

**Plán cvičení zásahu složek integrovaného
záchranného systému České republiky na
Fakultě logistiky a krizového řízení při ohrožení
„aktivním střelcem“**

Bc. Pavel Korvas



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení
Ústav krizového řízení

Akademický rok: 2021/2022

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Bc. Pavel Korvas**
Osobní číslo: **L20698**
Studijní program: **N1032A020002 Bezpečnost společnosti**
Specializace: **Rizikové inženýrství**
Forma studia: **Kombinovaná**
Téma práce: **Plán cvičení zásahu složek integrovaného záchranného systému České republiky na Fakultě logistiky a krizového řízení při „ohrožení aktivním střelcem“**

Zásady pro vypracování

1. Zpracujte z dostupných zdrojů teoretickou část diplomové práce.
2. Analyzujte připravenost Fakulty logistiky a krizového řízení na útok aktivního střelce.
3. Vytvořte plán cvičení složek integrovaného záchranného systému, aktivně pracujte na realizaci tohoto cvičení.
4. Vytvořte podklady/doporučení jak mají pracovníci a studenti Fakulty logistiky a krizového řízení postupovat při útoku aktivního střelce a to včetně vytvoření informačního letáku/karty.
5. Vytvořte opatření ke zlepšení připravenosti Fakulty a logistiky krizového řízení na útok aktivního střelce.

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

1. SADÍLEK, Zdeněk, Barbora, PÁLKOVÁ a Štěpán KALAMÁR. *Krizové řízení a integrovaný záchranný systém*. Praha: Vysoká škola finanční a správní, a.s., 2019. ISBN 978-80-7408-192-7.
2. DRBOHLAV, Andrej. *Psychologie masových vrahů: příběhy temné duše a nemocné společnosti*. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5599-1.
3. DOSS, Kevin, Charles, SHEPHERD. *Active Shooter*. United States: Elsevier – Health Sciences Division, 2015. ISBN 978-0-12-802784-4.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího diplomové práce.

Vedoucí diplomové práce: **Mgr. Marek Tomašík, Ph.D.**
Ústav krizového řízení

Datum zadání diplomové práce: **1. prosince 2021**

Termín odevzdání diplomové práce: **6. května 2022**

L.S.

doc. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
děkanka

Ing. et Ing. Jiří Konečný, Ph.D.
ředitel ústavu

V Uherském Hradišti dne 1. prosince 2021

PROHLÁŠENÍ AUTORA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému a dostupná k nahlédnutí;
- na moji diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- podle § 60 odst. 1 autorského zákona má Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové práce využít ke komerčním účelům;
- pokud je výstupem diplomové práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem diplomové práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou obsahově totožné.

V Uherském Hradišti, dne: 6. května 2022

Jméno a příjmení studenta: Bc. Pavel Korvas

.....
podpis studenta

ABSTRAKT

Diplomová práce řeší útok aktivního střelce. Cílem je seznámit studenty se strategií „UTÍKEJ - SCHOVEJ SE - BOJUI“, připravit plán cvičení a následně zrealizovat cvičení složek integrovaného záchranného systému České republiky na Fakultě logistiky a krizového řízení při ohrožení aktivním střelcem v souladu s katalogovým souborem - typová činnost složek integrovaného záchranného systému při společném zásahu STČ 14/IZS AMOK – útok aktivního střelce.

V teoretické části jsou definovány základní pojmy aktivní střelec, integrovaný záchranný systém, jeho základní složky a měkké cíle. V praktické části jsou popsány činnosti prvosledových hlídek, materiální vybavení a účel jejich vzniku. Stěžejní částí je plán cvičení. K analýze rizik jsou použity analytické metody Check List Analysis (CLA) a z ní vycházející metoda What-if. V závěru je informační leták se strategií „U - S - B“.

Klíčová slova: aktivní střelec, integrovaný záchranný systém, měkký cíl, cvičení složek integrovaného záchranného systému.

ABSTRACT

This diploma thesis deals with the attack of an active shooter. The aim is to familiarize students with the strategy "RUN - HIDE - FIGHT", prepare the training plan and subsequently to implement the training of the Integrated Rescue System of the Czech Republic at the Faculty of Logistics and Crisis Management in the event of an active shooter threat in accordance with the catalogue file – standard activity of the Integrated Rescue System components in a joint intervention STČ 14/IZS AMOK - active shooter attack.

The theoretical part defines the basic terms of active shooter, Integrated Rescue System, its basic components and soft targets. The practical part describes the activities of first-line patrols, material equipment and the purpose of their establishment. The core part is the training plan. The Check List Analysis (CLA) and the What-if method based on it are used for risk assessment. Finally, there is an information leaflet with the “R - H - F” strategy.

Keywords: Active Shooter, Integrated Resque System, Soft Target, Tactical Training of Integrated Rescue System.

„Pokud fakta neodpovídají teorii, změňte fakta.“

Albert Einstein

Tímto bych rád poděkoval panu Mgr. Marku Tomašíkovi, Ph.D., vedoucímu mojí diplomové práce, za odborné vedení, za vstřícnost a za čas věnovaný konzultacím při zpracování této práce. Dále bych chtěl poděkovat paní děkance doc. Ing. Zuzaně Tučkové, Ph.D. za vstřícnost, ochotu a spolupráci při přípravě a realizaci cvičení na FLKŘ. Poděkování patří i mé manželce a dcerám za jejich trpělivost a podporu v průběhu celého studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
CÍL PRÁCE A POUŽITÉ METODY	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 LITERÁRNÍ REŠERŠE	12
2 AKTIVNÍ STŘELEC	13
2.1 POJEM AKTIVNÍ STŘELEC	13
2.2 ZLÍN, ROK 2009	14
2.3 KUNOVICE, ROK 2011	14
2.4 UHERSKÝ BROD, ROK 2015	15
2.5 DÍLČÍ ZÁVĚR	15
3 INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM	17
3.1 POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY	20
3.1.1 Organizace a řízení Policie České republiky	21
3.1.2 Krajské ředitelství policie Zlínského kraje	24
3.2 HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČESKÉ REPUBLIKY	25
3.3 ZDRAVOTNICKÁ ZÁCHRANNÁ SLUŽBA ČESKÉ REPUBLIKY	26
3.3.1 Organizační struktura Zdravotnické záchranné služby v České republice	27
3.3.2 Výjezdové skupiny zdravotnické záchranné služby	28
3.3.3 Zdravotnická záchranná služba Zlínského kraje	29
3.4 DÍLČÍ ZÁVĚR	31
4 MĚKKÉ CÍLE	32
4.1 OCHRANA MĚKKÝCH CÍLŮ.....	33
4.2 BEZPEČNOSTNÍ OPATŘENÍ	34
4.2.1 Fyzická ochrana:	35
4.2.2 Technická ochrana	35
4.2.3 Režimová opatření	35
4.3 DÍLČÍ ZÁVĚR	36
II PRAKTICKÁ ČÁST	37
5 PRVOSLEDOVÉ HLÍDKY	38
5.1 PŮSOBNOST A ÚKOLY PRVOSLEDOVÝCH HLÍDEK	38
5.2 ORGANIZACE ČINNOSTI PRVOSLEDOVÝCH HLÍDEK	39
5.3 VÝCVIK A PŘÍPRAVA PRVOSLEDOVÝCH HLÍDEK	40
5.4 VYBAVENÍ PRVOSLEDOVÝCH HLÍDEK.....	41
6 UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ	43

6.1	SOUČÁSTI UTB	43
6.2	FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ	44
7	ANALÝZA RIZIK	51
7.1	METODA CHECK LIST ANALYSIS (CLA)	51
7.2	METODA WHAT-IF	53
7.3	DOPORUČENÉ ŘEŠENÍ PRO ZODOLNĚNÍ MĚKKÉHO CÍLE FLKŘ.....	57
8	SEZNÁMENÍ STUDENTŮ FLKŘ SE STRATEGIÍ „U - S - B“	61
8.1	UTÍKEJ/RUN.....	61
8.2	SCHOVEJ SE/HIDE	61
8.3	BOJUJ/FIGHT	62
9	PŘÍPRAVA TAKTICKÉHO CVIČENÍ SLOŽEK IZS	63
10	PLÁN CVIČENÍ.....	66
11	INFORMAČNÍ LETÁT.....	86
	ZÁVĚR	87
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	89
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	94
	SEZNAM OBRÁZKŮ	96
	SEZNAM TABULEK.....	97
	SEZNAM PŘÍLOH.....	98

ÚVOD

Diplomová práce se věnuje útoku aktivního střelce, který se rozhodl, že spáchá ten největší zločin. Půjde a postřílí nevinné lidi. Lidi, které vlastně ani nezná. Je frustrovaný, jeho vnitřní psychický stav mu neumožní racionálně přemýšlet. Možná si uvědomuje, že z této situace nevede cesta zpět, že i on bude muset zemřít. To, ho ale nezastaví. Již se rozhodnul...

Takto rozhodnutý nebezpečný pachatel půjde s největší pravděpodobností do míst, kde nebudou žádné překážky a kde dochází k vysoké koncentraci osob. Tyto místa souhrnně označujeme jako měkké cíle neboli soft targets. Aktivní útočník, základní složky integrovaného systému a měkké cíle budou definovány v teoretické části.

Metodami Check List Analysis a What-if budou identifikována slabá místa fakulty. Po identifikaci rizik a vyhodnocení cvičení budou rizika ošetřena implementací vhodných bezpečnostních opatření.

Největší roli, tak jak to při všech mimořádných událostech bývá, hraje prevence. Přijímáním různých preventivních opatření chceme nebezpečného pachatele od útoku odradit, zabránit mu v něm. Preventivní opatření však nikdy nebudou účinná na 100 %. Pokud již k útoku dojde, zajišťuje eliminaci útočníka Policie České republiky. V roce 2016 byly zřízeny prvosledové hlídky, které zajišťují rychlou reakci na útok. Pro tento účel byli policisté vybaveni, vyzbrojeni a vycvičeni. Cílem práce bude vypracovat plán taktického cvičení a dle schváleného plánu zrealizovat cvičení zásahu složek IZS při ohrožení aktivního střelce na FLKŘ. Při tomto cvičení si policisté ověří užití taktických postupů v prostorách fakulty. Celkem 80 cvičících studentů si vyzkouší reakci na útok aktivního střelce a možnosti využití strategie „U – S – B“, se kterou budou seznámeni před cvičením.

Toto téma práce jsem si vybral s ohledem na jeho celosvětovou aktuálnost a celosvětovou snahu eliminovat útoky aktivních střelců. Poslední tragická událost, ke které dne 31. března 2022 na středním odborném učilišti v pražské Michli, kde ozbrojený útočník usmrtil pedagoga, nutí všechny stakeholders věnovat pozornost jednotlivým procesům řízení rizik. K tématu mám blízko i z pohledu výkonu svého povolání. Již téměř 22 let pracuji u Policie České republiky. Přípravu policistů na útok aktivního střelce jsem zažil jako řadový policista při služební přípravě a jednotlivých cvičeních i jako vedoucí obvodního oddělení ve Zlíně, kde jsem byl při zrodu prvosledových hlídek. Nyní jako vrchní komisař oddělení krizového řízení spolupracuji na přípravě Krajského ředitelství policie Zlínského kraje na mimořádné události a krizové situace.

CÍL PRÁCE A POUŽITÉ METODY

Cílem práce je vypracovat plán taktického cvičení základních složek integrovaného záchranného systému České republiky na Fakultě logistiky a krizového řízení při útoku aktivního střelce. Dle schváleného plánu dané cvičení v prostorách budovy UH 1 zrealizovat a to za účasti studentů fakulty.

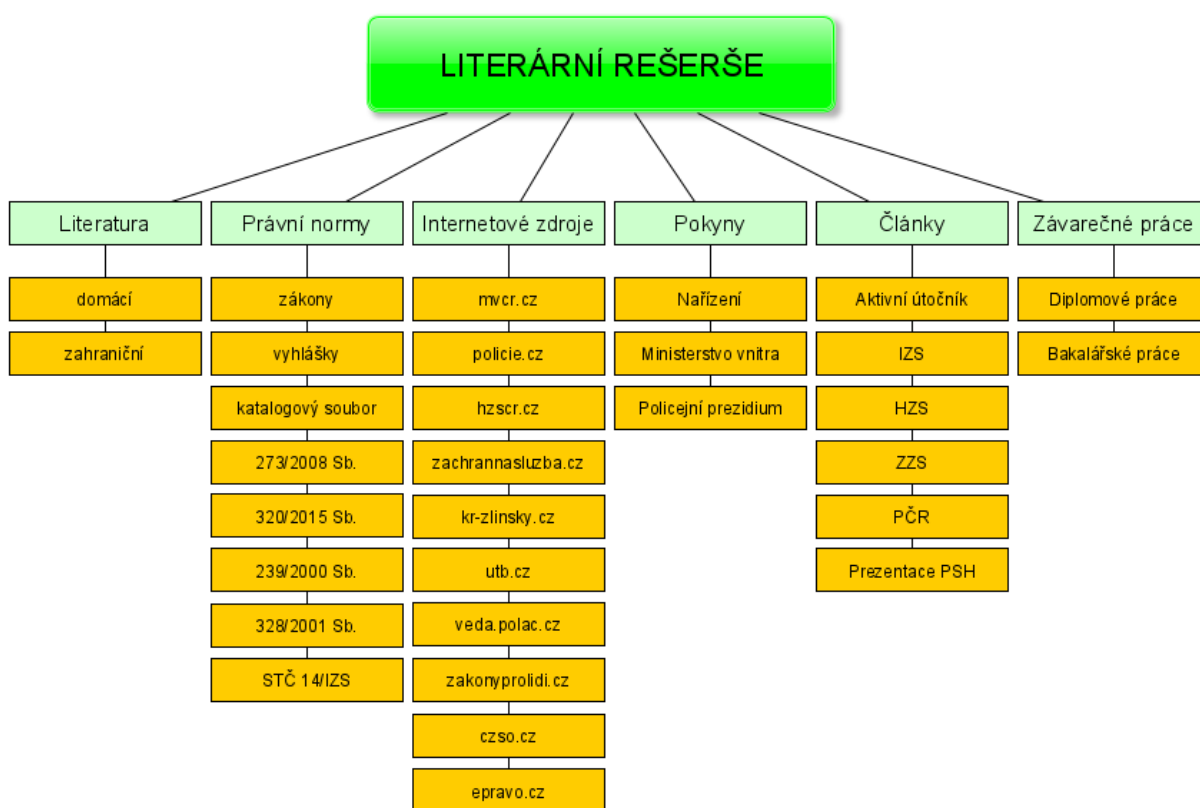
Díličními cíli práce je provedení analýzy připravenosti Fakulty logistiky a krizového řízení na útok aktivního střelce a seznámení studentů s doporučenými postupy při útoku aktivního střelce v souladu se strategií „UTÍKEJ - SCHOVEJ SE - BOJUJ“. K analýze připravenosti fakulty budou použity analytické metody Check List Analysis (CLA) a z ní vycházející metoda What-if.

Za využití všech získaných informací bude navržena implementace vhodných bezpečnostních opatření, která zvýší bezpečnostní odolnost fakulty. Do informačního letáku bude vhodnou formou zpracována strategie „U - S - B“.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 LITERÁRNÍ REŠERŠE

Před zahájením tvorby diplomové práce byla zpracována literární rešerše. Útok aktivního střelce je světově aktuální téma. Přijímaná opatření a postupy vedoucí jak k omezení možnosti takového útoku, tak k eliminaci aktivního útočníka, se postupně zdokonalují. Proto byly vybírány co nejaktuálnější zdroje k popisu této problematiky. Zdroje staršího data vydání byly využity pro případ popsání vývoje přijímaných opatření, vývoje postupů a vybavenosti policie.



Obrázek 1 Literární rešerše (zdroj: vlastní)

2 AKTIVNÍ STŘELEC

V této kapitole bude definován pojem aktivní střelec. Budou popsány tři útoky aktivního střelce, které se staly ve Zlínském kraji. Konkrétně ve Zlíně v roce 2009, v Kunovicích v roce 2011 a v Uherském Brodě v roce 2015. Právě po útoku v Uherském Brodě bylo vše kolem aktivního střelce hojně diskutované. Intenzivně se mu věnovali odborníci nejen z policie. Postupně byla policií přijímána opatření upravující tuto problematiku. Jako výsledek pak můžeme označit vydání metodiky, která vznikla na Útvaru policejního vzdělávání a služební přípravy Policejního prezidia České republiky. Metodika obsahuje jak teoretickou část, tak postup policejních hlídek od příjezdu na místo útoku, eliminaci aktivního střelce až po provedenou evakuaci osob z objektu. Druhým významným dokumentem k problematice aktivního střelce je Katalogový soubor – typová činnost složek integrovaného záchranného systému (dále jen „IZS“) při společném zásahu STČ 14/IZS Amok – útok aktivního střelce (dále jen STČ 14/IZS), který upravuje postup složek IZS. Amok v tomto případě představuje zkratkovité jednání aktivního střelce. (Čížák, 2020)

Ty nejdůležitější změny se dotýkají přímého výkonu služby. Vznikly prvosledové hlídky, kterým je věnována samostatná kapitola v praktické části. Prvosledové hlídky prochází intenzivnějším výcvikem, zaměřeným na takové situace. K tomu se postupně začala pořizovat a doplňovat potřebná výzbroj, výstroj a další materiální vybavení.

2.1 Pojem aktivní střelec

Aktivní střelec, v anglickém překladu *active shooter*, je pojem, který je používán celosvětově. Podle Katalogového souboru jde o *nebezpečného pachatele, který se rozhodl použít zbraň proti jiné osobě či jiným osobám, aby dosáhl svých cílů. Tím nebezpečným pachatelem bude obvykle jednatel, ale nemůžeme vyloučit, že se toho může dopustit i skupina pachatelů. Aktivní střelec nemá zábrany pro jakékoliv jednání. Vše podřídí jedinému cíli, zabít nebo zranit co největší počet osob.* (STČ 14/IZS)

Z psychologického pohledu aktivního střelce definovala Čírtková takto: *Jako šílení střelci jsou v běžném, neodborném jazyce označováni pachatelé masakrů, kteří v jednom časovém úseku a na jednom místě usmrtí několik náhodných osob bez srozumitelných pohnutek.* (Čírtková, 2004)

Dle definice Federal Bureau of Investigation tedy FBI je aktivní střelec jedinec, který je aktivně zapojený do zabíjení nebo do pokusu o zabíjení lidí v obydlí. Podle

nedávných incidentů s aktivním střelcem podtrhly potřebu koordinované reakce dotčených orgánů za účelem záchrany životů. FBI je odhodlána spolupracovat s jejich partnery na ochraně měkkých cílů – škol, pracovišť, bohoslužeb, dopravních středisek, veřejných míst a komunit. (FBI)

Útoků aktivního střelce přibývá a jsou stále násilnější. Přestože jsou tyto případy častější, mnoho organizací se touto skutečnou hrozbou nezabývá a nepřijímá příslušná preventivní opatření. Přitom problémy na pracovišti nebo šikana ve škole mohou vyústit v násilné chování. Včasná detekce takového chování je nejlepším řešením pro všechny zúčastněné strany. Stejně důležité je sociální pochopení, vžití se do osoby pachatele. Jedině pak si můžeme odpovědět na otázky typu, proč útočí, na co myslí, čeho chce dosáhnout, jaké byly indikátory jeho chování, které jsme mohli rozpoznat před samotným útokem. Schopnost rozpoznat spouštěče a útočníky je zásadní pro zmírnění rizika takových útoků. Jednání aktivního střelce je katastrofální událostí. Pro podniky, ve kterých dojde k útoku aktivní střelce, může být výsledným efektem ukončení činnosti a zavření podniku. (Doss, Shepherd, 2015, s. 1-19)

2.2 Zlín, rok 2009

K tragédii došlo kolem 8:00 hodiny dne 24. 09. 2009 ve společnosti Graspo ve Zlíně. Pětapadesátiletý Ladislav S., bývalý zaměstnanec tiskárny, postřelil dva vedoucí pracovníky společnosti. Jedna z obětí přežila, druhá zemřela. Pachatel se po útoku zastřelil. Útok spáchal svojí legálně drženou pistolí ČZ vzor 83 ráže 9 mm browning. Motivem útoku byla s největší pravděpodobností pomsta. Střelec nejprve pracoval v tiskárně jako mistr. Později měl být přeřazen na místo tiskaře a nakonec byl propuštěn. (Šarmanová, 2009)

2.3 Kunovice, rok 2011

K tragédii došlo krátce před polednem dne 10. 11. 2011 ve společnosti Aircraft Industries v obci Kunovice. Bývalý zaměstnanec společnosti, šestapadesátiletý Karel Musela, se pravděpodobně rozhodl pomstít svého bratra Pavla Muselu, který byl zbrojařským magnátem a členem představenstva. Pavel Musela byl vlivným, kontroverzním podnikatelem, který za nevyjasněných okolností v roce 2008 spadl z mysliveckého posedu. Po pádu utrpěl fatální zranění, je upoután na invalidní vozík a z pohledu právní odpovědnosti je nesvéprávný. Karel Musela sváděl vinu za úraz svého bratra na členy představenstva. V dopoledních hodinách vnikl na poradu rady představenstva společnosti a zastřelil dva

členy představenstva ve věku dvaapadesát a padesát let. Dále postřelil generální ředitelku společnosti. Porady se účastnilo asi 15 lidí, nikdo jiný nebyl zraněn. Pachatel se zabarikádoval a pak obrátil zbraň i proti sobě. (iDnes, 2011)

2.4 Uherský brod, rok 2015

K tragédii došlo přibližně v 12:30 hodin dne 24. 2. 2015 v restauraci Družba v obci Uherský Brod. Pachatel, třiašedesátiletý Zdeněk Kovář z Uherského Brodu, vešel do místní restaurace a pomocí svých dvou legálně držených zbraní zastřelil osm osob, jednu těžce zranil. K útoku použil pistoli CZ vzor 75B a revolver Alfa Proj vzor 80. Dle majitele restaurace Pavla Karlíka, do restaurace přišel muž, který vytáhl krátkou zbraň a začal střílet do hostů restaurace. V 12:38 hodin bylo na tísňovou linku 158 integrovaného operačního střediska ve Zlíně přijato oznámení o střelbě v restauraci Družba v Uherském Brodě. V 12:47 hodin přijela na místo první hlídka policie z místního obvodního oddělení Uherský Brod. Pachatel začal po hlídce střílet. Na policii sdělil, že má rukojmí a potřebuje moderátora z krimi zprávy z televize Prima. Od 13:06 hodin bylo s pachatelem vyjednáváno policejním vyjednávačem. Bezvýsledně. V 14:23 hodin byl proti pachateli proveden zákrok zásahovou jednotkou. Pachatel již neváhal a svojí zbraní spáchal sebevraždu. K pachateli bylo dále zjištěno, že nikdy nebyl soudně trestán, nikdy nebyl na městském úřadě projednáván pro přestupek. V době útoku nebyl pod vlivem alkoholu ani jiných omamných látek či léků. Na místě bylo při ohledání místa činu zajištěno 39 nábojnic z pistole a 5 nábojnic z revolveru a dalších 170 kriminalistických stop. Nejméně tedy padlo 44 výstřelů. (Policie, ©2022)

2.5 Dílčí závěr

Útok aktivního střelce probíhá velmi rychle, trvá jen několik minut a způsobuje fatální následky. Jedině kompletní systém opatření může zajistit, aby k takovým útokům vůbec nedocházelo nebo jich bylo co nejméně.

Po útoku v Uherském Brodě policie představila pět témat, které byly následně přezkoumány. Jednalo se o aktualizaci krizových plánů krajů, komunikaci s městy a obcemi za krizových situací, operační rádius zásahových jednotek a s tím související otázky výcviku a školení policistů, vylepšení systému kontroly držitelů zbrojních průkazů v rámci stávající legislativy.

Po přezkumu bylo konstatováno, že Typová činnost STČ 14/IZS – AMOK – zákrok proti aktivnímu střelci nevyžaduje novelizaci. Komunikace a celková medializace mimořádné

události je svěřena policistům oddělení tisku a prevence, kteří bývají součástí štábu velitele zásahu. Předávání informací je zajišťováno cestou integrovaného operačního střediska krajského ředitelství. Rezervy však byly spatřeny uvnitř policie. Bylo rozhodnuto, že se musí policie více zaměřit na vzdělávání a výcvik policistů. Musí být vypracován plán vytvoření prvosledových hlídek, jaké budou mít vybavení a vyzbrojení. Prvosledovým hlídkám je věnována kapitola v praktické části této diplomové práce. U problematiky zbraní byla pozornost věnována vydávání zbrojních průkazů, posuzování bezúhonnosti a spolehlivosti držitelů, jejich odborná a zdravotní způsobilost.

3 INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM

„Integrovaný záchranný systém je efektivní systém vazeb, pravidel spolupráce a koordinace záchranných a bezpečnostních složek, orgánů státní správy a samosprávy, fyzických a právnických osob při společném provádění záchranných a likvidačních prací a přípravě na mimořádné události, antropogenní havárie a živelní pohromy. Tak aby stručně řečeno nikdo nebyl opomenut, kdo pomoci může a vzájemně si nikdo z nich nepřekážel.“ (Lošek, 2013, str. 59)

Z historického pohledu můžeme konstatovat, že zlomovým okamžikem pro IZS byl přelom tisíciletí, kdy vyvrcholil proces změn v úkolech a charakteru činností HZS ČR. Ministerstvo vnitra rozšířilo svoji působnost o problematiku krizového řízení, civilního nouzového plánování, ochrany obyvatelstva a právě integrovaného záchranného systému. V Parlamentu ČR byly projednány a schváleny nové zákony. S účinností od 1. ledna 2001 tak vznikl nový zákon o integrovaném záchranném systému č. 239/2000 Sb., zákon o krizovém řízení (krizový zákon) č. 240/2000 Sb. a zákon o hospodářských opatřeních pro krizové stavy. (Vilášek, 2014, s. 24)

Hlavním koordinátorem, garantem a pomyslnou páteří integrovaného záchranného systému je Hasičský záchranný sbor české republiky, který v případě řešení krizové situace slučuje všechny ostatní složky IZS. (Vilášek, 2014, s. 25)

Integrovaný záchranný systém je podle § 4 zákona o IZS tvořen základními složkami a složkami ostatními.

- **Základní složky IZS:**

- Hasičský záchranný sbor České republiky,
- jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany,
- Policie České republiky,
- poskytovatelé zdravotnické záchranné služby. (HZS, © 2021a)



Obrázek 2 Znaky základních složek IZS (zdroj: vlastní)

- **Ostatní složky IZS:**

- Vyčleněné síly a prostředky ozbrojených sil,
- Ostatní ozbrojené bezpečnostní sbory,
- Ostatní záchranné sbory,
- Orgány ochrany veřejného zdraví,
- Havarijní, pohotovostní, odborné a jiné služby,
- Zařízení civilní ochrany,
- Neziskové organizace a sdružení občanů, která lze využít k záchranným a likvidačním pracím.

Tyto složky poskytují plánovanou pomoc při záchranných a likvidačních pracích na vyžádání a to dle předem písemně dohodnutého způsobu. Poskytnutí plánované pomoci na vyžádání se zahrnuje do poplachového plánu IZS. (Sadílek, 2019, s. 29)

Základní složky integrovaného záchranného systému zajišťují nepřetržitou pohotovost pro příjem ohlášení vzniku mimořádné události, její vyhodnocení a neodkladný zásah v místě mimořádné události. Pro tyto účely rozmístí své síly a prostředky po celém území České

republiky, což můžeme označit jako tzv. plošné pokrytí území jednotkami nebo výjezdovými základnami. (Sadílek, 2019, s. 29-30)

Dokumentace integrovaného záchranného systému.

Obsah dokumentace IZS a způsob zpracování dokumentace IZS upravuje § 14 vyhlášky Ministerstva vnitra č. 328/2001 Sb., o některých podrobnostech zabezpečení integrovaného záchranného systému:

- Havarijní plán kraje, vnější havarijní plán.
- Dohoda o poskytnutí pomoci.
- Dokumentace o společných záchranných a likvidačních pracích a statistické přehledy.
- Dokumentace o společných školeních, instruktážích a cvičení složek.
- Typové činnosti složek při společném zásahu.
- Poplachový plán IZS.

Typové činnosti složek IZS při společném zásahu

Typové činnosti jednoduchým způsobem formulují činnost jednotlivých složek IZS při konkrétním společném zásahu, při provádění záchranných a likvidačních prací při konkrétním druhu mimořádné události. Pro jednotlivé složky IZS je zpracován „list složky“, ve kterém mají složky IZS konkretizovány úkoly a činnosti, včetně úkolů a postupu velitele zásahu. Typové činnosti vydává Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru. Každá typová činnost má dle druhu mimořádné události gestora typové činnosti. (HZS, ©2021b)

Přehled typových činností složek IZS při společném zásahu:

- STČ 01/IZS Špinavá bomba.
- **STČ 02/IZS Demonstrování úmyslu sebevraždy.**
- **STČ 03/IZS Hrozba použití nástražného výbušného systému nebo nález nástražného výbušného systému, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů.**
- STČ 04/IZS Zásah složek IZS u mimořádné události Letecká nehoda.
- STČ 05/IZS Nález předmětů s podezřením na přítomnost B-agens nebo toxinů.

- STČ 06/IZS **Opatření k zajištění veřejného pořádku při shromážděních a technopárty.**
- STČ 07/IZS **Záchrana pohřešovaných osob-pátrací akce v terénu.**
- STČ 08/IZS Dopravní nehoda.
- STČ 09/IZS Zásah složek IZS u mimořádné události s velkým počtem zraněných osob.
- STČ 10/IZS Při nebezpečné poruše plynulosti provozu na dálnici.
- STČ 11/IZS Chřipka ptáků.
- STČ 12/IZS Při poskytování psychosociální pomoci.
- STČ 13/IZS Reakce na chemický útok v metru.
- **STČ 14/IZS Amok-útok aktivního střelce.**
- STČ 15/IZS Mimořádnosti v provozu železniční osobní dopravy.
- STČ 16A/IZS Mimořádná událost s podezřením na výskyt vysoce nakažlivé nemoci ve zdravotnickém zařízení nebo v ostatních prostorech.
- STČ 16B/IZS Mimořádná událost s podezřením na výskyt vysoce nakažlivé nemoci na palubě letadla s přistáním na letišti Praha/Ruzyně.
- STČ 17A/IZS Nález nelegální drogové laboratoře. (HZS, ©2021b)

Tučně jsou pak zvýrazněny typové činnosti, při kterých je velitelem zásahu policista Policie České republiky.

3.1 Policie České republiky

Na začátku devadesátých let 20. století byly zahájeny rozsáhlé celospolečenské změny. Tyto změny se po listopadových událostech roku 1989 týkaly, mimo jiné, politického zřízení, demokratizace společnosti, ale promítly se i do fungování Československých bezpečnostních složek. Přijetím zákona č. 283/1991 Sb., o Policii České republiky, vznikl nový bezpečnostní sbor Policie České republiky. Původní Sbor národní bezpečnosti byl zrušen. Policie vznikla dne 15. července 1991 a to přeměnou z Veřejné bezpečnosti. Druhá část Státní bezpečnost byla zrušena již v únoru roku 1990. Sbor národní bezpečnost fungoval v letech 1947-1991. Rozpadem Československé federace došlo k zásadním změnám v organizační struktuře novodobé policie. Spisová agenda se rozdělila podle území mezi

ministerstva ČR a SR. Ministerstvo vnitra České republiky začalo spravovat bezpečnostní záležitosti v novém státě od 1. ledna 1993. (Czinegová, 2016, s. 77)

Policie České republiky (dále jen „policie“) je jednotný ozbrojený bezpečnostní sbor. Jde o státní policii, která má působnost na celém území republiky. Policie slouží veřejnosti. Mezi její hlavní úkoly jednoznačně patří ochrana bezpečnosti osob a majetku, ochrana veřejného pořádku a předcházení trestné činnosti, plní úkoly na úseku vnitřního pořádku a bezpečnosti, které vyplývají ze zákonů a z předpisů Evropských společenství a mezinárodních smluv, které patří do právního řádu České republiky. (Czinegová, 2016, s. 77)

3.1.1 Organizace a řízení Policie České republiky

Činnost policie řídí policejní prezidium v čele s policejním prezidentem. Policejní prezident odpovídá za činnost policie ministru vnitra. Policejní prezidium zejména určuje cíle rozvoje policie, řeší její organizaci a řízení. Stanoví úkoly pro jednotlivé služby. Rovněž analyzuje a kontroluje činnost policie, vytváří policejním útvarům podmínky pro plnění jejich úkolů a koordinuje jejich činnost při plnění úkolů, které přesahují jejich územní nebo věcnou působnost. (Policie České republiky, 2021, s. 8)

Policii tedy tvoří policejní prezidium, útvary s celostátní působností, krajská ředitelství policie a útvary jimi zřízené. Útvary s celostátní působností zřizuje ministr vnitra na žádost policejního prezidenta. Krajská ředitelství jsou zřízena zákonem o Policii české republiky.

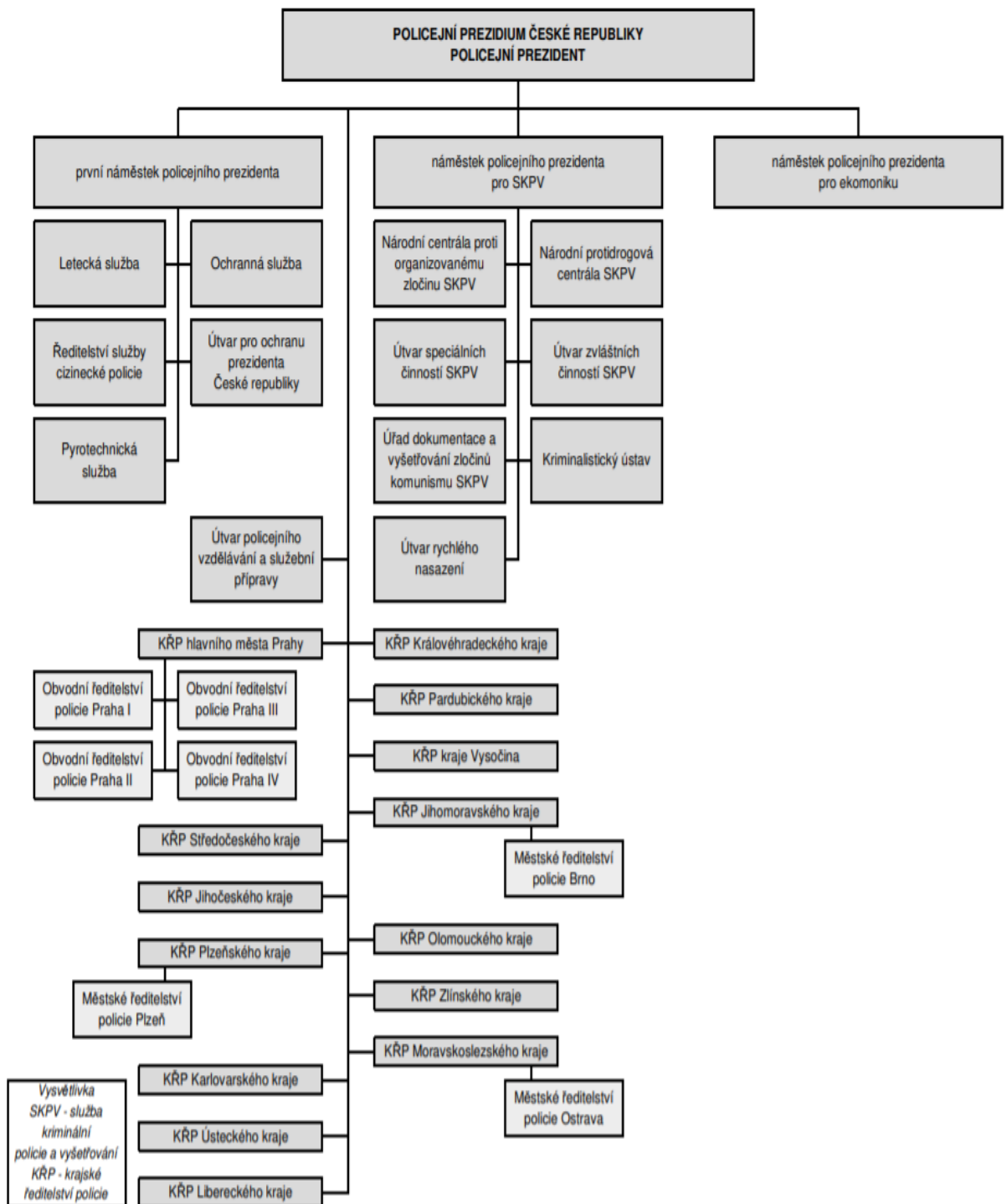
Najdeme v ní řadové policisty z obvodních či místních oddělení, policisty z dopravní policie, psovody, policisty oddělení kynologie a hipologie, pyrotechniky, potápěče, letce, odstřelovače, znalce v různých oborech kriminalistického zkoumání, kriminalisty a příslušníky z dalších služeb. Tito všichni se starají o zajišťování veřejného pořádku, bezpečnosti silničního provozu, potírání kriminality, ochranu ústavních činitelů, odhalování nelegální migrace, státní správu ve věcech zbraní a střeliva. (Policie České republiky, 2017)

Práce u policie není procházkou v růžové zahradě, jde o tvrdou práci plnou fyzického a psychického vyčerpání. U policie může pracovat pouze ten, kdo splňuje podmínky, které stanoví zákon č. 361/2003 Sb., o služebním poměru příslušníků bezpečnostních sborů. Je občanem české republiky, písemně požádá o přijetí k policii, je starší 18 let, je bezúhonný - musí mít čistý trestní rejstřík, svéprávný, splňuje stupeň vzdělání - minimem je maturitní zkouška, je zdravotně, osobnostně a fyzicky způsobilý k výkonu služby. Součástí přijímacího řízení je i komplexní zdravotní prohlídka, psychologické vyšetření a prověrka tělesné zdatnosti. Policista nesmí být členem žádné politické strany nebo politického hnutí

a nesmí vykonávat živnostenskou nebo jinou výdělečnou činnost, nesmí být členem řídicích nebo kontrolních orgánů právnických osob, které vykonávají právnickou činnost. V den nástupu k výkonu služby skládá nový příslušník služební slib, který zní:

„Slibuji na svou čest a svědomí, že při výkonu služby budu nestranný a budu důsledně dodržovat právní a služební předpisy, plnit rozkazy svých nadřízených a nikdy nezneužiji svého služebního postavení. Budu se vždy a všude chovat tak, abych svým jednáním neohrozil dobrou pověst bezpečnostního sboru. Služební povinnosti budu plnit řádně a svědomitě a nebudu váhat při ochraně zájmů České republiky nasadit i vlastní život.“ (Czinegová, 2016, s. 77)

Nejprve je policista zařazen na 3 roky do služebního poměru na dobu určitou. V prvním roce služebního poměru policista absolvuje na některé z policejních škol základní odbornou přípravu, která ho vybaví vědomostmi, dovednostmi a postoji nezbytnými pro výkon služby. V dalších dvou letech absolvuje praxi na základním útvaru. Teprve po uplynutí této doby může být vykonána služební zkouška. Pokud ji policista úspěšně vykoná a v závěru služebního hodnocení dosahuje alespoň dobrých výsledků ve výkonu služby, je zařazen do služebního poměru na dobu neurčitou. (Czinegová, 2016, s. 77)



Obrázek 3 Organizační struktura Policie České republiky (zdroj: policie.cz)

3.1.2 Krajské ředitelství policie Zlínského kraje

Zákonem o Policii České republiky je zřízeno 14 krajských ředitelství policie. Služební obvody krajských ředitelství policie jsou shodné s územními obvody 14 vyšších samosprávných celků, tedy krajů České republiky. Každé krajské ředitelství policie je organizační složkou státu a účetní jednotkou. V čele krajského ředitelství policie stojí krajský ředitel. (Policie České republiky, 2017a, s. 86)

Krajské ředitelství policie Zlínského kraje (dále jen „krajské ředitelství“) vzniklo k 1. lednu 2010. Do této doby zde fungovalo Okresní ředitelství policie České republiky Zlín, které bylo řízeno brněnskou krajskou policejní správou. V čele zlínské policie již od polistopadových událostí stál Ing. Bedřich Koutný. Od října 2014 ho nahradil JUDr. Jaromír Tkadleček. (Czinegová, 2016, s. 84)

Krajské ředitelství sídlí od svého vzniku ve 12. budově v bývalém továrním areálu firmy Baťa ve Zlíně, na ulici J. A. Bati č. p. 5637. Spravuje území Zlínského kraje o rozloze 3 963 km². Na konci roku 2020 zde žilo v 307 obcích (z toho 30 měst) celkem 580 119 obyvatel. (ČSU, ©2022)

Krajské ředitelství se člení na čtyři územní odbory: Kroměříž, Uherské Hradiště, Vsetín a Zlín. Hranice územních odborů kopírují hranice okresů a jejich sídly jsou okresní města. Služební obvody územních odborů se dále dělí na služební obvody obvodních oddělení. (Czinegová, 2016, s. 84)

Organizační struktura krajského ředitelství

- Ředitel krajského ředitelství.
 - Interní auditor.
 - Kancelář ředitele krajského ředitelství.
 - Odbor vnitřní kontroly.
 - Odbor služební přípravy.
 - Odbor personální.
 - Náměstek ředitele krajského ředitelství pro Službu kriminální policie a vyšetřování.
 - Náměstek ředitele krajského ředitelství pro vnější službu.
 - Náměstek ředitele krajského ředitelství pro ekonomiku.
 - Územní odbor Zlín.
 - Územní odbor Vsetín.
 - Územní odbor Kroměříž.

- Územní odbor Uherské Hradiště.
 - Obvodní oddělení Uherské Hradiště.
 - Policejní stanice Uherský Ostroh.
 - Obvodní oddělení Uherský Brod.
 - Obvodní oddělení Bojkovice
 - Obvodní oddělení Buchlovice
 - Dopravní inspektorát Uherské Hradiště.
 - Oddělení obecné kriminality.
 - Oddělení hospodářské kriminality.
 - Oddělení kriminalistické techniky.
 - Oddělení analytiky a kybernetické kriminality. (Policie, ©2017)

3.2 Hasičský záchranný sbor České republiky

Hasičský záchranný sbor České republiky (dále jen „hasičský záchranný sbor“) je jednotný bezpečnostní sbor, jehož základním úkolem je chránit životy a zdraví obyvatel, životní prostředí, zvířata a majetek před požáry a jinými mimořádnými událostmi a krizovými situacemi. (HZS, ©2021c)

Hasičský záchranný sbor má hlavní roli v přípravách státu na mimořádné události, které mohou být povahy živelných katastrof, průmyslových havárií či projevem terorismu. Hasičský záchranný sbor je hlavním koordinátorem a garantem IZS a má rozhodující podíl na provádění záchranných a likvidačních pracích. Plní úkoly požární ochrany, ochrany obyvatelstva, civilního nouzového plánování, IZS, krizového řízení, organizuje přijímání humanitární pomoci poskytované České republice ze zahraničí a dalších úkolů, které stanoví právní předpisy:

- zákon č. 320/2015 Sb., o Hasičském záchranném sboru České republiky,
- zákon č. 133/1985 Sb., o požární ochraně,
- zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému., zákon č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení. (HZS, ©2021c)

Činnost hasičského záchranného sboru řídí Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru, které je součástí Ministerstva vnitra. V čele generálního ředitelství stojí generální ředitel, který řídí hasičské záchranné sbory krajů, záchranný útvar a školy.

Organizační struktura Hasičského záchranného systému české republiky.

- Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru,
- 14 hasičských záchranných sborů krajů,
 - Hasičský záchranný sbor Zlínského kraje,
 - Ředitel hasičského záchranného sboru Zlínského kraje,
 - Ředitel kanceláře ředitele,
 - Náměstek pro prevenci a civilní nouzové plánování,
 - Náměstek pro integrovaný záchranný systém a operační řízení,
 - Náměstek pro ekonomiku,
 - Pracoviště interního auditu a kontroly,
 - Územní odbory,
 - Zlín,
 - Kroměříž,
 - Vsetín,
 - Uherské Hradiště, (HZS, ©2021d)
 - ✓ Ředitel ÚO Uherské hradiště,
 - ❖ Pracoviště prevence,
 - ❖ Pracoviště IZS a služeb,
 - ❖ Pracoviště provozní,
 - ❖ Stanice Uherské hradiště C1 a Uherský Brod P2. (HZS, ©2021e)
- Záchranný útvar hasičského záchranného sboru (Hlučín, Zbiroh),
- Střední a vyšší odborná škola požární ochrany (Frýdek Místek),
- Vzdělávací, technická a účelová zařízení. (Lošek, 2013, s. 39)

Stejně jako u policie, tak i u hasičů může pracovat pouze ten, kdo splňuje podmínky, které stanoví zákon č. 361/2003 Sb., o služebním poměru příslušníků bezpečnostních sborů.

3.3 Zdravotnická záchranná služba české republiky

Zdravotnická záchranná služba je součástí systému zdravotních služeb České republiky. Je hlavní složkou integrovaného záchranného systému, která poskytuje tzv. přednemocniční neodkladnou péči v případech, kdy dojde k náhlému vzniku onemocnění, úrazu nebo jinému zhoršení zdravotnímu stavu nebo dojde k náhlému vzniku změn chování a jednání u postiženého.

Činnost zdravotnické záchranné služby by se dala vymezit příjmem oznámení na tísňové lince, výjezdem výjezdové skupiny na místo, poskytnutí přednemocniční neodkladné péče osobám se závažným postižením zdraví nebo v přímém ohrožení života, transportem osob do nejbližšího odborně způsobilého zdravotnického zařízení například do nemocnice. Zdravotnická záchranná služba je základní složkou integrovaného záchranného systému. (Vilášek, 2014)

3.3.1 Organizační struktura Zdravotnické záchranné služby v České republice

Zdravotnická záchranná služba není centrálně řízena, tak jak tomu je u Policie České republiky nebo u Hasičského záchranného sboru České republiky. Současné rozložení zdravotnické záchranné služby se formovalo současně se vznikem jednotlivých krajů.

K 1. lednu 2000 bylo rozhodnuto, že záchranné služby budou svěřeny do krajské působnosti a k 1. lednu 2003 v České republice vzniklo **14 krajských záchranných stanic**. Název je tedy spojením „Zdravotnická záchranná služba“ a názvu kraje. Povinnost krajů zajistit nepřetržitou dostupnost zdravotnické záchranné služby je dána zákonem č. 374/2011 Sb., o zdravotnické záchranné službě.

Zdravotnické záchranné služby jsou samostatné příspěvkové organizace krajů. Zřizují a částečně je financují krajské úřady. Ministerstvo zdravotnictví zajišťuje jednotnost jak metodickou, tak legislativní. (Vilášek, 2014, s. 60)

Krajské zdravotnické operační středisko.

V každém kraji je součástí záchranné služby jedno krajské operační středisko, které zajišťuje příjem volání na tísňovou linku. Po vyhodnocení jednotlivých volání vysílá a řídí výjezdové skupiny. (ZZS, ©2021a)



Obrázek 4 Mapa zdravotnické záchranné služby v krajích (zdroj: kr-zlinsky.cz)

3.3.2 Výjezdové skupiny zdravotnické záchranné služby

Jaká výjezdová skupina bude vyslána na místo, rozhoduje operátor operačního střediska na základně informací o zdravotním stavu pacienta, které operátor získá od volajícího na tísňovou linku.

- **RLP** – rychlá lékařská pomoc: jde o tříčlennou výjezdovou skupinu velkého sanitního vozidla, ve složení: *lékař + zdravotnický záchranář (nebo všeobecná sestra se specializací) + řidič záchranář.*
- **RZP** – rychlá zdravotnická pomoc, jde o dvoučlennou výjezdovou skupinu velkého sanitního vozu, ve složení: *zdravotnický záchranář (nebo všeobecná sestra se specializací) + řidič záchranář.*
- **RV** – skupina rendez-vous, jde o dvoučlennou výjezdovou skupinu malého zásahového vozidla, ve složení: *lékař + zdravotnický záchranář (nebo všeobecná sestra se specializací).* Tato skupina je vysílána k závažnějším případům spolu s posádkou RZP. Což umožňuje lepší využití lékaře, protože se nemusí vracet zpět do nemocnice jako doprovod pacienta, ale může být vyslán k jinému případu.

- **LZS** – letecká záchranná služba, jde o zdravotnickou část výjezdové skupiny vrtulníku ve složení: *lékař* + *zdravotnický záchranář*. V České republice je provozována z 10 stanic. (Vilášek, 2014, s. 74)



Obrázek 5 Vozidla Zdravotnické záchranné služby Zlínského kraje (Zdroj: Jiří Balát)

3.3.3 Zdravotnická záchranná služba Zlínského kraje

Jedná se o příspěvkovou organizaci, kterou zřizuje Zlínský kraj. Služby, které poskytuje Zdravotnická záchranná služba Zlínského kraje (dále jen „ZZS Zlk“), jsou garantovány státem.

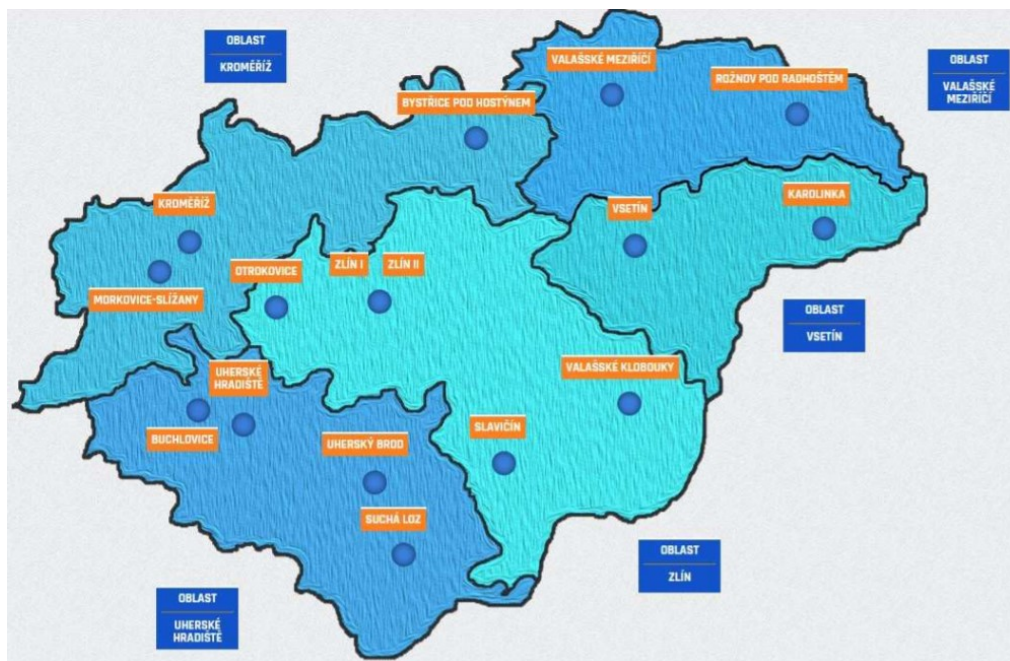
Činnost ZZS Zlk je hrazena z:

- rozpočtu Zlínského kraje,
- z veřejného zdravotního pojištění, jde-li o hrazené zdravotní služby,
- ze státního rozpočtu, v případě připravenosti na řešení mimořádných událostí a krizových situací.

ZZS Zlk je členěna do 5 oblastí, má 16 výjezdových základen s 28 až 34 výjezdovými skupinami:

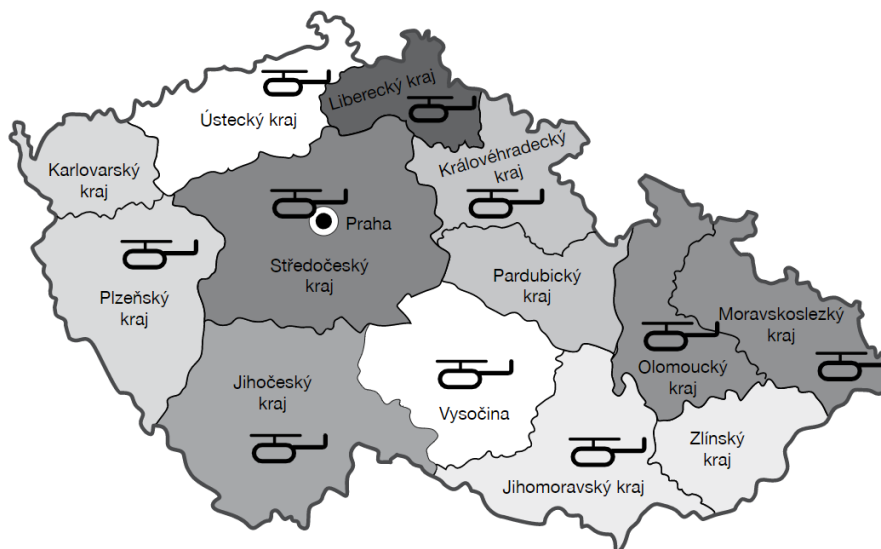
- a. oblast Zlín (Zlín I, Zlín II, Otrokovice, Slavičín, Valašské Klobouky),
- b. oblast Kroměříž (Kroměříž, Morkovice - Slížany, Bystřice pod Hostýnem),
- c. oblast Uherské Hradiště (Uherské Hradiště, Uherský Brod, Buchlovice, Suchá Loz),
- d. Vsetín (Vsetín, Karolínka),
- e. Valašské Meziříčí (Valašské Meziříčí, Rožnov pod Radhoštěm). (Krajský úřad Zlínského kraje, ©2022)

Výjezdové základny jsou rozmístěny v souladu s Plánem pokrytí území Zlínského kraje, který garantuje dodržení dojezdového času do 20 minut. Tato doba se počítá od převzetí pokynu výjezdovou skupinou k výjezdu. Pokyn k výjezdu dává operátor operačního střediska po převzetí a vyhodnocení oznámení.



Obrázek 6 Mapa oblastí ZZS ZK s výjezdovými základnami. (zdroj: zszlin.cz)

ZZS Zlk v současné době neprovozuje leteckou záchrannou službu. Pokud je potřeba využít leteckou záchrannou službu spolupracuje operační středisko ZZS Zlk se sousedními kraji a žádá je o poskytnutí služeb – LZS Brno, LZS Olomouc, LZS Ostrava.



Obrázek 7 Mapa současného stavu LZSS v ČR (zdroj: Vilášek, 2014)

3.4 Dílčí závěr

V této části byl popsán integrovaný záchranný systém jako koordinovaný postup jeho složek při přípravě na mimořádné události a při potřebě provádět současně záchranné a likvidační práce dvěma anebo více složkami IZS. Složky IZS dělíme na základní a ostatní. Detailně byly popsány základní složky IZS, tedy hasiči, policie a zdravotnická záchranná služba. Garantem IZS je HZS ČR. Z historického pohledu můžeme konstatovat, že spolupráce složek IZS na místě zásahu fungovala v nějaké formě vždy. Rozsáhlé povodně na Moravě roku 1997 byly asi tou poslední mimořádnou událostí, která definitivně odstartovala přípravy vzniku IZS. Vymezen je zákonem č. 239/2000 Sb. o IZS, který stanoví složky IZS a jejich působnost, dále působnost a pravomoc státních orgánů, orgánů územních samosprávných celků, práva a povinnosti právnických a fyzických osob při přípravě na mimořádné události a při záchranných a likvidačních pracích a při ochraně obyvatelstva před a po dobu vyhlášení některého z krizových stavů.

Na vybrané typy mimořádných událostí jsou zpracovány katalogové soubory typových činností složek IZS při společném zásahu. Aktuálně je vypracováno 18 katalogových souborů. Každá složka zde má zpracovaný svůj list složky, ve kterém jsou konkretizovány úkoly a činnosti. Je stanoven velitel zásahu dané mimořádné události a postup, podle kterého postupuje. Ve 13 případech je velitelem zásahu hasič a v 5 případech pak policista. Jedním z nich je i útok aktivního střelce, kterému se věnuje STČ 14/IZS a je popisována v této diplomové práci.

4 MĚKKÉ CÍLE

Za měkké cíle (anglicky Soft Targets) označujeme objekty, prostory nebo akce charakterizované častou přítomností většího počtu osob a současně absencí či nízkou úrovní zabezpečení proti násilným útokům. Přesnou definici však nikde nenajdeme.

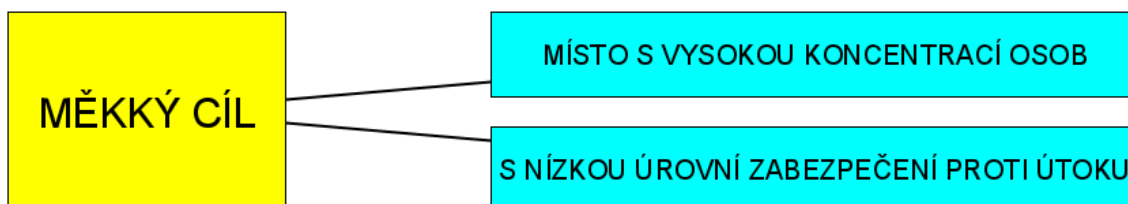
Konkrétně jde o otevřená prostranství nebo uzavřené prostory, kam má veřejnost volný přístup a která mohou být vzhledem k vysoké koncentraci osob a nízké míře zabezpečení vhodný cíl útočníků či teroristů. V těchto lokalitách je pak násilným útokem možné způsobit velké škody na životech a zdraví lidí. Takovým útokům je pak věnována mimořádná pozornost médií a veřejnosti a tak dochází k medializaci postojů či názorů útočníka. (Ministerstvo vnitra, ©2022a)

Ochrana měkkých cílů = ochrana zdraví a životů osob

Naopak objekty, s vysokým stupněm zabezpečení proti napadení, označujeme jako tvrdé cíle (anglicky Hard Targets). Mezi tvrdé cíle můžeme zařadit důležité státní objekty, vojenské objekty, objekty bezpečnostních složek, ale i některá nestátní či komerční objekty.

Měkké cíle můžeme dělit i z pohledu časového využití na:

- trvalé
 - vnitřní prostory (školy, nákupní centra, divadla, kina, nemocnice),
 - venkovní prostory (sportovní stadiony, tržiště),
- dočasné
 - placené akce (festivaly, koncerty),
 - akce s volným vstupem (vánoční, velikonoční trhy, maratony).



Obrázek 8 Měkký cíl (zdroj: vlastní)

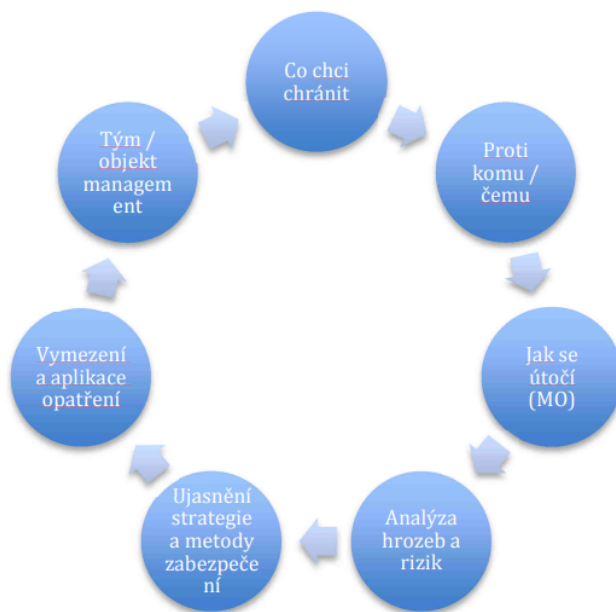
Mezi měkké cíle lze všeobecně zařadit například:

- školská zařízení, koleje, menzy, knihovny,
 - církevní památky a místa určená k uctívání,
 - nákupní centra, tržiště a obchodní komplexy,
 - kina, divadla, koncertní sály, zábavní centra,
 - shromáždění, průvody, demonstrace,
 - bary, kluby, diskotéky, restaurace a hotely,
 - parky a náměstí, turistické památky a zajímavosti, muzea, galerie,
 - sportovní haly a stadiony,
 - významné dopravní uzly, vlaková a autobusová nádraží, letištní terminály,
 - nemocnice, polikliniky a další zdravotnická zařízení.
 - veřejná shromáždění, průvody, poutě - kulturní, sportovní, náboženské a další akce.
- (Ministerstvo vnitra, ©2022a)

4.1 Ochrana měkkých cílů

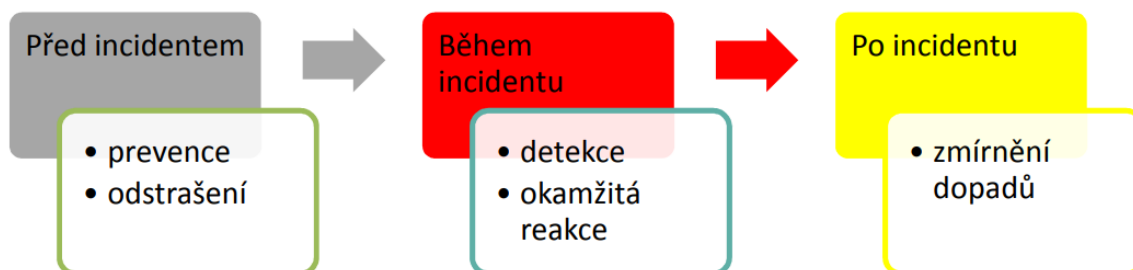
Ochrannou měkkých cílů rozumíme jejich zodolnění vůči útoku. Bezpečnostní teorie k ochraně měkkých cílů stanoví následující kroky, které musíme podniknout, aby byl bezpečnostní systém účinný. Nejprve si musíme stanovit, co chceme chránit, stanovíme si chráněný zájem. Potom definujeme, proti čemu nebo komu to budeme chránit, definujeme možné hrozby či zdroje nebezpečí. Podle zdrojů nebezpečí jsou konkretizovány hrozící způsoby útoku (modus operandi). Provedenou analýzou hrozeb a rizik určíme prioritní hrozby, díky čemuž můžeme alokovat zdroje na řešení těchto hrozeb. V přijatých bezpečnostních opatřeních se zabýváme preventivními opatřeními, základními postupy, reakcí na útok a minimalizací následků útoku. (Ministerstvo vnitra, ©2022b)

Policejní prezidium spustilo nepřetržitě fungující telefonní linku **800 255 255**. Tato hotline je určena pro vlastníky a provozovatele měkkých cílů, kde jim budou poskytnuty metodické rady. (Ministerstvo vnitra, ©2022a)



Obrázek 9 Postup stanovení vhodného opatření (zdroj: Ministerstvo vnitra, ©2022b)

Z pohledu časového vývoje útoku dělíme bezpečnostní opatření na ty, které aplikujeme před útokem, v průběhu útoku a po útoku ke zmírnění následků.



Obrázek 10 Časové fáze incidentu a bezpečnostních opatření
(zdroj: Ministerstvo vnitra, ©2022b)

4.2 Bezpečnostní opatření

Bezpečnostní opatření jsou přijímána v zájmu ochrany života a zdraví osob. Měla by být důsledně účinné, kreativní a flexibilní. Z bezpečnostního hlediska je nejlepším řešením zvolit různé kombinace bezpečnostních opatření. Můžeme je roztrdit do základních kategorií bezpečnostního systému:

4.2.1 Fyzická ochrana:

- Bezpečnostní pracovníci (pracovníci bezpečnostní agentury), musí splňovat požadavky, které stanoví legislativa upravující činnost soukromé bezpečnostní služby.
- Ostatní pracovníci (vrátní, recepční, školník, pedagogický dozor).

4.2.2 Technická ochrana

Soubor technických prostředků vnitřní a vnější ochrany.

- ❖ Elektronické prvky:
 - kamerový systém (dále jen „CCTV“),
 - poplachový zabezpečovací a tísňový systém (dále jen „PZTS“),
 - dohledové a přijímací poplachové centrum (dále jen „DPPC“),
 - nouzové zvukové systémy a hlasové výstražné zařízení,
 - systém elektronické kontroly vstupu (dále jen „EKV“),
 - požárně bezpečnostní zařízení (dále jen „PBZ“).
- ❖ Mechanické prvky:
 - bezpečnostní dveře a zámky,
 - bezpečnostní okna a mříže,
 - turnikety
 - ploty,
 - sloupy, betonové bloky.
- ❖ Speciální systémy:
 - detektory kovů,
 - detektory výbušnin,
 - rentgeny.

4.2.3 Režimová opatření

Soubor vnitřních norem a předpisů, příkazů, omezení a postupů, zajišťují vzájemnou vazbu mezi bezpečnostními opatřeními a uživateli.

- režim vstupu/výstupu,
- režim vjezdu/výjezdu,
- režim pohybu osob,
- režim pohybu hmotného /nehmotného majetku,
- režim nakládání s identifikačními prvky,
- režim obsluhy technických prostředků,
- opatření a postupy pro mimořádné situace.

4.3 Dílčí závěr

Aktuálně je v České republice vyhlášen 1. stupeň ohrožení terorismem. Což znamená, že existuje obecné ohrožení terorismem, které vyplývá ze situace v zahraničí nebo z mezinárodních aktivit České republiky. Konkrétní hrozba teroristického útoku však na našem území není známa. Dlouhodobě však platí některá vytipovaná zvýšená bezpečnostní opatření. Tomu odpovídá i zvýšená pozornost, která je věnována ochraně měkkých cílů.

Zásady a návrhy pro snižování rizika kriminality ve školách ve fázích plánování a realizace stavebního řešení a bezpečnostních opatření upravuje Česká technická norma ČSN 73 4400 z roku 2016. Tato norma uvádí, že většina trestných činů je spáchána, protože pachatel využije snadného přístupu do škol, možnosti úkrytu, neexistenci jednoznačného vymezení veřejného a privátního prostoru, nedostatečné osvětlení, nevhodnost stavebního řešení budov a terénu. Tyto faktory pak spolu s dalšími přispívají ke zranitelnosti chráněných zájmů vůči vnějším rizikům. Tato norma se nevztahuje na budovy vysokých škol, nicméně je ji možné využít jako metodický návod. Ministerstvo vnitra roku 2017 vydalo metodiku pro aplikaci této technické normy. K zodolnění měkkých cílů byla Ministerstvem vnitra vydána brožura „10 principů zodolnění měkkého cíle“.

Ochrana měkkých cílů představuje výsledek společného úsilí všech dotčených subjektů, kterými jsou samotní vlastníci či provozovatelé měkkých cílů, orgány místní samosprávy, základní složky IZS, Ministerstvo vnitra a příslušná ministerstva.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

5 PRVOSLEDOVÉ HLÍDKY

První prvosledové hlídky byly představeny rok po mimořádné události, ke které došlo dne 24. února 2015 v Uherském Brodě. Ředitel Krajského ředitelství policie Zlínského kraje plukovník Jaromír Tkadleček s prvním náměstkem policejního prezidenta plukovníkem Martinem Vondráškem dne 23. února 2016 na tiskové konferenci v objektu Obvodního oddělení ve Zlíně představili koncepci a činnost takzvané prvosledové hlídky. V této době jsem byl vedoucím Obvodního oddělení ve Zlíně a na zřizování prvosledové hlídky na tomto oddělení jsem se podílel. (Policie, ©2021b)

Prvosledová hlídka je nejméně dvoučlenná motorizovaná hlídka s rozšířeným taktickým výcvikem pro použití zbraní skupinového vyzbrojení, přednostně určená k okamžité reakci na událost FHQ (First Hour Quintet - událost primárního významu) s aktivním útočníkem. (Policejní prezidium, 2020)

5.1 Působnost a úkoly prvosledových hlídek

Působnost a úkoly prvosledových hlídek jsou stanoveny interním aktem řízení - pokynem policejního prezidenta č. 130/2020, o zajištění vnitřního pořádku a bezpečnosti ze dne 10. června 2020. Prvosledová hlídka působí zpravidla v určeném územním obvodu územního odboru krajského ředitelství policie.

Na území Krajského ředitelství policie Zlínského kraje operuje 7 prvosledových hlídek. Jejich rozdělení na územní odbory Zlín, Vsetín, Uherské Hradiště a Kroměříž bylo provedeno s přihlédnutím na dojezdové vzdálenosti a s tím související nutností dodržení dojezdových časů. Systematicky jsou prvosledové hlídky zřízeny v rámci obvodního oddělení a jejich přímý nadřízený je vedoucí daného obvodního oddělení. Obvodní oddělení jsou zřízena k plnění základních úkolů služby pořádkové policie. Vykonávají činnost především těmito formami: hlídkovou službou, obchůzkovou službou, dozorcí službou, procesní činností - skupina dokumentace. (Policie, ©2017b)

Do prvosledové hlídky je vybrána skupina policistů, kteří jsou speciálně vyzbrojeni a vyškoleni. Těmto vybraným policistům je plánován společný výkon služby tak, aby jejich činnost byla prováděna 24 hodin denně. (Policie, ©2017b)

Prvosledové hlídky obvykle provádí činnost formou hlídkové služby, při které mají za úkol chránit bezpečnost osob a jejich majetku, předcházet a zabránit porušování veřejného pořádku a páčání trestné činnosti, zakročovat proti osobám dopouštějícím se protiprávního

jednání, řeší přestupky a dohlíží na bezpečnost a plynulost silničního provozu. Konkrétní činnosti prvosledových hlídek pak můžeme sledovat z detailních záběrů služebních kamer, které jsou prezentovány samotnou policií v televizi či na sociálních sítích. Na druhou stranu prvosledová hlídka nemůže být využita pro předem plánované úkoly, například pro potřeby eskorty osob, střežení osob, řízení silničního provozu. Tyto úkoly by neumožňovaly okamžité využití prvosledové hlídky v případě nutnosti. (Policejní prezidium, 2020)

Dojde-li k útoku aktivního střelce, musí se policisté prvosledových hlídek, automaticky přepnout z plnění rutinních povinností na plnění povinností mimořádného významu. Plnění povinností mimořádného významu se učí při výcviku. Zkušenosti také získávají při řešení předchozích mimořádných událostí. (Doss, Shepherd, 2015, s. 55-75)

Činnost prvosledové hlídky při řešení události FHQ s aktivním útočником můžeme vystihnout ve třech bodech:

- na místo události dorazit v co nejkratším čase,
- na místě události získat a operačnímu středisku policie předat informace důležité pro koordinaci nasazení dalších sil a prostředků policie a základních složek integrovaného záchranného systému, při prováděných činnostech je využíván katalog typových činností integrovaného záchranného systému,
- co nejrychleji zneškodnit aktivního útočnika. (Policejní prezidium, 2020)

5.2 Organizace činnosti prvosledových hlídek

Vyslání prvosledové hlídky na místo události koordinuje příslušné operační středisko, které při události FHQ může na místo vyslat prvosledovou hlídku, pokud je nejbližší místu události nebo je její vyslání nezbytné z důvodu závažnosti konkrétní události. Pokud půjde o událost FHQ s aktivním útočником, operační středisko musí na místo události vyslat nejbližší hlídky a minimálně jednu prvosledovou hlídku. (Policejní prezidium, 2020)

Pokud prvosledová hlídka nemůže ihned vyrazit na místo události FHQ, protože právě provádí jinou služební činnost, předá tuto skutečnost operačnímu středisku. Policista operačního střediska musí rychle situaci vyhodnotit, posoudit závažnost, určit priority a rozhodnout, jestli má prvosledová hlídka svoji služební činnost ukončit a ihned vyrazit na místo události FHQ nebo si svoji služební činnost může dokončit a na místo vyšle jinou nejbližší prvosledovou hlídku. (Policejní prezidium, 2020)

Pokud se na místo události FHQ dostaví dvě a více prvosledových hlídek, bude velitelem zákroku velitel prvosledové hlídky, která na místo přijela jako první. Zasáhnou-li do řešení události FHQ specializované síly policie, například zásahová jednotka nebo útvar rychlého nasazení a bezpečnostní situace to umožní, velitelem zásahu bude velící policista specializovaných sil policie, které na místo dorazili jako první. (Policejní prezidium, 2020) Ačkoli byly prvosledové hlídky primárně zřízeny k eliminaci aktivního útočníka, plní v rámci výkonu služby i další úkoly policie. Můžeme říci, že jejich služební činnosti jsou rozmanité. Mimo již zmíněné eliminace aktivního útočníka, řeší různá občanská soužití, domácí násilí, krádeže, přestupky v dopravě, dodržování mimořádných opatření či poskytování první pomoci. Jak jsem již psal. O vyslání rozhoduje policista operačního střediska a ten je do jisté míry ovlivněn aktuálním počtem dostupných hlídek. Proto se může stát, že prvosledová hlídka je vyslána k prověření oznámení, ke kterému nebyla primárně zřízena. (Policejní prezidium, 2020)

5.3 Výcvik a příprava prvosledových hlídek

Výcvik a přípravu prvosledových hlídek usměrňuje a sjednocuje ředitelství služby pořádkové policie v součinnosti s Útvarem policejního vzdělávání a služební přípravy. Policisté prvosledových hlídek jsou zařazeni do druhé skupiny služební přípravy a jsou povinni:

- absolvovat nejméně dvoudenní vzdělávací aktivity zaměřené na taktickou, střeleckou a zdravotnickou přípravu,
- každý rok absolvovat nejméně dvoudenní, instrukčně-metodické zaměstnání, zaměřené na řešení událostí FHQ s aktivním útočníkem. (Policejní prezidium, 2020)

Speciální příprava prvosledových hlídek může být prováděna v součinnosti s:

- Útvarem rychlého nasazení (útvar policie s celostátní působností),
- Zásahovou jednotkou (specializovaný organizační článek krajského ředitelství policie),
- Dalšími složkami integrovaného záchranného systému, Hasičským záchranným sborem České republiky, zdravotnickou záchrannou službou, ostatními ozbrojenými bezpečnostními sbory, zařízeními civilní ochrany. (Policejní prezidium, 2020)

5.4 Vybavení prvosledových hlídek

Materiální vybavení prvosledových hlídek se může v jednotlivých krajských ředitelstvích mírně lišit. Každé krajské ředitelství hospodaří se svých rozpočtem a jednotlivé doplňky vybavení si může dokoupit právě dle stavu hospodaření a požadavků policistů. Policejní prezidium v příloze č. 5 pokynu policejního prezidenta č. 130/2020, o zajištění vnitřního pořádku a bezpečnosti ze dne 10. června 2020 uvádí seznam materiálu, kterým jsou prvosledové hlídky vybaveny.

- **Výstroj a materiál jednotlivce:**

- služebně-pracovní stejnokroj vzor 92 (tzv. „černáky“),
- pistole CZ 75D Compact, 9 mm Luger,
- balistická ochrana jednotlivce (vesta a přilba v třídě balistické odolnosti NIJ),
- chrániče na lokty a kolena,
- takticko-střelecké rukavice,
- taktické boty s funkční klimatickou membránou (nízké a vysoké),
- pouta,
- jednorázová pouta 10 ks a řezač pout,
- příposlech k radiostanici,
- osobní lékárnička.

- **Materiál prvosledové hlídky:**

- samopal Heckler & Koch MP5,
- balistický štít,
- teleskopický žebřík,
- teleskopický obušek,
- zastavovací pás,
- taser,
- mobilní bezpečná platforma,
- hasící přístroj,
- plynová maska,
- otočná přídavná svítidla na 12 V s možností rychlého připevnění na vozidlo,
- automatický defibrilátor,
- házečí pytlík a záchraná vesta pro záchranu tonoucího,

- uzamykatelné zabezpečovací zařízení proti odcizení uložených dlouhých střelných zbraní, které je pevně instalováno ve vozidle,
- služební dopravní prostředek zn. Škoda Octavia III Combi 2, TSI 4x4 DSG.
(Policejní prezidium, 2020)

Zcela určitě vznik prvosledových hlídek posouvají Policii České republiky při řešení útoku aktivního střelce o kus dopředu. Díky prvosledovým hlídkám je Policie České republiky v jednotlivých regionech akceschopnější a schopna zajišťovat bezpečnostní standard občanů České republiky. Dále je schopna reagovat i na nové fenomény (terorismus, aktivní útočník...) se kterým se setkáváme ve světě, tak i u nás. Již nevystavujeme riziku běžné policisty v „košili, kravatě a polobotkách,“ bez odpovídajícího výcviku a materiálního vybavení. Pro rozvoj prvosledových hlídek je důležitá personální stabilita s odpovídajícím finančním ohodnocením, propracovaný systém výcviků a školení, modernizace výstroje, výzbroje a služební dopravních prostředků.



Obrázek 11 Prvosledová hlídka při výcviku (zdroj: vlastní)

6 UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen „UTB“) byla zřízena k 1. lednu 2001. Počátky vysokoškolského vzdělání ve Zlíně však sahají až do roku 1960, kdy ve Zlíně vzniklo detašované pracoviště Slovenské vysoké školy technické. V té době se vyučovala zejména chemická a strojírenská technologie. Po devíti letech se z detašovaného pracoviště stala samostatná Fakulta technologická, Vysokého učení technického. UTB je veřejnou vysokou školou. Na šesti fakultách studuje více jako 9000 studentů. (UTB, ©2022a)

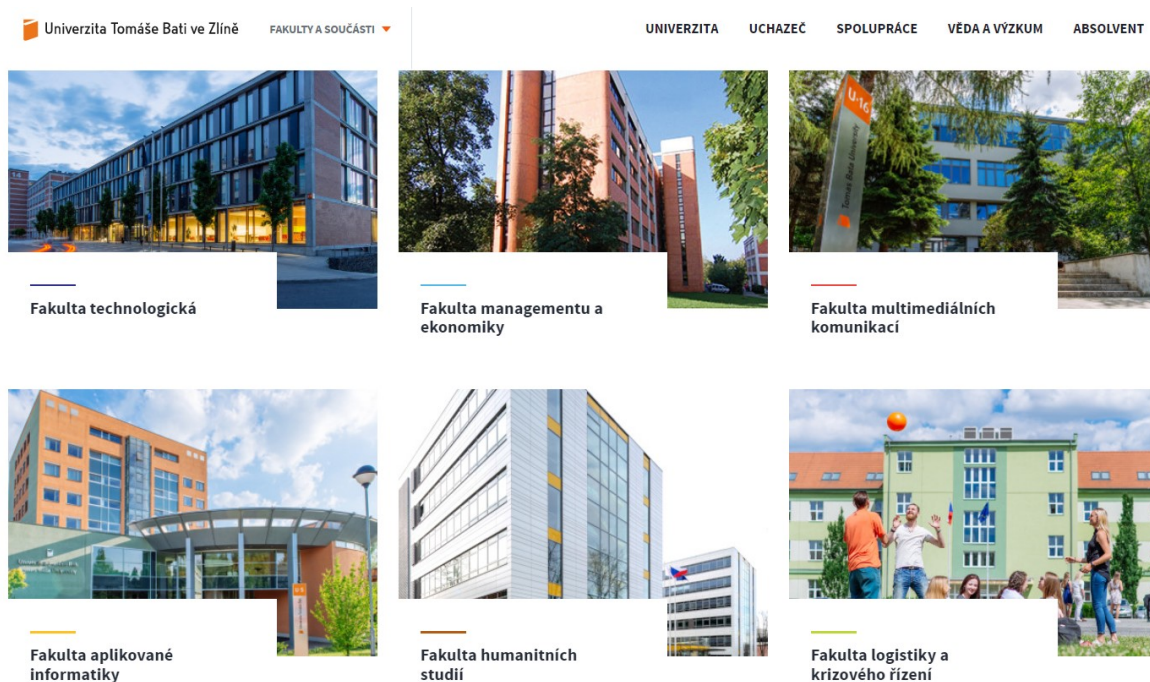
Zákon o vysokých školách č. 111/1998 Sb. říká, že vysoké školy jsou nejvyšším článkem vzdělání a jsou vrcholnými centry vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti. Vysoké školy plní klíčovou úlohu ve vědeckém, kulturním, sociálním a ekonomickém rozvoji společnosti. Je veřejnou vysokou školou. Na šesti fakultách studuje více jako 9000 studentů. (UTB, ©2022a)

6.1 Součásti UTB

K rozvoji vysokoškolského vzdělání ve Zlíně došlo v 90. letech 20. století, kdy děkan fakulty technologické Petr Sába představil jasnou vizi „založit univerzitu“. V roce 1995 vznikla ještě druhá fakulta, Fakulta managementu a ekonomiky. Potom v roce 2001 se z těchto dvou fakult zformovala univerzita. Založení univerzity podporoval i Tomáš Baťa jr., který souhlasil s tím, aby univerzita nesla jméno jeho otce. Univerzita se rozvíjela vznikem dalších fakult. V současné době má univerzita šest fakult:

- Fakulta technologická.
- Fakulta managementu a ekonomiky.
- Fakulta multimediálních komunikací, od roku 2002.
- Fakulta aplikované informatiky, od roku 2006.
- Fakulta humanitních studií, od roku 2007.
- Fakulta logistiky a krizového řízení, od roku 2009.

Prvních pět fakult sídlí ve Zlíně. Díky spolupráci univerzity s architektkou Evou Jiříčnou byly vybudovány nové objekty, které patří k ozdobám Zlína. Fakulta logistiky a krizového řízení sídlí v Uherském Hradišti. (UTB, ©2022b)



Obrázek 12 Fakulty UTB ve Zlíně (zdroj: utb.cz)

6.2 Fakulta logistiky a krizového řízení



Obrázek 13 logo FLKŘ (zdroj: vizual.utb.cz)

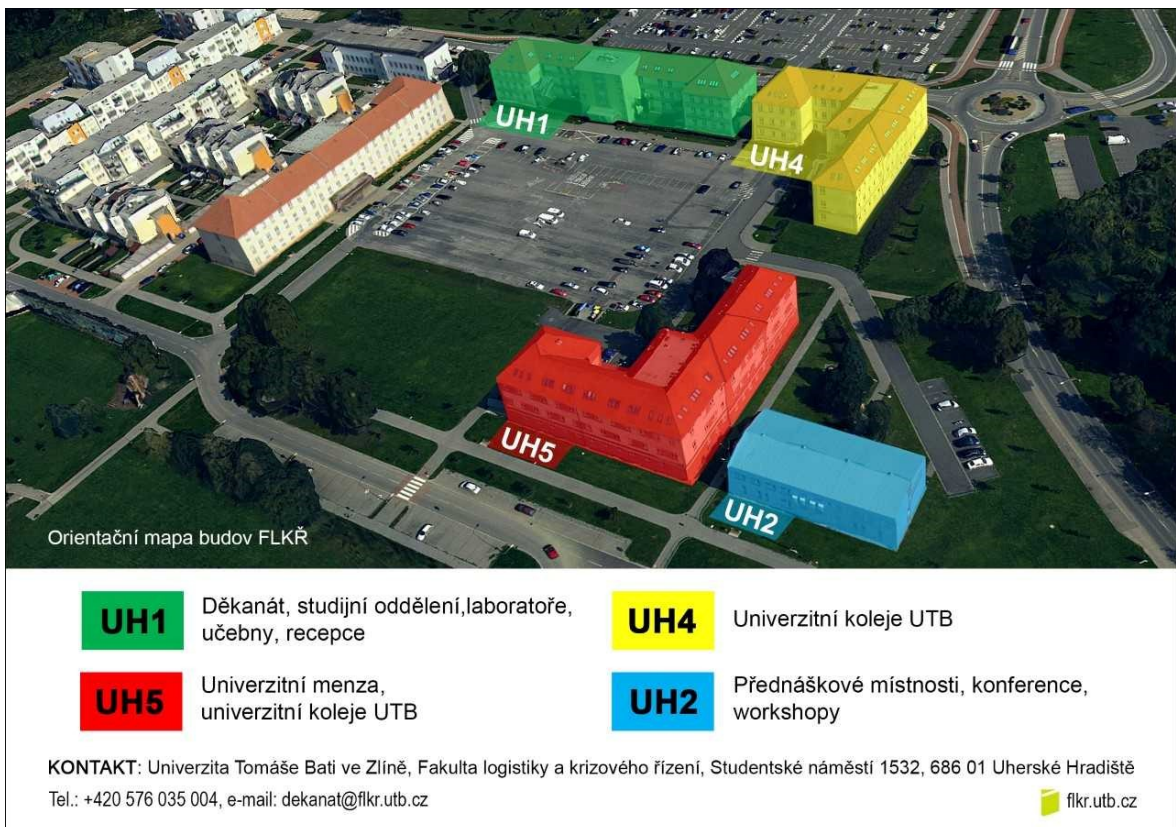
Je šestou a nejmladší fakultou UTB. Fakulta logistiky a krizového řízení sídlí v Uherském Hradišti. Kampus FLKŘ na Studentském náměstí má čtyři budovy a k tomu velké parkoviště. Hlavní oblasti logistika, krizové řízení, ochrana obyvatelstva a environmentální bezpečnost jsou vyučovány na čtyřech ústavech fakulty:

- Ústav logistiky.
- Ústav krizového řízení.
- Ústav ochrany obyvatelstva.
- Ústav environmentální bezpečnosti.

Uchazeči si mohou vybrat z několika programů bakalářského nebo magisterského studia.
(UTB, ©2022c)



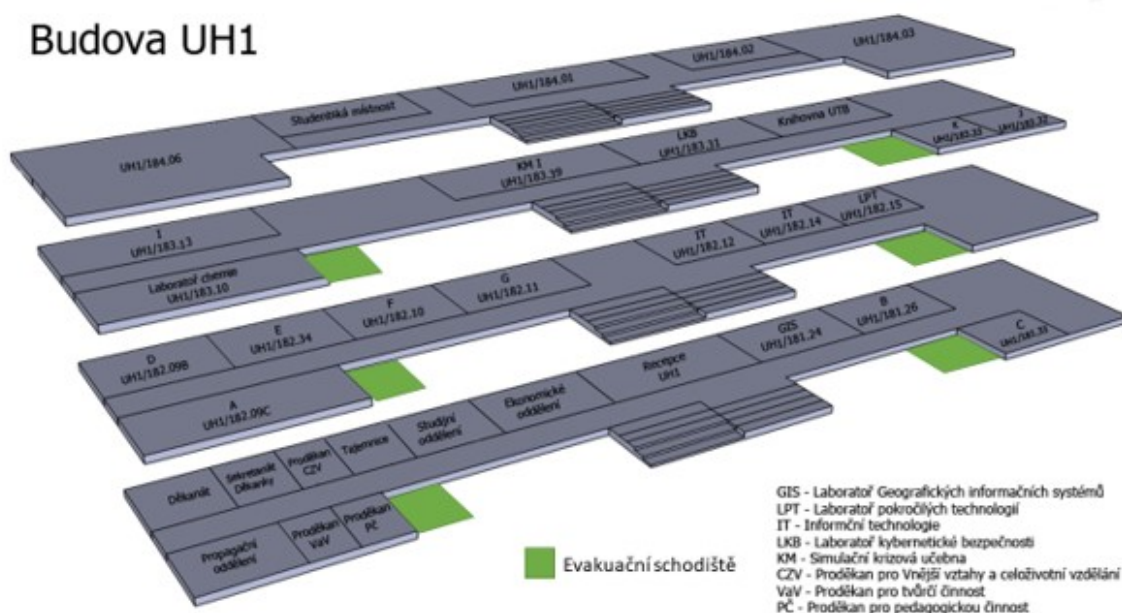
Obrázek 14 Seznam ústavů Fakulty logistiky a krizového řízení (zdroj: flkr.utb.cz)



Obrázek 15 Organizační mapa budov FLKŘ (zdroj: vlastní)

6.2.1 Technické údaje o objektu UH 1

Hlavním objektem FLKŘ je budova UH 1, která má čtyři nadzemní podlaží. V prvním nadzemním podlaží jsou prostory děkanátu, studijního oddělení, recepce, pracovny akademických pracovníků a učebny. Ve druhém a třetím nadzemním podlaží jsou pracovny akademických pracovníků, učebny a posluchárny. Ve čtvrtém nadzemním podlaží – podkroví jsou učebny a prostory knihovny. Budova UH 1 je obdélníkového tvaru. Uprostřed je schodiště s výtahem. Výtah neslouží k evakuaci. V levé i pravé části budovy je evakuační schodiště. Na evakuační schodiště je možné vstoupit únikovými východy z prvního, druhého a třetího nadzemního podlaží. Ve čtvrtém nadzemním podlaží evakuační schodiště není vybudováno a k evakuaci je nutné využít hlavní schodiště.



Obrázek 16 Podlaží budovy UH 1 (zdroj: vlastní)

Budova UH 1 má jeden hlavní vchod. Vstupní dveře do budovy UH 1 jsou vybaveny elektronickým zámekem, který je ovládán dálkově z recepce. Jsou opatřeny systémem elektronické kontroly vstupu. U vstupu je zvonek (intercom). Z prostoru recepce je vidět na hlavní vchod. Hlavní vchod není monitorovaný kamerovým systémem. Pro identifikaci zaměstnance nebo studenta při vstupu do budovy je nutno použít průkaz zaměstnance, průkaz studenta nebo průkazu studenta s licencí ISIC. Osoby, které nejsou oprávněné ke vstupu, musí zazvonit na recepci a žádat o vstup do budovy.

V souladu s Rozhodnutím rektora č. 28/2020 (název: Průkaz studenta a průkaz zaměstnance) je každý povinen mít průkaz studenta. Toto rozhodnutí dále řeší všechny detaily kolem průkazu studenta. Student obdrží průkaz studenta až po zápisu do studia. Průkaz hraje důležitou roli jak při prokázání totožnosti, tak při identifikaci při vstupu do objektů a vybraných prostor, při vstupu a půjčování knih v knihovně, při stravování, při kopírování a při nakupování skript a suvenýrů.

V rámci UTB je zřízeno Centrum výpočetní techniky (dále jen „CTV“), které je odborným úvarem a je součástí Rektorátu. CTV zajišťuje provoz vysoké školy. Poskytuje např. správu centrálního registru uživatelů, správu univerzitních informačních systémů, univerzitních databází a serverové infrastruktury, portálu, správu a vydávání průkazů studentů a zaměstnanců, správu univerzitní počítačové sítě a elektronické pošty.



Obrázek 17 Vstupní dveře s elektronickou kontrolou vstupu, UH 1 (zdroj: vlastní)

Slabou stránkou EKV je možnost vmíchání neoprávněné osoby do davu a nekontrolovaně vstoupit do budovy UH 1. Další možností neoprávněného vstupu je vyčkat až někdo bude z budovy odcházet a využít otevřených dveří. Podmínkou fungujícím systémem EKV je, že všechny oprávněné osoby budou disponovat kartou určenou pro vstup.

V prvním nadzemním podlaží za vstupními dveřmi je recepce. Prostory před recepcí jsou v tomto provedení stísněné. Například při kontrolách oprávněnosti vstupu v souvislosti se zabráněním šíření nemoci Covid-19, kdy byly kontrolovány certifikáty, se zde tvořil

nepropustný špunt. Snahou vyřešit problém bylo vytyčení koridoru pro vstup a pro výstup páskou. Jiné řešení nebylo s ohledem na stavební provedení budovy ani možné. Recepční plní úkoly informativního charakteru, může přijímat listovní zásilky, plní úkoly klíčové služby, provádí obsluhu hlavních uzávěrů, provádí kontrolu vnitřní části budovy jako uzavření oken, dveří, vypnutí světel a obsluha poplachového zabezpečovacího a tísňového systému.



Obrázek 18 Prostor recepcce, v 1. nadzemním podlaží UH 1 (zdroj: vlastní)

Po vstupu do budovy UH 1 je již pohyb mezi jednotlivými podlažími bez omezení. K pohybu mezi podlažími se dá využít schodiště nebo výtah.

Jednotlivé učebny jsou zajištěny elektronicky. Nevyužívaná učebna je elektronicky uzamčena. K odemčení dveří do učebny je oprávněn vyučující akademický pracovník za užití jeho zaměstnanecké karty. Z vnější strany učebny jsou dveře vybaveny knoflíkem. Elektronický systém je oproti klíčovému použití praktičtější hned v několika ohledech. Odpadají povinnosti a starosti, které sebou klíčový režim přináší. Jsou to např. úschovna klíčů, evidence výdeje a vracení klíčů. U elektronické verze máme i přehled o tom, který

akademický pracovník a kdy v učebně byl. Tuto informaci může využít v případě řešení nějakého poškození nebo odcizení vybavení učebny.



Obrázek 19 Vstupní dveře do učebny (zdroj: vlastní)

Jsou-li dveře do učebny odemčené nebo uzamčené poznáme dle zbarvení snímacího panelu. Pokud panel nesvítí, jsou dveře uzamčeny. Pokud panel svítí zeleně, jsou dveře odemčeny. V případě nutnosti využít uzamčení v učebně (lock-down) mohou být dveře uzamčeny. Vyučující akademický pracovník při výuce uslyší znaky útoku nebo je jiným způsobem varován o útoku aktivního střelce. Pomalu otevře dveře učebny a vyhodnotí situaci. Pokud není možné učebnu opustit, zvolí variantu uzamčení. Zaměstnaneckou kartu přiloží k panelu, zelené světlo zhasne. Dveře zavře a předá informaci studentům. Vyzve studenty k plnění úkolů – tvorba barikády, ztišení mobilních telefonů, zhasnutí světel, zachování klidu. Vše musí proběhnout velmi rychle, tiše a koordinovaně. Potom se shromáždí v bezpečné zóně.

Domluví se, kdo zavolá na polici na linku 158. Akademický pracovník informuje vedení školy.



Obrázek 20 Uzamčené dveře do učebny (zdroj: vlastní)



Obrázek 21 Odemčené dveře do učebny (zdroj: vlastní)

7 ANALÝZA RIZIK

Analýzu rizika chápeme jako souhrn činností, které směřují k odhadu rizika. Je prvním krokem, který vede ke snížení rizika. Použit lze v jakémkoliv prostředí. Analýzou rizik řešíme spoustu neřešitelných problémů vhodným a efektivním způsobem. K analýze rizik existuje velké množství metod. Na počátku je důležitý výběr vhodné metody a ještě lépe správné kombinace metod. K analýze rizik souvisejících s útokem aktivního střelce budou použity metody Check List Analysis a What-if.

7.1 Metoda Check List Analysis (CLA)

Metoda Check list Analysis je analýza prováděna pomocí kontrolního seznamu. Je založena na systematické kontrole plnění, předem stanovených, opatření a podmínek. Kontrolní seznam je pečlivě sestavený z položek, kroků, opatření, nebezpečí nebo správných postupů, které byly sestaveny zkušenými pracovníky. Můžou to být jednoduché, stručné, ale i složité formuláře. Touto metodou provádíme kontrolu správnosti či úplnosti postupu a zároveň ve formuláři odškrtnáme položku ANO nebo NE, případně NEDOSTUPNÉ. Při sestavování kontrolního seznamu jsem využil vědomosti, které jsem získal v průběhu studia na FLKŘ, v průběhu provedeného cvičení a z 22 leté praxe u Policie České republiky.

CHECK LIST ANALYSIS				
P. č.	Otázka	Ano	Ne	Poznámka
I.	VSTUP DO BUDOVY			
1.	Je hlavní vstup do budovy zajištěn?	X		Elektronický zámek, EKV
2.	Je stávající EKV funkčním opatřením?		X	
3.	Je v budově zřízena recepce?	X		
4.	Je recepce zřízena na vhodném místě?		X	
5.	Je vstup do budovy monitorován kamerovým systémem?		X	
6.	Je režim vstupu upraven vnitřním předpisem?		X	

P. č.	Otázka	Ano	Ne	Poznámka
7.	Je vstup neoprávněných osob evidován?		X	
8.	Je nějak omezen vstupu do budovy s nebezpečnými předměty?		X	
II.	ZABEZPEČENÍ			
9.	Je v budově prováděna fyzická ochrana soukromou bezpečnostní agenturou.		X	
10.	Jsou vnitřní prostory budovy monitorovány kamerový systémem?		X	
11.	Je budova vybavena PZTS?	X		
12.	Je budova vybavena PBZ?	X		
13.	Je v budově zřízeno venkovní požární schodiště do všech nadzemních podlaží?		X	Není ve 4. NP.
14.	Jsou únikové cesty značeny?	X		
15.	Je možné nouzově otevřít únikové dveře?	X		
16.	Je určené místo pro shromaždiště?	X		Před hlavním vchodem.
17.	Je shromaždiště na vhodném místě?		X	
18.	Je v budově zřízen vnitřní rozhlas?		X	
19.	Je budova monitorována MKDS?		X	Nejbližší kamerové body MKDS č. 19 a jsou na rohu budovy čp. 1531, další č. 20 na budově slovácké tržnice.
III.	VNITŘNÍ PŘEDPISY A SMĚRNICE			
20.	Je vydán návštěvní řád?		X	
21.	Je vydán předpis upravující postup při vzniku mimořádné události?	X		V el. podobě dostupné na www.utb.cz .
22.	Jsou s předpisy seznámeni zaměstnanci a studenti?	X		Elektronicky.
23.	Jsou prováděny nácviky postupů pro případ vzniku mimořádné události?		X	

P. č.	Otázka	Ano	Ne	Poznámka
24.	Jsou prováděny nácviky se základními složkami IZS?	X		
III. VNITŘNÍ PŘEDPISY A SMĚRNICE				
25.	Je k dispozici pedagogicko-psychologicko-právní poradna?	X		Info na www.flkr.utb.cz .
26.	Je zřízena „výchovná“ komise?		X	
27.	Je zřízena disciplinární komise?	X		Samosprávný akademický orgán veřejné vysoké školy.
28.	Probíhá školení zaměstnanců a studentů z BOZP a PO?	X		Elektronicky.
29.	Je na FLKŘ zřízena funkce bezpečnostního manažera?		X	

Tabulka 1 Metoda Check List Analysis (zdroj: vlastní)

7.2 Metoda What-if

Metoda What-if je analytická metoda založená na brainstormingu. Jedná se o techniku identifikace a analýzy rizik, která kombinuje kreativní myšlení odborníků s metodickým zaměřením na předpřipravený kontrolní seznam (CLA). Odborníci posuzují proces a v každém kroku hledají otázku na „CO SE STANE, KDYŽ...“. Jedná se o ideální doplněk metody CLA.

WHAT-IF				
P. č.	PŘÍČINA	NÁSLEDEK	NÁVRH OPATŘENÍ	POZNÁMKA
I. VSTUP DO BUDOVY				
1.	Vstup do budovy není dostatečně zajištěn.	Do budovy se dostane neoprávněná osoba.	Zřídit turnikety, recepci umístit před turnikety.	Finanční zátěž.

P. č.	PŘÍČINA	NÁSLEDEK	NÁVRH OPATŘENÍ	POZNÁMKA
2.	Stávající EKV není dostatečným opatřením.	Do budovy se v davu nebo přidržením dveří cizí osobě dostane neoprávněná osoba.	Zřídit turnikety, recepci umístit před turnikety.	Finanční zátěž.
3.	V budově je zřízena recepce.	Recepce se musí aktivně podílet na chodu budovy.	Vnitřním předpisem upravit činnost recepce.	
4.	Recepce není zřízena na vhodném místě.	Vstup není monitorován, do budovy se může dostat neoprávněná osoba.	Recepci zřídit před turnikety.	Nutné stavební úpravy. Realizace je již v plánu.
5.	Vstup do budovy není monitorován kamerovým systémem.	Aktuální dění u vstupu do budovy není monitorováno.	Zřízení kamerového systému se záznamem.	Není možné zpětně dohledat incidenty. Kamerový systém působí preventivně před páčáním protiprávního jednání.
6.	Režim vstupu není upraven vnitřním předpisem.	Nejsou dány podmínky vstupu.	Vnitřním předpisem upravit podmínky vstupu.	Návštěvní řád/provozní řád.
7.	Vstup neoprávněných osob není evidován.	Do budovy vstoupí cizí osoba bez předchozí evidence a sdělení účelu vstupu.	Upravit vnitřním předpisem. Evidence v informačním systému recepce.	
8.	Do budovy mohou být vneseny nebezpečné předměty.	Nebezpečné předměty mohou být užity k agresivnímu jednání. Vnesení nebezpečných předmětů není možné postihnout.	Vnitřním předpisem upravit podmínky vnášení předmětů do budovy.	Návštěvní řád/provozní řád.
II. ZABEZPEČENÍ				
9.	V budově není prováděna fyzická ochrana bezpečnostní agenturou.	Chybí odpovědná osoba za regulaci chodu celé budovy.	Zřídit bezpečnostního manažera. Na recepci hledat vhodné zaměstnance.	Finanční zátěž.

P. č.	PŘÍČINA	NÁSLEDEK	NÁVRH OPATŘENÍ	POZNÁMKA
10.	V budově není kamerový systémem.	Protiprávní jednání je detekováno s prodlevou. Oprávněná osoba nemá přehled o dění v budově.	Na každém nadzemním podlaží umístit u schodů kamerový systém.	Kamerový systém se záznamem.
11.	Budova je vybavena PZTS.	Ochrana majetku v době nepřítomnosti zaměstnanců.	Provádět pravidelné kontroly funkčnosti systému.	System je aktivován po pracovní době.
12.	Budova je vybavena PBZ?	Vhodná detekce požáru.	Provádět pravidelné kontroly funkčnosti systému.	
13.	V budově není zřízeno venkovní požární schodiště do všech pater.	Evakuaci ze 4. NP podlaží nelze provést po venkovním požárním schodišti.	Vybudovat venkovní požární schodiště i do 4. NP	Venkovní požární schodiště není ve 4. NP
14.	Únikové cesty jsou značeny.	X	X	
15.	Únikové dveře jsou funkční?	X	X	Vyzkoušeno při cvičení.
16.	Je určeno místo pro shromaždiště?	X	X	Na parkovišti před budovou.
17.	Shromaždiště není na vhodném místě.	Osoby se shlukují u hlavního vchodu, překáží při zásahu, jsou ohroženy mimořádnou událostí.	Zřídit shromaždiště na bezpečném místě v dostatečné vzdálenosti od budovy.	
18.	V budově není vnitřní rozhlas.	Není zajištěna komunikace v případě mimořádných událostí.	Zřídit vnitřní rozhlas. Ideální jsou dvě varianty vyrozumění – evakuace/uzamčení.	
19.	Budova není monitorována MKDS?	Aktuální dění v okolí budovy není monitorováno.	Komunikace s městskou policií. Žádost o umístnění MKDS na plášť budovy.	MKDS je až na rohu budovy č. p. 1531
III	VNITŘNÍ PŘEDPISY A SMĚRNICE			
20.	Není vydán návštěvní řád.	Není upraven režim. Nelze vyžadovat dodržení stanovených podmínek.	Vydání vnitřního předpisu, který bude upravovat režim budovy.	

P. č.	PŘÍČINA	NÁSLEDEK	NÁVRH OPATŘENÍ	POZNÁMKA
21.	Je vydán předpis upravující postup při vzniku mimořádné události.	Postup dle školení BOZP a PO	Pravidelná aktualizace, školení a nácviky.	
22.	S předpisy jsou pravidelně seznamováni zaměstnanci i studenti.	Školení je v elektronické podobě. Nácviky nejsou realizovány.	Školení věnovat větší pozornost. Provádět praktické nácviky.	
23.	Jsou prováděny nácviky postupů pro případ vzniku mimořádných událostí.	Zaměstnanci/studenti nejsou prakticky seznámeni s danými postupy.	Provádět pravidelné nácviky	
24.	Jsou prováděny nácviky se základním složkami IZS.	Základní složky IZS jsou seznámeny s daným prostředím	Nácviky provádět pravidelně a tím spolupracovat s IZS.	
25.	K dispozici je pedagogicko-psychologicko-právní poradna.	Poradna řeší nelehké životní/studijní situace studentů.	Bezplatná poradna.	Info na www.flkr.utb.cz .
26.	Není zřízena „výchovná“ komise.	Nejsou včas realizovány kroky k řešení chování s agresivním podtextem. Mohou být řešeny i špatné studijní výsledky.	Zřídit komisi. Do komise jmenovat odpovědné osoby. Seznámit studenty/zaměstnance s fungováním komise. Zajisti pravidelné porady.	Sběr informací od akademiků i studentů.
27.	Disciplinární komise je zřízena.	Jde o jeden orgán fakulty.		Disciplinární řád
28.	Probíhají školení BOZP a PO.	Pouze elektronickou formou.	Pravidelná aktualizace, školení a nácviky. Zvolit bezpečnostního manažera.	
29.	Není zřízena funkce bezpečnostního manažera	Bezpečnostní strategie není řešena centrálně	Zřídit bezpečnostního manažera, převést kompetence a odpovědnost na tuto osobu.	

Tabulka 2 Metoda What-if (zdroj: vlastní)

7.3 Doporučené řešení pro zodolnění měkkého cíle FLKŘ

Aktivním útočníkem na půdě FLKŘ může být někdo z vnitřních osob, vnějších osob nebo vnějších osob se znalostí vnitřního prostředí. Vnitřní osobou jsou zaměstnanci a studenti fakulty. Vnější osobou jsou cizí osoby, bez vazby na fakultu. Vnější osobou se znalostí vnitřního prostředí jsou bývalý zaměstnanci, bývalý studenti, servisní pracovníci, nebo partneři. Na každou osobu pak budou fungovat jiná bezpečnostní opatření. Logicky nejméně bezpečnostních opatření technického typu bude účinných proti vnitřním osobám, kterým je udělováno oprávnění ke vstupu a k volnému pohybu po fakultě. Povinností vnitřních osob je pak vyzvednout si kartu, kartu nosit u sebe a používat kartu u čteček systému EKV.



Obrázek 22 Postavení osob k FLKŘ (zdroj: vlastní)

- I. **Nové prostory recepcce** - novou recepcí se získá větší prostor se vstupní halou, kde dochází ke kontaktu všech vstupujících a vycházejících osob s pracovníkem recepcce. Je prováděna elektronická kontrola vstupu, u osob bez oprávnění samostatného vstupu jsou evidovány jako návštěvy v informačním systém Recepcce nebo v knize návštěv. Po provedení evidence návštěvy je vyzvednuta navštěvující osoba.
- II. **Systém EKV na hlavních dveřích** - první systém elektronické kontroly je již na vstupních dveřích do budovy, systém je vhodné doplnit o zvonek (intercom) pro osoby bez oprávnění samostatného vstupu.
- III. **Turnikety v prostorách nové recepcce** - turnikety oddělí prostor recepcce od 1. nadzemní podlaží budovy UH 1. Turnikety zaznamenávají vstup i výstup osob, tím získáme přesný přehled o celkovém počtu osob v budově. Instalací turniketů vyloučíme vstup několika

osob najednou, protože oprávněnost vstupu musí prokázat každá osoba individuálně. Na dodržování režimu vstupu dohlíží recepční a je zaznamenáván kamerových systémem.

- IV. **Kamerový systém monitorující prostor recepce** - kamera zaznamenává hlavní vstup, turnikety a prostor recepce. Kamerový systém se záznamem z důvodu možnosti zpětného vyhodnocení.
- V. **Kamerový systém na každém patře budovy UH 1** - kamery umístěné uprostřed chodby v prostoru schodiště na každém nadzemní podlaží monitorují chodby v prostoru schodiště výstup kamerového systému umístit na monitor na recepci. Volit kamerový systém se záznamem.
- VI. **Vnější kamerový systém** - kamerový systém, který bude monitorovat situaci před budovou a odpočinkovou zónu. Zde navrhuji zahájit jednání s představiteli Města Uherské Hradiště a vedením Městské policie Uherské Hradiště o zřízení kamerového bodu u hlavního vstupu do budovy UH 1. Odpočinková zóna může být navštěvována, hlavně v době kdy není na FLKŘ provoz a v noční době, cizími osobami. Může to být mládež z okolních domů nebo osoby bez přístřeší. Tyto osoby pak mohou vybavení odpočinkové zóny poškozovat nebo znečišťovat.
- VII. **Rozdělení budovy UH 1 do sektorů** - v současné době jsou na každém nadzemním podlaží přepážky, které rozdělují dlouhou chodbu na levou a pravou část. Pokud dveře těchto přepážek vybavíme systémem EKV, rozdělíme budovu do několika sektorů a tím zamezíme osobám bez oprávnění volný pohyb po budově. Můžeme zamezit vstup do sektoru studentům, kteří v jejich studijním semestru učebny nebo laboratoře nevyužívají.
- VIII. **Zvolit systém vnitřní nouzové komunikace v budově UH 1** - vybudovat vnitřní rozhlas nebo situaci řešit pomocí mobilních telefonů za využití skupiny na různých aplikacích. Zřízené skupiny pravidelně aktualizovat. (Nouzové zvukové systémy, místní informační systémy, objektový rozhlas).
- IX. **Tvorba vnitřních norem a předpisů** - tvorba návštěvního a provozního řádu. Stanovení činnosti recepce. V návštěvním řádu upravit podmínky vstupu osob do budovy. Dále upravit systém evidence návštěv. Tvorba režimových opatření. Tvorba dokumentace pro případ mimořádných událostí.
- X. **Školení studentů a zaměstnanců** - provádět pravidelná školení. Studenti jsou seznamováni s režimem budovy, ale vnímají i nutnost takových školení pro výkon svého dalšího povolání. Studenty zapojit do tvorby vnitřních předpisů – seminární práce.

- XI. Společná cvičení** - pravidelně provádět společná cvičení pro případ vzniku mimořádné události. Zapojit studenty do přípravy a realizace takových cvičení.
- XII. Společná cvičení se složkami IZS** - zde aplikovat zkušenosti získané ze společných cvičení. Seznámení základních složek IZS s prostory fakulty.
- XIII. Výchovná komise** - komise, která bude složena s akademických pracovníků a psychologa. Úkolem komise je sběr informací a včasné řešení nestandardního chování některého ze studentů. Projev agrese, schvalování agrese, radikální názory, fascinace zbraněmi, šikana, užívání omamných a psychotropních látek, porušování vnitřních norem a předpisů, ale i špatné studijní výsledky. Předmětem činnosti komise je včas identifikovat problematické jedince a řešit problémy ještě před jejich rozšířením. Činností této komise není dotčena činnost disciplinární komise. S činností komise seznámit akademické pracovníky i studenty. Naplánovat pravidelné porady komise. Pro příjem informací založit i e-mailovou adresu vychovna-komise@flkr.utb.cz.
- XIV. Bezpečnostní manažer** - zřídit funkci bezpečnostního manažera na FLKŘ, který bude odpovědný za přijímání bezpečnostních opatření, dokumentaci, funkčnost systému, průběžné aktualizace, kontrolu, školení, přípravu a realizaci cvičení, komunikaci s IZS. Bude zajišťovat komunikaci s policií při řešení protiprávního jednání na FLKŘ.
- XV. Zákaz nošení zbraní do objektu fakulty** - do návštěvního řádu zapracovat zákaz vstupu do budovy se zbraněmi. Zde bude nutné rozhodnout, jestli se zákaz bude vztahovat pouze na studenty nebo i na akademické pracovníky. Určitě se najde akademik, který je legálním držitelem zbraně a zbraň mívá u sebe právě pro případ mimořádné události. Pokud bude rozhodnuto, že akademičtí pracovníci mohou nosit do budovy zbraně, navrhuji, aby to bylo podmíněno písemnou žádostí. Žádosti bude evidovat a schvalovat paní děkanka, která tak získá přehled o zbraních na půdě FLKŘ.

Jak je prezentováno na chodbě budovy UH 1, bude provedena dostavba části hlavního vchodu. V této části vzniknou prostory pro novou recepci.

Odpovědnost mimo jiné i za bezpečnostní situaci v prostorách FLKŘ má paní děkanka. Bude záležet na jejím pohledu na tuto problematiku a na finančních možnostech UTB. Na FLKŘ je to Ústav ochrany obyvatelstva, který se problematice bezpečnosti intenzivně věnuje a vyučuje. FLKŘ by měla být průkopníkem v zavádění nových opatření a v této problematice udávat směr pro jiné vysokoškolské instituty. S paní děkankou jsem oblast bezpečnosti na FLKŘ opakovaně řešil před cvičením, v průběhu cvičení i po cvičení. Mohu

potvrdit, že si paní děkanka uvědomuje daná rizika. V dané oblasti je velmi aktivní a mám ten pocit, že chce být stále minimálně o krok vpředu.

Žádné bezpečnostní opatření nefunguje na 100 %, vždy je nutné volit kombinaci jednotlivých bezpečnostních opatření a být důsledný v jejich dodržování.

Ve Spojených státech amerických již mnoho škol přistoupilo na „nulovou toleranci“ nošení zbraní do škol. Někdy i aktivně jsou u vchodů do škol prováděny důsledné kontroly, při kterých jsou vyhledávány a zabavovány všechny nalezené zbraně. (Matthews, 2016)

8 SEZNÁMENÍ STUDENTŮ FLKŘ SE STRATEGIÍ „U - S - B“

Dne 11. 10. 2021 v 11:00 hodin proběhl na Fakultě logistiky a krizového řízení seminář cvičících studentů a akademických pracovníků FLKŘ, kteří se účastnili cvičení dne 22. 10. 2021. Seminář měl za úkol seznámit studenty jak s programem plánovaného cvičením, tak s doporučenými postupy při útoku aktivního střelce.

V průběhu semináře byli studenti seznámeni s

- termínem v době od 07:00 do 12:00 hodin dne 22. 10. 2021
- místem UH 1, FLKŘ, 2., 3., 4. nadzemní podlaží,
- námětem a třemi variantami cvičení,
- termíny amok, aktivní střelec, měkké cíle.

Byli poučeni o bezpečnosti a ochraně zdraví při práci (dále jen „BOZP“) a s povinností používání osobních ochranných pracovních prostředků (dále jen „OOPP“) po celou dobu cvičení - nasazeny chrániče sluchu a ochranné brýle.

Hlavním tématem pak byla strategie „U – S – B“.

8.1 UTÍKEJ/RUN

Objeví-li se aktivní střelec ve vaší blízkosti, utečte. Nesmíte však jednat panicky, útěk neznamená bezhlavý úprk. Bude to těžké, ale je nutné si zachovat chladnou hlavu, vyhodnotit celou situaci a jednat. Útěk provést organizovaně, v klidu, ale rychle, nemluvit, nekřičet, nedučet. K útěku z budovy UH 1 využijte nejbližší únikový východ a venkovní požární schodiště. K útěku nevyužívejte hlavní schodiště. Po tomto schodišti bude s největší pravděpodobností probíhat zákrok Policie ČR a mohlo by docházet ke kolizím. Své osobní věci zanechte na učebně. Vezměte si jenom mobilní telefon. Připravte se a utíkejte. Pokud si troufáte, buďte aktivní a útěk organizujte. Podle velikosti skupiny v zástupu nebo dvojstupu. Utečte do bezpečné vzdálenosti. Pokud proti vám půjdou policisté, měj ruce natažené před sebou, ukazuj dlaně. Po cestě se snažte varovat ostatní osoby. Jak budete na bezpečném místě, zavolejte policii na linku 158.

8.2 SCHOVEJ SE/HIDE

Vyhodnoťte situaci. Pokud není bezpečné utíkat, schovejte se. Zachovejte klid. Zavřete, zamkněte dveře. Dveře zabarikádujte lavicemi a židlemi. Schovejte se do bezpečné zóny

u stěny. Pamatujte na to, že se dveře dají prostřelit. Přepněte si mobilní telefony do tichého režimu. Zůstaňte potichu, uklidňujte ostatní osoby. Myslete na to, že vás může vyrazit mluvení, pláč, sténání, kroky, šramot, zvuky telefonů, televize či rádia. Zhasněte světla, zatáhněte žaluzie. Pokud máte jistotu, že vás útočník neslyší, zavolejte policii na linku 158. Informujte vedení školy. S nikým nemluvte přes dveře. Nikomu dveře neotvírejte, policie si vás najde.

8.3 BOJUI/FIGHT

Nemáte možnost utéct ani se skrýt, protože je aktivní střelec přímo u vás? V tomto případě není na co čekat. Musíte bojovat. Aktivní střelec jde zabít, nebere rukojmí. Použijte jakékoliv předměty, jedněte agresivně, jedněte rychle s maximální efektivitou. Tato varianta se nebude nacvičovat. Zde lze očekávat, že se toho zastanou spíše muži. Nervový systém vyhodnotí krizovou situaci. V těle začnou probíhat chemické procesy. Dojde k tvorbě testosteronu, nahromadí se energie a napumpují se svaly. Takto rychle získanou energii použijeme k boji. (Drbohlav, 2015)

Jedná se o strategii, jejíž původ je ve Spojených státech amerických. Vznikla pod záštitou FBI a je dílem předních odborníků na problematiku aktivního útočníka. (DOSS,

Na stránkách <https://www.fbi.gov/video-repository/run-hide-fight-092120.mp4/view> najdeme instruktážní video ze zaplněného baru, kde dojde k útoku aktivního střelce. Video vysvětluje postup dle strategie Run-Hide-Fight.

V České republice natočila Policie České republiky před 4 lety instruktážní video, na kterém popisuje strategii převzatou z FBI utíkej - schovej se - boj. Toto video je dostupné z <https://www.youtube.com/watch?v=seKy2nXDx7s> a bylo puštěno na závěr školení.

Bylo doporučeno si vzít staré oblečení, protože může dojít k jeho znečištění při maskování zranění nebo při samotném cvičení. Podklady na školení studentů jsou v příloze č. I.

Byl vytvořen seznam osob, které budou hrát zraněné osoby. Tyto osoby byly namaskovány a měly u sebe karty s informacemi o zranění. Seznam zranění je v příloze č. II.

Postup při útoku aktivního střelce dle strategie „U – S – B“ je jenom doporučení. Vždy bude záležet na okolnostech konkrétního útoku.

9 PŘÍPRAVA TAKTICKÉHO CVIČENÍ SLOŽEK IZS

Postup pro přípravu a provedení prověřovacích a taktických cvičení složek IZS upravuje interní akt řízení Pokyn generálního ředitele Hasičského záchranného sboru České republiky a náměstka ministra vnitra Částka 26 z roku 2005, kterým se stanoví doporučený postup pro přípravu a provedení prověřovacích a taktických cvičení.

Tento pokyn byl vydán za účelem sjednocení postupu při přípravě, provedení a vyhodnocení prověřovacích a taktických cvičení jednotek požární ochrany, dalších složek IZS a orgánů podílejících se na provedení a koordinaci záchranných a likvidačních prací při mimořádné události.

Taktické cvičení je prováděno k ověření přípravy složek IZS a příslušných orgánů, jejich součinnosti při provádění záchranných a likvidačních prací při mimořádné události.

Taktické cvičení IZS je oprávněn nařídit a dokumentaci schválit:

- ministr vnitra,
- generální ředitel HZS ČR,
- hejtman kraje,
- ředitel HZS kraje.

Taktické cvičení se člení:

a) dle rozsahu provedení a úrovně koordinace na:

- taktickou úroveň,
- operační úroveň,
- strategickou úroveň,

b) z časového hlediska na etapy:

- **přípravnou** - obsahuje výběr místa cvičení, přípravu štábů HZS krajů, operačních a informačních středisek IZS, dalších složek IZS a orgánů rozhodčí služby a pozorovatelů. Začíná zařazením cvičení do plánu úkolů a končí schválením dokumentace cvičení,

- **realizační** - začíná vyhlášením simulované mimořádné události a končí provedením záchranných a likvidačních prací složkami IZS tedy provedením cvičení nebo rozhodnutím řídicího cvičení,
- **vyhodnocovací** - sběr hodnotících zpráv, činnost hodnotící skupiny, končí předložením hodnocení cvičení tomu, kdo ho schválil či nařídil.

Na taktické cvičení se zpracovává písemná dokumentace.

Rozsah dokumentace taktického cvičení.

- a) Záměr taktického cvičení** - výchozí dokument, stanoví základní rámec cvičení, je podkladem pro další dokumentaci, schvaluje ho osoba, která je oprávněná nařídít cvičení a obsahuje:
 - účel a cíl cvičení,
 - druh, rozsah a námět cvičení,
 - jméno a příjmení osoby odpovědné za organizaci cvičení,
 - místo, datum a čas provedení cvičení,
 - seznam zúčastněných složek IZS,
 - úkoly pro složky IZS a orgány zařazené do cvičení.
- b) Organizační pokyn** - pracovní dokument, který určuje pravidla pro přípravu a organizační zabezpečení průběhu cvičení.
- c) Plán provedení taktického cvičení** - dokument, který vytváří podmínky pro provedení cvičení, má textovou podobu a závazně obsahuje:
 - účel a cíl cvičení,
 - místo, datum a čas provedení cvičení,
 - seznam zúčastněných složek IZS,
 - námět a etapy cvičení,
 - učební úkoly cvičících,
 - časovou osu průběhu cvičení,
 - grafickou část cvičení,
 - plán spojení,
 - bezpečnostní opatření.

d) Hodnocení taktického cvičení – dokument, který po ukončení cvičení předkládá řídící cvičení organizátorovi, má textovou podobu a zpravidla obsahuje:

- vyhodnocení splněných cílů a účelu cvičení,
- vyhodnocení připravenosti a akceschopnosti zasahujících složek IZS,
- nedostatky, návrhy a opatření.

Policie ČR může sama organizovat cvičení složek IZS jen se souhlasem těchto oprávněných osob. Tímto souhlasem je myšleno schválení takového cvičení v plánu cvičení pro následující rok.

10 PLÁN CVIČENÍ

PLÁN TAKTICKÉHO CVIČENÍ SLOŽEK IZS

Amok – útok aktivního střelce
na Fakultě logistiky a krizového řízení

22. 10. 2021

1. Účel cvičení

Společný zásah základních složek integrovaného záchranného systému (dále jen „IZS“) na Fakultě logistiky a krizového řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen „FLKŘ UTB“) při ohrožení aktivním střelcem.

2. Cíl cvičení

Cílem taktického cvičení je ověření přípravy složek IZS podílejících se na provedení a koordinaci záchranných a likvidačních prací při mimořádné události „AMOK – AKTIVNÍ STŘELEC, při které dojde na FLKŘ UTB k útoku aktivního střelce proti jiným osobám s následkem zranění a smrti.

- a) Provéřit znalost taktických postupů policistů při eliminaci aktivního střelce.
- b) Provéřit aplikovatelnost taktických postupů v prostorách budovy UH1 FLKŘ UTB.
- c) Provéřit součinnost hlídek Územního odboru Uherské Hradiště při společném zákroku.
- d) Provéřit činnosti velitele zásahu - systém koordinace a řízení zákroku.
- e) Provéřit činnost členů štábu velitele zásahu.
- f) Provéřit správné vymezení nebezpečné zóny, vnější zóny a kontrolního stanoviště.
- g) Provéřit součinnost složek IZS při provádění záchranných a likvidačních pracích.
- h) Provéřit znalost postupů studentů FLKŘ UTB při útoku aktivního střelce.
- i) Provéřit funkčnost únikových cest.
- j) Získat informace důležité pro vypracování karty měkkého cíle.

3. Místo a termín provedení cvičení

Místo: Budova UH1
Fakulta logistiky a krizového řízení UTB
Studentské náměstí 1532
686 01 Uherské Hradiště

Termín: dne 22. 10. 2021 v době od 7:00 do 12:00 hodin.

4. Seznam zúčastněných složek IZS

- Policie České republiky (Policie ČR).
- Hasičský záchranný sbor České republiky (HZS ČR).
- Zdravotnická záchranná služba Zlínského kraje (ZZS Zlk).

Síly a prostředky		
Organizační článek	Počet osob	Technika
KRP-Z		
ÚO Uherské Hradiště	1	1x Škoda Octavia
OOP Uherské Hradiště	8 + 1	1x Škoda Octavia
OSP	4	1x VW Transporter
PEO	6	1x Škoda Octavia
OOP Uherský Brod	4 + 1	1x Škoda Octavia
DI Uherské hradiště	4	1x Škoda Octavia
OOK Uherské Hradiště	4	1x SDP Škoda Fabia
OKT Uherské Hradiště	1	1x Škoda Scala
OKŘ	1	1x Škoda Yeti
OTP	1	
Celkem za KRP-Z	36	9
HZS Zlk		
HZS Zlk stanice Zlín	1 + 1	VEA-L2V (VDS) PZL 125
HZS Zlk stanice Uherské Hradiš	1 + 3	CAS 20/4000/240-S2T: Scania – PUH 102
Celkem z HZS Zlk	6	2
ZZS Zlk		
ZZS Zlk Uherské Hradiště	3	1 x sanitní vozidlo VW Transporter
ZZS Zlk Uherské Hradiště	2	1 x sanitní vozidlo VW Transporter
Celkem za ZZS Zlk	5	2
Celkem	47	13

Tabulka 3 Síly a prostředky (zdroj: vlastní)

5. Vedoucí cvičení

Velitel cvičení: vrchní komisař Územní odboru Uherské Hradiště.

Velitel zásahu: komisař Obvodního oddělení Uherské Hradiště.

Štáb velitele zásahu: 4x Policie ČR, 1x HZS Zlk, 1x ZZS Zlk.

Organizační skupina:

- vrchní komisař odboru služební přípravy KRP-Z,
- vrchní komisař oddělení krizového řízení KRP-Z,
- vrchní inspektor oddělení tisku a prevence KRP-Z,
- děkanka Fakulty logistiky a krizového řízení.

Členové organizační skupiny se podílí zejména na zajištění přípravy místa taktického cvičení, foto dokumentaci nebo video dokumentaci, komunikaci s médii, poučení účastníků cvičení, zpracování plánu v písemné podobě, vyhodnocení cvičení a dalších nezbytných organizačních úkolech vyplývajících z přípravy, průběhu a vyhodnocování daného cvičení.

Vedoucí cvičení má pravomoc po konzultaci s ředitelem územního odboru Uherské Hradiště, Krajského ředitelství policie Zlínského kraje v případě nutnosti, cvičení omezit nebo ukončit, zejména pokud si takové rozhodnutí vyžádá rozsah jiné mimořádné události.

6. Námět cvičení

Cvičení bude provedeno ve 3 variantách. V 1. a 2. variantě zasahuje pouze Policie ČR. Ve 3. variantě bude proveden společný zásah složek IZS.

Varianta č. 1.

V pátek dne 22. 10. 2022 v 8:00 hodin probíhají v posluchárnách na FLKŘ UTB, Studentské náměstí 1532, v budově UH1 běžné přednášky dle rozvrhu výuky. V tuto dobu vstoupí do budovy dva muži. Jde o bývalé studenty, kteří byli nuceni ukončit studium z důvodu špatných studijních výsledků. Prostory a režim budovy UH1 dobře znají. Ke vstupu do budovy použijí „Průkaz studenta“ jednoho z nich, který ho po ukončení studia neodevzdal na studijní oddělení. Na recepci se nezastavují a pokračují přímo na druhé nadzemní podlaží do učebny F UH1/182.10. Zde probíhá přednáška pedagoga, se kterým si jdou vyřídit účty. Otevřou dveře a po výkřiku „to máš za to“ zahájí palbu. Nastane panika, v amoku začnou střílet i do utíkajících studentů. Studenti, kterým se podaří uniknout, volají na linku 158 a přivolávají pomoc. Na místo jsou vyslány dostupné síly a prostředky. Útočníci budou zneškodněni zastřelením v rámci zásahu prvosledovou hlídkou.

Varianta č. 2.

V pátek dne 22. 10. 2022 v 9:00 hodin probíhají v posluchárnách na FLKŘ UTB, Studentské náměstí 1532, v budově UH1 běžné přednášky dle rozvrhu výuky. V tuto dobu vstoupí do budovy dva muži. Jde o bývalé studenty, kteří byli nuceni ukončit studium z důvodu špatných studijních výsledků. Prostory a režim budovy UH1 dobře znají. Ke vstupu do budovy použijí „Průkaz studenta“ jednoho z nich, který ho po ukončení studia neodevzdal na studijní oddělení. Na recepci se nezastavují a pokračují přímo na třetí nadzemní podlaží do učebny KM I UH1/183.39. Zde probíhá přednáška pedagoga, se kterým si jdou vyřídit účty. Otevřou dveře a po výkřiku „to máš za to“ zahájí palbu. Nastane panika, v amoku začnou střílet i do utíkajících studentů. Studenti, kterým se podaří uniknout, volají na linku 158 a přivolají pomoc. Na místo jsou vyslány dostupné síly a prostředky. Útočníci budou zneškodněni zastřelením v rámci zásahu prvosledovou hlídkou.

Varianta č. 3.

V pátek dne 22. 10. 2022 v 10:00 hodin probíhají v posluchárnách na FLKŘ UTB, Studentské náměstí 1532, v budově UH1 běžné přednášky dle rozvrhu výuky. V tuto dobu vstoupí do budovy dva muži. Jde o bývalé studenty, kteří byli nuceni ukončit studium z důvodu špatných studijních výsledků. Prostory a režim budovy UH1 dobře znají. Ke vstupu do budovy použijí „Průkaz studenta“ jednoho z nich, který ho po ukončení studia neodevzdal na studijní oddělení. Na recepci se nezastavují a pokračují přímo na čtvrté nadzemní podlaží do učebny UH1/184.06. Zde probíhá přednáška pedagoga, se kterým si jdou vyřídit účty. Otevřou dveře a po výkřiku „to máš za to“ zahájí palbu. Nastane panika, v amoku začnou střílet i do studentů. Útočníci budou zneškodněni zastřelením v rámci zásahu prvosledovou hlídkou. Následně zasahují další složky IZS, jsou prováděny záchranné a likvidační práce, dochází k třídění zraněných osob dle přidělených karet. Zraněné osoby jsou transportovány na stanoviště PNP, jsou evakuovány osoby z budovy UH1. Je poskytována psychosociální pomoc evakuovaným osobám. Místo zásahu nebude předáno orgánům činným v trestním řízení.

Po ukončení realizační fáze cvičení bude v budově UH2 provedena vyhodnocovací fáze cvičení. Vyhodnocení bude mít dvě části. V 1. části bude vyhodnocena činnost složek IZS. Ve 2. části bude vyhodnocena činnost studentů. Následně bude cvičení ukončeno.

7. Etapy cvičení

Varianta č. 1 - zahájení v 08:00 hod.	cvičí Policie ČR.
Varianta č. 2 - zahájení v 09:00 hod.	cvičí Policie ČR.
Varianta č. 3 - zahájení v 10:00 hod.	cvičí složky IZS.
Vyhodnocení - v 11.20 hodin	činnost složek IZS.
- v 11:40 hodin	činnost studentů.

8. Učební úkoly cvičících

07:00 hod.	mjr. Mgr. JM, kpt. Bc. PK převzetí místa cvičení
07:10 hod.	vytyčení vnější a nebezpečné zóny (Uran 165, Učivo 355, Uran 612, Uran 352)
07:30 hod.	poučení o používání ochranných pomůcek zajistí kpt. Bc. PK
07:30 hod.	příjezd aktivních střelců – poučení zajistí mjr. Mgr. JM
07:30 hod.	na místě instruktoři služební přípravy, určení místa pro přezbrojení, základní seznámení se situací a průběhem cvičení – zajistí mjr. Mgr. JM
07:40 hod.	na místě první cvičící skupina za PČR – poučení o bezpečnosti, určení výchozího místa cvičení – zajistí mjr. Mgr. JM
07:50 hod.	přezbrojení na cvičné zbraně a střelivo – zajistí nrap. ZK
08:00 hod.	zahájení 1. varianty cvičení
08:40 hod.	na místě druhá cvičící skupina za PČR – poučení o bezpečnosti, určení výchozího místa cvičení mjr. Mgr. JM
08:50 hod.	přezbrojení na cvičné zbraně a střelivo – zajistí nrap. ZK
09:00 hod.	zahájení 2. varianty cvičení
10:00 hod.	zahájení 3. varianty cvičení
11:20 hod.	vyhodnocení činnosti složek IZS
11:40 hod.	vyhodnocení činnosti studentů
12:00 hod.	ukončení cvičení, přední místa cvičení, odjezd na základní útvar.

8.1. Policie České republiky

- vyčleněné hlídky Policie ČR se v předem určený čas dostaví na parkoviště před budovou FLKŘ - UH 2,
- přezbrojení ze služebních zbraní na zbraně cvičné a doplnění v rámci BOZP o chrániče zraku a chrániče sluchu a dále doplnění ochranných pomůcek dle toho času stanovených

a platných hygienických opatření v souladu s mimořádným opatřením Ministerstva zdravotnictví České republiky,

- hlídky budou do cvičení vysílány z místa,
- hlídky budou mít nasazenou dostupnou balistickou ochranu,
- příjem oznámení o útoku na linku 158,
- vyslání sil a prostředků, na místo cvičení vysílá pouze hlídky, které jsou zařazeny do cvičení, stanoví řídicí kanál,
- po vyslání hlídky na místo události ze strany IOS Zlín tato hlídka zašle rychlý status „VÝJEZD NA MÍSTO“ a následně rychlý status „JSEM NA MÍSTĚ“,
- následně jsou policisté na pokyn vedoucího cvičení vysíláni k provedení služebního zákroku - eliminaci aktivního útočnicka,
- jehož započítí potvrdí zasláním rychlého statusu „ZÁKROK“ a dále postupují dle interních pokynů policie a STČ – 14/IZS,
- hlídky budou neprodleně sdělovat na IOS KRP-Z získané poznatky o pohybu aktivního střelce, způsobu útoku a popisu a o jejich postupu objektem,
- po příjezdu vedoucího obvodního oddělení Uherské Hradiště přebírá úlohu velitele zásahu (dále je „VZ“),
- velitel zásahu:
 - zřídí štáb velitele zásahu,
 - zvolí odpovídající stupeň poplachu dle poplachového plánu IZS,
 - určí vnější zónu,
 - vymezení nástupní a týlový prostorů složek IZS,
 - vymezení stanoviště pro poskytnutí přednemocniční neodkladné péče,
 - vymezení stanoviště pro ztotožnění a kontrolu evakuovaných osob,
 - vymezení stanoviště pro poskytnutí psychosociální pomoci,
 - určí bezpečnostní uzávěry do vnější zóny a kontrolní stanoviště vstupu do nebezpečné zóny,
 - řídí zásah proti aktivnímu střelci,
 - koordinuje záchranné a likvidační práce,
- po eliminaci aktivního útočnicka hlídka odešle rychlý status „ZÁKROK UKONČEN“,

- vyhodnocení cvičení,
- ukončení cvičení – na pokyn vedoucího cvičení.

8.2. Jednotky požární ochrany

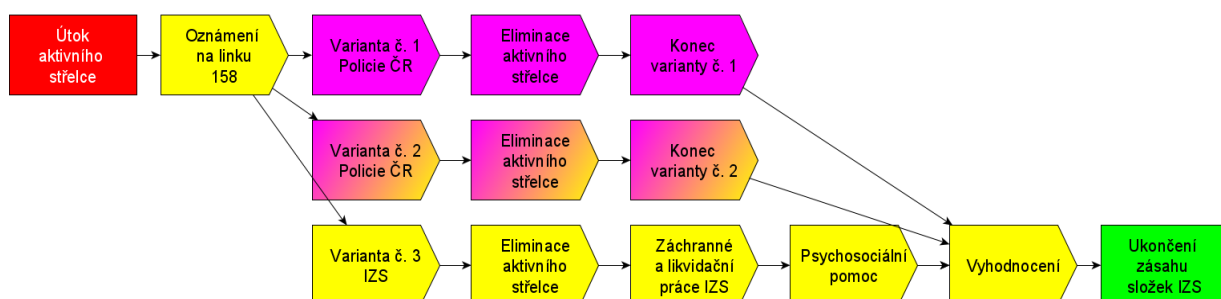
- příjem oznámení,
- určí velitele jednotek PO, který bude koordinovat činnost HZS,
- velitel jednotek PO budou součástí štábu velitele zásahu,
- stanovení nasazení sil a prostředků k odstranění mimořádné události,
- ověření akceschopnosti a dojezdových časů,
- příjezd jednotek do vnější bezpečné zóny,
- součinnost s dalšími složkami IZS na místě,
- zajištění místa události z hlediska požární ochrany - provedení průzkumu,
- asistence ZZS Zlk při třídění postižených osob,
- transport postižených osob na stanoviště PNP,
- provedení evakuace zraněných osob schopných samostatného pohybu,
- zajištění předání zraněných posádkám ZZS Zlk,
- vyhodnocení cvičení, odjezd z míst zásahu.

8.3. Zdravotnická záchranná služba Zlínského kraje

- příjem oznámení,
- určí vedoucího zdravotnické složky, který bude koordinovat činnost ZZS,
- vedoucí bude součástí štábu velitele zásahu,
- dle počtů zraněných stanoví síly a prostředky,
- ověření akceschopnosti a dojezdových časů,
- příjezd vozidel ZZS Zlk do vnější bezpečné zóny,
- součinnost s dalšími složkami IZS na místě,
- poskytnutí PNP postiženým osobám, které unikly z nebezpečné zóny,
- třídění postižených osob (metoda START podle STČ 09/IZS),
- určení pořadí PNP,
- poskytování PNP,
- vstup do nebezpečné zóny až dle pokynů velitele zásahu,
- transport do zdravotnického zařízení se necvičí,
- vyhodnocení cvičení, odjezd z míst cvičení.

8.4. Fakulta logistiky a krizového řízení UTB

- zajištění objektu a dotčených prostor potřebných pro provedení cvičení,
- zajistí 80 studentů/pedagogů jako kompars,
- zajistí přípravu studentů,
- předání zprávy o vzniku mimořádné události dotčeným složkám IZS (tísňové volání),
- rozřídění studentů do skupin:
 - 2. nadzemní podlaží: dvě skupiny,
 - 3. nadzemní podlaží: dvě skupiny,
 - 4. nadzemní podlaží: dvě skupiny,
- jsou tři varianty cvičení, každá skupina musí vyhodnotit danou situaci, ve které se nachází a zvolit nejlepší řešení v dané situaci,
- ověření využití strategie Utíkej – Skryj se - Bojuj,
- ověření využitelnosti únikových cest – evakuace z objektu,
- ověření provedení barikády v učebnách,
- vyhodnocení činnosti studentů,
- převezme prostory po ukončení cvičení.



Průběh cvičení složek integrovaného záchranného systému při útoku aktivního střelce

Tabulka 4 Graficky znázorněný průběh cvičení (zdroj: vlastní)

9. Grafická část (mapová část)

Grafická část plánu cvičení je uložena jako Příloha P III.

10. Časová osa průběhu cvičení

A. Varianta č. 1 (pouze Policie ČR)

- Cvičí: Učivo 351 (velitel)
Učivo 313 (prvosledová hlídka)
Učivo 314, Uran 611, Zenit 731, Zenit 733
- Záloha: Uran 351

Časový plán	Reálný čas	Událost	Činnost
T	08:00	Střelba v budově UH 1 na FLKŘ.	Simulovaný útok aktivního střelce.
T + 2	08:02	Oznámení na linku tísňového volání 158.	Příjem oznámení – IOS Zlín.
T + 3	08:03	Vyslání dostupných sil a prostředků do místa události. Předávání informací.	Předání informací dostupným hlídkám – IOS Zlín. Vyrozumění odpovědných důstojníků a IOS PP, HZS, ZZS.
T + 4	08:04	Příprava policistů na zákrok.	Balistická ochrana, dlouhé zbraně. Radiový kanál.
T + 5	08:05	Přesun hlídek na místo události	Necvičí se, hlídky jsou vysílány z místa pro IZS.
T + 7	08:07	Příjezd prvosledové hlídky Učivo 313.	Seznámení se s místem, zahájení služebního zákroku.
T + 8	08:08	Příjezd hlídky Učivo 314.	Zahájení služebního zákroku.
T + 10	08:10	Příjezd hlídky Uran 611.	Zahájení služebního zákroku.
T + 11	08:11	Na místě Učivo 351 – velící důstojník.	Na místě vedoucí oddělení, který převzal činnosti velitele zákroku. Provádí koordinaci zákroku, hlásná povinnost. Zřízení štábu velitele zásahu.
T + 13	08:13	Příjezd hlídek Zenit 731, Zenit 733.	Zahájení služebního zákroku.
T + 20	08:20	Eliminace pachatelů.	Služební zákrok ukončen.
T + 30	08:30	Zabezpečení vnitřních prostor.	Prohlídka vnitřních prostor, vyloučení dalších otočníků.
T + 45	08:45	Předání informace na IOS Zlín.	Velitel zásahu končí 1. variantu.
KONEC VARIANTY Č. 1			

Tabulka 5 Časová osa varianty č. 1 (zdroj: vlastní)

B. Varianta č. 2 (pouze Policie ČR)

- Cvičí: Učivo 451 (velitel)
Učivo 414 (prvosledová hlídka)
Učivo 411, Uran 351, Zenit 731, Zenit 733
- Záloha: Učivo 313

Časový plán	Reálný čas	Událost	Činnost
T	09:00	Střelba v budově UH 1 na FLKŘ.	Simulovaný útok aktivního střelce.
T + 2	09:02	Oznámení na linku tísňového volání 158.	Příjem oznámení – IOS Zlín.
T + 3	09:03	Vyslání dostupných sil a prostředků do místa události. Předávání informací.	Předání informací dostupným hlídkám – IOS Zlín. Vyrozumění odpovědných důstojníků a IOS PP, HZS, ZZS.
T + 4	09:04	Příprava policistů na zákrok.	Balistická ochrana, dlouhé zbraně. Radiový kanál.
T + 5	09:05	Přesun hlídek na místo události	Necvičí se, hlídky jsou vysílány z místa pro IZS.
T + 7	09:07	Příjezd prvosledové hlídky Učivo 414.	Seznámení se s místem, zahájení služebního zákroku.
T + 8	09:08	Příjezd hlídky Učivo 411.	Zahájení služebního zákroku.
T + 10	09:10	Příjezd hlídky Uran 351.	Zahájení služebního zákroku.
T + 11	09:11	Na místě Učivo 451 – velící důstojník.	Na místě vedoucí oddělení, který převzal činnosti velitele zákroku. Provádí koordinaci zákroku, hlásná povinnost. Zřízení štábu velitele zásahu.
T + 13	09:13	Příjezd hlídek Zenit 731, Zenit 733.	Zahájení služebního zákroku.
T + 20	09:20	Eliminace pachatelů.	Služební zákrok ukončen.
T + 30	09:30	Zabezpečení vnitřních prostor.	Prohlídka vnitřních prostor, vyloučení dalších otočníků.
T + 45	09:45	Předání informace na IOS Zlín.	Velitel zásahu končí 2. variantu.
KONEC VARIANTY Č. 2			

Tabulka 6 Časová osa varianty č. 2 (zdroj: vlastní)

C. Varianta č. 3 (IZS)

- Cvičí: Učivo 351 (velitel)
Učivo 414 (prvosledová hlídka)
Učivo 313 (prvosledová hlídka)
Učivo 314, Učivo 411, Uran 351, Zenit 731, Zenit 733, Uran 611
HZS Zlk, stanice Uherské Hradiště, HZS Zlk, stanice,
- Záloha: Učivo 313

Časový plán	Reálný čas	Událost	Činnost
T	10:00	Střelba v budově UH 1 na FLKŘ.	Simulovaný útok aktivního střelce.
T + 2	10:02	Oznámení na linku tísňového volání 158.	Příjem oznámení – IOS Zlín.
T + 3	10:03	Vyslání dostupných sil a prostředků do místa události. Předávání informací. Vyhlášení odpovídajícího stupně poplachu.	Předání informací dostupným hlídkám – IOS Zlín. Vyrozumění odpovědných důstojníků a IOS PP, HZS, ZZS.
T + 4	10:04	Příprava policistů na zákrok.	Balistická ochrana, dlouhé zbraně. Radiový kanál.
T + 5	10:05	Přesun hlídek na místo události	Necvičí se, hlídky jsou vysílány z místa pro IZS.
T + 7	10:07	Příjezd prvosledové hlídky Učivo 313.	Seznámení se s místem, zahájení služebního zákroku.
T + 8	10:08	Příjezd prvosledové hlídky Učivo 414.	Zahájení služebního zákroku.
T + 11	10:11	Na místě Učivo 451 – velící důstojník.	Na místě vedoucí oddělení, který převzal činnosti velitele zákroku. Provádí koordinaci zákroku, hlásná povinnost. Zřízení štábu velitele zásahu. Vymezení nebezpečné zóny. Vymezení vnější zóny.
T + 12	10:12	Příjezd hlídek Učivo 314, Učivo 411.	Zahájení služebního zákroku.
T + 12	10:12	Příjezd na místo jednotky HZS Zlk, stanice Uherské Hradiště.	Vyčká na další pokyny v nástupním prostoru, velitel součástí štábu velitele zásahu.
T + 13	10:13	Příjezd hlídek Zenit 731, Zenit 733.	Zahájení služebního zákroku.
T + 15	10:15	Příjezd hlídky Uran 611.	Zahájení služebního zákroku.
T + 16	10:16	Příjezd sanitních vozidel	Dva sanitní vozy v bezpečném prostoru čekají na pokyn. Odpovědná osoba součástí štábu velitele zásahu.

T + 20	10:20	Eliminace pachatelů.	Služební zákrok ukončen.
T + 20	10:20	Zabezpečení vnitřních prostor.	Prohlídka vnitřních prostor, vyloučení dalších otočníků.
T + 22	10:22	Příjezd na místo jednotky HZS Zlk, stanice Zlín.	Nástupní prostor.
T + 30	10:30	Součinnost složek IZS.	Provádění ZaLP. Příjezd HZS a ZZS k nebezpečné zóně. Třídění zraněných. Transport postižených osob na PNP. Evakuace osob z nebezpečné zóny. Poskytnutí psychosociální pomoci. Ztotožnění osob.
T + 60	11:00	Předání informace na IOS Zlín.	Velitel zásahu končí 3. variantu.
KONEC VARIANTY Č. 3			
	11:20	Vyhodnocení činnosti.	Složky IZS.
	11:40	Vyhodnocení činnosti.	Studenti a pedagogové.

Tabulka 7 Časová osa varianty č. 3 (zdroj: vlastní)

11. Plán spojení

Od zahájení cvičení bude komunikace probíhat na kanále č. 10 AJ DIR 25 IZS. IOS Zlín může rozhodnout o přechodu veškeré komunikace účastníků cvičení na kanál č. 16 AP 170 UH AK. Přímé telefonické spojení na policistu IOS Zlín, který akci řídí v rámci operačního řízení, je 974 662 041.

12. Bezpečnostní opatření

- Veškerá činnost v průběhu cvičení bude provedena za důsledného dodržování bezpečnostních zásad a opatření stanovených příslušnými předpisy k prevenci před zraněním osob nebo poškozením majetku.
- Policisté pohybující se v prostorech vytyčených ke cvičení (vyjma policisty simulujícího pachatele), budou ustrojeni v souladu se ZP PP č. 290/2017, dle služebního zařazení. Ostatní osoby, které se budou pohybovat v prostorách určených ke cvičení po

předchozím souhlasu vedoucího cvičení, budou ustrojeni v souladu s významem této události a budou užívat CHRÁNIČE ZRAKU (ochranné brýle) a CHRÁNIČE SLUCHU, POPŘ. REFLEXNÍ VESTU. Policisté zařazení do cvičení, budou mít na sobě, vyjma ochranných pomůcek, které běžně používají při výkonu služby, OCHRANNÉ BRÝLE. O nasazení chráničů sluchu si rozhodnou policisté sami. Policisté zařazení do cvičení budou v době cvičení vyzbrojeni cvičnou krátkou nebo dlouhou zbraní. Policisté své osobní zbraně včetně ostrého střeliva po příjezdu na parkoviště před budovou UH 2 odevzdají k uložení do služebního dopravního prostředku, fyzicky střeženého policistou KRP-Z.

- Osoby – hodnotitelé, pozorovatelé a organizátoři budou oblečeni do reflexní vesty.
- Osoby určené ke komparzu, budou vybaveny pracovními ochrannými pomůckami a to OCHRANNÝMI BRÝLEMI, popř. lyžařskými brýlemi a CHRÁNIČI SLUCHU. Další ochranné pomůcky či prostředky budou použity dle rozhodnutí velitele cvičení, a to s ohledem na místo nasazení a vykonávanou činnost.
- Je zakázáno pořizovat fotografie nebo videozáznam z přípravy, průběhu a vyhodnocení cvičení (vyjma určených osob Policie ČR). Uvedený nahraný materiál se použije pro odstranění nedostatků zjištěných při cvičení.
- Všechny zúčastněné osoby budou užívat ochranné pomůcky dle platných hygienických opatření vyplývajících z Mimořádných opatření Ministerstva zdravotnictví České republiky kvůli COVID-19.
- Pokud u některé osoby během cvičení dojde ke zranění, je nezbytné, aby jej tato osoba nahlásila vedoucímu cvičení.
- Osobou odpovědnou na místě cvičení za přezbrojení policistů Policie České republiky ze služebních zbraní na cvičné je policista OSP KRP-Z.
- Osobou odpovědnou na místě cvičení za přezbrojení značkaře – pachatele (jedná se o určeného policistu PČR) ze služebních zbraní na cvičnou je policista OSP KRP-Z.
- Před samotným vstupem do budovy UH 1 bude provedena SUPERVIZE - poslední vizuální, popř. fyzická kontrola zbraní všech zasahujících policistů ze strany policisty OSP KRP-Z.

BEZ OCHRANNÝCH BRÝLÍ A CHRÁNIČŮ SLUCHU (chrániče sluchu nemusí mít policisté určení k eliminaci aktivních střelců) NEBUDE NIKDO ZE ZÚČASTNĚNÝCH OSOB DO NEBEZPEČNÉHO PROSTORU VPUŠTĚN. Cvičení bude prováděno za každého počasí.

13. Vyhodnocení činnosti složek IZS

Vyhodnocení proběhlo v 11:20 hodin v budově UH 2. Vyhodnocení bylo zaměřeno na taktické činnosti cvičících policistů a v diplomové práci nebude detailně rozebíráno.

14. Vyhodnocení činnosti studentů

Vyhodnocení činnosti studentů při cvičení bylo rozděleno na tři fáze, tak jak probíhalo cvičení. Cvičení mělo tři varianty. V první variantě proběhl útok na 1. nadzemním podlaží. Ve druhé variantě proběhl útok na 2. nadzemním podlaží. Ve třetí variantě proběhl útok aktivního střelce na 3. nadzemním podlaží. Vždy bylo na studentech, aby si sami vyhodnotili aktuální situaci, aktuální ohrožení a rozhodli se pro řešení. Tedy „utíkej – schovej se – bojuj“. Tato strategie je jenom doporučení. Vždy bude záležet na konkrétních okolnostech, jak se studenti zachovají. Nelze jednoznačně říci, že některá z variant je nejlepší.



Obrázek 23 Simulovaný útok aktivního střelce na FLKŘ (zdroj: vlastní)



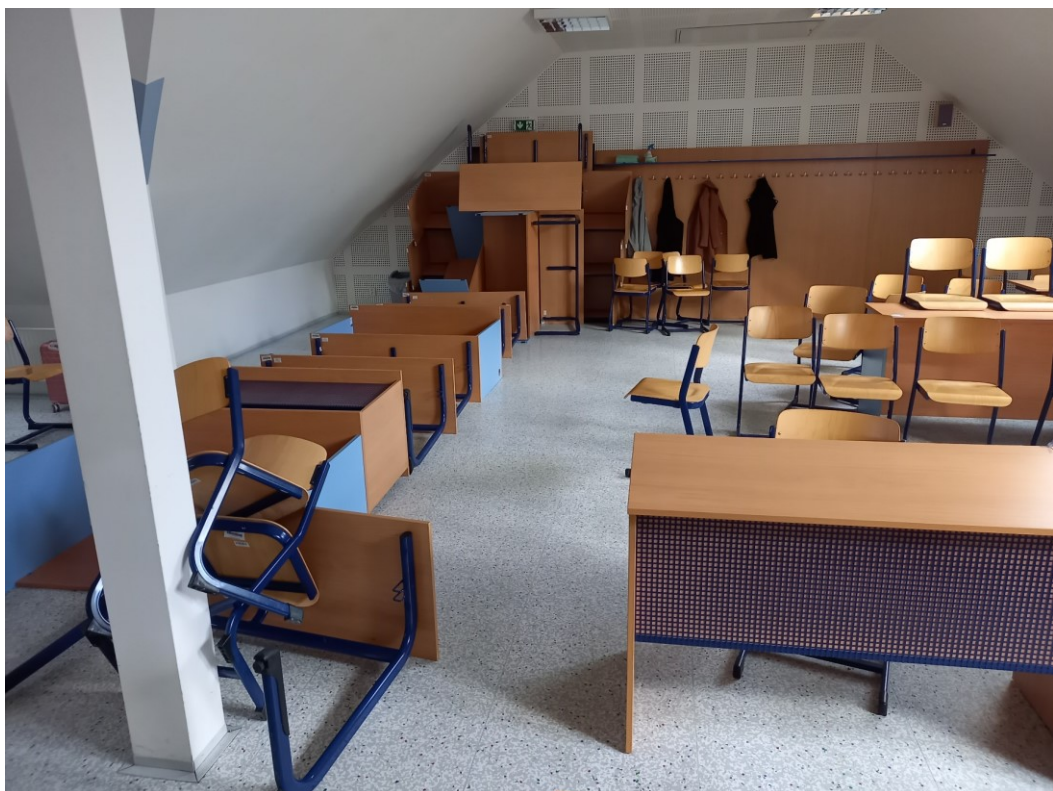
Obrázek 24 Reakce cvičících (zdroj: vlastní)



Obrázek 25 Útěk cvičících osob (zdroj: vlastní)



Obrázek 26 Správně zvolený kryt cvičících osob (zdroj: vlastní)



Obrázek 27 Ukázka správně provedené barikády (zdroj: vlastní)



Obrázek 28 Provedená barikáda a úkryt v bezpečné zóně (zdroj: vlastní)



Obrázek 29 Útěk z učebny, správné držení paží (zdroj: vlastní)



Obrázek 30 Evakuace prováděná policisty (zdroj: vlastní)



Obrázek 31 Evakuace prováděná policisty (zdroj: vlastní)



Obrázek 32 Součinnost složek IZS, transport postižené osoby (zdroj: vlastní)



Obrázek 33 Zásah složek IZS před budovou UH 1 (zdroj: vlastní)

11 INFORMAČNÍ LETÁK

STRATEGIE

POKUD SE OZBROJENÝ ÚTOČNÍK OBJEVÍ VE VAŠÍ BLÍZKOSTI

UTEČ - U

POKUD MÁTE MOŽNOST, UTEČTE!
 UTÍKEJTE TIŠE, ORGANIZOVANĚ
 Z BEZPEČÍ VOLEJTE POLICII 158

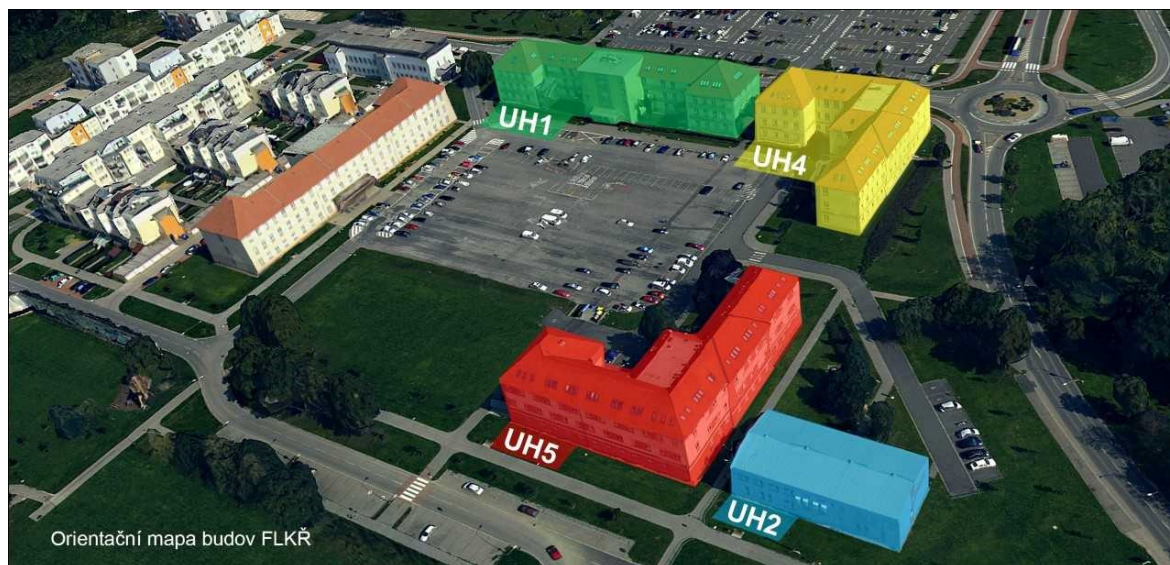
SCHOVEJ SE - S

ZAMKNĚTE NEBO ZABLOKUJTE DVEŘE
 DVEŘE ZABARIKÁDUJTE
 ZTIŠTE SVŮJ TELEFON
 ZŮSTAŇTE POTICHU
 POKUD TO SITUACE DOVOLÍ, VOLEJTE POLICII 158

BOJUJ - B

POKUD JSTE V PŘÍMÉM KONTAKTU S ÚTOČNÍKEM
 ÚTOČNÍKA ZNEŠKODNĚTE
 JEDNEJTE RYCHLE A NÁSILNĚ
 POUŽIJTE JAKÉKOLIV PŘEDMĚTY

 flkr.utb.cz



<p>UH1 Děkanát, studijní oddělení, laboratoře, učebny, recepce</p> <p>UH5 Univerzitní menza, univerzitní koleje UTB</p>	<p>UH4 Univerzitní koleje UTB</p> <p>UH2 Přednáškové místnosti, konference, workshopy</p>
---	---

KONTAKT: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta logistiky a krizového řízení, Studentské náměstí 1532, 686 01 Uherské Hradiště
 Tel.: +420 576 035 004, e-mail: dekanat@flkr.utb.cz

 flkr.utb.cz

Obrázek Informační leták (zdroj: vlastní)

ZÁVĚR

Česká republika je, z pohledu vnitřní bezpečnosti, bezpečnou zemí. S ohledem na aktuální vývoj bezpečnostní situace nejen v Evropě, si činnost státu vyžaduje na úseku bezpečnosti, bezpečnostních sborů a ozbrojených sil adekvátní reakci zajišťující ochranu principů a hodnot demokracie a svobody.

Útoky aktivních střelců jsou v naší zemi spíše ojedinělé, ale ne zcela bezvýznamné. Útoky s sebou přináší tragické následky v podobě ztrát lidských životů. Důkazem je i poslední případ, který se stal v průběhu psaní této diplomové práce. Na pražské škole byl spáchán ozbrojený útok, po kterém zemřel pedagog. Nutností je vnímat toto riziko a aplikací vhodných bezpečnostních opatření, ho neustále snižovat.

V diplomové práci byl definován pojem aktivní střelec. Nebezpečný pachatel, který bez zábran zastřelí co nejvíce lidí. Jeho eliminaci zajišťují prvosledové hlídky. Hlídky, které vznikly právě z důvodu akceschopnosti policie a nutnosti rychlého zásahu.

Cílem práce bylo zrealizovat taktické cvičení složek IZS v prostorách fakulty. Provedené cvičení pomohlo policii nacvičit vlastní taktické postupy v reálných prostorách fakulty a získat podklady pro vytvoření karty měkkého cíle FLKŘ. Studenti si pak přímo v praxi ověřili vlastní reakci a schopnost využití doporučených postupů v souladu se strategií „Utíkej – Schovej se – Bojuj“.

K analýze připravenosti fakulty na útok aktivního střelce byly použity metody Check List Analysis (CLA) a What-if. Výstupy z analýzy, informace z vyhodnocení cvičení a praktické zkušenosti byly využity při rozhodování o implementaci vhodných bezpečnostních opatření. Celkem bylo navrženo XV doporučení, která povedou ke zvýšení kvality zabezpečení fakulty. Doporučení představují kombinaci režimových opatření s elektronickými a mechanickými prvky ochrany. Implementace elektronických a mechanických prvků ochrany je podmíněna finančními náklady. Režimová opatření upravují organizační chod fakulty a jsou převážně administrativního charakteru bez nutnosti finančních výdajů.

Z těch nejzásadnějších opatření je ustanovení bezpečnostního manažera a výchovné komise. Bezpečnostní manažer, by řešil koncepci ochrany osob a majetku fakulty. Přípravoval by bezpečnostní strategii, stanovoval a zaváděl režimová, technická a elektronická opatření pro zajištění bezpečnosti prostředí celé fakulty. Předmětem činnosti „výchovné komise“ by bylo řešení negativních jevů na fakultě. Negativní jevy, které by mohly vznikat mezi studenty, akademickými pracovníky a vedením fakulty. Včasným řešením nevhodného chování,

šikany nebo poškozování majetku, by se zabránilo eskalaci celého problému. Systematicky a aktivně by byly vyhledávány již prvotní příznaky, které by byly řešeny neformálně členy „výchovné komise“. S činností komise by byli seznámeni všichni akademičtí pracovníci a studenti fakulty. Komise by se pravidelně scházela a vyhodnocovala získané podněty a vlastní činnost. Pro příjem poznatků o negativních jevech by mohla sloužit i e-mailová adresa například vychovna-komise@flkr.utb.cz.

Navrhovaná opatření jsou co nejkompletnější a navzájem se kombinují. Lidský faktor zde hraje významnou roli. Při útoku aktivního střelce budou na místě, do příjezdu policie, přítomni pouze studenti a akademičtí pracovníci. Jenom díky jejich správné reakci, mohou být následky útoku minimalizovány. Vypracovaný leták jim bude připomínat doporučený postup dle strategie U - S - B. Elektronické a mechanické prvky ochrany jsou pomocným nástrojem v rukou obsluhy, která musí znát jejich způsob ovládní. Pouze důsledným vymáháním dodržování všech nastavených bezpečnostních opatření, dojde ke zvýšení bezpečnosti fakulty.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- BURTLES, Jim, 2016. *Introduction to Emergency Evacuation*. Connecticut, USA: Rothstein Publishing. ISBN 978-1-944480-14-1.
- CACHOVÁ, Vendulka. *Davová psychóza při útoku aktivního střelce*. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2021, 80 s. Dostupné také z: <http://hdl.handle.net/10563/46050>. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení, Ústav ochrany obyvatelstva. Vedoucí práce Kutnarová, Alice.
- ČESKO. Vyhláška Ministerstva vnitra č. 328 ze dne 5. září 2001 o některých podrobnostech zabezpečení integrovaného záchranného systému. *Zákony pro lidi.cz* [online]. [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-328>
- ČESKO. Zákon č. 273 ze dne 17. července 2008 o Policii České republiky. *Zákony pro lidi.cz* [online]. [cit. 2022-01-22]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2008-27>
- ČESKO. Zákon č. 320 ze dne 11. listopadu 2015 o Hasičském záchranném sboru České republiky a o změně některých zákonů (zákon o hasičském záchranném sboru). *Zákony pro lidi* [online]. [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2015-320>
- ČESKO. Zákon č. 239 ze dne 28. června 2000 o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. *Zákony pro lidi.cz* [online]. [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-239>
- ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Statistická ročenka Zlínského kraje*. Czso.cz [online]. ©2022 [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/10180/142681198/33009821charcz.pdf/82edcff6-6704-475e-b3c7-885abc92b8ae?version=1.3>
- ČIHÁK, Miroslav. Jsou čeští policisté připraveni na zákrok proti aktivnímu střelci? *Bezpečnostní teorie a praxe* 2/2020. *Veda.polac.cz* [online]. [cit. 2021-1-18]. Dostupné z: <https://veda.polac.cz/wp-content/uploads/2020/09/Jsou-cesti-policiste-pripraveni-na-zakrok.pdf>
- DOSS, Kevin, Charles, SHEPHERD. *Active Shooter*. United States: Elsevier – Health Sciences Division, 2015. ISBN 978-0-12-802784-4.
- DRBOHLAV, Andrej. 2015. *Psychologie masových vrahů: příběhy temné duše a nemocné společnosti*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-5599-1

- DUFEK, Z.; APELTAUER, T.; HROMADA, M.; MRÁZKOVÁ, L.; VANGELI, B.; ROSENKRANZ, J.; LAPKOVÁ, D.; KOTEK, L.; LJUBYMENKO, K, 2016. *Ochrana měkkých cílů*. Brno: Leges, s.r.o. 171 p. ISBN: 978-80-7502-427-5.
- FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION. *Active Shooter Resources*. Fbi.gov [online] [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.fbi.gov/about/partnerships/office-of-partner-engagement/active-shooter-resources>
- FRÜHAUOVÁ, Simona. *Návrh taktického cvičení složek integrovaného záchranného systému na typovou činnost AMOK útok aktivního střelce*. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2018, 105 s. Dostupné tak z: <http://hdl.handle.net/10563/43155>. Diplomová práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta aplikované informatiky, Ústav elektroniky a měření. Vedoucí práce Lapková, Dora.
- HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČESKÉ REPUBLIKY. *Integrovaný záchranný systém*. Hzscr.cz [online]. ©2021a [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/clanek/integrovaný-zachranný-system.aspx>
- HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČESKÉ REPUBLIKY. *Integrovaný záchranný systém*. Hzscr.cz [online]. ©2021b [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/clanek/dokumentace-izs-587832.aspx>
- HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČESKÉ REPUBLIKY. *Postavení a úkoly*. Hzscr.cz [online]. ©2021c [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/clanek/postaveni-a-ukoly-postaveni-a-ukoly.aspx>
- HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČESKÉ REPUBLIKY. *Krajské ředitelství*. Hzscr.cz [online]. ©2021d [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/clanek/menu-organizacni-slozky-krajske-reditelstvi-zlin-krajske-reditelstvi.aspx>
- HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČESKÉ REPUBLIKY. *ÚO Uh. Hradiště, schéma organizační struktury*. Hzscr.cz [online]. ©2021e [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/clanek/menu-organizacni-slozky-uo-uh-hradiste-schema-organizacni-struktury.aspx>
- KALČÁK, Filip. V USA mají více zbraní než obyvatel. Kolik Čechů a Slováků vlastní pistoli? In: Cnn.iprima. [online]. 28. 11. 2021 [cit. 2022-01-19] Dostupné z: <https://cnn.iprima.cz/v-usa-maji-vice-zbrani-nez-obyvatel-kolik-cechu-a-slovaku-ma-v-supliku-pistoli-51991>
- KRAJSKÝ ÚŘAD ZLÍNSKÉHO KRAJE. *Strategické dokumenty*. Kr-zlinsky.cz [online]. ©2022 [cit. 2022-01-18].

Dostupné z: <https://www.kr-zlinsky.cz/strategicke-dokumenty-cl-3723.html>

- iDNES/ZPRAVODAJSTVÍ. V Kunovicích střílel bratr ochrnutého zbrojáře, zabil dva manažery. In: *iDnes.cz* [online]. 11. 11. 2011 [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: https://zpravy.idnes.cz/v-kunovicich-strilel-bratr-ochrnuteho-zbrojare-zabil-dva-manazery-1d4-/krimi.aspx?c=A111110_125139_zlin-zpravy_jav
- LOŠEK, Václav, 2013. *Integrovaný záchranný systém*. Ve Zlíně: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. ISBN 978-80-7454-287-9.
- MATTHEWS, Clark, 2016. *Active Shooter Incidents and Multiple Casualty Violence*. Hauppauge: Nova Science Publisher, Inc. ISBN 9781634849142. Dostupné také z: <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=nlebk&an=1258691&scope=site>
- MINISTERTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. Bezpečnostní politika. Ochrana měkkých cílů. Bezpečnostní standard k ochraně měkkých cílů. *Mvcr.cz* [online]. ©2022a [cit. 2022-01-18]. Dostupné z <https://www.mvcr.cz/clanek/ochrana-mekkych-cilu.aspx>
- MINISTERTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. Základy ochrany měkkých cílů - metodika. *Mvcr.cz* [online]. ©2022b [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz › soubor › metodika-zaklady-ochrany-mekkych-cilu-pdf>
- MINISTERTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. *Poskytnutí informace podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů*. *Mvcr.cz* [online]. ©2022c [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/soubor/mv-208861-2-obp-2021.aspx>
- MINISTERTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. *Zveřejnění české technické normy ČSN 73 4400 „Prevence kriminality – řízení bezpečnosti při plánování, realizaci a užívání škol a školských zařízení“*. *Mvcr.cz* [online]. ©2022d [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/zverejneni-ceske-technicke-normy-csn-73-4400-prevence-kriminality-rizeni-bezpecnosti-pri-planovani-realizaci-a-uzivani-skol-a-skolskych-zarizeni.aspx>
- MINISTERSTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY, Odbor bezpečnostní politiky a prevence kriminality. *Terminologický slovník pojmů z oblasti krizového řízení, ochrany obyvatelstva, environmentální bezpečnosti a plánování obrany státu* [online.]. Praha 2016. ©2021e [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/terminologicky-slovník-krizove-rizeni-a-planovani-obrany-statu.aspx>

- MYERS, Kimberly A, 2021. *Preventing and Reducing Violence in Schools and Society*. ISBN 9781799840732. Dostupné také z: <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsgvr&an=edsgcl.8176300016&scope=site>
- Police Executive Research Forum, 2014. *The Police Response to Active Shooter Incidents*. Washington, D.C. ISBN: 978-1-934485-23-1.
- POLICEJNÍ PREZIDIUM, 2020. *Pokyn policejního prezidenta č. 130 ze dne 10. června 2020 o zajišťování vnitřního pořádku a bezpečnosti*. Policejní prezidium, s. 28-31.
- POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. Krajské ředitelství policie Zlínského kraje. *Policie.cz* [online]. ©2021a [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.policie.cz/clanek/kontakty-krajske-reditelstvi-krajske-reditelstvi-policie-zlinskeho-kraje.aspx>
- POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. Prezentace prvosledových hlídek. *Policie.cz* [online]. ©2021b [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.policie.cz/clanek/prezentace-prvosledovych-hlidek.aspx>
- POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY, 2017. *Policie České republiky*. 2. vydání. Praha: Policejní prezidium České republiky, s. 8-86. ISBN 978-80-270-0664-9.
- POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY – KŘP Zlínského kraje. Šílený střelec v Kunovicích. *Policie.cz* [online]. ©2021c [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.policie.cz/clanek/sileny-strelec-v-kunovicich.aspx>
- POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY – KŘP Zlínského kraje. Zpráva o průběhu vyšetřování vícenásobné vraždy v Uherském Brodě. *Policie.cz* [online]. ©2022 [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://www.policie.cz/clanek/zprava-o-prubehu-vysetrovani-vicenasobne-vrazdy-v-uherskem-brode.aspx>
- POŽÁREK, Tomáš. *Návrh low-cost bezpečnostních opatření škol z pohledu ochrany měkkých cílů*. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2018, 94 s. Dostupné také z: <http://hdl.handle.net/10563/43329>. Diplomová práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta aplikované informatiky, Ústav elektroniky a měření. Vedoucí práce Lapková, Dora.
- SADÍLEK, Zdeněk, Barbora PÁLKOVÁ a Štěpán KALAMÁR, 2019. *Krizové řízení a integrovaný záchranný systém*. Praha: Vysoká škola finanční a správní, s. 29-30. ISBN 978-80-7408-192-7.

- ŠARMANOVÁ, Šárka. Postřelení z tiskárny jsou stále v kritickém stavu. In: Slovácky deník [online]. 25. 9. 2009. [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://slovacky.denik.cz/zlociny-a-soudy/strelba-graspo-zlin-20090925.html>
- UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ. O univerzitě, *Základní informace* [online] ©2022a [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://utb.cz/univerzita/o-univerzite/zakladni-informace/>
- UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ. *Základní informace, Historie univerzity* [online] ©2022b [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://utb.cz/univerzita/o-univerzite/zakladni-informace/historie-univerzity/>
- VILÁŠEK, Josef, Miloš FIALA a David VONDRÁSEK, 2014. *Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století*. Praha: Karolinum. ISBN 978-80-246-2477-8.
- ZAKRAVAČ, Jakub. *Ochrana měkkých cílů v kontextu veřejných akcí*. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2021, 89 s. Dostupné také z: <http://hdl.handle.net/10563/49785>. Diplomová práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení, Ústav ochrany obyvatelstva. Vedoucí práce Svoboda, Petr.
- ZDRAVOTNICKÁ ZÁCHRANNÁ SLUŽBA ČESKÉ REPUBLIKY. *Systém zdravotnické záchranné služby v ČR*. [Zachrannasluzba.cz](http://zachrannasluzba.cz) [online]. ©2021a [cit. 2022-01-18]. Dostupné z: <https://zachrannasluzba.cz/system-zzs-v-cr/>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CCTV	Význam první zkratky
CLA	Check List Analysis
CTV	Closed Circuit Television (kamerový systém)
ČR	Česká republika
ČSN	Česká technická norma
ČSU	Význam třetí zkratky
DPPC	Dohledové a přijímací poplachové centru
EKV	Elektronická kontrola vstupu
FHQ	First Hour Quintet - událost primárního významu
FLKŘ	Fakulta logistiky a krizového řízení
HZS	Hasičský záchranný sbor
IOS	Informační operační středisko
ISIC	International student identity card
IZS	Integrovaný záchranný systém
JPO	Jednotky požární ochrany
Kpt.	Kapitán
KRP-Z	Krajské ředitelství policie Zlínského kraje
Mjr.	Major
Nrap.	Nadpraporčík
OOPP	Osobní ochranné pracovní pomůcky
OSP	Odbor služební přípravy
PBZ	Požárně bezpečnostní zařízení
PNP	Přednemocniční neodkladná péče
PZTS	Poplachové zabezpečovací a tísňové systémy

RLP	Rychlá lékařská pomoc
RV	Skupina rendez-vous
RZP	Rychlá zdravotnická pomoc
Sb.	Sbírkky
SR	Slovenská republika
STČ	Soubor typových činností
UH	Uherské Hradiště
U-S-B	Utíkej - Schovej se - Bojuj
UTB	Univerzita Tomáše Bati
ZaLP	Záchranné a likvidační práce
ZP PP	Závazný pokyn policejního prezidenta
ZZS	Zdravotnická záchranná služba

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Literární řešerše (zdroj: vlastní)	12
Obrázek 2 Znaky základních složek IZS (zdroj: vlastní)	18
Obrázek 3 Organizační struktura Policie České republiky (zdroj: policie.cz)	23
Obrázek 4 Mapa zdravotnické záchranné služby v krajích (zdroj: kr-zlinsky.cz).....	28
Obrázek 5 Vozidla Zdravotnické záchranné služby Zlínského kraje (Zdroj: Jiří Balát)	29
Obrázek 6 Mapa oblastí ZZS ZK s výjezdovými základnami. (zdroj: zszlin.cz)	30
Obrázek 7 Mapa současného stavu LZSS v ČR (zdroj: Vilášek, 2014).....	31
Obrázek 8 Měkký cíl (zdroj: vlastní).....	32
Obrázek 9 Postup stanovení vhodného opatření (zdroj: Ministerstvo vnitra, ©2022b)	34
Obrázek 10 Časové fáze incidentu a bezpečnostních opatření	34
Obrázek 11 Prvosledová hlídka při výcviku (zdroj: vlastní)	42
Obrázek 12 Fakulty UTB ve Zlíně (zdroj: utb.cz).....	44
Obrázek 13 logo FLKŘ (zdroj: vizual.utb.cz)	44
Obrázek 14 Seznam ústavů Fakulty logistiky a krizového řízení (zdroj: flkr.utb.cz)	45
Obrázek 15 Organizační mapa budov FLKŘ (zdroj: vlastní).....	45
Obrázek 16 Podlaží budovy UH 1 (zdroj: vlastní)	46
Obrázek 17 Vstupní dveře s elektronickou kontrolou vstupu, UH 1 (zdroj: vlastní)	47
Obrázek 18 Prostor recepcy, v 1. nadzemním podlaží UH 1 (zdroj: vlastní)	48
Obrázek 19 Vstupní dveře do učebny (zdroj: vlastní)	49
Obrázek 20 Uzamčené dveře do učebny (zdroj: vlastní)	50
Obrázek 21 Odemčené dveře do učebny (zdroj: vlastní).....	50
Obrázek 22 Postavení osob k FLKŘ (zdroj: vlastní).....	57
Obrázek 23 Simulovaný útok aktivního střelce na FLKŘ (zdroj: vlastní)	80
Obrázek 24 Reakce cvičících (zdroj: vlastní)	81
Obrázek 25 Útěk cvičících osob (zdroj: vlastní)	81
Obrázek 26 Správně zvolený kryt cvičících osob (zdroj: vlastní)	82
Obrázek 27 Ukázka správně provedené barikády (zdroj: vlastní).....	82
Obrázek 28 Provedená barikáda a úkryt v bezpečné zóně (zdroj: vlastní).....	83
Obrázek 29 Útěk z učebny, správné držení paží (zdroj: vlastní)	83
Obrázek 30 Evakuace prováděná policisty (zdroj: vlastní)	84
Obrázek 31 Evakuace prováděná policisty (zdroj: vlastní)	84
Obrázek 32 Součinnost složek IZS, transport postižené osoby (zdroj: vlastní)	85
Obrázek 33 Zásah složek IZS před budovou UH 1 (zdroj: vlastní).....	85

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Metoda Check List Analysis (zdroj: vlastní)	53
Tabulka 2 Metoda What-if (zdroj: vlastní)	56
Tabulka 3 Síly a prostředky (zdroj: vlastní)	68
Tabulka 4 Graficky znázorněný průběh cvičení (zdroj: vlastní)	74
Tabulka 5 Časová osa varianty č. 1 (zdroj: vlastní).....	75
Tabulka 6 Časová osa varianty č. 2 (zdroj: vlastní).....	76
Tabulka 7 Časová osa varianty č. 3 (zdroj: vlastní).....	78

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I:	Prezentace určená ke školení studentů.
Příloha P II:	Rozsah zranění cvičících osob.
Příloha P III:	Grafická část plánu cvičení.
Příloha P IV:	Evakuační plány.
Příloha P V:	Nové shromaždiště.

PŘÍLOHA P I: PREZENTACE URČENÁ KE ŠKOLENÍ STUDENTŮ

CVIČENÍ AMOK - ÚTOK AKTIVNÍHO STŘELCE

NA

FAKULTĚ LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

- ▶ **Termín cvičení:**
 - 22.10.2021 v době od 7:00 do 12:00 hodin
 - sraz studentů je ve 4. patře budovy UH1 v 7:00 hodin
- ▶ **Místo cvičení:**
 - Fakulta logistiky a krizového řízení
 - budova UH1
 - 2., 3., 4. nadzemní podlaží
 - v 1. nadzemní podlaží (děkanát, recepce) se necvičí

► Námět cvičení:

V pátek dne 22. 10. 2022 v 8:00 hodin probíhají v posluchárnách na FLKŘ UTB, Studentské náměstí 1532, v budově UH1 běžné přednášky dle rozvrhu výuky. V tuto dobu vstoupí do budovy dva muži. Jde o bývalé studenty, kteří byli nuceni ukončit studium z důvodu špatných studijních výsledků. Prostory a režim budovy UH1 dobře znají. Ke vstupu do budovy použijí „Průkaz studenta“ jedno z nich, který ho po ukončení studia neodevzdal na studijní oddělení. Na recepci se nezastavují a pokračují přímo na druhé nadzemní podlaží. Zde probíhá přednáška pedagoga, se kterým si jdou vyřídit účty. Otevřou dveře a po výkřiku „to máš za to“ zahájí palbu. Nastane panika, v amoku začnou střílet i do utíkajících studentů. Studenti, kterým se podaří uniknout, volají na linku 158, aby přivolali pomoc. Na místo jsou vyslány dostupné síly a prostředky. Útočníci budou zneškodněni při zásahu prvosledové hlídky.

3

► Celkem se cvičí III. varianty

- I. v 08:00 hodin - Policie ČR - eliminace aktivního střelce
- II. v 09:00 hodin - Policie ČR - eliminace aktivního střelce
- III. v 10:00 hodin - složky IZS:
 - Policie ČR - eliminace aktivního střelce
 - ZZS Zlk - třídění zraněných osob
 - přednemocniční neodkladná péče (PNP)
 - odsun zraněných osob
 - HZS Zlk - třídění zraněných osob
 - transport postižených osob na stanoviště PNP

4

- ▶ **Ukončení cvičení** - 11:00 hodin
 - ukončí vedoucí cvičení
- ▶ **Vyhodnocení cvičení** - 11:40 hodin
 - budova UH 2
- ▶ **BOZP**
 - ochrana zraku
 - ochrana sluchu
 - povinnost všech účastníků cvičení
 - po celou dobu cvičení

5

▶ Vymezení pojmů

1. **Amok**
 - pracovní název
 - ukazuje na zkratkovité jednání aktivního střelce
2. **Aktivní střelec**
 - nebezpečný pachatel
 - používá zbraně proti jiným osobám
 - jednatel/skupina pachatelů
 - nemá zábrany
 - cílem jeho jednání je zabít či zranit co nejvíce osob
3. **Měkké cíle**
 - soft targets
 - označení míst s vysokou koncentrací osob a nízkou úrovní zabezpečení proti násilným útokům
 - opak tvrdých cílů (hard targets) - střežené objekty

6

► Vymezení pojmů

3. Měkké cíle:

- školská zařízení, koleje, menzy, knihovny,
- církevní památky a místa určená k uctívání,
- nákupní centra, tržiště a obchodní komplexy,
- kina, divadla, koncertní sály, zábavní centra,
- shromáždění, průvody, demonstrace,
- bary, kluby, diskotéky, restaurace a hotely,
- parky a náměstí, turistické památky a zajímavosti, muzea, galerie,
- sportovní haly a stadióny,
- významné dopravní uzly, vlaková a autobusová nádraží, letištní terminály,
- nemocnice, polikliniky a další zdravotnická zařízení,
- veřejná shromáždění, průvody, poutě,
- kulturní, sportovní, náboženské a další akce,
- komunitní centra.

7

Strategie: **U S B**

UTÍKEJ

SCHOVEJ SE

BOJUJ

8

Utíkej

Run

Objeví-li se ozbrojený útočník ve vaší blízkosti:

- Pokud máte možnost využití únikovou cestu, utečte!
- Své osobní věci a cennosti nechte tam, kde jsou.
- Pokud je to možné, pomozte ostatním s útěkem.

Utíkej

- Přesunuj se organizovaně (při stěně, „od krytu ke krytu“).
- Podle velikosti skupiny v zástupu/dvojstupu.
- **Přesunuj se tiše** (nedupej, nemluv, nekřič...).
- Pokud proti tobě půjdou policisté, měj ruce před sebou, ukazuj dlaně.

Utíkej

VARUJ

- Varujte ostatní před vstupem do nebezpečné zóny.
- Z bezpečí zavolejte pomoc na čísle **158/112**.
- Informujte vedení školy.
- Ošetřujte zraněné.

11

Schovej se

Hide

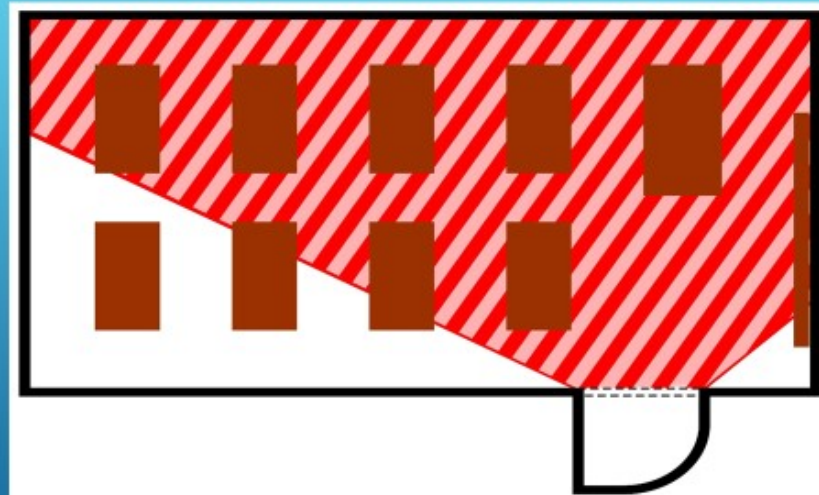
- Pokud nemůžete utéct, schovejte se.
- Zamkněte nebo zablokujte dveře, klíč nechte v zámku.
(FLKŘ nový systém zajištění dveří)
- Zabarikádujte dveře a odstupte od dveří do bezpečné zóny.
- Schovejte se za pevné předměty,
- Zhasněte, zatáhněte žaluzie.

12

Schovej se

- Přepněte svůj mobilní telefon do tichého režimu.
- Zůstaňte **potichu** (zvuky vydávané lidmi - mluvení, pláč, sténání, kroky, šustění, či technikou - telefon, televize, rádio).
- Pokud to situace dovolí, zavolejte pomoc na čísle **158/112**.
- S nikým nemluvte přes dveře.
- Nikomu neotvírejte (záchranáři si k vám cestu najdou).

13



Obr. 1 Využití krytu v učebně (zdroj: vlastní)

14

Bojuj

Fight

Jako poslední možnost, pouze pokud je Váš život v přímém ohrožení

- Snažte se zneškodnit střelce.
- Jednejte rychle a násilně.
- Použijte jakékoliv předměty, které se dají využít jako zbraně.
- Jednejte maximálně efektivně.
- **Nebudeme cvičit.**

15

Bojuj

Fight

Jako poslední možnost, pouze pokud je Váš život v přímém ohrožení

- Snažte se zneškodnit střelce.
- Jednejte rychle a násilně.
- Použijte jakékoliv předměty, které se dají využít jako zbraně.
- Jednejte maximálně efektivně.
- **Nebudeme cvičit.**

15

► Úkoly cvičících osob

- Dodržovat BOZP.
- Po celou dobu cvičení používat OOPP (ochrana zraku, sluchu).
- Při každé variantě vyhodnotit situaci a zvolit variantu útěku nebo úkrytu.
- Varianta boj se cvičit nebude.

17

FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ



Obr. 2 - Pohled na budovu UH 1 (zdroj: vlastní)

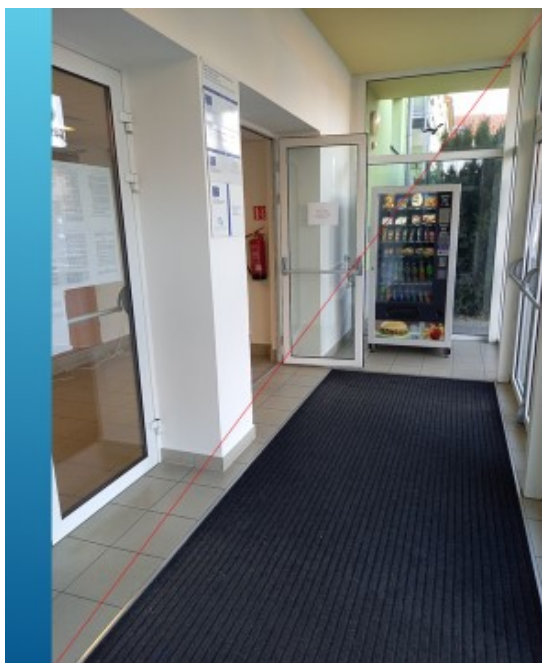
18



Obr. 3 – Hlavní vstup do budovy UHI (zdroj: vlastní)



Obr. 4 – Zabezpečení hlavního vstupu (zdroj: vlastní)



Obr. 5 – Nezájštěný hlavní vstup do budovy (zdroj: vlastní)



Obr. 6 – Nouzový východ (zdroj: vlastní)



Obr. 7 – Odblokování nouzových dveří (zdroj: vlastní)

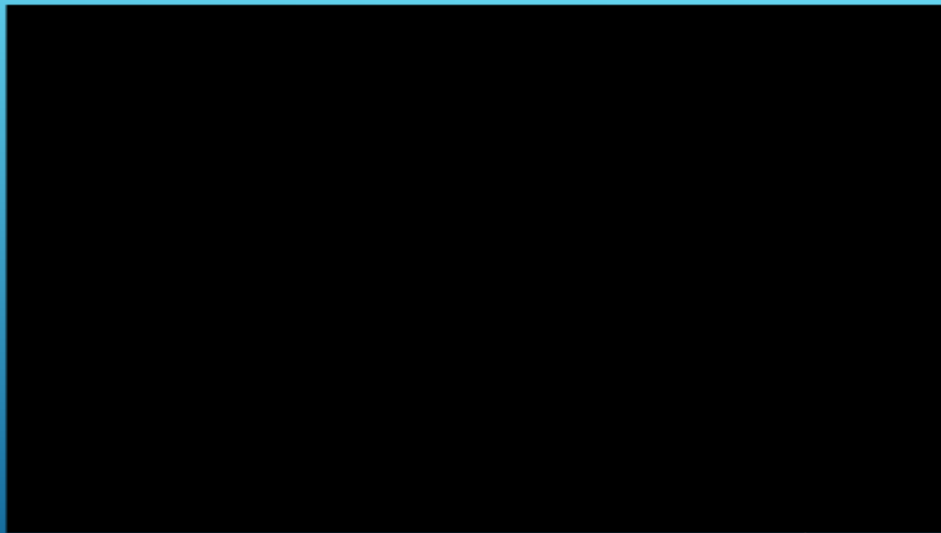
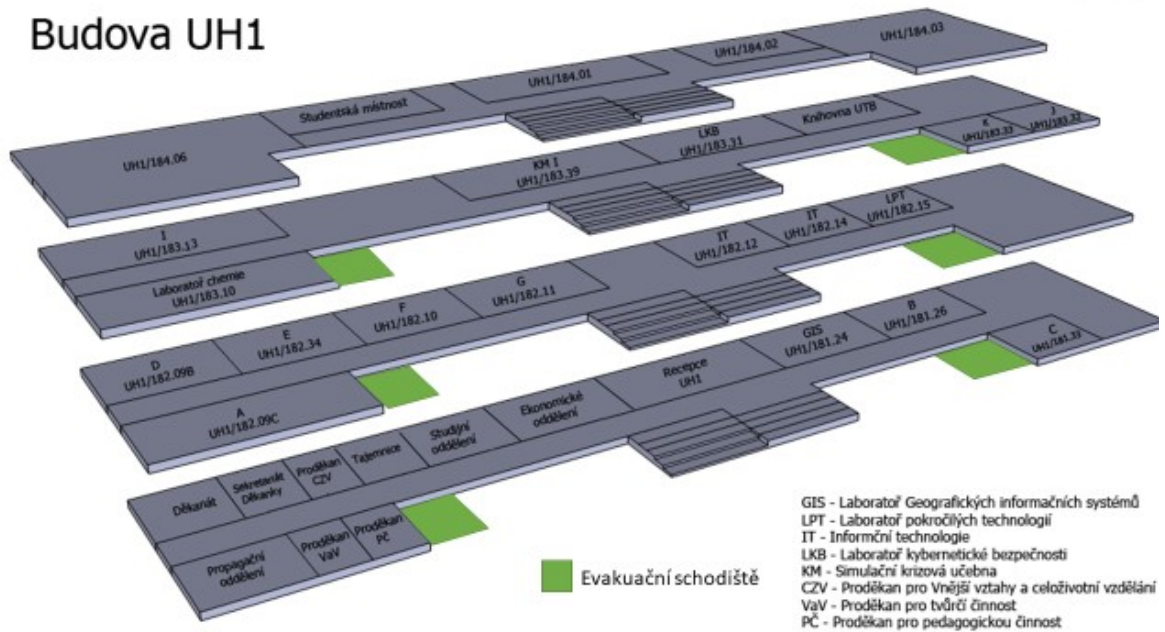
21



Obr. 8 – Nouzové schodiště (zdroj: vlastní)

22

Budova UH1



▶ Video č. 1 – Utíkej, schovějse, Boj. Instrukční video Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy.
 zdroj: <https://youtube.com/watch?v=3erde6f9A0>

► Použité zdroje:

- Základy ochrany měkkých cílů, Ministerstvo vnitra ČR.
- Doporučení Policie České republiky – uteč, schovej se, boj.
- STČ 14/IZS Amok – útok aktivního střelce.
- Strategie USB – Metodická příručka pro nácvik základních dílčích prvků.
- Vlastní zkušenosti z výkonu služby.

25

DOTAZY?

Děkuji za pozornost
kpt. Bc. Pavel Korvas



26

PŘÍLOHA P II: ROZSAH ZRANĚNÍ CVIČÍCH OSOB

TYPY PORANĚNÍ FLKŘ UTB - AMOK 22. 10. 2021

	Poranění	Stav vědomí, životní funkce
Zraněný č. 1	Střelné poranění pravého stehna s poraněním kosti, ze střelné rány vystříkává jasně červená krev společně s vytékající žilní krví. Nezraněný spolužák drží ruku na krvácející ráně.	Při vědomí, GCS-15, TK-100/60, P-110, DF-14, SaO ₂ -95%.
GCS – stav vědomí, TK – krevní tlak, P – puls, DF – dechová frekvence, SaO ₂ – saturace krve kyslíkem		

	Poranění	Stav vědomí, životní funkce
Zraněný č. 2	Střelné poranění levé paže s poraněním kosti a žilním krvácením z rány vstřelu.	Při vědomí, GCS-15, TK-115/60, P-92, DF-14, SaO ₂ -96%.
GCS – stav vědomí, TK – krevní tlak, P – puls, DF – dechová frekvence, SaO ₂ – saturace krve kyslíkem		

	Poranění	Stav vědomí, životní funkce
Zraněný č. 3	Akutní stresová reakce, bez zranění, zmateně pobíhá, neustále se domáhá pomoci u zasahujících policistů.	Při vědomí, GCS-15, TK-145/75, P-110, DF-20, SaO ₂ -100%.
GCS – stav vědomí, TK – krevní tlak, P – puls, DF – dechová frekvence, SaO ₂ – saturace krve kyslíkem		

	Poranění	Stav vědomí, životní funkce
Zraněný č. 4	Střelné poranění levého bérce s poraněním kosti a žilním krvácením z rány výstřelu.	Při vědomí, GCS-15, TK-135/60, P-90, DF-12, SaO ₂ -96%.
GCS – stav vědomí, TK – krevní tlak, P – puls, DF – dechová frekvence, SaO ₂ – saturace krve kyslíkem		

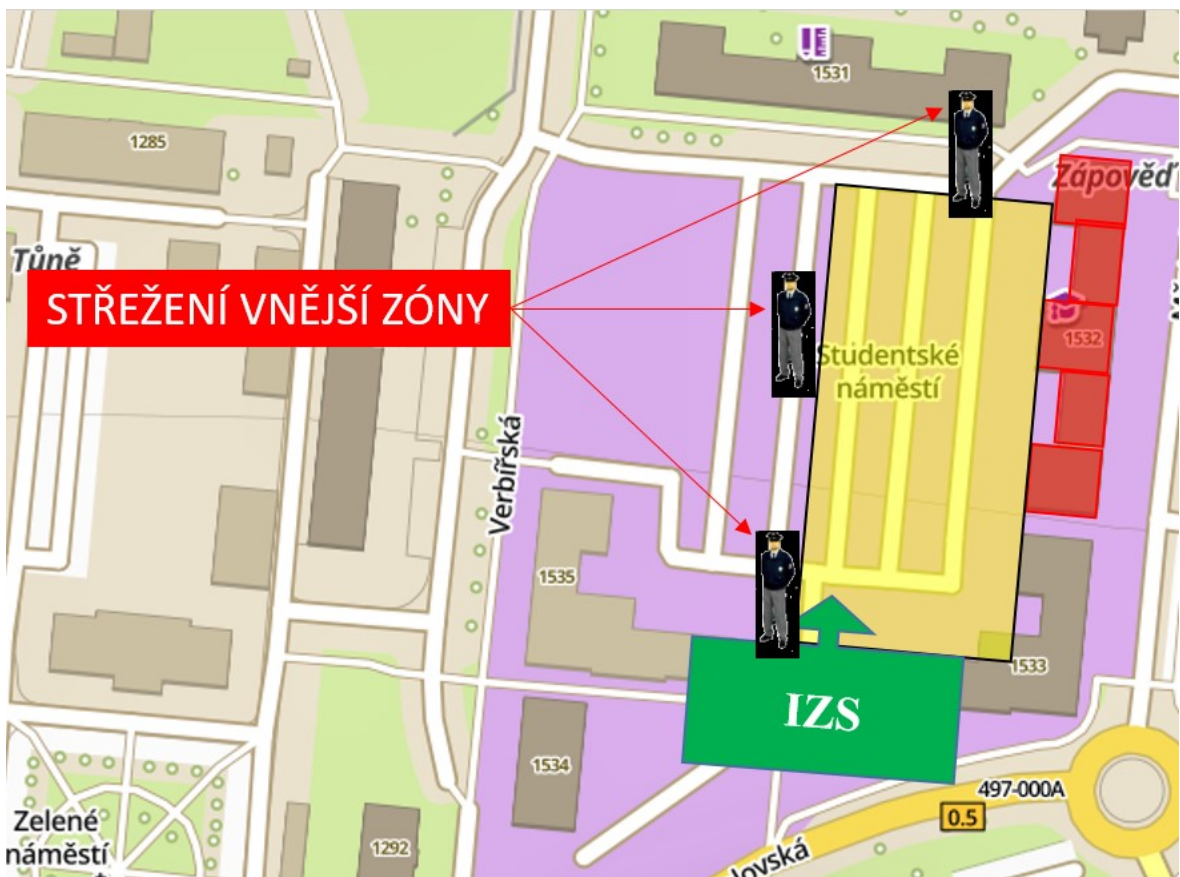
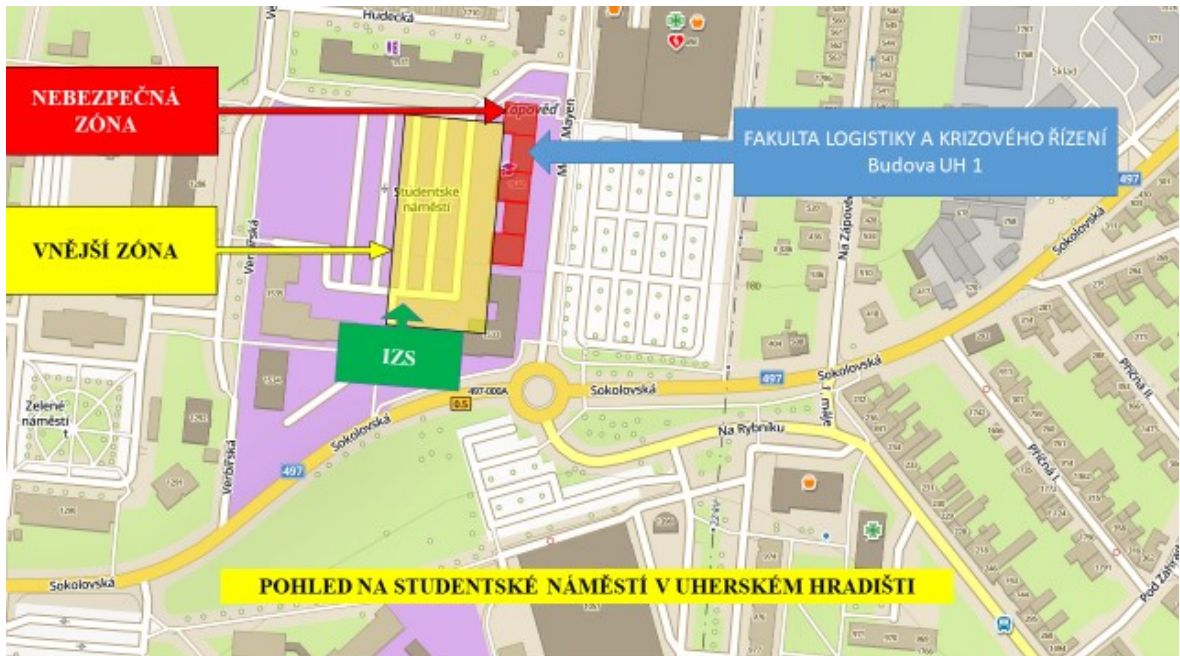
	Poranění	Stav vědomí, životní funkce
Zraněný č. 5	Tržná rána na čele silně krvácí, nevolnost, dezorientovaný osobou a místem, neví, co se stalo (otřes mozku).	Při vědomí, GCS-15, TK-130/70, P-100, DF-14, SaO₂-96%.
GCS – stav vědomí, TK – krevní tlak, P – puls, DF – dechová frekvence, SaO ₂ – saturace krve kyslíkem		

	Poranění	Stav vědomí, životní funkce
Zraněný č. 6	Zvrtnutý pravý kotník, bolest na hrudníku pálivého charakteru s vystřelováním do krku a levé horní končetiny, nevolnost, pocit dušnosti.	Při vědomí, GCS-15, TK-120/70, P-86, DF-14, SaO₂-96%. Na stanovišti PNP EKG s akutními ischemickými změnami.
GCS – stav vědomí, TK – krevní tlak, P – puls, DF – dechová frekvence, SaO ₂ – saturace krve kyslíkem		

	Poranění	Stav vědomí, životní funkce
Zraněný č. 7	Průstřel břicha v pravém podžebří, průstřel levé poloviny hrudníku, poranění neslučitelná se životem, exitus.	Bezvědomí, GCS-3, TK-0, P-0, DF-0
GCS – stav vědomí, TK – krevní tlak, P – puls, DF – dechová frekvence, SaO ₂ – saturace krve kyslíkem		

	Poranění	Stav vědomí, životní funkce
Zraněný č. 8	Průstřel hlavy, poranění neslučitelná se životem, exitus.	Bezvědomí, GCS-3, TK-0, P-0, DF-0
GCS – stav vědomí, TK – krevní tlak, P – puls, DF – dechová frekvence, SaO ₂ – saturace krve kyslíkem		

PŘÍLOHA P III: GRAFICKÁ ČÁST CVIČENÍ

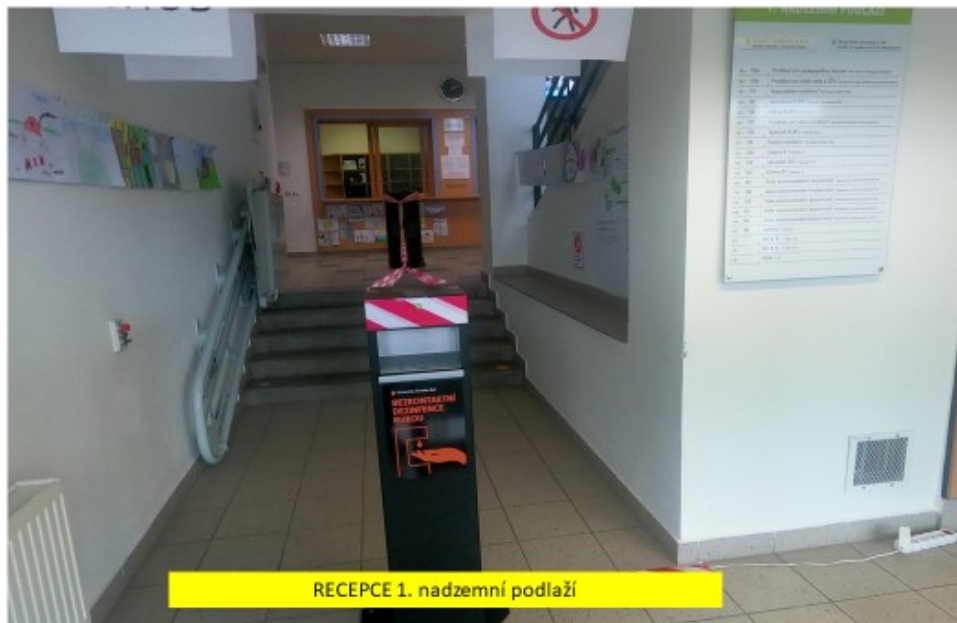


FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

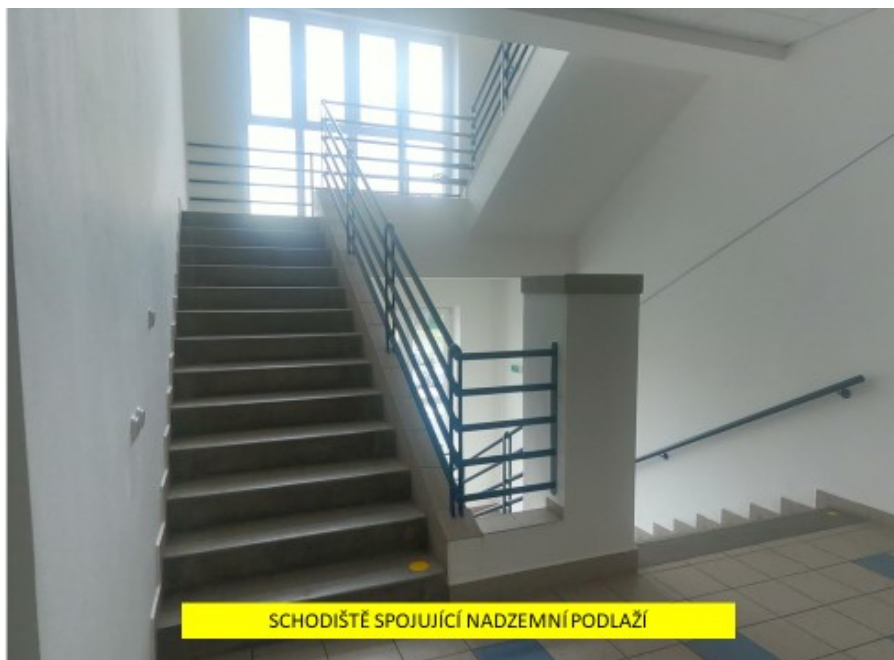




VSTUPNÍ DVEŘE DO BUDOVY UH 1 – Elektronická kontrola vstupu, zvoněk



RECEPCE 1. nadzemní podlaží



ÚNIKOVÉ VÝCHODY, EVAKUAČNÍ SCHODY



HLAVNÍ VSTUP DO BUDOVY UH 1



EVAKUAČNÍ SCHODIŠTĚ – 1., 2., 3. nadzemní podlaží



PŘÍLOHA P IV: NOVÉ SHROMAŽDIŠTĚ

