

## Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. David Chlapík*

Vedoucí DP: *Ing. Lucie Macurová, Ph.D.* Ak. rok: *2019/2020*

Téma DP: *Zavádění interního e-Kanbanu ve společnosti Montix Horka a.s.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
<b>1. Náročnost tématu práce:</b>	<b>4</b>
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
<b>2. Cíle a metody práce:</b>	<b>4</b>
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
<b>3. Teoretická část práce:</b>	<b>4</b>
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
<b>4. Praktická část práce – analýza:</b>	<b>4</b>
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

<b>5. Praktická část práce – projekt:</b>	<b>4</b>
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
<b>6. Formální úroveň práce:</b>	<b>4</b>
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ</b>	<b>24</b>

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:  
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

*Předložená diplomová práce popisuje zavádění interního e-Kanbanu na vybraných světlometech ve společnosti Montix Horka a.s. V praktické části práce diplomant uvádí důvodů výběru výrobních hal a světlometů pro potřeby projektu interního e-Kanbanu. Dále provedl analýzu skladů, výrobních hal, výrobních linek a samotných světlometů. Velmi pozitivně hodnotím přehledně zpracování materiálového a výrobního toku (obrázek 15 na straně 46), Pozitivně hodnotím splnění nelehkého úkolu, kdy si diplomant musel stanovit optimální velikosti dodávky materiálů Qpt pro elektronickou verzi Kanban okruhu. Na základě získaných výsledků, z provedených podrobných analýz, následuje samostatná aplikace interního e-Kanbanu, jejímž cílem bylo snížení zásob ve výrobních halách alespoň o 50 %. Aby došlo k naplnění hlavních a vedlejších cílů projektu musel diplomant zavést metodu e-Kanban do Kanban okruhu podnikového informačního systému IS Hellios. Diplomant se zde podílel na zaškolování pracovníků skladu. Pozitivně hodnotím závěr práce, který obsahuje přehledné vyhodnocení fungování interního elektronického Kanbanu, které diplomant provedl měsíc po aplikaci projektu. V celé práci je znát množství času, které diplomant věnoval podrobnému sledování a popisu řešené problematiky. Diplomant přistupoval k tvorbě diplomové práce s velkým zájmem a ochotou konzultovat řešenou problematiku.*

Otázky:

- 1) V praktické části DP uvádíte nedílnou součást testování e-Kanbanu a tou bylo zaškolení příslušných pracovníků (skladníků skladu A i B). Stručně uveďte, jak probíhalo školení skladníků. Jaká zde byla Vaše role při školení?*
- 2) Stručně shrňte schopnosti pracovníků skladu pracovat s podnikovým informačním systémem IS Hellios.*
- 2) Jaký přínos, pro Vás osobně, mělo vypracování této diplomové práce?*
- 3) Jaký byl postoj společnosti Montix Horka a.s. k zavedení projektu?*

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.

Ve Zlíně dne 19. června 2020

.....  
podpis vedoucího DP