

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Petra Kouřilová*

Oponent DP: *Petr Snopek*

Ak. rok: *2020/2021*

Téma DP: *Projekt na založení lůžkového oddělení paliativní péče ve Fakultní nemocnici Brno*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	částečně
b) získávání dat je náročné	částečně
c) zpracování dat je náročné	částečně
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	částečně
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	částečně
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	4
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	částečně
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	24

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předkládaná diplomová práce je zaměřena na velmi aktuální téma. V České republice stále umírá většina lidí právě v nemocnicích. Hlavními poskytovateli specializované paliativní péče jsou hospice, které poskytují služby na velmi vysoké úrovni, ale bohužel se do jejich péče dostane ročně jen malý zlomek pacientů, kteří paliativní péči potřebují.

Práce odpovídá uvedenému zadání, je standardně členěna na teoretickou a praktickou část, které na sebe logicky navazují. Teoretická část se opírá o 40 relevantních zdrojů. Analytická část práce obsahuje STEP analýzu, Porterův model konkurenčních sil, analýzu vnitřního prostředí nemocnice, ekonomickou analýzu nemocnice a SWOT analýzu. Samotný projekt je podle mne rozpracovaný, promyšlený. Vyvolává také dojem zaujetí autorky pro danou problematiku. Částečně diskutabilní se může zdát nákladová analýza a časový harmonogram projektu. V rámci praktické části postrádám informaci o reflexi vedení nemocnice na tento projekt. Při realizaci takových projektů je zcela určitě výraznou pomocí, pokud je takovému projektu někdo z vedení nemocnice nakloněn. Rovněž je předpokladem pro úspěšnou realizaci přítomnost vůdčí osobnosti, která je tváří projektu, zdrojem energie a která reprezentuje projekt a celý tým vůči vedení a ostatním pracovníkům nemocnice, zvláště jedná-li se o určitou restrukturalizaci organizace (v textu pouze informace kdo povede tým).

Podle výše uvedených kritérií hodnotím jednotlivé oblasti 4 body - splněno kvalitně.

V rámci SWOT analýzy upozorňujete na významný faktor jímž je nedostatek zdravotnického personálu na pozici všeobecná sestra. V rámci nábora nových zaměstnanců pro toto nové pracoviště uvádíte pouze bezplatnou inzerci prostřednictvím základních možností inzerce. V navrhovaném znění inzerátu navíc práci na tomto pracovišti uvádíte až poslední v řadě. Domníváte se, že tato aktivita v rámci nábora bude dostatečná?

Domníváte se, vzhledem k umístění inzerátu pro nábor NLZP na nástěnkách VOŠ zdravotnického zaměření a nástěnkách LF MU, že je toto pracoviště vhodné pro čerstvé absolventy těchto vzdělávacích institucí?

Je Váš projekt pouze ideového charakteru nebo předpokládáte jeho skutečnou realizaci? V případě skutečné realizace projektu přejí hodně sil a především úspěch při jeho realizaci.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 11. 6. 2021

.....
podpis oponenta DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.