

**Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně**  
**FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ**

---

**HODNOCENÍ VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**

Jméno a příjmení studenta: Michal Krbec

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Jiří Dokulil

Akademický rok: 2019/2020

**Téma bakalářské práce: Tvorba podnikatelského plánu vybraného subjektu**

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A	B	C	D	E	F
1	Formulace cílů práce a metodika jejího zpracování	X					
2	Práce s daty a informacemi	X					
3	Práce s literárními a jinými zdroji (citace, norma)	X					
4	Jazyková kultura a formální úprava práce	X					
5	Splnění cílů práce, závěry práce a jejich formulace	X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

Celkové slovní hodnocení bakalářské práce:

Předložená práce obsahuje čtivý a kvalitně zpracovaný podnikatelský plán zaměřený na poskytování služeb v oblasti online marketingu. Od prvního do posledního odstavce v textu vyčnívá nezaměnitelný styl autora, který se od okamžiku výběru tématu netajil svým úmyslem využít nasbírané poznatky při rozjezdu skutečného podnikání. Tento záměr kladl na úroveň podnikatelského plánu a na kvalitu jednotlivých analýz vysoké nároky, autor se ale s tímto úkolem dokázal vypořádat na výbornou a sepsal práci, která je jednak originální, jednak stojí na reálných základech.

S nadstandardní pečlivostí bylo přistoupeno již k teoretické části, která obsahuje přehled platné legislativy vztahující se k podnikání, zásady pro tvorbu podnikatelského plánu a charakteristiku vybraných metod analýzy rizik. Je na místě pochválit autorovu snahu hledat teoretická východiska využitelná pro praktickou část (například pomocí srovnání názorů různých autorů) a nespokojit se s pouhým slovníčkem pojmů. Výsledné spektrum použité literatury (26 odborných knih, z toho 8 titulů mladších pěti let) je v měřítku naší fakulty málo vídané a zaslouží si o to větší uznání, vezmeme-li v potaz ztíženou dostupnost literárních zdrojů v době nouzového stavu.

Stanovený cíl práce („zodpovězení otázky životaschopnosti a rentability tohoto podnikatelského záměru“) autor naplňoval v několika etapách. Nejdříve pomocí PEST analýzy a sektorového šestiúhelníku zanalyzoval vývoj vnějšího prostředí a zhodnotil, zda je pro zamýšlený podnik na trhu místo. Následně zužitkoval výstupy z obou zmíněných analýz a svůj podnikatelský plán zaměřil na marketingové online služby pro restaurace, hotely a realitní společnosti. Autorovu invenci a „tah na branku“ potvrzuje fakt, že ve svojí práci myslel i na zdánlivé detaily, které by však ze strany podnikatele neměly být podceňovány, například na kulturu organizace.

Podnikatelský plán disponuje všemi potřebnými náležitostmi a na základě předložených argumentů, i výpočtů autora, lze předpokládat jeho praktickou aplikovatelnost. Sestavení finančního plánu pro tři scénáře (negativní, strážlivý, pozitivní) je dobře propracované. Autor sice do výpočtu ročního hospodářského výsledku (tabulka 11) nezahrnuje vstupní náklady, na dalším řádku ale uvádí, kolik měsíců potrvá jejich uhrazení. Pro rychlejší orientaci čtenáře mohl být u této položky vysvětlen postup výpočtu. Významný prostor je věnován rovněž analýze rizik podnikatelského plánu, pro kterou byla vhodně vybrána skórovací metoda s mapou rizik. Na vypovídací hodnotě této analýzy se příznivě projevuje zapojení odborníků na oblast marketingu.

Autor na bakalářské práci pracoval převážně samostatně, o svém postupu však podával průběžné informace a všechny připomínky zapracoval. Na kvalitě předloženého díla se měrou vrchovatou projevuje jeho nadšení a sympatický zápal pro věc.

**Vzhledem k vysoce nadstandardní úrovni této inovativně laděné bakalářské práce a s přihlédnutím k faktu, že se naše univerzita profiluje jako univerzita podnikatelská, si dovoluji předloženou práci doporučit k ocenění.**

***Kontrola plagiátorství:***

Práce byla v IS STAG podrobena kontrole plagiátorství s výsledkem „není plagiát“.

Klasifikace vedoucího bakalářské práce: .....**A – výborně**.....

V Uherském Hradišti dne...11. 6. 2020.....

.....  
podpis vedoucího bakalářské práce

A - výborně	B – velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě	E - dostatečně	F - nedostatečně
-------------	-----------------	-----------	----------------	----------------	------------------