

# Strategický plán rozvoje města Vsetín

Daniela Mirošová

---

Bakalářská práce  
2020



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2019/2020

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Daniela Mirošová  
Osobní číslo: M17192  
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: Veřejná správa a regionální rozvoj  
Forma studia: Prezenční  
Téma práce: Strategický plán rozvoje města Vsetín

### Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Zpracujte hlavní teoretické poznatky týkající se strategického plánování rozvoje měst.

II. Praktická část

- Vypracujte socioekonomickou analýzu modelového města Vsetín a následně SWOT analýzu.
- Na základě získaných poznatků, vytvořte návrh strategického plánu rozvoje města Vsetín.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: Tištěná/elektronická

#### Seznam doporučené literatury:

HORIZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. Základy organizace veřejné správy v ČR. 3. upr. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013, 248 s. ISBN 978-80-738-0459-6.  
KRBOVÁ, Jana. *Strategické plánování ve veřejné správě*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2016, 143 s. ISBN 978-80-755-2587-1.  
LEIGH, Nancey Green a Edward James BLAKELY. *Planning local economic development: theory and practice*. 5th ed. Los Angeles: SAGE, 2013, 456 s. ISBN 978-14-522-4259-0.  
POMAHAČ, Richard. Základy teorie veřejné správy. 1. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 267 s. ISBN 978-80-738-0330-8.

Vedoucí bakalářské práce: **JUDr. Jiří Zicha, Ph.D.**  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **6. ledna 2020**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **19. května 2020**

L.S.

---

**doc. Ing. David Tuček, Ph.D.**  
děkan

---

**RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.**  
ředitel ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

### Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení: .....

.....  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Předmětem mé bakalářská práce je vypracování návrhu Strategického plánu rozvoje města Vsetín. Práce je rozdělena na teoretickou, analytickou a návrhovou část. V teoretické části vymezuji základní informace o obci a strategickém plánování, které jsem následně využila v praktické části. V praktické části analyzuji město, vytvářím dotazníkové šetření k získání názorů občanů a následné vypracování SWOT analýzy. Na základě zjištěných skutečností vznikl návrh na rozvoj území určením priorit a cílů.

Klíčová slova: strategický dokument, SWOT analýza, veřejná správa, rozvoj území, strategické plánování

## **ABSTRACT**

The subject of my bachelor thesis is developing of a draft Strategic Development Plan of the Municipality of Vsetín. The thesis is divided into theoretical, analytical and proposal part. The theoretical part defines basic information about a municipality and strategic planning, which I subsequently used in the practical part. In the practical part I analyse the city, create the questionnaire survey to get the views from inhabitants and then develop the SWOT analysis. Based on the ascertained facts, a proposal for the development of the territory was established by setting priorities and objectives.

Keywords: strategic document, SWOT analysis, public administration, territorial development, strategic planning

Ráda bych poděkovala svému vedoucímu práce JUDr. Jiřímu Zichovi Ph.D. za odborné rady a trpělivost při zpracování mé bakalářské práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD.....</b>	<b>9</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE.....</b>	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST.....</b>	<b>11</b>
<b>1 VEŘEJNÁ SPRÁVA.....</b>	<b>12</b>
1.1 ZÁKLADY VEŘEJNÉ SPRÁVY .....	12
1.1.1 Státní správa .....	12
1.1.2 Samospráva .....	12
1.1.4 Zásady ve veřejné správě .....	13
1.1.5 Principy veřejné správy .....	14
1.2 MANAŽERSKÉ NÁSTROJE POUŽÍVANÉ VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ .....	14
1.3 OBCE.....	16
1.3.1 Vznik a spolupráce obcí .....	16
1.3.2 Hospodaření obce.....	16
1.3.5 Majetek obce .....	18
1.3.6 Evropské strukturální a investiční fondy.....	19
1.3.7 Veřejné zakázky .....	21
1.3.8 Orgány obcí a vymezení jejich činností .....	23
<b>STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ.....</b>	<b>25</b>
1.3.9 SWOT analýza .....	25
1.3.10 Strategické dokumenty.....	26
1.3.11 Strategický plán obce, kraje .....	26
1.3.12 Metodika tvorby programu rozvoje obce .....	28
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST.....</b>	<b>29</b>
<b>2 ANALYTICKÁ ČÁST.....</b>	<b>30</b>
2.1 CHARAKTERISTIKA MĚSTA VSETÍN .....	30
2.1.1 Poloha.....	30
2.1.2 Historie.....	30
2.1.3 Řídící orgány obce .....	31
2.2 SOCIOEKONOMICKÁ OBLAST .....	32
2.2.1 Obyvatelstvo .....	32
2.2.2 Vzdělání .....	34
2.2.3 Kultura.....	35
2.2.4 Sport a volnočasové aktivity .....	36
2.2.5 Sociální služby .....	38
2.2.6 Bezpečnost .....	39
2.2.7 Podnikání.....	40
2.2.8 Významní zaměstnavatelé ve Vsetíně.....	41
2.3 INFRASTRUKTURA NA ÚZEMÍ VSETÍNA .....	42
2.3.1 Dopravní infrastruktura.....	42
2.3.2 Technická infrastruktura .....	44

2.4	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	45
2.5	SOUČASNÝ STRATEGICKÝ PLÁN .....	46
2.6	ROZPOČET MĚSTA .....	47
2.6.1	Investiční akce.....	48
2.6.2	Přijaté transfery .....	48
2.7	SWOT ANALÝZA .....	49
2.8	DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ.....	51
2.8.1	Otázky a odpovědi.....	51
2.8.2	Zhodnocení dotazníku .....	53
<b>3</b>	<b>NÁVRHOVÁ ČÁST .....</b>	<b>54</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>59</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>60</b>
	<b>SEZNAM INTERNETOVÝCH ZDROJŮ .....</b>	<b>61</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>70</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>72</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>73</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>74</b>



## ÚVOD

Zpracování bakalářské práce na téma strategický plán rozvoje města Vsetín jsem si vybrala, protože ve Vsetíně žiji od narození a zajímá mě dění ve městě, jeho budoucí rozvoj. Strategické dokumenty patří mezi významné nástroje, pomáhající obcím se rozvíjet. Strategické plány nejsou dány zákonem, ale obce si je nechávají zpracovat z důvodu rozvíjení své obce v delším časovém horizontu, získání finanční podpory z EU a informovanosti občanů. Strategické dokumenty jsou transparentní, volně dostupné každému občanovi nebo potenciálnímu investorovi.

Práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. Praktická část je dále rozdělena na analytickou část a návrhovou část. Teoretické poznatky získávám z odborné literatury a následně využívám ke zpracování praktické části, která je dělena na část analytickou a návrhovou. V analytické části je mým cílem získat co nejvíce dostupných informací od základních údajů o městě až po konkrétní zkoumané oblasti. Nedílnou součástí analytické části je zhotovení SWOT analýzy, kde určuji silné, slabé stránky, hrozby a příležitosti města. Na základě vyhotovení analytické části a SWOT analýzy, vytvářím návrh strategického rozvoje města, který je reálný podle dostupných možností Vsetína.

Hlavním cílem mé práce je zhotovení strategického plánu rozvoje města Vsetín za pomoci kvalitativních, kvantitativních metod, techniky dotazníkového šetření a následným vyhodnocením. Zkoumána je především socioekonomická oblast a její budoucí cíl, vize a perspektiva, které se plánují na určité období, obvykle se zpracovává na 7 let s průběžným hodnocením. V současnosti má město zpracovaný strategický plán rozvoje města Vsetína pro období 2016-2023, kde je respektováno konec programového období strukturální politiky EU v roce 2020 a další strategický plán v současnosti není rozpracován.

Dokument definuje cíle a vize města do budoucna, kterými může minimalizovat slabé stránky území a posílit stránky silné. Také pomáhá získávat finance z fondů EU, příkladem může být Evropský fond pro regionální rozvoj nebo Integrovaný regionální operační program.

Hlavním výsledkem mé práce je návrh rozvoje města Vsetín, kde definuji dlouhodobé vize a cíle města. Návrh je konzultován s paní Ing. Janou Kovářovou z odboru správy majetku, investic a strategického rozvoje na Městském úřadě Vsetín.

## CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Cílem mé práce je návrh strategického dokumentu, který bude sloužit jako zdroj informací pro občany, ekonomické subjekty či budoucí investory a následné vypracování návrhu na rozvoj města. Obec má prioritu rozvíjet své území, kde je potřeba si sestavit dlouhodobý plán a zpětně kontrolovat, zda splňuje své plány a zda byly správně určeny. Průběžné hodnocení je nedílnou součástí strategických plánů.

První část je teoreticky zaměřená. Odborné poznatky získám nastudováním odborných literárních zdrojů a následným zpracováním do jednotlivých kapitol své bakalářské práce. Poznatky podávají základní informace o obci, územní samosprávě a strategickém plánování.

Následně využiji teoretické poznatky v praktické části. Hlavním úkolem je zde analýza města za použití kvalitativního i kvantitativního výzkumu. Ve své práci zohledňuji již vzniklé strategické rozvojové dokumenty města a jejich dílčí koncepce, archivní i virtuální data, výroční zprávy, územní plán a techniku dotazníkového šetření. Dotazníkové šetření proběhne formou online, kde se budu dotazovat 100 respondentů, kteří pobývají na území Vsetína. Budou odpovídat na otevřené otázky, kde napíší svůj vlastní názor a dále uzavřené otázky s výběrem jedné možné odpovědi nebo hodnocení od 1 do 5. Cílem je získání všech dostupných informací z několika zdrojů a následně využít metodu SWOT analýzy za cílem určit silné, slabé stránky, hrozby a ohrožení ve sledovaném městě. Za použití metod, technik a SWOT analýzy a získaných informací zhodnotím současný stav města Vsetín.

V návrhové části, pomocí metody indukce navrhnu strategický rozvoj města Vsetín. Za cílem eliminovat slabé stránky a využít silné stránky k využití úplného potenciálu území. Využiji získané poznatky z teoretické a z analytické části včetně zohlednění názorů občanů žijících ve městě Vsetín.

Analýza bude prováděna od října roku 2019 do března roku 2020. Během této doby získám veškeré dostupné informace a následně vyhotovím návrhovou část, která bude splňovat možnosti města Vsetín.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 VEŘEJNÁ SPRÁVA

## 1.1 Základy veřejné správy

Veřejná správa nám řídí a organizuje veřejný sektor za cílem funkčního národního hospodářství. Lze ji také definovat jako správu věcí veřejných úzce spjaté se správním právem. Měla by vykonávat politiku státu podle daných zákonů i podzákonnů. Jejich důležitým úkolem je přenos informací, příkladem může být evidence obyvatelstva, podnikatelských subjektů, nemovitostí atd. Ve 21. století se již používá internet, kde pro veřejnou správu je podstatný eGovernment. Nedílnou součástí je také informovanost občanů. Veřejná správa je brána jako služba veřejnosti. Považuje se za čistý veřejný statek, který se financuje z rozpočtové soustavy. Jedná ve veřejném zájmu jak na úrovni státu, tak v územní samosprávě. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 74-76)

Zásadou ve veřejné správě je dodržování zákonů. Všechny činnosti jsou kontrolovány s funkcí preventivní a represivní. Kontrola může být přímá (např. finanční kontrola) nebo kontrola nepřímá, která je nepravdivelná. Důležitým úkolem veřejné správy je zajistit právní ochranu občanů, plnit funkci zřizovatele a poskytovat veřejné služby. V Evropské Unii ve veřejné správě platí principy neutrality, rovnosti, otevřenosti a transparentnosti, odpovědnosti, výkonosti a účinnosti. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 78-82)

Činnosti ve veřejné správě zastřešuje několik institucí, z toho důvodu je nutné vymezení kompetencí. Rozdělujeme na věcnou působnost, danou zákony nebo prováděcím zákonem a územní působnost, jež je vázaná k určitému místu. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 78)

Veřejnou správu dělíme na státní správu a samosprávu.

### 1.1.1 Státní správa

Dominantní postavení má státní správa. Struktura státní správy zahrnuje orgány se všeobecnou působností (vláda) a se specializovanou působností (ministerstva a ostatní ústřední orgány s celostátní působností). (Peková, 2005, s. 91) Vykonávají svou činnost na celém území státu a nejsou podřízeny jinému orgánu. Kompetenčním zákonem se zřizují a vytyčí se i jejich pravomoci a působnost. (Horzinková a Novotný, 2013, s. 36)

### 1.1.2 Samospráva

Samosprávou rozumíme veřejnou správu, která je vykonávaná jinou institucí než státem. Obecně ji dělíme na územní a zájmovou. (Samospráva, ©2018)

Zájmová samospráva, která evidována u Ministerstva vnitra, je členěna na zájmovou a profesní samosprávu.

Zájmovou samosprávu tvoří osoby se stejnými zájmy a zálibami, osoby se stejnou profesí. Dále je dělena na profesní sdružení. V profesním sdružení se sdružují lidé stejného profesního zaměření (např. veterinární komora). V profesním sdružení je ve většině případů povinné členství. Naopak zájmová sdružení fungují na principu dobrovolnosti a jedná se o odbory, spolky, svazy či kluby. (Káňa a Kalousková, 2019, s. 47)

Územní samosprávu realizujeme ve dvou rovinách – na úrovni kraje a na nižší úrovni obce. Obec má postavení veřejnoprávní územní korporace. Za základ obce je považováno její vlastní území, které obývá obyvatelstvo. Občané obce zde musí mít trvalý pobyt. Obec si své záležitosti spravuje sama, díky samostatné působnosti. Stará se i o rozvoj daného území včetně hospodaření dle svého rozpočtu. (Kadeřábková, 2012, s. 19) V České republice existuje pojem místní samospráva, kde probíhá přenesená působnost, kterou tvoří dekoncentrované orgány a orgány územní samosprávy. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 84)

### 1.1.3 Právo na místní samosprávu

Tématu právo na místní samosprávu se věnovalo mnoho autorů již po 2. světové válce. Z autorů největší pozornost věnoval A. Gasser, který napsal Gemeindefreiheit als Rettung Europas. Po vzniku Rady evropských obcí se konalo roku 1953 shromáždění představitelů obcí a byla přijata Charta komunálních práv a svobod. V roce 1985 byla poskytnuta k podpisu členským státům Rady Evropy. Smlouva uvádí, že občané mají právo podílet se na věcech veřejných, podle demokratických zásad. (Pomahač, 2011, s. 145)

Existují takzvané 3 hlavní modely místní samosprávy. Prvním modelem je systém angloamerický, kde má vyšší postavení samospráva. Druhým modelem je systém francouzský, kde funguje víceúrovňová územní samospráva a dekoncentrované orgány státní správy posledním modelem je smíšený systém, jež se používá i v České republice a vykonává samosprávné funkce a výkon státní správy. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 84)

### 1.1.4 Zásady ve veřejné správě

Ve veřejné správě je nutné dodržovat zákonnost, která patří mezi základní zásady. Provádí se správní dozor dle § 2 odst. 1 zákona č. 500/2004 Sb., zákon správní řád. (Základní zásady činnosti správních orgánů v novém správním řádu I., ©2020) Příkladem může být stavební dozor, školní inspekce nebo v mnoha případech správní dozor subjektů územní samosprávy.

Tímhle způsobem se ochraňuje veřejný zájem formou preventivní a represivní. Zajišťovatelem správního dozoru bývá inspektorát a veřejné ozbrojené sbory.

Jakékoliv činnosti veřejné správy jsou kontrolovány volenými orgány (vláda, parlament, soudy nebo konkrétně zaměřeným orgánem – Nejvyšší kontrolní úřad v České republice). Kontrolu lze rozdělit na přímou a nepřímou. Přímá kontrola se provádí průběžně a patří do ní vnitřní finanční kontrola včetně vnitřního auditu. Nepřímá kontrola je neperiodická a následná, příkladem zde může být vnější finanční kontrola zajištěná Ministerstvem financí České republiky. Z toho vyplývá, že kontrolu provádějí orgány státní správy anebo orgány územní samosprávy. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 78)

### **1.1.5 Principy veřejné správy**

V EU mezi základní principy veřejné správy patří neutralita, rovnost všech, otevřenost, transparentnost, odpovědnost, výkonnost a účinnost. Veřejná správa je ovlivňována mocí zákonodárnou (v České republice je to parlament), mocí výkonnou (za Českou republiku prezident, vláda, státní zastupitelství) a mocí soudní, kde je důležitou roli hraje princip nezávislosti a nestrannosti. Například o rozhodnutí zrušení obecně závazné vyhlášky, jež vydala obec a není ustanovena podle zákona, zruší ji Ústavní soud. Na nezákonné zásahy státu dohlíží Nejvyšší správní soud a o přestupky se starají orgány státní správy (Policie ČR), pokud se jedná o spor na mezinárodní úrovni, ten už řeší Mezinárodní soudní dvůr v Haagu. Další, kteří ovlivňují činnost veřejné správy jsou volené orgány, veřejná kontrola nebo i občanská kontrola. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 80-83)

## **1.2 Manažerské nástroje používané ve veřejné správě**

Postupné přistupování k reformám ve veřejné správě začalo v 70. a polovině 80. let 20. stol., kdy se vycházelo ze zkušeností soukromých subjektů. Důvodem prosazování správních reforem bylo omezování rozpočtových finančních prostředků ze státního rozpočtu, ochrany životního prostředí v roli veřejné správy nebo řešení šíření drog u mladých lidí.

Současná veřejná správa je ovlivňovaná také technologickým vývojem. Musí být flexibilní v demokratickém systému z důvodu zájmu občanů o služby, transparentnosti výkonu veřejné správy, participovat občany na výkonu veřejné správy. Občané jsou bráni jako klienti, kteří mají možnost ovlivňovat hospodárnost, efektivitu a účinnost dané veřejné správy.

Mnoho reforem vzniklo na základě ekonomických důvodů a ovlivněno koncepcí New Public Management. Zde se aplikovaly zásady hospodárnosti, efektivnosti a účinnosti za cílem omezení finančních a dalších materiálních zdrojů ze státního rozpočtu. Další charakteristika koncepce je zkvalitnění systému monitorování a hodnocení výkonu úřadů i úředníků. Využívaly se uzavírání smluv z důvodu privatizace části služeb, které jsou zajišťovány pro občany. Výše zmíněné je příznačné převážné pro systém veřejné správy ve Velké Británii. Postupnou transformací se začalo přicházet na klíčové body celého systému. Příkladem může být oddělení nakupujících a producentů, zkvalitnění vzdělání volených představitelů a úředníků. Při aplikaci zásad jsou důležité i mezinárodní organizace, kde patří i Organizace pro ekonomickou spolupráci a rozvoj (OECD).

Mezi další nástroj využívaný ve veřejné správě je TQM (Total Quality Management) v překladu Úplné řízení kvality. Tenhle systém byl opět vytvořen na základě soukromého sektoru. Cílem systému je změna chování organizace i jednotlivého pracovníka. Získat nejvyšší kvalitu efektivním způsobem. Ve veřejném sektoru má klíčový úkol uspokojit občany na úrovni obligatorních a fakultativních služeb. Občan je chápán jako klient, s kterým má být kvalitní komunikace. Úspěšné uplatňování systému TQM vyžaduje každodenní činnosti úřadu a odborné vzdělávání úředníků. (Vzorový program pro vzdělávání tajemníků obcí s rozšířenou působností, ©2019, s.47-56)

Model CAF (Common Assesment Framework) byl poprvé vyzkoušen v roce 2003. Vznikl na základě Evropské unie s cílem podporovat myšlenku a principy řízení kvality ve veřejné správě s jednoduchým modelem pro hodnocení. Tento model pomáhá organizacím identifikovat silné a slabé stránky. Organizace, jež používají hodnotící model CAF jsou označovány jako organizace s dobrou praxí. Obsahuje 9 hlavních kritérií hodnocení.

Benchmarking je metoda, která funguje prostřednictvím systematického porovnávání s výkonem ostatních obcí. Obce fungují jako partneři a navzájem spolupracují. Mohou sdílet zkušenosti a identifikovat příležitosti ke zlepšení. A další metodou je Balanced Scorecard (BSC), kde je vytvořený soubor cílů, měřítek a ukazatelů výkonnosti instituce. Právě město vsetín je velkým propagátorem metod a konkrétně metoda BSC zde byla využita v roce 2004. (Management územní správy, ©2020)

## 1.3 Obce

### 1.3.1 Vznik a spolupráce obcí

Obec může vzniknout sloučením, připojením, oddělením části obce nebo zrušením vojenského újezdu. Změnu lze provést jen začátkem kalendářního roku. Sousedící obce lze sloučit na základě společné dohody, o rozhodnutí jednají zastupitelstva daných obcí. Sloučením nám vznikne nové jednotné správní území neboli nový subjekt.

Ve většině případů se připojuje menší obec k větší obci. Připojovaná obec zanikne, zpravidla větší obec se stane nástupcem (z hlediska práva) zaniklé obce. V neposlední řadě je oddělení části obce za podmínky konání místního referenda. Místní referendum se koná v obci, která se chce oddělit. V případě kladného výsledku, rozhodne krajský úřad v přenesené působnosti. (Horzinková a Novotný, 2013, s. 140-144)

Jakmile obec vznikne, má povinnost nahlásit vznik nové obce příslušnému katastrálnímu úřadu. Ohlašovací povinnost má také v případě změny názvu obce. Názvy obcí jsou uváděny v češtině. Každý název by měl být jedinečný, aby nedošlo k nedorozumění. Označení konkrétních ulic financuje z celé části obce. Vlastníci nemovitostí musí souhlasit s upevněním označení na jejich majetku. Označení se provádí formou čísel. Rozděluje se na popisné označení, které se řadí postupně. Dále orientační označení a evidenční označení. (Káňa a Kalousková, 2019, s. 55-56)

Obce se mohou stát členem nebo vytvořit dobrovolný svazek obcí, jež se stane právnickou osobou. Cílem svazku je společné prosazování zájmů. Tenhle dobrovolný svazek obcí tvoří tzv. mikroregion. Spolupráce obcí nemusí být jen tuzemská. Mohou navázat i přeshraniční spolupráci. Tím vznikne mezinárodní spolupráce mikroregionů nebo euroregiony. (Kadeřábková a Peková, 2012, s. 23-25)

Počet obcí neboli základních článků územní samosprávy máme více než 6200. Obce sdružují kraje. Jsou to vyšší územní samosprávné celky. Uvádí se 13 krajů a hlavní město Praha. (Káňa a Kalousková, 2019, s. 49-57)

### 1.3.2 Hospodaření obce

Obec je právnickou osobou s právem vlastnit majetek a s cílem uspokojit potřeby občanů. Podmínky jsou uvedeny v právním řádu. Musí být využíván účelně a hospodárně. Každoročně zastupitelstvo schvaluje rozpočet, podle kterého se následující rok obec řídí.



Za uplynulý rok dochází ke přezkoumání hospodaření obce. Přezkoumání vykonává krajský úřad v přenesené působnosti nebo auditorská společnost. Obec si vybere sama, koho si zvolí. Do 30. června projedná zastupitelstvo výsledky přezkoumání, společně se závěrečným účtem a následně přijímá opatření k minimalizování nedostatků. Závěrečný účet udává informace o plnění rozpočtu příjmů a výdajů v plném členění, jak je uvedeno v rozpočtové skladbě. Pokud si daná obec nedá přezkoumat hospodaření obce za minulý rok, jedná se o jeden z případů porušení rozpočtové kázně. (Horzinková a Novotný, 2013, s. 151-154)

Rozpočet obce by měl být sestaven jako vyrovnaný, kdy příjmy se rovnají výdajům, popřípadě přebytkový s větším příjmem než výdaji. V případě druhé varianty se tvoří rozpočtová rezerva. Může nastat rozpočet schodkový s výdaji větší, než jsou příjmy. Pokud jsou k dispozici rezervy z minulých let, schodek se tím vyrovná. Nejsou-li rezervy k dispozici, nutno si půjčit z návratných finančních prostředků. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 233)

Principy finančního systému územních samospráv:

- Obec hospodaří podle ročního rozpočtu
- Zřizování účelových mimorozpočtových fondů omezeně
- Využívání veřejných financí s cíli fiskální politiky
- Autonomie a zodpovědnost za důsledky rozhodování
- Spravedlivé přerozdělování
- Stabilita finančního systému (Kadeřábková a Peková, 2012, s. 225-226)

### 1.3.3 Příjmy obce

Obecně příjmy dělíme na daňové, nedaňové, kapitálové a transfery. Do daňových příjmů obcí patří daň z přidané hodnoty, z příjmů právnických a fyzických osob, z nemovitých věcí, z hazardu, místní a správní poplatky. Výběrem daní se zabývá Finanční správa České republiky. Existuje systém tzv. rozpočtové určení daní, podle kterého jsou následně daně vybírány. Kolik každá obec získá je postaveno zejména na základě počtu obyvatel dané obce, počtem obyvatel upravený přepočítanými koeficienty, počtem dětí MŠ a ZŠ a dále rozlohou katastrální obce. (Financování obcí v ČR – současný stav a další vývoj RUD a dotací, ©2020)

Vlastní příjmy zahrnují svěřené daně, sdílené daně, místní poplatky a správní poplatky. Místní poplatky mají fakultativní charakter. Zákon v České republice uvádí poplatky ze psů, za lázeňský či rekreační pobyt a za užívání veřejného prostranství. Z místních poplatků zůstává obcím malá finanční částka. Dále do daňových příjmů patří správní poplatky, příkladem může být poplatek ze vstupného. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 237-239) Daň z nemovitých věcí patří mezi 100 % výnos obce. Nemovitá věc se nachází přímo v dané obci. (Daně, ©2020)

Naopak nedaňové příjmy neplynou ze zákona, ale obec je získává svou činností, kde příkladem může být prodej majetku. Kapitálové příjmy řadíme do doplňkových příjmů, kde příkladem může být prodej dlouhodobého majetku. Transfery jsou nedílnou součástí příjmů určité obce. Jedná se o příjmy ze státního rozpočtu, státních fondů nebo EU. (Financování obcí v ČR – současný stav a další vývoj RUD a dotací, ©2020)

### 1.3.4 Výdaje obce

Příjmy i výdaje obce závažně člení rozpočtová skladba a vždy se dělí na běžné a kapitálové. Územní samosprávy nejsou dostatečně samostatné, proto musí brát v úvahu neplánované výdaje. Mezi nejnákladnější výdaje zařazujeme výdaje alokační, jež se dělí na běžné a kapitálové. Patří k nim výdaje na nákup služeb, na financování čistých a smíšených veřejných statků (příkladem může být veřejné osvětlení, veřejné komunikace, zajištění veřejného pořádku a bezpečnosti). Na velikosti výdajů vynaložených na lokální veřejné statky se podílejí preference občanů.

Výdaje na nenávratné transfery slouží například k pomoci slabším obcím. Může se jednat o přímé adresné dotace, adresné sociální pomoci, dary, pokuty či placené daně. Dále je možnost poskytnout návratné výdaje za účelem bezúročné dočasné pomoci. Obec také může nakupovat cenné papíry za cílem budoucí příjmu, ale ovšem nákup mohou uskutečnit v případě, že mají v rozpočtu dostatek finančních prostředků. Na případné neplánované výdaje či úhradu schodku se vytváří fondy rezerv a rozvoje. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 245-251)

### 1.3.5 Majetek obce

Majetek obce je základní charakteristikou územní samosprávy. Obec vlastní movitý a nemovitý majetek, jež musí být využíván za účelem smysluplnosti, musí být evidován a zacházet se s ním musí hospodárně.

Do aktiv patří majetek dlouhodobý. Do hmotného nemovitého majetku lze zařadit půdy, lesy, stavby atd. Hmotným movitým majetkem označujeme například dopravní prostředky, za nehmotný majetek je považováno know-how a v neposlední řadě finanční majetek, kde příkladem mohou být cenné papíry. Pasiva znázorňují majetek obce. Dělíme ho na majetek pořízený z vlastních zdrojů a pořízený z cizích zdrojů. (Káňa a Kalousková, 2019, s. 55)

### 1.3.6 Evropské strukturální a investiční fondy

Evropské strukturální a investiční fondy (ESI) tvoří celkem 5 fondů. Patří mezi ně Fond soudržnosti (FS), Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR), Evropský námořní a rybářský fond (ENRF), Evropský sociální fond (ESF) a Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV). Pro Českou republiku bylo vyhrazeno celkem 23,9 miliard eur na programové období 2014-2020. Mezi ostatní fondy řadíme Fond solidarity, který pomáhá v případě velké přírodní katastrofy. Pomoc lze poskytnout jeli škoda vyšší než 0,6 % HDP postiženého státu. Dále je k dispozici Evropský fond pro přizpůsobení se globalizaci. (Informace o fondech, ©2020)

Nové programové období na léta 2021-2027 se projednává již od roku 2016. Je navržena celková alokace pro Českou republiku ve výši 20 mld EUR. Nejvyšší alokaci by měl mít Evropský fond pro regionální rozvoj v částce 10,52 mld. EUR. Dále Fond soudržnosti v částce 6,44 mld EUR a Evropský sociální fond ve výši 2,74 mld. EUR. Nové programové období sebou ponese novou podobu, z důvodu odchodu Velké Británie z EU, bezpečnosti a migrace. (Evropské fondy v ČR, ©2020)

Evropské strukturální a investiční fondy také podporují tzv. brownfieldy. Jsou definované jako zchátralé nemovitosti, jež ztratily své původní využití. V mnoha případech se tyto budovy nacházejí právě v centrech obcí a způsobují značné problémy. (Historie, ©2018)

#### **Fond soudržnosti (FS)**

Fond soudržnosti se vztahuje na členské státy EU, kde jejich hrubý národní důchod na obyvatele musí být pod 90 % průměru EU. Fond investuje do zeleného růstu a udržitelného rozvoje. Na programové období 2014-2020 přiděluje fond 63,4 miliard eur. (Regionální politika, ©2020)

**Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR)** Evropský fond pro regionální rozvoj je určen k vyrovnávání rozdílů mezi regiony. Zaměřuje se na do oblastí jako je inovace a výzkum, digitální agenda, podpora malých a středních podniků a nízkouhlíkové hospodářství. (Regionální politika, ©2020)

### **Evropský námořní a rybářský fond (ENRF)**

Evropský námořní a rybářský fond je nejméně dotován z Evropských strukturálních a investičních fondů. Cílem je zachovat trvale udržitelný rozvoj rybolovu a akvakultury. (Projekty, financované z programů Evropské unie v programovém období 2014-2020)

### **Evropský sociální fond (ESF)**

Evropský sociální fond má za cíl zlepšování situací ohrožených osob chudobou, celkově boj proti chudobě, podporovat zaměstnanost, investice do vzdělávání a celoživotního vzdělávání a podpora sociálního začleňování do společnosti. Fond se týká všech členských států EU a rozděluje se více než 80 miliard eur. (Regionální politika, ©2020)

### **Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)**

Jedná se o finanční nástroj na podporu rozvoje venkova. Spadá do společné zemědělské politiky EU a také do ESI fondů. Cílem je zvyšování konkurenceschopnosti zemědělství, snaha o zlepšení životního prostředí a kvality života v dané oblasti. (Slovník pojmů, ©2020)

### **Regionální politika**

Česká republika je tradičně dělena na 13 krajů a hlavní město Praha. V rámci EU se členský stát dělí na tři úrovně. Jedná se o tzv. NUTS a jsou zřízené z důvodu čerpání z fondů EU. K čerpání z fondů slouží především NUTS II. NUTS znamená nomenklatura územních statistických jednotek. Existují tři úrovně, které označujeme jako NUTS I, NUTS II, NUTS III. NUTS I má minimální počet obyvatel 3 000 000 a maximální doporučený počet obyvatel 7 000 000. NUTS II má minimální počet obyvatel 800 000 a doporučený maximální počet obyvatel 3 000 000. V poslední řadě je NUTS III, kde minimální počet obyvatel je 150 000 a doporučený maximální počet obyvatel je 800 000. V České republice zastupuje nomenklaturu územních statistických jednotek na úrovni NUTS III kraje.

Jak už jsem zmínila, pro potřebu získávání podpory z fondů EU slouží NUTS II, kterým se říká regiony soudržnosti. V České republice se nachází celkem 8 regionů soudržnosti. Jedná se o seskupení krajů, takže vznikly regiony soudržnosti Severozápad (spojením Karlovarského a Ústeckého kraje), Severovýchod (Liberecký, Královéhradecký a

Pardubický kraj), Střední Čechy, Jihozápad (Plzeňský a Jihočeský kraj), Jihovýchod (Vysočina a Jihomoravský kraj), Střední Morava (Olomoucký a Zlínský kraj), Moravskoslezský (Moravskoslezský kraj) a Hlavní město Praha, ale která nesplňuje kritéria Konvergence, z důvodu přesahujícího HDP 75 % průměru EU.

Existují i další úrovně členění, které ovšem už nepatří do úrovně rozdělovací prostředky z fondů. Jsou to tzv. místní administrativní jednotky se zkratkou LAU. Do LAU I patří okresy (76 + 15 pražských obvodů) a LAU II jsou obce, kde se uvádí údaj 6249. (Regiony regionální politiky, ©2020)

### 1.3.7 Veřejné zakázky

Veřejné zakázky upravuje zákon č. 134/2016 Sb., zákon o zadávání veřejných zakázek. (Sbírka zákonů, 2020) Veřejnou zakázkou se považuje alokace veřejných zdrojů, kdy subjekt veřejného sektoru chce zakoupit veřejný statek či veřejnou službu od externího producenta. Vše probíhá celkem v 10 fázích.

- Rozvaha specifikace
- Selektce
- Rozhodnutí o řešení problému formou veřejné zakázky
- Příprava dokumentace a zadávání veřejné zakázky
- Příprava dokumentace a zadávání veřejné zakázky
- Hodnocení
- Výběr
- Exploatace
- Monitorování
- Závěrečný audit výkonu

První fáze se nazývá rozvaha specifikace, kde je nutné odpovědět na otázku, zda je potřebná intervence ze strany veřejného sektoru. Pokud intervence je nutná, stanoví se intervenční cíle. V druhé fázi selekci je snaha uspokojit veřejnou potřebu, kde se vyskytují tři základní možnosti, a to vlastní produkce – veřejným sektorem, veřejná zakázka – privátní sektor a koncese. Ve třetí fázi se ptáme, zda je řešení problému účelné. Čtvrtá fáze přípravy zadávací

dokumentace, kde se jedná o soubor dokumentů, které obsahují náležitosti a povinnosti týkající se veřejných zakázek.

Předmětem veřejné zakázky je úplatné poskytování dodávek či služeb nebo úplatné provedení stavebních prací, kde je podepsaná smlouva mezi zadavatelem a jedním či více dodavateli.

Veřejnou zakázkou na dodávky je myšleno pořízení zboží. Mělo by přinést uspokojení veřejných potřeb. Veřejná zakázka na služby je rozčleněna na 2 formy. První čistá forma znamená, že není veřejnou zakázkou na dodávky a ani není veřejnou zakázkou na stavební práce. Naopak kombinovanou formou je veřejná zakázka, kdy je služba poskytována společně s dodávkou nebo stavebními pracemi. Posledním druhem je veřejná zakázka na stavební práce, která je rozdělena na 3 formy, a to provedení stavebních prací, provedení projektové nebo inženýrské činnosti a zhotovení stavby. Ve všech případech je zadavatel povinen vždy prověřovat, zda účelně vynaloží zdroje na předmět veřejné zakázky.

Veřejné zakázky rozdělujeme podle výše předpokládané hodnoty. Nadlimitní veřejná zakázka, podlimitní veřejná zakázka a veřejná zakázka malého rozsahu. Pro podlimitní zakázku je dána hodnota nejméně 2 miliony Kč na dodávky a služby a na stavební práce částka činí 6 milionů Kč bez DPH. Malou veřejnou zakázkou myslíme zakázku do 2 milionů Kč na dodávky a služby a na stavební práce do 6 milionů Kč bez DPH.

Externí kontrolou zadavatele veřejné zakázky má v České republice Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS). Sleduje, zda zadavatel postupoval podle zákona při zadávání veřejné zakázky. V případě nedostatků zjištěných Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže nastávají nápravná opatření, sankce a projedná správní delikty. Nejvyšší kontrolní úřad (NKÚ) kontroluje zadavatele veřejných zakázek, kteří hospodaří se státním majetkem a je financována ze státního rozpočtu. Nejvyšší kontrolní úřad provádí dva druhy kontroly. První je kontrola formálních náležitostí, která má za úkol prověřit dokumentaci, zda jsou zde zapsány všechny činnosti a zda souvisejí s veřejnou zakázkou. Druhá kontrola je výkonnostní audit. Zde se prověřuje, zda veřejná zakázka odpovídá hospodárnému, efektivnímu a účelnému vynaložení zdrojů. Z obou kontrol následně Nejvyšší kontrolní úřad vyhotoví kontrolní závěry. (Ochrana, 2011, s. 160-203)

Veřejné zakázky bývají nejčastěji uveřejňovány na internetových portálech, kde je cílem snadné vyhledávání veřejných zakázek, které zadavatelé uveřejní.

- Věstník veřejných zakázek

- Profily zadavatelů
- Elektronická tržiště
- Úřední věštník EU (Akademie VZ, ©2020)

### 1.3.8 Orgány obcí a vymezení jejich činností

Obecní územní samospráva rozlišuje statutární město s úřadem magistrátu, obec s rozšířenou působností úřadu, obec s přenesenou působností úřadu a obec s úřadem s výkonem správy v základním rozsahu. (Káňa a Kalousková, 2019, s. 52)

#### Zastupitelstvo

Zákon o obcích nám udává vymezení jednotlivých orgánů obcí v České republice. Hlavním rozhodovacím orgánem obcí je volené zastupitelstvo v samostatné působnosti. Volí se zde zástupci politických stran v obci na 4-leté období. Podle počtů členů zastupitelstva se dále volí členové do rady obce. Zákon stanovuje minimální a maximální počet členů zastupitelstva.

- do 500 obyvatel: 5–9 členů
- 501–3000 obyvatel: 7–15 členů
- 3000 –10 000 obyvatel: 11–25 členů
- 10 001 – 50 000 obyvatel: 15–35 členů
- 50 001 – 150 000 obyvatel: 25–45 členů
- nad 150 000 obyvatel: 35–55 členů

Jejich úkolem v samosprávné působnosti je například schvalovat rozpočet obce a závěrečný účet, rozpočtová opatření, strategické plány, přijetí/převzetí úvěrů a obecně závazné vyhlášky. Mohou rozhodovat v majetkoprávních záležitostech jako je nabytí a převod nemovitostí. Územní plánovací dokumentaci, jež musí být uveřejněna minimálně 15 dní předem na úřední desce obce, může schvalovat zastupitelstvo v přenesené působnosti. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 112-116)

#### Rada obce

V případě samostatné působnosti je rada obce podřízena zastupitelstvu obce. Není-li v samostatné působnosti, tak rozhoduje, jak ji stanoví zákon. Je výkonným orgánem s lichým počtem členů (5-11 členů, kde nesmí být počet členů více než 1/3 počtu členů

zastupitelstva). Pokud má zastupitelstvo méně než 15 členů, rada obce se nevolí. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 112-116)

### **Starosta**

Představitel obce, který je brán jako statutární orgán. V statutárních městech se setkáváme s pojmem primátor. Starosta je odpovědný zastupitelstvu a je volený na 4 roky. Zpravidla řídí jednání zastupitelstva a rady obce. V případě nepřítomnosti starosty jsou zvoleni místostarostové, kteří ho zastupují. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 112-116)

### **Výbory a komise**

Výbory se zakládají z důvodu kontroly zastupitelstva obce. Ze zákona musí být zřízen výbor finanční, výbor kontrolní a popřípadě výbor pro národnostní menšiny, jestliže v daném území se nachází alespoň 10 % občanů cizí národnosti. Komise slouží jako poradní orgán pro radu obce, kde předkládají návrhy a náměty pro danou obec. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005, s. 112-116)



## STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Strategické řízení je nástrojem, který pomáhá plnit zákonné povinnosti obcí za cílem vytvořit stabilní prostředí. Cíle a principy strategického řízení jsou podloženy na zkušenostech ze soukromého sektoru. zdroj

Strategie je soubor akcí a činností, které pomáhají dosáhnout předem stanoveného cíle. (Leigh, 2013, s. 219)

Strategické řízení obcí a krajů značně ovlivňuje sociopolitické a ekonomické prostředí. Vznikají zde vztahy mezi jednotlivými sektory a institucemi (mezi ministerstvy, asociacemi, soukromým sektorem).

Je zde nutné vytvořit dlouhodobé vize a priority daného území za účasti občanů ve formě jejich názorů a postojů. Prvním důležitým krokem při realizaci strategického plánování je zhodnocení, vytvoření analýzy ekonomického, finančního, sociálního, kulturního a politického potenciálu daného území.

Nejčastější metodou bývá SWOT analýza. Na základě vnitřních silných a slabých stránek územní jednotky se zhotoví analýza.

Díky strategickému řízení se územní jednotka stává transparentnější pro občany, místní ekonomické aktéry i potencionální investory. V České republice není obsah strategického plánu přesně daný předpisem, na rozdíl od územního plánu, jež je dán stavebním zákonem. (Kadeřábková a Peková, 2012, s. 120-123)

### 1.3.9 SWOT analýza

Slovo SWOT vyjadřuje zkratku pocházející z angličtiny. S značí strengths (silné stránky), W – weaknesses (slabé stránky), O – opportunities (příležitosti) a T – threats (hrozby). Jednotlivé slova znázorňují kvadranty. V levé části tabulky zaznamenáváme pozitivní dopady a v pravé části tabulky zaznamenáváme negativní skutečnosti. Dále členíme tabulku na horní a dolní část. Horní část znázorňuje interní povahu, kterou lze ovlivnit, dolní část zahrnuje externí vlivy (ekonomické, legislativní a další).

Silné stránky nám identifikují, v čem je daná oblast dobrá. Naopak slabé stránky ukazují, v čem si území vede hůře (např. špatná dopravní dostupnost). Ze slabých stránek je vhodné udělat stránky silné.

Příležitosti mohou danému území velmi prospět, v případě správného využití (např. dotace, technologický vývoj). Hrozby mohou zapříčít například nespokojenost občanů a následné stěhování. (Čevelová, ©2020)

Tabulka 1 SWOT analýza (Čevelová, ©2020)

interní	Silné stránky <b>STRENGTHS</b>	Slabé stránky <b>WEAKNESSES</b>
externí	Příležitosti <b>OPPORTUNITIES</b>	Hrozby <b>THREATS</b>
	pozitivní	negativní

SWOT analýza je východiskem pro strategická rozhodnutí, jež je zakomponováno do strategického plánu obce. Pro dobře zpracovanou SWOT analýzu je třeba vysoká míra informovanosti ze socioekonomické sféry a z analýzy vnějšího prostředí. (Krbová, 2016, s. 58)

### 1.3.10 Strategické dokumenty

Strategické dokumenty lze rozčlenit do několika úrovní.

- Evropská úroveň – na úrovni EU
- Národní úroveň – úroveň konkrétního státu
- Krajská úroveň – úroveň jednoho ze 14 krajů
- Obecní úroveň – nejnižší úroveň (Půček, 2009, s. 5)

### 1.3.11 Strategický plán obce, kraje

Můžeme se setkat s pojmem program rozvoje obce, dlouhodobý/střednědobý strategický dokument, akční plán pro krátkodobé plány nebo koncepční dokument, který se specializuje na konkrétní oblast. Vyjmenované dokumenty mají stejný charakter a schvaluje je zastupitelstvo. (Půček a Koppitz, 2012, s. 16)

Podle Půčka (2009, s. 6) je vhodné provázání územního dokumentu a strategického plánu. Vždy existuje jeden z nich, což vyžaduje respektování již vzniklého dokumentu. Při tvorbě strategického dokumentu se berou v potaz limity území a při tvorbě územního plánu je nutné znát záměry využití určitého území.

Strategické plány je nutno zpracovávat komunitně. Je nezbytná participace laické veřejnosti za cílem zpracovat dokument reálných potřeb. Pracuje se rovněž s termínem know-how, který využívá zkušenosti a znalosti. Proto v přípravné fázi se určuje tým, který tvoří zástupci města, podniků, důležitých institucí působících v daném území. Existují 2 přístupy tvorby strategického plánu:

- Expertní – zpracováno odborníky za pomoci vedení
- Komunitní – zpracování probíhá se zapojením občanů, zaměstnanců a dalších
- Kombinace obou přístupů (Půček, 2009, s. 7)

Příkladem může být město s počtem obyvatel 7000, kde se vytvoří pracovní skupina, kterou tvoří zástupci sportovních zařízení, škol, kulturních zařízení a organizačním centrem se stává městský úřad, který zabezpečuje prostory, posílá pozvánky na akce a zprostředkovává důležité informace. Veškeré názory, připomínky a náměty se posuzují a zohledňují se. (Kadeřábková a Peková, 2012, s. 124-127)

Jedná se o tzv. analytickou část. Analytická část zahrnuje seskupení všech dostupných relevantních informací. Následně zpracovatel společně s pracovní skupinou určí, zda má dostatek informací, a pak může srovnávat a prognózovat budoucí vývoj daného území. Jako nástroj může využít strom problémů (Issue Tree), myšlenkové mapy (Mind maps) nebo sestavit SWOT analýzu (SWOT analysis). (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2018, s. 26-28)

Po zpracování analytické části následuje určení vizí, které naznačují budoucí vývoj daného území. Dalším krokem je stanovení prioritních a problémových oblastí, jež by se daná obec měla zabývat k naplnění vize a rozvoji. Jedná se o tzv. návrhovou část. Metodika zpracování velmi přihlíží ke komunitnímu přístupu strategického plánování. (Strategický plán rozvoje města Vsetína pro období 2016-2023, ©2019)

Vytváří se na základě provedené analytické části. Zpracovatel společně s pracovní skupinou ověří vizi, formulaci cílů, a pak rozhodnou, zda je realizovatelná a adekvátní ke konkrétnímu účelu. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2018, s. 29)

Každý cíl by měl být měřitelný. Některé literatury uvádějí zkratku SMART, která pochází z angličtiny. Slovo symbolizuje: konkrétní (specific), dále měřitelné (measurable), akceptovatelné (acceptable), reálné (realistic) a termínované (timeable). (Půček, 2009, s. 6)

### 1.3.12 Metodika tvorby programu rozvoje obce

Obsah programuje obce je následující:

- komplexní zhodnocení situace obce a zachycení hlavních problémů a limitů
- dlouhodobou vizi směřování rozvoje obce
- způsoby naplňování vize ve střednědobém období v podobě opatření a aktivit

Metodika je zaměřena na 3 hlavní body:

- specifikaci obsahu (analytická část, návrhová část)
- specifikaci procesu tvorby programu rozvoje obce
- elektronickou podporu tvorby rozvojových dokumentů obcí

Metodické podklady:

- metodický list pro nastavení procesu tvorby programu rozvoje obce
- podrobný obsah charakteristiky obce
- podklad pro uskutečnění dotazníkového šetření
- odkaz na webový portál [www.obcepro.cz](http://www.obcepro.cz), kde je zpřístupněna elektronická aplikace pro tvorbu PRO (Porovnání metodik pro tvorbu strategických dokumentů, ©2020, s. 8)

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 2 ANALYTICKÁ ČÁST

### 2.1 Charakteristika města Vsetín

#### 2.1.1 Poloha

Město Vsetín – srdce Valašska, které získalo ocenění Zdravé a Fairtradové město, se nachází na území Jihovýchodní Moravy ve Zlínském kraji, vzdálené krajskému městu Zlín 27 km. (O Vsetíně, ©2019) Rozprostírá se v údolí Vsetínské řeky Bečvy. Z levé strany přitéká potok Rokytenka, Těšíkovský a Semetínský. Z pravé strany přitéká potok Jasenice, Jasenka a Vesník. V blízkém okolí se nachází Chráněná krajinná oblast Beskydy. Nadmořská výška na území Městského úřadu je 342 m a celková výměra katastru je 5761,49 ha. (Baletka, 2008, s. 9)

#### 2.1.2 Historie

První dochované listiny z roku 1308 popisují první osady s dřevěnými domy, kde mohli obyvatelé pořádat trhy. Jméno města Vsetín má pravděpodobně slovanský původ a je odvozeno od jména Vsata, Seta či Sěntoslav. Ve 12. století ve Francii vznikl Templářský řád, který se rozrůstal i do dalších území. Vok z Kravař si pronajal městečko Setteinz (nynější Vsetín) s hradem Freudenberger a s patronátním právem na kostel a mlýn. (Baletka, 2008, s. 15)

13. a 14. století je ve znamení kolonizace. Rozšiřovala se zemědělská půda, chov ovcí a koz. Z toho důvodu vznikl název kraje, který je dosud používán – Valašsko.

Později statky přešly na pány z Cimburka a po jejich smrti na vdovu Kunku z Michalovic. Roku 1464 se dochovaly první zmínky o tvrzi ve Vsetíně, která je výchozím místem pro nynější zámek. V roce 1599 se vdala Lukrécie z Nekšova a vydali stanovy pro cechy vsetínských ševců a krejčích. Z té doby je dochována poslední zmínka o tvrzi ve Vsetíně a začalo se psát o zámku s půdorysem nepravidelného čtyřúhelníku. Později se vdala za Albrechta z Valdštějna. (Baletka, 2008, s. 23-25)

Pozdější valašské rebélie vyvrcholily 26. 1. 1644. Jedná se o jednu nejzávažnějších poprav v naší historii. Celkem 700 povstalců po boku švédských vojsk bylo poraženo. Některé zdroje uvádějí, že počet popravených osob je až 300. Blízké okolí včetně Vsetína bylo vypáleno. (Baletka, 2008, s. 33)

Důsledkem 30. leté války vzniklo Dolní náměstí, kde osídlenci byli převážně soukeníci. Jádro města tvořilo Horní náměstí, kde se pravidelně konaly trhy. Novým majitelem vsetínského panství se stal roku 1652 Jiří hrabě Illésházy po dobu téměř dvou staletí. V roce 1666 vznikl dokument, který rozděluje Vsetín na samostatné obce na Horní Vsetín a Dolní Vsetín, kde dohromady žilo 918 obyvatel. (Baletka, 2008, s. 35-40)

Město bylo napadeno nájezdem Turků a Tatarů a později vpádem kuruců. Celá oblast byla zničena, dokonce i ze zámku zbyly jen ohořelé zdi. Po válečné katastrofě se obyvatelům podařilo postavit na nohy po polovině 18. století, kdy se začalo rozvíjet zemědělství. Objevily se nové plodiny (např. brambory). Císař Josef II. udělil 24. listopadu 1789 právo na konání obilního trhu na Horním náměstí. (Baletka, 2008, s. 46-61)

V období tzv. průmyslové revoluce se rozvíjely manufaktury, zřídil se cukrovar, prádelny, nové železnice. Velkostatkář Josef Wachtler rozšířil zpracování dřeva ve městě. Později Jakub Kohn a jeho syn zřídili podnik na výrobu zápalek. Od roku 1850 do 1900 se zdvojnásobil počet obyvatel na 6 736. Dalšími podniky byly: Thonetova firma na ohýbání dřevěných dých, továrna na ocelové zboží bratří Pokorných, Bubelova továrna na nože atd. (Baletka, 2008, s. 99-102)

Ve 30. letech 20. století nastala krize a mnoho občanů ztratilo práci. Nezaměstnanost vyřešilo otevření závodu Zbrojovka Vsetín (mezi další podnik s těžkým průmyslem patřil MEZ) a taktéž výroba elektromobilů jehož vlastníkem byl Josef Sousedík. (Baletka, 2008, s. 135-140)

Po vyhlášení Československé republiky (po válečném období) bylo nutné zajistit zásobování obyvatelstva. V letech 1970 a 1991 rostl počet obyvatel skokově (přibližně na 30 tisíc). Začaly se budovat nové bytové zástavby, školy a zlepšovala se i kulturní oblast. (Baletka, 2008, s. 225-232)

V posledních letech se vytratil průmysl oděvní, dřevařský a zbrojní. Zanikla průmyslová oblast Zbrojovka. Nyní na území Vsetína převládá průmysl automobilový. V současnosti je město poklidné, netíží ho nezaměstnanost a obyvatelé se cítí bezpečně.

### 2.1.3 Řídící orgány obce

Zastupitelstvo města má celkem 21 členů. Členem je samozřejmě starosta města Vsetína Mgr. Ing. Jiří Růžička, který byl zvolen na místo po Květoslavě Othové. Předchůdce starostky Othové byl Jiří Čunek, který byl starostou v letech 1998-2007 a nyní je hejtmanem

Zlínského kraje. Je vytvořen finanční a kontrolní výbor. Oba výbory mají 6 členů. Zřízena je také rada města s celkovým počtem členů 7 a s ní komise (bytová, sportovní, pro výchovu a vzdělání, pro místní Agendu 21 a Projekt Zdravé město, pro cestovní ruch, investiční a výstavby, prevence kriminality, zdravotní a sociální, životního prostředí, pro dopravu, pro kulturu a Sbor pro občanské záležitosti). Nalezneme zde také 10 odborů Městského úřadu Vsetín. (Město a úřad, ©2019)

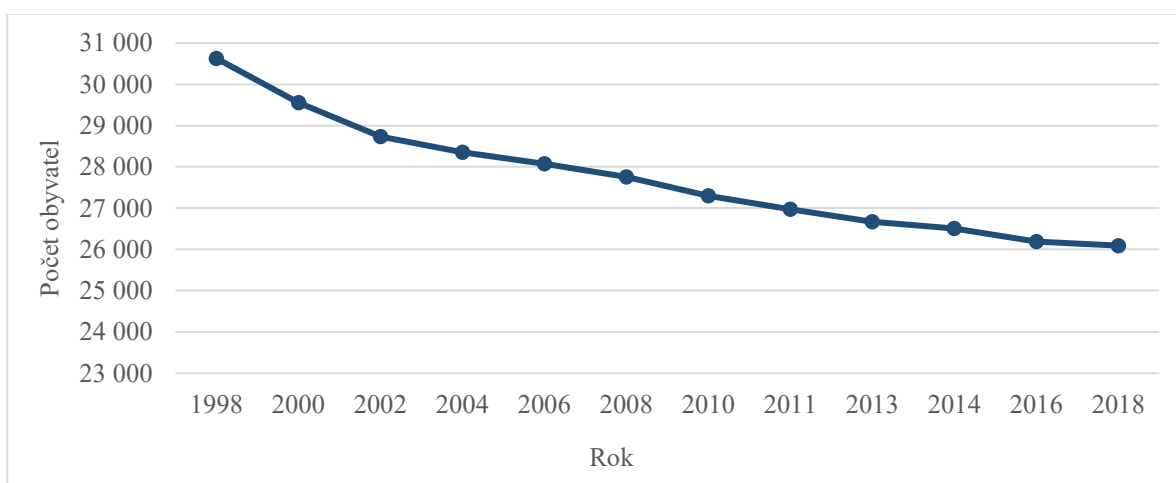
## 2.2 Socioekonomická oblast

### 2.2.1 Obyvatelstvo

Mezi hlavní oblast socioekonomické sféry patří obyvatelstvo, které značně ovlivňuje dané území. První sčítání lidu se konalo v 19. století, konkrétně v roce 1869. Tehdy počet obyvatel činil 5 107 a číslo dále rostlo až do roku 1998, kdy počet obyvatel nabyl hodnoty 30 627, částečně díky výstavbě panelových sídlišť na okrajích města, kde vzniklo celkem 7 500 bytů. (Demografická a ekonomická studie, 2009, s. 9-14)

Od roku 1999 začalo ubývat počet obyvatel. Graf znázorňuje počet obyvatel od roku 1998 do roku 2018. Počet obyvatel je ovlivněn přirozeným přírůstkem obyvatelstva, migračním saldem, ekonomickým a politickým vývojem. Podle údajů Českého statistického úřadu (Veřejná databáze, ©2020) je ve Vsetíně průměrná natalita 267,8 dětí/rok a fertilita 286,6 dětí/rok.

Graf 1 Vývoj počtu obyvatel (Veřejná databáze, ©2020)



Hlavním důvodem úbytku obyvatelstva je záporné migrační saldo. Migrační saldo je rozdíl mezi počtem přistěhovalých a vystěhovalých. Lidé se stěhují do okolních vesnic (např.



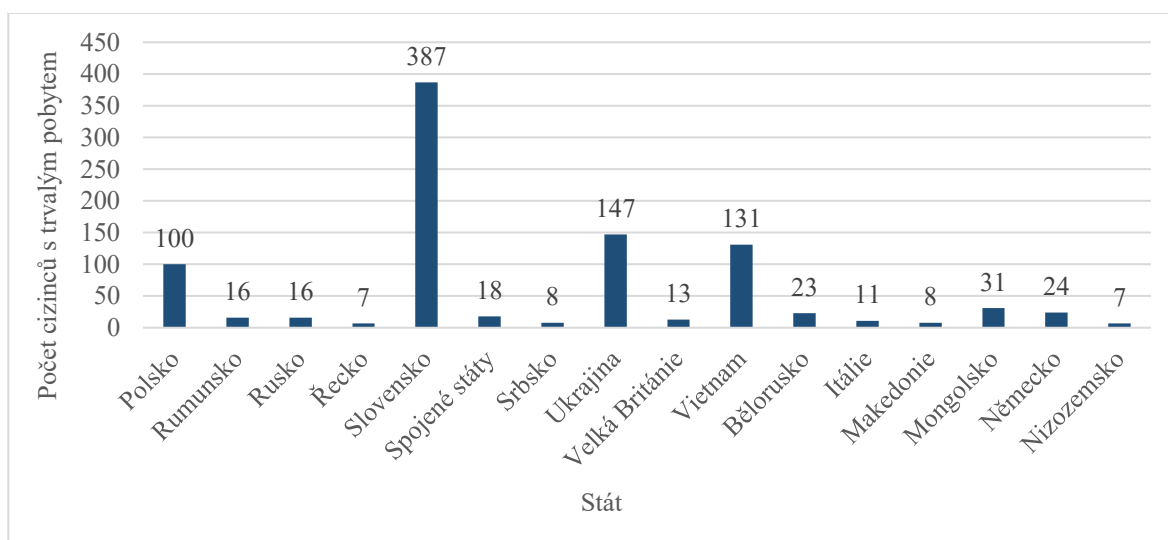
Hovězí, Valašská Polanka) a mladá populace odchází do větších měst za prací nebo do zahraničí.

Tabulka 2 Migrační saldo ve městě Vsetín (Databáze, registry, 2020)

Rok	2014	2015	2016	2017	2018
Vystěhovalí	423	436	543	489	426
Přistěhovalí	321	351	364	421	378
Migrační saldo	-102	-85	-179	-68	-48

Okres Vsetín zveřejňuje data o počtu cizinců na území. V okrese žije 1035 cizinců s trvalým pobytem. Graf číslo znázorňuje největší cizinecké menšiny. Dále se na území nachází romská menšina. Ve Zlínském kraji žije podle kvalifikovaného odhadu 2 464 romů, z toho ve Vsetíně zhruba 600. Ve městě Kroměříž 530 a ve Valašském Meziříčí 300. (Frolová, 2017)

Graf 2 Menšiny na území Vsetína (Cizinci s povoleným pobytem, ©2019)



Z grafu vyplývá, že nejvíce přistěhovaných pochází ze Slovenska. Vsetín se nachází v pohraničí se Slovenskem a nedochází zde k jazykové bariéře. Velké zastoupení mají cizinci z Ukrajiny a Vietnamu, kteří převážně přijeli za prací. (Cizinci s povoleným pobytem, ©2019) Obyvatelé z Vietnamu ve Vsetíně bydlí již roky, tradičně vlastní obchody s oblečením nebo večerky. Zatímco obyvatelé z Ukrajiny do města nyní přijíždějí za sezonními pracemi na stavbách, taktéž se posledních měsících objevují lidé z Ruska, kteří také přijíždějí pracovat na stavbách.

### 2.2.2 Vzdělání

Na území města se nacházejí školy všech stupňů – předškolní, základní, střední, vyšší odborné a jiné vzdělání. Zřizovatelem školských institucí je město, kraj nebo v soukromém vlastnictví. Mezi další střediska vzdělávání patří Masarykova veřejná knihovna Vsetín, pod kterou spadá Dětská knihovna Luh, Dětská knihovna Rokytnice a Turistické informační centrum Vsetín.

Centrální knihovna pro veřejnost pořádá besedy, akreditované kurzy MŠMT, kurzy cizích jazyků nebo virtuální univerzitu 3. věku. (Masarykova veřejná knihovna Vsetín, ©2017) Ostatní školské instituce zahrnují Základní uměleckou školu, Pedagogicko psychologickou poradnu a Alcedo – středisko volného času Vsetín. Alcedo nabízí nespočet vzdělávacích kroužků, kde se děti učí pohybovým aktivitám, zručnosti nebo cizím jazykům. Kroužky jsou nejen pro děti, ale i pro dospělé jedince. Spadá zde například výuka bojových sportů – Aikido, karate a brazilské jiu-jitsu. Dále se nabízí florbal, lezení cvičení pro ženy, trampolíny, parkour a plavání. (Kroužky a kurzy, ©2016)

Ve městě je celkem 13 mateřských školek, 8 základních škol, 4 střední školy a Fakulta humanitních studií Vsetín. (Školství, ©2019) Fakulta společenských studií se stala jednou z prvních zahraničních škol v České republice, která má oprávnění poskytovat vzdělávání v bakalářském i magisterském programu. (Základní informace, ©2020) Základní škola Sychrov poskytuje alternativní vzdělávání. Využívá metody otevřeného vyučování, Hejného matematiku, Sfumato – splývavé čtení a angličtinu Helen Doron. (Alternativní vzdělávání, ©2017)

Následující tabulka číslo 3 uvádí seznam školních institucí včetně jejich zaplněnosti. Vznikla na základě vlastního šetření, kde jsem se dotazovala osobně v daných institucích, telefonicky nebo elektronickou formou. Uvádí maximální kapacitu dané školské instituce, kterou jsou schopni v daný rok přijmout, její zaplněnost ve školním roce 2018/2019 a přepočteno na procenta. Z průzkumu vyplývá, že město Vsetín má nedostatečnou kapacitu mateřských školek, které jsou plně obsazeny, zatímco základní i střední školy jsou zaplněny v průměru ze  $\frac{3}{4}$ .

Tabulka 3 Seznam školních institucí včetně jejich zaplněnosti (Vlastní zpracování)

Instituce	Kapacit a	Zaplněnos t	Zaplněnost v %
<b>Zřizovatel: město</b>			
Mateřská škola, Kobzáňova 1537	125	123	98%
Mateřská škola, Trávníky 1218	84	82	100%
Mateřská škola, Sychrov 96	125	125	100%
Mateřská škola, Rokytnice 425	144	144	100%
Mateřská škola, Luh I 1832	135	135	100%
Mateřská škola, Benátky 1175	85	85	100%
Mateřská škola, Ohrada 1879	75	75	100%
Mateřská škola, Na Kopečku 13	53	53	100%
Mateřská škola, Jasenka 757	53	53	100%
Základní škola Luh 1544	600	400	67%
Základní škola Ohrada 1876	550	466	85%
Základní škola Rokytnice 436	500	445	89%
Základní škola Sychrov 97	450	376	84%
Základní škola Trávníky 1217	675	535	79%
<b>Zřizovatel: Zlínský kraj</b>			
Mateřská škola, Turkmenská 1612	20	12	60%
Základní škola Turkmenská 1612	165	116	70%
Základní umělecká škola	800	747	93%
Masarykovo gymnázium, Střední zdravotnická škola	910	741	81%
Střední průmyslová škola strojnická Vsetín	600	421	70%
Střední odborná škola Josefa Sousedíka	1250	601	48%
Střední škola Turkmenská	15	15	100%
<b>Zřizovatel: soukromý vlastník</b>			
Mateřská škola Štěpán, o.p.s.	13	13	100%
Mateřská škola Kostka s.r.o.	76	52	68%
Mateřská škola Teddy Bear s.r.o.	44	44	100%
Základní škola INTEGRA Vsetín	200	125	63%
Střední škola Kostka	900	535	59%
Vysoká škola Humanitas	300	247	82%

### 2.2.3 Kultura

Na území se nachází 31 zajímavých a historických objektů. Před 11 lety proběhla anketa, z které vyplynulo 7 nejzajímavějších objektů (7 divů Vsetína). (Stejskalová, 2010)

- Vsetínský zámek
- Panská zahrada
- Maštaliska

- Dům Na Kopečku č. p. 149
- Nová radnice
- Stará radnice
- Občanská záložna

(Stejskalová, 2010)

Nejvýznamnější kulturní památkou je Zámek Vsetín s klasicistní podobou, který byl postaven v 17. století. Dominantou Zámku Vsetín je stálá expozice a zámecká věž. Je spravován Muzeem regionu Valašsko a konají se zde koncerty, výstavy a naučné přednášky i pro školy. Mezi oblíbené akce patří Velikonoce na zámku nebo Adventní kouzlení. (Zámek Vsetín – Muzeum regionu Valašsko)

Maštaliska dnes fungují jako podnikatelský inkubátor. Budova vznikla v roce 1710 a sloužila jako panský dvůr pro vrchnostenské úředníky. (Maštaliska, 2019) Panská zahrada je největším parkem ve městě. Je vybaven rybníčkem, altánem, kde se koná nespočet kulturních akcí a na okraji parku je vyznačený 18. poledník, jež prochází městem. (Panská zahrada, 2019) Ve Staré radnici se nachází 3 výstavní místnosti a depozitář. Budova je situována na Horním náměstí, kde nahradila původní dřevěnou radnici. Nyní se nachází vedle Hotelu Nová radnice. (Galerie – Stará radnice ve Vsetíně, ©2020) Stavbou Občanské záložny se proslavil stavitel Urbánek. Budovu navrhl a rozkreslil se sgrafitovou výzdobou Mikuláš Aleš. (Snaha a Občanská záložna, 2019)

Významnou a důležitou kulturní organizací je Dům kultury Vsetín, spol. s r. o.. Společnost vlastní ze 100 % město Vsetín. Pořádají se zde kulturní a společenské akce. K Domu kultury náleží kino Vatra, kde se promítají filmové produkce a konají se výstavy ve Výstavní síni. Mezi další prostory zřizované Domem kultury patří: Galerie Stará radnice, Výstavní síň v budově MěÚ a Interfotoklub.

Každoročně se ve Vsetíně konají kulturní akce, na které přijíždějí návštěvníci z celé republiky: Valašské záření, Vsetínský krpec – folklórní festival, Vsetínský jazzový festival Josefa Audese a Letní filmový maratón. (Odbor školství a kultury, 2011, s. 19-21)

#### **2.2.4 Sport a volnočasové aktivity**

Sportovního vyžití nabízí město i soukromí majitelé. Podle Závěrečného účtu města Vsetín za rok 2018 (2019) Vsetín se značkou Zdravé město ročně vynaloží na oblast Tělovýchovy

a zájmové činnosti 37 099 000 Kč a na oblast Kultura, církev a sdělovací prostředky 33 989 300 Kč.

Městská sportovní organizace Vsetínská sportovní, s. r. o. za finanční podpory města zabezpečuje zimní stadion, halu Na Lapači, Fotbalový areál – Tyršova 2237, Skate Park, Městské lázně Vsetín a areál koupaliště Pod Pecníkem. (Vsetínská sportovní, 2020) Pro děti jsou městem zřizovány dětská hřiště, celkem 122 evidovaných hřišť na území Vsetína a v Panské zahradě najdeme hřiště s lanovými prvky. (Koncepce rozvoje cestovního ruchu ZMV – Analytická část, 2019, s. 19-21) Pro děti, ale i dospělé město zřizuje školské zařízení Alcedo – středisko volného času. Ve školním roce 2019/2020 nabízí 96 kroužků (sportovních, kreativních i vzdělávacích). (O Alcedu, ©2016)

Další sportovní zařízení ve městě nalezneme ve sportovních centrech/halách převážně soukromého vlastnictví, jež uvádí tabulka níže.

Tabulka 4 Sportoviště na území Vsetína (Koncepce rozvoje cestovního ruchu ZMV – Analytická část, 2019, s. 19-21)

Sportoviště	Činnost
Sokolovna	Multifunkční sportovní areál
Fitness centrum Kohútek	Fitness, ricochet, solná jeskyně, Schwinn Cycling
Fitness Smetanova	Generace posilovacích a kardio strojů
Centrum sportu Bobrky	Fitness/TRX, tenisové kurty, badminton, squash
Chi – regenerační a výživové centrum	Jóga, pilates, masáže
EFFECT bodystyling studio	VacuPower 4000, Power Plate, Vibrosauna
Sportovní areál Ohrada	Fotbalové hřiště, tenisové, volejbalové kurty, atletická dráha
Lyžařský areál Horní Jasenka	Lyže a snowboard

Sportovní činnost neprovozují občané jen v halách a sportovních zařízeních, ale i v přírodě, kterou je celá oblast Vsetína obklopená. Patří zde Vsetínské, Hostýnské, Vizovické vrchy a v blízkosti je CHKO Beskydy. (Koncepce rozvoje cestovního ruchu ZMV – Analytická část, 2019, s. 22) Níže druhy sportů, jež občané Vsetína, ale i turisté provozují:

- Turistika – Naučné stezky okolím Vsetína, Semetínské rybníky, Tesák
- Cykloturistika – Cyklostezka Bečva + značené okruhy
- Pěší turistika – Vsetínské vrchy, Hostýnské vrchy, Vizovické vrchy

- Městská turistika – Okruh po zajímavých místech Vsetína
- Sportovní akce – Valašská 50., Austin Cup, Makadam Tour, Wallachian run (Koncepte rozvoje cestovního ruchu ZMV – Analytická část, 2019, s. 21-22)

### 2.2.5 Sociální služby

Sociální služby ve Vsetíně se zaměřují na několik oblastí. Prioritní oblastí jsou senioři, z důvodu stárnutí obyvatelstva a tím i zvýšená poptávka po službách. Jsou zde vybudované domovy pro seniory, denní stacionáře a také se poskytuje osobní asistenční služba, odlehčovací služba a terénní péče.

Služby pro osoby se zdravotním, mentálním či tělesným postižením zajišťují instituce Diakonie ČCE – středisko Vsetín, Charita Vsetín nebo Auxilium o. p. s. Pro osoby s kombinovaným postižením je zde vybudovaný Domov Jitka o. p. s. a poskytovatel bydlení pro osoby s mentálním postižením je Chráněné bydlení Vsetín.

Pro oběti domácího násilí, osoby bez přístřeší, osoby v krizi poskytuje pomoc Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o. p. s.. Osoby závislé na návykových látkách a mládež do 26 let využívají instituci AGARTA z. s. RUBIKON, který je součástí Diakonie ČCE – středisko Vsetín je nízkoprahový klub pro děti a mládež. Dalším nízkoprahovým zařízením je NZDM Zrnko k trávení volného času bezplatně a Centrum Archa, která je určena pro osoby v těžkých situacích a vytvářet příjemné prostředí pro rozvoj osobnosti. (Registr poskytovatelů sociálních služeb, ©2020)

Tabulka 5 Služby a instituce pro seniory (Registr poskytovatelů sociálních služeb, ©2020)

<b>Poskytovatel</b>	<b>Zařízení</b>	<b>Služba</b>
Diakonie ČCE – Vsetín	Domov Vyhlídka, Harmonie	Domov pro seniory
Domov pro seniory Jasenka	Domov pro seniory Jasenka	
Diakonie ČCE – Vsetín	Denní stacionář ZAHRADA	Denní stacionář
Charita Vsetín	Stacionář Magnolia	
Charita Vsetín	Asistenční služba	Osobní asistenční služba
Diakonie ČCE – Vsetín	Odlehčovací služba Trnková, Nabersil	Odlehčovací služba
Letokruhy, o. p. s.	Pečovatelská služba	Terénní a ambulanti péče

### 2.2.6 Bezpečnost

Místní pořádek zajišťuje Městská policie Vsetín, která zaměstnává 21 strážníků (údaj z roku 2018). Pravidelně je pro ně připravován fyzický a taktický výcvik. V rámci prevence kriminality pořádají přednášky pro školy a jiné instituce. (Pecina, 2019)

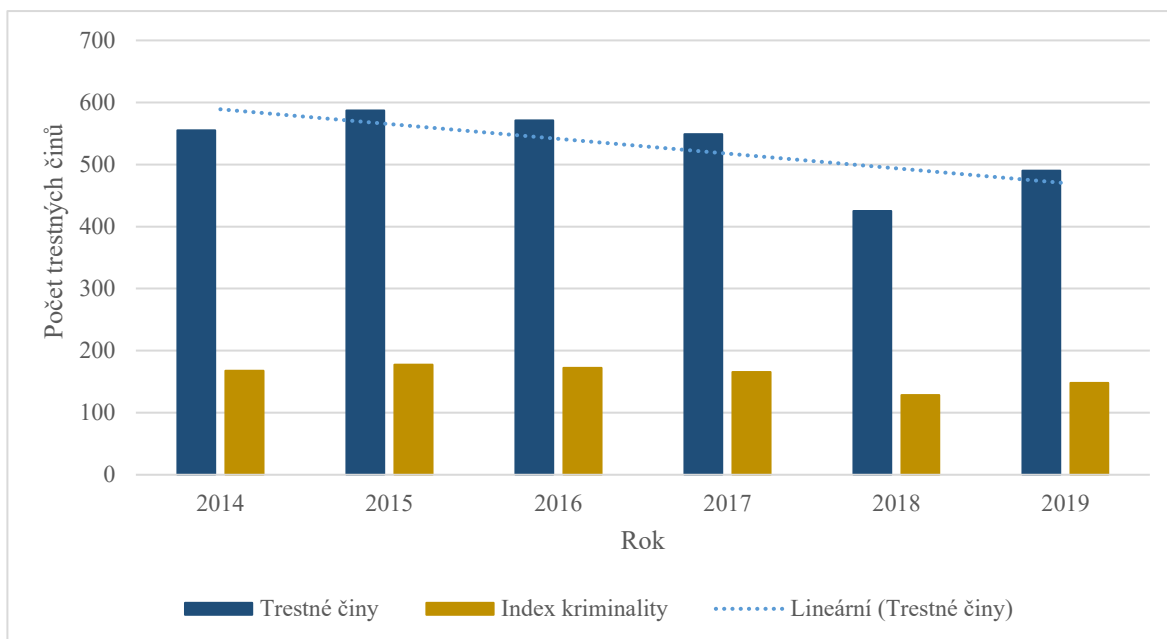
V rámci prevence kriminality, je ve městě vybudovaný kamerový systém k předcházení trestné činnosti a stacionární měření rychlosti vozidel. V současnosti se nacházejí na 3 místech a další je plánovaný na silnici III/05737 - Luh (před ZŠ Luh).

- Silnice I/57 - část Potůčky
- Silnice I/69 - část Rokytnice
- Místní komunikace – ulice Jiráskova – před ZŠ Trávníky

Dále jsou vybudovány bezpečnostní stojany pro jízdní kola a možnost si nechat označit jízdní kola syntetickou DNA. (Městská policie a prevence kriminality, 2017)

Data uvádějí, že kriminalita ve městě je kontrolována a stabilizována. Graf níže znázorňuje počty trestných činů od roku 2014. Nejméně trestných činů bylo spácháno v roce 2018, kde je o 76 trestných činů méně, než v roce 2017. Dle grafu, trestných činů ubývá, ale značný úbytek je také v počtu obyvatel. Index kriminality uvádí stabilizaci ve srovnání s předchozími lety. Index kriminality je nástroj, který udává počet zjištěných skutků za zvolené období, přepočtený na 10 000 obyvatel. (Mapa kriminality, 2012) Prevenci kriminality se město věnuje již 17 let a můžeme ho zařadit mezi nejbezpečnější místa v ČR.

Graf 3 Trestné činy a index kriminality Vsetín (Mapa kriminality, 2012)



### 2.2.7 Podnikání

V okrese Vsetín je nejvíce zastoupen zpracovatelský průmysl, kde pracuje 37 % ekonomicky aktivních lidí z okresu Vsetín. Nejrozšířenější odvětví je výroba strojů a zařízení pro výrobu, výroba elektrických, optických přístrojů a dřevařský, korkařský průmysl kromě výroby nábytku. Dále je velmi rozšířené stavebnictví, obchod, opravy motorových vozidel a spotřebního zboží. V zemědělství pracuje méně než 4 % ekonomicky aktivních občanů. (Okres Vsetín – SLBD, 2020)

Mezi nástroje pro podporu podnikání ve městě Vsetín patří: Agentura pro ekonomický rozvoj Vsetínska o.p.s., která na základě dohody s městem opatřuje i činnosti týkající se podnikatelského inkubátoru a vědeckotechnického parku. Budova se nachází v bývalém panském dvoře – Maštaliska. (Náplň činnosti, ©2020) a dalším nástrojem jsou průmyslové zóny.

Průmyslové zóny:

- PZ Bobrky I
- PZ Bobrky II
- PZ Jasenice – bývalá Zbrojovka Vsetín



Město také zmapovalo brownfieldy na území města. Nejvíce nalezených míst je v oblasti průmyslové zóny Jasenice, ve většině případů se nejedná o majetek města. Dále například bývalá budova okresního úřadu na Horním náměstí nebo bývalá školní družina na Sychrově, kterou již využívají drobné firmy ke skladování. (Analýza brownfieldů, ©2019)

### **2.2.8 Významní zaměstnavatelé ve Vsetíně**

#### **Climax**

Společnost Climax se zabývá výrobou vnitřního a vnějšího stínění. Nyní je největší výrobcem stínící techniky v ČR s dceřinými společnostmi ve Francii a Švýcarsku. V roce 2017 byl obrat společnosti více než 1 mld. Kč. Své výrobky expeduje do 35 zemí světa. Počet zaměstnanců je 555. (CLIMAX, ©2020)

#### **Austin Detonator**

Největší evropský výrobce rozbušek, který vyváží 98 % své produkce do 40 zemí světa. Rozbušky se využívají při těžbě surovin, ve stavebnictví a dělí je na elektronické, elektrické a neelektrické. (Produkty, ©2020)

#### **Kayaku Safety Systems Europe**

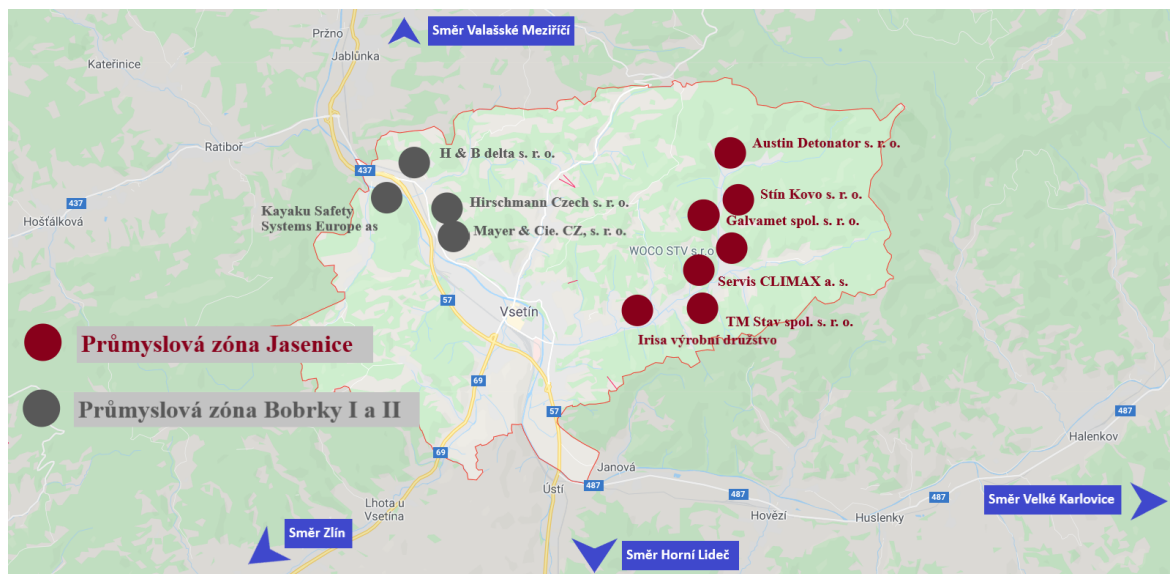
Kayaku Safety Systems Europe a. s. je společnost, která dříve vystupovala pod jménem INDET SAFETY SYSTEMS a. s. Společnost zaměstnává více než tisíc lidí a zabývá se výrobou prvků pro aktivaci airbagů a předpínačů bezpečnostních pásů. (Kayaku Safety Systems, ©2019)

#### **Irisa**

Družstvo se nejvíce proslavilo výrobou vánočních ozdob, jež používají stovky domácností. Expedují je do USA a zemí EU. Z vyrábění krabic pro vánoční ozdoby se rozvinula kartonážní výroba, dle požadavků zákazníka. Mimo jiné má družstvo lisovnu plastů v části města Rokytnice, využívaná převážně v automobilovém průmyslu. (IRISA, ©2014)

#### **TM Stav**

Stavební společnost, která nabízí širokou škálu stavebních služeb, vznikla ve Vsetíně v roce 2003. Společnost vybudovala čerpací stanici včetně samoobslužné myčky a prodejnu Stavebniny – Jasenice. (TM Stav, ©2009)



Obrázek 1 Mapa průmyslových zón (Vlastní zpracování)

## 2.3 Infrastruktura na území Vsetína

### 2.3.1 Dopravní infrastruktura

Dopravu ve městě můžeme rozdělit na silniční, autobusovou, železniční a cyklistickou. Cílem města je mít kvalitní dopravní systém a propojovat území. Na konci roku 2019 proběhly ve Zlínském kraji značné změny ve veřejné dopravě. Došlo k výraznému zlevnění spojů, nový dopravci pro autobusovou i vlakovou dopravu s přidáním spojů do jízdních řádů a zkvalitnění vozidel. (Zprávy, ©2020)

#### Silniční doprava

Městem procházejí nebo se napojují na místní komunikace, silnice I., II. a III. třídy. Komunikace patří 3 různým vlastníkům:

- Místní komunikace – vlastnictví města
- Silnice I. třídy – Ředitelství silnic a dálnic ČR
- Silnice II. a III. třídy – Zlínský kraj (Žůrek, 2018)

Současná situace na komunikacích ve městě se po dostavění Obchodní galerie Smetanova značně zlepšila. Její stavba a také výstavba kruhového objezdu na Ohradě omezovala dopravu. Díky výstavbě obchodního centra vzniklo nové podzemní parkoviště. Nutno podotknout, že výstavba centra mnoho míst vzala. Situace s parkovacími místy je velmi

diskutovaným tématem. Město zpoplatnilo mnoho parkovišť v centru města, za účelem zvýšit využívání městské hromadné dopravy.

Tabulka 6 Přehled silnic na území Vsetína (Přehled silnic v okrese Vsetín, 2011)

Třída	Číslo silnice	Popis	Délka [km]
I	69	Vsetín – Lhota u Vs. – Liptál	9,72
I	57H	Jablůnka – Vsetín	1,98
II	487	Ústí u Vsetína – Velké Karlovice	33,95
III	5734	Vsetín	0,48
III	5735	Vsetín – Horní Jasenka – Dušná – Malá Bystřice	14,54
III	5736	Vsetín – průjezdná	5,7
III	5737	Vsetín – Jasenice	4,88

### Autobusová doprava

Meziměstskou dopravu zajišťuje společnost ČSAD Vsetín a. s., díky níž funguje pravidelná autobusová dopravní obslužnost. V současnosti má 7 linek. (Městská hromadná doprava, ©2019) Vsetínští majitelé firem z průmyslové zóny Jasenice přispívají nebo zcela platí autobusovou dopravu do práce, v rámci šetření životního prostředí. Příměstskou dopravu obstarává ČSAD Vsetín a. s. společně se společností ARRIVA Morava a. s. (IDS Zlínského kraje, ©2020)

Na Vsetínsku budou od 1. 1. 2021 změny v linkové dopravě, jedná se o integrovanou dopravu Zlínského kraje neboli Zetko, kde se zjednoduší systém jízdenek a zpříjemní cestování. (Horský, 2020)

### Železniční doprava

Vsetínem prochází železniční trať č. 280 a č. 282. Trať č. 280 je hlavním koridorem ze Slovenska až do Prahy. Je dvoukolejná a elektrizovaná, zatímco trať č. 282 není elektrizována a jezdí zde jen osobní vlaky směrem Velké Karlovice. (Železniční doprava Vsetín, ©2019) Mezi vlakové dopravce ve Zlínském kraji patří České dráhy a.s. a ARRIVA vlaky s.r.o. Na konci roku 2019 došlo k výraznému zvýšení pravidelnosti spojů. (Vsetín – Velké Karlovice, ©2020)

### Cyklistická doprava

Pro jízdu na jízdních kolech a inline bruslích je vybudována páteřní cyklostezka Bečva, která vede z Velkých Karlovic do Vsetína k Semetínskému mostu. Ve městě je dále vybudována cyklostezka Jasenice vedoucí do průmyslové zóny Jasenice.

Cyklisti na horských kolech mohou využít Vsetínského okruhu:

- Červená trasa 6117: Vsetín – Sirákov – Lidečko – Halenkov – Vsetín
- Modrá trasa 6121: Vsetín – Semetín – Vsetín
- Žlutá trasa 6120: Vsetín Ohrada – Lysný – Cáb – Vsetín Sychrov
- Fialová trasa 6118: Vsetín – Semetín – Lázy – Vesník – Vsetín
- Zelená trasa 6119: Vsetín Sychrov – Cáb – Bystřička – Vesník – Vsetín  
(Cykloturistika, ©2019)

### 2.3.2 Technická infrastruktura

#### Vodovod a kanalizace

O výrobu a čištění pitné vody se stará akciová společnost Vodovody a kanalizace Vsetín, a.s. Úpravny vody se nacházejí v Karolině, Valašském Meziříčí, Rožnově pod Radhoštěm a ve Vsetíně v části Ohrada. (Provozování vodovodů a kanalizací, ©2019)

#### Elektrická a tepelná energie

Distributorem elektrické sítě je ČEZ Distribuce a. s. jež působí v mnoha krajích České republiky. Akciová společnost vznikla v roce 2010. Ve Vsetíně nalezneme pobočku smluvního partnera ARPEX MORAVA s. r. o. na Smetanově ulici. (O společnosti, ©2020)

Územním plánem je navrženo v rámci veřejného osvětlení provést nový rozvod VO kabelovým vedením, jež budou navazovat na rozvody VO stávající. (Územní plán Vsetín, ©2019, s. 14)

Tepelnou energii zajišťuje společnost Zásobování teplem Vsetín a. s., jež společnost patří pod koncern MVV Energie. Na území je hlavním tepelným zdrojem Teplárna Jiráskova. Distribuce ve Vsetíně je dělena do distribučních soustav: LDS Jasenice 113; 729, LDS Jiráskova 1326; 701, LDS Ohrada, LDS Jablůnka LDS Bobrky. (Zásobování teplem Vsetín, ©2020)

#### Lesy Vsetín

Ve správě majetku města Vsetín je společnost pod názvem Městské lesy Vsetín s. r. o. Mají na starost obhospodařování lesa o výměře 829 ha lesní plochy. Společnost vlastní lesní školku, kde pěstuje sazenice a následně prodává dřeviny s produkcí zhruba 300 000 kusů za rok. V okrajové části Vsetína, v Semetíně nalezneme arboretum, kde lze shlédnout plané, ale i okrasné dřeviny. (Arboretum)

## 2.4 Životní prostředí

Kvalitu životního prostředí ve Vsetíně značně ovlivňuje dopravní zatížení, kde se tvoří zácpy, převážně v ranních a odpoledních hodinách, malé spalovací zařízení a stavební činnosti. Město někdy dosahuje stavů klidu neboli bezvětří. Je ovlivňován jižními větry, díky údolnímu umístění. (Akční plán programu ke zlepšování kvality ovzduší 2019, ©2019, s. 31-32)

### Ovzduší

Zlínský kraj je má podobné zatížení emisemi, jako ostatní kraje v České republice. Nejvíce znečišťují topeniště, doprava, výrobní procesy a stavební činnosti. Díky inovacím je značný pokles u emisí těkavých organických látek. Organické rozpouštědla se nahrazují vodou ředitelnými barvy, které obsahují méně těkavých organických látek. Dochází ke zkvalitnění spalování, přicházejí ekologičtější paliva, lepší spalovací motory. Ve Zlínském kraji došlo k útlumu velkochovu zvířat, díky tomu došlo ke snížení emisí amoniaku.

Ve Vsetíně patří slévárna PROMET FOUNDRY a. s. za největšího znečišťovatele území. Dále pak Zásobování teplem Vsetín – uhelná kotelna Jasenice, Teplárna Jiráskova, TES Vsetín s. r. o. a ZV – Nástroje s. r. o.. Kayaku Safety Systems Europe, a. s. je velkým producentem těkavých organických látek. Mezi další patří WOCO STV s. r. o., GALVAMET spol. s. r. o. – Kalírna. Zásobování teplem Vsetín a. s. – Teplárna Jiráskova emituje vysoké množství oxidů dusíku.

Výše zmíněné firmy sídlí převážně v bývalé Zbrojovce Vsetín. Jedinou přístupovou cestou je ulice Jasenická. V těchto místech se nachází vysoké hodnoty emisí benzínu, polévatého prachu z brzdových destiček, otěru gum atd. Nicméně množství polévatého prachu má největší zdroj v topeništích na území města. Imise ve městě Vsetín jsou dodržovány a dá se říct, že jsou v průměru s Českou republikou. (Akční plán programu ke zlepšování kvality ovzduší 2019, ©2019, s. 25-52)

### Spalovna ZEVO Vsetín

Spalovna směsného komunálního odpadu měla být postavena v územní části Vsetína – Ohrada: v blízkosti obchodního centra, škol a mateřských školek. Projekt byl prezentován v roce 2018. Dle zpracované imisní studie by nemělo dojít k významné změně v imisní zátěži, ale došlo by k znečištění ovzduší ve Vsetíně převážně v inverzním počasí. Projekt byl na podzim roku 2019 zamítnut na základě petice občanů. (O spalovně ZEVO Vsetín)

## Komunální odpad

Sběr a svoz směsného komunálního odpadu zabezpečují Technické služby Vsetín, s.r.o. Odpad (komunální i separovaný) se sváží do Logistického centra odpadů, jež se nachází v průmyslové zóně Bobrky, kde nelze přijímat zpětně odebrané elektrozařízení.

Z důvodu lokace průmyslové zóny Bobrky, která se nachází na okraji města, byl vybudován Sběrný dvůr tříděného odpadu vedle supermarketu Kaufland. Sběrný dvůr slouží pro občany Vsetína s trvalým pobytem, kde mohou odkládat nábytek, ledničky, akumulátory atd. (Sběrný dvůr, ©2020)

## 2.5 Současný strategický plán

Současný strategický plán je vypracován na období 2016-2023, jež zpracovával pracovní tým z Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a další 4 skupiny a byl schválen Zastupitelstvem města Vsetín dne 21. 12. 2015. (Strategický plán 2016-2023, ©2019)

Ve strategii je definovaná vize města, která zní, že město Vsetín je v roce 2023 udržitelně se rozvíjejícím srdcem Valašska, příjemným místem k životu.‘ (Strategický plán 2016-2023, ©2019, s. 78)

Vazbou na strategii byly určeny další 4 vize. První a druhou vizí je zvýšení počtu obyvatel společně s migračním saldem. Třetí a čtvrtou vizí je zvýšení počtu dokončených bytů v bytových i v rodinných domech. (Strategický plán 2016-2023, ©2019, s. 91) Dle statistického úřadu počet obyvatel i migrační saldo stále klesá, ale nutno poznamenat, že úbytek se meziročně snižuje.

Mezi priority patří například snížení dluhové služby. V prosinci roku 2015 dluhová služba činila 593 000 Kč a v prosinci roku 2018 byla 0 Kč. (SIMU, 2013) Mezi další priority řadíme snížení počtu přestupků, kde každoročně klesá ve městě počet trestných činů, zvýšení aktivní spolupráce s místními podniky, přilákat více turistů za účelem přenocovat v hromadných ubytovacích zařízeních. Důležitým nástrojem pro plnění priorit jsou dotace z evropských a investičních fondů.

V rámci tvorby strategického plánu na období 2016-2023 proběhlo dotazníkové šetření, z kterého vyplynuly závěry, že občané jsou spokojeni se sportovní infrastrukturou, kulturou zdravotnictvím i sociálními službami. Také jsou spokojeni s kvalitou bytů, ačkoliv je nedostatek bytů na území Vsetína. Za záporné stránky Vsetína považují zaměstnanost, dopravní infrastrukturu včetně parkování a chodníků a nedostatečná kapacita školek, která

je špatná podle vlastního šetření i na začátku roku 2020. (Strategický plán 2016-2023, ©2019, s. 69)

Nynější strategický plán končí v roce 2023. Tvorba nové strategie města zatím neprobíhá, ale jsou rozpracovány, nebo vyhotoveny nové dokumenty, které ještě nejsou oficiálně uveřejněny. První dokument má název Strategie SMART CITY města Vsetín a jedná se o analýzu potřeb, určení cílů a priorit pro město a následné uvedení chytrých řešení v život. Druhým novým dokumentem je Plán udržitelné mobility města Vsetín. Jde o střednědobý strategický dokument určený k uspokojování potřeb mobility osob a firem ve městě Vsetín a jeho okolí za účelem zlepšování kvality života v souladu se zásady integrace, participace a evaluace. (Kovářová, 2020)

### **Metoda Balanced Scorecard (BS)**

Město Vsetín má zpracováno na léta 2010-2030 dynamický strategický dokument metodou Balanced Scorecard. Do strategie bylo vybráno 10 indikátorů: obyvatelstvo, bydlení, prostředí, bezpečnost, doprava, zaměstnanost, školství, kultura, finance a organizace. Důvodem zpracování bylo vytvoření platformy pro řízení udržitelného rozvoje města Vsetín. V České republice je BS prvním dokumentem v prostředí samosprávy. Funguje za pomoci speciálního softwaru, který má za úkol simulovat strategické scénáře vývoje, jež nám dají kvalifikované predikce pro kvalitní rozhodování při rozvoji města. (Dynamický strategický plán zpracovaný metodou Balanced Scorecard 2010-2030, ©2019)

## **2.6 Rozpočet města**

Na rok 2020 je navržen rozpočet schodkový. Daňové příjmy tvoří 70,8 %, nedaňové 17,7 %, kapitálové příjmy 1,2 % a dotace 10,4 %. Vypočítané příjmy jsou na částku 630 256 700 Kč. Běžné výdaje tvoří 66,8 % a kapitálové výdaje 33,2 % s celkovou výší 824 803 000 Kč. Schodek činí 194 546 300 Kč, který je zajištěn krátkodobými půjčenými prostředky a přebytkem hospodaření předcházejících let. (Rozpočet města Vsetín, ©2019, s. 2) Počátkem roku 2020 započala epidemie koronaviru (virová choroba covid-19), která se dotkla všech států na Zemi. Navržený rozpočet bude muset být upraven díky vzniklé ekonomické krizi.

V roce 2020 město podporuje celkem 13 organizací kulturní oblasti v částce 2 820 000 Kč. Nejvyšší částkou je dotované Divadlo v Lidovém domě, z. s. v ceně 1 440 000 Kč. Dotace do sportovní činnosti jsou spočteny na částku 12 000 000 Kč. Dotace na činnost v hodnotě 5 200 000 Kč patří Valašskému hokejovému klubu, z. s. Sociální služby jsou podpořeny ve

městě Vsetín v částce 9 160 000 Kč. Ostatní sociální služby dostanou 1 000 000 Kč. (Dotace, ©2019)

### 2.6.1 Investiční akce

V současnosti probíhá rekonstrukce DPS (Dům s pečovatelskou službou) 1580 Pod Žamboškou, jež je rozdělena na 2 etapy. Druhá etapa má datum dokončení 30. 10. 2020. Další probíhající rekonstrukcí je technologie městských lázní. Zejména výměna technologií ohřevu vody a vytápění, rekonstrukce šaten a sociálního zařízení atd. Opravy probíhají od prosince roku 2019 do srpna roku 2020. Velkou zakázku vyhrála společnost Centropjekt group a. s., kde celková cena je téměř 50 000 000,- Kč.

Jedna z velkých plánovaných investičních akcí je přednádražní prostor společně s parkovacím domem u nádraží ČD. Nyní je dokončena před nádražím Smetanova obchodní galerie s podzemním parkovištěm. Dále má město v plánu vybudovat veřejné WC v Panské zahradě, hasičskou zbrojnicí pro SDH Rokytnice, rekonstrukci sportovního areálu Ohrada, kde je v plánu opravit zázemí stadionu, fotbalové hřiště, atletický ovál, oplocení, vstupy, osvětlení a komunikaci, úprava dětského hřiště Ohrada u čp. 1855, sportoviště u ZŠ Rokytnice a revitalizace území u SPŠS – Pumptrack. (Investiční akce, ©2019)

### 2.6.2 Přijaté transfery

Za rok 2018 tvořily přijaté transfery na příjmech rozpočtu města 13,3 %. Na transferech se podílel státní rozpočet, evropské fondy poskytované prostřednictvím státního rozpočtu, dotace Zlínského kraje a v neposlední řadě dotace státních fondů. Největší procentuální zastoupení měl státní rozpočet 74,2 %, následně evropské fondy 16,3 %, Zlínský kraj 6,9 % a státní fondy 2,3 %.

Celková částka přijatých transferů ze státního rozpočtu činila 15 146 869 Kč. Od Zlínského kraje město přijalo 5 903 602 Kč. Z evropských fondů za účasti státního rozpočtu město přijalo 21 904 389 Kč. (Závěrečný účet města za rok 2018, ©2019, s. 9-12)



Tabulka 7 Dotace z evropských fondů za účasti státního rozpočtu (Závěrečný účet města za rok 2018, ©2019, s. 12)

<b>Projekt 2018</b>	<b>Zdroje</b>	<b>Přijaté transfery</b>
Mateřské centrum Alcedo	SR - MPSV	894 900 Kč
Aktualizace komunitního plánování	SR - MPSV	193 631 Kč
Dětská skupina Alcedo II.	SR - MPSV	447 450 Kč
Prevence kriminality	SR - MPSV	2 116 155 Kč
OP Zaměstnanost	SR - MPSV	125 138 Kč
Aktivní politika zaměstnanosti	SR - MPSV	355 746 Kč
Prevence kriminality – modernizace MKDS	SR - MV	339 500 Kč
Zateplení č. p. 362 - Lidový dům	SR - MŽP	3 325 058 Kč
ZŠ Rokytnice – zateplení školy	SR - MŽP	- Kč
Řemeslo má budoucnost – neinvestiční	SR - MMR	2 500 Kč
Řemeslo má budoucnost – neinvestiční	SR - MMR	42 500 Kč
Řemeslo má budoucnost – investiční	SR - MMR	91 839 Kč
Řemeslo má budoucnost – investiční	SR - MMR	1 561 263 Kč
EKIS – podpora úspor energie	SR - MPO	82 920 Kč
Místní akční plán vzdělávání v ORP	SR - MŠMT	6 000 234 Kč
Zjednodušené vykazování nákladů	SR - MŠMT	4 316 476 Kč
Bezbariérové chodníky Rokytnice	SFDI	2 009 079 Kč

## 2.7 SWOT analýza

### Silné stránky

- Dobré vztahy mezi občany města
- Bezpečnost a nízká kriminalita
- Dobrá úroveň bezbariérovosti města
- Široká nabídka kulturních a sportovních aktivit
- Rozvoj průmyslových zón
- Existující tradiční průmyslová výroba
- Zpoplatněná parkovací místa v centru města
- Zvyšování bezpečnosti na silnici díky rychlostním radarům
- Vysoká úroveň Turistického informačního centra
- Rozvoj cyklotras a naučných stezek
- Aktivní Městský úřad

- Modernizace veřejné správy

### **Slabé stránky**

- Přehlněnost mateřských školek
- Špatný stav Kulturního domu ve Vsetíně
- Málo pracovních příležitostí pro absolventy VŠ
- Zastaralost některých sportovních zařízení
- Nedostatek kvalifikovaných pracovníků
- Zaměstnanost převážně jen v technickém zaměření
- Nedostatek odpočinkových a pěších zón
- Málo zeleně v centru města
- Nedostatečné množství kontejnerů na tříděný odpad
- V letních měsících nedostatek venkovního posezení v gastronomii

### **Ohrožení**

- Stárnutí obyvatelstva a emigrace kvalifikovaných osob
- Málo domovů s pečovatelskou službou pro seniory
- Přibývá pracujících cizinců na území
- Přehlněné linky MHD
- Absence podchodů na vlakovém nádraží
- Málo parkovacích míst, přehlněná sídliště auty
- Sesuvy půdy a svahové nestability
- Chátrající budovy v centru města
- Vysoké množství polétavého prachu
- Výstavba spalovny v budoucnosti

## Příležitosti

- Dotace z EU pro rozvoj sociální oblasti
- Výstavba obchodní galerie Smetanova
- Zvyšování propagace města na internetu
- Rekonstrukce Městských lázních a sauny
- Využití brownfieldů na území Vsetína pro podnikatele např. ve formě skladů
- Optimalizace MHD Vsetín a zpříjemnění cestování díky spuštění integrované dopravy Zlínského kraje neboli Zetko od 1. 1. 2021
- Zlepšení cyklodopravy – výstavbou cyklostezky Rokytěnka
- Dostavění rychlostní silnice až do Valašského Meziříčí
- Oprava autobusového i vlakového nádraží
- Výsadba nových stromořadí na území města
- Neustálé rozšiřování služeb pro všechny věkové kategorie
- Nákup nových vozidel pro Technické služby Vsetín

## 2.8 Dotazníkové šetření

Dotazníkové šetření proběhlo formou online pomocí služby Survio (survio.com), kde jsem se tázala 100 respondentů na 12 otázek. Šetření proběhlo anonymně a respondenti odpovídali na uzavřené otázky s jednou možnou odpovědí, otázky s textovou odpovědí a otázky typu matice – jedna možná odpověď. Cílem bylo poznat názory občanů daného území a následně je vyhodnotit a využít je v návrhové části mé bakalářské práce na téma Strategický plán rozvoje města Vsetín. V příloze P1: Dotazníkové šetření jsou uvedeny kompletní otázky i odpovědi

### 2.8.1 Otázky a odpovědi

Výše jsem zmínila, že jsem se tázala 100 respondentů. Na dotazník odpovědělo 59 žen a 41 mužů. Každá věková skupina má jiný pohled na svět, které jsou dány zkušenostmi získanými během života. Vytvořila jsem 4 věkové skupiny. Nejvíce respondentů odpovídalo ze skupiny 15-35 let v počtu 48. Dále v počtu 42 respondentů odpovídalo ze skupiny v rozmezí od 35

do 65 let. Ze skupiny 65 a více let se zúčastnilo 9 občanů a pouze 1 zúčastněný občan do 15 let.

V další otázce se měli respondenti vyjádřit, jak se jim ve městě žije. Na výběr bylo ze 4 možností (velmi dobře, dobře, špatně, velmi špatně). Více než polovina z tázaných odpověděla, že se jim žije ve městě dobře. Pouhému jednu procentu tázaných se žije ve městě velmi špatně. Naopak velmi spokojený život ve městě Vsetín žije 23 tázaných.

Následovaly 2 otázky s textovou odpovědí, kde psali respondenti svůj názor. První otázka zněla, co lidem chybí ve městě. Mezi nejčastější odpovědi patřila kultura – nedostatek kulturního vyžití. Dále lidem chybí zábava, parkovací místa, kavárny s výbornou kávou, park (do kterého se nebojí chodit), rychlé občerstvení, odpočinkové zóny po celém městě (zejména pro starší občany) a zrekonstruované autobusové i vlakové nádraží. Druhá otázka se zabývala tématem, co lidem vadí ve městě. Nejvyskytovanější odpovědi jsou romové a nepřizpůsobiví občané. Dále betonové budovy v centru města (Vsacan, Městský úřad, Jednota), vlakové nádraží, kasino, nepořádek, vzhled města, poškozené cesty a diskriminace pejskařů.

Hodnocení občanské vybavenosti proběhlo otázkou typu matice s jednou možnou odpovědí. Hodnotilo se jako ve škole, kde známkovali jednotlivé druhy vybavenosti od 1 do 5. Číslo 6 znázorňuje, že se občané o danou oblast nezajímají. Zde se hodnotilo sportovní vyžití, kulturní vyžití, sociální služby, zdravotnictví a doprava. Nejčastěji se odpovědi vyskytovaly ve stupních 2 a 3, což znamená, že občané jsou průměrně spokojeni s občanskou vybaveností. Nejhorší hodnocení dostalo zdravotnictví, kde 9 % dotázaných hodnotilo známkou 5.

Druhou otázkou typu matice s jednou možnou odpovědí byla hodnocení úrovně školství. Hodnotily se mateřské, základní a střední školy. Nejlepší hodnocení dostaly střední školy a za nimi mateřské školy. Základní školy dostaly nejméně známek od 1 do 3.

Třetí otázkou typu matice s jednou možnou odpovědí se známkováním od 1 do 5 je hodnocení životního prostředí. Životní prostředí opět obyvatelé města Vsetín hodnotí kladně včetně množství zeleně. Nejvíce respondentů oznámkovalo známkou 2. Pořádek v ulicích hodnotili občané v počtu 21 známkou 4 a 5.

Na otázku, zda se cítí respondenti bezpečně ve městě Vsetín odpovědělo celkem 74 respondentů – Ano. To vyplývá také ze statistiky kriminality ve městě. Úbytek kriminality a snížení indexu kriminality. Z výše uvedené otázky, kde lidé psali svůj názor, co

respondentům vadí ve městě vyplynulo, že občané města Vsetín se obávají romské menšiny a občanů drogově závislých. Bojí se pohybovat v Panské zahradě, převážně ve večerních hodinách.

Otázka byla také položena na dojížďku do zaměstnání. Z dotazovaných dojíždí pouze 42 lidí do jiného města za práci a více než polovina tázaných se domnívá, že nabídka práce pro absolventy vysokých škol není dostatečná ve městě Vsetín.

Závěrečná otázka byla cílena na vnímání dění ve městě Vsetín, zda věděli, že od roku 1998 značně ubývá počet obyvatel. V roce 1998 počet obyvatel činil 30 627, nyní pouze 26 092 obyvatel. Populace stárne a mladá kvalifikovaná síla odchází. V celkovém počtu 64 lidí zakliklo – Ano. Vědí, že stárne populace a je nedostatek sociálních služeb pro starší osoby, mladá generace odchází za lepší práci do větších měst, nebo dojíždí do zaměstnání denně. Celkem 42 lidí ze 100 dojíždí do zaměstnání denně. V dalším případě se stěhují do zahraničí za lépe placenou práci a zkušenostmi.

### **2.8.2 Zhodnocení dotazníku**

Dotazníkové šetření hodnotím kladně. Respondenti vyjádřili svůj názor, jak formou otevřených otázek, typu matice s jednou možnou odpovědí nebo uzavřených otázek. Dotazník mi poskytl pohled na názory obyvatel města. Ve Vsetíně žiji již od narození a chtěla jsem znát pohled druhých lidí. Město Vsetín již dříve dotazníkové šetření zpracovávalo pro současný strategický plán, ale nebylo mi poskytnuto ke srovnání.

### 3 NÁVRHOVÁ ČÁST

Součástí tvorby strategického plánu je definovat vize a následné určení priorit a cílů města. Vize by měla určovat budoucí cílový stav města. Je podstatné mít představu, jak by mělo město vypadat do určitého data. Současný strategický plán navazuje na Strategický plán udržitelného rozvoje Vsetínska na roky 2011-2015 a na další dílčí koncepce.

V současnosti vzniká důležitý projekt Smart City. Cílem je zefektivnit správu věcí veřejných ve městě Vsetín a zároveň vnímat aktuální potřeby občanů. Koncept projektu Smart City se zaměřuje na identifikaci chytrých řešení v klíčových oblastech. Důležitou částí bude i vytvoření strategického dokumentu Smart City. Cílovou skupinou jsou zaměstnanci Městského úřadu Vsetín. Projekt je financován z Operačního programu Zaměstnanost, kde přispívá z 85 % EU (1 496 000,- Kč), národní veřejné zdroje 10 % (176 000,- Kč) a z vlastních zdrojů město zafinancuje 5 % (88 000,- Kč). Ukončení realizace projektu včetně implementace je datováno na 28.2.2021. (Kovářová, 2020)

#### **Návrhová část strategického plánu města Vsetín**

Následný návrh jsem navrhla na základě aktuálního strategického plánu – z cílů a plánů města. Zhodnotila jsem, které cíle jsou již implementovány a které dosud nejsou. Součástí bylo také zpracování dotazníkového šetření, z kterého mi vyplynuly následující body:

- Spokojenost občanů ve městě
- Pocity bezpečí s výjimkou oblasti Panské zahrady ve večerních hodinách
- Nespokojenost s romskou menšinou na území Vsetína
- Dobrá úroveň vzdělávacích institucí, nedostatečná kapacita mateřských školek
- Chybějící odpočinková místa a kvalitní kavárny
- Nedostatečná kapacita pečovatelských domů pro seniory
- Nízká úroveň kulturních akcí
- Málo parkovacích míst v centru, ale i na sídlištích na okrajích města

Dále jsem postupovala podle mé zpracované analytické části a podle zjištěných informací z konzultace na Městském úřadě Vsetín.

**Prioritní oblast 1: Sociální oblast**

- Cíl 1: Zlepšovat dostupnost institucí pro osoby seniorského věku, výstavba nových zařízení pro osoby v seniorském věku s pečovatelskou službou
- Cíl 2: Podporovat sociální služby, zvýšit objem výdajů do sociální oblasti
- Cíl 3: Zajištění kvalitního vzdělání dostupného pro všechny, rozvíjet vzdělávání pro osoby vyžadující speciální péči
- Cíl 4: Modernizace školských zařízení
- Cíl 5: Navýšení kapacit předškolních institucí podle demografického vývoje
- Cíl 6: Podpora kulturní infrastruktury za cílem soudržnosti občanů, zvýšení nabídky kulturního vyžití
- Cíl 7: Podpora sportovních činností za cílem motivovat občany města ke zdravotnímu životnímu stylu
- Cíl 8: Rekonstrukce sportovišť na území Vsetína a zvýšení kapacity

**Prioritní oblast 2: Doprava, technická infrastruktura a životní prostředí**

- Cíl 1: Vyřešit problematiku týkající se parkovacích míst převážně v centru města, realizovat stavbu přednádražního prostoru
- Cíl 2: Vyřešit problematiku s parkováním na sídlištích (Sychrov a Jasenka)
- Cíl 3: Zajistit zvýšení množství zeleně v centru města, regenerace sídlišť, historického centra a zvýšení kvality veřejných prostranství
- Cíl 4: Podpora rozvoje systému s nakládáním s nebezpečnými komunálními odpady a budování systému pro bioodpad
- Cíl 5: Snížení množství polétavého prachu a zvýšení péče o pořádek v ulicích města
- Cíl 6: Pořízení více kontejnerů na tříděný odpad

**Prioritní oblast 5: Řízení a správa města**

- Cíl 1: Modernizace městského úřadu rozšířením e-governmentu, opravy současné budovy Městského úřadu Vsetín, jež se nachází v centru města
- Cíl 2: Rozšiřování publicity relevantních dat a informací, transparentnost města

- Cíl 3: Rozvoj bezbariérovosti města a podpora osob s tělesným postižením

#### **Prioritní oblast 6: Podnikání**

- Cíl 1: Vytvářet dobré podmínky pro podnikatele, vytvářet nové plochy pro budoucí investory
- Cíl 2: Zvyšovat konkurenceschopnost v podnikání, přilákání investorů z jiných odvětví
- Cíl 3: Přilákáním nových investorů z jiných odvětví zajistí více pracovních míst pro absolventy VŠ
- Cíl 6: Motivovat občany města k neustálému sebevzdělávání, zajištění vzdělávacích aktivit pro všechny generace

#### **Prioritní oblast 7: Bezpečnost a pořádek**

- Cíl 1: Zvýšení bezpečnosti města ve večerních hodinách, zejména v oblasti Panské zahrady a snížit obavy občanů z drogově závislých občanů
- Cíl 2: Zlepšit vztahy mezi etnickými skupinami

#### **Prioritní oblast 8: Zdravotnictví a služby**

- Cíl 1: Podpora malých podnikatelů za účelem otevření více obchodů, které budou nabízet různorodé zboží, a tím snížení dojíždění na nákupy do velkých měst
- Cíl 2: Zkvalitnění zdravotnictví pomocí vzdělávacích seminářů
- Cíl 3: Vyřešit problém s nedostatkem stomatologů ve městě či okolí

#### **Prioritní oblast 9: Cestovní ruch**

- Cíl 1: Zvyšování atraktivnosti města k přilákání turistů, oprava historických chátrajících budov, rozšíření kvalitních kaváren a restaurací s posezením
- Cíl 2: Opravy a budování cyklostezek navazující na další systémy dopravy
- Cíl 3: Výstavba více odpočinkových míst ve městě
- Cíl 4: Mediální zviditelnění města za cílem přilákání turistů do města



### Návrhy na východiska z problematických oblastí

- Problematiku dopravy město již začalo řešit pomocí Plánu udržitelné mobility, který se v současnosti zpracovává. Financování je podpořeno ze Státního fondu životního prostředí. Město projekt zafinancovalo v roce 2019 částkou 2 143 000 Kč. Cílem plánu je vyřešit problém s parkovacími místy v centru města, hustotu provozu a nenavazující spoje hromadné dopravy. (Kovářová, 2020)
- Lze využít výzvy nebo dotační programy Zlínského kraje, které jsou vyhlášeny na rok 2020:
  - V roce 2020 je vyhlášena výzva Zlínského kraje: MaS05-20 Podpora vybavení dílen v základních školách. Tím by se zkvalitnila a zmodernizovala výuka. Maximální možná dotace je 150 000 Kč.
  - Dotační program Zlínského kraje dále nabízí na rok 2020: Program na podporu stavební obnovy a restaurování kulturních památek a památek místního významu, kde lze získat pro obnovu či restaurování památky místního významu až 200 000 Kč. (Dotace Zlínského kraje, ©2020)
- Ministerstvo průmyslu vyhlásilo výzvu: Program regenerace a podnikatelské využití brownfieldů – Výzva IV-2020, podle které Vsetín patří do hospodářsky problémových regionů. Cílem výzvy je revitalizace a rekonstrukce objektů na průmyslové a podnikatelské objekty/plochy. (Podpora brownfieldů, ©2020)
- Eliminace odchodu mladé pracovní síly lze snížit spoluprací středních škol s místními firmami formou praxe, a pak následně nabídnutí spolupráce pro nadané studenty. Cílem je nadchnout mladé lidi o daný obor a vyzkoušet si v praxi, a nejen v teoretické rovině.
  - Střední odborná škola Josefa Sousedíka Vsetín může spolupracovat se stavební firmou TM Stav, s. r. o. formou praxe nebo pro manuálně nadané jedince; dále pro mladé instalatéry ŠPaS, s. r. o.
  - Střední škola Kostka nabízí obor učitelství pro mateřské školy, kde je možná spolupráce s mateřskými školkami ve Vsetíně, obor Informační technologie a systémy jsou vhodné pro pozice ve firmě Climax a. s.
- Mediální zviditelnění města přiláká více turistů a tím se zvýší zisky městu za místní poplatky z pobytu.

- Přilákání sponzorů na kulturní a sportovní akce. Příkladem může být již zaběhlý multižánrový křesťanský festival UNITED, na který přijíždějí lidé z mnoha států Evropy nebo více zviditelnit závody na horských kolech (př. Valašský krpál) i běhy na dlouhé tratě Walachiarun, protože Vsetínsko se pyšní hornatou krajinou.
- Poskytnutí finančních darů od právnických osob (například místní firmy: TM Stav s.r.o., Climax a. s.) do sociální oblasti.

## ZÁVĚR

V mé bakalářské práci jsem se zabývala tvorbou strategického plánu města Vsetín. V první části jsem se zabývala teoretickými poznatky, které měly sloužit jako východisko pro následující analytickou a praktickou část. Shrnula jsem základní informace o obci a o strategickém plánování.

Po zpracování teorie následovala část praktická, kterou jsem rozdělila na analytickou a návrhovou část. Cílem analytické části bylo analyzovat současné město Vsetín a zjistit, zda plní své plánované vize. Město má zpracovaný strategický plán již od roku 2016 a také má dílčí koncepce, které na sebe navazují. Největším stávajícím problémem je úbytek a stárnutí populace, jež se pak ukazuje v mnoha oblastech. Mladá kvalifikovaná síla odchází do větších měst či zahraničí. Porovnání současnosti s vytyčenými cíli z roku 2016, jde vidět částečné plnění určených cílů. Město svazuje problém s parkovacími místy, jež se neustále snaží řešit a hledat východisko. Zpoplatnění parkování v centru města motivuje lidi chodit do centra pěšky nebo využít MHD, a tím je možné i snížit množství polétavého prachu. Další problémy jsem popsala ve SWOT analýze, kde jsem určila silné, slabé stránky, hrozby a ohrožení. Po vyhodnocení dotazníkového šetření vyplynulo, že lidé jsou ve městě spokojeni a jen malé procento se necítí ve městě Vsetín dobře. Respondentům převážně chybí odpočinková místa v centru, včetně parku, kde by se nebáli chodit v pozdějších hodinách. Dále je trápí přeplněnost školek a nedostatečné kulturní vyžití.

Na základě nastudování odborné literatury, vyhotovení analytické části včetně SWOT analýzy a vyhodnocení dotazníkového šetření jsem vypracovala návrhovou část, která má pomoci k rozvoji města. Vypracovala jsem návrh na rozvoj území a návrhy na východiska z problémových oblastí. Určila jsem hlavní oblasti a cíle, které by město chtělo v blízké době dosáhnout.

Jak jsem již zmínila výše, na strategický plán rozvoje města navazují dílčí koncepce, které se zaměřují konkrétněji na jednotlivé oblasti a řeší problémy do hloubky. Dílčí koncepce lze vyhotovovat kdykoliv v průběhu období platnosti strategického plánu a je to jedna z forem neustálého rozvoje území. Po konzultaci s městem Vsetín mi dali informaci o nových dílčích koncepcích, které nejsou ještě oficiálně uveřejněny. Jedná o Strategii SMART CITY a Plán udržitelné mobility města Vsetín.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

BALETKA, Ladislav. Vsetín: město a čas. Vsetín: Masarykova veřejná knihovna, 2008, 239 s. ISBN 978-80-904139-1-7.

HORIZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. Základy organizace veřejné správy v ČR. 3. upr. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013, 248 s. ISBN 9788073804596.

KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 9788073579104.

KÁŇA, Pavel a Petra KALOUSKOVÁ. Základy veřejné správy: vybrané kapitoly veřejné správy pro studium na středních a vyšších odborných školách. 5. aktualizované vydání. Ostrava: Montanex, 2019, 416 s. ISBN 978-80-7225-465-1.

KRBOVÁ, Jana. Strategické plánování ve veřejné správě. Praha: Wolters Kluwer, 2016, 143 s. ISBN 9788075525871.

LEIGH, Nancey Green a Edward James BLAKELY. Planning local economic development: theory and practice. 5th ed. Los Angeles: SAGE, 2013, 456 s. ISBN 9781452242590.

OCHRANA, František. Veřejné výdajové programy, veřejné projekty a zakázky: jejich tvorba, hodnocení a kontrola. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 219 s. ISBN 9788073576448.

PEKOVÁ, Jitka, Marek JETMAR a Jaroslav PILNÝ. Veřejná správa a finance veřejného sektoru. 2., přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2005, 555 s. ISBN 8073570521.

POMAHAČ, Richard. Základy teorie veřejné správy. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 267 s. ISBN 9788073803308.

## SEZNAM INTERNETOVÝCH ZDROJŮ

Akademie VZ: Víte, jak funguje uveřejňování veřejných zakázek v ČR? ©2020. Portál pro vhodné uveřejnění [online]. [cit. 2020-05-15]. Dostupné z: <https://www.vhodne-uvarejneni.cz/vite-jak-funguje-uvarejnovani-verejnych-zakazek-v-cr>

Akční plán programu ke zlepšování kvality ovzduší 2019, ©2019. In: Město Vsetín: Životní prostředí [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-07]. Dostupné z: [https://www.vsetin.eu/assets/File.ashx?id\\_org=18676&id\\_dokumenty=535694](https://www.vsetin.eu/assets/File.ashx?id_org=18676&id_dokumenty=535694)

Alternativní vzdělávání, ©2017. Základní škola Vsetín Sychrov [online]. [cit. 2020-05-16]. Dostupné z: <https://www.zsvsetinsychrov.cz/alternativni-vzdelavani/>

Analýza brownfieldů, ©2019. In: Město Vsetín: Radnice [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: [https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id\\_org=18676&id\\_dokumenty=498577](https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id_org=18676&id_dokumenty=498577)

Arboretum, Městské lesy Vsetín [online]. [cit. 2020-04-07]. Dostupné z: <https://www.lesyvsetin.cz/arboretum.html>

Cizinci s povoleným pobytem: Stav k 31. prosinci 2018, ©2019. In: Ministerstvo vnitra České republiky [online]. Ministerstvo vnitra České republiky [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/cizinci-s-povolenym-pobytem.aspx?q=Y2hudW09Mw%3d%3d>

CLIMAX: O nás. CLIMAX [online]. SERVIS CLIMAX, ©2020 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <https://www.climax.cz/o-nas>

Cykloturistika, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-08]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/cyklostezka-becva/d-477454/p1=49000>

ČEVELOVÁ, Magdalena, ©2020. SWOT analýza: jak, a hlavně proč ji sestavit. Magdalena Čevelová [online]. [cit. 2020-05-12]. Dostupné z: <https://www.cevelova.cz/proc-swot-analyza/>

Daně: Daňové příjmy rozpočtů krajů a obcí dle zákona o rozpočtovém určení daní, ©2020. Finanční správa [online]. Finanční správa [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.financnisprava.cz/cs/dane/kraje-a-obce/danove-prijmy-kraju-a-obci/danove-prijmy-rozpocetu-kraju-a-obci-3736>

Databáze, registry: Databáze demografických údajů za obce ČR, 2020. In: Český statistický úřad [online]. [cit. 2020-05-11]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/databaze-demografickych-udaju-za-obce-cr>

Demografická a ekonomická studie [online]. In: Vsetín, 2009 [cit. 2020-03-26]. Dostupné z: [https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id\\_org=18676&id\\_dokumenty=498672](https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id_org=18676&id_dokumenty=498672)

Dotace, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-05-11]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/dotace/ms-48978/p1=48978>

Dotace Zlínského kraje: DOTAČNÍ PROGRAMY ZLÍNSKÉHO KRAJE NA ROK 2020, ©2020. Zlínský kraj [online]. Zlín: Krajský úřad Zlínského kraje [cit. 2020-05-20]. Dostupné z: <https://www.kr-zlinsky.cz/dotacni-programy-zlinskeho-kraje-na-rok-2020-cl-4726.html>

Dynamický strategický plán zpracovaný metodou Balanced Scorecard 2010-2030, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-05-05]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/dynamicky-strategicky-plan-zpracovany-metodou-balanced-scorecard-2010-2030/ds-18878/archiv=0>

Evropské fondy v ČR: Programové období 2021-2027, ©2020. DotaceEU.cz [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020>

Financování obcí v ČR – současný stav a další vývoj RUD a dotací, ©2020. Deník veřejné správy [online]. Praha: Triada [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6743008>

FROLOVÁ, Irena. Ve Zlínském kraji žije nejvíce Romů ve Vsetíně, Kroměříži a Valašském Meziříčí. Zlín.cz [online]. Zlín.cz, ©2020, 4.3.2017 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <https://zlin.cz/zpravy/527220n-ve-zlinskem-kraji-zije-nejvice-romu-ve-vsetine-kromerizi-a-valasskem-mezirici/>

Galerie – Stará radnice ve Vsetíně, ©2020. Turistika.cz [online]. Turistika.cz [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.turistika.cz/mista/galerie-stara-radnice-ve-vsetine/detail>

Historie, ©2018. CzechInvest: Podpora a revitalizace brownfieldů v ČR [online]. BROWNFIELDY CZ [cit. 2020-05-10]. Dostupné z: <http://www.brownfieldy.eu/historie/>

HORSKÝ, Michal. Město cílí na komfortnější autobusovou dopravu. Město Vsetín: Mediální servis [online]. Vsetín, 27.2.2020 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: [https://www.mestovsetin.cz/vismo/dokumenty2.asp?id\\_org=18676&p1=953&id=539476](https://www.mestovsetin.cz/vismo/dokumenty2.asp?id_org=18676&p1=953&id=539476)

IDS Zlínského kraje, ©2020. Arriva [online]. ARRIVA TRANSPORT ČESKÁ REPUBLIKA [cit. 2020-04-08]. Dostupné z: <https://www.arriva.cz/cs/autobusy-a-vlakymhd/zlinsky-kraj/valasske-klobouky>

IRISA: Současnost. IRISA [online]. NOWONET media, ©2014 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <http://www.irisa.cz/soucasnost>

Informace o fondech, ©2020. DotaceEU.cz [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/fondy-eu/informace-o-fondech-eu>

Investiční akce, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-05-11]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/investicni-akce/ds-19427>

Kayaku Safety Systems: O nás. Kayaku Safety Systems Europe [online]. Webtechgroup, ©2019 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <https://www.kse-cz.com/o-nas>

Koncepce rozvoje cestovního ruchu ZMV – Analytická část, 2019. In: Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/koncepce-rozvoje-cestovniho-ruchu-mesta-vsetin/d-502621/p1=49051>

Kroužky a kurzy, ©2016. Alcedo středisko volného času [online]. Vsetín [cit. 2020-05-11]. Dostupné z: <http://www.alcedovsetin.cz/krouzky-a-kurzy>

Podpora brownfieldů: PROGRAM REGENERACE A PODNIKATELSKÉ VYUŽITÍ BROWNFIELDŮ – Výzva IV-2020, ©2020. Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. MPO [cit. 2020-05-20]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/podpora-brownfieldu/program-regenerace-a-podnikatelske-vyuziti-brownfieldu--vyzva-iv-2020--252940/>

PŮČEK, Milan. Strategické versus územní plánování. In: Ústav územního rozvoje [online]. 2009, 30.1.2015 [cit. 2020-02-22]. Dostupné z: <http://www.uur.cz/default.asp?ID=3426>

PŮČEK, Milan a David KOPPITZ. Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony [online]. Praha: Polygraf, 2012 [cit. 2020-02-22]. ISBN 978-80-260-2789-8. Dostupné z: [https://www.dataplan.info/img\\_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/publikace-nszm-el\\_2.pdf](https://www.dataplan.info/img_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/publikace-nszm-el_2.pdf)

Provozování vodovodů a kanalizací, ©2019. VaK: Vodovody a kanalizace Vsetín [online]. Vsetín: dgstudio. [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <https://www.vakvs.cz/provozovani-vodovodu-a-kanalizaci>

Management územní správy: (K vyšší úrovni práce úřadů vedou různé modely řízení), ©2020. Veřejná správa online: Deník veřejné správy [online]. Praha: Triada [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <http://www.dvs.cz/clanek.asp?id=6169357>

Mapa kriminality: Projekt otevřené společnosti [online], 2012. ProPolice [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <https://www.mapakriminality.cz/>

MASARYKOVA VEŘEJNÁ KNIHOVNA VSETÍN. Kalendář. [online]. Vsetín, ©2017 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.mvk.cz/kalendar/>

Maštaliska, 2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.vsetin.eu/mastaliska/d-474180>

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Metodika přípravy veřejných strategií: (aktualizovaná zkrácená verze). In: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online]. ©2020, 28. ledna 2018 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: [https://www.mmr.cz/getmedia/08a14dd9-27e8-4a3c-a5cc-532936845297/Metodika-pripravy-verejnych-strategii-zkracena-verze\\_1.pdf.aspx?ext=.pdf](https://www.mmr.cz/getmedia/08a14dd9-27e8-4a3c-a5cc-532936845297/Metodika-pripravy-verejnych-strategii-zkracena-verze_1.pdf.aspx?ext=.pdf)

Město a úřad, ©2019. Město Vsetín [online]. WEBHOUSE® [cit. 2020-05-12]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/starosta/o-32848/p1=49898>

Městská hromadná doprava, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-08]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/mestska-hromadna-doprava/d-479868/p1=49001>

MĚSTO VSETÍN. Ostatní školské instituce [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/ostatni-skolske-instituce/os-6736/p1=49038>

Městská policie a prevence kriminality: Stacionární měření rychlosti. Město Vsetín [online]. Vsetín, 8.12.2017 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <https://mestovsetin.cz/stacionarni-mereni-rychlosti/d-528029/p1=54111>

Náplň činnosti, ©2020. Agentura pro ekonomický rozvoj Vsetínska, o.p.s. [online]. Agentura pro ekonomický rozvoj Vsetínska [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <http://www.aerv.cz/?sekce=o-nas&text=napln-cinnosti>



O Alcedu. Alcedo středisko volného času [online]. Vsetín: Alcedo – středisko volného času Vsetín, ©2016 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <http://www.alcedovsetin.cz/o-alcedu>

ODBOR ŠKOLSTVÍ A KULTURY. Koncepce rozvoje kultury – Analytická část. In: Město Vsetín [online]. Vsetín, 18.11.2011 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/koncepce-rozvoje-kultury/d-502617>

Okres Vsetín – SLBD: Ekonomicky aktivní podle pohlaví, věkových skupin a odvětví ekonomické činnosti, 2020. In: Český statistický úřad [online]. [cit. 2020-05-14]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/xz/okres\\_vs\\_slbd](https://www.czso.cz/csu/xz/okres_vs_slbd)

O spalovně ZEVO Vsetín, Koalice pro otevřený Vsetín [online]. [cit. 2020-05-05]. Dostupné z: <http://spalovnavsetin.cz/o-spalovne>

O společnosti: Základní informace, ©2020. ČEZ Distribuce [online]. ČEZ Distribuce [cit. 2020-04-07]. Dostupné z: <https://www.cezdistribuce.cz/cs/informace-o-spolecnosti/zakladni-informace.html>

Ostatní školské instituce. Město Vsetín [online]. Vsetín [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/ostatni-skolske-instituce/os-6736/p1=49038>

O Vsetíně, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-08]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/o-vsetine/d-523456/p1=49089>

Panská zahrada, 2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/panska-zahrada/d-474177>

Porovnání metodik pro tvorbu strategických dokumentů, ©2020. In: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2020-05-10]. Dostupné z: [https://www.mmr.cz/getmedia/bd17e3b6-2454-4937-8e29-b9456fd21270/Porovnani-metodik-pro-tvorbu-strategickych-dokumentu\\_final.pdf](https://www.mmr.cz/getmedia/bd17e3b6-2454-4937-8e29-b9456fd21270/Porovnani-metodik-pro-tvorbu-strategickych-dokumentu_final.pdf)

Produkty. Austin Detonator [online]. Austin Detonator, ©2020 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <https://www.austin.cz/produkty-sluzby/produkty/>

Projekty, financované z programů Evropské unie v programovém období 2014-2020, Město Vsetín [online]. Vsetín [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: [https://www.mestovsetin.cz/vismo/zobraz\\_dok.asp?id\\_org=18676&id\\_ktg=19262&n=projekty%2Dfinancovane%2Dz%2Dprogramu%2Devropske%2Dunie%2Dv%2Dprogramove%2Dobdobi%2D2014%2D2020](https://www.mestovsetin.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=18676&id_ktg=19262&n=projekty%2Dfinancovane%2Dz%2Dprogramu%2Devropske%2Dunie%2Dv%2Dprogramove%2Dobdobi%2D2014%2D2020)

Přehled silnic v okrese Vsetín, 2011. Ředitelství silnic Zlínského kraje [online]. ŘSZK [cit. 2020-04-08]. Dostupné z: <https://www.rszk.cz/vozovky/silnicevs.php>

PECINA, Patrik. Výroční zpráva o činnosti MP Vsetín za rok 2018. Město Vsetín: Městská policie [online]. Vsetín, 13.11.2019 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <https://mestovsetin.cz/vyrocní-zprava-o-cinnosti-mp-vsetin-za-rok-2018/d-538035/p1=48946>

Regionální politika: Financování, ©2020. Evropská komise [online]. © Evropská unie [cit. 2020-05-14]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/cs/funding/](https://ec.europa.eu/regional_policy/cs/funding/)

Regiony regionální politiky, ©2020. DotaceEU.cz: Informace o fondech [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/migrace/fondy-eu/informace-o-fondech-eu/regiony-regionalni-politiky-eu>

Registr poskytovatelů sociálních služeb: Služby vyhovující zadaným kritériím, ©2020. Registr poskytovatelů sociálních služeb [online]. OKsystem [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: [http://iregistr.mpsv.cz/socreg/hledani\\_sluzby.do?sd=domovy+pro+seniory&zak=Zl%C3%ADnsk%C3%BD&zaok=Vset%C3%ADn&SUBSESSION\\_ID=1586151562149\\_2](http://iregistr.mpsv.cz/socreg/hledani_sluzby.do?sd=domovy+pro+seniory&zak=Zl%C3%ADnsk%C3%BD&zaok=Vset%C3%ADn&SUBSESSION_ID=1586151562149_2)

Rozpočet města Vsetín: Rozpočet města Vsetín na rok 2020, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-05-14]. Dostupné z: [https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id\\_org=18676&id\\_dokumenty=538581](https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id_org=18676&id_dokumenty=538581)

Samospráva, ©2018. Portál na podporu rozvoje obcí ČR [online]. Asociace regionalistů [cit. 2020-05-15]. Dostupné z: <https://www.rozvojobci.cz/news/samosprava/>

Sběrný dvůr, ©2020. Technické služby města Vsetína, p.o. [online]. TSVS [cit. 2020-05-17]. Dostupné z: <https://www.tsvs.cz/sberny-dvur/>

Sbírka zákonů, 2020. Zákony pro lidi [online]. © AION CS [cit. 2020-05-12]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2016-134>

SIMU: Město Vsetín, 2013. Monitor: Kompletní přehled veřejných financí [online]. Ministerstvo financí ČR [cit. 2020-04-07]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00304450/monitoring/simu?rad=t&obdobi=1512>

Slovník pojmů: Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD - European Agricultural Fund for Rural Development), ©2020. DotaceEU.cz [online]. Ministerstvo pro

místní rozvoj ČR [cit. 2020-05-14]. Dostupné z: [https://www.dotaceu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/e/evropsky-zemedelsky-fond-pro-rozvoj-venkova-\(eafrd](https://www.dotaceu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/e/evropsky-zemedelsky-fond-pro-rozvoj-venkova-(eafrd)

Snaha a Občanská záložna, 2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/snaha-a-obcanska-zalozna/d-474188>

STEJSKALOVÁ, Eva. Vsetín má svých sedm divů. Město Vsetín [online]. Vsetín, 15.10.2010 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: [https://www.mestovsetin.cz/vismo/dokumenty2.asp?id\\_org=18676&id=492721&n=vsetin%2Dma%2Dsvych%2Dsedm%2Ddivu&p1=49038](https://www.mestovsetin.cz/vismo/dokumenty2.asp?id_org=18676&id=492721&n=vsetin%2Dma%2Dsvych%2Dsedm%2Ddivu&p1=49038)

Strategický plán 2016-2023, ©2019. Město Vsetín: Strategický plán rozvoje města Vsetína pro období 2016-2023 [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-07]. Dostupné z: [https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id\\_org=18676&id\\_dokumenty=520001](https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id_org=18676&id_dokumenty=520001)

Strategický plán rozvoje města Vsetína pro období 2016-2023, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-05-10]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/strategicky-plan-rozvoje-mesta-vsetina-pro-obdobi-2016-2023/ds-19159>

Školství, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-05-16]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/skolstvi/d-523460/p1=49036>

TM Stav: Stavební společnost [online]. Vsetín: TM Stav, ©2009 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <http://www.tmstav.cz/>

Územní plán Vsetín: Úplné znění, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-07]. Dostupné z: [https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id\\_org=18676&id\\_dokumenty=532781](https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id_org=18676&id_dokumenty=532781)

Veřejná databáze: Vlastní výběr, ©2020. Český statistický úřad [online]. [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=uziv-dotaz#k=5&pvokc=43&uroven=70&w=>

Vsetínská sportovní: O nás [online]. Vsetín, 2020 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/o-nas.html>

Vsetín – Velké Karlovice, ©2020. Arriva [online]. ARRIVA TRANSPORT ČESKÁ REPUBLIKA [cit. 2020-04-08]. Dostupné z: <https://www.arriva.cz/cs/autobusy-a-vlaky/vlaky/zlinsky-kraj/vsetin-velke-karlovice>

Vzorový program pro vzdělávání tajemníků obcí s rozšířenou působností, ©2019. In: Ministerstvo vnitra České republiky: Soubor [online]. Ministerstvo vnitra České republiky [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: [www.mvcr.cz/soubor/vz-tajemnici-vzdelavani-pdf.aspx](http://www.mvcr.cz/soubor/vz-tajemnici-vzdelavani-pdf.aspx)

Základní informace, ©2020. Vysoká škola Humanitas v Sosnowci, Fakulta společenských studií Vsetín [online]. [cit. 2020-05-16]. Dostupné z: <http://test6.nowonet.com/fakulta.html>

Základní zásady činnosti správních orgánů v novém správním řádu I., ©2020. Veřejná správa online: Deník veřejné správy [online]. Praha: Triada [cit. 2020-05-15]. Dostupné z: <http://www.dvs.cz/clanek.asp?id=6218190>

Zámek Vsetín – Muzeum regionu Valašsko, Turistické informační centrum Vsetín: Oficiální turistický portál [online]. [cit. 2020-04-05]. Dostupné z: <https://www.ic-vsetin.cz/muzeum-regionu-valassko/muzeum-regionu-valassko-zamek-vsetin/>

Zásobování teplem Vsetín: Profil a historie společnosti [online], ©2020. Vsetín [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <http://ztv.mvv.cz/o-spolecnosti/profil-a-historie-spolecnosti/>

Závěrečný účet města Vsetín za rok 2018. Město Vsetín [online]. Vsetín, ©2019 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z:

[https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id\\_org=18676&id\\_dokumenty=535006](https://www.mestovsetin.cz/assets/File.ashx?id_org=18676&id_dokumenty=535006)

Zpráva o stavu romské menšiny v České republice [online]. In: Praha: Úřad vlády České republiky, 2018 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z:

<https://www.vlada.cz/assets/ppov/zalezitosti-romske-komunity/dokumenty/Zprava-o-stavu-romske-mensiny-2017.pdf>

Zprávy: Doprava se v kraji změní, levnější ceny a lepší kvalita cestování, slibuje kraj, ©2020. Zlínský deník [online]. VLTAVA LABE MEDIA [cit. 2020-05-17]. Dostupné z:

[https://zlinicky.denik.cz/zpravy\\_region/doprava-se-v-kraji-zmeni-levnejsi-ceny-a-lepsi-kvalita-cestovani-slibuje-kraj-20191104.html](https://zlinicky.denik.cz/zpravy_region/doprava-se-v-kraji-zmeni-levnejsi-ceny-a-lepsi-kvalita-cestovani-slibuje-kraj-20191104.html)

Železniční doprava Vsetín, ©2019. Město Vsetín [online]. Vsetín: WEBHOUSE® [cit. 2020-04-08]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/zeleznicni-doprava-vsetin/os-6744/p1=49002>

ŽŮREK, Jiří. Silnice na Vsetíně mají více majitelů. Ti by se měli starat o jejich stav. Město Vsetín [online]. Vsetín, 9.3.2018 [cit. 2020-03-27]. Dostupné z:

<https://www.mestovsetin.cz/silnice-na-vsetine-maji-vice-majitelu-ti-by-se-meli-starat-o-jejich-stav/d-529246>

**ROZHOVOR**

KOVÁŘOVÁ, Jana. [Strategické dokumenty ve městě Vsetín] [zvukový záznam].

19.2.2020.

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

ČCE	Českobratrská církev bratrská
ČD	České dráhy
Č.p.	Číslo popisné
ČSAD	Československá státní automobilová doprava
DNA	Kyselina deoxyribonukleová
DPS	Dům s pečovatelskou službou
CHKO	Chráněná krajinná oblast
IDS	Integrovaný dopravní systém
LAU	Místní správní jednotka
LDS	Lokální distribuční soustava
MěÚ	Městský úřad
MHD	Městská hromadná doprava
MKDS	Městský kamerový a dohlížecí systém
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy v České republice
MV	Ministerstvo vnitra
MŽP	Ministerstvo životního prostředí České republiky
NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek
NZDM	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
ORP	Obec s rozšířenou působností
PRO	Program rozvoje obce
SDH	Sbor dobrovolných hasičů
SIMU	Soustava informativních a monitorujících ukazatelů

SPŠS Střední průmyslová škola strojnická

SR Státní rozpočet

SFDI Státní fond dopravní infrastruktury

TRX Cviky pro zatížení celého těla

## SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 4 Mapa průmyslových zón (Vlastní zpracování) .....	42
--	----



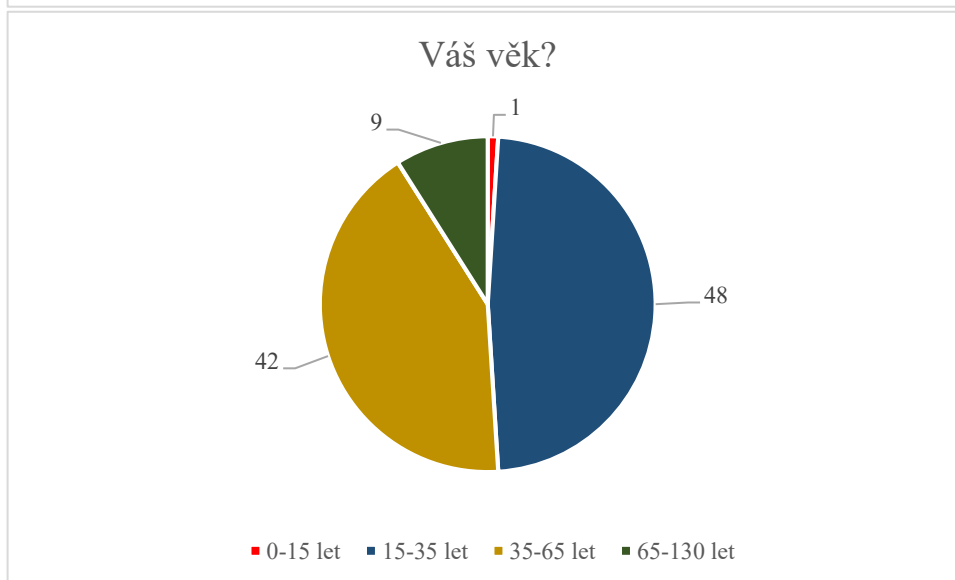
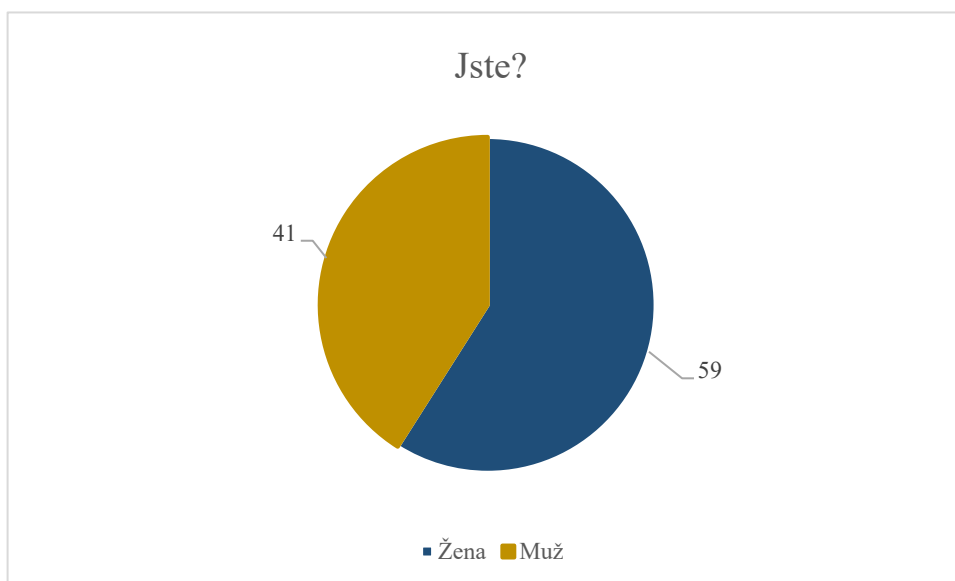
**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1 SWOT analýza (Čevelová, ©2020) .....	26
Tabulka 2 Migrační saldo ve městě Vsetín (Databáze, registry, 2020) .....	33
Tabulka 3 Seznam školních institucí včetně jejich zaplněnosti (Vlastní zpracování) .....	35
Tabulka 4 Sportoviště na území Vsetína (Koncepce rozvoje cestovního ruchu ZMV – Analytická část, 2019, s. 19-21) .....	37
Tabulka 5 Služby a instituce pro seniory (Registr poskytovatelů sociálních služeb, ©2020) .....	38
Tabulka 6 Přehled silnic na území Vsetína (Přehled silnic v okrese Vsetín, 2011) .....	43
Tabulka 7 Dotace z evropských fondů za účasti státního rozpočtu (Závěrečný účet města za rok 2018, ©2019, s. 12) .....	49

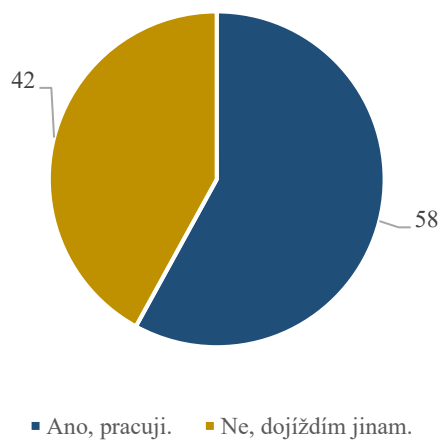
## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Dotazníkové šetření

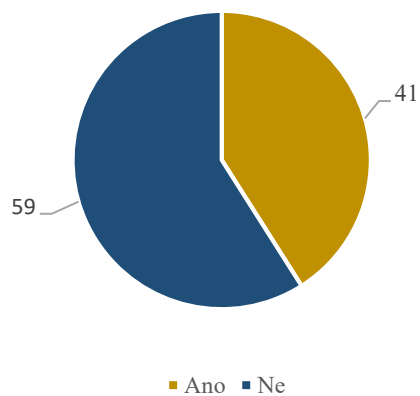
## PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ



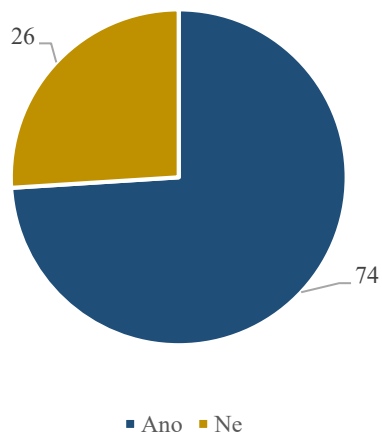
### Pracujete ve Vsetíně?



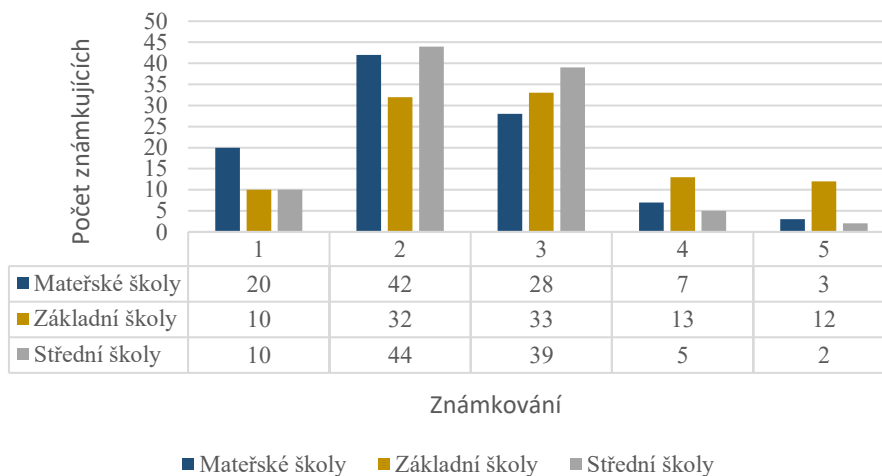
### Myslíte si, že je zde dostatečná nabídka práce pro absolventy VŠ?



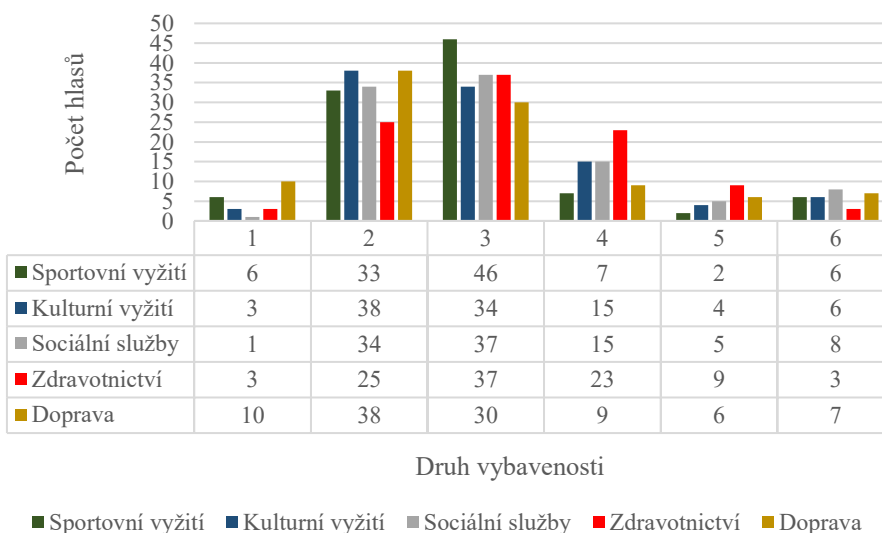
### Cítíte se ve městě bezpečně?



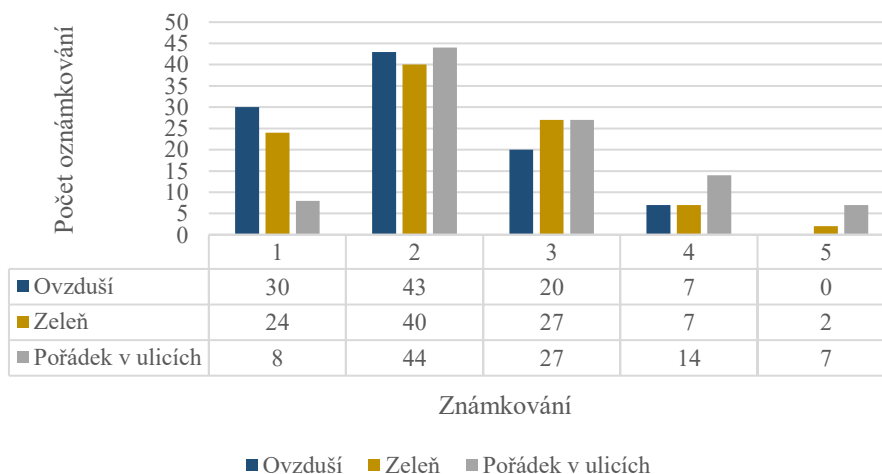
### Jaká je úroveň školství?



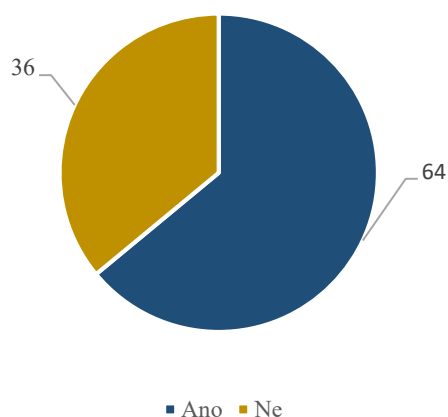
### Jak jste spojeni s nabídkou služeb občanské vybavenosti ve městě Vsetín?



### Úroveň životního prostředí?



Ve Vsetíně od roku 1998 značně ubývá počet obyvatel. V roce 1998 počet obyvatel činil 30 627, nyní pouze 26 092 obyv. Populace stárne a mladá kvalifikovaná síla odchází... Věděli jste o tom?



<i>Nejčastěji objevující se odpovědi na otevřené otázky</i>	
<b>Chybí Vám něco ve městě?</b>	<b>Co vám vadí ve městě?</b>
Odpočinkové zóny	Škaredé betonové budovy v centru - Vsacan, Městský úřad, Dům Kultury,..
Více kultury	Hluk, doprava
Více obchodů s oblečení (HM, C&A, Orsay, atd.)	Romové
Parkování, anonymita lidí, starosta s vizí	Špatné parkování
McDonald's	Vlakové nádraží
Poopravit centrum/náměstí atd. aby to bylo krásnější místo architektonicky	Málo dobrých kulturních akcí. Společnost Arriva na dráze.
Více zábavy	Málo pracovních míst
Letní kino	Park do kterého se bojím vejít v noci.
Méně romů	Mnoho aut
Odpočinkové areály (stylu: park Zlín)	Příjemné posezení
Více sociálního zázemí pro seniory	Nepořádek
Více kaváren zaměřených na kvalitní stravu	Žádné odpočinkové místa
Parkovací místa	Málo domovů pro seniory
Park do kterého se nebojím jít v noci	Moc velkých obchodů

