

# Program rozvoje obce Lačnov

Eliška Šerá

---

Bakalářská práce  
2021

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2020/2021

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Eliška Šerá  
Osobní číslo: M18996  
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: Veřejná správa a regionální rozvoj  
Forma studia: Prezenční  
Téma práce: Program rozvoje obce Lačnov

### Zásady pro vypracování

#### Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

#### I. Teoretická část

- Definujte pojmy spojené s veřejnou správou a strategickým plánováním.

#### II. Praktická část

- Provedte socioekonomickou analýzu obce Lačnov.
- Zpracujte SWOT analýzu obce.
- Stanovte strategické cíle obce.
- Navrhněte projekty pro rozvoj obce Lačnov.

#### Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: Tisková/elektronická

Seznam doporučené literatury:

KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. *Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.  
KÁŇA, Pavel a Petra KALOUSKOVÁ. *Základy veřejné správy: vybrané kapitoly veřejné správy pro studium na středních a vyšších odborných školách*. 5. aktualizované vydání. Ostrava: Montanex, 2019, 416 s. ISBN 978-80-7225-465-1.  
LOCHMANNOVÁ, Alena. *Veřejná správa: základy veřejné správy*. 1. vyd. Prostějov: Computer Media, 2017, 116 s. ISBN 978-80-7402-295-1.  
STARLING, Grover. *Managing the public sector*. 9th ed. Boston: Wadsworth Cengage Learning, 2011, 596 s. ISBN 978-1-4390-8145-7.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Jiří Macháček, Ph.D.  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: 15. ledna 2021  
Termín odevzdání bakalářské práce: 18. května 2021

L.S.

---

doc. Ing. David Tuček, Ph.D.  
děkan

---

RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.  
ředitel ústavu

Ve Zlíně dne 15. ledna 2021

## **PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

### **Prohlašuji, že**

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### **Prohlašuji,**

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně dne 7. 6. 2021

Jméno a příjmení: Eliška Šerá

.....  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Bakalářská práce na téma Program rozvoje obce Lačnov je rozdělena na dvě části. Teoretická část bakalářské práce je zaměřena na definování základních pojmů, týkajících se veřejné správy, státní správy a samosprávy. Tato část se také věnuje financování obce a v neposlední řadě se zabývá strategickým plánováním a programem rozvoje obce. V praktické části na základě socioekonomické analýzy a dat z dotazníkového šetření je sestavena SWOT analýza, na jejímž základě jsou vytvořeny strategické cíle a projekty, které vedou k rozvoji obce Lačnov.

Klíčová slova: program rozvoje, obec Lačnov, SWOT analýza, dotazníkové šetření, socioekonomická analýza

## **ABSTRACT**

The bachelor's thesis on the topic of the development program of the municipality Lačnov is divided into two parts. The theoretical part of the bachelor thesis includes the definition of the key words associated with public administration, state administration and self-government. This part also deals with the financing of the municipality and lastly, it deals with strategic planning and the development program of the municipality. In the practical part, based on the socio-economic analysis and data from the questionnaire survey, a SWOT analysis is compiled, on the basis of which strategic goals and projects are created that lead to the development of the municipality Lačnov.

Keywords: development programme, municipality Lačnov, SWOT analysis, a questionnaire survey, socio-economic analysis

Ráda bych poděkovala vedoucímu bakalářské práce, panu Ing. Jiřímu Macháčkovi, Ph.D., za odborné vedení práce, podnětné rady, cenné poznámky a čas, který mi věnoval při zpracování celé práce. Dále bych tímto chtěla vyjádřit poděkování všem respondentům za jejich přínos pro praktickou část této bakalářské práce a také panu starostovi Oldřichu Pechalovi za poskytnutí všech potřebných materiálů.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE</b> .....	<b>11</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>12</b>
<b>1 VEŘEJNÁ SPRÁVA</b> .....	<b>13</b>
1.1 FUNKCE VEŘEJNÉ SPRÁVY .....	13
1.2 SYSTÉM VEŘEJNÉ SPRÁVY .....	13
1.2.1 Systém institucí a úřadů .....	14
1.2.2 Systém personální .....	14
1.2.3 Systém správních činností.....	14
1.2.4 Systém nástrojů řízení .....	14
1.3 SOUKROMÁ SPRÁVA .....	15
<b>2 STÁTNÍ SPRÁVA</b> .....	<b>16</b>
2.1 STÁT .....	16
2.2 ČLENĚNÍ STÁTNÍ SPRÁVY .....	16
2.2.1 Územní státní správa .....	17
2.2.2 Vnitřní státní správa .....	17
2.3 ORGÁNY STÁTNÍ SPRÁVY .....	17
<b>3 SAMOSPRÁVA</b> .....	<b>19</b>
3.1 ZÁJMOVÁ SAMOSPRÁVA .....	19
3.2 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVA.....	20
3.3 OBEC.....	20
3.3.1 Typy obcí .....	21
3.3.2 Orgány obce a jejich kompetence .....	22
3.4 FINANČNÍ HOSPODAŘENÍ OBCE .....	24
3.4.1 Rozpočet.....	25
3.4.2 Rozpočtový proces .....	26
3.4.3 Rozpočtová skladba .....	26
3.5 FINANCOVÁNÍ OBCE .....	27
3.5.1 Přijaté dotace .....	27
3.5.2 Financování obcí z fondů Evropské unie .....	28
<b>4 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ</b> .....	<b>30</b>
4.1 SESTAVENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU .....	31
4.1.1 SWOT analýza .....	32
4.2 PROGRAM ROZVOJE OBCE.....	32
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>34</b>
<b>5 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA OBCE LAČNOV</b> .....	<b>35</b>

5.1	HISTORIE A ZÁKLADNÍ INFORMACE O OBCI.....	35
5.1.1	Orgány obce .....	35
5.1.2	Historie obce, znak a vlajka .....	36
5.2	OBYVATELSTVO .....	37
5.3	EKONOMICKÁ ČINNOST OBCE .....	38
5.4	ŠKOLSTVÍ .....	39
5.4.1	Mateřská škola .....	40
5.4.2	Základní škola .....	40
5.5	INFRASTRUKTURA .....	40
5.5.1	Dopravní.....	40
5.5.2	Technická .....	41
5.6	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	41
5.6.1	Vodstvo .....	42
5.6.2	Lesy a zeleň.....	42
5.6.3	Ptactvo.....	42
5.7	KULTURA A SPORT .....	42
5.7.1	Obecní spolky a organizované akce .....	43
5.8	CESTOVNÍ RUCH .....	43
5.9	CELKOVÉ SHRNU TÍ SOCIOEKONOMICKÉ ANALÝZY .....	45
<b>6</b>	<b>ROZPOČET OBCE .....</b>	<b>46</b>
6.1	ROZPOČET 2016 .....	46
6.2	ROZPOČET 2017 .....	47
6.3	ROZPOČET 2018 .....	48
6.4	ROZPOČET 2019 .....	49
6.5	ROZPOČET 2020 .....	50
6.6	PŘEHLED ROZPOČTŮ 2016–2020.....	51
6.7	ROZPOČET NA ROK 2021 .....	53
<b>7</b>	<b>ANALÝZA POMOCÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ S OBYVATELI OBCE LAČNOV .....</b>	<b>54</b>
7.1	DOTAZNÍKOVÉ OTÁZKY Č. 1-4.....	55
7.2	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 5.....	56
7.3	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 6.....	56
7.4	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 7.....	57
7.5	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 8.....	57
7.6	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 9.....	58
7.7	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 10.....	59
7.8	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 11.....	59



7.9	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 12.....	60
7.10	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 13.....	61
7.11	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 14.....	61
7.12	DOTAZNÍKOVÁ OTÁZKA Č. 15.....	62
<b>8</b>	<b>SWOT ANALÝZA OBCE .....</b>	<b>64</b>
8.1	SILNÉ STRÁNKY .....	64
8.2	SLABÉ STRÁNKY .....	64
8.3	PŘÍLEŽITOSTI.....	65
8.4	HROZBY .....	65
<b>9</b>	<b>STRATEGIE ROZVOJE OBCE .....</b>	<b>66</b>
9.1	VIZE OBCE .....	66
9.2	STRATEGICKÉ CÍLE, PRIORITY A OPATŘENÍ .....	66
9.2.1	Strategický cíl I: Rozvoj cestovního ruchu, kultury a sportu.....	66
9.2.2	Strategický cíl II: Rozvoj dopravní infrastruktury .....	67
9.2.3	Strategický cíl III: Rozvoj občanské vybavenosti a volnočasových aktivit.....	68
<b>10</b>	<b>PROJEKTY ZAMĚŘENÉ NA ROZVOJ OBCE LAČNOV .....</b>	<b>70</b>
10.1	REKONSTRUKCE A MODERNIZACE TRIBUNY U FOTBALOVÉHO HŘIŠTĚ .....	70
10.2	OPRAVA POVRCHU ASFALTOVÉHO HŘIŠTĚ.....	71
10.3	VÝSTAVBA CYKLOSTEZKY HORNÍ LIDEČ – LAČNOV .....	72
10.4	KOUPĚ VYBAVENÍ DO OBECNÍCH SPOLEČENSKÝCH PROSTOR .....	73
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>75</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>76</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>80</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>81</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>82</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>83</b>

## ÚVOD

V zájmu každé obce by měl být její další rozvoj. Díky programu rozvoje může obec smysluplně hospodařit se svými peněžními prostředky a investovat je do oblastí, které povedou k bohatému rozvoji obce. Program rozvoje obce nejenže slouží k rozvoji, ale zároveň přispívá jako základní dokument k přípravě rozpočtu obce, ze kterého může obec čerpat.

Z tohoto důvodu je zvolené téma bakalářské práce Program rozvoje obce Lačnov. Bakalářská práce může sloužit jako podklad pro budoucí rozhodování orgánů obce Lačnov v oblasti rozvoje obce.

Tato bakalářská práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část.

Teoretická část je zaměřena na vysvětlení pojmů spojených s veřejnou správou a strategickým plánováním pomocí závěrů literární rešerše. Teoretická část se skládá ze čtyř kapitol. První kapitola se zabývá členěním veřejné správy jejím systémem a funkcemi. V dalších kapitolách jsou popsány pojmy týkající se státní správy a podrobněji je zde vylíčena samospráva. Poslední kapitola v teoretické části je věnovaná strategickému plánování a programu rozvoje.

Praktická část obsahuje šest důležitých kapitol rozdělených na analytickou a návrhovou část. V analytické části je nejdříve provedena socioekonomická analýza obce Lačnov, také je znázorněn rozpočet obce v jednotlivých letech. Na základě socioekonomické analýzy a analýzy z dotazníkového šetření je zpracována SWOT analýza obce (jsou zde zobrazené silné a slabé stránky obce, její hrozby a příležitosti) a poté jsou stanoveny strategické cíle obce. V návrhové části pro dosažení strategických cílů a naplnění strategické vize jsou navrženy projekty pro rozvoj obce Lačnov.

## CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem této bakalářské práce je zpracování dokumentu, který povede k rozvoji obce Lačnov.

V teoretické části je použita metoda literární rešerše. Tato metoda byla aplikována pomocí relevantních zdrojů z univerzitní knihovny, internetových zdrojů a literárních zdrojů z on-line knihovny. Cílem teoretické části je objasnění základních pojmů souvisejících s náležitou problematikou. S pomocí závěrů literární rešerše v teoretické části je zpracována část praktická.

V praktické části je nejdříve použita analýza socioekonomického charakteru, která popisuje obec Lačnov, její historii, základní charakteristiku, orgány, vývoj obyvatelstva, technickou a dopravní infrastrukturu, životní prostředí, organizace v obci a v neposlední řadě cestovní ruch. V samostatné kapitole je analyzován rozpočet obce od roku 2016 do roku 2020 a popsán rozpočet na rok 2021. Na zpracování této analýzy byly použity spolehlivé zdroje jako je Monitor.cz, webové stránky obce, Český statistický úřad nebo přímé informace od vedení obce Lačnov.

Dále je použit kvantitativní výzkum, konkrétně analýza pomocí dotazníkového šetření s obyvateli obce Lačnov. Jsou zpracována nasbíraná data a na základě výsledků je vytvořena následná dedukce.

Poslední analýzou praktické části je SWOT analýza, která je sestavena dle předchozích analýz. Rovněž jsou navrženy strategické cíle, které vedou k naplnění vize obce.

Hlavním cílem praktické části je zpracování projektů, které zdokonalí budoucí rozvoj obce Lačnov.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 VEŘEJNÁ SPRÁVA

Dle Lochmannové (2017) pojem „správa“ vyznačuje činnosti k plnění nejen veřejných cílů ale i cílů soukromých. Káňa a Kalousková (2019) o správě uvedli, že je to činnost, díky které chceme naplnit a dosáhnout určitého cíle.

„Veřejná správa je správa lidské společnosti zorganizované ve stát se státním zřízením.“

(Káňa a Kalousková, 2019, str. 9)

### 1.1 Funkce veřejné správy

Dle Lochmannové (2017) veřejná správa plní tyto základní funkce:

- **Mocenskou funkci veřejné správy** – tato funkce dává veřejné správě moc rozkazovat prostřednictvím právního řádu a státním zřízením.
- **Funkci ochrannou** – touto funkcí veřejná správa zajišťuje bezpečnost a ochranu státu. Existuje ochrana vnitřní, vnější a ochrana veřejného pořádku a bezpečnosti.
- **Organizační funkci** – stará se o věci státu, institucí a občanů.
- **Regulační funkci** – funkce dohlíží na demokratickou společnost při systému řízení, který je založen na vzájemné komunikaci, solidaritě, toleranci a na politickém pluralismu.
- **Funkci služeb veřejnosti** – ve veřejném zájmu zajišťuje realizaci služeb, např. služby pečovatelské, finanční, a jiné.

(Lochmannová, 2017)

### 1.2 Systém veřejné správy

Tento systém je uspořádání činnosti správy dle stanovených předpisů. Veřejná správa může mít vnější a vnitřní prostředí. Vnější prostředí představuje zahraniční a mezinárodní služby, které vytvářejí spojitost k mezinárodnímu prostředí. Naopak vnitřní prostředí veřejné správy je bráno jako působení systému ve státě, společnosti a ve správních institucích.

Káňa a Kalousková, 2019)

### 1.2.1 Systém institucí a úřadů

Institucí může být sám úřad, organizace s orgány, který má za úkol spravovat. Instituce má vzájemné, vnitřní a vnější vztahy. Ale má taky vztahy v rámci hierarchie tzn. vztah podřízeného s nadřízeným. Instituce mají povinnost dodržovat právní normy a rovněž mají právo rozhodovat a vykonávat svoji činnost. Instituce veřejné správy jsou situovány na určité území státu (v krajích, obcích). Orgány a instituce veřejné správy s mocí výkonnou jsou ústřední, regionální, oblastní, krajské a místní. Systém institucí ve veřejné správě je sestaven podle moci. První jsou mocenské instituce, poté územní, výkonové, samosprávné a na poslední pozici působí instituce korporativní povahy.

(Káňa a Kalousková, 2019)

### 1.2.2 Systém personální

Osoby, které pracují v institucích veřejné správy, se nazývají zaměstnanci. Zaměstnanci mají s institucí uzavřený pracovní nebo služební poměr. Služební poměr zaměstnavatel se zaměstnancem nejčastěji uzavírá v armádě, u policie, celní správy apod. Pracovní poměr je vztah mezi zaměstnancem a zaměstnavatelem, potvrzuje se podepsáním smlouvy z obou stran. Tento poměr může vzniknout dohodou o pracovní činnosti, pracovní smlouvou, jmenováním nebo volbou. Tito zaměstnanci veřejné správy vytvářejí personální vztahy.

(Káňa a Kalousková, 2019)

### 1.2.3 Systém správních činností

Dobře fungující systém institucí se určuje podle jejich výkonnosti, efektivity a hospodárnosti. Existují dvě části právních činností. Podstatnější část se orientuje ke spravovanému objektu. Druhá část správních činností vstupuje dovnitř veřejné správy a zajišťuje řádný chod a fungování správních institucí. Na celé území České republiky dosahuje činnosti institucí.

(Káňa a Kalousková, 2019)

### 1.2.4 Systém nástrojů řízení

K řízení společnosti a státu instituce aplikují mnohé nástroje, jako jsou dokumenty a akta (zákony, vyhlášky atd.). Poté užívají finanční, materiální a technické prostředky. Využívají verbální a neverbální informace tzn. projevy, stížnosti, vyhlášky.

(Káňa a Kalousková, 2019)

### 1.3 Soukromá správa

Dle Káni a Kalouskové (2019) může být subjektem v soukromé správě orgán, který vede spravovaný objekt. Subjekt soukromé správy může být také součástí vrcholového managementu, tzn. že v organizaci má místo jednatele, předsedy atd. Subjekt správy je rovněž ten, který spravuje finanční a materiální prostředky uvnitř organizace.

Subjekty správu provozují ve svém zájmu, z vlastní vůle a za dosažením cíle a zisku. Organizace v soukromé správě mohou provádět některé úkony veřejné správy, jen pokud veřejná správa není schopna splnit úkon sama.

(Káňa a Kalousková, 2019)

V následující tabulce je znázorněno dělení správy v České republice:

Tabulka 1 Schéma správy v ČR

Správa				
Veřejná správa				Soukromá správa
Státní správa		Samospráva		
Vnitřní státní správa	Územní státní správa	Zájmová samospráva	Územní samospráva	

(Zdroj: Káňa a Kalousková, 2019, str. 14)

## 2 STÁTNÍ SPRÁVA

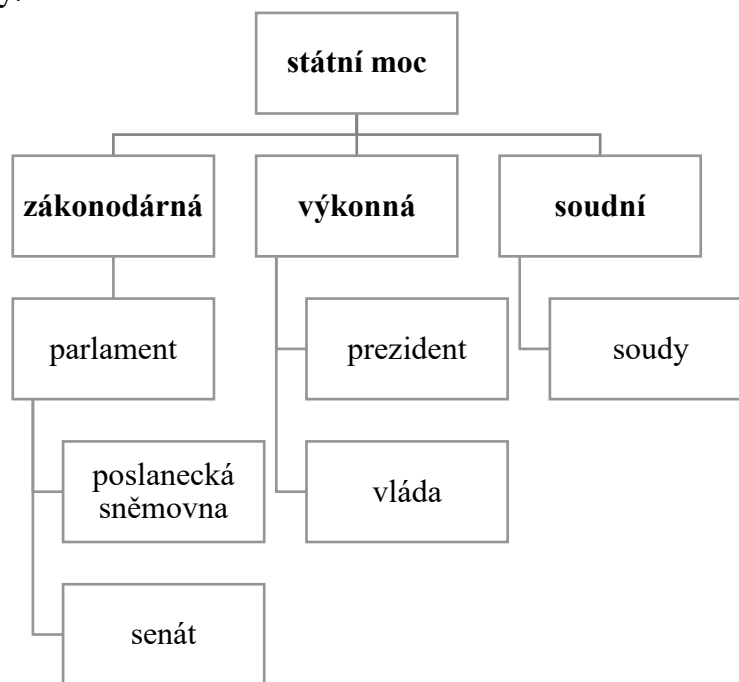
Lochmannová (2017) uvedla, že státní správa nejen že je součástí veřejné správy, ale dokonce je i jejím základem. S tím souhlasí i Káňa a Kalousková (2019) a definují státní správu jako veřejnou správu, kterou vykonává stát.

### 2.1 Stát

„Stát je institucí, která má moc vládnout, soudit a vytvářet zákony společnosti.“

(Káňa a Kalousková, 2019, str. 15)

Stát má svou moc (soudní, výkonnou a zákonodárnou), své obyvatelstvo a vymezené území. Stát je svrchovaná a politická instituce společnosti. Obrázek 1 představuje dělení moci státu České republiky.



Obrázek 1 Složky státní moci

(Zdroj: vlastní zpracování dle Lochmannová, 2017, str. 29)

### 2.2 Členění státní správy

V Tabulce 1 je možné vidět, že státní správa se člení na vnitřní státní správu a územní státní správu.



### 2.2.1 Územní státní správa

Tato správa působí po celém území České republiky. Územní státní správu spravuje státní instituce a na ní závisí instituce regionů, krajů, okresů a obcí. V tomto směru můžeme rozeznávat oblastní státní správu, regionální, krajskou a okresní státní správu a v neposlední řadě místní státní správu.

(Lochmannová, 2017)

### 2.2.2 Vnitřní státní správa

Vnitřní správu vykonávají samosprávné instituce státu, které mají přímou působnost s Ministerstvem vnitra České republiky. Tyto územní samosprávné úřady vykonávají v rámci státní správy v přenesené působnosti služby občanům a zvláštní činnosti v jejich zájmu ve vztahu k osobám právnickým a fyzickým.

(Káňa a Kalousková, 2019)

## 2.3 Orgány státní správy

Orgánem státní správy České republiky se všeobecnou působností je ústřední vláda. Dalšími orgány se specializovanou působností jsou ministerstva České republiky a patří zde i ostatní správní orgány. Mezi instituce na státní úrovni řadíme vládu, parlament a prezidenta republiky.

(Lochmannová, 2017)

- **Parlament České republiky** – jak je vidět na Obrázku 1, Parlament ČR se skládá ze dvou komor, Senátu a Poslanecké sněmovny. Obě tyto složky vykonávají zákonodárnou moc. Senát je instituce, která má pravomoc přidělenou Ústavou České republiky a i jinými zákony. Funkci senátora České republiky vykonává 81 lidí. Třetina senátorů se obměňuje každé dva roky volbami. (Senát PČR, (c) 2021)

Ústava České republiky (1993) uvádí, že Poslanecká sněmovna je tvořena předsedou a místopředsedy, dohromady ji tvoří 200 poslanců. Sněmovna má větší kontrolní činnost než Senát.

Lochmannová (2017) uvádí, že Parlament ČR může přijímat a navrhovat zákony České republiky, dále vykonává schvalování mezinárodních smluv a navrhování ústavních změn a také má pravomoc kontrolovat činnosti jistých státní orgánů.

- **Prezident republiky** – vede stát navenek a je volen na 5 let do funkce z přímých voleb. Prezident má hodně pravomocí, například může rozpustit PS nebo naopak svolat její zasedání, dále schvaluje zákony a potvrzuje je tak svým podpisem. Jmenuje soudce, předsedu a místopředsedy Ústavního soudu ČR apod.

(Česko, 1993)

- **Vláda** – spolu s prezidentem spravuje vláda výkonnou moc, viz Obrázek 1. Ve vládě zasedají ministři z příslušných ministerstev, místopředsedové vlády a v čele je předseda. Členové vlády mohou být odvoláni prezidentem, pokud tak navrhl předseda vlády. Pokud směřuje vláda ke svému usnesení, je potřeba aby souhlasila více než polovina všech členů vlády.

(Česko, 1993)

- **Ministerstva** – ministerstev je v ČR 14, z nichž každé má svůj resort, např. Ministerstvo zdravotnictví, zemědělství, vnitra, financí apod. Dle Lochmannové (2017) každé ministerstvo vede ministr, který je jmenovaný prezidentem.
- **Ostatní ústřední orgány** – Káňa a Kalousková (2019) říkají, že tyto orgány jsou umístěny po celém území republiky a mají výkonnou moc. Tyto orgány nejsou podřízeny ministerstvům. Je to například Český statistický úřad, Český katastrální a zeměměřický úřad a další. Lochmannová (2017) doplňuje, že tyto orgány vydávají předpisy v mezích zákona.

### 3 SAMOSPRÁVA

V Tabulce 1 je vidět, že samospráva se dělí na samosprávu zájmovou a územní. Výkon samosprávy spravují všechny instituce, ale do výkonu nespadá stát. Samospráva je z části závislá na státu, konkrétně je závislá na podmínkách, které stát určuje k jejímu chodu a působení. Stát je schopný fungovat bez samosprávy, ale naopak nelze, aby samospráva vykonávala svou činnost bez státu.

(Lochmannová, 2017)

Dle Kadeřábkové a Pekové (2012) je samospráva nezávislá a nepodřízená státní správě a spravuje záležitosti týkající se obyvatel.

K samosprávě se vyjadřuje i Provazníková (2015), podle které je samosprávou výkon svých vlastních záležitostí, vykonává ji instituce na své jméno a nakládá s prostředky dle předpisů. Provazníková (2015) dále tvrdí, že samospráva se dělí na formu územní a zájmovou.

#### 3.1 Zájmová samospráva

Je to samospráva, ve které se seskupují lidé neboli občané, kteří mají společnou profesi, cíle či zájmy. Zájmová samospráva má právo vykonávat vlastní činnost, za kterou rovněž odpovídá, řídí se svými stanovami a zodpovídá za své členy. Tito členové mohou být představitelé zájmové samosprávy a mají moc jednat se státními a veřejnými institucemi celé veřejné správy. Má určenou oblast působení.

(Káňa a Kalousková, 2019)

Zájmovou samosprávu vykonávají osoby ze specifických oborů, kteří ji řídí a kontrolují její chod a činnost.

(Kadeřábková a Peková, 2012)

Káňa a Kalousková (2019) uvádí, že se zájmová správa rozděluje na dvě sdružení:

- **Zájmové** – je to zájmová samospráva, kde se shromažďují občané se stejnými zálibami zcela dobrovolně za účelem výkonu této správy. Jedná se o samosprávné spolky, svazy, kluby či odbory.

- **Profesní** – rovněž je to zájmová samospráva, kde se v komorách občané povinně sdružují s tím, že mají stejnou profesi a společné cíle s ostatními členy. Jsou to komory typu: lékařská, veterinární, komora auditorů a například notářská komora.

### 3.2 Územní samospráva

Dle Ústavy České republiky (1993), kde je územní samospráva zakotvena, jsou obce a kraje základními a vyššími samosprávnými celky České republiky.

Dle Kadeřábkové a Pekové (2012) územní samospráva spravuje záležitosti obyvatel, kteří žijí na vymezeném území.

Lochmannová (2017) územní samosprávu označuje jako samosprávný celek, který má své vymezené území a má právo rozhodovat o svých problémech a samostatně nakládat se svým majetkem.

### 3.3 Obec

Obec může být chápána jako nezisková organizace, která neslouží členům organizace, ale slouží veřejnosti. Tento typ neziskové organizace se nazývá nevládní nebo také nestátní.

(Starling, 2011)

Káňa a Kalousková (2014) definují obec jako samosprávný, samostatný a územní celek, který hospodaří se svými financemi. Vlastní svůj majetek a vykonává jeho správu.

Zákon o obcích říká, že obec je korporace veřejnoprávního charakteru, nese odpovědnost vlastním jménem za své jednání. Obec vlastní majetek, se kterým taktéž hospodaří. Každá obec se stará o veřejný zájem, potřeby svých občanů a dbá na rozvoj svého území.

(ČESKO, 2000)

Každá obec se dle Káni a Kalouskové (2014) vyznačuje:

- **Názvem a územím** – obec může mít i více katastrálního území, toto území je však zakresleno v územních plánech obce.
- **Občany** – občané dané obce jsou ti, kteří zde mají trvalý pobyt nebo osoby s čestným občanstvím, ale také to mohou být jiné právnické (se sídlem na území obce) a fyzické

osoby. Občané mohou zasahovat do věcí obce přímo a nepřímo. Mohou se účastnit veřejných schůzí a mají právo od 18 let volit zástupce ze svých řad do zastupitelstva obce prostřednictvím veřejných komunálních voleb.

- **Funkcí** – obec vykonává činnost v samosprávních a státních funkcích (neboli v samostatné a přenesené).

### 3.3.1 Typy obcí

Dle zákona o obcích (2000) se obce dělí na tři typy dle rozsahu činnosti státní správy, a to na:

- **Obce se základním rozsahem výkonu státní správy** (označovány jako obce I. typu) – do tohoto typu spadají všechny obce na území České republiky, kterých je 6 258. Tyto obce si samy spravují své záležitosti v samostatné působnosti. Dle §35 zákona o obcích (2000) se obec ve své působnosti řídí zákony a ostatními právními předpisy.
- **Obce s pověřenými obecními úřady** (označovány jako obce II. typu) – vykonávají státní správu i za obce umístěné ve správním obvodu pověřeného obecního úřadu. Aktuálně je v ČR těchto obcí 398.
- **Obce s rozšířenou působností** (označovány jako obce III. Typu) – dle Káni a Kalouskové (2014) tyto obce mohou vydávat občanské průkazy, cestovní pasy a živnostenská oprávnění. Aktuálně se jich v ČR nachází 205.

Obce se dále mohou rozlišovat dle velikosti. Lochmannová (2017) obce rozděluje na:

- **Vesnice** – ve vesnicích je velmi malý počet obyvatel (př. pod 1000 obyvatel).
- **Městyse** – tyto obce vznikaly dříve. Existují i dnes a jsou svým postavením menší než města, avšak větší než vesnice. Tyto obce dříve plnily roli jako nynější obce s rozšířenou působností, pro menší vesnice.
- **Města** – městem se může stát obec, která má nejméně 3 000 obyvatel a za dalších podmínek.
- **Statutární města** – dělí se na obvody a části. V ČR se jich nachází 27.

### 3.3.2 Orgány obce a jejich kompetence

Kopecký (2016) uvádí, že nejenže má obec své orgány (viz níže), ale město, městys a statutární město má také své vlastní spravující orgány, jakými jsou:

- **Město** – zastupitelstvo, rada, starosta, městský úřad a zvláštní orgány města.
- **Městys** – zastupitelstvo, rada, starosta, úřad městyse, zvláštní orgány městyse.
- **Statutární město** – zastupitelstvo, rada, primátor, magistrát, zvláštní orgány města.

(Kopecký, 2016)

Dle zákona o obcích (2000) obec vykonává vždy působnost samostatnou a přenesenou jen v tom případě, pokud tak stanoví zvláštní zákon. Rozsah samostatné působnosti obce může omezit výhradně zákon. Kompetence v samostatné působnosti obce spadá pod zastupitelstvo obce. Do samostatné působnosti můžeme řadit otázky týkající se občanů a přímo obce. Do samostatné působnosti spadá vydávání obecně závazných vyhlášek (při této činnosti se orgány řídí zákonem a v ostatních záležitostech právními předpisy). Do působnosti přenesené patří vydávání nařízení obce (nařízení vydávají orgány obce dle zákonů a jiných právních předpisů).

(Zákon o obcích, 2000)

Dle § 62 zákona o obcích (2000) územní samosprávné celky od státu získávají příspěvek za plnění činnosti v přenesené působnosti.

Čmejrek (2008) podrobněji popisuje orgány obce takto:

- **Zastupitelstvo obce** – zastupitelstvo se stará o věci, spadající pod samostatnou působnost obce. Zastupitelstvo vyjadřuje souhlas například k návrhu rozpočtu, programu rozvoje obce, územním plánům obce. Zastupitelstvo může zřizovat a rušit výbory (většinou zřizuje kontrolní a finanční výbor, mnohdy i výbor pro národnostní menšiny). Zastupitelstvo má právo vyhotovovat obecně závazné vyhlášky, rozhoduje o počtu členů rady. Aby zastupitelstvo mohlo schvalovat a rozhodovat o věcech na zasedáních, musí být přítomna nadpoloviční většina všech členů zastupitelstva a vyjádřen jejich souhlas. Ministerstvo vnitra České republiky má právo zasáhnout a zastupitelstvo rozpustit v případě, že se déle než půl roku zastupitelstvo nesejde v nadpoloviční většině všech členů. Zastupitelstvo plánuje schůze nejméně jednou za čtvrt roku a v případě potřeby. Tato zasedání jsou veřejná a vede je starosta obce. Během zasedání se píše zápis, kde je uvedený počet přítomných členů a informace

o usnesených záležitostech. Tento zápis ze zasedání se uchovává na obecním úřadě a každý občan má možnost na tento zápis nahlédnout.

Níže v Tabulce 2 je znázorněno, při jakém počtu obyvatel se stanovuje počet členů zastupitelstva.

Tabulka 2 Počet členů zastupitelstva

Počet obyvatel	Počet členů zastupitelstva
do 500	5–15 členů
od 500 do 3000	7–15 členů
od 3000 do 10000	11–25 členů
od 10000 do 50000	15–35 členů
od 50000 do 150000	25–45 členů
nad 150000	35–55 členů

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Čmejrek, 2008, str. 36)

- **Starosta obce** – je v čele obce, formálně ji zastupuje a je občanem České republiky. Do této funkce je zvolen zastupitelstvem obce. Za řádný výkon své funkce starosty se odpovídá zastupitelstvu. Starosta ručí za to, aby veřejnost byla včas informována o činnostech a záměrech obce. Tajemníka jmenuje i odvolává z funkce. Starosta plní zadané úkoly dle zákona a stará se o záležitosti, které mu byly přiděleny radou obce. Pokud je obec menší a nemůže být zvolena rada obce, její činnost vykonává starosta obce.
- **Rada obce** – je výkonný orgán. Pokud není zvolena, její činnost přechází na starostu obce, ale v některých věcech vykonává činnost rady zastupitelstva. Počet členů rady je zpravidla 5–11, avšak tento počet nesmí převyšovat jednu třetinu počtu členů zastupitelstva. Tedy v obcích, kde je méně než 15 zastupitelů, se rada obce nevolí. Rada obce se skládá ze starosty, místostarosty a dalších členů (tito členové jsou zároveň členové zastupitelstva). Zasedání rady jsou veřejnosti nepřístupná a jsou svolávána dle potřeby. V průběhu zasedání se vede zápis, který později musí být připraven na obecním úřadě k nahlédnutí pro ostatní členy zastupitelstva. Rada

sestavuje návrhy pro jednání zastupitelstva a zajišťuje přijaté usnesení od zastupitelstva.

- **Obecní úřad** – nejenže obecní úřad tvoří starosta, místostarosta ale také tajemník a zaměstnanci obecního úřadu. Úřad vykonává činnost uloženou zastupitelstvem nebo radou obce. Dokonce může pomáhat výborům a komisím s fungováním. Tajemník vykonává činnost jak v samostatné působnosti, tak v přenesené (spolu s odbory úřadu) a odpovídá za ni. Tajemník nesmí být člen politických stran a účastní se zasedání zastupitelstva a rady.
- **Zvláštní orgány obce** – zákon o obcích (2000) uvádí, že zvláštní orgány vykonávají přenesenou působnost obce a zřizuje je starosta.

(Čmejrek, 2008)

Kromě obecního úřadu (jeho odborů např. matriky, stavební úřad) vykonává přenesenou působnost taktéž starosta obce (volby), rada obce, dále komise rady obce, pokud je zvolena (nicméně musí jí být výkon svěřen), zastupitelstvo obce (avšak dle zvláštních právních předpisů), zvláštní orgány obce (například přestupková komise).

(Tříška, 2018)

### 3.4 Finanční hospodaření obce

V zákoně o obcích (2000) je zmíněno, že obecní hospodaření za předešlý kalendářní rok kontroluje krajský úřad nebo ho ověřují pověření auditoři. Když si obec zvolí auditora, cenu tohoto přezkoumání uhrazuje prostředky ze svého schváleného rozpočtu. Pokud obec nikoho nepožádá o revizi hospodaření, tak ji provádí odpovídající krajský úřad.

Kadeřábková a Peková (2012) konstatují, že se každá obec k řádnému vykonávání činnosti v přenesené a samostatné působnosti neobejde bez potřebných finančních prostředků.

Jak uvádí Provozničková (2015), hospodaření obce vystihuje vztah:  $F_1 + P - V = F_2$ . Kde písmeno P vyjadřuje příjmy, písmeno V jsou výdaje,  $F_1$  znázorňuje finance v rozpočtu na začátku roku a  $F_2$  chápeme jako stav financí v rozpočtu na konci roku.



### 3.4.1 Rozpočet

Tassonyi (© 2008-2021) uvádí, že rozpočet slouží k tomu, aby ukázal celkový plán na veškeré výdaje obce v průběhu následujícího roku a stanovil budoucí příjmy, ze kterých tyto výdaje budou financovány. Obec by také měla vybrat vhodnou metodu na kontrolu výdajů, aby mohla pokojně hospodařit.

Dle Provazníkové (2015) územní rozpočet můžeme chápat jako:

- **Decentralizovaný peněžní fond** – takto jsou označovány rozpočty obcí, spadají sem veškeré příjmy, které obec formou rozpočtu využívá ke svým potřebám a realizaci. Znamená to, že obec nemůže využít prostředky, které nejsou v rozpočtové soustavě.
- **Bilanci** – hospodaření obce by mělo být ve vyrovnaném rozpočtu, kde se příjmy rovnají výdajům, respektive i u vztahu, kde jsou příjmy vyšší než výdaje (tzv. přebytkový rozpočet). Také existuje vztah, kdy jsou příjmy nižší než samotné výdaje, říká se mu rozpočet schodkový.
- **Finanční plán** – ve finančním plánu obec plánuje předpokládané budoucí příjmy a výdaje. Obec realizuje jen ty činnosti, které vedou k výdajům, co jsou kryty očekávanými příjmy, vyskytujícími se rezervami a popřípadě půjčkami, které si obec bez problémů může půjčit a splatit.
- **Nástroj prosazování cílů místní politiky** – obec si stanovuje priority v poskytování služeb, rovněž umožňuje poskytnout informace o plánech a financích obce, které jsou použity k efektivnosti výkonu obce.

Kadeřábková a Peková (2012) představují funkce, které obecní rozpočet vykonává:

- **Funkce alokační** – stojí na úrovni územní samosprávy.
- **Redistribuční funkce** – na úrovni obcí je omezená, využívá se jako sociální pomoc. Avšak více se používá u rozdělování rozpočtů na úrovni vyšších samosprávných celků (krajů) menším samosprávným celkům, to způsobuje velký význam a rozvoj pro ekonomiku daného území.
- **Stabilizační funkce** – na úrovni obcí je tato funkce rovněž omezená, tato funkce obec ovlivňuje a působí na růst ekonomické ambice.

### 3.4.2 Rozpočtový proces

Rozpočtový proces můžeme chápat jako činnosti, které obec potřebuje k řízení hospodaření v následujícím rozpočtovém období. V obcích či krajích České republiky se sestavuje rozpočet na jeden kalendářní rok.

(Provazníková, 2015)

Provazníková (2015) rozděluje rozpočtový proces na etapy:

- **sestavení návrhu rozpočtu** – návrh sestavuje zpravidla výkonný orgán obce, tzn. finanční odbor (u menší obce výbor). Při sestavování orgán využívá rozpočtový výhled.
- **schválení návrhu** – návrh rozpočtu schvaluje zastupitelstvo obce.
- **plnění schváleného rozpočtu** – za řádné hospodaření dle schváleného rozpočtu odpovídá rada obce.
- **kontrola rozpočtového plnění** – aby obec mohla zkontrolovat, zda plní schválený rozpočet, tak sestaví závěrečný účet (schválený rovněž zastupitelstvem), který vykazuje informace o přírůstcích a úbytcích peněžních prostředků v určitém období za daný rok.

Dle Kadeřábkové a Pekové (2012) obce při rozpočtovém procesu musí respektovat tyto rozpočtové zásady: každoroční sestavování a schvalování rozpočtu; pravdivost a reálnost; úplnost a jednotnost; dlouhodobou vyrovnanost; hospodárnost a efektivnost a poslední zásadou je publicita.

### 3.4.3 Rozpočtová skladba

Pokud obec připraví dobře postavený rozpočet, tak může postupně předcházet zbytečným výdajům a lépe se vypořádat se svými příjmy.

(Tassonyi, © 2008-2021)

Rozpočtová skladba podrobně rozděluje příjmy a výdaje obce. Zabezpečuje jednotnost a přehlednost rozpočtu. Analyzuje příjmy a výdaje v rámci rozpočtové soustavy, agreguje a sumarizuje příjmy a výdaje, zajišťuje potřebné informace a propojuje účtování. Rozpočtová skladba se člení na:

- **druhové třídění příjmů a výdajů** – příjmy se třídí do čtyř příjmových tříd (daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové neboli vlastní příjmy a přijaté dotace). Výdaje se třídí na běžné a kapitálové.
- **odvětvové** – je určeno za jakým účelem jsou peněžní prostředky vynaloženy.
- **odpovědnostní a konsolidační**

(Kadeřábková a Peková, 2012)

### 3.5 Financování obce

Jak je už zmíněno v druhovém třídění rozpočtové skladby výše, obec naplňuje svůj rozpočet příjmy daňovými, nedaňovými, kapitálovými a přijatými dotacemi.

Provazníková (2015) vystihuje daňové příjmy jako významný zdroj příjmů obce, protože přibližně polovina všech příjmů obce jsou právě tyto příjmy. Daňové příjmy tvoří příjmy ze sdílených daní (daně, které vybírá stát a poté je rozdělí dílčím obcím – DPH, daň z příjmu fyzických osob, daň z příjmu právnických osob aj), příjmy z výlučných daní (daň z nemovitostí, daň z příjmu právnických osob) a příjmy z místních poplatků (za psa, komunální odpad apod.).

Nedaňové příjmy dle Provazníkové (2015) jsou také neméně důležitou součástí příjmů rozpočtu obce. Jsou to příjmy z hospodářské činnosti obce. Jsou tvořeny příjmy od organizací zřizovaných obcí (např. příjmy z pokut uložených městskou policií), příjmy z pronájmu nebytových prostor, z prodeje drobného majetku atd).

Do kapitálových příjmů Provazníková (2015) řadí příjmy z prodeje obecních nemovitostí a pozemků.

#### 3.5.1 Přijaté dotace

Přijaté dotace jsou jedním z obecních rozpočtových příjmů. Stát obci přiděluje účelové dotace a správní poplatky k financování výkonu státní správy prostřednictvím přenesené působnosti obce (dotace neinvestiční). Obci jsou vypláceny i investiční dotace (kapitálové), které slouží např. k pořízení dlouhodobého majetku. Přijaté dotace lze rozdělit také na nárokové (obec má na ně nárok bez žádosti, dostává je pravidelně) a nenárokové (obec musí o dotaci žádat a splnit specifická kritéria). Poskytnuté dotace obci mohou být například:

- Dotace (nároková) dle zákona o státním rozpočtu na kalendářní rok. Je obcím přidělena pravidelně (pevný příjem obce);
- Dotace z rozpočtů ministerstev – o poskytnutí rozhoduje příslušné ministerstvo;
- Dotace ze státních mimorozpočtových fondů – např. dotace ze Státního fondu životního prostředí, Státního fondu dopravní infrastruktury;
- Dotace od krajů, ta je však poskytnutá v rozsahu krajské samostatné působnosti;
- Dotace z Evropské unie – jsou poskytnuté z investičních a strukturálních fondů EU.

(Provazníková, 2015)

### 3.5.2 Financování obcí z fondů Evropské unie

Být členem Evropské unie obnáší řadu výhod pro Českou republiku. Příležitost získat peněžní prostředky z fondů EU mají i územní samosprávné celky.

V programovém období EU uskutečňuje pomocí svých regionálních a strukturálních politik stanovené cíle. Pro dosažení těchto cílů každá členská země vytváří programové dokumenty.

(Dotace.eu, ©2021)

Dle Provazníkové (2015) měla Česká republika možnost podílet se na společných politikách Evropské unie už v několika programových obdobích. Například v Programovém období 2014-2020 se EU zaměřuje pomocí svých fondů na splnění cílů zakotvených ve Strategii pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění.

V Programovém období 2021-2027 dostane Česká republika pro politiku soudržnosti 21 mld. EUR. Politika soudržnosti má 5 cílů a to: Inteligentnější Evropa; Sociálněji Evropa; Zelenější, bezuhlíková Evropa; Propojenější Evropa; Evropa bližší občanům.

(Programové období 2021-2027, ©2021)

Ministerstvo pro místní rozvoj (2021) rozděluje strukturální fondy hospodářské a sociální soudržnosti na:

- **Evropský fond regionálního rozvoje** (zkratka z anglického názvu ERDF) – podporuje hospodářství a přispívá k investičním projektům (např. infrastruktura, rekonstrukce památek, silnic, železnic aj.).
- **Evropský sociální fond (ESF)** – zabezpečuje rozvoj lidských zdrojů a zaměstnanost a je zaměřen na projekty neinvestičního charakteru (např. vzdělávací programy).

- **Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)** – podporuje rozvoj venkovských oblastí a zemědělství.
- **Evropský námořní a rybářský fond (EMFF)** – podporuje rybolov a je součástí rybářské politiky EU a přispívá finančními prostředky na mořský a vnitrozemský rybolov.

Provazníková (2015) doplňuje, že fond, který nepatří mezi strukturální, je **Fond soudržnosti (FS)**. Fond soudržnosti (také nazýván Kohezní fond) pomáhá rozvíjet ekonomicky zaostalé státy Evropské unie a podporuje svými financemi investiční projekty zaměřené na dopravu a životní prostředí.

Získat dotaci z Evropských fondů může žadatel po sestavení projektového záměru (stanovení projektového cíle dle vlastní úvahy pro rozvoj vybrané oblasti). Žadatel musí najít příslušný operační program s odpovídajícími oblastmi podpory pro naplnění záměru. Po nalezení operačního programu žadatel podává žádost o podporu. Po podání je žádost posuzována řídicími orgány dle určených kritérií. Když je žádost schválena, žadatel po podepsání smlouvy může projekt začít realizovat. Když žadatel podal žádost o platbu projektu, řídicí orgán kontroluje projekt i na místě realizace, zda je žádost o platbu oprávněná (zda jsou splněny všechny podmínky smlouvy). Každý žadatel, kterému byla poskytnuta podpora z fondů Evropské unie, musí tuto skutečnost publikovat. O financovaný a zrealizovaný projekt z fondů EU je třeba se starat a udržovat po dobu, která je uvedena ve smlouvě.

(10 kroků k získání dotace, ©2021)

## 4 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ

„Strategické plánování je proces, při kterém vzniká určitá představa nebo záměr o tom, čím se subjekt (organizace) bude nebo chce zabývat, případně co plánuje rozvíjet a čeho docílit; jakou cestou se vydat na základě vybrané strategie.“

(Krbová, 2017, str. 28)

Jak uvádí Krbová (2017), strategický plán je důležitý pro vymezení strategických cílů. Cíle se určují na základě zjištěných potřeb občanů a sestavují se, aby tyto potřeby uspokojily a vedly k dalšímu rozvoji. Strategický plán si může vytvořit každá obec vlastní a je rovněž prostředkem strategického managementu.

Hrabánková a kol., (2011) popisuje cíle strategického plánu rozvoje obce následovně:

- vymezení občanských zájmů,
- určit dispozice realizace zájmů občanů a zabezpečit jejich financování, snažit se rozvíjet prostředí pro podnikání a život v obci,
- dbát na správné vynakládání obecních investic.

Dobře sestavený strategický plán vede k lepší obecní konkurenceschopnosti. Splnění strategického plánu spočívá v tom, jak je na tom daná obec po finanční stránce. Obce mnohdy žádají o dotace, které když získají, neměly by už mít problém zrealizovat aktivity a projekty, které jsou obsahem strategického plánu.

(Hrabánková a kol., 2011)



Obrázek 2 Proces strategického plánování

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Binek a kol., 2011, str. 20)

Při strategickém plánování, jak je uvedeno v Obrázku 2, nejdříve obec zhodnotí situaci, ve které se nachází. Dále obec zvolí správné cíle, kterých by chtěla dosáhnout. V další fázi obec stanoví způsoby realizace, tedy co bude vykonávat za aktivity. V předposlední fázi bude stanovené aktivity obec realizovat a v poslední fázi zhodnotí, zda strategie byla úspěšná či nikoliv. V případě nutnosti obec může plán trochu upravit nebo doplnit.

(Binek a kol., 2011)

#### 4.1 Sestavení strategického plánu

V úvodu, než obec začne sestavovat strategický plán, by měla vědět, ve kterých oblastech se chce dále rozvíjet a jakým způsobem toho dosáhne. Při sestavování se nejdříve analyzuje sociální a ekonomická úroveň obce, díky které se zjistí podrobné informace o dané obci. Vytváří se charakteristika obce, kde je popsána historie obce a současnost v rámci oblasti ekonomické, sociální, technické, územní, kulturní, dopravní atd.

(Hrabánková a kol., 2011)

Hrabánková a kol. (2011) dále uvádí, že důležitým prvkem rozvojového plánu je určitě SWOT analýza rozvoje obce (jak si vedla dodnes), silné a slabé stránky obce a analyzují se postupné příležitosti a hrozby, které mohou nastat. O této analýze viz níže. Díky získaným potřebným informacím o obci a analýze se určí vize obce. Vize obce je tzv. motto strategického plánu. V plánu se uvádí vymezené priority, stanovené opatření a aktivity, a jakým způsobem bude tato realizace financována.

Hrabánková a kol. (2011) vymezili části, které by neměly chybět ve strategickém plánu:

- Úvod plánu, za jakým účelem je sestaven;
- postup strategického plánu;
- základní informace o obci;
- SWOT analýza;
- vize obce a priority rozvoje;
- plán strategie;
- opatření k uskutečnění cílů strategie;
- samotná realizace plánu;

- závěr a seznam příloh.

#### 4.1.1 SWOT analýza

Hrabánková a kol., (2011) charakterizují analýzu jako metodu, která vyhodnocuje vnitřní a vnější vlivy působící na rozvoj obce. S výsledky SWOT analýzy se stanoví cíle rozvoje.

SWOT analýzu lze charakterizovat jako seznam bodů. Vyznačené body v oblasti silných stránek (z anglického slova strengths) jsou důležité pro obec a v těch by měla nadále pokračovat. Nad seznamem slabých stránek (weaknesses) by se měla obec zamyslet a pracovat na nich. Seznam příležitostí (opportunities) je velice důležitý, obec by se jich měla chopit. Poslední seznamem s hrozbami (threats) by se obec měla obzvlášť zabývat, aby jim mohla v pravou chvíli předejít.

(BETZ, 2016)

## 4.2 Program rozvoje obce

Zákon o obcích (2000) uvádí, že program rozvoje obce schvaluje obecní zastupitelstvo a je základním plánovacím dokumentem.

Program rozvoje obce podrobněji charakterizuje Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (2014):

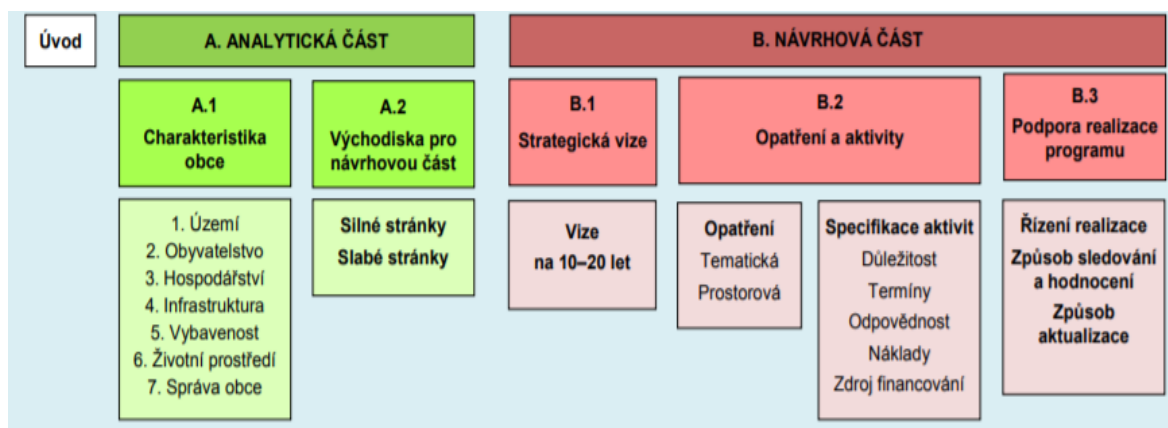
- Je to hlavní nástroj obecního rozvoje;
- PRO definuje vzniklé problémy rozvoje obce a navrhuje jejich řešení, zabezpečuje efektivní využití peněžních prostředků obce;
- díky programu je obec více připravená k podání žádostí o dotace a přijímání financí z vnějšího prostředí;
- PRO je podstatný v rozvojových záležitostech obecních orgánů;
- podporuje spolupráci subjektů působících v obci a dává možnost využít jejich schopností;
- shromažďuje myšlenky na rozvoj obce od všech subjektů, předchází tak případným sporům mezi nimi.

Jak uvádí Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (2014), v programu rozvoje obce je obsaženo především:



1. celkové posouzení okolností obce a vymezení důležitých problémů a hranic;
2. strategická vize;
3. vykonání vymezených opatření a aktivit a tím realizace vize obce.

Na Obrázku 3 je zobrazeno, že se program rozvoje obce dělí na analytickou část a návrhovou část. Analytická část je složena z charakteristiky obce a podkladů pro návrhovou část (např. SWOT analýza, formulace silných a slabých stránek). V návrhové části je obsažena strategická vize (do jaké úrovně se chce obec rozvíjet), které docílíme díky aktivitám a opatřením (ty směřují k naplnění vize). Poslední záležitostí návrhové části je podpora samotné realizace programu rozvoje obce.



Obrázek 3 Základní struktura programu rozvoje obce

(Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2014, str. 6)

Při realizaci plánu rozvoje mohou mít obce problém s finančními a personálními kapacitami. Obce nemusí být dost zkušené na to, aby mohly lehce program naplánovat bez jakýkoliv nedostatků. Mnohdy se stává, že vedení obce o plánování rozvoje obce „jen“ přemýšlí a má vše pouze v hlavě, v tom případě nastávají problémy při změně vedení obce, protože nejsou informace o plánu rozvoje obce (strategické cíle aj.) písemné a podložené, aby o nich mohlo být dále diskutováno.

(Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2014)

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 5 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA OBCE LAČNOV

Krobová (2017) popisuje socioekonomickou analýzu jako prostředek k zjištění základních informací a současné situace v dané obci (taktéž viz kapitola 4.1 Sestavení strategického plánu). Na základě této socioekonomické analýzy a analýzy z dotazníkového šetření bude možné vypracovat SWOT analýzu, která se specializuje na vnitřní a vnější faktory obce.

### 5.1 Historie a základní informace o obci

Obec Lačnov se nachází na východě České republiky (téměř na hranici se Slovenskem), severně od Valašských Klobouk a západně od Horní Lideč v nadmořské výšce cca 520 metrů. Obec Lačnov leží v okrese Vsetín ve Zlínském kraji, v údolí Vizovické vrchoviny s rozlohou 1533 ha. Přesnou polohu obce lze vidět níže na Obrázku 4.



Obrázek 4 Poloha obce Lačnov

(Zdroj: Mapy.cz, 2021)

Pověřenou obcí pro obec Lačnov je obec Horní Lideč a obcí s rozšířenou působností je obec Vsetín.

#### 5.1.1 Orgány obce

V čele obecního úřadu obce Lačnov je starosta obce Oldřich Pechal. Starostu zastupuje místostarosta Ing. Rostislav Zvonek. V obecním úřadu jsou zaměstnány 2 úřednice. Obecní

zastupitelstvo má 9 členů včetně starosty a místostarosty. Pod obecní zastupitelstvo spadají tři výbory (finanční, kontrolní, stavební) a pověřenec pro ochranu osobních údajů.

### 5.1.2 Historie obce, znak a vlajka

V roce 1424 se objevuje první zmínka o obci Lačnov. V tomto roce náležela obec brumovskému panství. Obec strádala v roce 1663, kdy do obce vpadli Tataři a v letech 1703-1710 při vpádu kuruců. Obec do roku 1849 spadala do Uherskohradišťského kraje a zároveň patřila k panství Brumov I. Během několika let byla obec součástí politického okresu Uherský Brod a Valašské Klobouky. Až v roce 1960 se stala obec součástí okresu Vsetín (dodnes).

(Obec Lačnov, ©2021)

Znak obce je možné vidět na Obrázku 5. Znak tvoří zeleno-bílý štít, v němž je bílý kůň mezi zlatými orobinci ve skoku se zlatou hřívou, ocasem a kopyty.



Obrázek 5 Znak obce Lačnov

(Zdroj: hornolidecko.cz, ©2021)

Vlajka obce je složena ze tří svislých pruhů v poměru 1:3:1 v barvě modré, zelené a žluté. V nejširším zeleném pruhu je umístěn kůň ve skoku (stejný jak ve znaku obce). Viz Obrázek 6.

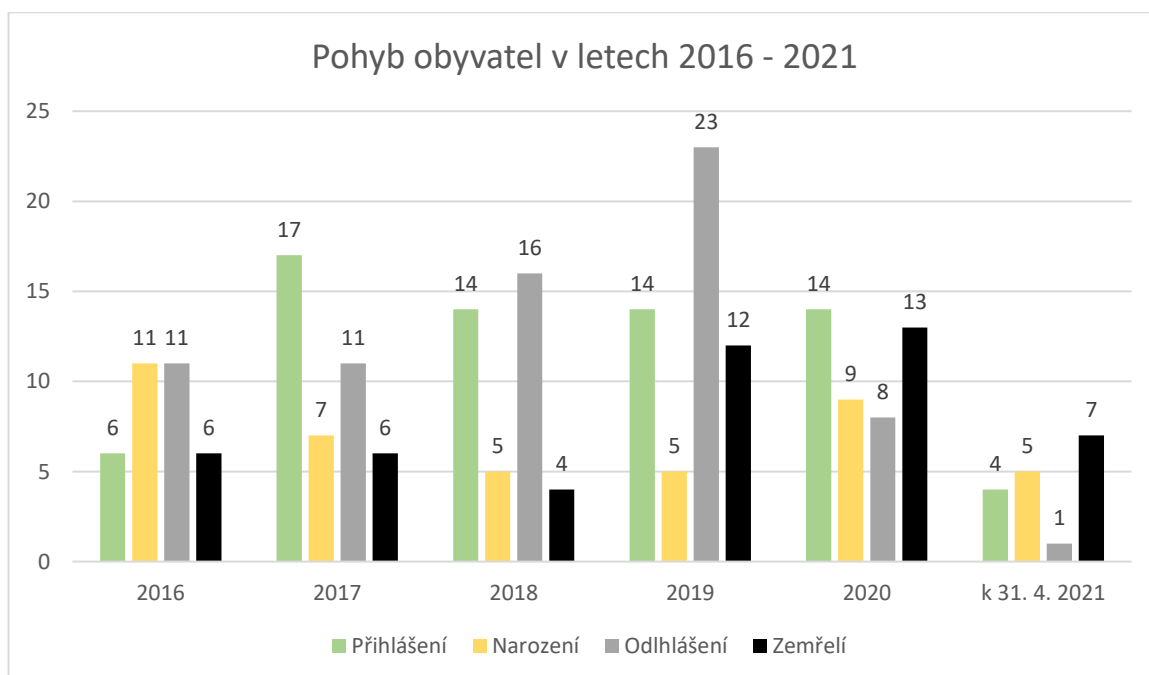


Obrázek 6 Vlajka obce Lačnov

(Zdroj: LAČNOVJANÉ PRO LEPŠÍ LAČNOV, © 2021)

## 5.2 Obyvatelstvo

V Obrázku 7 je vyznačen pohyb obyvatelstva v letech 2016-2021. Graf je vytvořen z nasbíraných dat poskytnutých od Obecního úřadu Lačnov. V grafu jsou zobrazeni pouze obyvatelé s trvalým pobytem na území obce Lačnov. Z grafu je patrné, že pohyb obyvatel je poměrně stálý. Počet obyvatel díky přirozeným přírůstkům a úbytkům (zemřelí, narození) se většinou srovná v porovnání s migračními přírůstky a úbytky (přihlášení, odhlášení). Můžeme si všimnout, že od roku 2019 až doposud vzrostl celkový počet zemřelých až o dvojnásobek než v předchozích letech.

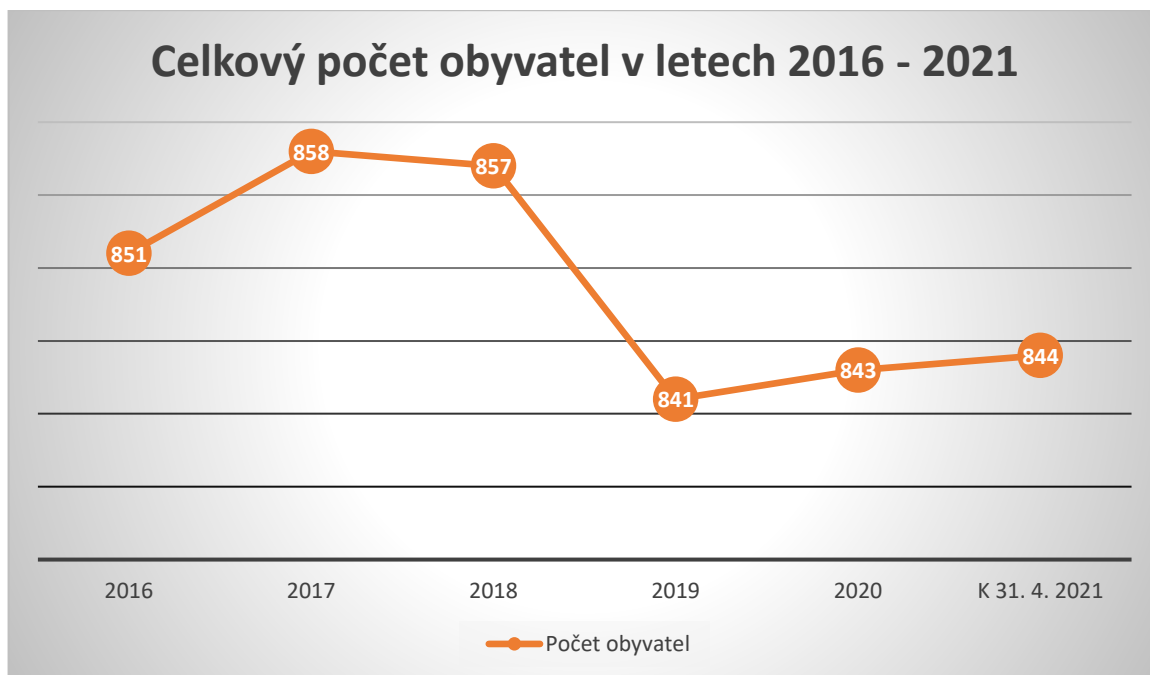


Obrázek 7 Pohyb obyvatel obce Lačnov

(Zdroj: Vlastní zpracování dle informací od OÚ Lačnov, 2021)

Níže lze vidět graf, který ukazuje součet všech obyvatel za dané období. Data jsou rovněž poskytnuta od OÚ Lačnov. V Obrázku 8 je v roce 2019 znázorněn velký pokles celkového počtu obyvatel v obci Lačnov a od tohoto roku křivka slabě roste. K 31. 4. 2021 je celkový počet obyvatel 844, z toho 414 mužů a 430 žen.

(Obec Lačnov, ©2021)



Obrázek 8 Celkový počet obyvatel obce Lačnov

(Zdroj: Vlastní zpracování dle informací od OÚ Lačnov, 2021)

### 5.3 Ekonomická činnost obce

Na základě Tabulky 3 je možné vidět, že skutečná celková výměra katastru obce je 1533 ha. V katastru obce se nachází převážně lesní a zemědělské pozemky. Nejvyšší podíl 47,5 % z celkové výměry náleží lesní půdě. Zemědělská půda se rozléhá na ploše odpovídající 46,1 % z celkového katastrálního území. Přičemž vinice a chmelnice se v katastru obce nenacházejí.

Tabulka 3 Výměra půdy v katastru obce Lačnov k 31. 12. 2019

Pozemky	Výměra (v ha)
Celková výměra pozemku	1533
Zemědělská celkem	707
Orná	89
Trvale travní porosty	566
Zahrady	48
Ovocné sady	4
Lesní	725
Vodní plochy	16
Zastavěné plochy	13
Ostatní plochy	72

(Zdroj: Vlastní zpracování dle ČSÚ, 2019)

Oblasti zemědělství v obci Lačnov se věnuje firma AG – STEMA, s. r. o. Činnost firmy AG – STEMA, s. r. o. spočívá v poskytování služeb pro zemědělství, rybníkářství, lesnictví a myslivost. Do její činnosti taktéž spadá maloobchod a velkoobchod.

Dalšími firmami v obci Lačnov jsou EUROBEVA, s. r. o. (výroba čalounických výrobků), EDEL – nábytek, s. r. o., (výroba a opravy čalounických výrobků, velkoobchod a maloobchod), Weekamp Doors s. r. o. (zpracování dřeva, velkoobchod a maloobchod).

V obci se nachází obchod Potravinový a řeznictví, které patří družstvu CBA.

## 5.4 Školství

Obec Lačnov je zřizovatelem dvou příspěvkových organizací, mateřské a základní školy. Obě školy jsou umístěny uprostřed obce, jsou navzájem propojeny spojovací chodbou a vlastní společnou jídelnu.

### 5.4.1 Mateřská škola

Budova mateřské školy má dvě patra a je dvoutřídní. Budova MŠ byla financována z fondu EU a její rekonstrukce se dokončila v roce 2003. V roce 2018 obec vybuodovala obecní a víceúčelové hřiště, zahradu a altán, které se nachází vedle budovy MŠ. Kapacita Mateřské školy je 40 dětí. Pro školní rok 2020/2021 je v MŠ zapsáno 31 dětí ve věku 2–6 let.

(Mateřská škola Lačnov, © 2021)

### 5.4.2 Základní škola

Škola v obci byla zřízena počátkem 20. let 19. století a navštěvovalo ji okolo 40 žáků. Poté se postupně rozšiřovala na více tříd.

(Obec Lačnov, ©2021)

Nyní se v budově základní školy nacházejí šatny pro žáky, menší tělocvična a pět samostatných tříd. ZŠ Lačnov je škola pro 1. stupeň. Od 6. do 9. třídy povinné školní docházky (2. stupeň) děti mohou navštěvovat buď Gymnázium v blízkém městě Valašské Klobouky, nebo děti pokračují ve vedlejší obci v ZŠ Horní Lideč, která je vzdálená asi 3 km od obce Lačnov.

## 5.5 Infrastruktura

Táto oblast se zabývá dopravní a technickou infrastrukturou obce Lačnov. První část je zaměřena na infrastrukturu dopravní, silniční a její obslužnost. Druhá část je věnována technické infrastruktuře, tzn. vodovodní a kanalizační síti, svozu odpadů v obci a v neposlední řadě elektrifikaci a plynofikaci v obci Lačnov.

### 5.5.1 Dopravní

Územím obce Lačnov prochází 2 silnice III. třídy, jejichž údržbu vykonává příspěvková organizace Ředitelství silnic Zlínského kraje.

Silnice III. třídy č. 4943 (Valašské Klobouky – Lačnov – Horní Lideč) v délce 4, 849 km.

Silnice III. třídy č. 4946 (Lačnov – průtah) s délkou 1, 946 km.

(Ředitelství silnic Zlínského kraje, 2018)

V katastru obce se nachází další pozemní komunikace, která je z části účelová a z části místní. Údržbu této komunikace vykonává obec na vlastní náklady.



Cyklostezky v obci vybudovány nejsou.

V obci je zřízena veřejná autobusová doprava zajišťovaná Integrovanou dopravou Zlínského kraje prostřednictvím smluvního dopravce ČSAD BUS Uherské Hradiště a. s. Je financována z rozpočtu Zlínského kraje, přičemž obec na dopravu přispívá finančními prostředky. Autobusové linky jezdí na trase Lačnov – Horní Lideč – Valašské Klobouky. V pracovní dny jich jezdí zhruba 14 tam i zpět. O víkendech jezdí 4-5 autobusových spojů za den (neděle i sobota).

### 5.5.2 Technická

**Vodovodní síť** v obci Lačnov je vedena z nádrže Stanovnice v obci Karolinka. Vodu z veřejného vodovodu čerpá většina domácností v obci Lačnov, ovšem někteří občané čerpají vodu z vlastních zdrojů. Vodovodní přívaděč je veden z obce Horní Lideč.

Na **kanalizační síť** je napojena každá domácnost v obci. Stoková síť vede obcí a je zakončena čističkou odpadních vod v jiné obci. Přimo v obci Lačnov se čistírna odpadních vod nenachází.

Vodovodní i kanalizační síť spravuje společnost Vodovody a kanalizace Vsetín, a. s.

Obec je zcela **plynofikována** přívaděčem z obce Horní Lideč. Správcem sítě je společnost Innogy Česká republika, a. s.

**Elektrifikace** je vedena ze směru od obce Valašských Klobouk a je propojena do dalších obcí. Elektrickou energii domácnosti získávají od dodavatelů, např. EON, ČEZ.

O svoz domovního a komunálního **odpadu** v obci Lačnov se stará firma Technické služby Vsetín, s. r. o. Obec Lačnov má rovněž zřízené odpadové centrum přímo na území obce.

## 5.6 Životní prostředí

Obec se nachází na skvělém místě s kvalitním životním prostředím. Poloha obce je příznivým základem pro dobré životní prostředí díky tomu, že obcí neprochází žádné rychlostní silnice nebo železniční tratě a není tak obec znečišťována.

Životní prostředí v obci může být poškozeno únikem nebezpečných látek z průmyslové firmy Weekamp Doors s. r. o., která se zabývá zpracováním dřeva a skladuje nebezpečné látky. Výhodou je, že se firma nachází na neosídlené části obce.

### 5.6.1 Vodstvo

V Tabulce 3 je možné vidět, že vodní plochy představují v obci Lačnov 16 ha, tzn. 1,1 % z celkové výměry katastru. Tyto plochy v katastru obce tvoří tři rybníky. Obcí rovněž protéká Lačnovský potok, stojí za zmínku i toky Smolinka a Seninka, které pramení poblíž oblasti Vařákových pasek.

(Odehnal, 2010)

### 5.6.2 Lesy a zeleň

V Tabulce 3 je uvedeno, že lesní půda zaujímá 725 ha z celkové výměry katastru obce, což je 47,5 % území.

Odehnal (2010) uvádí, že na území jsou výrazně zastoupeny jehličnaté lesy, k vidění jsou i listnaté stromy a ojediněle se vyskytují památné stromy. Významným památným stromem na území obce je javor babyka s výškou 10 – 11 metrů a s obvodem kmene 375 cm, který je označen jako památný od roku 1972.

V obci Lačnov roste silně ohrožený druh šafrán bělokvětý. V obci se nachází dvě chráněná území s hojným počtem růstu této rostliny. Jsou označeny přírodními památkami.

(Odehnal, 2010)

### 5.6.3 Ptactvo

V obci Lačnov bylo objeveno 133 druhů ptáků, z toho 88 hnízdících. Hodně se objevuje křepelka polní, pěnice vlašská, ťuhák obecný, bramborníček černohlavý, bramborníček hnědý. V okolí obecních rybníků můžeme zahlédnout čejku chocholatou, kachnu divokou, ledňáčka říčního nebo volavku popelavou.

(Odehnal, 2010)

## 5.7 Kultura a sport

Obec Lačnov je členskou obcí v mikroregionu Hornolidecko. Toto sdružení vzniklo v roce 1994 a tvoří ji katastry 15 obcí.

(hornolidecko.cz, © 2021)

Dle Kadeřábkové a Pekové (2012) je mikroregion sdružení obcí se vzájemnou dobrovolnou spoluprací a jejich cílem je ochrana a uplatňování společných zájmů.

Obec Lačnov vlastní společenské prostory „čp. 6“, které pronajímá ke kulturním akcím občanům obce Lačnov.

### **5.7.1 Obecní spolky a organizované akce**

V obci je založeno mnoho spolků a organizací, které organizují společenské a kulturní akce.

Spolek **Lačnovjané pro lepší Lačnov** každoročně pořádá „Valašské tůlání“. Tato akce sklídila nespočet úspěchů a v letošním roce 2021 bude pořádána již 6. rokem. Další akce pořádané spolkem Lačnovjané pro lepší Lačnov jsou např. stavění a kácení máje, turnaj ve stolním tenise aj.

**Myslivecký spolek Lačnov** pořádá akce jako je Pytlácká noc nebo „Matúšovy hody“.

Dalšími spolky v obci jsou dechová hudba Lačnovjanka, TJ Sokol Lačnov, SDH Lačnov a Klub seniorů Lačnov.

Obec Lačnov ve spolupráci se zmíněnými spolky pořádá obecní Lačnovské dožínky, zpravidla každý druhý, třetí rok. Poslední byly pořádané v roce 2018, protože v roce 2020 to nedovolila pandemická situace.

Organizací zřízenou obcí je místní knihovna, která se nachází v budově mateřské školy. Knihy si mohou půjčovat obyvatelé obce. Knihovna spadá pod Masarykovu veřejnou knihovnu Vsetín a Obecní knihovnu v Horní Lidči.

V obci se nachází 2 sportoviště. Jedno je umístěno vedle pozemku mateřské školy a je veřejně přístupné. Jeho rekonstrukce proběhla v roce 2003. Druhé, místní fotbalové hřiště se nachází na jihu obce. Zde se odehrávají tréninky a zápasy, které organizuje spolek TJ Sokol Lačnov. U fotbalového hřiště je přilehlá fotbalová tribuna.

## **5.8 Cestovní ruch**

Díky kulturním a přírodním bohatstvím je obec Lačnov hodně vyhledávanou oblastí. Lačnovské přírodní úkazy a kultura okouzlí značný počet turistů, kteří se rádi vracejí.

Milovníci přírody mohou poznávat okolí obce na pěších túrách i při vyjíždkách na kole či na koni. V zimě mohou turisté navštívit okolí obce na běžkách. Velikým lákadlem jsou

skalní útvary (Obrázek 8) pro horolezce. Také rybáři do obce směřují za rybolovem k místním rybníkům.

Turisté nejen že navštěvují přírodní památky již zmíněného **šafránu bělokvětého**, ale rovněž si nenechají ujít Vařákovy paseky. **Vařákovy paseky** byly osadou, která byla vypálená na konci 2. světové války gestapem. Paseky se nacházejí cca 2,5 km severně od obce Lačnov. Na tomto místě se nachází pomník s pamětní deskou. V katastru obce se nachází skalní útvary **Horní a Dolní Lačnovské skály** (Dolním skalám se občas také říká „Trčkovy“), které jsou od obce vzdáleny taktéž cca 2,5 km. Viz Obrázek 9. Po návštěvě skal mohou turisté a cykloturisté pokračovat po hřebenech do Bílých Karpat.



Obrázek 9 Horní Lačnovské skály  
(Zdroj: Vlastní foto, 2020)

Na severním konci obytné části obce Lačnov se nachází **Muzeum Vařákovy paseky**. Celý areál muzea představuje historickou vypálenou usedlost rodiny Vařáků (tehdy nacházející se na Vařákových pasekách). Tento projekt byl zrealizován v roce 2015 na základě získané dotace z regionálního operačního programu Střední Morava. V areálu je postaveno několik budov, které znázorňují tehdejší usedlosti (chlév, stodola, sušárna, chalupa atd.). Pro turisty je muzeum otevřeno o víkendech a je zde rovněž Infocentrum s hygienickým zázemím a parkovištěm.

## 5.9 Celkové shrnutí socioekonomické analýzy

Obec Lačnov je menší vesnička s 844 obyvateli nacházející se nedaleko obcí Valašské Klobouky a Horní Lideč, leží v podhůří Vizovické vrchoviny s rozlohou 1533 ha. V čele obce i OÚ je starosta Oldřich Pechal. Zastupitelstvo obce je složeno z 9 členů, a to včetně starosty a místostarosty obce. První zmínka o obci přichází z roku 1424. Katastr obce ze 47,5 % tvoří lesní půda. Obec Lačnov má na svém území zřízené dvě příspěvkové organizace – Základní školu Lačnov a Mateřskou školu Lačnov. Základní škola je pouze jednostupňová (do 5. třídy povinné školní docházky). Obec Lačnov disponuje technickou infrastrukturou. Ke každé domácnosti má obec vedenou vodovodní síť, ale ne každá ji využívá. V obci je rovněž vedena stoková síť, na kterou je připojena každá domácnost v obci. Obec je plně plynofikována i elektrifikována. Dopravní infrastruktura je spíše nepříznivá. Ačkoli veřejná doprava jezdí častěji než dříve, pozemní komunikace a některé přílehlé chodníky nejsou ve vyhovujícím stavu. Životní prostředí v obci Lačnov je velice příznivé. Vzhledem k existujícím rybníkům, přírodním památkám a blízkosti přírody je obec skvělou volbou pro zdravý život. V obci Lačnov je založeno hodně spolků, které se soustřeďují na rozvoj kultury a společenského života v obci. Tyto spolky se snaží pořádat kulturní, sportovní a společenské akce pro obyvatele Lačnova. Díky přírodním památkám, skalním útvarům a muzeu je obec Lačnov hodně vyhledávaná turisty. Avšak díky většímu cestovnímu ruchu je zapotřebí se o přírodní a kulturní památky starat.

Dopravní infrastruktura je spíše v nevyhovujícím stavu, je sice posílněna veřejnou dopravou, ale k rozvoji to stále nestačí. Za vyhovující lze hodnotit určitě technickou infrastrukturu, dále životní prostředí a cestovní ruch.

## 6 ROZPOČET OBCE

Z kapitoly 3.4.1. o rozpočtu je známo, že obecní rozpočet je důležitým finančním plánem k řádnému hospodaření obce na následující kalendářní rok. Během rozpočtového roku vznikají rozpočtová opatření, která schvaluje zastupitelstvo obce a dle těchto opatření se upravuje rozpočet v průběhu roku.

V této kapitole budou analyzovány rozpočty obce Lačnov od roku 2016 do roku 2020, které poté budou srovnány a vyhodnoceny. Rovněž bude vyličen schválený rozpočet na rok 2021.

Z následujících tabulek (viz Tabulka 4-8) je možné vypočítat výsledné saldo rozdílem mezi příjmy a výdaji, Výsledek v kladné hodnotě představuje přebytek rozpočtu a záporný výsledek znamená schodek v rozpočtu.

Částky v Tabulkách 4-8 jsou zaokrouhleny na celé koruny české.

### 6.1 Rozpočet 2016

Z Tabulky 4 lze vyvodit, že obec přijala nejvyšší část peněžních prostředků z příjmů daňových. Jedná se o příjmy z daně z nemovitých věcí, příjmy z místních poplatků (ze psů, užívání veřejného prostranství aj.), z daně z přidané hodnoty (ze zboží a služeb) a příjmy z daně z příjmů právnických či fyzických osob. Větší část výdajů představují v roce 2016 výdaje běžné, to jsou např. výdaje na neinvestiční nákupy, neinvestiční transfery obyvatelstvu (náhrady mezd v době nemoci), na platy zaměstnancům apod. Na konci roku výsledné saldo vykazuje skutečný přebytek 1 544 076 Kč. Částí tohoto přebytku obec uhradila splátku přijaté dlouhodobé půjčky.

Ve skutečném plnění za rok 2016 obec hospodařila s přebytkem více než 1 mil. Kč oproti schválenému přebytku. Přestože obec vynaložila více peněžních prostředků na platy a podobné související výdaje, než se předpokládalo, vynaložila méně prostředků na neinvestiční nákupy a související výdaje. Kapitálové příjmy 380 Kč jsou příjmy z prodeje pozemků.

(Monitor, 2016)

Tabulka 4 Rozpočet obce Lačnov z roku 2016 (v Kč)

<b>Příjmy</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné plnění</b>
<b>Celkem</b>	<b>15 150 000</b>	<b>16 896 860</b>	<b>15 184 627</b>
z toho: daňové	11 412 300	11 559 300	10 098 384
nedaňové	2 827 100	3 516 900	3 265 788
transfery	910 600	1 820 660	1 820 076
kapitálové	0	0	380
<b>Výdaje</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné čerpání</b>
<b>Celkem</b>	<b>14 775 000</b>	<b>16 608 860</b>	<b>13 630 552</b>
z toho: běžné	11 334 000	11 525 840	9 109 455
kapitálové	3 441 000	5 083 020	4 521 096
<b>Výsledné saldo</b>	<b>375 000</b>	<b>288 000</b>	<b>1 554 076</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Monitor, 2016)

## 6.2 Rozpočet 2017

Tabulka 5 pracuje s daty týkající se příjmů a výdajů rozpočtu obce z roku 2017. Zastupitelstvo obce schválilo schodkový rozpočet na rok 2017 ve výši 70 300 Kč (viz Tabulka 5). Ovšem na konci roku vznikl dokonce přebytek více než 4 mil. korun. Konečný přebytek v rozpočtu způsobily běžné výdaje. Schválené běžné výdaje byly ve výši 13 212 300 Kč a v závěrečném účtu se snížily na částku 8 820 513 Kč.

Obec v roce 2017 předpokládala, že bude mít vyšší neinvestiční a související výdaje. Obec v roce 2017 ušetřila za právní služby, nájemné, školení aj., dále ušetřila za ostatní nákupy (za opravy a udržování, pohoštění), rovněž obec spotřebovala méně plynu a elektrické energie, než se předpokládalo. Obec v tomto roce nakoupila materiál za menší částku, než bylo dříve schváleno v rozpočtu. Kapitálové příjmy v částce 47 700 Kč byly z prodeje pozemků.

(Monitor, 2017)

Tabulka 5 Rozpočet obce Lačnov z roku 2017 (v Kč)

<b>Příjmy</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné plnění</b>
<b>Celkem</b>	<b>15 687 000</b>	<b>16 328 310</b>	<b>14 972 217</b>
z toho: daňové	12 819 300	12 966 900	11 751 552
nedaňové	2 667 300	2 788 000	2 647 255
transfery	200 400	525 710	525 710
kapitálové	0	47 700	47 700
<b>Výdaje</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné čerpání</b>
<b>Celkem</b>	<b>15 757 300</b>	<b>16 398 610</b>	<b>10 926 621</b>
z toho: běžné	13 212 300	13 854 610	8 820 513
kapitálové	2 545 000	2 544 000	2 106 108
<b>Výsledné saldo</b>	<b>-70 300</b>	<b>-70 300</b>	<b>4 045 597</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Monitor, 2017)

### 6.3 Rozpočet 2018

V roce 2018 obec vynaložila přes 11,2 mil. korun na běžné výdaje. Z největší části vydala peněžní prostředky na neinvestiční nákupy, např. nákup drobného hmotného majetku, ochranných pomůcek, dále výdaje za plyn, elektrickou energii, opravy a udržování apod. Rozpočet na rok 2018 byl schválen jako schodkový ve výši 5 350 000 Kč, nicméně v konečném hospodaření obce došlo ke snížení schodku na 1,1 mil. korun (viz Tabulka 6).

Skutečné výdaje byly nižší než schválené, a to způsobilo nižší konečný schodek v rozpočtu, než se předpokládalo. Ačkoli kapitálové výdaje se oproti schválenému rozpočtu zvýšily o cca 3 mil. Kč (pořízení dlouhodobého hmotného majetku a pozemků), běžné výdaje se snížily o více jak 6 mil. Kč (největší rozdíl byl v neinvestičních nákupech a souvisejících výdajích). Kapitálový příjem měla obec v závěrečném účtu díky prodeji pozemků a došlo ke zvýšení částky v transferech (přes 2 mil. Kč), které obec přijala. V investičních a neinvestičních transferech přijala peněžní prostředky od krajů a ze státního rozpočtu.

(Monitor, 2018)



Tabulka 6 Rozpočet obce Lačnov z roku 2018 (v Kč)

<b>Příjmy</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné plnění</b>
<b>Celkem</b>	<b>16 254 000</b>	<b>18 197 896</b>	<b>17 510 022</b>
z toho: daňové	13 201 000	13 381 730	12 989 933
nedaňové	2 753 000	1 795 418	1 534 149
transfery	300 00	3 009 118	2 974 310
kapitálové	0	11 630	11 630
<b>Výdaje</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné čerpání</b>
<b>Celkem</b>	<b>21 604 000</b>	<b>21 326 669</b>	<b>18 629 736</b>
z toho: běžné	17 933 000	13 437 949	11 220 795
kapitálové	3 671 000	7 888 720	7 408 941
<b>Výsledné saldo</b>	<b>-5 350 000</b>	<b>-3 128 773</b>	<b>-1 119 714</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Monitor, 2018)

## 6.4 Rozpočet 2019

Při pohledu na Tabulku 7 lze shledat, že v roce 2019 byly nejvyšší celkové skutečně vyčerpané výdaje obce. Přes 10 mil. korun činily kapitálové výdaje. Do kapitálových výdajů obce v roce 2019 patřily investiční transfery a investiční nákupy v oblastech dopravy, sportovní činnosti a například bytového hospodářství.

V Tabulce 7 je znázorněno, že rozpočet byl schválen s nulovými kapitálovými příjmy, ovšem skutečné kapitálové příjmy byly 418 590 Kč. Obec v roce 2019 získala příjmy z prodeje pozemků a ostatní investiční příjmy, které neočekávala.

(Monitor, 2019)

Tabulka 7 Rozpočet obce Lačnov z roku 2019 (v Kč)

<b>Příjmy</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné plnění</b>
<b>Celkem</b>	<b>20 253 309</b>	<b>22 589 281</b>	<b>22 487 491</b>
z toho: daňové	12 963 500	13 614 962	13 889 360
nedaňové	1 119 400	1 687 242	1 660 911
transfery	6 170 409	6 867 977	6 518 630
kapitálové	0	419 100	418 590
<b>Výdaje</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné čerpání</b>
<b>Celkem</b>	<b>20 651 050</b>	<b>25 299 706</b>	<b>22 292 289</b>
z toho: běžné	11 330 050	14 024 696	11 514 240
kapitálové	9 321 000	11 275 010	10 778 050
<b>Výsledné saldo</b>	<b>-397 741</b>	<b>-2 710 425</b>	<b>195 201</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Monitor, 2019)

## 6.5 Rozpočet 2020

Z Tabulky 8 je známo, že v roce 2020 obec naplnila dokonce ještě více skutečných příjmů, než vykazoval upravený rozpočet. Výsledné saldo na konci roku 2020 vyšlo výrazně přebytkově, přestože schválený rozpočet byl schodkový a po úpravě byl schodek ještě vyšší.

Kapitálové příjmy se zvýšili o více jak 80 000 Kč, neboť příjmy z prodeje pozemků byly vyšší, než obec plánovala a měla navíc příjmy z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku.

V roce 2020 obec zrealizovala dva projekty (díky přijatým transferům, viz Tabulka 8). Zvýšení bezpečnosti dopravy na komunikaci III/4946 v obci Lačnov, který byl spolufinancován EU, konkrétně Evropským fondem pro regionální rozvoj. Náklady na tento projekt byly 2 234 208, 18 Kč, z toho byla obci poskytnuta dotace ve výši 1 045 000,00 Kč. Druhým projektem byla obnova soustavy veřejného osvětlení obce Lačnov, na který byla poskytnuta dotace ve výši 957 482 Kč ze státního rozpočtu, na základě Státního programu

na podporu úspor energie na období 2017-202. Celkové náklady tohoto projektu byly 2 026 656,23 Kč.

(Obec Lačnov, © 2021)

Tabulka 8 Rozpočet obce Lačnov z roku 2020 (v Kč)

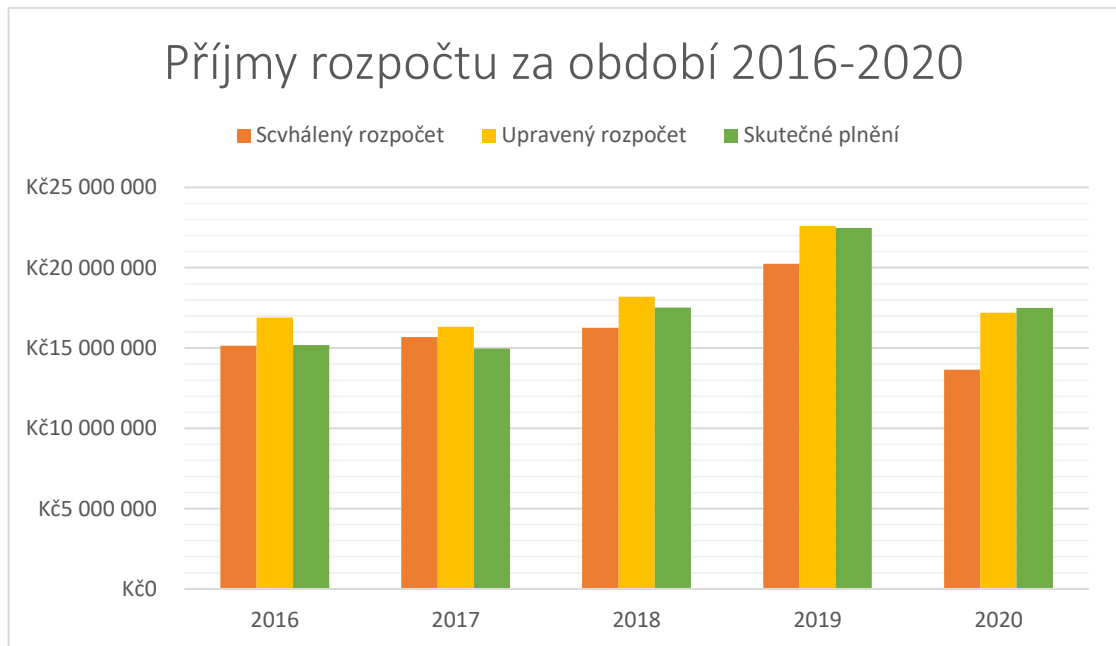
<b>Příjmy</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné plnění</b>
<b>Celkem</b>	<b>13 653 600</b>	<b>17 195 632</b>	<b>17 487 181</b>
z toho: daňové	12 401 300	12 508 210	12 857 359
nedaňové	956 300	1 621 101	1 597 017
transfery	284 000	2 964 461	2 932 720
kapitálové	12 000	101 860	100 085
<b>Výdaje</b>	<b>Schválený rozpočet</b>	<b>Upravený rozpočet</b>	<b>Skutečné čerpání</b>
<b>Celkem</b>	<b>15 619 306</b>	<b>19 381 801</b>	<b>16 327 469</b>
z toho: běžné	9 780 806	11 780 808	9 614 343
kapitálové	5 838 500	7 600 993	6 713 125
<b>Výsledné saldo</b>	<b>-1 965 706</b>	<b>-2 186 169</b>	<b>1 159 710</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Monitor, 2020)

## 6.6 Přehled rozpočtů 2016–2020

Poslední část kapitoly 6 pracuje s grafickým srovnáním příjmů a výdajů za období 2016-2020, které byly podrobněji rozebrány v kapitolách 6.1 až 6.5.

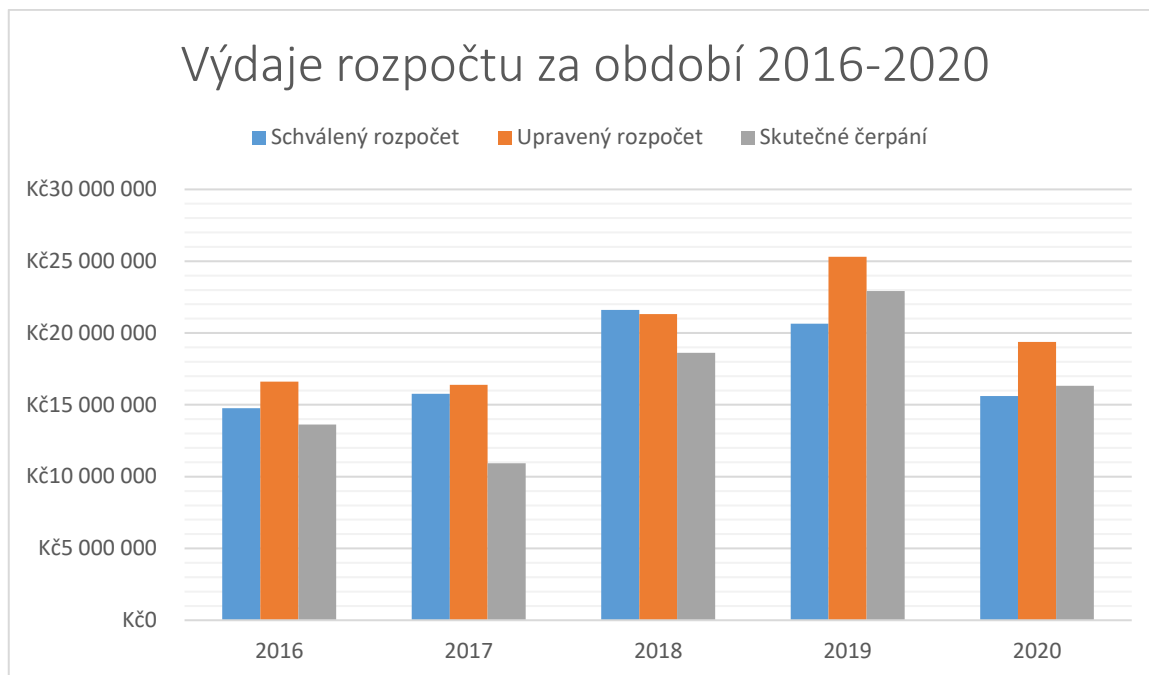
Z Obrázku 10 lze vypořadovat, že skutečné plnění příjmů v období 2016-2020 bylo vyšší než příjmy schválené (mimo rok 2017).



Obrázek 10 Porovnání příjmů za období 2016-2020

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Monitor, 2020)

Obrázek 11 vykazuje data o výdajích v období 2016-2020. Z viditelného porovnání výdajů jde vidět, že skutečné vyčerpané výdaje byly v letech 2016-2018 vyšší než prvotní schválené. Lze si všimnout, že ve všech letech po upravení výdajů, jich obec stejně vyčerpala méně.



Obrázek 11 Porovnání výdajů za období 2016-2020

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Monitor, 2020)

## 6.7 Rozpočet na rok 2021

Dne 18. listopadu 2020 obec Lačnov zveřejnila schválený návrh rozpočtu na rok 2021. Příjmy celkem činí 12 851 720 Kč a výdaje jsou ve výši 16 254 328 Kč. Obec tedy očekává výrazný schodek.

(Návrh rozpočtu 2021, 2020)

Dle Monitoru (2021) do 31. březnu 2021 rozpočet prozatím nevykazoval žádné změny.

## **7 ANALÝZA POMOCÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ S OBYVATELI OBCE LAČNOV**

Analýza pomocí dotazníkového šetření byla orientována na obyvatele obce Lačnov na téma Rozvoj obce Lačnov.

Data z této analýzy byla nasbírána formou dotazníkového šetření pouze přes internet (kvůli pandemické situaci bylo vyloučeno osobní dotazování). Odkaz na dotazník byl vyvěšen na webových a facebookových stránkách obce Lačnov. Dotazník respondenti vyplňovali zcela dobrovolně a kvantitativní výzkum probíhal v období od 11. 2. 2021 do 30.4. 2021.

Dotazníkového šetření se zúčastnilo 144 respondentů, což činí 17 % z celkového počtu 844 obyvatel obce Lačnov.

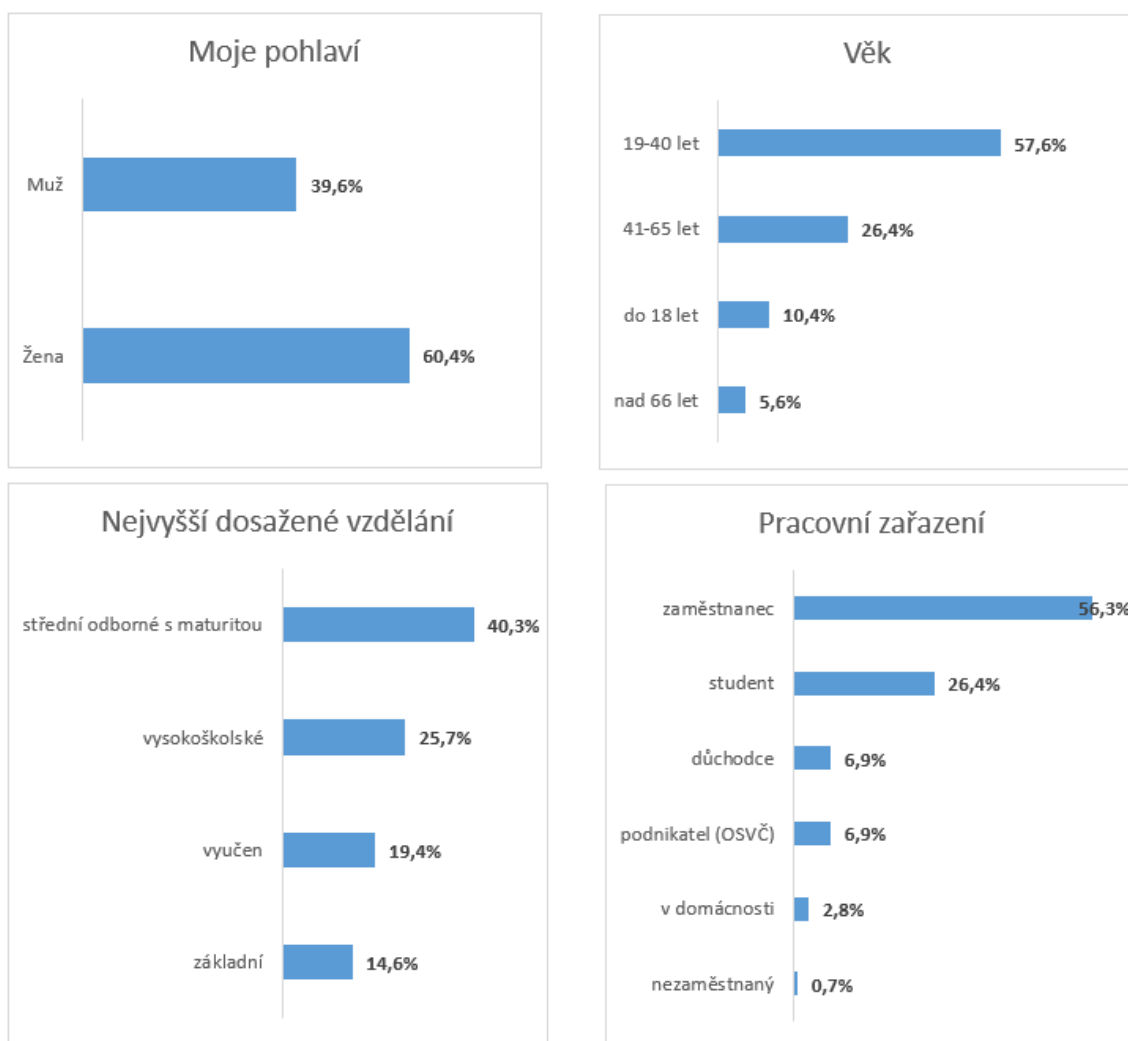
Dotazník obsahoval 15 otázek. První 4 otázky se týkaly přímo respondentů (pohlaví, věk, pracovní zařazení, nejvyšší dosažené vzdělání). Ostatní otázky byly směřovány na míru spokojenosti respondentů např. s bezpečností, dopravou a s celkovým rozvojem obce.

Vzor dotazníku je přiložen (viz Příloha P I).

## 7.1 Dotazníkové otázky č. 1-4

Otázky 1-4 se týkají přímo respondentů, jde o zjištění základních informací jako je pohlaví, věk, nejvyšší dosažené vzdělání a pracovní zařazení. V Obrázku 11 je zobrazeno, že větší polovina respondentů byly ženy – 60,4 % a 39,6 % respondentů představovali muži. Z Obrázku 12 lze zjistit, že větší polovina dotazovaných – 57,6 % je ve věku 19-40 let.

Dále lze vypočítat, že 56,3 % respondentů jsou zaměstnaní a 40,3 % respondentů má vystudovanou střední odbornou školu s maturitou.

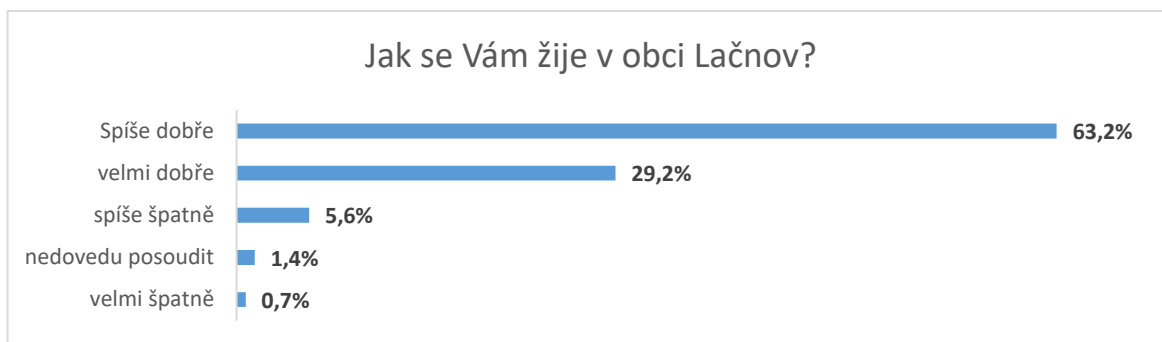


Obrázek 12 Základní informace o respondentech

(Zdroj: Vlastní zpracování)

## 7.2 Dotazníková otázka č. 5

Na otázku č. 5, která se zabývá spokojeností s celkovým životem v obci, více než polovina respondentů (63,2 %) odpověděla, že se jim v obci žije spíše dobře a na druhém místě s 29,2 % je odpověď hodnotící velkou spokojenost s životem v obci. (viz Obrázek 13).

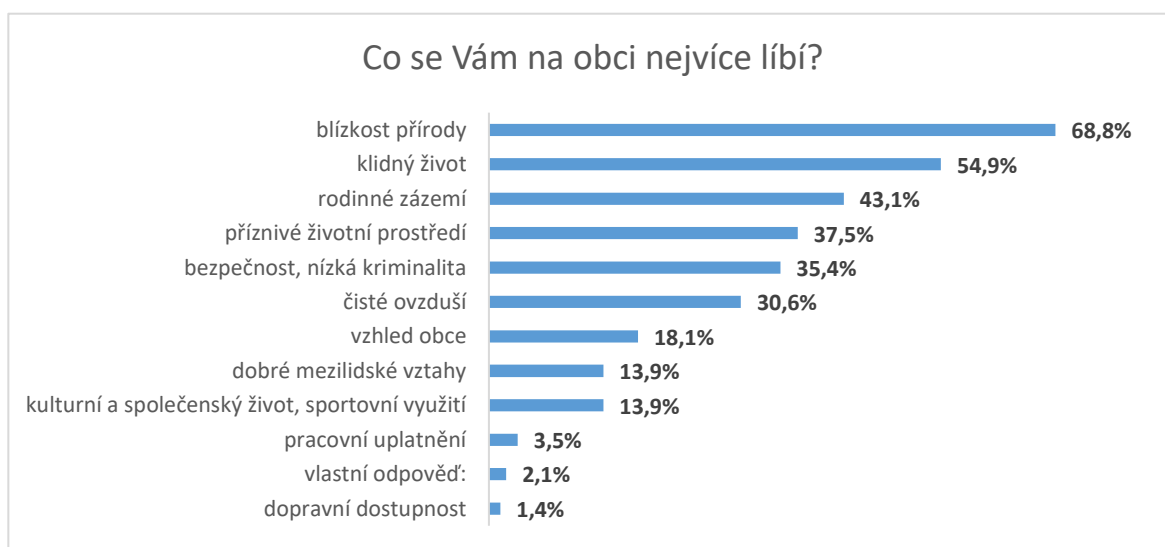


Obrázek 13 Spokojenost se životem v obci  
(Zdroj: Vlastní zpracování)

## 7.3 Dotazníková otázka č. 6

V otázce č. 6, 7, 8 a 14 měli respondenti možnost vybrat jednu nebo více odpovědí.

Z Obrázku 14 je zřejmé, že respondenti mají velkou oblibu v blízkosti přírody. Rovněž se respondentům líbí klidný život v obci a rodinné zázemí. S blízkostí přírody značně souvisí příznivé životní prostředí, které vybralo 37,5 % respondentů.

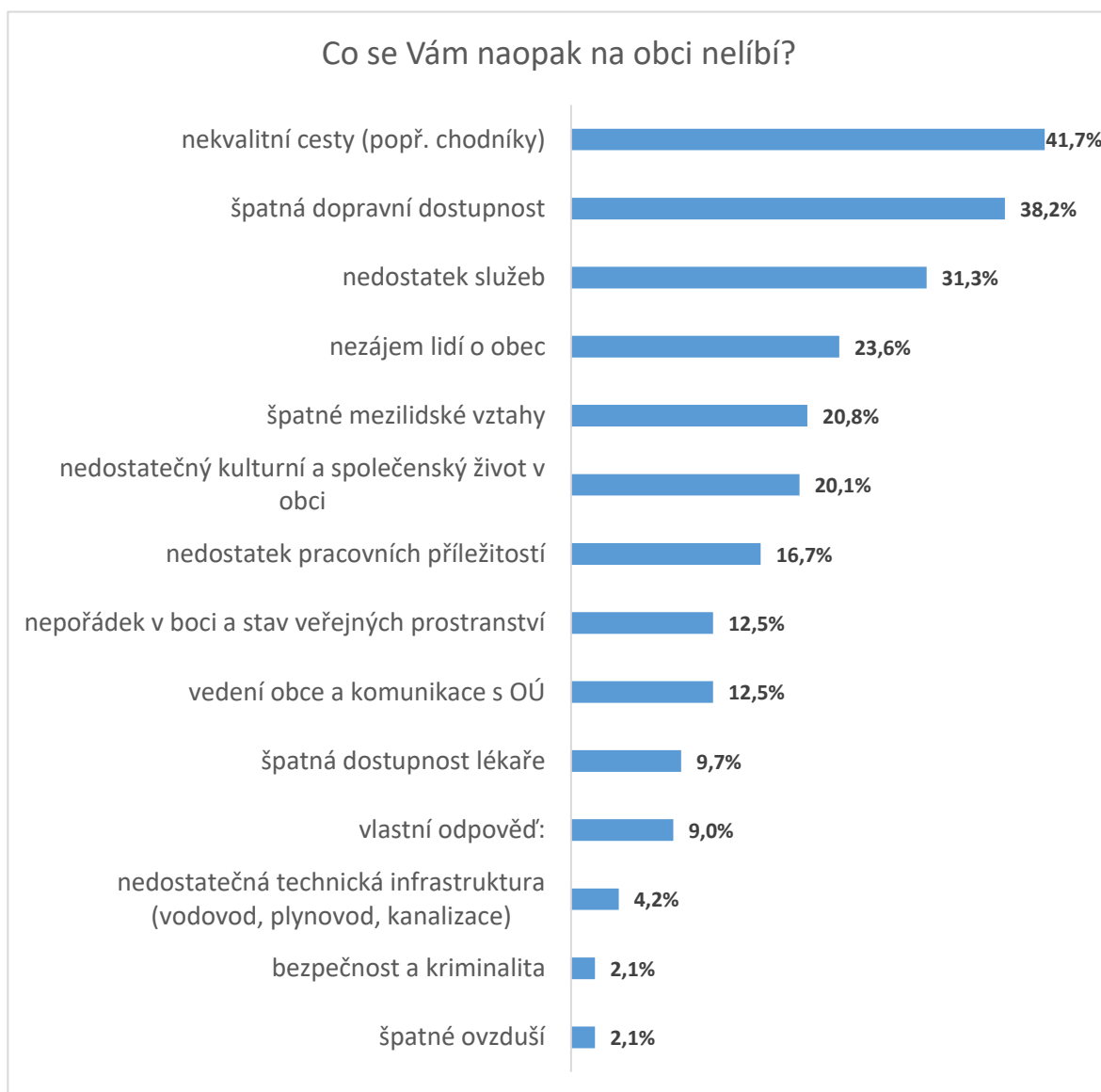


Obrázek 14 Preference spokojenosti  
(Zdroj: Vlastní zpracování)



#### 7.4 Dotazníková otázka č. 7

Otázka č. 7 se zaměřuje na nespokojenost respondentů v obci Lačnov. V Obrázku 15 lze vidět, že 41,7 % respondentů je nespokojeno s kvalitou komunikací a chodníků v obci. Dopravní dostupnost respondenti také hodnotí jako špatnou, 31,3 % respondentům se nelíbí nedostatek služeb v obci.



Obrázek 15 Preference nespokojenosti

(Zdroj: Vlastní zpracování)

#### 7.5 Dotazníková otázka č. 8

V otázce č. 8 respondenti odpovídali na to, co v obci nejvíce postrádají. Z Obrázku 16 je zjevné, že 38,2 % respondentům nevyhovují místní komunikace. 33,3 % respondentům

chybí na území obce restaurace a také 27,8 % respondentů hodnotí chodníky za nedostačující.

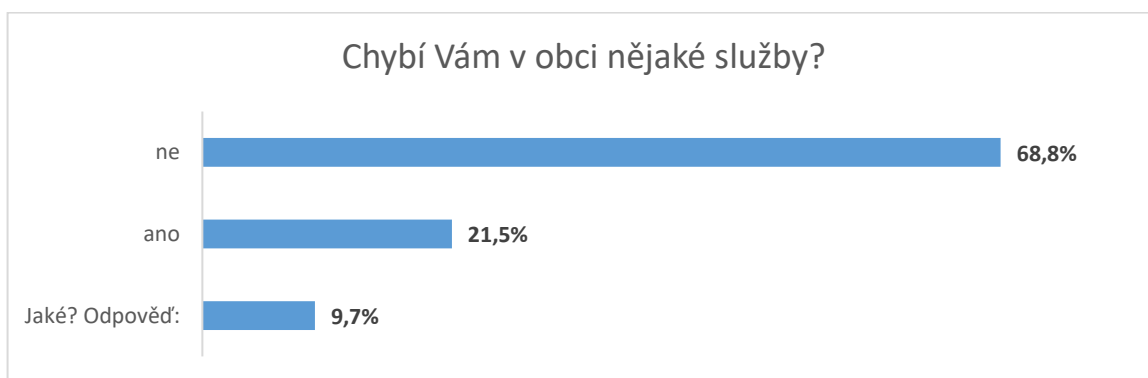


Obrázek 16 Postradatelnost v obci

(Zdroj: Vlastní zpracování)

## 7.6 Dotazníková otázka č. 9

Na otázku č. 9 měli respondenti možnost se vyjádřit ke službám, které jim případně v obci chybí. Bohužel 21,5 % respondentů, kteří odpověděli, že jim nějaké služby chybí, již dále neuvodli vlastní odpověď, které služby to jsou. Na druhou stranu 68,8 % respondentům žádné služby nechybí (viz Obrázek 17).

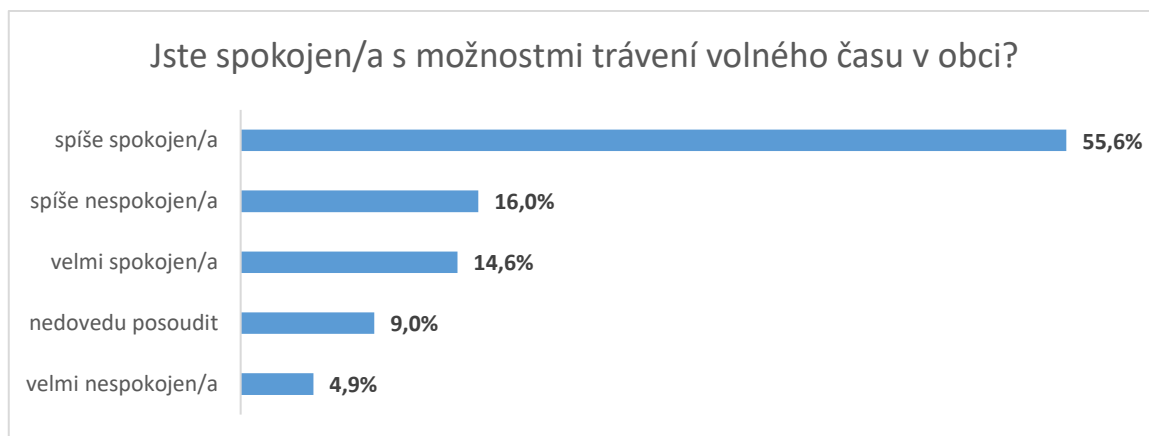


Obrázek 17 Postradatelnost služeb v obci

(Zdroj: Vlastní zpracování)

## 7.7 Dotazníková otázka č. 10

Otázka č. 10 se specializuje na míru spokojenosti respondentů v oblasti trávení volného času v obci. 55,6 % respondentů hodnotí, že jsou spíše spokojeni. Spíše nespokojeno s trávením volného času v obci je 16 % respondentů (viz Obrázek 18).



Obrázek 18 Míra spokojenosti s možnostmi trávení volného času  
(Zdroj: Vlastní zpracování)

## 7.8 Dotazníková otázka č. 11

Otázka č. 11 se orientuje na bezpečnost obce Lačnov. Z Obrázku 18 lze vypočítat, že 45,1 % respondentů se cítí v obci zcela bezpečně. Následuje nespokojenost s volným potulováním psů na území obce (37,5 %) a 30,6 % respondentů překáží vyskytující se automobily na hlavní pozemní komunikaci (viz Obrázek 19).

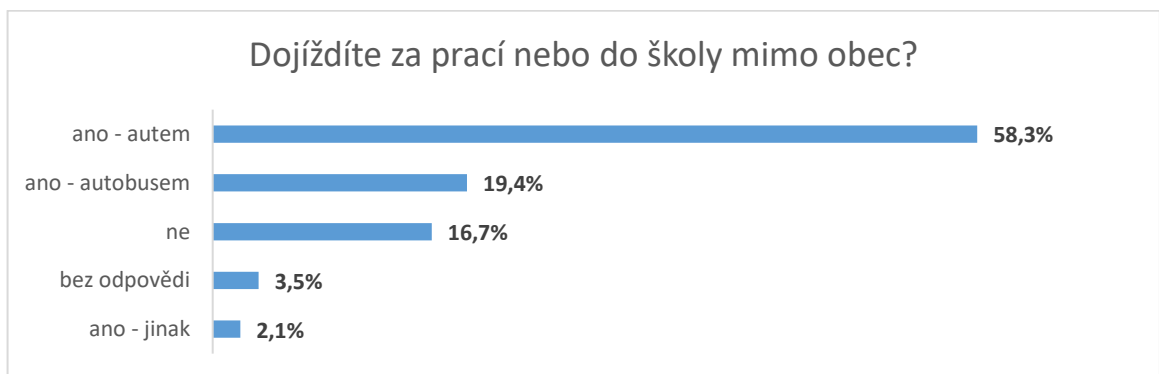


Obrázek 19 Bezpečnost v obci

(Zdroj: Vlastní zpracování)

## 7.9 Dotazníková otázka č. 12

Otázka č. 12 zjišťuje, kolik respondentů dojíždí za prací a do školy mimo obec. Obrázek 20 vykazuje, že 58,3 % respondentů dojíždí autem a 19,4 % autobusem.

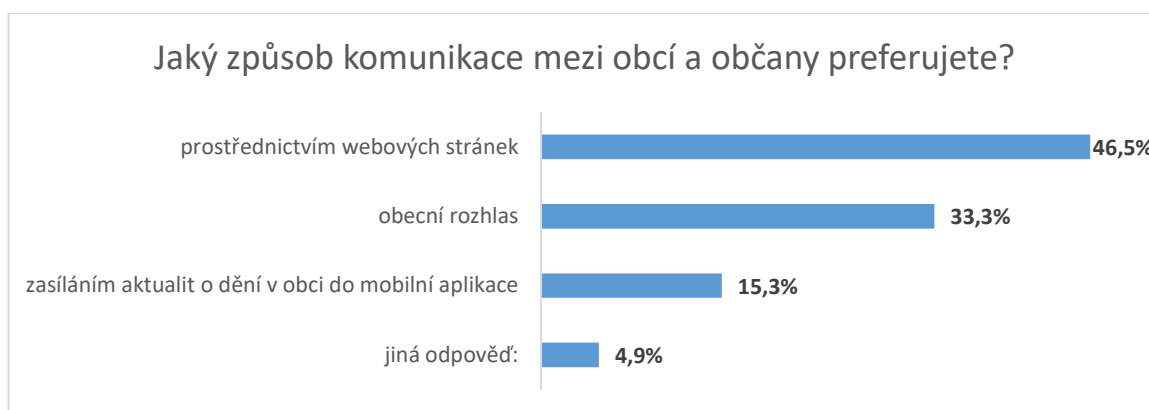


Obrázek 20 Doprava za prací/školou

(Zdroj: Vlastní zpracování)

### 7.10 Dotazníková otázka č. 13

Otázka č. 13 se zaměřuje na preference respondentů ohledně způsobů zjišťování aktualit v obci. V Obrázku 21 lze pozorovat, že 46,5 % respondentů preferuje zjišťování aktualit o obci prostřednictvím obecních webových stránek a druhým nejpreferovanějším způsobem je obecní rozhlas (33,3 % respondentů). 15,4 % respondentů používá mobilní aplikaci.

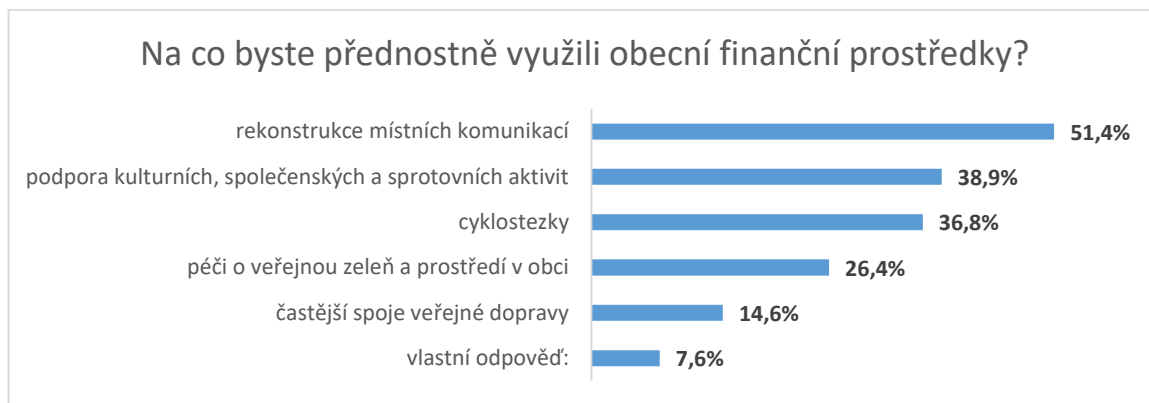


Obrázek 21 Způsoby zjišťování aktualit v obci

(Zdroj: Vlastní zpracování)

### 7.11 Dotazníková otázka č. 14

Předposlední otázka č. 14 zjišťuje, na jaké objekty či záležitosti by respondenti využili finanční prostředky. Asi polovina dotazovaných respondentů (51,4 %) odpověděla, že by finanční prostředky použila na rekonstrukci místních komunikací. Následuje podpora kulturních, společenských a sportovních aktivit (tu zvolilo 38,8 % respondentů). 36,8 % respondentů by investovalo obecní peněžní prostředky do cyklostezek (viz Obrázek 22).



Obrázek 22 Využití finančních prostředků

(Zdroj: Vlastní zpracování)

### 7.12 Dotazníková otázka č. 15

V poslední a podstatné otázce č. 15 respondenti vyjadřovali svůj názor na místa a okolí v obci, které by si zasloužily rozvoj. Nejvíce se opakovalo, že by si zasloužil rozvoj fotbalový areál (hřiště a jeho okolí, tribuna), tak odpovědělo 15,28 % respondentů. Druhá nejpočetnější odpověď byla výstavba chodníku nebo cyklostezky ze směru od Horní Lidče (11,81 % respondentů). 9,72 % respondentů otázku č. 15 bohužel nevyplnilo. Následuje rozvoj kostela a márnice, pro které se rozhodlo 8,33 % respondentů. Dalšími místy k rozvoji, které se v odpovědích objevovaly, jsou například hlavní křižovatka, kulturní dům, chodníky (konkrétně i chodník ke kostelu), kulturní dům, hřiště pro děti, koupaliště, respondenti uváděli také požadavky na více zeleně v obci a opravu cest, také okolí muzea či rybníků by si podle respondentů zasloužilo rozvoj (viz Obrázek 23).



Obrázek 23 Subjektivní názor respondentů na rozvoj obce

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Díky analýze responzí z dotazníkového šetření v obci Lačnov lze vydedukovat, že se občanům žije v obci dobře. Líbí se jim okolní příroda, klidný život a v obci se cítí bezpečně. Kvůli nespokojenosti s pozemními komunikacemi a chodníky a zároveň vzhledem k podpoře kulturních, společenských a sportovních aktivit občané doporučují rozvoj právě v oblasti dopravní infrastruktury a sportovního vyžití.

## 8 SWOT ANALÝZA OBCE

Jak je uvedeno v kapitole 4.1.1, obec díky závěrům SWOT analýzy stanoví strategické cíle dalšího rozvoje obce. Silné stránky obec může brát jako svoji přednost, na slabých stránkách může obec zpracovat a snažit se o jejich zlepšení. Na příležitosti by se obec měla zaměřit více a usilovat o realizaci, pomocí které obec dosáhne efektivnějšího rozvoje a také je třeba respektovat budoucí hrozby.

### 8.1 Silné stránky

- Příroda v okolí obce
- Bezpečné zázemí pro klidný život
- Vysoká kvalita životního prostředí
- Dostatečná autobusová dostupnost
- Existence mateřské a základní školy
- Výskyt přírodních památek
- Kulturní život podpořen spolky obce
- Obnovené a rozšířené veřejné osvětlení
- Plná plynofikace
- Napojení na vodovodní a kanalizační síť
- Existence sběrného dvora

### 8.2 Slabé stránky

- Absence lékařského zařízení
- Pozemní komunikace
- Nedostatek služeb
- Nedostačující počet parkovacích míst (u místního obchodu, u kostela atd.)
- Absence cyklostezek



- Neudržované rybníky a okolí
- Špatný stav sportovního zázemí
- Dojíždění za prací mimo obec

### 8.3 Příležitosti

- Možnost vybudování cyklostezky, chodníků
- Možnost rekonstrukce hřiště
- Možnost koupi vybavení společenských prostor
- Oprava pozemních komunikací
- Vybudování parkovacích míst
- Čerpání poskytnutých dotací
- Rozvoj turismu
- Rozvoj spolupráce mezi spolky a obcí
- Vytváření nových pracovních příležitostí
- Udržení veřejného zájmu o přírodní památky
- Rozvoj v okolí rybníků

### 8.4 Hrozby

- Nedostatek finančních prostředků na vybudování cyklostezek, chodníků či opravu komunikací
- Nezájem lidí o kulturní život v obci
- Růst automobilizace v obci
- Růst nezaměstnanosti
- Snížení veřejné dopravy
- Únik nebezpečných látek z průmyslových firem v obci

## 9 STRATEGIE ROZVOJE OBCE

Obec svou strategickou vizí vyjadřuje, kde se vidí za 5-10 let. Jakým směrem se bude obec zdokonalovat a rozvíjet prostřednictvím realizace opatření navržených v programu rozvoje obce.

### 9.1 Vize obce

Obec Lačnov si chce nadále udržet kvalitní životní prostředí, být místem pro klidný život a zajistit dobré kulturní a sportovní zázemí, které přispěje ke zlepšení mezilidských vztahů svých občanů. Obec se chce zaměřit na rozvoj dopravní infrastruktury a podpořit cestovní ruch skrze správu a udržování stávajících památek.

### 9.2 Strategické cíle, priority a opatření

Pro naplnění vize obce jsou navrženy následující strategické cíle dle výzkumu z předešlých analýz.

#### 9.2.1 Strategický cíl I: Rozvoj cestovního ruchu, kultury a sportu

Prvním hlavním cílem je rozvoj cestovního ruchu, kultury a sportu, který má v obci podpořit společenský, sportovní a turistický život. Je zřejmé, že tento strategický cíl vede k rozvoji obce Lačnov a díky němu se zvýší spokojenost dosavadních občanů obce. Díky existujícím kulturním a přírodním objektům je obec hodně navštěvovaná turisty. Z tohoto důvodu je v tomto strategickém cíli dále zapotřebí, aby tyto objekty obec udržovala a podporovala k dalšímu rozvoji.

- **Priorita č. 1: Oblast cestovního ruchu a kulturních památek**

V obci se nachází řada kulturních a přírodních památek, o které obec musí určitým způsobem pečovat. K podpoře cestovního ruchu je třeba udržovat místa vyhledávaná turisty za účelem růstu procenta návštěvnosti. Vhodným řešením je vysadit více zeleně v okolí místního muzea. Lesní cesty, které vedou k Lačnovským skalám a na Vařákovy paseky, si zaslouží modernizaci tzv. informačních tabulí a více odpočinkových posezení. U Lačnovských rybníků je nevyužito prostranství, kde by mohly být umístěny lavičky pro turisty a rybáře.

- **Opatření:** K naplnění priority v oblasti cestovního ruchu a kulturních památek je třeba se zabývat památkami nacházejícími se v obci a starat se o jejich klidné, hezké a čisté prostředí. Obec by se měla zaměřit na rozvoj těchto oblastí pro větší spokojenost turistů.
  - **Aktivity:** výsadba květin v okolí Muzea Vařákovy paseky, modernizace informačních tabulí podél turistických stezek, stavba odpočívadel na vyznačených turistických stezkách, výstavba rekreačních laviček v okolí rybníků.

- **Priorita č. 2: Sportovní vyžití**

Obec Lačnov dbá na zdravý životní styl svého obyvatelstva a stav sportovišť není v dostačující kvalitě. Na základě předešlé analýzy a pro lepší spokojenost občanů by byla možným řešením rekonstrukce nynějších sportovních hřišť, tzn. obnova sportovního hřiště nacházejícího se za Mateřskou školou Lačnov. Dalším návrhem je opravit okolí fotbalového hřiště.

- **Opatření:** Pro naplnění priority v oblasti sportovního vyžití je třeba, aby obec opravila povrch sportovního hřiště pro bezpečí a pohodlí zde sportujících občanů. Dalším opatřením je vhodná rekonstrukce tribuny na fotbalovém hřišti.
  - **Aktivity:** oprava povrchu na asfaltovém hřišti, rekonstrukce tribuny na fotbalovém hřišti.

### 9.2.2 Strategický cíl II: Rozvoj dopravní infrastruktury

Druhým strategickým cílem je rozvoj dopravní infrastruktury, jenž je důležitý zvláště v obci Lačnov. Tento cíl má zlepšit a rovněž rozšířit dosavadní dopravní infrastrukturu obce. Rozvoj v této oblasti dopomůže k bezpečnosti obyvatel i cykloturistů a může podpořit celkový vzhled obce Lačnov.

- **Priorita č. 1: Modernizace dopravní infrastruktury**

Dle předešlých analýz je zřejmé, že se v obci nevyskytují cyklostezky a pozemní komunikace či chodníky nejsou v dobrém stavu. Protože obec Lačnov realizovala v roce

2020 projekt Zvýšení bezpečnosti dopravy na komunikaci III/4946 v obci Lačnov, je zde na této komunikaci nově zrekonstruovaný chodník, ale bohužel ne v celé délce této komunikace. Na komunikaci III/4943 se chodník nenachází dokonce vůbec, kromě toho je vozovka poměrně úzká a je zde relativně velký dopravní provoz kvůli velké dojížděcí za prací mimo obec. V obci rovněž chybí úsek chodníku od hlavní křižovatky ke kostelu. Výstavba chodníku v tomto úseku je dalším možným návrhem pro modernizaci dopravní infrastruktury.

- **Opatření:** Vhodným opatřením k naplnění priority „Modernizace dopravní infrastruktury“ je výstavba cyklostezky vedle nebo v blízkosti komunikace III/4943. Díky tomuto opatření by mohli nejen cyklisté využívat tuto cyklostezku, ale také by sloužila chodcům a tím by se zvýšila jejich bezpečnost.

- **Aktivita:** výstavba nové cyklostezky ze směru od Horní Lidče.

### 9.2.3 Strategický cíl III: Rozvoj občanské vybavenosti a volnočasových aktivit

Třetí strategický cíl povede k rozvoji dosavadní občanské vybavenosti a podpoří volnočasové aktivity místních občanů. Tento cíl může také pomoci ke zlepšení mezilidských vztahů v obci Lačnov. Dobrou základnu občanské vybavenosti a volnočasových aktivit by měla mít sebemenší obec pro lepší společenský život.

- **Priorita č. 1: Volnočasové aktivity**

Na základě analýzy z dotazníkového šetření mnozí občané nejsou moc spokojeni s možnostmi trávení volného času v obci. Možným návrhem je vybudovat letní kino, které by také bylo využito spolky obce. Dalším možným řešením je stavba menšího koupaliště v katastru obce. Existence koupaliště v obci pomůže k rozvoji volnočasových aktivit občanů.

- **Opatření:** Možným opatřením k naplnění priority „Volnočasové aktivity“ je výstavba menšího letního kina na území obce Lačnov. Dalším možným opatřením je výstavba koupaliště (plaveckého bazénu). Obě tyto opatření by bylo možné zrealizovat v okolí fotbalového hřiště.

- **Aktivita:** výstavba letního kina,  
stavba koupaliště.

- **Priorita č. 2: Rozvoj občanské vybavenosti**

Do občanské vybavenosti v obci Lačnov spadá mateřská a základní škola, místní knihovna, místní obchod se smíšeným zbožím, fotbalové hřiště s travnatým povrchem, asfaltové hřiště, víceúčelové hřiště pro děti a pro sportovce menší workoutové hřiště, a v neposlední řadě společenské prostory čp. 6. Z dotazníkového šetření (viz Obrázek 23) lze vypožorovat, že by si občané přáli nový kulturní dům, avšak výstavba nového kulturního domu by nebyla možná z důvodu nedostatečných peněžních prostředků a absence dotací. Alternativou je vylepšit vybavenost existujících společenských prostor v obci.

- **Opatření:** Vhodným opatřením k naplnění priority „Rozvoj občanské vybavenosti“ je vylepšit vybavenost společenských prostor v obci Lačnov. Jedná se o nákup nábytku, spotřebičů a vybavení pro stávající společenské prostory (čp. 6), které doposud slouží občanům a spolkům (svatby, pohřby, kulturní akce). Realizace tohoto projektu rovněž pomůže k naplnění vize obce v rámci zlepšení mezilidských vztahů.

- **Aktivita:** koupě vybavení do společenských prostor.

## 10 PROJEKTY ZAMĚŘENÉ NA ROZVOJ OBCE LAČNOV

Následující navržené projekty budou sloužit jako prostředek k rozvoji obce Lačnov. U každého stanoveného strategického cíle je vybrána jedna priorita s projekty, jejichž zrealizování slouží k naplnění daného strategického cíle.

Díky ukazatelům v předešlých zpracovaných analýzách jsou vybrány tyto projekty:

- Rekonstrukce tribuny u fotbalového hřiště
- Oprava povrchu asfaltového hřiště
- Výstavba cyklostezky Horní Lideč – Lačnov
- Koupě vybavení do obecních společenských prostor

### 10.1 Rekonstrukce a modernizace tribuny u fotbalového hřiště

**Strategický cíl:** Strategický cíl I Rozvoj cestovního ruchu, kultury a sportu

**Priorita:** Priorita č. 2 Sportovní vyžití

**Předkladatel projektu:** Obec Lačnov

**Popis projektu:** Tribuna se nachází na fotbalovém hřišti TJ Sokol. Tribunu lze vidět z hlavní pozemní komunikace po levé straně při vjezdu do obce Lačnov (viz Obrázek 24). Jelikož fotbalové hřiště a jeho okolí vidí veřejnost hned při příjezdu do obce, je třeba, aby toto okolí bylo příznivé ze vzhledové stránky a nepochybně také provozuschopné.

V tomto projektu se jedná o úpravu a rekonstrukci včetně zpevnění konstrukce a střechy tribuny, kterou vykoná smluvní firma. V rámci projektu jde rovněž o nákup nových sedadel do vnitřní části tribuny.

**Cílová skupina:** obyvatelstvo obce, turisté

**Předpokládaný termín realizace:** 2022-2024

**Předpokládané náklady:** 1 600 000 Kč

**Předpokládané zdroje financování:** obecní rozpočet, dotace od Národní sportovní agentury

**Přínos projektu:** Přínosem je kvalitnější a příjemnější zázemí obyvatel obce při fotbalových utkáních a ostatních akcích.

**Rizika projektu:** Nedostatek finančních prostředků, špatná kvalita pořízených materiálů, prodleva doby realizace.



Obrázek 24 Tribuna

(Zdroj: mapy.cz, 2021)

## 10.2 Oprava povrchu asfaltového hřiště

**Strategický cíl:** Strategický cíl I Rozvoj cestovního ruchu, kultury a sportu

**Priorita:** Priorita č. 2 Sportovní vyžití

**Předkladatel projektu:** Obec Lačnov

**Popis projektu:** Tento projekt slouží k rozvoji sportovního života občanů. Sportovní hřiště u mateřské školy využívají nejen občané obce, ale také žáci základní školy, kteří zde tráví tělesnou výchovu v rámci školního rozvrhu v teplých dnech. Jelikož je povrch atletického oválu na hřišti asfaltový, je nedostatečný k bezpečnému a pohodlnému pohybu osob. Díky obnově povrchu atletického oválu mohou osoby, které na něm sportují, používat i lepší atletickou obuv (př. tretry). Atletický ovál na hřišti v obci Lačnov je spíše menší, než je u těchto oválů zvykem (viz Obrázek 25).

Realizovat projekt bude obec prostřednictvím smluvní firmy, která odstraní nynější asfaltový povrch, vyrovná a upraví povrch pod tímto asfaltem a poté pokryje novým polyuretanovým povrchem.

Vzhledem k velikosti atletického oválu, nebude tento projekt tak nákladný.

**Cílová skupina:** žáci základní školy, sportovně založení občané

**Předpokládaný termín realizace:** 2022

**Předpokládané náklady:** 450 000 Kč

**Předpokládané zdroje financování:** obecní rozpočet, dotace od Národní sportovní agentury

**Přínos projektu:** Pohodlí a spokojenost sportovně žijících obyvatel a žáků základní školy.

**Rizika projektu:** Špatný výběr polyuretanového povrchu, nedostatek finančních prostředků, nákladná smluvní firma za dodávku a montáž.



Obrázek 25 Sportovní hřiště  
(Zdroj: Mapy.cz, 2021)

### 10.3 Výstavba cyklostezky Horní Lideč – Lačnov

**Strategický cíl:** Strategický cíl III Rozvoj dopravní infrastruktury

**Priorita:** Priorita č. 1: Modernizace dopravní infrastruktury

**Předkladatel projektu:** obec Lačnov

**Popis projektu:** Projekt řeší výstavbu cyklostezky podél silnice III. třídy č. 4943 ze směru od obce Horní Lideč. Výstavbou cyklostezky bude pověřena stavební firma, jež v této oblasti má jistou praxi a jméno. Cyklostezka v délce cca 2,1 km povede nejdříve podél silnice III/4943 a poté povede vedle stávající kamenité komunikace u Sucháčkových pasek až k fotbalového hřišti (viz Obrázek 26).



Zrealizováním tohoto projektu obec Lačnov dosáhne lepšího postavení v dopravní infrastruktuře a je jisté, že se zvýší spokojenost a bezpečnost občanů obce. Novou cyklostezku nejen že budou moci využívat cyklisté a chodci, ale také sportovci na inline bruslích.

**Cílová skupina:** občané obce Lačnov, cykloturisté

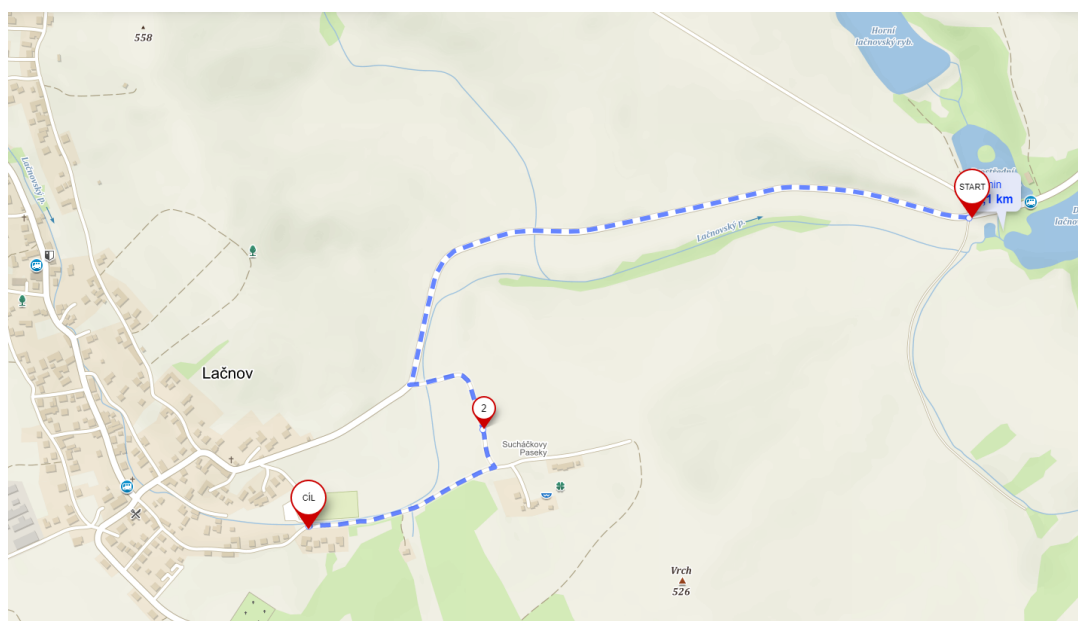
**Předpokládaný termín realizace:** 2023-2026

**Předpokládané náklady:** 18 500 000 Kč

**Předpokládané zdroje financování:** dotace z Evropského fondu pro regionální rozvoj, dotace ze Státního fondu dopravní infrastruktury, obecní rozpočet

**Přínos projektu:** Přínosem projektu je vyšší bezpečnost cyklistů a chodců, eliminace rizika omezení řidičů osobních a tranzitních aut využívající komunikaci.

**Rizika projektu:** Nekvalitní zpracování cyklostezky, nedodržení termínů realizace, nedostatek finančních prostředků, neobdržení dotace.



Obrázek 26 Silniční cesta III/4943

(Zdroj: Mapy.cz, 2021)

## 10.4 Koupě vybavení do obecních společenských prostor

**Strategický cíl:** Strategický cíl III Rozvoj občanské vybavenosti a volnočasových aktivit

**Priorita:** Priorita č. 2: Rozvoj občanské vybavenosti

**Předkladatel projektu:** obec Lačnov

**Popis projektu:** Cílem projektu je nakoupit moderní vybavení do společenských prostor obce čp. 6 (budovu lze vidět na Obrázku 27). Předmětem koupě bude kuchyňské zařízení (myčka, elektrická varná deska, rychlovarná konvice, elektrický kráječ, automatický kávovar), kterým bude vybavena kuchyň. Do velkého sálu se pořídí kvalitní zvuková technika, nové stoly a židle.

Díky větší vybavenosti společenských prostor si může obec dle svého uvážení zvýšit nájemné těchto prostor. Občané si mohou tyto prostory kdykoliv od obce pronajmout ke svým účelům a spolky ke kulturním a společenským akcím.

**Cílová skupina:** obyvatelé obce Lačnov, spolky

**Předpokládaný termín realizace:** 2021-2022

**Předpokládané náklady:** 180 000 Kč

**Předpokládané zdroje financování:** rozpočet obce

**Přínos projektu:** Přínosem tohoto projektu je větší spokojenost občanů, modernizace vybavení v obecních prostorech.

**Rizika projektu:** Nedostatek finančních prostředků, výběr nekvalitního dodavatele.



Obrázek 27 Čp. 6 Společenský prostor  
(Zdroj: Mapy Google, 2019)

## ZÁVĚR

V teoretické části byly pomocí literární rešerše rozebrány pojmy vztahující se na veřejnou a státní správu, dále na samosprávu a strategické plánování. V kapitole zaměřené na samosprávu byl více rozebraný územně samosprávný celek včetně jeho financování. V rámci strategického plánování bylo vysvětleno, jak se sestavuje program rozvoje obce a jeho samotný význam.

V části praktické byla nejdříve provedena socioekonomická analýza. V ní byla podrobněji charakterizována obec Lačnov, konkrétně byly uvedeny základní informace, historie, ekonomická činnost obce, infrastruktura, školství, kultura a sport a cestovní ruch. V analytické části byly dále popsány rozpočty obce Lačnov za předchozích 5 let, čerpáno z ověřeného zdroje Monitor.cz. Následovala analýza dotazníkového šetření, které se týkalo obyvatel obce Lačnov. Cílem dotazníkového šetření bylo zjistit názory na danou problematiku přímo od občanů obce, kteří zde žijí. Analýza z tohoto šetření potvrdila, že obec má jisté nedostatky v určitých oblastech. Dle dotazovaných občanů obec zaostává zejména v dopravní infrastruktuře, avšak má výbornou základnu v infrastruktuře technické. Díky responzím z dotazníkového šetření a socioekonomické analýze se mohla zpracovat SWOT analýza obce, která se zaměřovala na silné a slabé stránky obce a vytyčila body, které by mohly být pro obec příležitosti pro budoucí rozvoj a co by tento rozvoj mohlo ohrozit.

Na základě analytické části práce byly stanoveny tři strategické cíle, u nichž byly určeny priority s dílčími aktivitami a opatřeními. Po výběru podstatnější priority se navrhly projekty, u nichž se podařilo dosáhnout stanoveného strategického cíle.

Cílem návrhové části bylo navrhnout projekty, které povedou k rozvoji obce Lačnov a k naplnění strategické vize. Byly zpracovány čtyři reálné projekty, které jsou pro obec přínosné a efektivní pro její budoucí rozvoj. První dva projekty naplňují strategický cíl I Rozvoj cestovního ruchu, kultury a sportu. Třetí projekt je zaměřen na strategický cíl II Rozvoj dopravní infrastruktury, který je nejvíce důležitý dle analytické části práce. Poslední projekt si klade za strategický cíl III Rozvoj občanské vybavenosti a volnočasové aktivity.

Předložená bakalářská práce může být přínosná a sloužit jako podklad pro zpracování Programu rozvoje obce Lačnov, jelikož v současné chvíli obec žádný program rozvoje zpracován nemá.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

10 kroků k získání dotace, ©2021. *DotaceEU.cz: Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR* [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2021-5-20]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/jak-ziskat-dotaci/10-kroku-k-ziskani-dotace>

BETZ, Frederick, 2016. *Strategic Planning. Strategic Thinking: A Comprehensive Guide* [online]. Bingley: Emerald Group Publishing Limited [cit. 2021-3-23]. ISBN 9781785604669. Dostupné z: <https://www-emerald-com.proxy.k.utb.cz/insight/content/doi/10.1108/978-1-78560-467-620151012/full/pdf?title=strategic-planning>

BINEK, Jan a kolektiv, 2011. *Obce a regiony pro podnikatele; Podnikatelé pro obce a regiony*. Brno: GaREP. ISBN 9788090513907.

ČESKO, 2000. Zákon č. 128/2000 Sb., ze dne 12. dubna 2000 o obcích (obecní zřízení). In: *Sbírka zákonů České republiky*. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

ČESKO, ze dne 16. prosince 1992. *Ústavní zákon č. 1/1993 Sb.: Ústava České republiky*. In: *Sbírka zákonů ČR. 1/1993*. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1993-1>

Český statistický úřad [online], ©2019. [cit. 2021-4-23]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/>

ČMEJREK, Jaroslav, 2008. *Obce a regiony*. Praha: Alfa Nakladatelství. ISBN 9788087197004.

*Dotace.eu: Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR* [online], ©2021. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2021-5-22]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/uvod>

*Hornolidecko.cz: sdružení obcí Hornolidečska* [online], © 2021. NOWONET media [cit. 2021-4-22]. Dostupné z: <http://hornolidecko.cz/cz>

HRABÁNKOVÁ, Magdalena a kolektiv, 2011. *Faktory regionálního rozvoje a jejich vliv na sociálně-ekonomický potenciál regionu: vědecká monografie*. Brno: Akademické nakladatelství CERM. ISBN 9788072047529.

KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ, 2012. *Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika. ISBN 9788073579104.

KÁŇA, Pavel a Petra KALOUSKOVÁ, 2019. *Základy veřejné správy: vybrané kapitoly veřejné správy pro studium na středních a vyšších odborných školách*. 5. aktualizované vydání. Ostrava: Montanex. ISBN 9788072254651.

KOPECKÝ, Martin, 2016. *Zákon o obcích: komentář*. 2. vydání. Praha: Wolters Kluwer. Komentáře Wolters Kluwer. ISBN 9788075523761.

KRBOVÁ, Jana, 2017. *Strategické plánování ve veřejné správě*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 9788075525871.

LAČNOVJANÉ PRO LEPŠÍ LAČNOV, © 2021. *LAČNOVJANÉ PRO LEPŠÍ LAČNOV* [online]. [cit. 2021-4-22]. Dostupné z: <https://www.lacnovjane.cz/o-nas/>

LOCHMANNOVÁ, Alena, 2017. *Veřejná správa: základy veřejné správy*. Prostějov: Computer Media. ISBN 9788074022951.

*Mapy.cz* [online], 2021. [cit. 2021-4-12]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=18.0124357&y=49.1921421&z=12&source=muni&id=534>

*Mapy.cz*, 2021. *Mapy.cz* [online]. [cit. 2021-5-31]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=14.5045000&y=50.0804000&z=11&source=author&id=3021&sourcep=foto&idp=3299650>

*Mapy Google* [online], 2019. [cit. 2021-5-31]. Dostupné z: [https://www.google.com/maps/@49.1744088,18.0187527,3a,75y,126.52h,93.32t/data=!3m6!1e1!3m4!1sPfvkQpRcHOsfVT0UHcrB\\_A!2e0!7i16384!8i8192?hl=cs](https://www.google.com/maps/@49.1744088,18.0187527,3a,75y,126.52h,93.32t/data=!3m6!1e1!3m4!1sPfvkQpRcHOsfVT0UHcrB_A!2e0!7i16384!8i8192?hl=cs)

Mateřská škola Lačnov [online], © 2021. Lačnov [cit. 2021-4-21]. Dostupné z: <http://www.mslacnov.cz/>

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2021. *Informace o fondech. Dotace EU* [online]. Praha [cit. 2021-5-21]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/fondy-eu/informace-o-fondech-eu>

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2014. *METODIKA TVORBY PROGRAMU ROZVOJE OBCE: ELEKTRONICKÁ METODICKÁ PODPORA TVORBY ROZVOJOVÝCH DOKUMENTŮ OBCÍ*. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2021-4-28]. Dostupné z: [http://www.mmr.cz/getmedia/45c58e5b-da4c-4210-a8da-6b29cb749989/Methodika\\_tvorby\\_PRO.pdf](http://www.mmr.cz/getmedia/45c58e5b-da4c-4210-a8da-6b29cb749989/Methodika_tvorby_PRO.pdf)

Monitor, 2016. *Monitor – kompletní přehled veřejných financí* [online]. [cit. 2021-4-29]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00303968/rozpocet/souhrnny?rad=j&obdobi=1612>

Monitor, 2017. *Monitor – kompletní přehled veřejných financí* [online]. [cit. 2021-4-29]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00303968/rozpocet/souhrnny?rad=j&obdobi=1712>

Monitor, 2018. *Monitor – kompletní přehled veřejných financí* [online]. [cit. 2021-4-29]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00303968/rozpocet/souhrnny?rad=j&obdobi=1812>

Monitor, 2019. *Monitor – kompletní přehled veřejných financí* [online]. [cit. 2021-4-29]. Dostupné: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00303968/rozpocet/souhrnny?rad=j&obdobi=1912>

Monitor, 2020. *Monitor – kompletní přehled veřejných financí* [online]. [cit. 2021-4-29]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00303968/rozpocet/souhrnny?rad=j&obdobi=2012>

Monitor, 2021. *Monitor – kompletní přehled veřejných financí* [online]. [cit. 2021-4-29]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00303968/rozpocet/souhrnny?rad=j&obdobi=2103>

Návrh rozpočtu 2021, 2020. *Obec Lačnov* [online]. Lačnov [cit. 2021-5-23]. Dostupné z: [https://www.lacnov.eu/modules/file\\_storage/download.php?file=1a5dc062%7C147](https://www.lacnov.eu/modules/file_storage/download.php?file=1a5dc062%7C147)

*Obec Lačnov* [online], © 2021. Lačnov [cit. 2021-4-29]. Dostupné z: <https://www.lacnov.eu/>

ODEHNAL, Petr, 2010. *Lačnov: Třicet kapitol z historie obce*. Lačnov: Obec Lačnov. ISBN 9788025475973.

Programové období 2021-2027, ©2021. *DotaceEU.cz: Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR* [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2021-4-11]. Dostupné z: <https://dotaceeu.cz/getmedia/ee2475f0-6da1-4632-b5ce-ee230dd30d16/Letak-Priority-financovani-v-Ceske-republice-21-27alokace-duben-2021.pdf.aspx?ext=.pdf>

PROVAZNÍKOVÁ, Romana, 2015. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 9788024756080.

Přehled silnic v okrese Vsetín, 2018. *Ředitelství silnic Zlínského kraje: příspěvková organizace* [online]. [cit. 2021-4-21]. Dostupné z: <https://www.rszk.cz/vozovky/silnicevs.php>

Senát PČR, (c) 2021. *SENÁT PARLAMENTU ČESKÉ REPUBLIKY* [online]. Senát PČR [cit.2021-02-26]. Dostupné z: [https://www.senat.cz/senat/index.php?ke\\_dni=26.02.2021&O=13](https://www.senat.cz/senat/index.php?ke_dni=26.02.2021&O=13)

STARLING, Grover. c2011. *Managing the public sector*. 9th ed. Boston: Wadsworth Cengage Learning. ISBN 9781439081457.

TASSONYI, Almos, © 2008-2021. *Municipal Budgeting. Discover scientific knowledge and stay connected to the world of science* [online]. [cit. 2021-3-23]. Dostupné z: [https://www.researchgate.net/profile/Almos-Tassonyi/publication/259147579\\_Municipal\\_Budgeting/links/53e297d50cf216e8321e0d29/Municipal-Budgeting.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Almos-Tassonyi/publication/259147579_Municipal_Budgeting/links/53e297d50cf216e8321e0d29/Municipal-Budgeting.pdf)

TŘÍSKA, Tomáš, 2018. *METODICKÉ DOPORUČENÍ K ČINNOSTI ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ: Obecní úřad*. Ministerstvo vnitra České republiky [online]. Praha [cit. 2021-5-8]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/odk2/soubor/metodicke-doporuceni-k-cinnosti-uzemne-samospravnych-celku-obecni-urad.aspx>

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

- a. s. akciová společnost
- ČEZ České energetické závody
- ČR Česká republika
- ČSAD Česká státní automobilová doprava
- ČSÚ Český statistický úřad
- EAFRD European Agricultural Fund for Rural Development, Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
- EMFF European Maritime and Fisheries Fund, Evropský námořní a rybářský fond
- ERDF Evropský fond pro regionální rozvoj
- ESF European Social Fund, Evropský sociální fond
- EU Evropská unie
- FS Fond soudržnosti
- ha hektar
- Kč Koruna česká
- mil. milión
- MŠ Mateřská škola
- OÚ Obecní úřad
- PRO Program rozvoje obce
- PS Poslanecká sněmovna
- SDH sbor dobrovolných hasičů
- s.r.o. společnost s ručením omezeným
- SWOT Přehled silných stránek, slabých stránek, příležitostí a hrozeb
- TJ tělovýchovná jednota
- ZŠ Základní škola



**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1 Složky státní moci .....	16
Obrázek 2 Proces strategického plánování .....	30
Obrázek 3 Základní struktura programu rozvoje obce .....	33
Obrázek 4 Poloha obce Lačnov .....	35
Obrázek 5 Znak obce Lačnov .....	36
Obrázek 6 Vlajka obce Lačnov .....	37
Obrázek 7 Pohyb obyvatel obce Lačnov .....	37
Obrázek 8 Celkový počet obyvatel obce Lačnov .....	38
Obrázek 9 Horní Lačnovské skály .....	44
Obrázek 10 Porovnání příjmů za období 2016-2020 .....	52
Obrázek 11 Porovnání výdajů za období 2016-2020 .....	53
Obrázek 12 Základní informace o respondentech .....	55
Obrázek 13 Spokojenost se životem v obci .....	56
Obrázek 14 Preference spokojenosti .....	56
Obrázek 15 Preference nespokojenosti .....	57
Obrázek 16 Postradatelnost v obci .....	58
Obrázek 17 Postradatelnost služeb v obci .....	58
Obrázek 18 Míra spokojenosti s možnostmi trávení volného času .....	59
Obrázek 19 Bezpečnost v obci .....	60
Obrázek 20 Doprava za prací/školou .....	60
Obrázek 21 Způsoby zjišťování aktualit v obci .....	61
Obrázek 22 Využití finančních prostředků .....	62
Obrázek 23 Subjektivní názor respondentů na rozvoj obce .....	63
Obrázek 24 Tribuna .....	71
Obrázek 25 Sportovní hřiště .....	72
Obrázek 26 Silniční cesta III/4943 .....	73
Obrázek 27 Čp. 6 Společenský prostor .....	74

**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1 Schéma správy v ČR.....	15
Tabulka 2 Počet členů zastupitelstva .....	23
Tabulka 3 Výměra půdy v katastru obce Lačnov k 31. 12. 2019 .....	39
Tabulka 4 Rozpočet obce Lačnov z roku 2016 (v Kč) .....	47
Tabulka 5 Rozpočet obce Lačnov z roku 2017 (v Kč) .....	48
Tabulka 6 Rozpočet obce Lačnov z roku 2018 (v Kč) .....	49
Tabulka 7 Rozpočet obce Lačnov z roku 2019 (v Kč) .....	50
Tabulka 8 Rozpočet obce Lačnov z roku 2020 (v Kč) .....	51

## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Dotazník Rozvoj obce Lačnov

## **PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK ROZVOJ OBCE LAČNOV**

1. Moje pohlaví (vyberte jednu odpověď):

Žena

Muž

2. Věk (vyberte jednu odpověď):

do 18 let

19-40 let

41-65 let

Nad 66 let

3. Nejvyšší dosažené vzdělání (vyberte jednu odpověď):

Základní

Vyučen

Střední odborné s maturitou

Vysokoškolské

4. Pracovní zařazení (vyberte jednu odpověď):

Student

Zaměstnanec

Podnikatel (živnostník, OSVČ)

Nezaměstnaný

Důchodce

V domácnosti

5. Jak se Vám žije v obci Lačnov? (vyberte jednu odpověď)

- Velmi dobře
- Spíše dobře
- Spíše špatně
- Velmi špatně
- nedovedu posoudit

6. Co se Vám na obci nejvíce líbí? (vyberte jednu nebo více odpovědí)

- Vzhled obce
- Klidný život
- Bezpečnost, nízká kriminalita
- Příznivé životní prostředí
- Rodinné zázemí
- Blízkost přírody
- Dobré mezilidské vztahy
- Kulturní a společenský život, sportovní využití
- Dopravní dostupnost
- Čisté ovzduší
- Pracovní uplatnění
- Vlastní odpověď:

7. Co se Vám naopak v obci nelíbí? (vyberte jednu nebo více odpovědí)

- Nedostatečná technická infrastruktura (vodovod, plynovod, kanalizace)
- Špatná dopravní dostupnost
- Nedostatek služeb
- Nezájem lidí o obec
- Špatné mezilidské vztahy

- Nedostatek pracovních příležitostí
- Bezpečnost a kriminalita
- Špatná dostupnost lékaře
- Nepořádek v obci a stav veřejných prostranství
- Špatné ovzduší
- Nedostatečný kulturní a společenský život v obci
- Nekvalitní cesty (popř. chodníky)
- Vedení obce a komunikace s OÚ
- Vlastní odpověď:

8. Co Vám v obci nejvíce chybí, nebo je to v nevyhovujícím stavu? (vyberte jednu nebo více odpovědí)

- Místní komunikace
- Chodníky
- Popelnice na odpady
- Restaurace
- Sběrný dvůr
- Parkovací plochy
- Obchody
- Kulturní akce
- Veřejná zeleň
- Hřiště
- Památky
- Základní, mateřská škola
- Vyžití pro děti
- Vlastní odpověď:

9. Chybí Vám v obci nějaké služby? (vyberte jednu odpověď)

- ne
- ano
- Jaké? Vlastní odpověď:

10. Jste spokojen/a s možnostmi trávení volného času v obci? (vyberte jednu odpověď)

- Velmi spokojen/a
- Spíše spokojen/a
- Spíše nespokojen/a
- Velmi nespokojen/a
- Nedovedu posoudit

11. Cítíte se v obci bezpečně? (vyberte jednu odpověď)

- V obci se cítím bezpečně
- Cítím se bezpečně s jistými výhradami
- Bojím se v obci vandalismu nebo problémových osob
- Vadí mi nedodržování povolené rychlosti automobilů v obci
- Bojím se krádeží v obci
- Vadí mi nedostatečná činnost policie
- Vadí mi stání aut na hlavní silnici
- Vadí mi volné potulování psů
- Vlastní odpověď:

12. Dojíždíte za prací nebo do školy mimo obec? (vyberte jednu odpověď)

- Ne
- Ano – autem
- Ano – autobusem
- Ano – jinak

Bez odpovědi

13. Jaký způsob komunikace mezi obcí a občany preferujete? (vyberte jednu odpověď)

- Prostřednictvím webových stránek
- Zasíláním aktualit o dění v obci do mobilní aplikace
- Obecní rozhlas
- Jiná odpověď:

14. Na co byste přednostně využili obecní finanční prostředky? (vyberte jednu nebo více odpovědí)

- Vlastní odpověď:
- Cyklostezky
- Rekonstrukce místních komunikací
- Častější spoje veřejné dopravy
- Podpora kulturních, společenských a sportovních aktivit
- Péči o veřejnou zeleň a prostředí v obci

15. O kterých místech v obci či okolí si myslíte, že si zaslouží rozvoj? (napište jedno nebo více slov)

- Vlastní odpověď: