické analýzy je také SWOT analýza, která poukazuje na silné a slabé stránky obce a na její příležitosti a hrozby. Na základě těchto analýz byly navrženy čtyři strategické cíle a sedm projektů.

V návrhové části byla nejdříve představena vize obce, poté byly stanoveny čtyři strategické cíle – rozvoj technické infrastruktury, zkvalitnění dopravní infrastruktury, vylepšení občanské vybavenosti a podpora sportovní činnosti v obci, na které by se měla obec zaměřit a dále je podporovat a rozvíjet. Ke každému strategickému cíli byly rovněž vypracovány konkrétní opatření. Na závěr bakalářské práce bylo zpracováno sedm projektů, které by obec mohla využít k naplnění strategických cílů. Tyto projekty byly vytvořeny ve spolupráci s vedením obce Trojanovice, aby bylo dosaženo co největší reálnosti těchto projektů.

Obec Trojanovice je díky své poloze v Moravsko-slezských Beskydech velmi atraktivním místem pro život. Obyvatelé obce zde mohou využít spoustu možností pro své volnočasové aktivity a blízkost velkých měst nabízí dobré pracovní podmínky. Lokalita obce Trojanovice je také velmi oblíbenou destinací turistů. Z toho však plyne hrozba přetížení obce turisty, kteří svou aktivitou zasahují i do života stálých obyvatelů obce. Proto by se měla obec zaměřit také na tuto oblast, aby zbytečně neklesala spokojenost občanů v obci.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografické zdroje

BINEK, Jan a Iva GALVASOVÁ, 2011. *Rozvojový interaktivní audit*. Brno: GaREP, 148 s. ISBN 978-80-904308-9-1.

DENHARDT, Robert B. a Janet Vinzant DENHARDT, c2009. *Public administration: an action orientation*. 6th ed. Boston, MA: Wadsworth Cengage Learning, xxi, 487 s. ISBN 978-0-495-50282-1.

FELIX, Jiří, 2008. *Frenštátský okres*. 1. vyd. Brno: GARN, 220 s. ISBN 978-80-86347-99-8.

HOLEČEK, Jan, Jan BINEK, Iva GALVASOVÁ, Kateřina CHABIČOVSKÁ a Hana SVOBODOVÁ, 2009. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. 1. vyd. Brno: GaREP Publishing, 74 s. RIA. ISBN 978-80-904308-2-2.

KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ, 2012. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.

KRBOVÁ, Jana, 2016. *Strategické plánování ve veřejné správě*. Praha: Wolters Kluwer, 143 s. ISBN 978-80-7552-587-1.

LOCHMANNOVÁ, Alena, 2017. *Veřejná správa: základy veřejné správy*. Prostějov: Computer Media, 116 s. ISBN 978-80-7402-295-1.

MALAST, Jan, 2016. *Teoretická východiska obecní samosprávy v České republice*. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 340 s. ISBN 978-80-261-0657-9.

OTRUSINOVÁ, Milana a Dana KUBÍČKOVÁ, 2011. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. V Praze: C.H. Beck, xiv, 178 s. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-342-4.

PEKOVÁ, Jitka, 2011. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 587 s. ISBN 978-80-7357-614-1.

PEKOVÁ, Jitka, Marek JETMAR a Jaroslav PILNÝ, 2005. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 2., přeprac. vyd. Praha: ASPI, 555 s. ISBN 8073570521.

PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR, 2008. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana, 2015. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 280 s. Finance. ISBN 978-80-247-5608-0.

PRŮCHA, Petr, 2014. *Veřejná správa a správní právo*. Praha: Vysoká škola aplikovaného práva, 303 s. ISBN 978-80-86775-29-6.

TOMANCOVÁ, Jaroslava, Jan OBROVSKÝ a Antonín BRTOUN, 2009. *Veřejná správa a finance*. Brno: Albert, 164s. ISBN 978-80-7326-162-7.

WOKOUN, René, 2008. *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. Praha: Linde, 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

Internetové zdroje

ČSÚ, 2019. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2019-02-24]. Dostupné z: <https://www.czso.cz>

FRENŠTÁT POD RADHOŠTĚM, 2019. *Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Frenštátsko* [online]. [cit. 2019-03-02]. Dostupné z: <https://www.mufrenstat.cz/dobrovolny-svazek-obci-mikroregion-frenstatsko/d-196232>

MAPY, 2019. *Mapy. cz* [online]. [cit. 2019-03-01]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=18.2320678&y=49.5205798&z=12>

MATEŘSKÁ ŠKOLA TROJANOVICE, 2019. *Mateřská škola Trojanovice* [online]. [cit. 2019-03-07]. Dostupné z: <http://www.mstrojanovice.estranky.cz/>

MATICE RADHOŠŤSKÁ, 2019. *Matice Radhošťská* [online]. [cit. 2019-03-07]. Dostupné z: <http://www.matice-radhost.cz/>

METODIKA, 2012. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2019-02-24]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/xz/metodika>

METODIKA PŘÍPRAVY VEŘEJNÝCH STRATEGIÍ, 2013. *Ministerstvo financí, zkrácená verze* [online]. [cit. 2019-03-01]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/getmedia/67137477-36e1-4771-9549-a9be497c5265/Methodika-pripravy-verejnych-strategii.pdf>

METODIKA TVORBY PROGRAMU ROZVOJE OBCE, 2014. *Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí* [online]. [cit. 2019-03-01]. Dostupné z: http://www.regionálnírozvoj.cz/tl_files/soubory/Planovani_obci/Methodika_PRO.pdf

MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA LAŠSKO, 2019. *MAS Lašsko* [online]. [cit. 2019-03-02]. Dostupné z: <http://maslassko.cz/onas.php>

MONITOR, 2019. *Obec Trojanovice* [online]. [cit. 2019-02-27]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/2018/obce/detail/00298514#prehled>

NEZAMĚSTNANOST, 2019. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2019-02-24]. Dostupné z: <https://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem>

OBEC TROJANOVICE, 2019. *Historie obce* [online]. [cit. 2019-03-05]. Dostupné z: <https://www.trojanovice.cz/o-obci/historie-obce/>

OBEC TROJANOVICE, 2019. *Chráněná území* [online]. [cit. 2019-03-05]. Dostupné z: <https://www.trojanovice.cz/o-obci/prirodni-bohatstvi/chranena-uzemi/>

OBEC TROJANOVICE, 2019. *Obec Trojanovice* [online]. [cit. 2019-03-05]. Dostupné z: <https://www.trojanovice.cz/>

OBEC TROJANOVICE, 2019. *Pošta Trojanovice* [online]. [cit. 2019-03-05]. Dostupné z: <https://www.trojanovice.cz/pro-obcany/posta/>

OBEC TROJANOVICE, 2019. *Pytlový sběr* [online]. [cit. 2019-03-05]. Dostupné z: <https://www.trojanovice.cz/pro-obcany/poplatky/odpady/pytlovy-sber/>

OBEC TROJANOVICE, 2019. *Spolky a sdružení* [online]. [cit. 2019-03-05]. Dostupné z: <https://www.trojanovice.cz/o-obci/spolky-a-sdruzeni/>

POHORSKÁ JEDNOTA RADHOŠŤ, 2019. *Pohorská jednota Radhošť* [online]. [cit. 2019-03-07]. Dostupné z: <http://www.pohorskajednota.cz/pjr.html>

PTAČÍ OBLASTI, 2019. *Natura 2000* [online]. [cit. 2019-03-05]. Dostupné z: <http://www.nature.cz/natura2000-design3/sub-text.php?id=1804>

TVORBA PROGRAMU ROZVOJE OBCE, 2010. *Portál na podporu rozvoje obcí ČR* [online]. [cit. 2019-03-01]. Dostupné z: <https://www.rozvojobci.cz/news/tvorba-programu-rozvoje-obce1/>

ÚVOD A METODICKÉ POZNÁMKY, 2014. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2019-02-27]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/uroven-vzdelani-obyvatelstva-podle-vysledku-scitani-lidu-2011-xllg5xjb8q>

VŠE O ÚZEMÍ, 2019. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2019-02-24]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&>

ZÁKLADNÍ ŠKOLA TROJANOVICE, 2019. *Základní škola Trojanovice* [online]. [cit. 2019-03-07]. Dostupné z: <http://www.zstrojanovice.cz/>

Dokument obce

SKOŘEPA, RNDr. CSc. Jaroslav a Ing. Vladimír KOLAJA. *Územní plán obce Trojanovice*, 2013. 91s.

Legislativa

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, 2000. [online] [cit. 2019-02-02]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, 2000. [online] [cit. 2019-02-02]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>

Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, 1990. [online] [cit. 2019-02-15]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1990-565>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ČOV	čistička odpadních vod
ČSÚ	Český statistický úřad
FK	fotbalový klub
CHKO	chráněná krajinná oblast
IČ	identifikační číslo
LAU	místní správní jednotka
MAS	místní akční skupina
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPa	megapascal
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MS	Moravsko-slezský kraj
MŠ	mateřská škola
NUTS	nomenklatura územních statistických jednotek
OS	občanské sdružení
OPŽP	operační program životní prostředí
PJR	Pohorská jednota Radhošť
SDH	sbor dobrovolných hasičů
SFDI	státní fond dopravní infrastruktury
SFŽP	státní fond životního prostředí
SLDB	sčítání lidu, domů a bytů
s.r.o.	společnost s ručením omezeným
TJ	tělovýchovná jednota
ÚSC	územní samosprávný celek
VTL	vysokotlaký
ZŠ	základní škola

SEZNAM OBRÁZKŮ

<i>Obrázek 1</i> Struktura veřejné správy v ČR	12
<i>Obrázek 2</i> Hierarchizace strategií	25
<i>Obrázek 3</i> Schéma programu rozvoje obce	31
<i>Obrázek 4</i> Znak obce Trojanovice	33
<i>Obrázek 5</i> Geografická poloha obce.....	35

SEZNAM TABULEK

<i>Tabulka 1 Počet členů zastupitelstva</i>	<i>16</i>
<i>Tabulka 2 Rozpočet obce</i>	<i>24</i>
<i>Tabulka 3 Základní informace o obci.....</i>	<i>33</i>
<i>Tabulka 4 Identifikační údaje obce</i>	<i>34</i>
<i>Tabulka 5 Struktura obyvatelstva obce Trojanovice.....</i>	<i>37</i>
<i>Tabulka 6 Migrační saldo.....</i>	<i>37</i>
<i>Tabulka 7 Celkový přírůstek obyvatelstva</i>	<i>39</i>
<i>Tabulka 8 Struktura obyvatelstva podle vzdělání z roku 2011</i>	<i>40</i>
<i>Tabulka 9 Počet domů v roce 2011</i>	<i>41</i>
<i>Tabulka 10 Dokončené byty za období 2013 – 2017</i>	<i>42</i>
<i>Tabulka 11 Vývoj nezaměstnanosti v obci za období 2015 – 2019.....</i>	<i>44</i>
<i>Tabulka 12 Příjmy a výdaje za období 2013 – 2017.....</i>	<i>45</i>
<i>Tabulka 13 Saldo rozpočtů za období 2013 -2017.....</i>	<i>45</i>
<i>Tabulka 14 Rozpočet obce pro rok 2017</i>	<i>46</i>
<i>Tabulka 15 Odvětvové výdaje pro rok 2017</i>	<i>47</i>
<i>Tabulka 16 Rozpočet obce pro rok 2018 (k 30. 9.)</i>	<i>47</i>
<i>Tabulka 17 Odvětvové výdaje pro rok 2018 (k 30. 9.)</i>	<i>48</i>
<i>Tabulka 18 Druhy pozemků v obci.....</i>	<i>51</i>

SEZNAM GRAFŮ

<i>Graf 1 Migrace obyvatelstva</i>	38
<i>Graf 2 Vývoj počtu narozených a zemřelých obyvatel</i>	38
<i>Graf 3 Výstavba a rekonstrukce domů z historického hlediska</i>	42