

Možnosti působení Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému

Ing. Radek Olejník

Diplomová práce
2022



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení
Ústav krizového řízení

Akademický rok: 2021/2022

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení:	Ing. Radek Olejník
Osobní číslo:	L20707
Studijní program:	N1032A020002 Bezpečnost společnosti
Specializace:	Rizikové inženýrství
Forma studia:	Kombinovaná
Téma práce:	Možnosti působení Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému

Zásady pro vypracování

1. Na základě studia literatury zpracujte teoretická východiska práce.
2. Proveďte analýzu současného stavu možností využití Armády České republiky v rámci Integrovaného záchranného systému.
3. Navrhněte možnosti optimalizace budoucího využití Armády České republiky v rámci IZS v souladu s platnými zákony.
4. Vyhodnoťte hlavní přínosy navržených možností využití AČR v rámci IZS.

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

1. WANKHADE, Paresh and Swetketu PATNAIK. *Collaboration and Governance in the Emergency Services*, Palgrave Pivot, 2020. ISBN 978-3-030-21328-2.
 2. ČESKO. *Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému*. Praha. 2000.
 3. MINISTERSTVO OBRANY. *Ročenka MO ČR 2020*. ISBN 978-80-7278-830-9.
- Další odborná literatura dle doporučení vedoucího diplomové práce.

Vedoucí diplomové práce: **doc. Ing. Jaromír Novák, CSc.**
Ústav krizového řízení

Datum zadání diplomové práce: **1. prosince 2021**

Termín odevzdání diplomové práce: **6. května 2022**

L.S.

doc. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
děkanka

Ing. et Ing. Jiří Konečný, Ph.D.
ředitel ústavu

V Uherském Hradišti dne 1. prosince 2021

PROHLÁŠENÍ AUTORA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému a dostupná k nahlédnutí;
- na moji diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- podle § 60 odst. 1 autorského zákona má Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užit své dílo – diplomovou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové práce využít ke komerčním účelům;
- pokud je výstupem diplomové práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem na diplomové práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou obsahově totožné.

V Uherském Hradišti, dne: 6.5.2022

Jméno a příjmení studenta: Ing. Radek Olejník

.....
podpis studenta

ABSTRAKT

Tato diplomová práce pojednává o integrovaném záchranném systému (IZS) a o Armádě České republiky (AČR). Představuje a shrnuje možnosti působení AČR v rámci IZS.

Teoretická část diplomové práce se věnuje literární rešerši, integrovanému záchrannému systému a ozbrojeným silám ČR. Popisuje jednotlivé složky IZS, historii a strukturu AČR a v neposlední řadě vymezuje úlohu AČR v rámci IZS. Je zde také popsána legislativa využívání AČR v rámci IZS.

Praktická část diplomové práce představuje možnosti využívání pozemních sil, vzdušných sil, kybernetických sil a teritoriálních sil. V šesté kapitole na jednotlivých příkladech ukazuje využití jednotlivých druhů sil a diskutuje možnosti působení jednotlivých velitelství.

Dále se praktická část zabývá již proběhlými výzkumy, které práce představuje a vybrané z nich komentuje. Po shrnutí výsledků již proběhlých výzkumů práce začíná svůj vlastní výzkum pomocí dotazníkového šetření, které je rozdělené do 4 verzí pro následující skupiny: pro odborníky, vojáky z povolání, příslušníky jiných složek IZS a pro širokou veřejnost. V dílčích závěrech jednotlivých podob dotazníku jsou poznané skutečnosti promítnuty do dílčích analýz SWOT, které jsou následně zahrnuté v souhrnné analýze SWOT. Práce komentuje poznané závěry a promítá je do možností zlepšení využívání AČR v rámci IZS a posléze hodnotí přínosy jednotlivých možností.

Klíčová slova: Armáda České republiky, integrovaný záchranný systém, záchranné a likvidační práce, analýza SWOT.

ABSTRACT

This diploma thesis deals with the integrated rescue system (IRS) and the Army of the Czech Republic (ACR). It illustrates and summarizes the possibilities of the ACR operation within the IRS.

The theoretical part of the diploma thesis is devoted to literary research, the integrated rescue system, and the armed forces of the Czech Republic. It describes the individual components of the IRS, the history and structure of the ACR and, finally, defines the role of the ACR within the IRS. The legislation on the use of the ACR within the IRS is also described here.

The practical part of the thesis presents the possibilities of using land forces, air forces, cyber forces and territorial forces. In the sixth chapter, it demonstrates the use of individual types of forces on individual examples and discusses the possibilities of operation of individual headquarters.

Furthermore, the practical part deals with an already conducted research, which the work presents, and selected ones are being thoroughly evaluated. Upon summarizing the results of an already conducted research, the work begins research of its own using a questionnaire survey, divided into 4 forms for the following groups: for experts, professional soldiers, members of other IRS units and for the general public. In the partial conclusions of the individual forms of the questionnaire, the identified facts are reflected in the partial SWOT analysis, and these are subsequently included in the summary SWOT analysis. The thesis comments on the findings and projects them into the possibilities of optimizing the use of the ACR within the IRS and subsequently evaluates the benefits of each optimization option.

Keywords: Army of the Czech Republic, Integrated Rescue System, Rescue and Liquidation Work, SWOT analysis.

Děkuji moc své rodině, zejména mamince za pomoc a podporu jak v těžkých životních situacích, tak i v dalším studiu. Za své úspěchy vděčím především rodině a svým blízkým.

Dále moc děkuji skvělému vedoucímu práce, doc. Ing. Jaromíru Novákovi, CSc. za veškerou součinnost a podporu při psaní závěrečné práce.

Děkuji také panu Ing. Janu Murárikovi z Krajského úřadu Kraje Vysočina za veškerou vstřícnost a pomoc jak v rámci studia, tak i při psaní diplomové práce.

V neposlední řadě děkuji všem, kteří mi vyšli vstříc při dotazníkovém šetření, vyjadřovali své názory a šířili dotazník dále. Děkuji Vám!

„The first step is to establish that something is possible then probability will occur.“

„Prvním krokem je zjistit, že je něco možné, pak přijde pravděpodobnost úspěchu.“

Elon Musk

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	12
CÍLE A METODY PRÁCE	13
I TEORETICKÁ ČÁST	15
1 LITERÁRNÍ REŠERŠE	16
2 INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM	18
2.1 SLOŽKY INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU	18
2.2 HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČESKÉ REPUBLIKY	18
2.3 JEDNOTKY POŽÁRNÍ OCHRANY	19
2.4 POSKYTOVATELÉ ZDRAVOTNICKÉ ZÁCHRANNÉ SLUŽBY	20
2.5 POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY	20
2.6 OSTATNÍ SLOŽKY INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU	21
2.7 DÍLČÍ ZÁVĚR	21
3 OZBROJENÉ SÍLY ČESKÉ REPUBLIKY	24
3.1 HISTORIE ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	24
3.2 STRUKTURA ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	26
3.2.1 Velitelství pro operace	27
3.2.2 Velitelství pozemních sil.....	27
3.2.3 Velitelství vzdušných sil	28
3.2.4 Velitelství kybernetických sil.....	30
3.2.5 Velitelství teritoria	31
3.2.6 Velitelství výcviku	31
3.2.7 Ředitelství speciálních sil Ministerstva obrany České republiky	31
3.3 ÚLOHA ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY V INTEGROVANÉM ZÁCHRANNÉM SYSTÉMU	32
3.4 DÍLČÍ ZÁVĚR	32

4	LEGISLATIVA NASAZOVÁNÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY V RÁMCI INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU	35
4.1	HLAVNÍ ZÁKONNÉ NORMY	35
4.2	SMĚRNICE NÁČELNÍKA GENERÁLNÍHO ŠTÁBU ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	35
4.3	ÚSTŘEDNÍ POPLACHOVÝ PLÁN INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU	39
4.4	DÍLČÍ ZÁVĚR	40
II	PRAKTICKÁ ČÁST	42
5	MOŽNOSTI VYUŽÍVÁNÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	43
5.1	POZEMNÍ SÍLY ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	43
5.2	VZDUŠNÉ SÍLY ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	46
5.3	OSTATNÍ ČÁSTI ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	46
5.4	DÍLČÍ ZÁVĚR	47
6	PŘÍKLADY VYUŽÍVÁNÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY V RÁMCI INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU	50
6.1	VYUŽÍVÁNÍ POZEMNÍCH SIL ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	50
6.1.1	Diskuse	51
6.1.2	Shrnutí	52
6.2	VYUŽÍVÁNÍ VZDUŠNÝCH SIL ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	52
6.2.1	Diskuse	54
6.2.2	Shrnutí	55
6.3	VYUŽÍVÁNÍ KYBERNETICKÝCH SIL A INFORMAČNÍCH OPERACÍ	57
6.3.1	Diskuse	57
6.3.2	Shrnutí	59
6.4	VYUŽÍVÁNÍ TERITORIÁLNÍCH SIL	59
6.4.1	Diskuse	60
6.4.2	Shrnutí	60
6.5	VYUŽÍVÁNÍ VELITELSTVÍ VÝCVIKU – VOJENSKÁ AKADEMIE VYŠKOV	61

6.5.1	Diskuse	61
6.5.2	Shrnutí	62
6.6	DÍLČÍ ZÁVĚR	62
7	LITERÁRNÍ REŠERŠE JIŽ PROVEDENÝCH VÝZKUMŮ	64
7.1	BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	64
7.2	DIPLOMOVÉ PRÁCE.....	68
7.3	ODBORNÉ ČLÁNKY	70
7.4	DÍLČÍ ZÁVĚR	72
8	VLASTNÍ VÝZKUM.....	73
8.1	DOTAZNÍK PRO ODBORNÍKY	73
8.1.1	Uzavřené otázky	74
8.1.2	Otevřené otázky	78
8.1.3	Dílčí závěr – analýza SWOT.....	79
8.2	DOTAZNÍK PRO ŠIROKOU VEŘEJNOST.....	80
8.2.1	Uzavřené otázky	80
8.2.2	Otevřené otázky	81
8.2.3	Dílčí závěr – analýza SWOT.....	83
8.3	DOTAZNÍK PRO VOJÁKY Z POVOLÁNÍ.....	84
8.3.1	Uzavřené otázky	84
8.3.2	Otevřené otázky	85
8.3.3	Dílčí závěr – analýza SWOT.....	87
8.4	DOTAZNÍK PRO PŘÍSLUŠNÍKY JINÝCH SLOŽEK INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU	88
8.4.1	Uzavřené otázky	88
8.4.2	Otevřené otázky	89
8.4.3	Dílčí závěr – analýza SWOT.....	91

8.5	DÍLČÍ ZÁVĚR	91
9	SOUHRNNÁ ANALÝZA SWOT	94
9.1	SILNÉ STRÁNKY	94
9.2	SLABÉ STRÁNKY	95
9.3	PŘÍLEŽITOSTI	96
9.4	HROZBY	97
9.5	DÍLČÍ ZÁVĚR	97
10	MOŽNOSTI ZLEPŠENÍ VYUŽÍVÁNÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY V RÁMCI INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU	98
10.1	VÍCE SOUČINNOSTNÍCH CVIČENÍ	99
10.2	VĚTŠÍ ZAPOJENÍ DO LETECKÉ ZÁCHRANNÉ SLUŽBY	99
10.3	VYTVOŘENÍ JEDNOTNÉHO INFORMAČNÍHO SYSTÉMU	99
10.4	VZDĚLÁVACÍ SYSTÉM	100
10.5	VÝVOJ TERITORIÁLNÍCH SIL	100
10.6	DÍLČÍ ZÁVĚR	100
	ZÁVĚR	102
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	104
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	109
	SEZNAM OBRÁZKŮ	111
	SEZNAM TABULEK	112
	SEZNAM PŘÍLOH	113

ÚVOD

Nasazování vyčleněných sil a prostředků Armády České republiky (SaP AČR) v rámci integrovaného záchranného systému (IZS) jako další složky IZS je velmi aktuálním tématem. AČR pomáhá při krizových situacích tam, kde je potřeba. Je připravena poskytnout své síly a prostředky, nicméně toto nasazení podléhá poměrně náročné legislativě vyžadování pomoci od AČR. Armáda je nasazována pro pomoc IZS až v případě, kdy základní složky IZS na danou činnost samy nestačí.

AČR byla nasazována i v případě pomoci ve zdravotnických a pečujících zařízeních, která byla důsledkem covidu-19 přetížena. I díky této situaci vyplynulo na povrch, že AČR je nezastupitelnou ostatní složkou IZS, proto je vhodné tomuto tématu věnovat zvýšenou pozornost a zaměřit se na věci, které by mohly být optimalizovány a zefektivněny.

V důsledku současného dění na Ukrajině je vhodné o této problematice mluvit a otevírat diskuse. Na AČR budou kladeny čím dál tím vyšší požadavky, a to je správná cesta. Je však nutné se zamýšlet nad tím, jak provozovat AČR v mírovém stavu, kdy není nutno armádu povolávat přímo do akce. Existují teorie, které říkají, že AČR by měla více sloužit občanům ČR a při této službě se udržovat v perfektní kondici a bojeschopnosti. To jistě zcela umožňuje nasazování AČR v rámci IZS.

Jednoduše lze říct, že čím více jsou ozbrojené síly nasazovány, tím více se dokážou udržovat v bojeschopnosti. Nicméně i přesto, že mimořádné události (MU) a krizové situace (KS) jsou výbornými příležitostmi pro ověřování schopností ozbrojených sil, nelze opomenout fakt, že zásahy IZS mají mnohdy rozdílnou povahu než válečné nasazení. Proto může být v některých případech nežádoucí, aby AČR vykonávala funkce, které ji budou kazit návyky válečného nasazení a tím negativně ovlivňovat primární úkol ozbrojených sil. Tento argument vede k závěru, že je nutné hledat určitý kompromis při nasazování sil AČR v rámci IZS. Právě onen kompromis se tato diplomová práce bude snažit přiblížit a vyřešit ke spokojenosti všech stakeholders nebo také zúčastněných stran.

CÍLE A METODY PRÁCE

Hlavním cílem práce je navrhnout možnosti zlepšení a zefektivnění využívání Armády České republiky (AČR) v rámci integrovaného záchranného systému (IZS).

V teoretické části práce je hlavně v dílčích závěrech použita indukce, dedukce, syntéza a analýza údajů, která přehledně shrnuje problematiku z teoretického hlediska. Již v teoretické části jsou začata témata možností zlepšení využívání AČR v rámci IZS, které jsou dále rozváděny v praktické části, která z teorie vychází.

Praktická část práce je založena na zkušenostech osobních i zkušenostech dotazovaných odborníků, příslušníků AČR, ale i jiných složek IZS. Následné dotazníkové šetření probíhalo pomocí čtyř podob dotazníku:

- pro odborníky a znalé v tématu AČR v rámci IZS,
- pro širokou laickou veřejnost,
- pro příslušníky AČR a
- pro příslušníky jiných složek IZS, než je AČR.

Každá podoba dotazníku dávala v posledních třech otázkách dostatek prostoru pro vyjádření svých zkušeností, postojů a náhledů na problematiku ve formě volných otevřených textových odpovědí. Všechny jsou mj. přiloženy v přílohách I (dotazník pro odborníky), II (dotazník pro veřejnost), III (dotazník pro vojáky) a IV (dotazník pro jiné složky IZS).

Dotazník pro odborníky neměl úspěch a vyplnilo ho pouze 8 lidí, možná také proto, že respondenti volili spíše dotazníky pro vojáky a pro příslušníky jiných složek než AČR, i přestože mají dost zkušeností k tématu. Dá se proto říct, že dotazník pro odborníky mohl být vynechán, jelikož nesklidil široký odborný náhled na problematiku, jak autor této práce původně zamýšlel. Proto byla tato část výzkumu doplněna o provedení srovnání vah jednotlivých kritérií nasazování AČR v rámci IZS pomocí Saatyho metody a binárního porovnání.

Dotazník pro širokou laickou veřejnost měl větší úspěch. Nasbíral 116 respondentů, z čehož část vyjádřila své názory i v rámci otevřených otázek. Nicméně tohoto dotazníkového šetření se zúčastnila široká veřejnost, která často nemusí mít přehled v dané problematice a určité názory mohou být zkresleny danou neznalostí problematiky, proto je nutné určité věci brát s odstupem. Avšak na druhou stranu to ukazuje slabé stránky, na kterých je v rámci

informovanosti veřejnosti možno a v některých případech i nutno zapracovat. Některé názory a náhledy na problematiku v této podobě dotazníku však dokazují, že i jedinci z řad široké veřejnosti se v tématu orientují a mají věcné připomínky.

Dotazník pro příslušníky AČR nasbíral také dostatek odpovědí. Vyplnilo ho 148 respondentů, kteří velmi často vyjadřovali své názory v otevřených otázkách. Zúčastnili se ho všichni napříč celou armádou, od vojína až po plukovníky. Byl nasbírán dostatek osobních zkušeností a postojů zkušených vojáků z povolání.

Poslední dotazník pro příslušníky jiných složek IZS, než je AČR, nasbíral 168 odpovědí. Dotazníkového šetření se opět zúčastnilo dost příslušníků napříč různými hodnotmi, od nižších až po plukovníky, vrchní komisaře, ředitele, záchranáře, hasiče, velitele jednotek, družstev, stanice apod.

V neposlední řadě se praktická část práce před proběhnutím dotazníkového šetření zakládá na diskusi, kdy diskutuje možnosti jednotlivých velitelství na podílení se zásahů AČR v rámci IZS. V diskusi je dále pokračováno i po zhodnocení dotazníkového šetření.

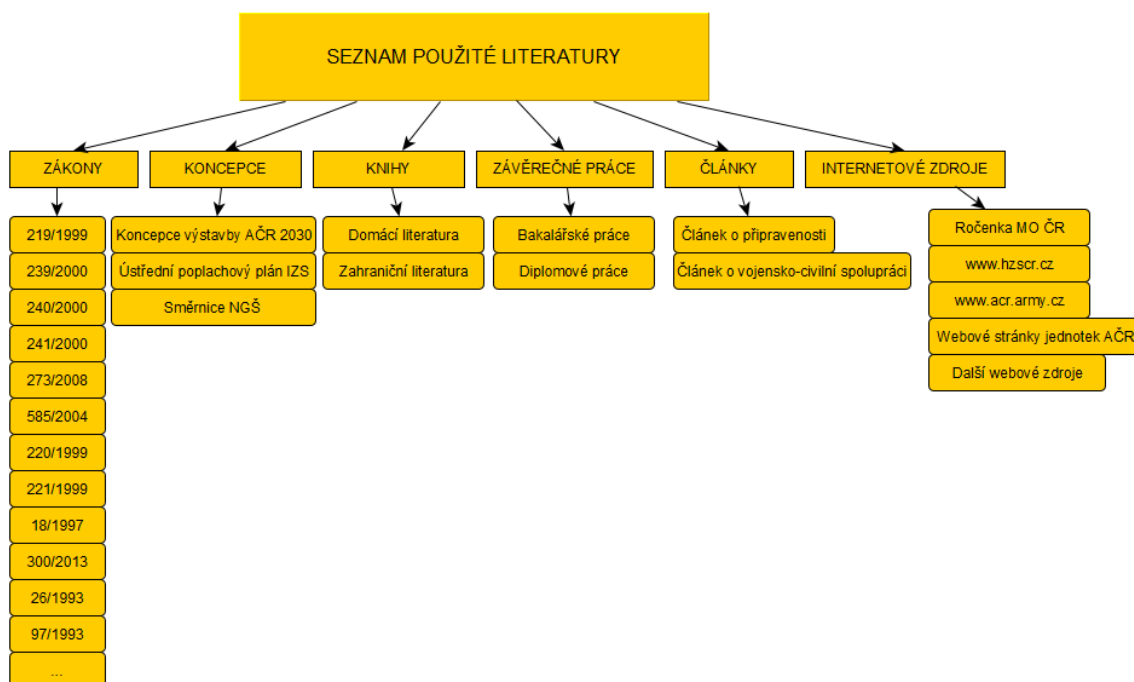
Poslední metodou, která shrnuje všechny poznané skutečnosti a náhledy na problematiku, je brainstorming. Brainstorming v kapitole možností zlepšení využívání AČR v rámci IZS je založen jak na nabytých poznatcích autora, tak také na ostatních poznatcích ze všech podob dotazníku.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 LITERÁRNÍ REŠERŠE

Pro celou diplomovou práci je zásadní literární rešerše. Na téma Armády České republiky (AČR) a integrovaného záchranného systému (IZS) existují publikace, koncepce, ale i závěrečné práce z různých univerzit. Literární zdroje lze rozdělit následovně:

- legislativa,
- koncepce,
- knihy,
- závěrečné práce,
- články,
- internetové zdroje.



Obrázek 1: Seznam použité literatury (vlastní)

Legislativa okolo dané problematiky je dána zákony, vyhláškami a nařízeními vlády, podle kterých se řídilo také nasazování sil a prostředků AČR v souvislosti s epidemií viru SARS-CoV-2. Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách a zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému jsou zákony, které staví hlavní stavební pilíř k využívání AČR v rámci IZS.

Koncepce jsou dalším důležitým druhem zdrojů, jelikož z koncepce vychází plánování AČR. AČR má podporovat složky IZS v případě rozsáhlé krizové situace na území České republiky v případě vzniku živelní pohromy, průmyslové havárie a pandemie. (Koncepce výstavby AČR 2030, 2019)

Dalším literárním zdrojem jsou knihy. Existuje mnoho různých knih o řešení krizových situací, živelních pohrom a spolupráce AČR se složkami IZS.

Neméně důležitým zdrojem jsou bakalářské či diplomové práce, které popisují jak integrovaný záchranný systém, tak i konkrétní případy zapojení AČR k řešení krizových situací. Téma využívání AČR v rámci IZS je řešeno v několika pracích a je možné si z toho udělat velmi kvalitní přehled dané problematiky i s možnostmi různých návrhů opatření, které by mohly zlepšit a zefektivnit využívání AČR v rámci IZS.

Dalším zdrojem jsou články. Např. článek o vojenské připravenosti k řešení naturogenní hrozby, a to sice konkrétně pandemie covid-19.

Posledním zdrojem jsou internetové stránky, ať už o krizovém řízení nebo o AČR.

2 INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM

Tato kapitola popíše integrovaný záchranný systém. Jsou zde charakterizovány základní a ostatní složky integrovaného záchranného systému.

2.1 Složky integrovaného záchranného systému

Integrovaný záchranný systém se skládá ze základních a ostatních složek. Základní složky zahrnují:

- Hasičský záchranný sbor České republiky,
- Jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany,
- Poskytovatelé zdravotnické záchranné služby,
- Policie České republiky.

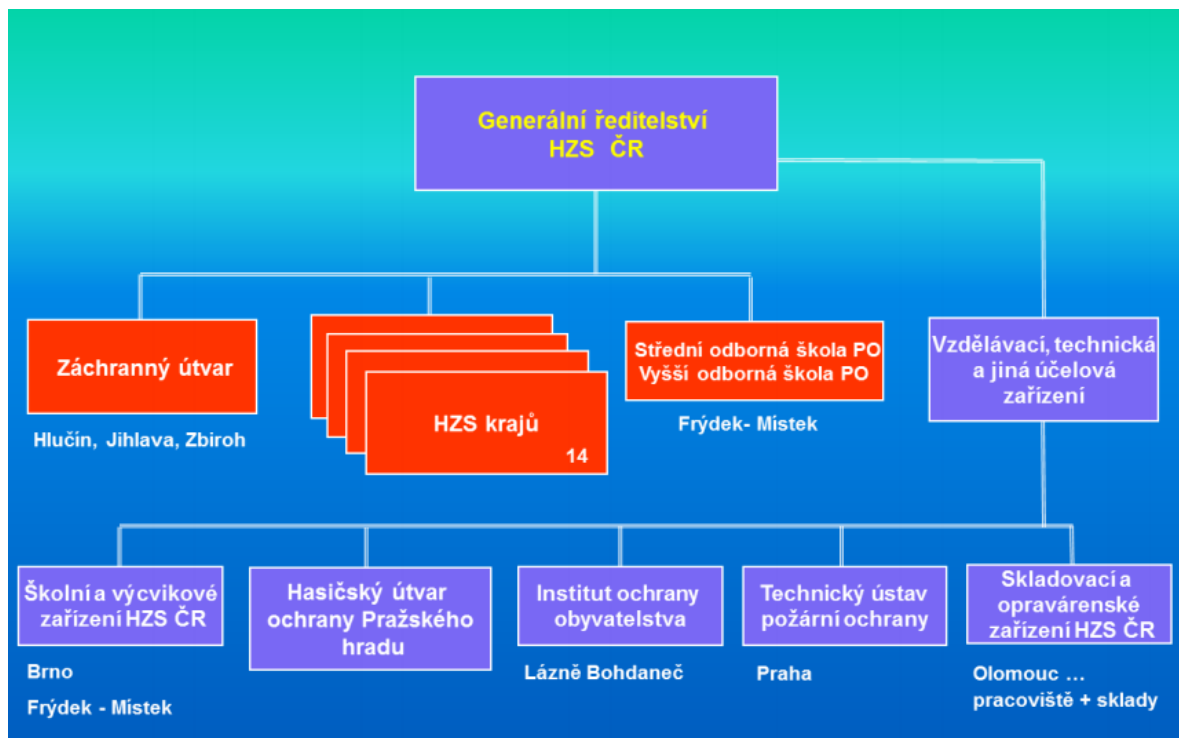
Ostatní složky představují:

- Vyčleněné síly a prostředky ozbrojených sil,
- Obecní policie,
- Orgány ochrany veřejného zdraví,
- Havarijní, pohotovostní, odborné a jiné služby,
- Zařízení civilní ochrany,
- Neziskové organizace a sdružení občanů, která lze využít k záchranným a likvidačním pracím.

(zákon č. 239/2000 Sb.; Valenta, 2021; Honzera, 2021)

2.2 Hasičský záchranný sbor České republiky

HZS ČR se řídí zákonem č. 320/2015 Sb. o Hasičském záchranném sboru České republiky a o změně některých zákonů. HZS ČR je stěžejním pilířem integrovaného záchranného systému a v případě spolupráce s dalšími složkami IZS koordinuje činnost při záchranných a likvidačních pracích. (zákon č. 320/2015 Sb.; Honzera, 2021)



Obrázek 2: Struktura HZS ČR (Valenta, 2021)

Obrázek 2 nám ukazuje struktura Hasičského záchranného sboru České republiky. Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR se dělí na 3 hlavní podsložky, a to sice na:

- záchranné útvary,
- Hasičské záchranné sbory jednotlivých krajů a
- vzdělávací zařízení.

Vzdělávací zařízení lze dále rozdělit na Střední/Vyšší odbornou školu požární ochrany a na ostatní vzdělávací, technická a jiná účelová zařízení.

2.3 Jednotky požární ochrany

Jednotky požární ochrany (dále JPO) jsou dle zákona č. 133/1985 Sb., o požární ochraně rozděleny do šesti kategorií: (zákon č. 133/1985 Sb.)

- JPO I – jednotka HZS s územní působností do 20 minut jízdy z místa dislokace,
- JPO II – jednotka sboru dobrovolných hasičů obce s členy, kteří vykonávají službu jako svoje hlavní nebo vedlejší povolání, s územní působností zpravidla do 10 minut jízdy z místa dislokace,

- JPO III – jednotka sboru dobrovolných hasičů obce s členy, kteří vykonávají službu v jednotce požární ochrany dobrovolně, s územní působností zpravidla do 10 minut jízdy z místa dislokace,
- JPO IV – jednotka hasičského záchranného sboru podniku,
- JPO V – jednotka sboru dobrovolných hasičů obce s členy, kteří vykonávají službu v jednotce požární ochrany dobrovolně,
- JPO VI – jednotka sboru dobrovolných hasičů podniku.

2.4 Poskytovatelé zdravotnické záchranné služby

Zdravotnická záchranná služba se řídí zákonem č. 374/2011 Sb., o zdravotnické záchranné službě. Tento zákon upravuje práva a povinnosti poskytovatele zdravotnických záchranných služeb. Zdravotnickou záchrannou službou se podle tohoto zákona rozumí obzvláště poskytování přednemocniční neodkladné péče na základě tísňového volání. (zákon č. 74/2011 Sb.)

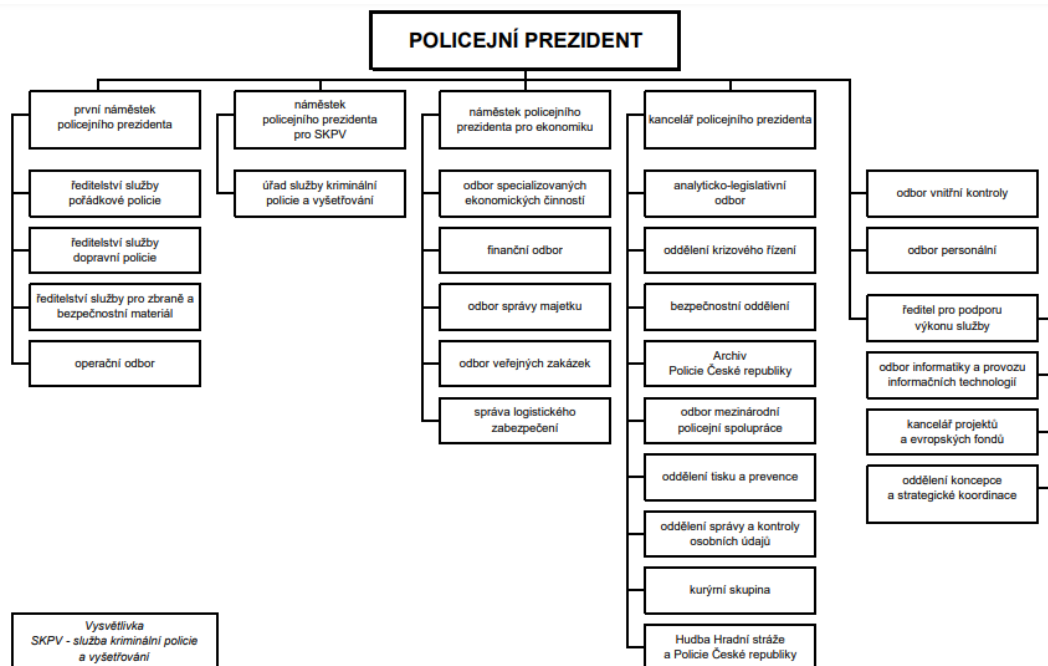
Výjezdové skupiny se dělí na:

- pozemní,
- letecké a
- vodní. (zákon č. 74/2011 Sb.)

2.5 Policie České republiky

Policie České republiky se řídí zákonem č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky. Podle §2 zákona č. 273/2008 Sb.: „*Policie slouží veřejnosti. Jejím úkolem je chránit bezpečnost osob a majetku a veřejný pořádek, předcházet trestné činnosti, plnit úkoly podle trestního řádu a další úkoly na úseku vnitřního pořádku a bezpečnosti svěřené jí zákony, přímo použitelnými předpisy Evropské unie nebo mezinárodními smlouvami, které jsou součástí právního řádu*“.

Obrázek 3 ukazuje organizační schéma Policejního prezidia.



Obrázek 3: Organizační schéma Policie ČR (policie.cz, 2016)

2.6 Ostatní složky integrovaného záchranného systému

Mezi ostatní složky IZS se řadí:

- Vyčleněné síly a prostředky ozbrojených sil,
- Obecní policie,
- Orgány ochrany veřejného zdraví,
- Havarijní, pohotovostní, odborné a jiné služby,
- Zařízení civilní ochrany,
- Neziskové organizace a sdružení občanů, která lze využít k záchranným a likvidačním pracím. (zákon č. 239/2000 Sb.; Valenta, 2021; Honzera 2021)

2.7 Dílčí závěr

Integrovaný záchranný systém lze definovat jako koordinovaný postup činností a složek, které se na zásahu podílejí. Každá složka IZS má svoji nenahraditelnou funkci. Vedoucí složkou IZS je HZS ČR, která zpravidla v případě zásahů více složek najednou koordinuje spolupráci. Kromě základních složek IZS existují také ostatní složky IZS, které poskytují

plánovanou pomoc na vyžádání při záchranných a likvidačních pracích. Opět nutno podotknout, že každá složka má svůj význam.

Z hlediska posuzování důležitosti AČR jako ostatní složky IZS je nezbytné připomenout, že AČR je zapojována do záchranných a likvidačních prací (ZaLP) pouze v případě, kdy základní složky IZS samy na zásah nestačí. Otázkou k diskusi je hypotéza, zda je tento fakt, že AČR je nasazována pouze jako poslední instance, přijatelný a zda by význam AČR v působení v IZS neměl být zesílen. Dle mého hlediska určitě ano, neboť v souběhu posledních let je dokazováno, že AČR je čím dál tím platnější složkou IZS a s nadsázkou se dá říct, že by AČR měla držet krok s trendy a sloužit obyvatelstvu na území ČR v rámci IZS více. Proto je diskutována i myšlenka znovuzavedení vojenských záchranných útvarů, které by výhradně sloužily pro IZS. Avšak nejprve je nutné důkladně ošetřit riziko zanedbávání primárního úkolu AČR. Primárním úkolem AČR je bránit Česko před vnějším napadením. Nesmíme zapomenout, že určité zásahy v rámci IZS mohou vojákům kazit jejich válečné návyky, proto je potřeba jasně určit, které zásahy mohou vojákům být přínosné a které naopak válečné návyky mohou kazit. Nelze bezhlavě navyšovat působení AČR v rámci IZS. Navíc základní složka HZS ČR již disponuje záchrannými útvary, tak proč vytvářet v ozbrojených silách útvary, které v základních složkách IZS již existují.

Další otázkou k diskusi je také schopnost AČR efektivně a hospodárně nakládat se svými prostředky během působení v rámci IZS. V případě znovuzavedení vojenských záchranných útvarů by AČR měla opět možnost efektivně, hospodárně, ale hlavně také rychle zasahovat v rámci IZS a těmito zásahy se i učit a připravovat na případný vojenský konflikt a obranu státu, což je jejím hlavním cílem. Současný stav totiž mnohdy neumožňuje rychlé nasazení dostatečného počtu sil a prostředků AČR. Nicméně jako protiargument zde opět oponuje fakt, že na řešení krizových situací nevojenského charakteru se soustředí hlavně HZS ČR a další základní složky IZS. Proč by se tedy armáda měla více angažovat v zásazích, které nejsou jejím primárním úkolem? Jednoduše pro udržování a rozšiřování operačních schopností.

Primární úkol ozbrojených sil, kterým je obrana státu proti vnějšmu napadení, jednoduše nesmí být upozadován. Určité návyky v rámci zásahů pro IZS mohou negativně ovlivňovat návyky pro válečné nasazení. Proto nelze bezhlavě zintenzivňovat působení AČR v rámci IZS bez ošetření rizika negativního ovlivňování plnění primárního úkolu. Je nutné hledat kompromis, který umožní vyšší nasazení SaP AČR v rámci IZS, ale zároveň také bude

posilovat válečné návyky pro případnou obranu státu. Tuto rovnici se diplomová práce bude také pokoušet vyřešit. Například modernizace armády je určitě prospěšná jak pro zásahy v rámci IZS, tak i pro válečné nasazení. A právě takové návrhy a řešení bude tato práce hledat. Práce dále plynule naváže na charakteristiku ozbrojených sil a jejich úlohu v rámci IZS.

3 OZBROJENÉ SÍLY ČESKÉ REPUBLIKY

Tato kapitola je věnována Ozbrojeným silám České republiky. Ozbrojené síly České republiky se v základě dělí na 3 základní složky:

- Armáda České republiky (dále AČR),
- Vojenská kancelář prezidenta České republiky,
- Hradní stráž. (zákon č. 219/1999 Sb.; Fátor, 2021)

Tabulka 1: Počty personálu resortu MO ČR (Armáda ČR v roce 2020)

Stav ke dni	Vojáci z povolání	Občanští zaměstnanci	Státní zaměstnanci	Celkový stav
1. 1. 2011	22 261	8 303		30 564
1. 1. 2012	21 751	8 248		29 999
1. 1. 2013	21 733	8 288		30 021
1. 1. 2014	21 011	7 530		28 541
1. 1. 2015	20 864	7 487		28 351
1. 1. 2016	21 970	6 411	1 131	29 512
1. 1. 2017	23 184	6 515	1 148	30 847
1. 1. 2018	24 251	6 691	1 178	32 120
1. 1. 2019	25 105	6 796	1 183	33 084
1. 1. 2020	25 899	6 896	1 163	33 958
1. 1. 2021	26 621	7 017	1 133	34 771

Tabulka 1 nám ukazuje resort MO ČR z hlediska personálního. Celkově můžeme vidět rostoucí tendenci, která odráží situaci ve světě a fakt, že do své vlastní obrany státu musí každý stát investovat a věnovat tomu patřičnou pozornost.

Dále se budeme zabývat první složkou, a to tedy Armádou České republiky. Tato kapitola popíše její historii, strukturu a cíle. V neposlední řadě také zmíní možnosti AČR v rámci působení v IZS.

3.1 Historie Armády České republiky

Historii Armády České republiky lze datovat do první světové války. Ještě před vznikem Československa vznikaly v zahraničí dobrovolnické jednotky známé jako Československé legie, které se 1. světové války zúčastnily a bojovaly za nezávislost našeho státu. Po rozpadu Rakouska-Uherska došlo k formování nové československé armády. Nová československá

vláda prakticky převzala základní rakousko-uherské branné zákony. Nejprve vznikly dobrovolnické organizace, které se vesměs skládaly z bývalých českých vojáků rakousko-uherské armády, posléze se k nim přidávali i příslušníci Československých legií. Zajímavostí je, že z důvodu nedostatku odborníků byla uzavřena smlouva, která říkala, že náčelník francouzské vojenské mise bude zároveň náčelníkem hlavního štábu Československé armády.

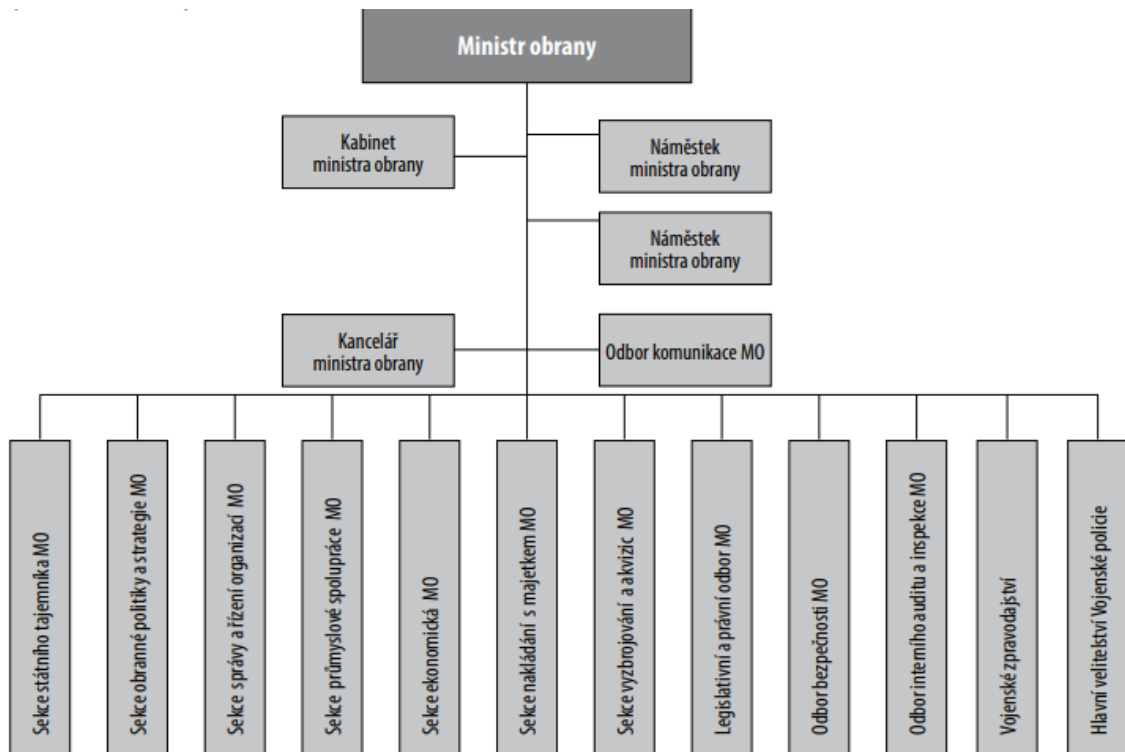
Pro AČR byly v minulosti používány různé názvy:

- od roku 1918 do roku 1954: Československá armáda,
- od roku 1954 do roku 1990 Československá lidová armáda (ČSLA),
- od roku 1990 do roku 1993 Československá armáda a
- od roku 1993 Armáda České republiky.

Ozbrojené síly v minulosti prošly několika změnami. Nejrozsáhlejší dopad na reorganizaci armády mělo osvobození republiky Rudou armádou. Od sovětských vojsk se přebrala koncepce výstavby armády. Jednalo se především o použité technologie, nákup techniky, výzbroje a personálního zabezpečení z řad Rudé armády. V 50. letech byla pěchota základem armády. S následnými změnami a reorganizací vznikly nové typy vojenských jednotek jako například vojsko protivzdušné obrany státu, letectvo a raketové vojsko. Šedesátá léta se nesla v duchu rozvoje zbrojního průmyslu a motorizace, kdy se zaváděla silná obrněná technika. V tomto období se kladl důraz na vylepšení ochrany proti zbraním hromadného ničení. 21. srpna 1968 vstoupilo násilně vojsko Varšavské smlouvy do Československa. Ozbrojeným složkám bylo veřejností vyčítáno, že nedošlo k použití armády na obranu republiky. Toto rozhodnutí nebylo rozhodnutím Armády České republiky, ale bylo politickým rozhodnutím. Od této události byly ozbrojené složky vnímány v negativním světle, a to i po roce 1989. Zásadní bylo datum 1. ledna 1993, kdy došlo k rozdělení na dvě samostatné armády. Vznikla Armáda České republiky a Armáda Slovenské republiky. V březnu 1999 byla Česká republika přijata do Severoatlantické aliance (NATO). Profesionální armádou se AČR stala v roce 2005. (Fátor, 2021; Honzera, 2021)

3.2 Struktura Armády České republiky

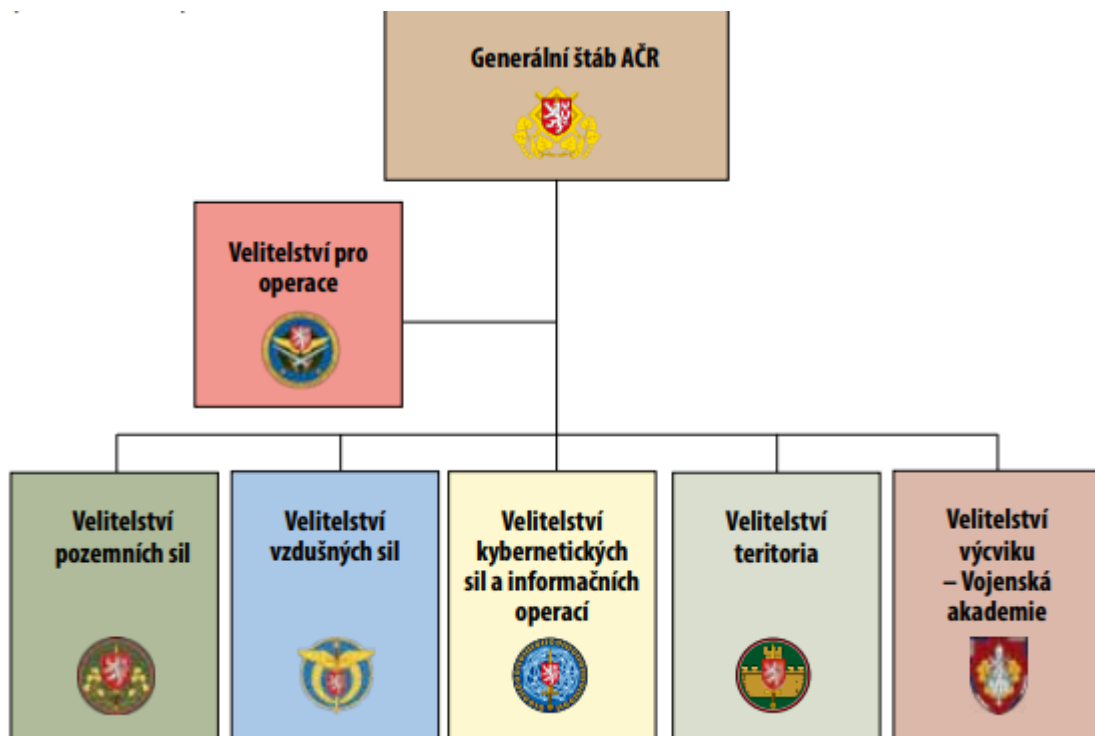
Ministr obrany má svůj vlastní kabinet a kancelář. Má také dva náměstky. Dále je ministru obrany podřízeno několik sekcí a odborů, jak ukazuje obrázek 5.



Obrázek 4: Struktura MO ČR (Ročenka MO ČR 2020)

K 1. lednu 2020 byly 3 odbory a 6 sekcí reorganizovány. Navíc k tomu vznikla nová sekce průmyslové spolupráce MO ČR. (Ročenka MO ČR, 2020)

Generální štáb AČR je nadřízen šesti velitelstvím, jak je znázorněno na obrázku 5. Velitelství pro operace je velitelstvím operačního stupně předurčeného k výstavbě a řízení sil a prostředků nasazených do operací na území ČR a mimo něj (zahraniční operace a mise). Velitelstvími taktického stupně pro výcvik a řízení druhů sil jsou Velitelství pozemních sil, Velitelství vzdušných sil, Velitelství kybernetických sil a informačních operací, Velitelství teritoria a Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov. (Ročenka MO ČR, 2020)



Obrázek 5: Struktura Armády České republiky (Ročenka MO ČR 2020)

3.2.1 Velitelství pro operace

Velitelství pro operace vzniklo k 1. lednu 2020 a komplexně odpovídá za plánování, výstavbu, nasazení, řízení a podporu sil a prostředků ozbrojených sil České republiky v operacích na území České republiky i mimo něj. Vede trvalý přehled o situaci v zájmových prostorech a prostorech nasazení ozbrojených sil České republiky. Je gestorem výběru, přípravy a vyslání vojáků do pozorovatelských a jiných funkcí v mírových operacích (pozorovatelských misích) zejména Organizace spojených národů (OSN), Organizace pro bezpečnost a spolupráci v Evropě (OBSE) a Evropské unie (EU). Velitelství pro operace je také určeno k řízení a koordinaci činnosti při nasazení AČR k řešení krizových situací v souladu se zákonem č. 219/1999 Sb. (zákon č. 219/1999 Sb.; Ročenka MO ČR, 2020)

3.2.2 Velitelství pozemních sil

Strukturu pozemních sil ukazuje obrázek 6. Tady se lze pozastavit nad každým jednotlivým útvarem a jeho použitelností pro integrovaný záchranný systém.

Bojové jednotky představují:

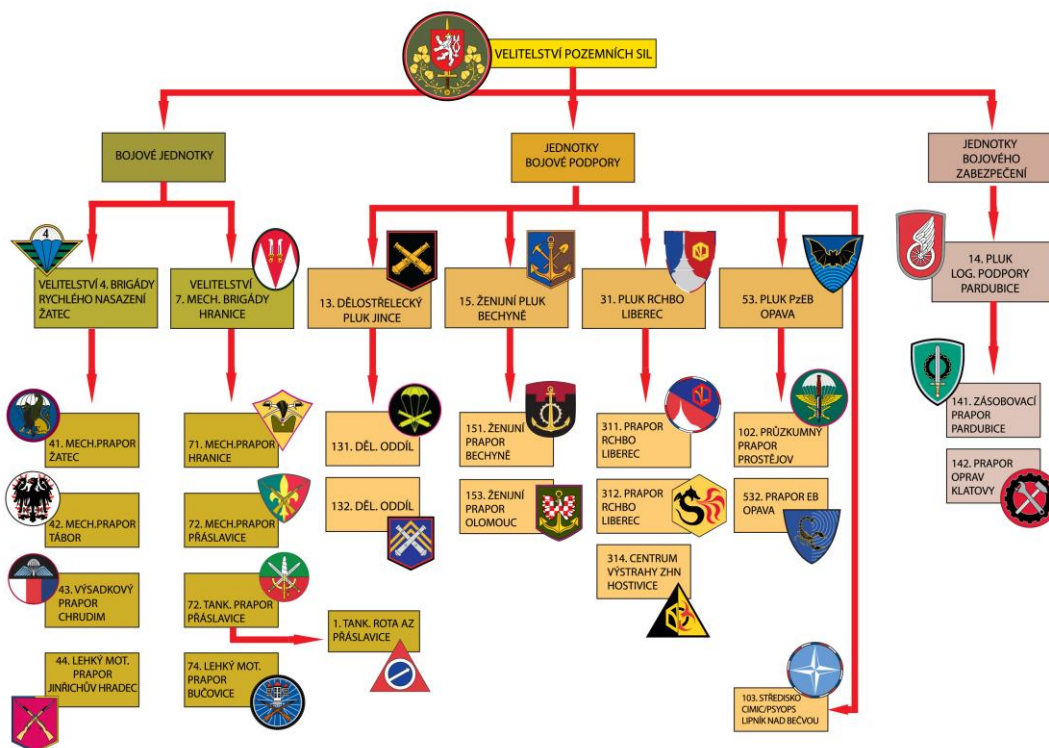
- 4. brigáda rychlého nasazení Žatec a
- 7. mechanizovaná brigáda Hranice.

Jednotky bojové podpory jsou:

- 13. dělostřelecký pluk Jince,
- 15. ženijní pluk Bechyně,
- 31. pluk radiční, chemické a biologické ochrany Liberec a
- 53. pluk průzkumu a elektronického boje Opava.

K jednotkám bojového zabezpečení se řadí:

- 14. pluk logistické podpory Pardubice.



Obrázek 6: Struktura pozemních sil AČR (<https://acr.army.cz/vystroj/rukavove-znaky-vojaku-pozemnich-sil-acr-100034/>)

3.2.3 Velitelství vzdušných sil

Obdobně budou rozebrány vzdušné síly AČR.

K bojovým jednotkám náleží:

- 21. základna taktického letectva Čáslav,
- 22. základna vrtulníkového letectva Sedlec, Náměšť nad Oslavou.

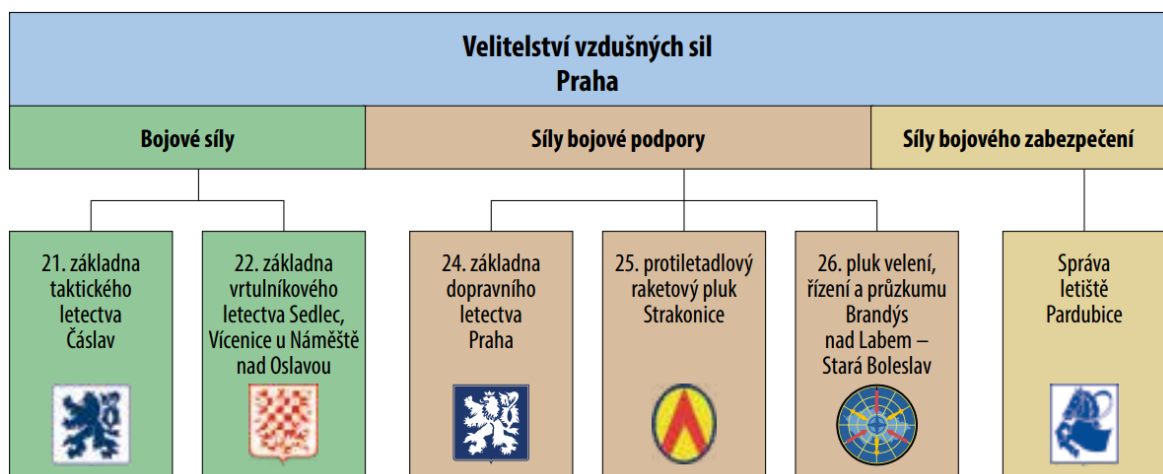
Jednotky bojové podpory představují:

- 24. základna dopravního letectva Praha Kbely,
- 25. protiletadlový raketový pluk Strakonice,
- 26. pluk velení, řízení a průzkumu Brandýs – Stará Boleslav.

Poslední kategorií je jednotka bojového zabezpečení:

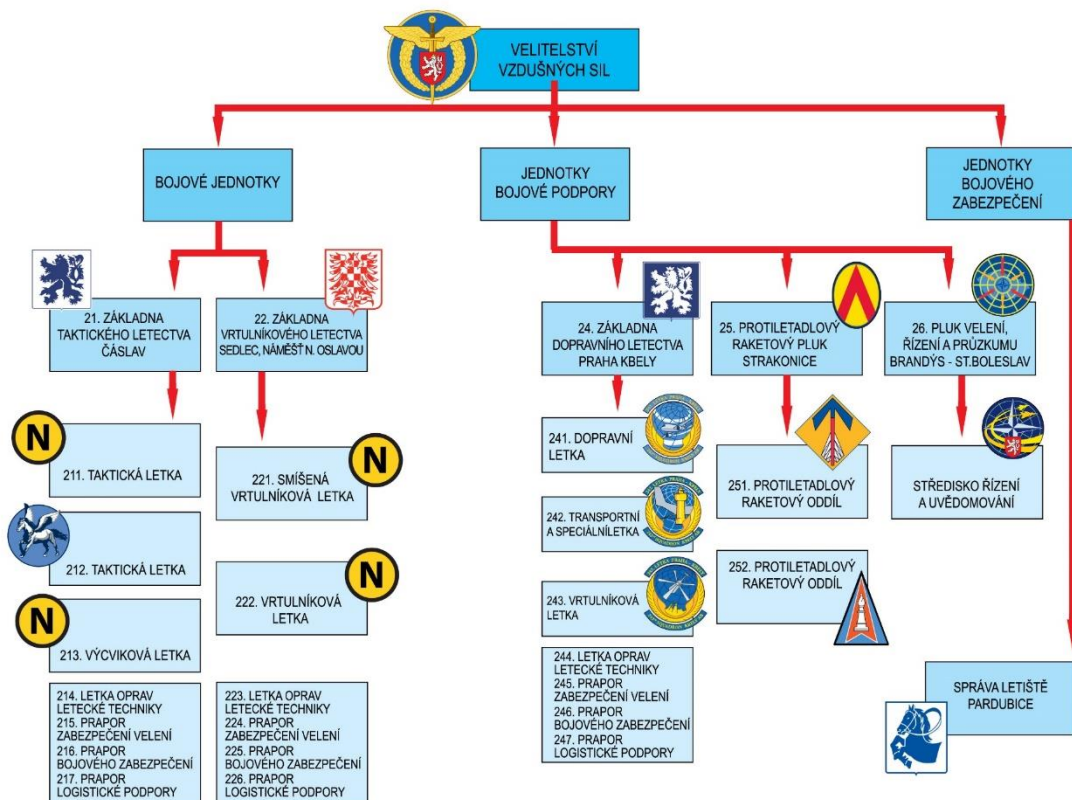
- Správa letiště Pardubice.

Pro účely IZS lze diskutovat hlavně využívání vrtulníků AČR. O využívání vrtulníků AČR podrobně pojednává autorova diplomová práce Využívání vrtulníků AČR pro IZS z roku 2021.



Obrázek 7: Velitelství vzdušných sil Praha (Ročenka MO ČR 2020)

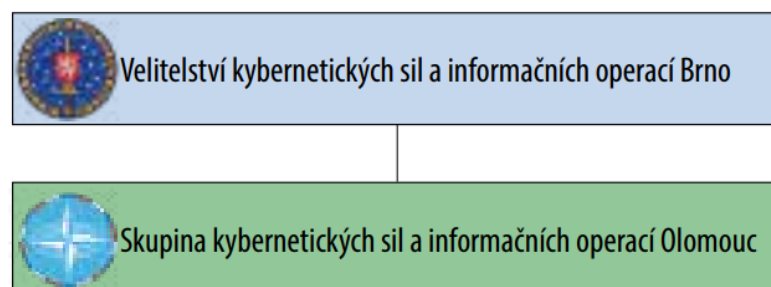
Obrázek 7 a 8 znázorňuje strukturu Velitelství vzdušných sil Praha, které je nadřazeno bojovým silám, silám bojové podpory a bojového zabezpečení.



Obrázek 8: Struktura vzdušných sil AČR (<https://acr.army.cz/vystroj/rukavove-znaky-vojaku-vzdušných-sil-acr-100033/>)

3.2.4 Velitelství kybernetických sil

Velitelství kybernetických sil a informačních operací vzniklo 1. července 2019 a reaguje tak na vzrůstající a vyvíjející se význam digitálního a informačního světa. Velitelství kybernetických sil a informačních operací spolupracuje s ostatními druhy vojsk a s Vojenským zpravodajstvím nebo působí nezávisle.



Obrázek 9: Velitelství KySIO (Ročenka MO ČR 2020)

3.2.5 Velitelství teritoria

Velitelství teritoria vzniklo 1. července 2019 je nově od 1.1.2021 nadřizeno Krajským vojenským velitelstvím (KVV) a má za úkol zajišťovat působnost Velitelství teritoria a KVV vůči subjektům státní správy a samosprávy. Zajišťuje účast na plnění úkolů AČR v rámci krizového řízení, výkon státní správy a má na starosti také mobilizační doplňování AČR. Toto velitelství může být z hlediska využívání AČR pro IZS významným prvkem, který by se touto problematikou mohl zabývat. (Ročenka MO ČR, 2020)

3.2.6 Velitelství výcviku

Velitelství výcviku má za úkol přípravu vojenských profesionálů i Aktivních záloh různých hodností, rozvoj doktrinní soustavy AČR a také rozvoj výcvikových zařízení a oblastí, které souvisí s výcvikem. Velitelství výcviku by mohlo více spolupracovat s IZS při připravování nejen vojenských profesionálů, tak i příslušníků Aktivních záloh, kteří mohou být k dispozici v případě nějaké mimořádné události či krizového situace.

3.2.7 Ředitelství speciálních sil Ministerstva obrany České republiky

Hlavními úkoly Ředitelství speciálních sil (ŘeSpecS) MO ČR jsou:

- připravovat, řídit a podporovat jednotky speciálních sil při působení v zahraničí,
- implementovat koncept „Vedení národních operací ke zvládnutí krizí“,
- v součinnosti se složkami AČR realizovat opatření k personálnímu doplnění speciálních sil.

601. skupina speciálních sil „Generála Moravce“

Úkoly 601. skupiny speciálních sil spočívají hlavně ve vyčleňování a přípravování sil a prostředků pro zahraničních operace a dále také realizovat změny vyplývající z organizačních, mobilizačních a dislokačních změn. (Ročenka MO ČR, 2020)

Centrum podpory speciálních sil

Úkoly Centra podpory speciálních sil obsahují pokračování ve výstavbě jednotky v koordinaci s Ředitelstvím speciálních sil MO ČR, budování jednotlivých schopností bojové podpory, naplňování útvarů a připravenost vyčlenit síly a prostředky pro zahraniční operace ve prospěch 601. skupiny speciálních sil. (Ročenka MO ČR, 2020)

3.3 Úloha Armády České republiky v integrovaném záchranném systému

Armáda České republiky má v integrovaném záchranném systému nezastupitelnou roli. Přestože se řadí do ostatních složek IZS, je jednoznačně nezbytnou součástí IZS, jak již historie několikrát ukázala při řešení různých mimořádných událostí a krizových situací. Proto je nutné na armádu také z tohoto hlediska pohlížet. Zásahy a výpomoc integrovanému záchrannému systému může být taky výborným prostředkem pro zviditelnění armády v očích veřejnosti, ale také pro udržování bojeschopnosti, jelikož zásahy pro IZS mají k tomu charakter krizové situace, kdy je často nutno rychle a efektivně zasáhnout.

Některé argumenty proti využívání AČR v rámci IZS říkají, že při výpomoci IZS je armáda oslabená a je neschopna případně plnit svůj primární úkol, kterým je obrana proti vnějšímu napadení. S těmito argumenty nelze zcela souhlasit, protože integrovaný záchranný systém představuje pro AČR právě nové možnosti spolupráce na řešení krizí nevojenského charakteru, který se svými charakteristikami může v různých oblastech překrývat s krizí vojenského charakteru. Tím se také může udržovat v trvalé bojeschopnosti, pokud bude riziko zanedbávání primárního úkolu ošetřeno. Jednoduše řečeno působení AČR v rámci IZS v mírovém stavu může při správném pojetí problematiky podporovat i schopnosti a dovednosti ozbrojených sil pro válečné nasazení.

Nutno dokonce dodat, že v některých případech je zapojování AČR do IZS důležitým prvkem pro udržování bojeschopnosti a dovedností jednotlivých vojáků, například pilotů vojenských vrtulníků, kteří létají pro LZS. V případě, že by AČR provozovala více stanovišť LZS, disponovala by větším počtem opravdu dobře připravených pilotů pro krizové situace, které lze využít i v případném válečném stavu. Na tento důležitý fakt je nutno poukázat i z hlediska současného dění na Ukrajině. Mít posádky pilotů, které jsou schopné zasáhnout i ve válečném stavu a mají zkušenosti z ostrých zásahů pro IZS, může být také klíčovým prvkem při vedení války. Na to je potřeba myslet a je nutné do takových schopností ozbrojených sil investovat.

3.4 Dílčí závěr

Tato kapitola rozebrala strukturu AČR. Určitě je vhodné se ptát, jakým způsobem by mohla jednotlivá velitelství i samotné útvary jak pozemních, tak vzdušných sil působit v rámci IZS.

Velitelství pro operace je velmi mladým velitelstvím, které vzniklo jako nástupce Společného operačního centra Ministerstva obrany (SOC MO) k 1.lednu 2020. Je zcela zásadním velitelstvím pro nasazování AČR v rámci IZS. Nový je také systém třístupňového velení, který nahradil ten starý dvoustupňový. Strategický stupeň velení náleží generálnímu štábu. Operační velení má na starosti právě nové Velitelství pro operace. Posledním stupněm je taktické velení, které spadá pod další jednotlivá velitelství, kterými jsou:

- Velitelství pozemních sil,
- Velitelství vzdušných sil,
- Velitelství kybernetických sil a informačních operací.
- Velitelství teritoria a
- Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov.

Pozemní síly AČR určitě představují dominantní část možností AČR v působení při záchranných a likvidačních pracích (ZaLP). Jednotlivé jednotky by mohly být vyčleňovány speciálně pro pomoc integrovanému záchrannému systému (IZS). Mohlo by to zvýšit připravenost a rychlost nasazení složek AČR. V současném stavu jsou vyčleňovány jednotlivé odřady podle Ústředního poplachového plánu IZS (ÚPP IZS). V případě nestandardní pomoci je rozhodování o povolání vojáků delší, než je žádoucí.

Vzdušné síly AČR mají unikátní schopnosti, které v civilní sféře nemají obdobu. Díky vrtulníkům W-3A Sokol mají možnost rychlého zásahu například v případě povodní, jak názorně dokázaly v letech 1997, 2002, 2009 i při „bleskové povodni“ v roce 2010. Otázkou zůstává, nakolik je potenciál vzdušných sil vypomáhat IZS naplněn a zda by nešlo navázat bližší a častější spolupráci. Jak již bylo zmíněno, pokud by ozbrojené síly měly piloty, kteří denně létají pro leteckou záchrannou službu (LZS), disponovaly by rozsáhlejší jednotkou pilotů, kteří se účastní ostrých zásahů a jsou schopni válečného nasazení. (Olejník, 2021)

Velitelství kybernetických sil a informačních operací je velmi mladou složkou, která teprve buduje své schopnosti a dovednosti v poli působení na území ČR. Nicméně je dobré vidět, že AČR udržuje krok s dobou a působí v oblasti, která se v dnešní době velmi rychle vyvíjí. Pokud opomeneme pozemní a vzdušné síly, tak je to právě kybernetické prostředí, kde se čím dál tím častěji odehrává tichá válka.

Velitelství teritoria je další složkou, která by nejen v rámci působení v IZS, ale také při případném válečném nasazení, mohla mít zcela zásadní roli. Jelikož velitelství teritoria je nadřizeno Krajským vojenským velitelstvím, má kontrolu nad získáváním a přijímáním vojenských profesionálů i aktivních záloh. Je zodpovědné za mobilizační doplňování teritoriálních sil i aktivních záloh. Je zodpovědné za mobilizační doplňování teritoriálních sil i aktivních záloh. Lze si představit, že při opravdové válce by právě velitelství teritoria povolávalo jednotlivé teritoriální síly a domobrany jednotlivých měst. Proto je důležité rovnoměrné pokrytí sil po celé ČR. To samé platí i pro zásahy IZS. Odřady, které jsou vyčleňovány podle Ústředního poplachového plánu IZS (ÚPP IZS), nejsou v současné době rovnoměrně rozloženy. Zde je prostor pro zlepšení.

4 LEGISLATIVA NASAZOVÁNÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY V RÁMCI INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU

Nasazování AČR v rámci IZS se řídí platnou legislativou. Legislativa nasazování AČR v rámci IZS má různé náhledy na krizovou situaci, a proto se také řídí pomocí různých zákonů. Nejprve je nutné se v zákonných normách zorientovat, posléze bude popsáno, čím se jednotlivé normy zabývají.

4.1 Hlavní zákonné normy

Klíčovou legislativou pro nasazování AČR jsou zákony č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách a zákon 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému (IZS). Zákon č. 241/2000 Sb., o hospodářských opatřeních pro krizové stavy uzavírá hlavní zákony, podle kterých se řídí řešení záchranných a likvidačních prací (ZaLP) při krizové situaci a řeší hospodářská opatření při krizových situacích.

Dalšími zákony, které se dotýkají řízení krize jsou zákon č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení a zákon č. 273/2008, o Policii České republiky.

Další dokumenty, které obsahují nasazování AČR v rámci IZS jsou:

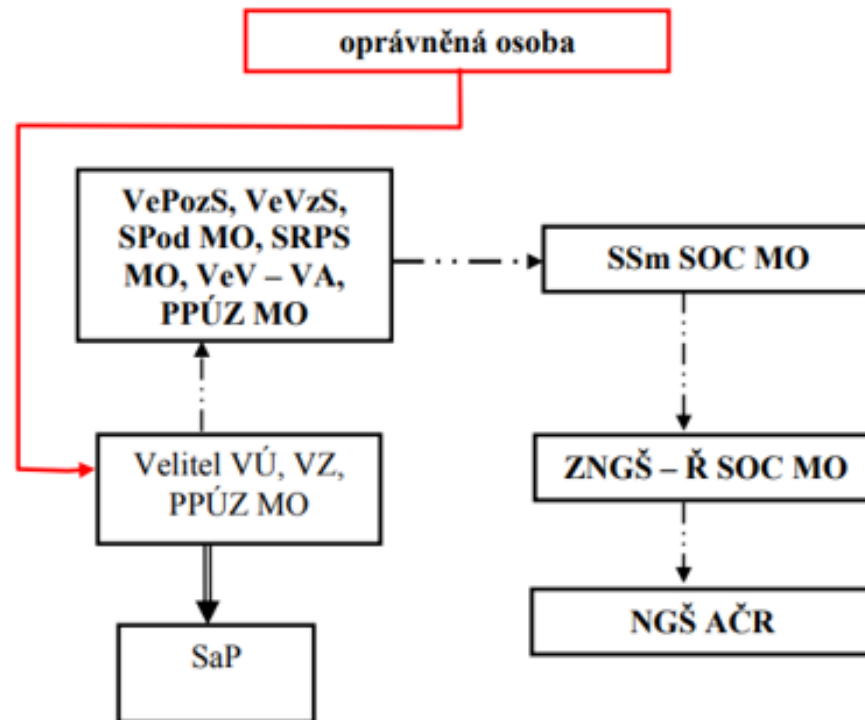
- Směrnice náčelníka Generálního štábu Armády České republiky k nasazování sil a prostředků Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému a k plnění úkolů Policie České republiky a
- Ústřední poplachový plán IZS.

4.2 Směrnice náčelníka Generálního štábu Armády České republiky

Směrnice NGŠ AČR k nasazování sil a prostředků (SaP) AČR v rámci IZS a k plnění úkolů Policie ČR vychází z několika dalších zákonných norem:

- zákon č. 220/1999 Sb., o průběhu základní nebo náhradní služby a vojenských cvičení a o některých právních poměrech vojáků v záloze, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 221/1999 Sb., o vojácích z povolání, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření (atomový zákon) a o změně a doplnění některých zákonů,
- zákon č. 300/2013 Sb., o Vojenské policii,

- zákon č. 26/1993 Sb. kterým se mění a doplňují některé zákony v oblasti vnitřního pořádku a bezpečnosti, a o opatřeních s tím souvisejících,
- zákon č. 97/1993 Sb., o působnosti Správy státních hmotných rezerv, ve znění pozdějších předpisů.



Legenda:

- hrozí-li nebezpečí z prodlení —————
- rozhodnutí
- informace o nasazení (cestou nadřazených stupňů)

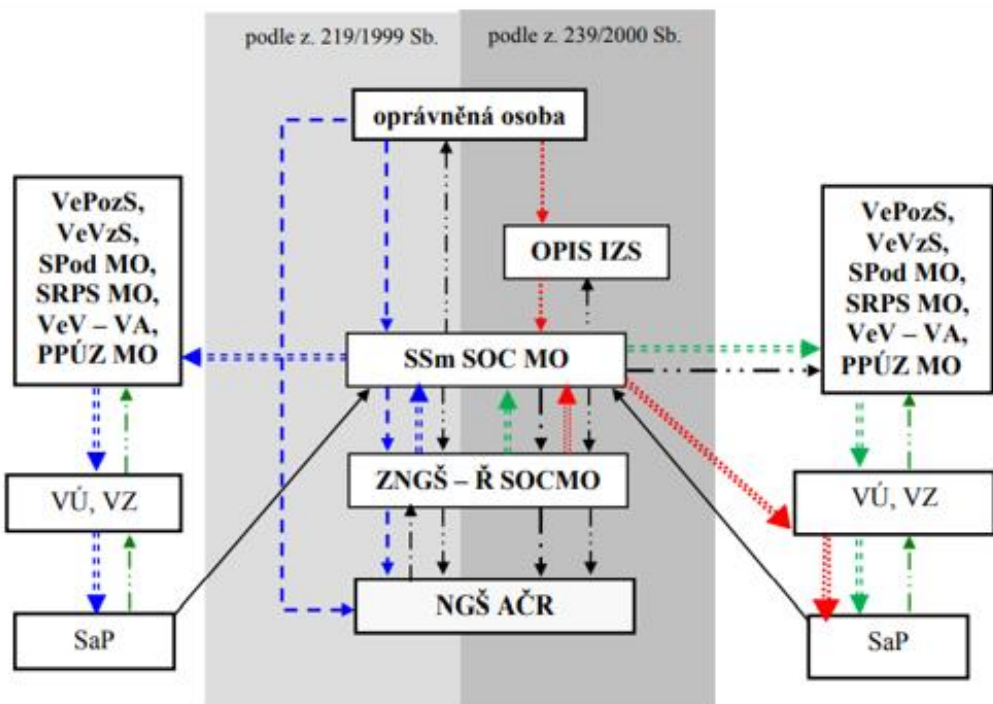
Obrázek 10: Vyžádání SaP AČR v případě nebezpečí z prodlení (směrnice NGŠ)

Obrázek 10 ukazuje postup vyžádání sil a prostředků AČR v případě, kdy hrozí nebezpečí z prodlení. Oprávněná osoba (hejtmani krajů, starostové obcí, velitel zásahu, velitel jednotky požární ochrany, Ministerstvo vnitra) může v případě nebezpečí z prodlení žádat o pomoc přímo velitele vojenského útvaru (VÚ) nebo vojenského zařízení (VZ) nebo přímo podřízený organizační útvar (PPÚZ). Velitel VÚ nebo VZ posléze informuje velitelství o nasazení sil a prostředků AČR. To informuje stálou směnu společného operačního centra Ministerstva

obranu (SOC MO), které následně informuje zástupce náčelníka Generálního štábu a tým i ředitele SOC MO. (Směrnice NGŠ)

Použité **zkratky** v obrázku 10 a 11:

VePozS	Velitelství pozemních sil,
VeVzS	Velitelství vzdušných sil,
SPod MO	Sekce podpory Ministerstva obrany,
SRPS MO	Sekce rozvoje pozemních sil Ministerstva obrany,
VeV – VA	Velitelství výcviku – Vojenská akademie,
PPÚZ MO	Přímo podřízený organizační útvar,
VÚ	Vojenský útvar,
VZ	Vojenské zařízení,
SSm SOC MO	Stála směna společného operačního centra Ministerstva obrany,
ZNGŠ	Zástupce náčelníka Generálního štábu,
Ř SOC MO	Ředitel společného operačního centra Ministerstva obrany,
NGŠ AČR	Náčelník Generálního štábu Armády České republiky,
SaP	Síly a prostředky.



Legenda:

- požadavek na nasazení SaP nehrozí-li nebezpečí z prodlení ————>
- vyžádání SaP (dle z. 239/2000 Sb.)>
- informace o vyžádání -.-.-.->
- nařízení k nasazení SaP (§ 21 plánovaná pomoc na vyžádání)>
- nařízení k nasazení SaP (§ 22 ostatní pomoc)>
- nařízení k nasazení SaP =====>
- informace o nasazení -.-.-.->
- hlášení o nasazení SaP ————>
- hlášení o nasazení (na vědomí), informace o nasazení a požadavky na log. podporu, střídání a pod. —.-.-.->

Obrázek 11: Vyžádání SaP AČR (směrnice NGŠ)

Obrázek 11 znázorňuje složitější postup, který je uplatňován v případě, kdy nehrozí nebezpečí z prodlení. Jak je vidět z obrázku, nasazování sil a prostředků AČR se řídí dvěma různými zákony, a to sice zákony č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách AČR a č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému.

4.3 Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému

ÚPP IZS obsahuje přehled sil a prostředků základních i ostatních složek IZS včetně jejich počtu a využitelnosti dle druhů mimořádných událostí. Popisuje také pravidla pro zařazování a využívání sil a prostředků. (Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému)

ÚPP IZS se dělí na šest článků, které obsahují následující:

- článek 1. – Použití,
- článek 2. – Věcný obsah,
- článek 3. – Pravidla pro zařazování a využívání,
- článek 4. – Spojení na základní a ostatní složky IZS,
- článek 5. – Operativní dokumentace ústředního poplachového plánu,
- článek 6. – Závěrečná ustanovení.

Dále obsahuje tabulky s přehledem různých sil a prostředků.

ÚPP IZS vychází z těchto norem:

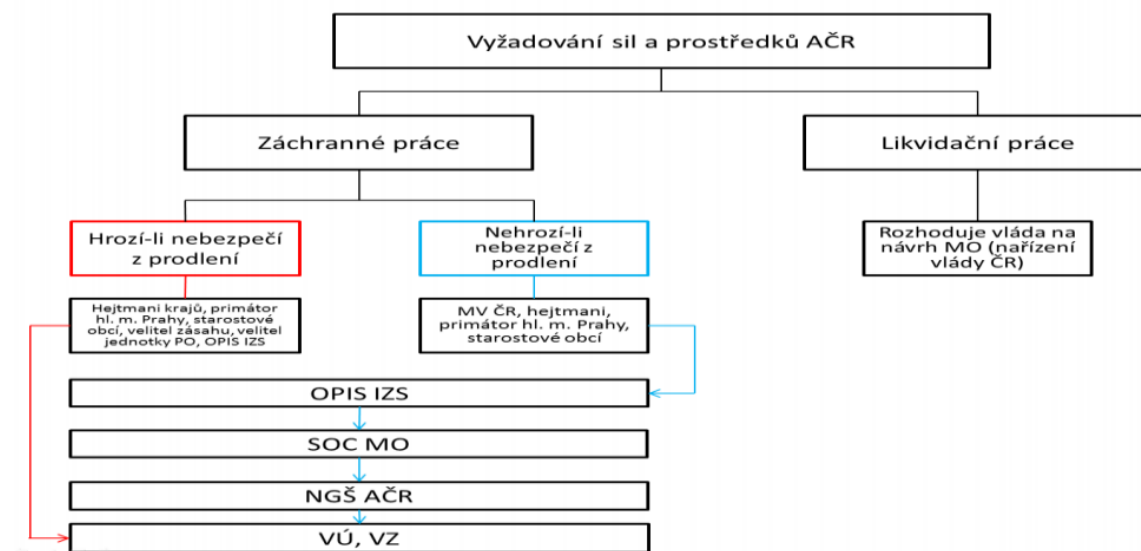
- zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému,
- vyhláška č. 328/2001 Sb., o některých podrobnostech zabezpečení integrovaného záchranného systému,
- vyhláška č. 429/2003 Sb. – vyhláška, kterou se mění vyhláška č. 328/2001 Sb.,
- vyhláška č. 103/2006 Sb., o stanovení zásad pro vymezení zóny havarijního plánování a o rozsahu a způsobu vypracování vnějšího havarijního plánu,
- vyhláška 247/2001 Sb., o organizaci a činnosti jednotek požární ochrany,
- vyhláška 226/2005 Sb. – vyhláška, kterou se mění vyhláška Ministerstva vnitra č. 247/2001 Sb., o organizaci a činnosti jednotek požární ochrany.

ÚPP IZS mimo jiné také obsahuje smlouvy se zahraničními zeměmi, se kterými se Česká republika zavázala určitým způsobem spolu spolupracovat na základě vzájemných smluv.

4.4 Dílčí závěr

Legislativa nasazování Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému se v základě řídí dvěma zákonnými normami, a to sice zákonem č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a zákonem č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách. Zůstává otázkou, zda by využívání AČR v rámci IZS nemohlo být sjednoceno pod jeden zákon. Nicméně takové sjednocení by bylo zákonodárně velmi náročné, musel by se upravit jak zákon č. 219/1999, tak i zákon č. 239/2000 a vytvořit nový speciální zákon, který by celkově řešil nasazování ostatních složek (hlavně AČR) v rámci IZS. Tato varianta by byla nejspíš kontraproduktivní a zbytečná, jelikož zákonný systém, který je teď nastaven, splňuje legislativní požadavky a funguje. V úvahu pouze přichází fakt, že by se postup vyžadování pomoci a komunikace se základní složkou IZS zjednodušil tak, aby bylo možné rychleji rozhodovat o povolání vojáků i v nestandardní situacích.

Následující schéma zjednodušené znázorňuje vyžadování sil a prostředků AČR. Nutno podotknout, že Společné operační centrum Ministerstva obrany (SOC MO) je nahrazeno právě Velitelstvím pro operace, které vzniklo k 1.lednu 2020 jako nástupce SOC MO.



Obrázek 12: Zjednodušené schéma vyžadování SaP AČR (Potáč, 2019)

Existují dva opěrné dokumenty, které vychází ze zákonů a vyhlášek a zpřehledňují možnosti použití dostupných sil a prostředků nejen Armády České republiky, ale v ÚPP IZS i ostatních složek a jejich dostupné techniky:

- Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému (ÚPP IZS) a

- Směrnice NGŠ AČR k nasazování sil a prostředků (SaP) AČR v rámci IZS a k plnění úkolů Policie ČR.

Právní legislativu, podle které se řídí nasazování AČR v rámci IZS, lze považovat za vyhovující a dostatečnou. Další otázkou však zůstává, jaké povědomí mají o právní legislativě nasazování AČR v rámci IZS pověřené osoby, které jsou oprávněné pomoc vyžadovat. Proto by bylo vhodné, kdyby probíhala pravidelná školení, jak postupovat při vyžadování pomoci od AČR. Dále by i vojenští profesionálové měli být pravidelně školeni na organizaci, plánování a řízení SaP AČR v rámci zásahů pro IZS.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

5 MOŽNOSTI VYUŽÍVÁNÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY

Tato kapitola pojedná o možnostech využívání jednotlivých složek AČR pro IZS a zanalyzuje použitelnost konkrétních složek AČR pro IZS. Zaměřuje se na celkový přehled a souhrn všech jednotek využitelných pro IZS.

5.1 Pozemní síly Armády České republiky

Tato podkapitola vždy krátce představí jednotlivou složku a ukáže možnosti, které daná jednotka má. Při literární rešerši bylo zjištěno, že již existuje několik závěrečných prací, které se věnují využití konkrétní techniky a konkrétních jednotek AČR pro integrovaný záchranný systém, proto na ně bude v průběhu textu odkazováno.

4. brigáda rychlého nasazení

4. brigáda rychlého nasazení je nasazována v nejnáročnějších operacích. Disponuje technikou, která by mohla být využita při mimořádných situacích.

Technika, kterou 4. brigáda rychlého nasazení disponuje, je takováto: (4brn.army.cz)

- Tatra 815-7 (vyprošťovací vozidlo, hákový nakladač a další),
- Pandur,
- IVECO (lehké obrněné vozidlo a lehký zdravotnický terénní odsunový prostředek).

Podrobnější informace k technice 4. brigády rychlého nasazení jsou na webových stránkách www.4brn.army.cz/?cat=28. Mezi nejlépe využitelnou techniku pro IZS se bezesporu řadí Tatra 815, která je přímo i ve variantě vyprošťovacího vozidla, což může být v určitých mimořádných situacích velmi žádoucí, např. při likvidačních pracích po povodních či jiné živelné pohromě, jakou bylo například tornádo.

7. mechanizovaná brigáda

Další složkou je 7. mechanizovaná brigáda. Ta disponuje následující technikou: (7mb.army.cz)

- bojové vozidlo pěchoty BVP 2,
- tank T-72M4 CZ,
- lehké obrněné vozidlo IVECO,
- kolový obrněný transportér Pandur II 8x8,

- 120 mm samohybný minomet PRAM,
- Tatra 810,
- Land Rover Defender.

Pro potřeby IZS lze vyčlenit Tatra 810 pro přesun lidí nebo techniky či Land Rover Defender pro přesun malých jednotek. Nejedná se o speciálně upravenou techniku pro IZS, proto není vhodná pro speciální využití v rámci IZS. Může zde plnit pouze funkci doplňovací a logistickou, kdy může vozit materiál či osoby.

13. dělostřelecký pluk

13. dělostřelecký pluk Jince má k dispozici následující techniku:

- samohybná kanónová houfnice DANA,
- průzkumné komplety LOV-PZ,
- dělostřelecké lokátory ARTHUR,
- průzkumné prostředky SNĚŽKA.

Podrobnější informace k technice 13. dělostřeleckého pluku se nacházejí na webové stránce www.13dp.army.cz/technika-1. Prostředky 13. dělostřeleckého pluku vesměs nejsou vhodné pro IZS.

15. ženijní pluk

Při literární rešerši bylo zjištěno, že využívání ženijních jednotek AČR pro integrovaný záchranný systém se věnují dvě bakalářské práce. První bakalářská práce je z roku 2013 a rozebírá využitelnost stávající ženijní techniky AČR. Jedná se o bakalářskou práci od pana Ing. Raimunda Jedličky, kde rozebírá využitelnost záchranných rot, které tehdy ještě existovaly. (Jedlička, 2013)

Aktuálnější prací, která rozebírá konkrétní možnosti 153. ženijního praporu Armády České republiky při řešení mimořádných událostí je bakalářská práce Martina Pořízky z roku 2020. Zde jsou podrobně popsány možnosti využití této jednotky pro integrovaný záchranný systém. Tento ženijní pluk má reálné možnosti využití v IZS, kde při likvidačních pracích může využít svoji ženijní techniku. V kapitole 7. je rozebrána konkrétní technika, která může být využita při povodních, epidemii, epizootii, požáru lesního porostu či obytné budovy,

vichřici a při různých haváriích, ať už v dopravě, tak i při chemické havárii, kde unikne nějaká nebezpečná látka. (Pořízka, 2020)

31. pluk radiální, chemické a biologické ochrany

31. pluk RCHBO Liberec byl použit i v rámci operace „Chytrá karanténa“ a je vhodný pro pandemické opatření, jelikož disponuje chemickou a biologickou ochranou. Při literární rešerši bylo zjištěno, že použití jednotek AČR při chemické či radiální havárii se také již věnují některé závěrečné práce. Budou rozebrány konkrétní příklady.

Bakalářská práce Ing. Tomáše Sedlatého z roku 2014 upozorňuje na nedostatky AČR v rámci nasazení sil a prostředků při radiální havárii, kterými jsou hlavně nedostatek financí v resortu a pomalá obnova speciálního vybavení. Přesto má AČR podle této práce stále co nabídnout, a to sice profesionalizaci a vycvičenost chemických jednotek, které se každoročně zúčastní několika cvičeních a jsou při nich certifikovány pro různé druhy činností. (Sedlatý, 2014)

Bakalářská práce Ing. Jiřího Nimanského z roku 2016 obsahuje možnosti jednotek radiálního a chemického průzkumu AČR v případě vzniku radiální nebo chemické havárie. Vybavení chemických jednotek AČR jsou převážně zaměřeny na oblast bojových chemických látek a jaderných výbuchů. Modernější přístroje AČR jsou podle této bakalářské práce schopné konkurovat i prostředkům HZS. AČR může vypomáhat při posílení dekontaminačních míst v zóně havarijního plánování a vytyčování kontaminovaných prostorů. Mezi další využitelné schopnosti AČR patří např. monitoring směru šíření úniku nebezpečných látek pomocí meteorologických souprav a odběr vzorků kontaminované zeminy a vody. (Nimanský, 2016)

Aktuálnější diplomová práce Ing. Raimunda Jedličky řeší dekontaminaci prováděnou Armádou České republiky v zóně havarijního plánování Jaderné elektrárny Temelín. Tato diplomová práce odpovídala na dvě základní otázky: „*Jsou místa pro dekontaminaci osob a techniky určená Armádou České republiky vhodná?*“ a „*Jsou jednotky AČR připravené a schopné provádět dekontaminaci v zónách havarijního plánování JE Temelín?*“ Na první otázku odpověděla závěrečná práce kladně, na druhou otázku bohužel záporně. AČR by byla schopná vytvořit pouze jednu osádku, kterou by ale při delším nasazení neměl kdo střídat. Navíc tato závěrečná práce došla k závěru, že jednotky AČR, které jsou předurčené k válečnému nasazení sil a prostředků AČR, nejsou vycvičené a potýkají se s dalšími problémy, jako například tabulková neobsazenost míst. Nicméně v posledních letech se dá

říct, že se situace zlepšuje, nicméně je nutné tuto přípravu a personální neobsazenost nezanedbat. Pro procvičení koordinace IZS a AČR probíhají součinnostní cvičení „ZÓNA“. (Jedlička, 2019)

Problematika radiační, chemické a biologické ochrany je řešena v několika pracích a je zajímavé porovnávat různé závěry, které však dochází k podobným výsledkům.

53. pluk průzkumu a elektronického boje

Pro 53. pluk PzEB Opava je nejdůležitější moderní elektronická vybavenost a držení kroku s moderní dobou elektronických prostředků, která za posledních několik let prochází velmi rychlým vývojem.

14. pluk logistické podpory

14. pluk logistické podpory se skládá ze:

- 141. zásobovacího praporu v Pardubicích,
- 142. praporu oprav v Klatovech a
- 143. zásobovacího praporu v Lipníku nad Bečvou.

Tento pluk logistické podpory slouží k provádění přípravy, plánování, řízení a organizaci logistického zabezpečení pozemních sil při jejich rozvinutí a plnění úkolů mimo území ČR.

5.2 Vzdušné síly Armády České republiky

I vzdušné síly AČR lze využívat v rámci IZS. O jejich konkrétním využívání, včetně statistik jednotlivých letů pojednává autorova diplomová práce na téma Využívání vrtulníků AČR v rámci IZS z roku 2021. Již bylo také zmíněno, že pokud by ozbrojené síly provozovaly více stanovišť letecké záchranné služby (LZS), disponovaly by zkušenými a schopnými piloty vrtulníků, kteří by měli dostatek zkušeností z ostrých zásahů pro IZS a mohli by být využiti ve válečném nasazení. Vzdušná podpora pozemních jednotek i ovládání vzdušného prostoru se i v současném dění na Ukrajině ukazuje jako klíčová vlastnost, která může mít rozhodující vliv na vývoj případné válečné situace.

5.3 Ostatní části Armády České republiky

Další součásti AČR jsou:

- Velitelství kybernetických sil a informačních operací,

- Velitelství teritoria a
- Velitelství výcviku – Vojenská akademie.

5.4 Dílčí závěr

Různé druhy složek AČR lze využívat pro integrovaný záchranný systém. Nesmíme však zapomenout, že hlavním úkolem AČR není poskytování služeb pro IZS, ale cvičení pro případný válečný stav a udržování bojeschopnosti jednotlivých jednotek. Nicméně charakter zásahů integrovaného záchranného systému lze svým způsobem v některých případech (např. LZS) považovat za dobrou přípravu pro válečný stav. Proto je vhodné zamyslet se nad efektivnějším využíváním AČR pro IZS, přičemž jednotky mohou sloužit jako ostatní složka IZS a zároveň se cvičit pro případný boj a udržovat svou bojeschopnost.

Pozemní síly AČR disponují lidmi a technikou, která může být velmi dobře využitelná pro různé případy mimořádných událostí či krizových situací, které si vyžadují speciální techniku. Dokazují to nejen ženijní jednotky AČR, ale také pluk radiální, chemické a biologické ochrany. Při literární rešerši bylo zjištěno, že tématu využívání pozemních sil AČR se věnuje několik závěrečných prací, které se specializují na různé jednotky, které mají civilnímu sektoru určitě co nabídnout. AČR a její pozemní síly disponují lidmi a technikou, která má velký potenciál v řešení mimořádných situací v rámci IZS. Ať AČR nadále buduje své schopnosti, však to je také jejím hlavním úkolem. Otázka, zda se bude AČR více zapojovat do integrovaného záchranného systému, je otázka spíše politická. Nicméně je určitě vhodné podávat nějaké zprávy a rozumné podněty politickému vedení, jak nejlépe využívat své prostředky.

U vzdušných sil je dobrým příkladem pro využívání AČR v rámci IZS letecká záchranná služba (LZS), kde je charakter zásahů mnohdy velmi náročný a velmi vhodný pro udržování bojeschopnosti pilotů vrtulníků. Nicméně všechny stanice LZS, kromě dvou, jsou provozovány civilními společnostmi DSA, a.s. a ATE, s.r.o. Jedno stanoviště LZS v Praze provozuje Letecká služba Policie České republiky (LS PČR) a jedno stanoviště má také AČR v Plzni-Líních. Pokud by se stát více podílel na provozování stanic LZS, měl by k dispozici daleko více zkušených pilotů vrtulníků, kteří by si udržovali dobrou kondici a bojeschopnost. Podrobné využívání Vzdušných sil AČR v rámci IZS je popsáno v autorově diplomové práci z roku 2021. (Olejník, 2021)

Velitelství kybernetických sil a informačních operací vzniklo stejně jako Velitelství teritoria v červenci roku 2019. Obě velitelství jsou tedy velmi mladá a své schopnosti teprve budují. Velitelství teritoria je navíc nově od 1. ledna 2021 nadřízena Krajským vojenským velitelstvím (KVV). Lze si pokládat otázku, jak by mohla tato dvě velitelství výrazně přispívat k fungování IZS.

Velitelství kybernetických sil a informačních operací (VeKySIO) může IZS vypomáhat v případech kybernetické a informační podpory, která v dnešní době velmi nabývá na významu.

Velitelství teritoria také buduje své schopnosti a lze si představit, že bude dokonce jedním z hlavních pilířů pro efektivnější spolupráci se státní sférou, což je také úkolem tohoto velitelství. Velitelství teritoria také řeší otázky krizového řízení, které zažívá v poslední době rozmach a je kladen čím dál tím větší důraz na ošetření rizik. Úkoly teritoriálních sil jsou následující: (<https://acr.army.cz/struktura/generalni/ter/velitelstvi-teritoria-214170>)

- zajišťování teritoriální obrany,
- participace na plnění úkolů AČR v rámci krizového řízení,
- zajišťování podpory spojeneckých jednotek na vlastním území,
- plnění úkolů operační přípravy státního území (OPSÚ),
- mobilizační doplňování ozbrojených sil,
- výkon státní správy,
- přípravu občanů k obraně státu (POKOS).

Velitelství teritoria by mohlo stejně jako v případě válečného stavu, tak i pro zásahy IZS budovat jednotky po celém území ČR v podřízenosti KVV. Dnešní podoba odřadů AČR pro systém IZS není na území ČR rovnoměrně rozložena, proto je zde dost prostoru pro zlepšení. Velitelství teritoria by mohlo zřizovat územní jednotky pro zásahy v rámci IZS, stejně jako v hypotetické situaci válečného konfliktu by teritoriální síly zřizovaly domobranu jednotlivých měst jak ve formě profesionálních vojáků, tak i ve formě aktivních záloh (AZ). Výhoda těchto jednotek by navíc spočívala ve spjatosti s místem, pro které jsou vytipované určité scénáře, které zde mohou nastat (např. povodně, hromadné neštěstí v dopravě, výbuch nebezpečných skladů apod.). Samozřejmě existují i hrozby, které nelze místně dopředu

předpokládat (např. tornáda a vichřice). Nicméně závěrem lze dodat, že vojáci by působili v místech, které dobře znají, ať už ve válečném stavu nebo pro zásahy IZS.

Velitelství výcviku – Vojenská akademie je resortní vzdělávací a výcvikové zařízení Ministerstva obrany České republiky (MO ČR). Velitelství výcviku by se více mohlo zapojovat při vzdělávání vojenských profesionálů pro zásahy v rámci IZS. Většina slabých stránek a hrozeb při využívání AČR v rámci IZS spočívá v neodbornosti vojáků a vojaček při krizových situacích např. hromadného charakteru, jednání s lidmi, kteří jsou v šoku apod. Kromě vzdělávání vojenských profesionálů je však nutné vzdělávat i druhou stranu, a to sice jak oprávněné osoby, které mohou vyžadovat pomoc od AČR, tak i základní složky IZS o možnostech ozbrojených sil a o možnostech užší spolupráce. Zde lze spatřovat prostor pro zlepšení. Další konkrétní příklady využívání AČR budou popsány v další kapitole.

6 PŘÍKLADY VYUŽÍVÁNÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY V RÁMCI INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU

Tato kapitola představí a rozebere využívání AČR v rámci IZS. Na základě případových studií bude diskutováno, jak by se mohly jednotlivé síly více zapojit v rámci integrovaného záchranného systému. Každá podkapitola bude obsahovat diskusi a závěr, který shrne možnosti využívání jednotlivých druhů sil. Jednotlivá velitelství jsou často provázána a působí samostatně či ve spolupraci s ostatními velitelstvími. Velitelství pro operace je v krizových situacích nadřazeno ostatním velitelstvím.

6.1 Využívání Pozemních sil Armády České republiky



Obrázek 13: Znak Pozemních sil AČR (acr.army.cz, 2022)

Pozemní síly AČR představují nejširší spektrum jednotek, které mohou být pro integrovaný záchranný systém využity. Různé jednotky AČR mají různé zaměření a každé zaměření je vhodné na rozdílný typ mimořádné události či krizové situace, neboť disponuje různými technickými prostředky a vybavením.

První příkladem operace, kde byly použity Pozemní síly AČR, je operace „**Hranice podpora IZS**“. Tato operace byla zahájena 10. března 2020. Hlavním úkolem zdravotnických týmů AČR byla výstavba provizorních odběrových míst na 10 hraničních přechodech. Operace trvala 7 dní a byla ukončena 17. března. Nasazeno bylo celkem 84 příslušníků AČR a 11 vozidel. (Honzera, 2021; Rod, 2021)

Dalším příkladem využití Pozemních sil AČR je operace „**Oko**“, která byla zahájena 14. března 2020. Operace probíhala pod velením Policie České republiky. Byla to velmi rozsáhlá

operace, kdy bylo v 10 rotacích nasazeno 9074 vojáků a 1171 kusů vojenské techniky k hlídání 29 hraničních přechodů. (Fridrich, 2021; Honzera, 2021; Rod, 2021)

Operace „**Asistence**“ byla operací, která byla vedena za účelem personální pomoci v krajských sociálních zařízeních. Celkem bylo nasazeno 1689 vojáků. Zajímavostí je, že bylo vyčleněno i 10 řidičů AČR pro pomoc zdravotnické záchranné službě hlavního města Prahy. (Honzera, 2021)

V rámci operace „**Chytrá karanténa**“ vytvořila Armáda České republiky centrální řídicí tým (CŘT), který fungoval jako meziresortní místo velení. CŘT spolupracoval s Národní agenturou pro komunikační a informační technologie (NAKIT). (Rod, 2021)

Operace „**Litovel**“ byla zahájena na žádost Olomouckého hejtmana. Armáda České republiky nasadila Vojenskou zdravotnickou službu a Vojenskou policii za účelem poskytování lékařské ambulantní péče a zajištění obcí Uničov a Litovel, které zasáhla pandemie nejvíce a byly v izolaci. (Rod, 2021)

Další operace přesahovala využití Pozemních sil a využila také Vzdušné síly AČR. Tato operace byla pojmenována jako „**Komplexní podpora**“, která byla vedena za účelem poskytnutí logistické podpory nasazeným složkám integrovaného záchranného systému. Hlavní úkol představoval přepravu zdravotnických pomůcek a zdravotnického materiálu do České republiky. Do operace bylo nasazeno 400 osob, 309 nákladních automobilů, 74 přívěsů za nákladní automobily, 72 osobních automobilů či mikrobuseů, 10 autobusů, 1 vrtulník W3A-Sokol, 1 letoun C-295 a 1 letoun A-319. (Fridrich, 2021; Rod, 2021)

Od 15.11.2021 vojáci opět pomáhají ve zdravotnických a sociálních zařízeních tam, kde pandemie udeřila nejsilněji. Kromě pomocné činnosti vojáci také zprovoznili call centra, která vyřídí i přes 700 hovorů denně. Tato call centra se nacházejí v Praze, Táboře, Lipníku a Opavě. Je zde nasazeno 85 vojáků z 53. pluku průzkumu a elektronického boje Opava, Posádkového velitelství Praha a centra nasaditelných systémů Agentury komunikačních a informačních systémů (AKIS) Lipník nad Bečvou. (<https://acr.army.cz/informacni-servis/zpravodajstvi/s-pandemii-pomaha-uz-236-vojaku--armada-znovu-zprovoznila-call-centra-na-pomoc-hygienam-232031/>)

6.1.1 Diskuse

Pozemní síly Armády České republiky poskytují široké spektrum specializovaných jednotek, od speciálních sil, přes ženijní techniku až k radiační, chemické a biologické

ochraně. Každá jednotka AČR má za úkol budovat své schopnosti a vytvářet tak přidanou hodnotu k hypoteticky možné potřebě využití těchto schopností a techniky k obraně státu. Jak již bylo zmíněno, hlavním úkolem AČR není podílení se na integrovaném záchranném systému, ale případná obrana České republiky před vnějším napadením, nicméně nasazování jednotek AČR v rámci IZS se dá přikládat větší důležitosti, jelikož zásahy v rámci IZS se dají v některých případech pokládat za výbornou průpravu k připravenosti jednotek a jejich bojovnosti. AČR navíc disponuje dostatkem lidských zdrojů k tomu, aby se mohla cvičit právě v rámci IZS.

6.1.2 Shrnutí

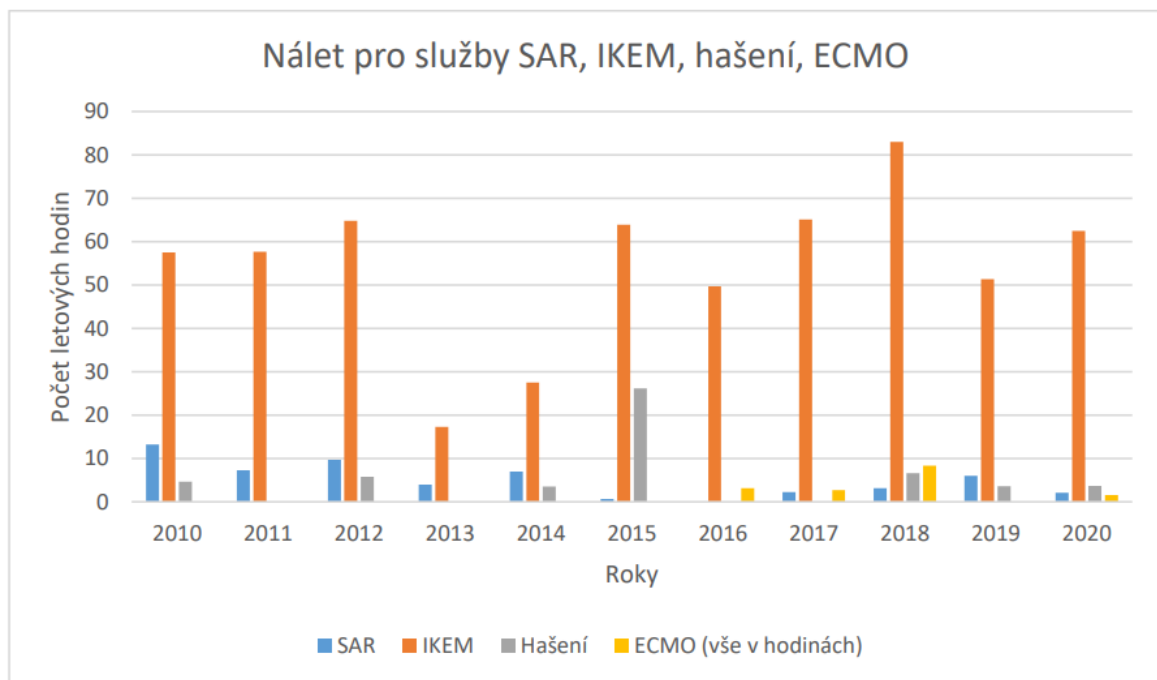
Závěrem lze dodat, že synchronizace a spolupráce AČR se základními složkami IZS může vytvářet přidanou hodnotu, která prospěje jak jednotkám AČR, tak i celému integrovanému záchrannému systému, který může být obohacen o schopnosti a dovednosti jednotek AČR. Proto je nutné si pokládat otázku, jak lze zefektivnit a zoptimalizovat používání jednotlivých jednotek AČR ve prospěch IZS, v tomto případě pozemních sil. Další konkrétní návrhy zazní dále.

6.2 Využívání Vzdušných sil Armády České republiky



Obrázek 14: Znak Vzdušných sil AČR (acr.army.cz, 2022)

Podrobným popisem využívání Vzdušných sil Armády České republiky se zabývá autorova diplomová práce Využívání vrtulníků AČR v rámci IZS. Zde bude uveden jen výběr dat.



Obrázek 15: Nálet AČR pro služby SAR, IKEM, hašení a ECMO (Olejník, 2021)

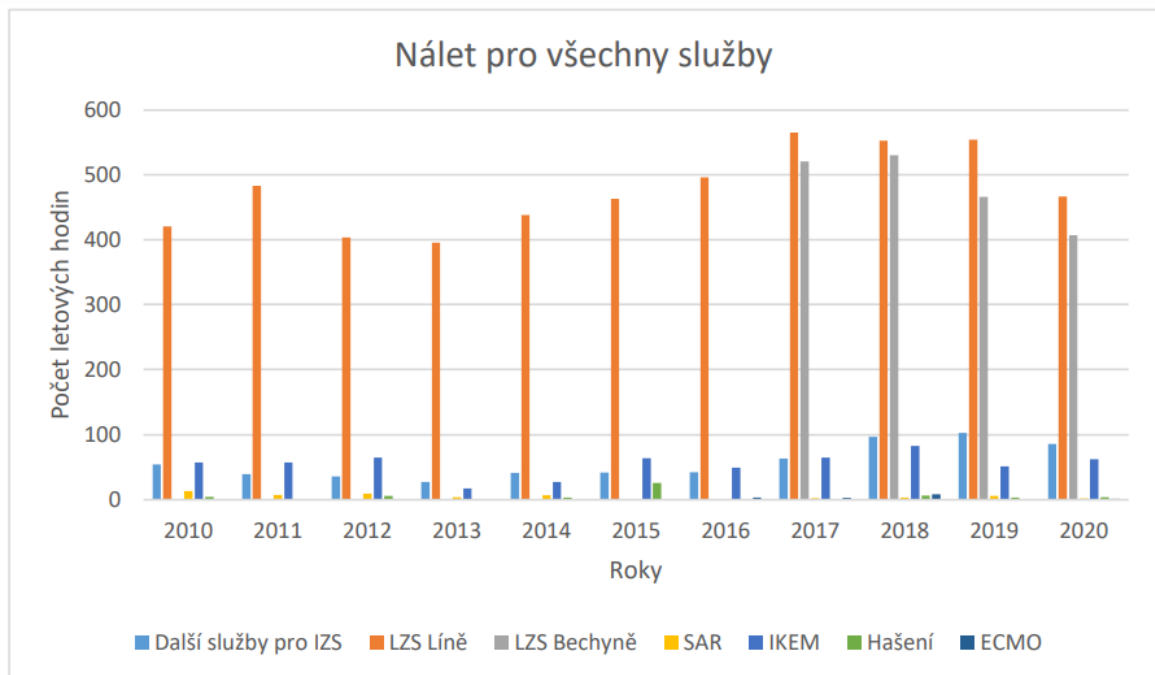
Obrázky 15 a 16 přehledně ukazují nálet vrtulníků Armády České republiky pro poskytované služby v rámci integrovaného záchranného systému. Lze vidět, že většinou převahu v počtu nalétaných hodin má letecká záchranná služba (LZS). AČR provozuje LZS v Plzni, Líních a v letech 2017 až 2020 i LZS v Bechyni.

Obrázek 15 souhrnně ukazuje všechny služby nalétané vrtulníky AČR.

Vzdušné síly AČR byly použity také v operaci „**Komplexní podpora**“, která měla za cíl celkovou logistickou podporu nasazeným složkám integrovaného záchranného systému. Byl zde využit vrtulník W-3A Sokol, letoun C-295 a letoun A-319.

Vzdušné síly AČR byly použity také v operaci „**Operace povodeň 2002**“, kdy Vzdušné síly AČR provedly celkem 835 vzletů, během kterých evakovaly 1618 osob, z toho 122 osob na laně z vody a přepravily celkem 400 tun materiálu. (Petraš, 2020)

Mimo jiné se Vzdušné síly AČR uplatnily také při povodních z roku 1997, 2002, 2009 a 2010.



Obrázek 16: Nálet AČR pro všechny služby (Olejník, 2021)

6.2.1 Diskuse

Vzdušné síly AČR nejsou příliš rozsáhlými silami jako je tomu u pozemních sil, ale opět disponují schopnostmi a dovednostmi, které nemají v civilní sféře obdoby. Lze zde diskutovat o rozšíření vzdušných sil a větším působení v rámci IZS. Prvním bodem k diskusi je využívání vrtulníků AČR v rámci IZS, kterému se věnuje autorova diplomová práce z roku 2021. Systém letecké záchranné služby (LZS) v České republice je založen na evropském trendu působení civilních společností na stanovištích LZS. Z deseti stanovišť LZS pouze jedno obsluhuje AČR se svým vrtulníkem W3A-Sokol. Je otázkou, zda by AČR byla schopná působit na více stanovištích. V letech 2017-2020 působila AČR kromě Plzně také v Bechyni. Vzdušné síly AČR za sebou mají již několik zásahů v rámci IZS, z nichž nejvýraznější byly určitě záchranné akce při povodních, kde zachraňovaly opravdu na poslední chvíli a rychlost jejich nasazení byla vysoká. Vzdušné síly AČR tak dokázaly, že jsou schopny pohotově reagovat na nenadále vzniklou krizovou situaci, která si vyžaduje rychlé nasazení sil a prostředků AČR. Civilní vrtulníky byly povolány do akce až se zpožděním.

Vzdušné síly jsou připraveny pomáhat i při specifických úkolech, jako je například hašení požárů či přeprava orgánů či specializovaných týmů IKEM a ECMO. Samozřejmě nesmíme

zapomenout také na službu *Search and Rescue* (SAR), která pomáhá letadlům v nouzi a vyhledává tyto nouzové signály. Ročně pro tyto ostatní služby nalítá jednotky hodin. Bezesporu nejvíce letových hodin se nalétá v letecké záchranné službě (LZS). Jejich nálet činí zhruba 500 hodin ročně. Proto je vhodné se zamyslet, proč by AČR nemohla provozovat LZS na více stanovištích. S tím je ale samozřejmě potřeba dostatek personálu a techniky, což by se mělo před zavedením řádně ošetřit.

6.2.2 Shrnutí

Závěrem lze konstatovat, že potenciál Vzdušných sil AČR v rámci IZS může být velmi vysoký, ale pouze za splnění určitých podmínek, jako je personální a technická vybavenost, rychlost zásahu a určité meteorologické podmínky. Vzdušné síly AČR jsou schopny zasahovat do jisté míry i při nepříznivých povětrnostních podmínkách, jako i při nízké viditelnosti. Vrtulníky W3A-Sokol totiž mají ve výbavě Enhanced Vision System (EVS), který pilotovi umožňuje vidět i skrz většinu typů přeháněk, mlhu a je schopen i ve tmě rozeznávat obrysy i povrchy. Ukázka toho, jak pilot vidí díky tomuto systému, je na další stránce na obrázku 17. Ze zkušeností se dá ve zkratce říct, že AČR je schopná mnohdy vzlétnout i za takových podmínek, kdy civilní poskytovatelé vzlétnout nemohou.



Obrázek 17: Enhanced Vision System (Olejník, 2021)

I proto je trestuhodné, že si stát nechává uniknout špičkové piloty vrtulníků do civilní sféry. Pokud by stát provozoval např. více stanovišť LZS, disponoval by logicky daleko větším počtem dobře připravených pilotů vrtulníků, kteří by byli trvale bojeschopní vzhledem k ročnímu náletu LZS. Navíc by vybraní piloti využívali techniku, kterou by při určitých situacích mohli využívat i při záchranných misích v rámci válečného konfliktu. Zcela jistě by to rozšířilo operační schopnosti vojenských pilotů.

6.3 Využívání Kybernetických sil a informačních operací



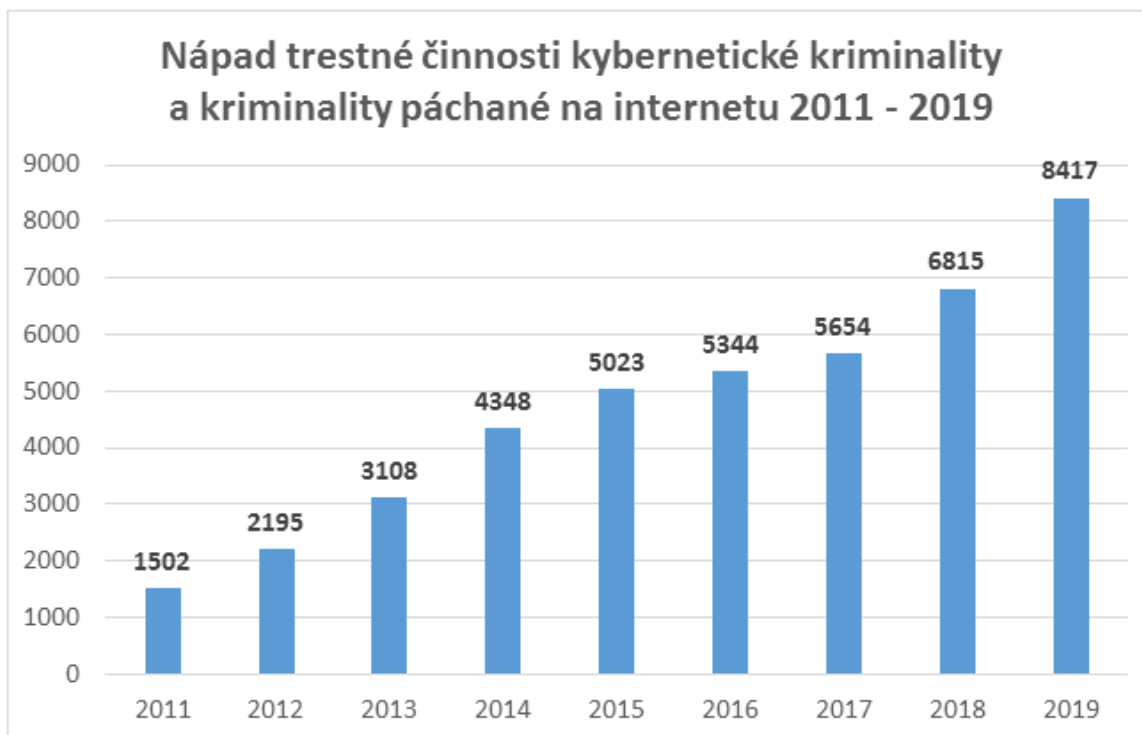
Obrázek 18: Znak Kybernetických sil a informačních operací (acr.army.cz, 2022)

Příslušníci Kybernetických sil a informačních operací (KySIO) byli využiti v rámci operace „**Komunikace**“. Tato operace byla zavedena za účelem včasného zajišťování informovanosti o působení vyčleněných SaP AČR v operacích v rámci boje proti pandemii covid-19. (Rod, 2021)

6.3.1 Diskuse

Kybernetické síly a informační operace se stávají klíčovou složkou AČR. Kybernetická a informační bezpečnost spolu úzce souvisí, zvláště v době, kdy se spousta důležitých informací nachází volně na internetu. Je potřeba si na to dát pozor jak v soukromém životě, tak i pracovním. Jak mohou být kybernetické síly a informační operace prospěšné integrovanému záchrannému systému? Jednoduše řečeno se mohou stát kybernetickou a informační podporou. Kybernetická bezpečnost jednotlivých složek IZS je velmi důležitá k jejímu správnému fungování. V rámci operace „Komunikace“ si kybernetické síly vyzkoušely, jak je důležité být včas a správně informován o nasazení jednotlivých sil při nějaké krizové situaci. Toto kybernetické a informační zajištění by mělo být jednou z priorit správného fungování složek IZS. Jsou známy případy, kdy byly kyberneticky napadnuty měkké cíle (například nemocnice) a to jim velmi komplikovalo jejich správné fungování. Takové útoky mohou hrozit i při zásahu složek IZS.

Kyberkriminalita má v dnešní době rozvoje moderních technologií také vzrůstající tendenci a je jí potřeba věnovat zvláštní pozornost. Kyberkriminalitě jako takové se věnuje Policie ČR.



Obrázek 19: Kyberkriminalita v letech 2011 až 2019
(<https://www.policie.cz/clanek/kyberkriminalita.aspx>)

Nicméně kybernetický svět nezasahuje pouze do civilní sféry, ale stává se také klíčovým prvkem vojenské sféry, což je možno opět sledovat v současném dění na Ukrajině, kde se ruská strana díky informační válce ztrácí v záplavě falešných zpráv a je jejich obětmi. To samé se děje i při pomoci ukrajinským uprchlíkům, kde díky falešným zprávám, často šířeným řetězovými emaily, jsou lidé informováni o údajném špatném chování Ukrajinců a podobně. Podrobnější informace lze nalézt zde: https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/uprchlici-ukrajina-jizni-morava-ubytovavani-overovna_2204040500_pik. Dnes existují stránky, které se věnují falešným zprávám a odhalují, kdy se opravdu o falešné zprávy jedná a kdy nikoli. Pro člověka, který se v těchto zdrojích neorientuje, je těžké se správně v informacích zorientovat.

Kybernetické síly a informační operace by se více mohly zaměřovat na falešné zprávy a jejich odhalování jak v rámci vojenského světa, tak i civilních dezinformací. Za zmínku

také určitě stojí možná spolupráce s Národním úřadem pro kybernetickou bezpečnost (NÚKIB), který byl založen v roce 2017.

6.3.2 Shrnutí

Závěrem lze shrnout, že AČR a její Velitelství kybernetických sil a informačních operací (VeKySIO) je na počátku budování svých schopností. Je důležité, že se tím AČR zabývá, jelikož odvětví kybernetiky a informačních operací rychle ve světě vzrůstá, a tak nabývá na významu. Kybernetika a informační operace by se měly také dostat do pozadí správného fungování integrovaného záchranného systému. Mezi informační operace patří také odhalování falešných zpráv. V dnešní době to vůbec nemusí být lehká disciplína, jelikož falešné zprávy se úmyslně dostávají do podvědomí občanů a mohou ovlivňovat jejich názory (viz pomoc uprchlíkům z Ukrajiny, situační povědomí v Rusku apod.) Vidíme, že informační operace v dnešní době také velmi zasahují do vojenské sféry, proto je dobře, že i AČR zřídila VeKySIO, které se těmto věcem může věnovat a může mapovat chování občanů na internetu apod. Oblast kybernetické bezpečnosti a informačních operací se může také projevit v zásazích v rámci integrovaného záchranného systému, proto je nutné myslet na to, že i obyčejný zásah IZS je nutné zvládnout i z hlediska kybernetické bezpečnosti a dostatečné informovanosti.

6.4 Využívání Teritoriálních sil



Obrázek 20: Znak Teritoriálních sil (acr.army.cz, 2022)

Teritoriální síly jsou také jednou z novinek dnešní doby. Velitelství teritoria vzniklo v červenci roku 2019 stejně jako Velitelství kybernetických sil.

6.4.1 Diskuse

Velitelství teritoria je velmi mladým velitelstvím, které má v přímé podřízenosti Krajská vojenská velitelství. Velitelství teritoria má v gesci aktivní zálohy (AZ), jejich materiální vybavenost a také jejich operační nasazení. Z tohoto důvodu by toto velitelství mohlo mít zásadní roli při nasazování nejen aktivních záloh, ale také profesionálních vojáků, kteří by jednotlivým zásahům veleli. K 31.12.2020 činil počet vojáků aktivních záloh 3468 lidí, z toho 322 žen. Je vidět, že i aktivní zálohy disponují slušným počtem personálního zabezpečení, který se rok od roku zvyšuje. V roce 2020 bylo do AZ nově zařazeno 609 vojáků. V každém kraji ČR disponují teritoriální síly jednou pěší rotou. Schopnosti aktivních záloh by mohly být ověřeny a upevněny právě nasazováním aktivních záloh v rámci integrovaného záchranného systému. Využil by se tak plně potenciál příslušníků AZ v případech, kdy by nasazení profesionálních vojáků mohlo způsobovat neschopnost plnění prioritních úkolů.

6.4.2 Shrnutí

Velitelství teritoria by mohlo mít kromě teritoriální obrany také funkci teritoriální připravenosti jednotek AČR vypomocet složkám IZS v případech, kdy je to potřebné a efektivní. Krajská vojenská velitelství (KVV) mají přehled o svých personálních počtech, proto by bylo dobré dát jim určitou pravomoc při nasazování jednotek AČR v rámci IZS. Podobně jako by byly mobilizovány jednotky aktivních záloh v případě válečného stavu, by mohly také nasazovat teritoriální síly v rámci zásahů pro IZS. Představme si jednotky, které jsou spjaty s místem působení, pro které se dá předpokládat určitý druh mimořádné události či krizové situace (např. povodně, hromadné neštěstí v dopravě, výbuchy nebezpečných skladů či vytipovaná místa s velkou koncentrací osob). Vojáci by při vytvoření teritoriálních sil pro IZS působili v místech, která dobře znají, a navíc by byli připravováni pro MU či KS, které se v jejich regionu dají předpokládat. Samozřejmě že existují MU či KS, které nelze místně dopředu předpokládat (vichřice, tornáda apod.)

6.5 Využívání Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov



Obrázek 21: Znak Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov (acr.army.cz, 2022)

Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov má zcela zásadní roli pro vytváření schopností a dovedností, které mohou být využity k ochraně obyvatelstva v rámci integrovaného záchranného systému. Vojenská akademie Vyškov připravuje všechny specializované odborníky na výkon jejich povolání v rámci velmi specifických činností, jakou jsou například ženižní činnosti, chemická, radiační a biologická ochrana a další.

6.5.1 Diskuse

Jak by se mohla Vojenská akademie Vyškov více zapojit v rámci IZS? Jelikož zde je řada instruktorů, mohli by pravidelně provádět osvětu o činnostech Vojenské akademie nejen ve vzdělávacích zařízeních, jakou jsou základní a střední školy, ale mohli by představovat své kurzy různých činností také krajským a jiným správním úřadům, které by měly mít povědomí o tom, čeho všeho je vlastně armáda v rámci svých činností schopna a jaké schopnosti a dovednosti lze dobře využít pro integrovaný záchranný systém. Tuto osvětu by nemusela dělat pouze Vojenská akademie Vyškov, ale také příslušníci pozemních či vzdušných sil, kteří mají přehled o působení AČR v rámci IZS.

6.5.2 Shrnutí

Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov připravuje vojenské profesionály jak v rámci základní přípravy vojáka z povolání, tak i v rámci specifických schopností a dovedností, které mohou být využity pro IZS, např. ženíjní činnosti nebo činnosti dekontaminace osob či techniky. Nicméně se Vojenská akademie Vyškov potýká s nedostatkem personálu, který musí nahrazovat například vybíráním příslušníků různých sil k tomu, aby dělali při výcvicích instruktory. To se samozřejmě zase nelíbí velitelům, kteří svoje členy potřebují k činnosti na útvarech.

Velitelství výcviku by se mohlo zaměřit na vzdělávání vojenských profesionálů v rámci zásahů pro IZS, vytipovaných scénářů, při kterých AČR pomáhá IZS a doplňování odborností a kvalifikací užitečných pro IZS (jednání s lidmi v šoku, postupy v případě hromadných katastrof apod.). Nicméně kromě vzdělávání vojenských profesionálů je také důležité vzdělávat základní složky IZS o možnostech AČR a také oprávněné osoby, které mohou pomoc od AČR vyžadovat.

6.6 Dílčí závěr

Jednotlivá velitelství působí samostatně či ve spolupráci s ostatními velitelstvími. Velitelství pro operace je jediným velitelstvím na operačním stupni, ostatní velitelství se nacházejí v taktickém stupni. Přičemž Velitelství pro operace je mimo jiné zodpovědné za řízení a koordinaci činností při nasazení AČR k řešení krizových situací. Z toho jednoznačně vyplývá, že Velitelství pro operace je orgánem, který by měl mít přehled o nasazování sil a prostředků AČR v rámci IZS. Toto velitelství vzniklo k 1. lednu 2020, čímž se řadí mezi nejmladší velitelství. Je zde nově třístupňový systém velení, strategický, operační a taktický. Strategický stupeň má na starosti generální štáb. Operační systém nově náleží Velitelství pro operace, které nahradí Společné operační centrum Ministerstva obrany (SOC MO).

U pozemních a vzdušných sil AČR jsou známy konkrétní případy použití jednotek AČR pro IZS. Nicméně je potřeba objasnit i úlohy ostatních velitelství, jako jsou právě:

- Velitelství pro operace,
- Velitelství kybernetických sil a informačních operací,
- Velitelství teritoria a
- Velitelství Výcviku – Vojenská akademie Vyškov.

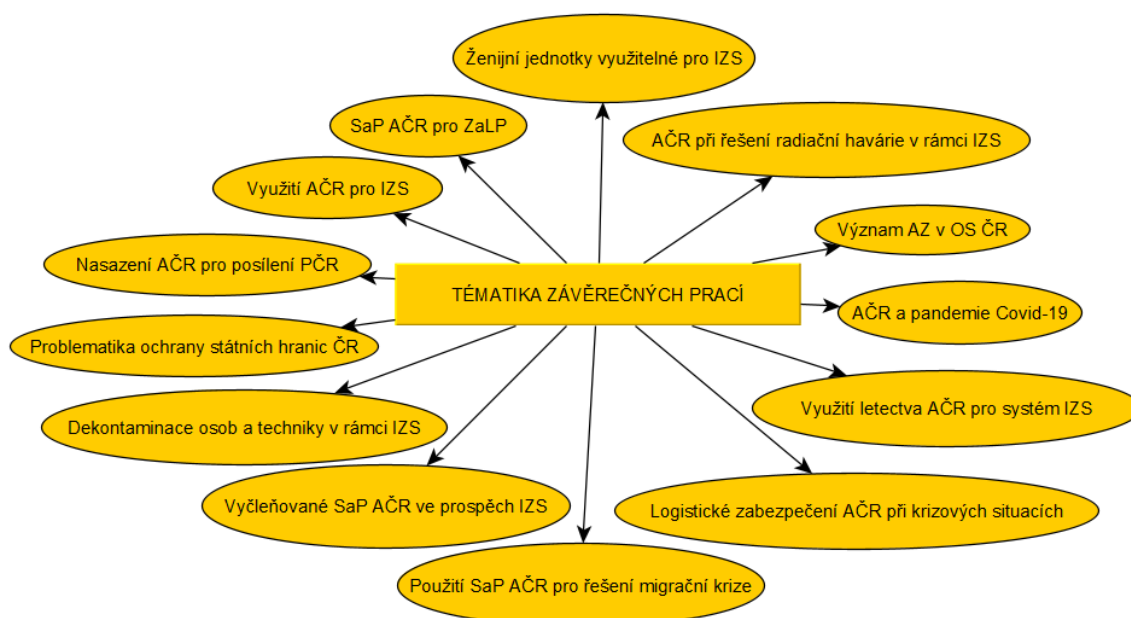
Velitelství pro operace je, jak již bylo zmíněno, operačním stupněm velení a řízení jednotek AČR a je zodpovědné za koordinaci činností jednotek AČR při řešení krizových situací. Toto je důležité si uvědomovat a mít na paměti, že bez správného operačního řízení nemůže být správné i taktické řízení. Velitelství pro operace vzniklo jako nástupce SOC MO.

Velitelství kybernetických sil a informačních operací může poskytovat dobrou softwarovou a informační podporu. Kybernetické síly byly využity v operaci „Komunikace“ a jejich účelem bylo včasné zajišťování informovanosti o nasazení jednotlivých jednotek AČR v rámci pandemie covid. Dále by toto velitelství mělo intenzivně bojovat proti falešným zprávám.

Velitelství teritoria má velký potenciál, co se týče teritoriální připravenosti jednotek AČR k nasazení v rámci IZS. Tento potenciál se netýká jen profesionálních vojáků, ale také vojáků aktivních záloh, které jsou dalším dobrým personálním zdrojem pro mimořádné události či krizové situace.

7 LITERÁRNÍ REŠERŠE JIŽ PROVEDENÝCH VÝZKUMŮ

V průběhu psaní diplomové práce bylo zjištěno, že otázce Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému se již věnovalo několik závěrečných prací, ať už specializovaně na zasahování složek AČR v rámci covidu, v rámci řešení migrační krize, v rámci ženijních jednotek AČR či i dekontaminace osob a techniky. Tato kapitola poskytne srozumitelný přehled již napsaných prací, které mohou poskytnout velmi dobrý obrázek o fungování AČR v rámci IZS. V rámci těchto prací bylo také někdy zahrnuto dotazníkové šetření, s jehož výsledky se také seznámíme. Posléze bude proveden vlastní výzkum.



Obrázek 22: Schéma tématiky závěrečných prací (vlastní)

Obrázek 19 ukazuje schéma, které znázorňuje různou tématiku závěrečných prací, které se týkají využívání AČR pro IZS. Nutno dodat, že některé práce jsou zpracovány na opravdu vysoké úrovni a dohromady nám poskytují nebývalý přehled o dané problematice, nicméně je nutné s těmito zdroji nakládat opatrně a pohlížet na ně kriticky, jelikož to občas nemusí být v některých případech věrohodný zdroj informací.

7.1 Bakalářské práce

Závěrečných prací na toto téma bylo napsáno několik. Tabulka 2 čítá výběr bakalářských prací.

Tabulka 2: Seznam bakalářských prací (vlastní)

NÁZEV BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	ROK	AUTOR
Možnosti zapojování AČR v rámci IZS	2009	Dvořáková
Zhodnocení prostředků u útvarů AČR využitelných při nevojenských ohroženích na území ČR	2013	Bandy
Využitelnost stávající žen. techniky AČR-žen. praporů pro pomoc složkám IZS	2013	Jedlička
AČR při řešení radiační havárie v rámci IZS	2014	Sedlatý
Možnosti jednotek radiačního a chemického průzkumu AČR v případě vzniku radiační nebo chemické havárie	2016	Nimanský
Zhodnocení nasazení SaP AČR k posílení PČR	2017	Křeháčková
Analýza SaP AČR využitelných k ZaLP	2019	Fridrich
Vyčleňované SaP OS ve prospěch IZS	2020	Eliášová
Možnosti využití 153. žen. praporu AČR při řešení MU	2020	Pořízka
Spolupráce AČR s IZS	2020	Raška
Význam aktivních záloh v ozbrojených silách AČR	2020	Skoupý
Logistické zabezpečení AČR při řešení krizových situací nevoj. charakteru	2021	Dohnal
AČR jako složka IZS	2021	Fátor
AČR jako složka IZS	2021	Honzera
Podíl ostatních složek IZS na řešení pandemie Covid-19	2021	Rod
Armáda ČR jako součást IZS	2021	Valenta

První uvedená bakalářská práce z roku 2009 má název „Možnost zapojování AČR v rámci IZS“. Tato práce může být již docela zastaralá, nicméně přehledně popisuje techniku a možnosti používání konkrétní techniky pro IZS v té době. Bakalářská práce kriticky zhodnocuje transformaci záchranných útvarů v roce 2008, kdy záchranné prapory zanikly s výjimkou záchranného praporu Hlučín, který byl převeden pod působnost Ministerstva vnitra. Po roce 2008 15. ženijní brigáda disponovala třemi ženijními prapory a dvěma samostatnými záchrannými rotami, které byly určeny především pro záchranné a likvidační práce. V roce 2003 vznikla 15. ženijní záchranná brigáda, kterou tvořilo pět záchranných a výcvikových základen a jeden ženijní prapor. Jednotlivé záchranné prapory působily v rámci krajů a v bakalářské práci jsou popisovány kladně. Rozsáhlá a dlouho budovaná struktura armádního systému záchranných útvarů byla dle této bakalářské práce plně optimální z toho důvodu, že jednotlivé kraje disponovaly záchranným útvarem, schopným zasáhnout na celém jeho území při vzniku mimořádné události. (Dvořáková, 2009)

Další bakalářská práce je z roku 2013 a popisuje mimo jiné zavedený systém samostatné záchranné roty, která měla oproti záchranným praporům osekane možnosti jak v personálním rámci, tak i ohledně techniky, kdy se kvůli úsporám záchranné prapory až na výjimky zrušily. V této práci byli dotazováni starostové jednotlivých obcí, zasažených povodněmi, na působení AČR v rámci IZS. Všichni starostové se shodli, že působení AČR pro ně bylo klíčovým prostředkem k záchraně životů a také k likvidaci následků těchto

povodní z let 2005 až 2010. Bez pomoci vojáků si dokonce starostové nedokázali představit zvládnání takovýchto rozsáhlých krizových situací. (Bandy, 2013)

Práce Ing. Raimunda Jedličky posuzuje využitelnost stávající ženíjní techniky AČR a potvrzuje fakt, že technika je plně využitelná pro systém IZS, v některých případech rozsáhlé krizové situace dokonce i nezbytná ke zvládnutí mimořádné události. Tato práce také obsahuje přehledný výčet techniky pro použití IZS. Kapitola 4 obsahuje diskusi, kde také komentuje transformaci, která proběhla v roce 2008, kdy byla 15. ženíjní záchranná brigáda zrušena i přesto, že k tomu bylo vydáváno několik publikací, které informovaly orgány státní správy a využitelnosti. Možnosti použití 15. ženíjní záchranné brigády byly orgánům krizového řízení velmi dobře známy. (Jedlička, 2013)

Bakalářská práce Ing. Tomáše Sedlatého popisuje schopnosti AČR při řešení radiační havárie. Poukazuje na problém zastaralé techniky v AČR, která ovšem vojákům nevadí, protože jsou na starší techniku zvyklí a jsou schopni s ní velmi dobře fungovat. Problémem je hlavně finanční zajištění cvičení se základní složkou IZS, kdy se armáda např. kvůli nedostatku pohonných hmot účastnila cvičení s omezenou technikou. (Sedlatý, 2014)

Bakalářská práce Ing. Jiřího Nimanského popisuje stejnou problematiku jako bakalářská práce Ing. Tomáše Sedlatého a shoduje se s ním v problému technického a finančního zabezpečení. Nicméně vyzdvihuje fakt, že AČR je schopná svými modernějšími přístroji konkurovat i HZS. (Nimanský, 2016)

Paní Ing. Křeháčková napsala bakalářskou práci na téma nasazení sil a prostředků AČR pro posílení PČR. Armádu opět hodnotí velmi kladně. (Křeháčková, 2017)

Pan Ing. Fridrich napsal bakalářskou práci na téma Analýza SaP AČR využitelných k ZaLP. Opět je AČR zhodnocena velmi pozitivně. Mezi doporučení, které by mohly zlepšit fungování AČR v rámci IZS je: (Fridrich, 2017)

- zkrácení doby, která je potřebná pro aktivaci SaP AČR,
- modernizace techniky,
- navýšení počtu SaP AČR a
- lepší informovanost správních orgánů o tom, jak postupovat v případě vyžadování pomoci od AČR.

Paní Bc. Eliášová ve své bakalářské práci zmiňuje výhody a nevýhody nasazení SaP AČR v rámci IZS. Mezi výhody řadí: (Eliášová, 2020)

- dobu a místo působnosti SaP AČR,
- logistickou podporu,
- zabezpečení pohonnými hmotami,
- a spoustu dalších, viz kapitola 8.1 bakalářské práce paní Bc. Eliášové.

Mezi další práce, které zkoumají možnosti ženijních jednotek AČR pro využití v rámci IZS patří i bakalářská práce Bc. Pořízky, který opět přehledně popisuje ženijní techniku a její využitelnost. (Pořízka, 2020)

Bakalářská práce Bc. Rašky zkoumala mínění veřejnosti o používání AČR v rámci IZS pomocí dotazníku. Bylo zjištěno, že respondenti v 75 % souhlasí s tím, že AČR je určitě cennou pomocí IZS. (Raška, 2020)

Pan Bc. Skoupý zase ve své práci rozebírá význam aktivních záloh pro ozbrojené síly ČR. Je provedeno i dotazníkové šetření, z kterého vyplynulo, že je potřeba více propagovat aktivní zálohy ozbrojených sil a že hodně lidí nemá informace o skutečném výcviku aktivních záloh. (Skoupý, 2020)

Další bakalářská práce pojednává o logistickém zabezpečení AČR při řešení krizových situací. Opět poukazuje na nedostatek personálu vyčleněného pro pomoc IZS a na zastaralou techniku, za kterou se těžko hledá náhrada. (Dohnal, 2021)

AČR jako složka IZS: tak zní názvy dalších dvou prací, které zpracovali pan Bc. Fátor a Bc. Honzera. Z dotazníkového šetření pana Bc. Fátory je zřejmé, že podle dotazovaných respondentů se AČR nedostatečně prezentuje v očích široké veřejnosti. Dotazník taky zjišťuje, že o práci v AČR není až takový zájem. (Fátor, 2021)

Další dotazník prováděný panem Bc. Honzerou je zaměřen čistě na vojáky z povolání. Ukazuje, že vojáci AČR považují své zaměstnání hlavně za poslání a jejich motivací ke službě je vnitřní náplň. Dotazník také poukazuje na důležitou věc, a to tu, že 83 vojáků z povolání z celkově 101 dotazovaných si nemyslí, že by AČR byla oslabena nasazováním sil a prostředků v rámci IZS. To je důležitý fakt k zamyšlení. K tomu 74 vojáků ze 101 dotazovaných uvedlo, že při svém výkonu vojáka z povolání využívají techniku, která je použitelná pro IZS. (Honzera, 2021)

Další bakalářská práce se zabývá nasazením AČR v rámci pandemie covid, a to hlavně konkrétně operacemi „*Lockdown*“ a „*Asistence*“, kdy autor vyhodnotil fungování AČR v rámci IZS a navrhnul možná zlepšení. V operaci „*Lockdown*“ navrhnul snížení množství vyčleněných sil a prostředků AČR z toho důvodu, že pak byl nedostatek hlídek, které by byly složeny ze dvou policistů, kteří mohou zasáhnout. Naopak u operace „*Asistence*“ by se hodilo větší nasazení vojáků AČR. (Rod, 2021)

Poslední bakalářská práce pana Bc. Valenty se také zaměřuje na nasazení sil a prostředků AČR v rámci operace „*Lockdown*“.

7.2 Diplomové práce

Tabulka 3 znázorňuje přehled již napsaných a obhájených diplomových prací.

Tabulka 3: Seznam diplomových prací (vlastní)

NÁZEV DIPLOMOVÉ PRÁCE	ROK	AUTOR
Soudobá problematika ochrany státních hranic ČR	2017	Sedlatý
Prostředky dekontaminace osob a techniky v zóně havarijního plánování	2018	Nimanský
Dekontaminace prováděná AČR v Zóně havarijního plánování Jaderné elektrárny Temelín	2019	Jedlička
Součinnost AČR při ZaLP v regionech	2020	Petráš
Použití sil a prostředků AČR při řešení migrační krize	2020	Veselka
Využívání vrtulníků AČR pro systém IZS	2021	Olejník
Možnosti využití AČR na řešení pandemie koronaviru	2021	Fridrich
Možnosti posílení systému OO ČR SaP žen. vojska AČR	2021	Karaffa

První diplomová práce pana Ing. Sedlatého rozebírá problematiku ochrany státních hranic ČR. Podle této práce je policista či voják připraven k plnění úkolů na státní hranici po 2 letech služby. (Sedlatý, 2017)

Další dvě diplomové práce pana Ing. Nimanského a pana Ing. Jedličky se zabývají dekontaminací. V obou pracích jsou rozebrány technické prostředky, které jsou k dispozici k dekontaminaci. Mezi vybavením HZS a AČR jsou jen nepatrné rozdíly, které vychází z toho, že prostředky AČR jsou předurčeny k válečnému použití. Tyto rozdíly se však dají vykompenzovat dílčími úpravami, po kterých by AČR byla schopna provádět stejné úkoly jako HZS ČR. V případě dekontaminace je prvotně povolán HZS ČR a posléze je nahrazen jednotkami AČR. (Nimanský, 2018; Jedlička, 2019)

Diplomová práce pana Ing. Petráše došla k takovémuto optimalizacím fungování AČR jako složky IZS: (Petráš, 2020)

- harmonizace postupů složek IZS
- vybudování OPIS AČR a
- opětovné vybudování vojenských záchranných útvarů.

V této práci byl zde veden výzkum pomocí Saatyho metody. Tento výzkum došel k závěru, že největší váhu respondenti dávají personálnímu a technickému obsazení. Přesto však kritéria lidských zdrojů a technických prostředků byla naplněna těsně nad určenou hranicí. Na nižší naplněnosti se mohl podílet i fakt, že byli dotazováni lidé z taktického velení, kteří mají o svých podřízených často lepší přehled než lidé z operačního stupně velení, jak zde uvádí autor. Práce také poukazuje na fakt, že v současné době není rozmístění jednotlivých odřadů pro IZS rovnoměrně územně rozložené. Je zde také navrženo, že kurzy nižších a vyšších důstojníků by mohly obsahovat právě také vzdělávání v rámci nasazování sil a prostředků AČR pro IZS. Pro důstojníky bez předchozího vzdělání je navrženo přidání problematiky do základního důstojnického kurzu organizovaného Velitelstvím výcviku – Vojenské akademie Vyškov. Pro důstojníky strategické úrovně lze zařadit tuto problematiku do kurzu Generálního štábu. Nicméně vzdělání vojenských příslušníků a vzdělání oprávněných osob, které mohou vyžadovat nasazení sil a prostředků AČR jsou dvě rozdílné věci, proto bych k tomu dodal, že je potřeba vzdělávat také právě tu druhou stranu, která může pomoc od AČR vyžadovat. (Petráš, 2020)

Diplomová práce pana Ing. Veselky potvrdila dvě hypotézy: (Veselka, 2020)

- AČR je schopna účinně pomoci při zvládnutí migrační krize na území ČR i při dlouhodobějším nasazení a
- logistika a zdravotnická služba Armády ČR jsou schopna účinně zabezpečit nejen nasazené síly a prostředky AČR a ostatní jednotky, ale jejich síly i prostředky lze využít i pro zabezpečení migrantů.

Autorova diplomová práce na téma Využívání vrtulníků AČR v rámci IZS podrobně popisuje nálety vojenských vrtulníků pro služby IZS, jak je již uvedeno ve využívání Vzdušných sil pro IZS. Tato práce dochází k závěru, že pro udržení bojeschopnosti vojenských pilotů vrtulníků je dobré, někdy dokonce i žádoucí, aby se zapojovali do IZS. Spolupráce se základními složkami IZS je na velmi dobré úrovni a je prospěšná pro obě

strany: jak pro AČR, tak i pro základní složky IZS, v případě vojenského stanoviště LZS v Plzni-Líních ve spolupráci se Zdravotnickou záchrannou službou (ZZS) Plzeňského kraje. (Olejník, 2021)

Podle diplomové práce pana Ing. Fridricha se AČR velmi značně podílela na zvládnutí pandemie covid. V průběhu roku 2020 bylo nasazeno celkem okolo 15 tisíc vojáků, k únoru 2020 činil celkový počet nasazených vojáků něco kolo 17 500 vojáků. To dokazuje rozsáhlost armádní pomoci pro IZS. V návrzích na zlepšení pomoci AČR pro IZS autor práce uvádí navýšení sil a prostředků vyčleněných pro IZS, sjednocení a obeznámení postupu vyžadování sil a prostředků AČR, jelikož v několika případech se stalo, že starostové či hejtmani nepostupovali správně, a tím se rychlost nasazení AČR zpomalovala. Dále navrhuje zkrátit dobu aktivace vyčleněných odřadů pro IZS. V neposlední řadě také mluví o vývoji nových technologií a modernizaci techniky, kterou je potřeba mít stále na paměti. (Fridrich, 2021)

Práce Ing. Karaffy mimo jiné zmiňuje, že doktrinální rozpracování zásad činnosti AČR v oblasti asistence při plnění úkolů ochrany obyvatelstva není aktuálně dostatečně zpracováno. Poslední doktrína AČR, která se věnovala úkolům ochrany obyvatelstva byla zpracována v roce 2008, kdy ještě existovaly vojenské záchranné útvary. Tato doktrína je tedy už zastaralá a nelze se od ní při další činnosti odrazet. (Karaffa, 2021)

7.3 Odborné články

Dalším významným zdrojem jsou odborné články. Na webu časopisu *The Science for Population Protection* je jich několik. Článek, který se nejvíce dotýká našeho tématu je článek s názvem *Využití sil a prostředků Armády České republiky ve prospěch obyvatelstva v letech 2014-2018*. Následující tabulka ukazuje počet jednotlivých událostí, při kterých pomáhaly síly a prostředky AČR. V datech není zahrnuto použití letecké záchranné služby (LZS), které provozují SaP AČR. Analýza také nezahrnuje strategický vzdušný odsun, který byl realizovaný Vzdušnými silami AČR, pro civilní obyvatelstvo ani pro účely poskytnutí humanitární pomoci.

Tabulka 4: Počty událostí, kde pomáhaly SaP AČR (Potáč, 2019)

Druh události	2014	2015	2016	2017	2018
Vzdušný zdravotnický odsun	8	5	14	23	28
Jiný vzdušný odsun/zásah	1	2	0	0	2
Požár	8	1	15	2	4
Dopravní nehoda	5	0	2	1	0
Jiná událost	0	3	1	6	4
Celkem	22	11	32	32	38

Článek došel k závěru, že existuje dostatečná právní opora pro nasazení SaP AČR v rámci IZS. Dle článku je celý proces vyžadování pomoci od AČR velmi dobře legislativně vymezen. SaP AČR jsou dle závěru tohoto článku využitelné při širokém spektru řešení jednotlivých událostí. Ve sledovaném období 2014-2018 nebyla potřeba nasazení většiny SaP AČR, které jsou vymezeny v Ústředním poplachovém plánu IZS. Závěr tohoto článku také tvrdí, že ačkoli armáda není základní složkou IZS, má nezastupitelnou roli a je nezbytnou součástí IZS.

Další článek z časopisu *The Science for Population Protection* pojednává o využitelnosti kvadrokoptér v rámci řešení mimořádných událostí a krizových situací. Toto je velmi zajímavá tematika, která může představovat budoucnost určitých zásahů v rámci IZS. Dle závěru tohoto anglického článku může mít využívání kvadrokoptér v mimořádných událostech či krizových situacích vzrůstající roli. Drony lze využít v terénu místo personálních sil, jejichž nasazení by bylo neefektivní či by dokonce hrozilo jejich zranění či smrt v určitých případech. Mohou být také využívány Policií ČR při sledování dopravy apod.

Další články jsou dostupné v archivu na webové stránce <http://www.population-protection.eu/archiv.php>. Řeší například malokapacitní dekontaminace prováděnou AČR, užívání rentgenového záření pro účely zjišťování příčin vzniku požáru, indikátory jako nástroj pro hodnocení pilířů systému řízení bezpečnosti a další.

Zajímavý je také článek s názvem *Civil-Military Coordination in Natural Disasters: A qualitative Study* od hlavního autora se jménem Hassan ARAGHIZADEH. Tento kvalitativní výzkum byl založen na rozhovorech s několika experty. Jeden expert na zvládání katastrof dokonce uvedl, že hlavní problém v koordinaci tkví v civilních organizacích. Vojenský personál je dle něj poslušnější a lépe koordinován než civilní personál. Nicméně to není tak jednoduché. Naproti tomu vojenský expert se k vojenskému personálu vyjádřil spíše negativně. Vojenský personál je ve zvládání katastrof prý nesamostatný. Také podle

něj nejsou vojáci dostatečně vycvičení ke zdravotní léčbě a ošetřování. Podle dalšího experta by vojáci neměli být zahrnováni do přímé zdravotní péče, ale pouze do zajišťování bezpečnosti při záchraně. Proto by prý také neměli velet při záchranných činnostech a toto velení by mělo být ponecháno civilním ošetřovatelům. Článek obsahuje další zajímavé názory a výpovědi k civilně-vojenské spolupráci. O civilně-vojenské spolupráci pojednává i odborná kniha od pana Ing. Pavla Zony, PhD, který ji napsal společně s panem Ing. Petrem Kovandou.

Další článek je také v angličtině a pochází od hlavní autorky Ireny TUŠER. Spoluautory jsou Jiří JÁNSKÝ a Antonín PETRÁŠ, který využíval stejného výzkumu v rámci své diplomové práce. Odborný článek se nazývá *Assessment of military preparedness for naturogenic threat: the COVID-19 pandemic in the Czech Republic*. Zaměřuje se na civilně-vojenskou spolupráci v rámci připravenosti na naturogenní hrozbu.

Risk Analysis of the Reference Object and the Range of the Integrated Rescue System je titulek dalšího odborného článku, který pomocí metody FMEA identifikuje největší rizika objektu Zlínského kongresového centra, která jsou vandalismus, otravy jídlem a krádeže.

7.4 Dílčí závěr

V průběhu psaní této diplomové práce bylo zjištěno, že na dané téma existuje již spousta výzkumů v rámci závěrečných prací. Existují také odborné články pojednávající o civilně-vojenské spolupráci ve zvládnání katastrof. Tato práce se odlišuje tím, že poskytuje nebývalý přehled již napsaných dokumentů o dané problematice, spousta rozdílných výzkumů a jejich kritické zhodnocení. Vesměs všechny závěrečné práce se shodují v určitých bodech, jako je například nedostatek financí v resortu, zastaralá technika, která je postupně nahrazována a potřeba lepší informovanosti správních orgánů, které vyžadují pomoc od jednotek AČR v rámci IZS. Bylo by hlavně potřeba sjednotit a harmonizovat dané postupy vyžadování AČR tak, aby byly jasné a srozumitelné pro všechny zúčastněné strany. Literární rešerše již napsaných prací umožňuje nahlédnout na danou problematiku z různých pohledů, jelikož co autor, to jiný přístup k dané problematice.

8 VLASTNÍ VÝZKUM

Můj výzkum spočívá v širokém dotazníkovém šetření. Vyhotovil jsem čtyři podoby dotazníku:

- pro odborníky,
- pro vojáky AČR (i bývalé),
- pro příslušníky jiných složek IZS než AČR (i bývalé) a
- pro širokou veřejnost.

Unikátnost tohoto výzkumu spočívá v tom, že na problematiku nahlíží komplexně ze čtyřech základních hledisek:

- expertní hledisko,
- laické hledisko,
- zúčastnění ze strany armády a
- zúčastnění ze strany jiných složek IZS, se kterými armáda může spolupracovat.

Dále všechny podoby tohoto dotazníku umožňují každému respondentovi vyjádřit svůj osobní názor a zkušenosti, které pak lze mezi sebou porovnávat. V lecčem se respondenti shodují, v něčem zase rozcházejí. Důležitost při vyhodnocování tohoto dotazníkového šetření spočívá v zohlednění jednotlivých zkušeností a jejich společných a rozdílných rysů.

Všechny kompletní výsledky všech podob dotazníků jsou přiloženy v přílohách i s grafickým vypracováním. V následujících podkapitolách budou jednotlivé výsledky komentovány.

8.1 Dotazník pro odborníky

Tato podoba dotazníku neměla velký úspěch. Dotazník vyplnilo pouze 8 respondentů. Je to dáno také tím, že i lidé, kteří jsou znalí dané problematiky, využívali spíše ostatních podob dotazníku. Nicméně i přesto shrneme výsledky této podoby dotazníku, které však nutno kvůli nedostatečnému množství respondentů brát s rezervou.

Respondenty byli např. ředitel Krajského vojenského velitelství (KVV), zástupce ředitele KVV, velící důstojník a předurčený velitel pro mezinárodní záchranné operace, příslušník

operačního a informačního střediska, velitel odřadu HZS a technik vrtulníku nebo jednotky, která zajišťuje službu *Search and Rescue* (SAR).

8.1.1 Uzavřené otázky

Jako první dostali respondenti úkol seřadit podle důležitosti tato kritéria nasazování AČR v rámci IZS (seřazeno již podle důležitosti):

- rychlost nasazení sil,
- kvantita vyčleňovaných sil,
- připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS,
- velení a řízení vyčleňovaných sil,
- technické zabezpečení vyčleňovaných sil,
- kvalifikace nasazovaných sil,
- plánování nasazování sil a prostředků AČR.

Grafické znázornění lze vidět v druhé otázce v příloze I na straně I.

Autor se rozhodl na základě neúspěchu tohoto dotazníkového šetření pro tuto otázku vypočítat váhu kritérií pomocí Saatyho metody a pomocí binárního porovnávání. Toto stanovení vah lze vidět v tabulce 6 a 7 či také v přílohách P V a P VI. Autor uděloval jednotlivé hodnoty jednotlivým kritériím dle poznatků získaných při studiu problematiky a poznatků získaných ze všech podob dotazníku, tudíž opět vycházel z velmi komplexního hlediska, kde lze zcela jednoznačně určit, proč a jaká důležitost byla jednotlivému kritériu udělena.

K vahám jednotlivých kritérií nutno dodat, že důležitost jednotlivých kritérií se může v konkrétních zásazích pro IZS velmi lišit. Někde je primárně potřeba rychlost zásahu a někde to zase může být kvalifikace nasazovaných sil, která je nejdůležitějším kritériem. Zhodnocení důležitosti těchto kritérií je obecného charakteru, který popisuje převážně hlavní problémy AČR v nasazování pro IZS.

Tabulka 5: Indikátory Saatyho metody (vlastní)

Jednotlivé váhy	Saatyho metoda
1	Kritéria jsou stejně významná.
3	První kritérium je slabě významnější než druhé.
5	První kritérium je dosti významnější než druhé.
7	První kritérium je prokazatelně významnější než druhé.
9	První kritérium je absolutně významnější než druhé.
0,33	Druhé kritérium je slabě významnější než první.
0,20	Druhé kritérium je dosti významnější než první.
0,14	Druhé kritérium je prokazatelně významnější než první.
0,11	Druhé kritérium je absolutně významnější než první.

Tabulka 6: Stanovení vah kritérií pomocí Saatyho metody (vlastní)

SAATYHO METODA										
KRITÉRIA	Rychlost nasazení sil	Kvantita vyčleňovaných sil	Připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	Velení a řízení vyčleňovaných sil	Technické zabezpečení vyčleňovaných sil	Kvalifikace nasazovaných sil	Plánování nasazování sil a prostředků AČR	součin řádku	7. odmocnina ze součinu	VÁHY
Rychlost nasazení sil	1,00	1,00	3,00	3,00	5,00	7,00	9,00	2835,00	3,113	0,317977528
Kvantita vyčleňovaných sil	1,00	1,00	3,00	3,00	5,00	7,00	9,00	2835,00	3,113	0,317977528
Připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	0,33	0,33	1,00	3,00	0,33	5,00	7,00	3,89	1,214	0,124004086
Velení a řízení vyčleňovaných sil	0,33	0,33	0,33	1,00	1,00	3,00	5,00	0,56	0,921	0,094075587
Technické zabezpečení vyčleňovaných sil	0,20	0,20	3,00	0,20	1,00	3,00	3,00	0,216	0,803	0,082022472
Kvalifikace nasazovaných sil	0,14	0,14	0,20	0,33	0,33	1,00	3,00	0,0014	0,391	0,039938713
Plánování nasazování sil a prostředků AČR	0,11	0,11	0,14	0,20	0,33	0,33	1,00	0,000039	0,235	0,024004086
								celkem	9,79	1

Jako nejdůležitější kritérium vyšla rychlost nasazení sil a dle Saatyho metody i kvantita vyčleňovaných sil, která se dělí o první místo. V případě, že vznikne nějaká událost, kde je potřeba pomoci od AČR, je nutné, aby ozbrojené síly byly schopny rychle reagovat na určitou situaci. Jsou ovšem případy, kdy rychlost není tak zásadní, a to hlavně při pomoci v likvidačních pracích. V záchranných pracích bývá rychlost velmi důležitá, což lze mapovat i při pomoci vzdušné evakuace při povodních, kdy AČR zachránila několik životů. Zde byla rychlost stěžejním kritériem.

Na druhém místě se dle binárního porovnání umístilo kritérium kvantity vyčleňovaných sil. Nutno poznamenat, že AČR pomáhá v situacích, kdy základní složky IZS na danou situaci nestačí, proto je důležité disponovat určitým počtem lidských sil, která může být pro řešení problému zcela zásadní.

Třetí místo dle Saatyho metody obsadila připravenost vyčleňovaných sil AČR. Nicméně lze dodat, že vojáci v několika případech prokázali schopnost improvizace a rychlé adaptace, tudíž v těchto případech připravenost vyčleňovaných sil AČR lze upozadit, jelikož je kompenzována schopností improvizace a rychlé adaptace nasazených vojáků.

Velení a řízení vyčleňovaných sil je důležité pro správnou koordinaci při zásahu. Bez velení a řízení prostě nelze efektivně vypomáhat základním složkám IZS. Zde může být problematický fakt, že vojáci jsou stále podřízeni svému vojenskému velení a hodně to může komplikovat zásah. Proto, jak je tomu např. při spolupráci s PČR, by při určitých zásazích měli být vojáci předáni pod přímé velení koordinační složky IZS, nejčastěji HZS ČR.

Páté místo obsadilo dle Saatyho metody technické zabezpečení SaP AČR. Jsou zásahy, kdy je technická vybavenost velmi důležitá pro efektivní pomoc v rámci zásahu pro IZS. Např. takové likvidační práce po povodni mohou být velmi ulehčeny správnou technickou vybaveností.

Na šestém místě skončilo kritérium kvalifikace nasazovaných sil. V tomto případě lze říct, že v určitých situacích není vojenský personál dostatečně kvalifikován na zásahy v rámci IZS, jak dokazuje například výzkum v bakalářské práci Bc. Tomáše Roda. Nicméně tato kvalifikace není primárním úkolem AČR, proto kvalifikace nasazovaných sil skončila až na šestém místě.

Plánování nasazování SaP AČR skončilo až na posledním místě, a to z toho důvodu, že lze poznamenat, že plánování nasazování AČR v rámci IZS není primárním ani druhotným úkolem AČR. Ozbrojené síly mají plánovat rozvoj svých schopností, zahraniční mírové mise a cvičení (i společná se základními složkami IZS). Armáda se rozhodně nezaměřuje a ani nikdy nebude zaměřovat na nějaké dlouhodobé plánování nasazování SaP AČR pro IZS, jelikož mimořádné události či krizové situace vesměs nebývají předpověditelné a jsou spíše charakteru nutnosti výpomoci od AČR při nějakých nečekaných krizových situacích nevojenského charakteru. Samozřejmě v určitých případech může plánování nasazování SaP AČR pro IZS být daleko důležitějším kritériem, např. při dlouhodobé pomoci ve zdravotnictví či sociálních zařízeních, kde se kvůli krizové situaci může vyskytnout problém

nedostatku personálu. Tímto bych se však jen velmi nerad dostal k hrozbě, kdy AČR může být pro takové úkoly zneužívána.

Tabulka 7: Stanovení vah kritérií dle binárního porovnávání (vlastní)

BINÁRNÍ POROVNÁNÍ									
KRITÉRIA	Rychlost nasazení sil	Kvantita vyčleňovaných sil	Připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	Velení a řízení vyčleňovaných sil	Technické zabezpečení vyčleňovaných sil	Kvalifikace nasazovaných sil	Plánování nasazování sil a prostředků AČR	Suma	Váhy
Rychlost nasazení sil	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	6	0,285714286
Kvantita vyčleňovaných sil	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5	0,238095238
Připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	3	0,142857143
Velení a řízení vyčleňovaných sil	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	3	0,142857143
Technické zabezpečení vyčleňovaných sil	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	1,00	3	0,142857143
Kvalifikace nasazovaných sil	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1	0,047619048
Plánování nasazování sil a prostředků AČR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0
Celkem								21	1

Lze si všimnout, že dle binárního porovnávání se třetí, čtvrté a páté kritérium dělí o stejnou pozici důležitosti. Jde o tato kritéria:

- připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS,
- velení a řízení vyčleňovaných sil a
- technické zabezpečení vyčleňovaných sil.

Dále bude tato diplomová práce pokračovat v dalších otázkách.

Všech osm respondentů se stoprocentně shodlo, že působení AČR v rámci IZS je potřebné a efektivní.

Další otázky mířily na téma, zda si respondenti myslí, zda jsou oprávněné osoby, které mohou vyžadovat nasazování sil a prostředků AČR, dostatečně informování o možnostech AČR a o správném postupu vyžadování pomoci od AČR. Zde převládala odpověď „spíše ano“ (třikrát) a dva respondenti odpovídali „spíše ne“ a „ano“. Jeden respondent uvedl odpověď „ne“. V ideálním stavu by všechny odpovědi měly být „ano“.

V otázce, zda se AČR dostatečně zapojuje v rámci IZS, převládá odpověď „ano“.

Respondenti se stoprocentně shodli na názoru, že AČR by měla mít více cvičení se složkami IZS, což je podstatný fakt, který byl zaznamenán i u ostatních podob dotazníku, kde odpovídalo značně větší množství respondentů.

Čtyři odborníci odpověděli na otázku, zda by AČR měla provozovat více stanic LZS, kladně („ano“). Další dva odpověděli „spíše ne“, jeden odpověděl „ne“ a další jeden respondent odpověděl „spíše ano“. Lze vidět mírnou tendenci odborníků přiklánět se k možnosti, že by AČR měla provozovat více stanovišť LZS.

Další otázka jednoznačně vyhodnotila, že dle odborníků jsou zásahy v rámci IZS přínosné pro samotné vojáky a jejich vycvičenost. Odborníci se dále shodli, že široká veřejnost vnímá zapojení se AČR do IZS kladně. Dále se také většinou shodli na tom, že u AČR by měly existovat jednotky, které by byly primárně zaměřené na zásahy pro IZS (v minulosti tzv. vojenské záchranné útvary). Otázkou zůstává, zda radši místo toho neposilovat základní složky IZS, které oproti minulosti disponují lepšími prostředky než dříve.

8.1.2 Otevřené otázky

Při dotazování na silné stránky respondenti uváděli množství a dobu nasazení, technickou vybavenost, profesionalitu a výcvik.

Jako slabé stránky zmiňovali dlouhou dobu, než dojde k nasazení, fond pracovní doby, nedostatečné pravomoci vojáků při společném nasazení s PČR a také to, že nasazení jednotek AČR pro IZS není vždy reálné, jelikož plní své výcvikové a operační povinnosti, mimo jednotky, které jsou přímo předurčené nařízením NGŠ AČR k plnění těchto úkolů. Toto opatření osobně vnímám jako docela dobrou ochranu proti zneužívání AČR pro zásahy IZS, kterých by se mohly zúčastnit jiné složky. Nicméně to zamezuje nestandardní pomoci od AČR při nasazování jednotek, které v rámci nařízení NGŠ AČR nejsou primárně předurčené pro zásahy v rámci IZS.

Mezi příležitosti byly zařazeny události velkého rozsahu, při kterých bývá AČR velmi nápomocna základním složkám IZS, pozitivní vnímání veřejnosti, využití schopností při odborné přípravě v reálných podmínkách mimořádné události, upevňování dobrého jména AČR a široká paleta schopností, kterými AČR disponuje (vyprošťovací technika a odmořovací soupravy).

Při posuzování hrozeb se 3 respondenti shodli na možném zneužívání AČR na úkoly, pro které není primárně určena.

V otázce, která se dotazovala na možné návrhy na zlepšení a optimalizaci využívání AČR v rámci IZS, spočívá základní cíl a myšlenka této diplomové práce, proto bude každý příspěvek komentován. První myšlenkou pro zlepšení využívání AČR v rámci IZS je

možnost přímé komunikace HZS kraje s příslušnou jednotkou AČR. Tato možnost by velmi zjednodušila komunikaci a vedení zásahu za pomoci AČR. Další návrh spočívá ve více společných cvičení na všech úrovních. Dále je uveden nápad, kdy by byl vytvořen seznam činností, na které může být využití AČR vhodné. Kromě toho by také mohl být vytvořen seznam SaP AČR, které mohou být pro IZS vyčleněny. Takový seznam SaP AČR již je vytvořen v rámci Ústředního poplachového plánu IZS (ÚPP IZS), nicméně v případě nestandardní pomoci mohou být vyčleněny i jiné prostředky, akorát jejich doba rozhodnutí o použití a doba nasazení bývá delší, na což poukazují i otevřené odpovědi v jiných podobách dotazníku. Další zlepšení by bylo větší využívání vrtulníkového letectva AČR při hašení požárů, jelikož vrtulník W3A Sokol je schopen nést bambi vak a piloti jsou na to cvičeni. Posledním návrhem, který bude zmíněn, je vytvoření jednotného informačního systému pro rychlou komunikaci a společné plánování při plnění úkolů.

Další nekomentované otázky a jejich výsledky lze vidět v příloze P I i s grafickým znázorněním. Nejzajímavější částí jsou asi právě tři poslední otázky, kde respondenti ve volných textových odpovědích vyjadřovali své názory a postoje. Názor každého respondenta v této kategorii odborníků je předmětný a dá se z něho vycházet.

8.1.3 Dílčí závěr – analýza SWOT

Na základě výpovědí respondentů byla sestavena orientační analýza SWOT, která pouze uvede jednotlivé silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby, aniž by byly nějak obodovány. Účelem této dílčí analýzy je vyobrazení všech aspektů v rámci nasazování AČR v rámci IZS.

Tabulka 8: SWOT analýza dotazníku pro odborníky (vlastní)

ANALÝZA SWOT - dotazník pro odborníky	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
množství a doba nasazení, technická vybavenost, profesionalita, výcvik, pozitivní vnímání veřejnosti	dlouhá doba, než dojde k nasazení, fond pracovní doby
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
pozitivní vnímání veřejnosti, zásah při událostech velkého rozsahu, využití schopností nabytých při odborné přípravě v reálných podmínkách MU, upevňování dobrého jména AČR,	zneužívání AČR na úkoly, pro které není primárně určena

8.2 Dotazník pro širokou veřejnost

Tento dotazník sesbíral dostatečný počet odpovědí na to, aby měl nějakou vypovídající hodnotu. Dotazník vyplnilo celkem 116 lidí. Nejčastějšími respondenty byli lidé ve věkové kategorii od 21 do 30 let.

8.2.1 Uzavřené otázky

Na otázku, zda je působení AČR v rámci IZS potřebné a efektivní se široká veřejnost ve většině shodla na tom, že ano. Odpověď „spíše ne“ označilo 10 lidí, odpověď „ne“ pouze jeden jediný člověk. Naproti tomu odpověď „ano“ označilo 62 lidí a odpověď „spíše ano“ 43 lidí. Je vidět, že důvěra veřejnosti v AČR je na dobré úrovni, nicméně nelze usnout na vavřínech, velká část lidí odpovídal pouze „spíše ano“, zatímco ideální odpovědí by byla varianta „ano“.

Třetí otázku autor kriticky vyhodnotil jako špatně podanou, jelikož zde nebyla možnost odpovědi „nevím“, jak je zmíněno i v některé odpovědi na otevřenou otázku. Tudíž tato otázka nepřináší do dotazníkového šetření žádnou přidanou hodnotu. Ostatní otázky autor

vyhodnotil jako vhodné pro podání veřejnosti, jelikož zjišťuje jejich postoje a názory, k čemu by se respondenti více přikláněli. Proto zde není možnost odpovědi „nevím“.

Dle očí veřejnosti se armáda dostatečně zapojuje v rámci IZS při krizových situacích, jako jsou například povodně, tornáda a pandemie. Odpověď „ano“ zvolilo 55 respondentů, odpověď „spíše ano“ 44 lidí. Oproti tomu odpověď „spíše ne“ označilo pouze 14 lidí a odpověď „ne“ zvolili pouze 3 respondenti. To ukazuje fakt, že armáda se v očích veřejnosti prezentuje velmi dobře a vzhledem k dění v okolním světě lze předpokládat, že důvěra veřejnosti se ještě více bude obracet na stranu AČR.

Jednoduchá otázka, zda si respondenti myslí, že AČR v případě krize pomůže, nám přináší jednoduchý výsledek, který potvrzuje statistiky předchozí otázky. Drtivá většina respondentů (75) volilo odpověď „ano“, dalších 30 respondentů označilo odpověď „spíše ano“, oproti tomu odpověď „spíše ne“ zvolilo pouze 11 respondentů a odpověď „ne“ nezvolil nikdo. Z toho lze jednoznačně usoudit, že důvěra v armádu je opravdu na vysoké úrovni. Další výsledky otázky, jak společnost vnímá nasazení AČR v rámci IZS pouze potvrzují trend posledních otázek a důvěru veřejnosti v AČR. Většina respondentů si také myslí, že by AČR měla mít více cvičení se složkami IZS a že by měla více sloužit občanům v rámci zásahů IZS.

Většina respondentů si také myslí, že by AČR měla mít jednotky, které by byly primárně určeny pro zásahy v rámci IZS, jak dříve fungovaly záchranné útvary, které se z ekonomických důvodů zrušili nebo přiřadili k základním složkám IZS.

8.2.2 Otevřené otázky

Jelikož je to podoba dotazníku pro širokou veřejnost, která ne vždy má přehled o tématu a dokáže vyjádřit konstruktivní názor, nutno určité odpovědi brát s rezervou, i přesto, že se autor snažil oslovit veřejnost, která má o tématu přehled a je alespoň trochu znalá v této oblasti problematiky. Většina dotazovaných z řad široké veřejnosti otevřené otázky nevyplňovala.

Co lze v otevřených otázkách zdůraznit je to, že v otevřených odpovědích se střetávají dva druhy názorů: ti, kteří tvrdí, že by AČR mohla pomáhat v rámci IZS více a ti, kteří jsou názoru, že AČR již pomáhá dost.

Další zajímavý názor, který zde lze uvést, je to, že by existovaly individuálně vycvičené skupiny pro určitý problém a oblast. S tím úzce souvisí názor a návrh na znovuzavedení vojenských záchranných útvarů, které se specializovaly na zásahy v rámci IZS.

Jako silné stránky působení AČR v rámci IZS veřejnost vyhodnotila tyto body:

- lidské zdroje, jednotné velení a profesionalita,
- fyzická síla, odhodlání,
- možnost zasáhnout na celém území ČR,
- silná organizační struktura a silné logistické zabezpečení,
- pozitivní vnímání AČR v očích veřejnosti,
- rychlá a efektivní pomoc,
- flexibilní využití v situacích, kdy je potřeba rychle a v co největší ploše zajistit pomoc jak lidmi, tak i technikou.

Samozřejmě se v očích veřejnosti našlo i několik negativ, které budou opět vyjmenovány:

- nedostatek odborných znalostí, nižší kompetence, nákladnost,
- pomalejší dostupnost než u ostatních složek IZS,
- nutno doplnit speciální techniku,
- malá informovanost veřejnosti, že AČR je součástí IZS a že vždy pomáhá, když je povolána,
- komunikace mezi jednotlivými složkami,
- chybějící vzájemný respekt,
- slabá koordinace AČR se základními složkami IZS (levá ruka neví, co dělá pravá a naopak),
- málo příslušníků, kteří mohou nahradit zdravotníky,
- sice rychlé nasazení při povolání, avšak dlouhotrvající rozhodnutí k samotnému povolání,
- nekompatibilita vybavení,

- chybí dostatečná zkušenost a vzdělání pro zásahy v krizových situacích (jednání s lidmi v šoku, schopnost improvizace),
- nedostatečné zapojení se (vojáci při pomáhání v rámci pandemie byli v konkrétním případě spíše jako bodyguardi).

Jako příležitosti nasazování AČR v rámci IZS veřejnost vyhodnocovala hlavně mimořádné události a krizové situace rozsáhlého charakteru, užší provázání s IZS, organizované a koordinované nasazení, cvičení a školení na mimořádné události a krizové situace, speciální příprava na události rozsáhlého charakteru (přírodní pohromy a hromadná neštěstí).

Mezi rizika v očích veřejnosti se řadí opět nedostatečná kvalifikace a odbornost pro zásahy v rámci IZS, nekompetentní osoby, nedostatečné vzdělávání, nedostatečná materiální vybavenost tak, aby byli na místě užiteční, ohrožování primárního úkolu AČR, nedostatek kapacit při nutnosti zásahu AČR v misích, zneužití AČR pro úkoly, pro které není primárně určena. Nejvíce se veřejnost shodovala v riziku neobornosti AČR k zásahu v rámci IZS.

Další otázky a jejich výsledky lze vidět v příloze P II i s grafickým znázorněním.

8.2.3 Dílčí závěr – analýza SWOT

Tato dílčí analýza SWOT mapuje konkrétní představy a názory široké veřejnosti, která se k tématu vyjadřovala v otevřených textových odpovědích. I široká veřejnost se v názorech shodovala v tom, že největší slabou stránkou a hrozbou je nedostatečná kvalifikace a odbornost vojáků pro zásahy v rámci IZS. Lze usuzovat, že dotazovaný vzorek široké veřejnosti, který vyjadřoval své názory v otevřených odpovědích, je poměrně dobře orientován v tématu a má předmětné připomínky a nápady. To je pro vytváření a udržování dobrého jména AČR přínosné.

Tabulka 9: SWOT analýza dotazníku pro veřejnost (vlastní)

ANALÝZA SWOT - dotazník pro veřejnost	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>lidské zdroje, jednotné velení, profesionalita, fyzická síla, odhodlání, možnost zasáhnout na celém území ČR, silná organizační struktura a silné logistické zabezpečení, pozitivní vnímání v očích veřejnosti, rychlá a efektivní pomoc,</p>	<p>nedostatek odborných znalostí, nekompetence, nákladnost, pomalejší dostupnost než u jiných složek IZS, nutno doplnit speciální techniku, komunikace mezi jednotlivými složkami, málo příslušníků, kteří mohou nahradit zdravotníky, sice rychlé nasazení při povolání, avšak dlouhotrvající rozhodnutí k samotnému povolání, nekompatibilita vybavení,</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>vzdělávání a školení na zásahy v rámci IZS, speciální příprava na události rozsáhlého charakteru (přírodní pohromy a hromadná neštěstí), užší provázání s IZS, organizované a koordinované nasazení,</p>	<p>nedostatečná kvalifikace a odbornost na zásahy v rámci IZS, nekompetence, nedostatečné odborné vzdělávání v rámci IZS, ohrožování primárního úkolu AČR, nedostatečná materiální vybavenost tak, aby byli vojáci na místě užiteční, zneužití AČR, nedostatek kapacit při nutnosti zásahu AČR v misích</p>

8.3 Dotazník pro vojáky z povolání

Tato podoba dotazníku nasbírala největší počet respondentů také vzhledem k tomu, že se autor práce pohybuje ve vojenském prostředí více než 5 let. Dotazováno bylo velmi široké spektrum příslušníků AČR, od vojína po velitele družstev a čet až po plukovníky.

8.3.1 Uzavřené otázky

Zásadním poznatkem z uzavřených otázek je to, že polovina respondentů neví, k čemu slouží Velitelství teritoria. Toto je zásadním nedostatkem, který by měl být ve vzdělávacích zařízeních pro vojáky ošetřen. Velitelství teritoria je taktický velící prvek, který je nadřazen Krajským vojenským velitelstvím. Velitelství také řídí spolupráci s územními orgány státní správy a samosprávy při zabezpečování obrany a konzultuje společně s nimi otázky krizového řízení.

Vojákyne a vojáci se většinou shodují v tom, že nasazování AČR v rámci IZS je potřebné a efektivní a že se AČR dostatečně zapojuje v krizových situacích. Respondenti se většinou

také shodují v tom, že by AČR měla mít více cvičení se složkami IZS. Také se shodují v tom, že veřejnost vnímá AČR v rámci IZS velmi kladně.

Výsledky otázky, zda by měla AČR provozovat leteckou záchrannou službu místo civilních společností nutno brát za nevypovídající, protože v dotazníku nebyla možná odpověď „nevím“, což je autorova chyba při vytváření dotazníku.

Z dalších otázek, kdy se autor práce dotazuje na to, zda jsou oprávněné osoby, které mohou vyžadovat pomoc od AČR, dostatečně informováni o možnostech AČR a o správném postupu vyžadování pomoci od AČR, lze vyvodit nepříjemný závěr: oprávněné osoby nejsou z hlediska vojáků a vojaček dostatečně informovány o možnostech AČR a o správném postupu vyžadování pomoci od AČR.

Téměř polovina respondentů se někdy zúčastnila spolupráce se složkami IZS a drtivá většina vojáků a vojaček tuto spolupráci hodnotí jako přínosnou pro ně samotné a pro jejich vycvičenost.

8.3.2 Otevřené otázky

Otevřené textové odpovědi nabídly hned několik konkrétního nápadů a návrhů ke zlepšení využívání SaP AČR v rámci IZS.

Prvním příkladem je hledání ztracených osob v lesích. Dle respondenta je AČR lépe vycvičena a vybavena na pohyb v lesích, i přesto ale ztracené osoby hledají dobrovolní hasiči. Další respondent navrhuje větší využívání aktivních záloh (AZ) pro systém IZS. AZ jsou velmi vhodnou jednotkou pro výpomoc IZS, aniž by ohrožovaly primární úkol AČR. Dalším návrhem je předurčení pohotovostních skupin pro konkrétní přírodní pohromy, na které by byli vojáci patřičně školeni.

Dále je navržena reforma aktivních záloh, které by mohly být doplněny o více teritoriálních jednotek pro obranu jejich domovských měst. Tyto jednotky, jak již bylo autorem práce zmíněno, by zasahovaly v prostředí, které znají a mohly by kromě válečného stavu pomáhat také v zásazích pro IZS. Pro určitou oblast by se vytipovaly určité pohromy a neštěstí, na která by byly aktivní zálohy a teritoriální síly cvičeny, jak již dříve v textu autor navrhoval.

Respondenti také navrhují více společných cvičení se složkami IZS. Dokonce je také navrženo zařazení AČR do základních složek IZS. Toto je určitě zajímavá možnost, která autora při studování dané problematiky také napadla. Otázkou zůstává fakt, zda by to

zásadně neovlivňovalo primární úkol AČR. Obávám se, že ano. Naproti tomu je zde také názor, že AČR byla v minulosti poměrně zbytečně využívána pro IZS. Proto je nutné hledat kompromis, a nejen bezhlavě navyšovat působení AČR pro IZS.

Mezi silné stránky působení AČR v rámci IZS respondenti zařazují:

- dobrou organizaci činnosti, odhodlanost, efektivnost,
- možnost nasazení na libovolném místě v libovolný čas, flexibilitu,
- spoustu techniky a živé síly,
- pravidelná cvičení s IZS (s horskou službou), secvičenost,
- použití těžké techniky,
- fyzicky zdatné vojáky,
- schopnost improvizace a adaptace na určité úkoly,
- velký počet vojáků, které lze nasadit neboli možnost nasazení dostatečného množství disciplinovaných osob,
- široké spektrum úkolů, na které může být AČR nasazena,
- rychlá doba nasazení po povolání vojáků.

Jako slabé stránky vojákyně a vojáci hodnotí:

- voják pak chybí při zaměstnání,
- dlouhá doba mezi vznikem události a nasazení AČR neboli dlouhá doba rozhodnutí o povolání vojáků,
- nedostatečný počet vojáků pro nasazení,
- problém vyžádat si výjezd vojáků, neinformovanost na všech stupních,
- nedostatečný počet techniky (např. vrtulníků),
- žádný výcvik po dobu nasazení, snižování fyzické zdatnosti vojáků,
- slabá komunikace mezi AČR a základními složkami IZS,
- nejasná podřízenost, povinnosti a práva,
- nedostatečný výcvik pro nasazení v rámci IZS,

Jako příležitosti vojáci hodnotili více praxe pro zdravotní personál, využití těžké techniky, zlepšování komunikace a jednání s obyvatelstvem, nabytí nových zkušeností, využívání techniky v praxi a objevení nového potenciálu techniky, zlepšování PR (public relations) armády, ostré vyzkoušení techniky, zlepšení pozice AČR ve společnosti, prohloubení spolupráce AČR se základními složkami IZS, získávání zkušeností z jiných oborů, bezpilotní průzkum oblasti a další.

Mezi rizika vojáci řadili hlavně zanedbávání vojenského výcviku, nedostatečná účast na vojenských zaměstnáních, omezení plnění primárního úkolu AČR, neznalost vojáků v praktikách složek IZS, neznalost základního práva v rámci IZS, malá informovanost veřejnosti o činnosti AČR v rámci IZS, nedostatečná kapacita personálu či techniky, nesehranost s civilním personálem, právní rizika vyplývající z nevědomosti a další.

Toto všechno jsou názory vojáků a vojaček z povolání v různých sférách od nejnižší postavené až po různé stupně velení a řízení.

Další otázky a jejich výsledky lze vidět v příloze P III i s grafickým znázorněním.

8.3.3 Dílčí závěr – analýza SWOT

Dílčí analýza SWOT, která reflektuje výsledky podoby dotazníku pro vojáky z povolání opět směřodatelně a poměrně přesně vystihuje určitou problematiku v rámci této diplomové práce.

Tabulka 10: SWOT analýza dotazníku pro vojáky (vlastní)

ANALÝZA SWOT - dotazník pro vojáky	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
dobrá organizace, odhodlanost, efektivnost, možnost nasazení na libovolném místě v libovolný čas, flexibilita, rychlé nasazení vojáků po povolání, spousta techniky a živé síly, pravidelná cvičení s IZS (s horskou službou), použití těžké techniky v ostrých zásazích IZS, fyzická zdatní vojáci, schopnost improvizace a adaptace, možnost nasazení dostatečného množství disciplinovaných osob, široké spektrum úkolů, na které může být AČR nasazena,	voják pak chybí na vojenském zaměstnání, dlouhá doba rozhodnutí o povolání vojáků, nedostatečný počet vojáků a techniky (např. vrtulníků) pro IZS, problém vyžádat si výjezd vojáků, žádný výcvik po dobu nasazení, snižování fyzické zdatnosti vojáků, slabá komunikace mezi AČR a hlavními složkami IZS, nejasná podřízenost, povinnosti a práva, nedostatečný výcvik pro nasazení v rámci IZS
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
více praxe pro zdravotní personál, využití těžké techniky v praxi a objevování nového potenciálu techniky, zlepšování komunikace a jednání s obyvatelstvem, nové zkušenosti pro vojáky získávání zkušeností z jiných oborů, jiná práce než v kasárnách, zlepšování PR armády, bezpilotní průzkum oblasti,	zanedbávání vojenského výcviku, nedostatečná účast na vojenských zaměstnáních, omezení plnění primárního úkolu, neznalost vojáků v praktikách složek IZS, neznalost základního práva v rámci IZS, malá informovanost veřejnosti o činnosti AČR v rámci IZS, nedostatečná kapacita personálu a techniky, nesehranost s civilním personálem, právní rizika vyplývající z nevědomosti

8.4 Dotazník pro příslušníky jiných složek integrovaného záchranného systému

Tohoto dotazníkového šetření se zúčastnila většina respondentů ve věkové kategorii od 31 do 45 let. Většina respondentů náleží k HZS ČR a slouží u dané složky IZS více než 15 let. Dotazníků se zúčastnilo několik plukovníků, vrchních komisařů, vedoucích oddělení a dalších vedoucích funkcí. Je zde zastoupeno i koncové mužstvo, jako hasiči či zdravotní záchranáři. Strukturu osob lze považovat za téměř odborný vzorek z řad složek IZS.

8.4.1 Uzavřené otázky

Většina respondentů se opět shoduje v tom, že působení AČR v rámci IZS je potřebné a efektivní. Otázka, zda by AČR měla provozovat LZS místo civilních společností, je špatně podána, chybí zde vyjádření názoru „nevím“, proto mohou být výsledky zkreslené. Nicméně většina respondentů volila odpověď „spíše ano“. Na druhém místě skončily současně dvě

odpovědi: „spíše ne“ a „ano“. Lze tedy sledovat příklánění se respondentů spíše k té variantě, aby LZS provozovala AČR místo civilních společností.

Většina příslušníků složek IZS již někdy spolupracovala s AČR, ať už v ostrém zásahu nebo při cvičení. Respondenti také ve většině hodnotí pomoc AČR v rámci IZS jako přínosnou. Dále by také uvítali součinnostní cvičení s AČR. V drtivě většině případů se respondenti shodují také v tom, že AČR v době krize pomůže.

Podle příslušníků složek IZS veřejnost vnímá zapojení ozbrojených sil v rámci IZS „spíše kladně“.

Kámen úrazu spočívá ve 12. a 13. otázce, která se dotazuje na znalosti oprávněných osob, které mohou vyžadovat pomoc od armády. V drtivě většině respondenti neví, zda jsou oprávněné osoby dostatečně informovány o možnostech AČR a o správném postupu vyžadování pomoci od AČR. Na druhém místě je bohužel odpověď „ne“. To ukazuje na důležitost toho, aby oprávněné osoby byly více informovány a vzdělávány o možnostech AČR v rámci IZS a o správném postupu vyžadování pomoci od ozbrojených sil.

Většina respondentů se přiklání k názoru, že by AČR měla mít jednotky, které jsou primárně určeny pro pomoc IZS.

8.4.2 Otevřené otázky

V otevřených odpovědích zaznělo několik nápadů na zlepšení využívání armády v rámci IZS. První nápad byl propojit činnosti se záchranným útvarům HZS. Dále je prostor pro zlepšování spatřován v pružnějším vyčleňování SaP AČR a také rychlejší reakce na žádost o nestandartní pomoc. U nestandartní pomoci je totiž problémem to, že rozhodnutí, zda mají být vojáci povoláni, bývá delší, než je žádoucí. Může to být dáno také tím, že v minulosti byla AČR využívána pro IZS i ve zbytečných případech, kdy armáda nemusela být povolána a občas docházelo právě i ke zneužívání ozbrojených sil.

Další zajímavou připomínkou je návrh, který říká, že vyčleňované odřady ozbrojených sil pro IZS by měly přejít pod velení velitele zásahu bez nutnosti poslušnosti velení armády, stejně jako tomu je u jednotek požární ochrany (JPO) obcí.

Další názory říkají, že by se mohla zlepšit rychlost povolávání AČR do krizových situací, kde jsou potřeba. Jsou samozřejmě případy, kdy je armáda povolána poměrně rychle, ale

stále také existují případy, kdy povolávání trvalo zbytečně dlouho. Další návrh říká, že by AČR měla více komunikovat s představiteli základních složek IZS.

Dle autorova úsudku je velmi cenným návrhem vyčlenění SaP v kategorii „prostředků k okamžitému nasazení“, které jsou schopné být nasazeny jen v rámci několika málo hodin. Měly by se také vymezit jejich úkoly a působnost. K tomu by se mohl vyřešit i rychlý a efektivní způsob vyžadování pomoci bez zbytečných prostředníků a administrativy, například nesmyslných formulářů a přeposílání žádostí z operačních středisek na funkcionáře. Všechny tyto úsudky jsou určitě na místě, nicméně systém, který je nějak nastaven, má svůj důvod. Hlavní důvod vidím v tom, aby ozbrojené síly nebyly zneužívány na činnosti, které by mohly řešit jiné složky.

Dalším velice zajímavým nápadem je návrh, který říká, že by velitel zásahu měl na místě zásahu k dispozici zařízení (např. tablet), ve kterém by viděl nejbližší posádky AČR a čím disponují. Armáda by pak určitě byla více využívána, nicméně mám obavy, že by to mohlo vést ke zneužívání armády pro úkoly, pro které není primárně určena.

Mezi silné stránky příslušníci složek IZS řadí:

- techniku, profesionalitu, systém velení,
- možnost nasazení na celém území ČR,
- mnoho lidí pro potřeby státu, vycvičenost,
- fyzická a psychická odolnost,
- přizpůsobivost vojáků.

Mezi slabé stránky je zařazeno hlavně:

- pomalé a nepružné nasazování v určitých situacích,
- na vše musí být rozkaz, administrativa (zpomalování reakce),
- složitost nasazení,
- zneužívání k činnostem, které by mohli dělat jiní lidé,
- pomalé vydání rozhodnutí, že je AČR opravdu potřeba,
- špatná propagace zapojení armády do IZS,
- neznalost problematiky zásahů IZS,

- komunikace s IZS.

Další otázky a jejich výsledky lze vidět v příloze P IV i s grafickým znázorněním.

8.4.3 Dílčí závěr – analýza SWOT

Tato dílčí analýza SWOT reflektuje odpovědi zkušených příslušníků složek IZS.

Tabulka 11: SWOT analýza dotazníku pro příslušníky jiných složek IZS (vlastní)

ANALÝZA SWOT - dotazník pro příslušníky jiných složek IZS	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
množství lidských sil a techniky, profesionalita, systém velení, nerozporování vydaných pokynů, organizovaná složka s jasnou strukturou velení, profesionální zdravotníci, vybavenost, vycvičenost, fyzická a psychická odolnost, přizpůsobivost vojáků,	reakční doba, složitost vyžadování, pomalé velení a rozhodování AČR, rychlost nasazení, nedostatek odbornosti, administrativa, složitý postup nasazování, na vše musí být rozkaz, komunikace s IZS, neoperativnost, nepružná struktura velení a vedení, při zásahu vojáci stále spadají pod své velení, což může věci komplikovat, problematika zásobování, chybí celorepublikové pokrytí, špatná propagace zapojení do IZS, zdlouhavý schvalovací proces
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
mediální obraz, nadšení lidí dělat nové věci, bojová medicína při teroristických útocích, získání nových zkušeností z jiných ostrých akcí, školení vojáků v rámci IZS,	AČR nemůže obsáhnout veškerou problematiku, zkratnatělost systému velení, zneužívání AČR, absence AČR ve vojenských zaměstnáních, odklon od základního poslání armády,

8.5 Dílčí závěr

Tato kapitola zpracovává čtyři podoby dotazníku. Z každé podoby je vytvořena nebodovaná analýza SWOT, která mapuje názory respondentů. Dotazník pro odborníky neměl úspěch, zatímco ostatní tři podoby dotazníku lze považovat za úspěšné.

Dotazník pro odborníky byl doplněn také stanovením vah kritérií nasazování AČR v rámci IZS pomocí Saatyho metody a binárního porovnání. V tomto případě je analýza SWOT

nejméně rozsáhlá z důvodu nízkého počtu respondentů, avšak jedná se o názory lidí, kteří mají dostatečné zkušenosti v rámci nasazování ozbrojených sil pro IZS.

Dotazník pro širokou veřejnost vyplnilo 116 respondentů. Věk většiny respondentů se pohyboval mezi 21 až 30 lety. Tento dotazník mimo jiné také výborně ukazuje, jak veřejnost vnímá nasazení ozbrojených sil v rámci IZS, kde vidí silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby a v neposlední řadě místa, kde vidí prostor pro zlepšení. Ačkoliv se jedná o širokou veřejnost, nutno říct, že část respondentů, která se vyjadřovala v otevřených textových odpovědích, je velmi dobře orientována v tématu a má věcné připomínky i přesto, že se nejedná o příslušníky složek IZS.

Dotazník pro vojáky z povolání nasbíral 148 respondentů. Mezi respondenty převažovali řadoví vojáci, jejichž názory byly doplněny i o názory vojáků s vyššími hodnostmi. Sílu v této podobě dotazníku lze spatřovat v tom, že jednotliví vojáci z povolání popisovali silné a slabé stránky jejich konkrétních jednotek a jejich konkrétní využití pro IZS.

Dotazník pro příslušníky jiných složek IZS, než je AČR, sesbíral 168 respondentů napříč základními složkami IZS. Ve většině byla zastoupena hlavní základní složka IZS, a to sice Hasičský záchranný sbor (HZS) ČR. Tohoto dotazníku se zúčastnilo několik vysoce postavených příslušníků IZS, kteří mají zajímavé nápady ke zlepšení využívání ozbrojených sil pro IZS. Nutno však dodat, že na problematiku opět nelze pohlížet jen z hlediska základních složek IZS, ale také z hlediska druhé zúčastněné strany, a tou je armáda. Riziko zneužívání AČR pro zásahy, které by mohli vykonávat jiní lidé, se může zjednodušením administrativy značně zvýšit.

Dotazníky celkově splnily záměr autora této práce, který spočíval v multikriteriálním zhodnocení využívání ozbrojených sil pro IZS. Dotazník pro odborníky sice neměl úspěch (proto byl také doplněn stanovením vah Saatyho metodou a metodou binárního porovnávání), ale ostatní dotazníky lze hodnotit jako úspěšné. Problematika byla zpracována ze tří různých pohledů:

- pohled veřejnosti,
- pohled zúčastněné strany vojáků z povolání a
- pohled zúčastněné strany jiných složek IZS než AČR.

Tento výzkum je unikátní v komplexním pojetím dané problematiky. Primárně přímo nezpracovává konkrétní příklady využívání ozbrojených sil pro IZS (i když se o nich také

zmiňuje a porovnává různé konkrétní výzkumy), ale komplexně zpracovává problematiku působení AČR v rámci IZS. Hlavním záměrem autora diplomové práce je multikriteriální zhodnocení možností zlepšení působení AČR v rámci IZS.

Další kapitola plynule naváže na dílčí analýzy SWOT a vytváří komplexní analýzu SWOT, která bude zohledňovat všechny čtyři zkoumaná hlediska stakeholders (odborníci, veřejnost, AČR a jiné složky IZS).

9 SOUHRNNÁ ANALÝZA SWOT

Tato kapitola reflektuje všechny předchozí dílčí analýzy SWOT a uceleně představuje problematiku v souhrnné analýze, která zahrnuje všechny podstatné a důležité silné a slabé stránky tak, jakožto i příležitosti a hrozby. Tuto souhrnnou analýzu SWOT lze vidět v tabulce 12. Do této analýzy se promítly výsledky všech čtyřech podob dotazníku, proto je problematika popsána z komplexního hlediska.

Tabulka 12: Souhrnná analýza SWOT (vlastní)

SOUHRNNÁ ANALÝZA SWOT	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>množství lidských zdrojů a techniky, organizovaná složka, jasná struktura velení, fyzická a psychická odolnost vojáků, silné logistické zabezpečení, vycvičenost,</p>	<p>ovlivňování primárního úkolu armády, absence vojáků na vojenských zaměstnáních, složitá administrativa pro složky IZS, nedostatečná kvalifikace vojáků, pomalejší dostupnost, komunikace mezi složkami IZS, chybí celorepublikové pokrytí</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>budování a upevňování dobrého jména AČR, modernizace techniky, nabytí nových zkušeností z ostrých zásahů (lessons learned), vzdělávání a školení na zásahy v rámci IZS, vytvoření teritoriálních jednotek použitelných jak pro válečný stav, tak i pro IZS,</p>	<p>zneužívání AČR pro úkoly, které by mohla plnit jiná složka IZS, narušení vojenských návyků vojáka z povolání, neznalost vojáků v praktikách IZS, negativní ovlivňování primárního úkolu armády,</p>

9.1 Silné stránky

Mezi hlavní silné stránky, ve kterých se respondenti velmi shodovali, patří množství lidských zdrojů a techniky. Pokud základní složky IZS na MU nebo KS nestačí, mohou se spolehnout na to, že AČR pomůže v dostatečné míře.

Dále mezi silné stránky lze zařadit organizovanost složky. Už z principu fungování je vojenská jednota při zásazích IZS určitě dobrým faktorem oproti nejednotnosti například dobrovolníků, kteří pomáhají. S tím souvisí i jasná struktura velení, která však může být v určitých situacích spíše i slabou stránkou, jelikož velení moc nedokáže pružně reagovat na změny či nestandardní požadavky.

Fyzická a psychická odolnost vojáků je další silnou stránkou při pomoci IZS, která poskytuje základním složkám IZS kvalitní výpomoc, kdykoli je potřeba.

9.2 Slabé stránky

Mezi slabé stránky a zároveň hrozby patří negativní ovlivňování primárního úkolu. Vojáci, kteří jsou nasazováni v rámci IZS, chybí na vojenských zaměstnáních, a to může vést ke snižování bojeschopnosti jednotek.

Slabou stránkou je také složitá administrativa, kdy na všechno musí být rozkaz a musí to být schváleno velitelskými orgány a pracovníky. Z hlediska jiných složek IZS, než je AČR, se jedná o nesmyslnou byrokracii, kdy musí vyplňovat různé formuláře, které nejsou praktické. Toto opatření však snižuje míru možnosti zneužití AČR na úkoly, na které by mohly být použity jiné složky.

Další slabou stránkou je také nedostatečná kvalifikace vojáků pro zásahy v rámci IZS. Tuto slabou stránku lze poměrně jednoduše a nenákladně napravit tím, že vojáci budou jak v základním vojenském výcviku, tak i v různých důstojnických kurzech vzdělávání o zásazích v rámci IZS.

Pomalejší dostupnost je dozajista také slabou stránkou. Zde jde spíše o problém doby, po kterou trvá rozhodnutí, že je AČR skutečně potřeba. Nicméně si troufám tvrdit, že tam, kde hrozí nebezpečí z prodlení, dokáže AČR včas a rychle zasáhnout, například pomoc vzdušných sil při evakuaci lidí při bleskové povodni.

Komunikace mezi složkami IZS je často vnímanou slabou stránkou zapojování se AČR do IZS. Je nutné, aby vojenští představitelé více komunikovali v představiteli základních složek IZS a naopak. Bylo by určitě vhodné vytvořit nějaký společný informační systém, který by tuto komunikaci zjednodušoval, a kromě toho by základním složkám IZS přehledněji ukazoval možnosti nasazení AČR v konkrétních situacích.

Poslední hodnocenou slabou stránkou je to, že jednotky AČR, které je možno nasadit v rámci IZS, nejsou rozložené po ČR tak, aby zajišťovaly celorepublikové pokrytí. Zde by to vyřešilo vybudování teritoriálních sil, které by zasahovaly v prostředí, které velmi dobře znají. Byli by kromě toho také školeni na typické MU a KS, které jsou spojené s konkrétními oblastmi (např. povodňové oblasti). Tyto jednotky by byly také velmi dobře využitelné ve válečném stavu např. při tvoření domobran jednotlivých měst.

9.3 Příležitosti

Mezi hlavní příležitosti se řadí upevňování dobrého jména AČR, která už teď má velmi dobrý mediální obraz při působení v rámci IZS. Další zcela zásadní příležitostí pro AČR je obměna staré techniky za novou, která může být využita jak při válečném stavu, tak i při zásazích v rámci IZS.

„Lessons learned“ je důležitá metoda, která značí poučení se z ostrých zásahů. To je také důležitá příležitost, kdy mají vojáci možnost vyzkoušet své schopnosti a techniku v ostrých zásazích v rámci IZS.

Další dobrou příležitostí je také vzdělávání a školení vojenských profesionálů v rámci zásahů pro IZS. Nutno dodat, že vzdělávat pouze vojenskou stranu by mohlo být neefektivní, je totiž zároveň potřeba vzdělávat i druhou zúčastněnou stranu, a to sice hlavně základní složky IZS, které mohou pomoc od AČR vyžadovat. Je nutné, aby obě zúčastněné strany měly o sobě dobré povědomí a dokázaly navzájem chápat své činnosti a náplně práce. To by mohlo velmi rozšířit operační a komunikační dovednosti v rámci MU či KS, kde je potřeba dobrá koordinace.

Nejzajímavější příležitost vidím ve vybudování teritoriálních sil, které by byly schopné zásahu v určené oblasti, kterou by vojáci dobře znali a mohli by být použiti jak v rámci IZS, tak i ve válečném stavu. Určitá oblast by byla spojená s určitými hrozbami MU nebo KS, na kterou by byly teritoriální síly cvičeny. Samozřejmě by byly také cvičeny ve válečném nasazení, kde by zasahovaly tam, kde to dobře znají. Teritoriální síly mají z mého hlediska výbornou perspektivu a věřím, že mají před sebou (i v důsledku dění na Ukrajině) i veliký rozmach. Neboť ve válečném nasazení jde také hlavně o chránění svého území, což je také primárním úkolem armády. Složení teritoriálních sil by však nemuselo být primárně, co se týče počtu, záležitostí profesionální armády, nýbrž naopak se zaměřením na aktivní zálohy a částečně vycvičené záložní jednotky, které by v případě mobilizace velely

mobilizovanému obyvatelstvu. Aktivní zálohy a částečně vycvičené záložní jednotky by se mohly podílet i na zásazích pro IZS. Tím pádem by byla vyřešena nepřítomnost vojenských profesionálů na vojenských zaměstnáních.

9.4 Hrozby

Mezi hlavní hrozby, na kterých se shodla většina respondentů, je negativní ovlivňování primárního úkolu ozbrojených sil. Proč by AČR, která má bránit naši vlast, měla být využívána v rámci IZS? Jednoduše proto, aby v mírovém stavu mohla budovat a zdokonalovat své operační dovednosti, a tím se mimo jiné i připravovat na válečný stav.

Narušení vojenských návyků je další riziko. Proto by vojáci měli být povoláváni pouze tam, kde mohou své válečné návyky upevňovat a rozšiřovat. Další hrozbou je neznalost vojáků v praktikách IZS.

9.5 Dílčí závěr

Souhrnná analýza nám ukázala silné a slabé stránky působení AČR v rámci IZS, ale také příležitosti a hrozby, které může toto působení ozbrojených sil představovat. Jsou zde vybrány aspekty, na kterých se všechny podoby dotazníku vesměs shodly. Další kapitola naváže na souhrnnou analýzu SWOT a ukáže, na jakých aspektech by se dalo pracovat.

10 MOŽNOSTI ZLEPŠENÍ VYUŽÍVÁNÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY V RÁMCI INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU

Tato kapitola popíše možnosti zlepšení využívání AČR v rámci IZS a vyhodnotí jejich přínosy. Nutno dodat, že problematikou se zabývalo již spousta lidí a systém, který je nastaven teď, se v praxi ověřil a při vypomáhání od AČR funguje. Tato diplomová práce pouze nastíní konkrétní možná vylepšení a kroky, které mohou využívání AČR zefektivnit a také zjednodušit. Nicméně opět nelze zapomínat na to, že se nesmí bezhlavě navyšovat působení AČR v rámci IZS, jelikož to může vést také ke zneužívání ozbrojených sil pro úkoly, které mohou dělat jiné složky. Navíc základní složky, hlavně HZS ČR, mají v dnešní době k dispozici více prostředků než dříve, a proto je nasnadě spíše mluvit o tom, jak připravovat a zdokonalovat základní složky IZS pro ostré zásahy, avšak armáda v tom také má svoji roli. Díky ostrým zásahům v rámci IZS může rozšiřovat a budovat své operační schopnosti a dovednosti, a tak se v mírovém stavu také cvičit a připravovat na případný válečný stav, což je primárním úkolem ozbrojených sil.



Obrázek 23: Možnosti zlepšení (vlastní)

Schéma na obrázku 23 ukazuje brainstorming nápadů a návrhů na zlepšení využívání AČR v rámci IZS. Tento brainstorming reflektuje jak nápady autora této diplomové práce, tak i návrhy jednotlivých respondentů ze všech podob dotazníků, proto je tento brainstorming

velmi komplexní. V dalších podkapitolách budou popsána jednotlivá vybraná opatření, která by mohla zlepšit fungování AČR v rámci IZS.

10.1 Více součinnostních cvičení

Prvním jednoznačným návrhem na zlepšení fungování AČR v rámci IZS je zvýšit počet pravidelných součinnostních cvičení se základními složkami IZS. Na tomto návrhu se shodlo několik respondentů. Častější pravidelná součinnostní cvičení by zlepšila komunikaci a koordinaci mezi složkami IZS. Ozbrojené síly by se mohly zúčastnit více společných cvičení, aby se ukázaly přednosti a limity spolupráce. Opět ale nutno poukázat na fakt, že cvičení se základními složkami IZS by nemělo negativně ovlivňovat primární úkol ozbrojených sil. Cvičení je nutno plánovat tak, aby nezasahovalo do důležitých vojenských zaměstnání vojáka na útvaru. Při těchto cvičení by mohlo dojít k harmonizaci postupů složek IZS a k lepší koordinaci. Cvičení by měla úzce specializovanou tematiku na určité zásahy v rámci IZS, při kterých se dá předpokládat potřeba pomoci od AČR.

10.2 Větší zapojení do letecké záchranné služby

Tento návrh vyplývá hlavně z autorovy iniciativy, který vypracovával i diplomovou práci na téma „*Využívání vrtulníků AČR v rámci IZS*“. Autor v tomto návrhu našel podporu od několika respondentů, kteří také považují větší zapojení do LZS jako skvělý prostředek pro vybudování nových operačních schopností a udržování bojeschopnosti. Provozováním více stanovišť LZS by stát získal skupinu pilotů vrtulníků, kteří by měli dostatek zkušeností z ostrých zásahů pro LZS a byli by skvěle použitelní i pro případný válečný stav.

10.3 Vytvoření jednotného informačního systému

Vytvoření společného informačního systému by zjednodušilo komunikaci mezi složkami IZS a společné plánování. Např. ze zkušenosti při řízení operace „*Lockdown*“ by tento systém mohl zabezpečit lepší informovanost a přístup ke spolupráci. Navíc by příslušníci základních složek IZS mohli mít například tablet, který by ukazoval nejbližší jednotky AČR a jejich možnosti zapojení do konkrétních zásahů IZS. To by zcela jistě zvýšilo využívání ozbrojených sil pro zásahy v rámci IZS.

10.4 Vzdělávací systém

Vzdělávací systém vojáků by mohl obsahovat alespoň základy problematiky IZS a její právní úpravy. Voják by měl být připraven působit v ČR v rámci IZS ve vytipovaných operacích v rámci IZS. Problematika by mohla být zahrnuta jak do kurzu základní přípravy (KZP), tak i do důstojnických kurzů, kde by se probíralo i velení jednotlivých operací. Velení pomáhajících vojáků je podřízeno vojenské posloupnosti a v některých případech je to nežádoucí. Velení by mohlo spadat pod velitele zásahu stejně tak, jako je tomu u JPO obcí v systému řízení zásahu.

Nejen vzdělávání vojáků v rámci IZS je potřeba. Nutno také vzdělávat základní složky IZS o postupech vyžadování pomoci od AČR a o jejich možnostech. S tím souvisí možnost, že by velitel zásahu měl k dispozici tablet s územním přehledem jednotek AČR a s jejich možnostmi pro zapojení se do zásahu IZS.

10.5 Vývoj Teritoriálních sil

Velitelství teritoria je mladým velitelstvím, které vzniklo 1. července 2019. Teritoriální síly mohou hrát klíčovou roli při vojenských i nevojenských krizových situacích. Představme si jednotky, které jsou spjaty s určitým územím a v případě vojenského konfliktu by vytvářely domobranu jednotlivých měst, zatímco v případě nevojenské krizové situace by pomáhaly při záchranných a likvidačních pracích na území, které dobře znají a pro které jsou vytipovány konkrétní mimořádné události či krizové situace. Teritoriální síly AČR by měly dosáhnout plných operačních schopností k 1. lednu 2025.

10.6 Dílčí závěr

Tato kapitola vyzdvihla určité návrhy ke zlepšení využívání ozbrojených sil v rámci IZS. Hlavním úkolem AČR v době míru je zúčastnit se různých cvičení, a tímto se primárně připravovat na obranu státu proti vnějšímu napadení, ale také vypomáhat v případě nevojenských krizových situacích, jako jsou například povodně, vichřice či tornáda.

Dalším bodem je rozšíření operačních schopností Vzdušných sil, které by se při dostatečném personálním a technickém zabezpečení mohly více podílet na provozování LZS.

Jednotný informační systém by mohl shrnovat všechny dostupné prostředky napříč různými složkami IZS, usnadnil by komunikaci i plánování zásahu. Velitel zásahu by měl k dispozici program, v kterém by se mohl přehledně orientovat v dostupných prostředcích. Jednotný

informační systém by nesloužil pouze k přehlednému výčtu dostupných prostředků, ale také k efektivní komunikaci mezi složkami.

Závěrem této kapitoly nutno dodat, že návrhů na zlepšení využívání AČR v rámci IZS zaznělo daleko více. Konkrétní odpovědi jednotlivých respondentů jsou k nalezení v přílohách. Tato kapitola vybrala pouze určité návrhy a vyhodnotila jejich přínos.

ZÁVĚR

Tato diplomová práce pojednává o současných možnostech zlepšení využívání AČR v rámci integrovaného záchranného systému (IZS) a také navrhuje další možnosti přípravy a zapojení AČR do systému IZS. Autor v této práci uplatnil svůj tvůrčí přístup, kdy z nabytých zkušeností a poznatků, získaných z různých zdrojů a od respondentů, obsáhl v této diplomové práci velmi komplexní pohled na danou problematiku a užitečné nápady a návrhy, jak lze reálně zlepšit součinnost a efektivitu AČR s IZS a navýšit její působení v tomto segmentu.

Nelze ovšem opomenout fakt, že působení ozbrojených sil v rámci IZS nemůže být bezmyšlenkovitě navyšováno tak, aby byl oslabován primární úkol AČR, kterým je obrana země proti vnějšímu napadení. Existují zásahy IZS, které mohou rozšířit operační schopnosti ozbrojených sil a zároveň uchovávat vojáky v bojové připravenosti. Těmto zásahům by se armáda měla věnovat. Dobrým příkladem a současně návrhem je například vývoj Teritoriálních sil, které jsou spjaté s určitým územím a jejich úkolem je zasahovat jak ve vojenských, tak i nevojenských krizových situacích. Dalším dobrým příkladem a návrhem je rozšíření operačních schopností vrtulníkového letectva, které by se mohlo větší mírou zapojovat do letecké záchranné služby, samozřejmě při ošetření personálních a technických zdrojů.

Tento provedený výzkum komplexně a kriticky zhodnotil využívání AČR v rámci IZS a vydefinoval i na praktických příkladech a návrzích současnou problematiku tak, jak je nutné ji chápat. Přinesl také nové návrhy, jak zlepšit využívání ozbrojených sil v rámci IZS a zhodnotil jejich přínosy, což byl také její hlavní cíl, který byl tímto splněn.

Tato diplomová práce mimo jiné poskytuje nebyvalý přehled problematiky, včetně konkrétních výzkumů využívání ozbrojených sil v IZS a střetu různých náhledů na problematiku v tomto tématu. Konkrétní odpovědi lze spatřit v přílohách. Přílohy obsahují konkrétní návrhy a nápady ke zlepšení využívání AČR v rámci IZS.

Výzkum v této diplomové práci přesahuje jednotlivé předchozí výzkumy ve svém širokospektrálním chápání problematiky. Výsledky této diplomové práce zřetelně ukazují, jak by se dále mohlo vyvíjet působení AČR v rámci IZS bez ohrožení primárního úkolu ozbrojených sil, jakožto kompromisu, jež byl nastíněn již v úvodu a který tato diplomová práce hledala. Návrhů, jak zlepšit využívání ozbrojených sil, zaznělo v průběhu psaní této

diplomové práce spousta, je však nutné dodat, že co zásah, to jiné podmínky a požadavky na vyčleňované síly a prostředky. Proto tento výzkum vytipoval určité návrhy a převedl je do obecné roviny, jak zlepšit působení ozbrojených sil v rámci IZS.

Pokud bychom se chtěli více věnovat konkrétním opatřením pro zlepšení působení AČR v rámci IZS, musely by se nejprve vytipovat specifické krizové situace, které by vyžadovaly i zásah ostatní složky IZS (ozbrojených sil) a posléze by se vyhodnocovalo, jak lze působení ozbrojených sil vylepšit. Z tohoto důvodu by další práce navazující na tuto diplomovou práci mohly konkrétně rozebírat jednotlivé krizové situace a nápady na zlepšení působení ozbrojených sil. Mohlo by to vypadat tak, že co nápad, to jedna konkrétní práce, která by uvedený nápad dopodrobna rozebírala a hodnotila. Autorův tvůrčí přístup a tato diplomová poskytla relativní řešení a možnou cestu, jak dále vyvíjet působení AČR v rámci IZS.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- ARAGHIZADEH, Hassan and Mahmoudreza PEYRAVI and Simintaj SHARIFIFAR and Milad Ahmadi MARZALEH. *Civil-Military Coordination in Natural Disasters: A Qualitative Study*. Research Article, 2020. Dostupné také z: https://www.researchgate.net/publication/338833928_Civil-Military_Coordination_in_Natural_Disasters_A_Qualitative_Study
- BANDY, František. *Zhodnocení prostředků u útvarů AČR využitelných při nevojenských ohroženích na území České republiky*. České Budějovice, 2013. Bakalářská práce. Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích. Zdravotně sociální fakulta.
- CAJKOVA, Nikola a Martin DZERMANSKY. *Risk Analysis of the Reference Object and the Range of the Integrated Rescue System*. *Transportation Research Procedia* [online]. 2021, 55, 1673-1680. ISSN 23521465. Dostupné z: doi:10.1016/j.trpro.2021.07.158
- ČESKO. Zákon 219/1999 Sb., *o ozbrojených silách České republiky*. Praha. 1999.
- ČESKO. Zákon 239/2000 Sb., *o integrovaném záchranném systému*. Praha. 2000.
- ČESKO. Zákon 241/2000 Sb., *o hospodářských opatřeních pro krizové stavy*. Praha. 2000.
- ČESKO. *Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému* [online]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/clanek/dokumentace-izs-587832.aspx?q=Y2hudW09Ng%3d%3d>. Č. j. MV-119915-6/PO-1ZS-2018
- DARULA, Josef. *Historie a vývoj složek integrovaného záchranného systému a jejich úloha v krizovém řízení*. Karlovy Vary, 2019. Bakalářská práce. Vysoká škola finanční a správní. Fakulta právních a správních studií.
- DOHNAL, Lukáš. *Logistické zabezpečení Armády České republiky při řešení krizových situací nevojenského charakteru*. Přerov, 2021. Vysoká škola logistiky o.p.s.
- DVOŘÁKOVÁ, Olga. *Možnosti zapojování Armády ČR v rámci IZS*. Ostrava, 2009. Bakalářská práce. Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava. Fakulta bezpečnostního inženýrství
- ELIÁŠOVÁ, Kamila. *Vyčleněné síly a prostředky ozbrojených sil ve prospěch integrovaného záchranného systému*. Praha, 2020. Bakalářská práce. Univerzita Karlova, Fakulta tělesné výchovy a sportu, Technické a úpolové sporty. Vedoucí práce Fiala, Miloš.

FÁTOR, Tomáš. *Armáda České republiky jako ostatní složka integrovaného záchranného systému*. Uherské Hradiště, 2021. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení.

FRIDRICH, Lukáš. *Analýza sil a prostředků Armády České republiky využitelných k záchranným a likvidačním pracím*. Uherské Hradiště, 2019. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení.

FRIDRICH, Lukáš. *Možnosti využití Armády České republiky na řešení pandemie koronaviru*. Uherské Hradiště, 2021. Diplomová práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení.

HONZERA, Dominik. *Armáda ČR jako složka integrovaného záchranného systému*. Praha, 2021. Bakalářská práce. AMBIS vysoká škola a.s. Katedra bezpečnosti a práva.

JANOŠEK, Miroslav a Jan KYSELÁK. *Quadcopters possibility for extraordinary events and crisis situations*. The Science for Population Protection [online]. Dostupné z: <http://www.population-protection.eu/prilohy/casopis/40/345.pdf>

JEDLIČKA, Raimund. *Využitelnost stávající ženijní techniky AČR-ženijních praporů pro pomoc složkám IZS*. České Budějovice, 2013. Bakalářská práce. Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích. Zdravotně sociální fakulta.

JEDLIČKA, Raimund. *Dekontaminace prováděná AČR v Zóně havarijního plánování Jaderné elektrárny Temelín*. České Budějovice, 2019. Diplomová práce. Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích. Zdravotně sociální fakulta.

JOHNSTON, Robert. *Database of Radiological Incidents and Related Events*. [online]. 2014. Dostupné z: <http://www.johnstonsarchive.net/nuclear/radevents/>

KARAFFA, Marek. *Možnosti posílení systému ochrany obyvatelstva ČR silami a prostředky ženijního vojska AČR*. Praha, 2021. Diplomová práce. Vysoká škola CEVRO Institut. Katedra bezpečnostních studií.

Koncepce výstavby Armády České republiky 2030. Praha: Ministerstvo obrany České republiky - VHÚ Praha, 2019. ISBN 978-80-7278-789-0. Dostupné také z: https://www.acr.army.cz/images/id_40001_50000/46088/koncepce__2030.pdf

KOVANDA, Petr a Pavel ZONA. *Civilně vojenská spolupráce*. Praha: Astron studio CZ, 2016. ISBN 978-80-906148-5-7. Dostupné z:

<https://www.unob.cz/fvl/struktura/k105/Lists/PUBLIKACE/Attachments/3/CIMIC.pdf>

KŘEHÁČKOVÁ, Diana. *Zhodnocení nasazení sil a prostředků Armády České republiky k posílení Policie České republiky*. Uherské Hradiště, 2017. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení.

MURPHY, Peter and Kirsten GREENHALGH. *Fire and Rescue Services: Leadership and Management Perspectives*. Springer, 2018. ISBN 978-3-319-62153-1.

NIMANSKÝ, Jiří. *Možnosti jednotek radiačního a chemického průzkumu AČR v případě vzniku radiační nebo chemické havárie*. České Budějovice, 2016. Bakalářská práce. Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Zdravotně sociální fakulta.

NIMANSKÝ, Jiří. *Prostředky dekontaminace osob a techniky v zóně havarijního plánování*. České Budějovice, 2018. Diplomová práce. Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Zdravotně sociální fakulta.

OLEJNÍK, Radek. *Využívání vrtulníků AČR pro IZS*. Brno 2021. Diplomová práce. Univerzita Obrany. Fakulta vojenských technologií.

OSTROM, Lee. T. and Cheryl A. WILHELMSSEN. *Risk Assessment: Tools, Techniques, and Their Applications*. A John Wiley & Sons, Inc., 2012. ISBN 978-0-470-89203-9.

OWEN, Christine. *Human Factors Challenges in Emergency Management. Enhancing Individual and Team Performance in Fire and Emergency*. Ashgate Publishing Limited, 2014. ISBN 978-1-4094-5305-5.

POTÁČ, Michal a Vojtěch HUMLÍČEK a Zbyněk SUCHÁNEK. *Využití sil a prostředků Armády České republiky ve prospěch obyvatelstva v letech 2014-2018*. The Science for Population Protection [online]. Dostupné z: <http://www.population-protection.eu/prilohy/casopis/41/348.pdf>

RADOVÁ, Gabriela. *Letectvo Armády České republiky a jeho součinnosti v rámci IZS*. Pardubice, 2016. Bakalářská práce. Univerzita Pardubice. Fakulta ekonomicko-správní.

RAŠKA, Tomáš. *Spolupráce Armády České republiky s integrovaným záchranným systémem* [online]. Olomouc, 2020 [cit. 2021-09-28]. Dostupné z:

<https://theses.cz/id/9flhs4/>. Bakalářská práce. Univerzita Palackého v Olomouci, Fakulta tělesné kultury. Vedoucí práce Ing. Zdeněk Melichařík.

Ročenka Ministerstva obrany České republiky 2020. Praha: Ministerstvo obrany České republiky. ISBN 978-80-7278-830-9. Dostupné z:

https://www.mocr.army.cz/assets/multimedia-a-knihovna/publikace/rocenky/20-21_rocenka-mo-2020.pdf

ROD, Tomáš. *Podíl ostatních složek integrovaného záchranného systému na řešení pandemie Covid-19*. Uherské Hradiště, 2021. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení.

Role ozbrojených sil po pandemii. Pražská bezpečnostní konference. YouTube [online].

Copyright © 2022 Google LLC [cit. 10.01.2022]. Dostupné z:

https://www.youtube.com/watch?v=tp8AlxTerDM&ab_channel=Pra%C5%BESk%C3%A1be%C4%8Dnostn%C3%ADkonference

RUBIN, Claire B. *Emergency Management: The American Experience*. Routledge 2020. ISBN 978-1-138-35405-0.

SEDLATÝ, Tomáš. *AČR při řešení radiační havárie v rámci IZS*. Uherské Hradiště, 2014. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení.

SEDLATÝ, Tomáš. *Soudobá problematika ochrany státních hranic České republiky*. Zlín, 2017. Diplomová práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta aplikované informatiky

Since 2016, all integrated rescue system units share the info about emergencies

electronically, except for the Prague Emergency Medical Service, SAO Czech Republic.

Úvodní strana NKÚ [online]. Dostupné z: [https://www.nku.cz/en/for-media/press-](https://www.nku.cz/en/for-media/press-releases/since-2016--all-integrated-rescue-system-units-share-the-info-about-emergencies-electronically--except-for-the-prague-emergency-medical-service-id8708/)

[releases/since-2016--all-integrated-rescue-system-units-share-the-info-about-emergencies-electronically--except-for-the-prague-emergency-medical-service-id8708/](https://www.nku.cz/en/for-media/press-releases/since-2016--all-integrated-rescue-system-units-share-the-info-about-emergencies-electronically--except-for-the-prague-emergency-medical-service-id8708/)

SMEBY Jr., L. Charles. *Fire and Emergency Services Administration: Management and Leadership Practices*. Jones & Bartlett Learning, 2014. ISBN 978-1-449-60583-4.

Směrnice náčelníka Generálního štábu AČR k nasazování sil a prostředků AČR v rámci integrovaného záchranného systému a k plnění úkolů Policie České republiky, 2011.

Dostupné z: <https://www.jh.cz/filemanager/files/97825.pdf>

SVOBODA, Lukáš. *Integrovaný záchranný systém v České republice a krizové řízení* [online]. Praha, 2020. Dostupné z: <https://theses.cz/id/615jbj/>. Diplomová práce. Vysoká škola finanční a správní, a.s. Vedoucí práce doc. JUDr. Štěpán Kalamár, Ph.D.

ŠLESINGEROVÁ, Tereza. *Srovnání integrovaného záchranného systému v České republice a na Slovensku*. Brno, 2020. Bakalářská práce. Masarykova univerzita, Fakulta sociálních studií.

TUŠER, Irena, Jiří JÁNSKÝ a Antonín PETRÁŠ. *Assessment of military preparedness for naturogenic threat: the COVID-19 pandemic in the Czech Republic*. *Heliyon* [online]. 2021. ISSN 24058440. Dostupné z:

https://www.researchgate.net/publication/350933390_Assessment_of_Military_Preparedness_for_Naturogenic_Threat_the_COVID-19_Pandemic_in_the_Czech_Republic

VALENTA, Jakub. *Armáda ČR jako součást integrovaného záchranného systému*. Praha, 2021. Bakalářská práce. Ambis vysoká škola, a.s., Bezpečnostní management v regionu.

VESELKA, Tomáš. *Použití sil a prostředků AČR při řešení migrační krize* [online]. Praha, 2020 [cit. 2021-09-28]. Dostupné z: <https://theses.cz/id/f7re0l/>. Diplomová práce. České vysoké učení technické v Praze, Fakulta biomedicínského inženýrství.

WANKHADE, Paresh and Leo MCCANN and Peter MURPHY. *Critical Perspectives on the Management and Organization of Emergency Services*. Routledge, 2019. ISBN 978-1-138-09765-0.

WANKHADE, Paresh and Swetketu PATNAIK. *Collaboration and Governance in the Emergency Services*. Palgrave Pivot, 2020. ISBN 978-3-030-21328-2.

ZONA, Pavel a Vlastimil GALATÍK. *Úkoly civilně-vojenské spolupráce v kontextu Bílé knihy o obraně*, *Vojenské rozhledy*, 2013, roč. 22 (54), č. 2, s. 31–38, ISSN 1210-3292. Dostupné z: <https://www.vojenskerozhledy.cz/kategorie-clanku/teorie-a-doktriny/ukoly-civilne-vojenske-spoluprace-v-kontextu-bile-knihy-o-obrane>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

AČR	Armáda České republiky
AKIS	Agentura komunikačních a informačních systémů
AZ OS	Aktivní zálohy ozbrojených sil
BVP	Bojové vozidlo pěchoty
ČR	Česká republika
ECMO	Extracorporeal membrane oxygenation (= Mímotělní membránová oxygenace)
IKEM	Institut klinické a experimentální medicíny
IZS	Integrovaný záchranný systém
KVV	Krajské vojenské velitelství
KySIO	Kybernetické síly a informační operace
KZP	Kurz základní přípravy
LZS	Letecká záchranná služba
MO	Ministerstvo obrany
NAKIT	Národní agentura pro komunikační a informační technologie
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
NGŠ	Náčelník Generálního štábu
OPIS	Operační a informační středisko
OS ČR	Ozbrojené síly České republiky
PČR	Policie České republiky
PozS	Pozemní síly
PPÚZ	Přímo podřízený organizační útvar
PR	Public relations
Ř	Ředitel
ŘeSpecS	Ředitelství speciálních sil

SaP	Síly a prostředky
SAR	Search and Rescue (= Pátrání a záchrana)
SOC	Společné operační centrum
SPod	Sekce podpory
SRPS	Sekce rozvoje pozemních sil
SSm	Stálá směna
TerS	Teritoriální síly
ÚPP	Ústřední poplachový plán
VeKySIO	Velitelství kybernetických sil a informačních operací
VePozS	Velitelství pozemních sil
VeTer	Velitelství teritoria
VeV – VA	Velitelství výcviku – Vojenská akademie
VeVzS	Velitelství vzdušných sil
VÚ	Vojenský útvar
VZ	Vojenské zařízení
VzS	Vzdušné síly
ZaLP	Záchranné a likvidační práce
ZNGŠ	Zástupce náčelníka generálního štábu

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Seznam použité literatury (vlastní)	16
Obrázek 2: Struktura HZS ČR (Valenta, 2021)	19
Obrázek 3: Organizační schéma Policie ČR (policie.cz, 2016).....	21
Obrázek 4: Struktura MO ČR (Ročenka MO ČR 2020).....	26
Obrázek 5: Struktura Armády České republiky (Ročenka MO ČR 2020)	27
Obrázek 6: Struktura pozemních sil AČR (https://acr.army.cz/vystroj/rukavove-znaky-vojaku-pozemnich-sil-acr-100034/).....	28
Obrázek 7: Velitelství vzdušných sil Praha (Ročenka MO ČR 2020).....	29
Obrázek 8: Struktura vzdušných sil AČR (https://acr.army.cz/vystroj/rukavove-znaky-vojaku-vzdušnych-sil-acr-100033/)	30
Obrázek 9: Velitelství KySIO (Ročenka MO ČR 2020)	30
Obrázek 10: Vyžádání SaP AČR v případě nebezpečí z prodlení (směrnice NGŠ).....	36
Obrázek 11: Vyžádání SaP AČR (směrnice NGŠ).....	38
Obrázek 12: Zjednodušené schéma vyžadování SaP AČR (Potáč, 2019).....	40
Obrázek 13: Znak Pozemních sil AČR (acr.army.cz, 2022)	50
Obrázek 14: Znak Vzdušných sil AČR (acr.army.cz, 2022)	52
Obrázek 15: Nálet AČR pro služby SAR, IKEM, hašení a ECMO (Olejník, 2021).....	53
Obrázek 16: Nálet AČR pro všechny služby (Olejník, 2021)	54
Obrázek 17: Enhanced Vision System (Olejník, 2021).....	56
Obrázek 18: Znak Kybernetických sil a informačních operací (acr.army.cz, 2022)	57
Obrázek 19: Kyberkriminalita v letech 2011 až 2019	58
Obrázek 20: Znak Teritoriálních sil (acr.army.cz, 2022)	59
Obrázek 21: Znak Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov (acr.army.cz, 2022)	61
Obrázek 22: Schéma tematiky závěrečných prací (vlastní).....	64
Obrázek 23: Možnosti zlepšení (vlastní)	98

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Počty personálu resortu MO ČR (Armáda ČR v roce 2020).....	24
Tabulka 2: Seznam bakalářských prací (vlastní)	65
Tabulka 3: Seznam diplomových prací (vlastní)	68
Tabulka 4: Počty událostí, kde pomáhaly SaP AČR (Potáč, 2019).....	71
Tabulka 5: Indikátory Saatyho metody (vlastní)	75
Tabulka 6: Stanovení vah kritérií pomocí Saatyho metody (vlastní)	75
Tabulka 7: Stanovení vah kritérií dle binárního porovnávání (vlastní)	77
Tabulka 8: SWOT analýza dotazníku pro odborníky (vlastní).....	80
Tabulka 9: SWOT analýza dotazníku pro veřejnost (vlastní).....	84
Tabulka 10: SWOT analýza dotazníku pro vojáky (vlastní)	88
Tabulka 11: SWOT analýza dotazníku pro příslušníky jiných složek IZS (vlastní)	91
Tabulka 12: Souhrnná analýza SWOT (vlastní)	94

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I:	Dotazník pro odborníky
Příloha P II:	Dotazník pro veřejnost
Příloha P III:	Dotazník pro vojáky
Příloha P IV:	Dotazník pro příslušníky jiných složek IZS
Příloha P V:	Stanovení vah kritérií pomocí Saatyho metody
Příloha P VI:	Stanovení vah kritérií pomocí binárního porovnání
Příloha P VII:	Brainstorming možností zlepšení využívání AČR v rámci IZS

PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK PRO ODBORNÍKY

1. Krátce dokažte prosím Vaši odbornost k tématu využívání AČR v rámci IZS (zastupované funkce, zkušenosti v nasazování sil a prostředků AČR v rámci IZS).

- ***Bývalý příslušník AČR, základní vojenská služba, u CO Bučovice, jako policista při opatření COVID – 19.***
- ***Jako zástupce ředitele Krajského vojenského velitelství plánuji a řídím nácviky objektů kritické infrastruktury. Tyto nácviky nejčastěji za účasti PČR jakožto složky IZS.***
- ***lékař ZS.***
- ***Operační a informační středisko.***
- ***Ředitel KVV.***
- ***Technik letadla – vrtulníku, jednotky, která staví SAR.***
- ***Velící důstojník a předurčený velitel pro mezinárodní záchranné operace.***
- ***Velitel odřadu HZS.***

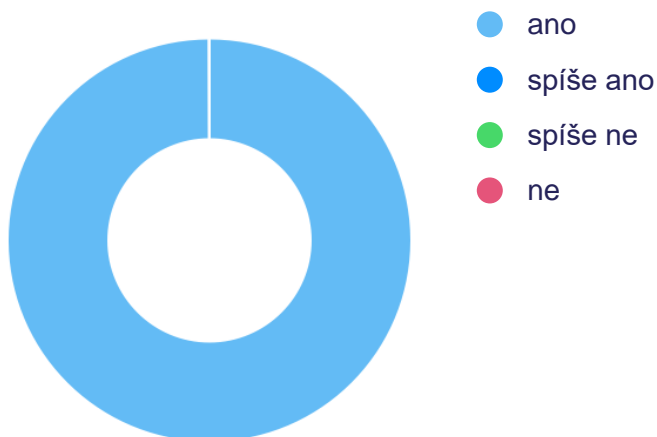
2. Seřad'te jednotlivá kritéria nasazování AČR v rámci IZS podle důležitosti.

MOŽNOSTI ODPOVĚDÍ	DŮLEŽITOST
kvantita vyčleňovaných sil	4,4
technické zabezpečení vyčleňovaných sil	3,9
velení a řízení vyčleňovaných sil	3,9
plánování nasazování sil a prostředků AČR	3,4
kvalifikace nasazovaných sil	3,9
rychlost nasazení sil	4,6
připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	4,0

3. Napište, jaká kritéria Vám v odpovědích předchozí otázky chybí. Pokud jsou podle Vás v předchozí otázce zahrnuta všechna důležitá kritéria, napište "žádná".

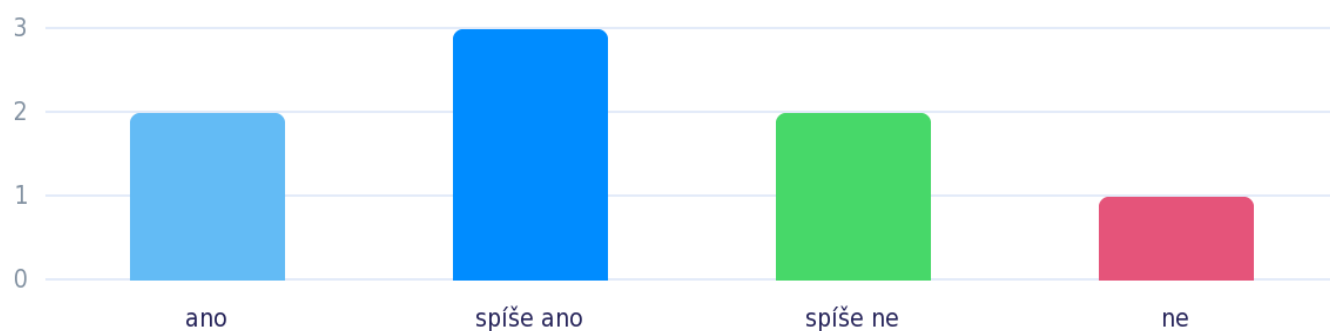
- **logistické zabezpečení, spojení**
- **žádná (7)**

4. Je podle Vás působení AČR v rámci integrovaného záchranného systému (dále IZS) potřebné a efektivní?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	8	100,0%
spíše ano	0	0,0%
spíše ne	0	0,0%
ne	0	0,0%

5. Myslíte si, že oprávněné osoby, které mohou vyžadovat pomoc od AČR, jsou dostatečně informovány o možnostech AČR v rámci IZS?



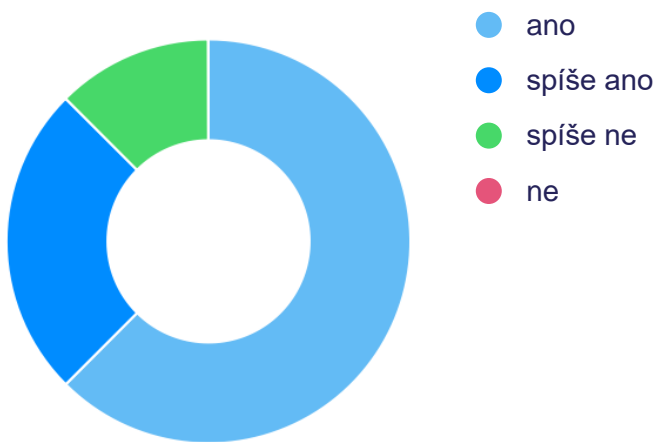
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	2	25,0%
spíše ano	3	37,5%
spíše ne	2	25,0%
ne	1	12,5%

6. Myslíte si, že oprávněné osoby, které mohou vyžadovat pomoc od AČR, jsou dostatečně informovány o správném postupu vyžadování pomoci od AČR?



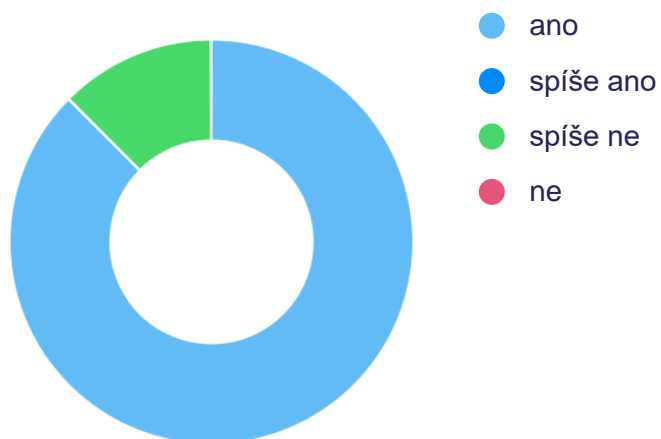
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	2	25,0%
spíše ano	5	62,5%
spíše ne	0	0,0%
ne	1	12,5%

7. Myslíte si, že se AČR dostatečně zapojuje v rámci IZS při krizových situacích, jako jsou např. povodně, tornáda a pandemie?



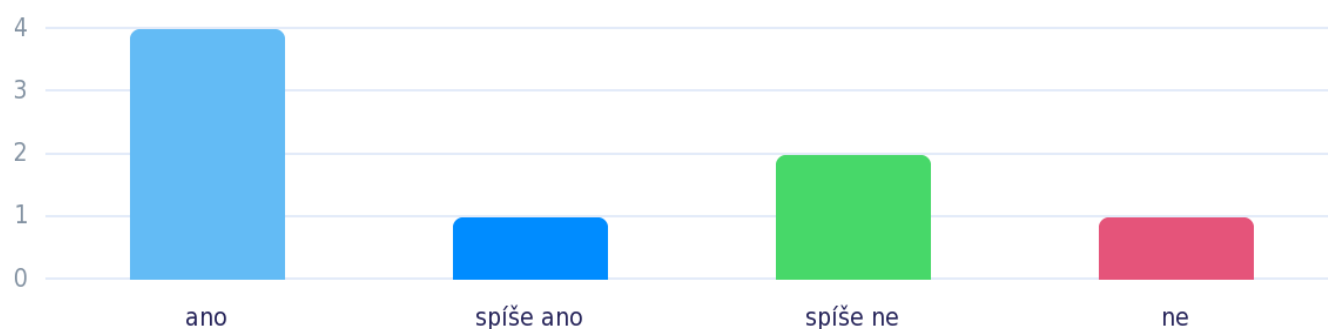
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	5	62,5%
spíše ano	2	25,0%
spíše ne	1	12,5%
ne	0	0,0%

8. Myslíte si, že by AČR měla mít víc cvičení se složkami IZS?



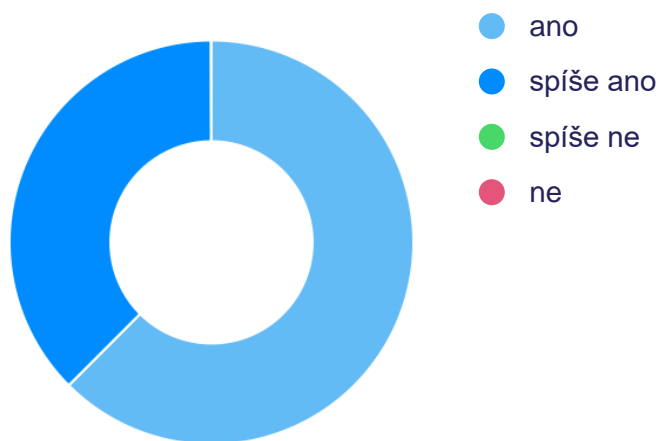
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	7	87,5%
spíše ano	0	0,0%
spíše ne	1	12,5%
ne	0	0,0%

9. Myslíte si, že by AČR měla provozovat leteckou záchrannou službu (LZS) místo civilních společností na více stanovištích LZS?



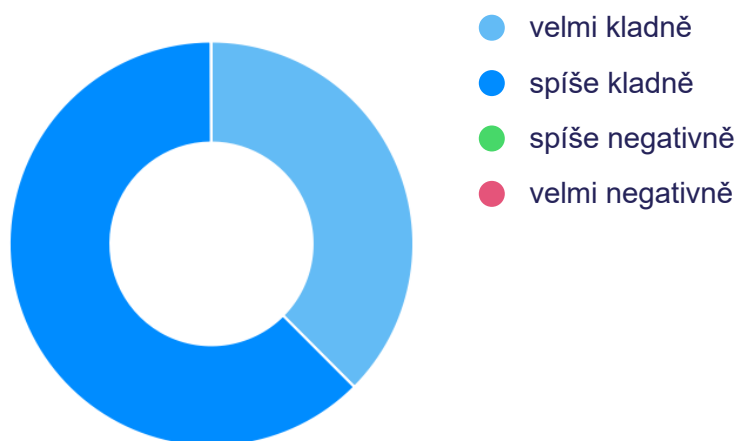
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	4	50,0%
spíše ano	1	12,5%
spíše ne	2	25,0%
ne	1	12,5%

10. Hodnotíte působení AČR v rámci IZS jako přínosné pro samotné vojáky a jejich vycvičenost?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	5	62,5%
spíše ano	3	37,5%
spíše ne	0	0,0%
ne	0	0,0%

11. Jak si myslíte, že veřejnost vnímá nasazení AČR v rámci IZS?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
velmi kladně	3	37,5%
spíše kladně	5	62,5%
spíše negativně	0	0,0%
velmi negativně	0	0,0%

12. Myslíte si, že by u AČR měly existovat jednotky, které jsou primárně předurčené pro zásahy v rámci IZS?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	4	50,0%
spíše ano	2	25,0%
spíše ne	0	0,0%
ne	2	25,0%

13. Zkuste charakterizovat silné a slabé stránky využívání AČR v rámci IZS. Vypište:

- *Dlouhá doba, než dojde k nasazení SaP.*
- *Množství a doba nasazení.*
- *Pravomoci vojáků v rámci společného nasazení s PČR jsou nedostatečné.*
- *Silné – chemické laboratoře*
- *Silné stránky: kvantita v rovině počtu vojáků a techniky. Slabé stránky: AČR plní své výcvikové a operační úkoly, nasazení jednotek AČR pro IZS proto není vždy reálné, mimo jednotky přímo předurčené nařízením NGŠ AČR k plnění těchto úkolů.*
- *Slabé – koordinace předpisů ZS.*
- *Technická vybavenost, profesionalita, nasazení. Zapojení do humanitárních misí v zahraničí může být problematické.*
- *+ výcvik, - fond pracovní doby.*

14. Zkuste charakterizovat příležitosti a rizika nasazování AČR v rámci IZS. Vypište:

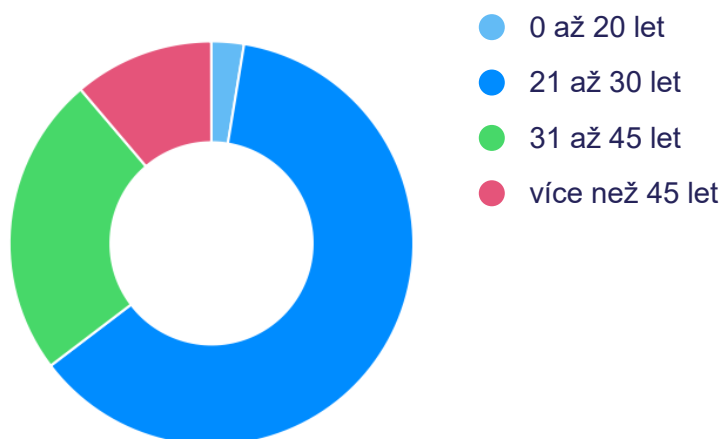
- *Ne Vojenská Policie.*
- *Pozitivní vnímání veřejností a zneužití nasazení, pokud není v souladu se zákonem.*
- *Příležitosti: AČR má širokou paletu schopností – využití vyprošťovací techniky, odmořovacích souprav při chemických či radiačních havárií atd. Rizikem je kolize plnění úkolů ve prospěch IZS a kolize případných vážných operačních úkolů, pro které je primárně určena.*
- *Události velkého rozsahu.*
- *Využití schopností nabitých při odborné přípravě v reálných podmínkách mimořádné události. Upevňování dobrého jména AČR. Možné zneužívání AČR na úkoly, pro které není primárně určena.*

15. Máte nějaký návrh či nápad na zlepšení a optimalizaci využívání AČR v rámci IZS? Vypište:

- *Ano, vrtulníkového letectvo by mohlo být nápomocno HZS. Umíme bambivaky.*
- *Možnost přímé komunikace HZS kraje s příslušnou jednotkou AČR.*
- *Proškolení vojáků z oprávnění Policie ČR a následné součinnostní cvičení a posilování výkonu PČR. Cvičení dělá mistra.*
- *Rozhodně, jak mi vyplynulo při řízení operace LOCKDOWN, je to vytvoření jednotného informačního systému pro rychlou komunikaci a společné plánování při plnění úkolů.*
- *Více společných cvičení na všech úrovních.*
- *Vytvoření seznamů činností, na které může být využito AČR vhodné a seznamů SaP, které mohou být pro IZS vyčleněny.*

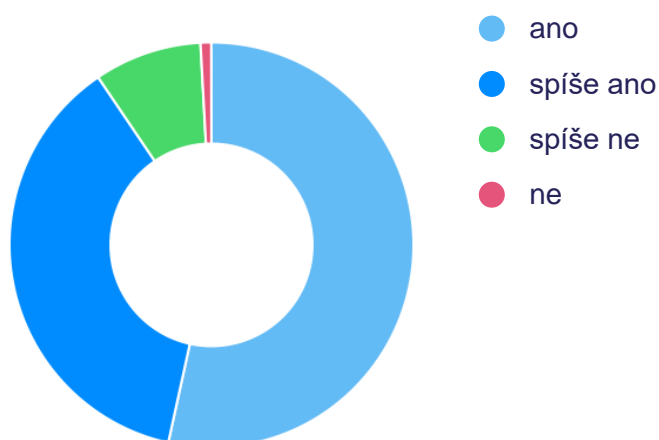
PŘÍLOHA P II: DOTAZNÍK PRO VEŘEJNOST

1. Kolik Vám je let?



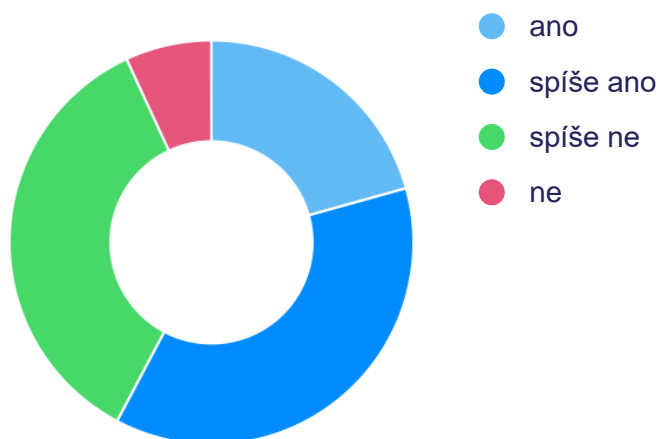
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
0 až 20 let	3	2,6%
21 až 30 let	72	62,1%
31 až 45 let	28	24,1%
více než 45 let	13	11,2%

2. Je podle Vás působení Armády České republiky (dále AČR) v rámci integrovaného záchranného systému (dále IZS) potřebné a efektivní?



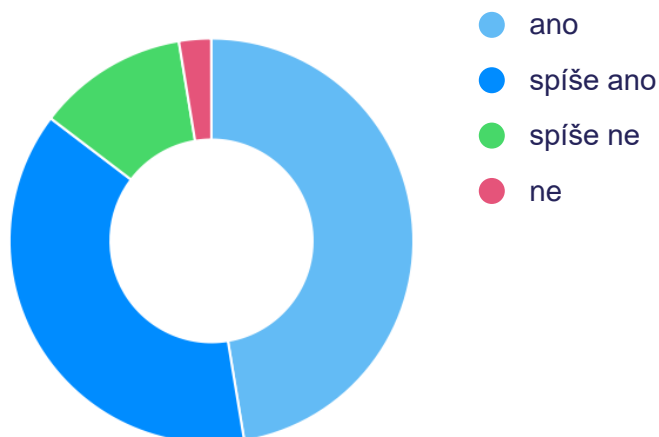
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	62	53,4%
spíše ano	43	37,1%
spíše ne	10	8,6%
ne	1	0,9%

3. Myslíte si, že by AČR měla provozovat leteckou záchrannou službu místo civilních společností?



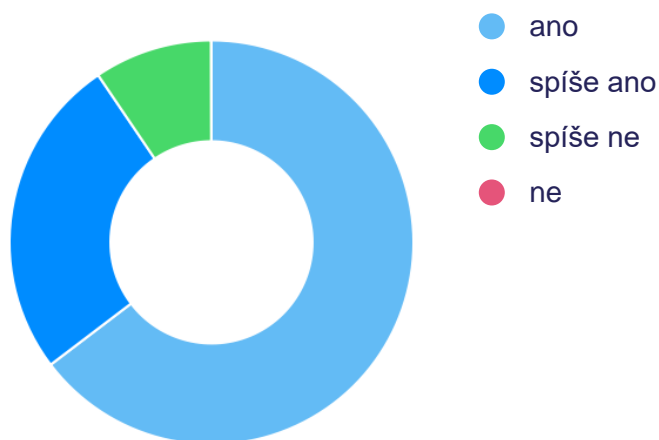
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	24	20,7%
spíše ano	43	37,1%
spíše ne	41	35,3%
ne	8	6,9%

4. Myslíte si, že se AČR dostatečně zapojuje v rámci IZS při krizových situacích, jako jsou např. povodně, tornáda a pandemie?



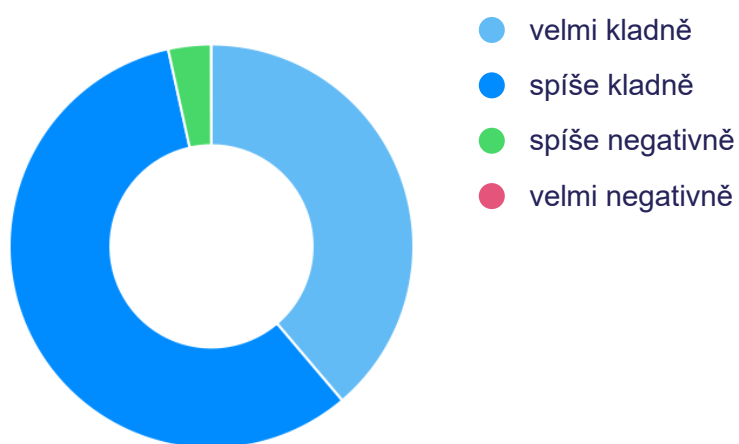
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	55	47,4%
spíše ano	44	37,9%
spíše ne	14	12,1%
ne	3	2,6%

5. Myslíte si, že AČR v případě krizové situace pomůže?



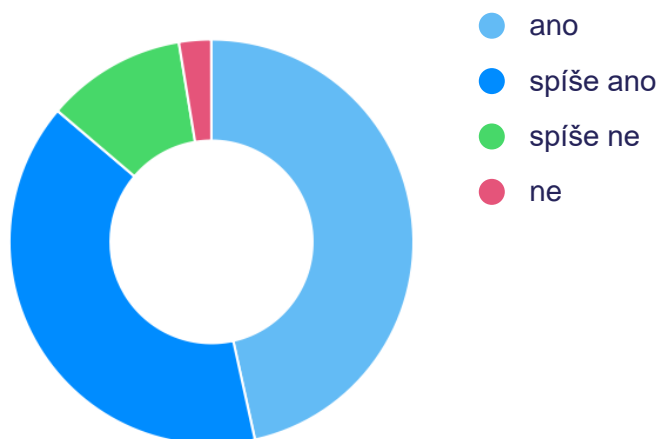
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	75	64,7%
spíše ano	30	25,9%
spíše ne	11	9,5%
ne	0	0,0%

6. Jak vnímáte nasazení AČR v rámci integrovaného záchranného systému?

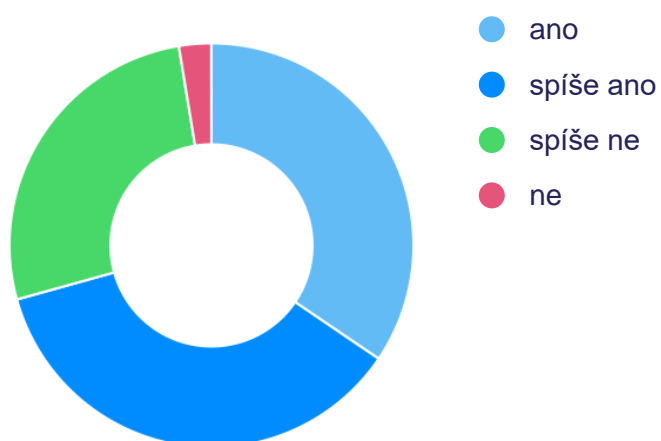


ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
velmi kladně	45	38,8%
spíše kladně	67	57,8%
spíše negativně	4	3,4%
velmi negativně	0	0,0%

7. Myslíte si, že by AČR měla mít víc cvičení se složkami IZS?

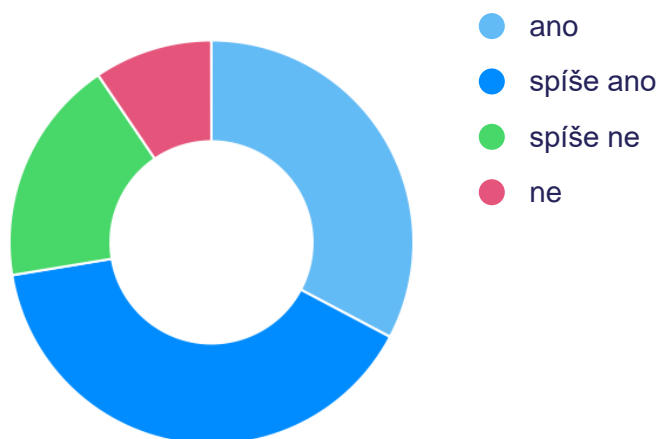


8. Měla by podle Vás AČR více sloužit občanům v ČR v rámci IZS?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	40	34,5%
spíše ano	42	36,2%
spíše ne	31	26,7%
ne	3	2,6%

9. Myslíte si, že by u AČR měly existovat jednotky, které jsou primárně předurčené pro zásahy v rámci IZS?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	38	32,8%
spíše ano	46	39,7%
spíše ne	21	18,1%
ne	11	9,5%

10. Máte nějaký návrh či nápad na zlepšení využívání AČR pro občany v rámci IZS? Vypište:

- **Zlepšení kooperace, v rámci cvičení, s ostatními složkami. Návčik MU a KS.**
- **Využití AČR během krizových situací (force maior a další) je potřeba (viz nedávné řádění tornáda) a zcela to podporuji. Ovšem, primárním posláním armády zůstává ochrana integrity státu, a ne pomoc při těchto pohromách. Pokud je potřeba posílit IZS, mělo by to tudíž být podporou jiné složky (např. hasiči či záchranná služba), které se obecně lépe hodí pro tyto účely. S pozdravem poručíku, Váš nejlepší kamarád, Jakub Linhart LL.B(Hons.), LL.M.**
- **Větší zapojení do řešení krizových situací.**
- **Větší zapojení do humanitárních akcí.**
- **Větší informovanost, co konkrétně dělají a v jakých případech pomáhají.**
- **Společně cvičení a demonstrace souhry obou složek pro veřejnost by zlepšilo povědomí.**
- **Spíše ne, je důležité, aby pomohli ve chvíli, kdy je to potřeba, viz velké požáry, povodně, záplavy, katastrofy apod.**
- **Realizovat společná cvičení, Lepší komunikace při řešení krizové situace .**
- **Pomoc při sebeobraně lékařů.**
- **Osobně si myslím, že AČR se podílí na všech důležitých akcích a zásazích, kde je jí třeba.**
- **Nasazení u kalamit a živelních pohrom.**
- **Myslím, že teď IZS funguje dobře, i bez AČR.**
- **Myslím si, že AČR je primárně pro jiné účely než IZS. A na to by se mělo soustředit. Využívání AČR pro IZS by mělo být pouze v nutných případech, jako byla pandemie atd. Navrhuji AČR využívat k účelu, k jakému ji máme a zbytečně ji nepřetěžovat. Jste hrdinové a opravdu si nemyslím, že pomáháte málo, pomáháte víc než dost.**
- **Mohli by více pomáhat v nemocnicích a v domovech pro seniory, kde je málo sester.**
- **Mimořádné události.**
- **Individuálně vycvičené skupiny pro určitý problém nebo oblast.**
- **Doplnění stavu lékařského personálu.**
- **Dle mého názoru v běžném provozu IZS není přítomnost AČR třeba, její místo je při mimořádných událostech, kde se uplatní její lidské zdroje, fyzická síla a technika.**

- *Armáda by se měla soustředit především na svoji primární úlohu, a to jest obrana země. Samozřejmě pomoc například při povodních atd. vnímám pozitivně. Ovšem, co se výcviku týče, měla by se armáda podle mého soustředit především na to své.*

- *Znovu vytvořit záchranné útvary v rámci AČR.*

11. Zkuste charakterizovat silné a slabé stránky využívání AČR v rámci IZS. Vypište:

- *Silné – poskytnutí další techniky, potřebného vybavení a hlavně silných a schopných lidí, rychlé nasazení všech sil a forem pomoci. Slabé – komunikace mezi jednotlivými složkami, vzájemný respekt a rovnoprávnost.*

- *+ rychlá a efektivní pomoc; - málo příslušníků, kteří mohou nahradit zdravotníky.*

- *Rychlé nasazení při povolání... Avšak dlouhotrvající rozhodnutí k samotnému povolání*

- *Silné : koordinace, dostupnost, dobrá technika. Slabé : nižší kompetence, nakladnost*

- *Silné – lidské zdroje, fyzická síla; slabé - nízká odbornost, výrazně pomalejší dostupnost než ostatní složky IZS.*

- *Silné: možnost zasáhnout na celém území ČR, silná organizační struktura s možností pravidelného střídání, silné logistické zabezpečení, slabé : nutno doplnit speciální techniku.*

- *Silné: osobně vnímám AČR jako autoritu, o které vím, že když přijde a je nasazena, jde do tuhého, ale zároveň je to takový ten vrchol ledovce a mám pocit, že pak bude všechno v pořádku. Slabé: těžko říct, možná že se o nich tolik neví? Že se málo ví, že jsou součástí IZS, že existují a dělají důležitou práci?*

- *Silné – rychlé nasazení, slabé – nedostatečné zapojení.*

- *Pomalé nasazení .*

- *Silné – snaha: Snaží se pomáhat, jak to jen jde. Slabá – měli by být více koordinováni společně s IZS (aby pravá ruka věděla, co dělá levá a obráceně).*

- *Silné stránky – další personál v případě nedostatku, skvěle vycvičený, nikdy nezklame. Slabé stránky – demotivace pro potenciální kandidáty, chtějí do armády a ne do IZS, přetěžování vojáků, nedostatek jiného výcviku - myšleno nebudou mít více času na svůj výcvik, když musí pomáhat jinde.*

- *Silnou stránkou je za mě to, že při nasazení AČR je situace lidmi vnímána s větší vážností a respektem.*

- *Slabou stránkou armády je obecně nízký intelekt jejich příslušníků.*

- *Výhodu vidím v tom, že lze AČR flexibilně využít v situacích, kdy je potřeba rychle v co největší ploše zajistit pomoc, jak lidmi, tak technikou. Primární účel AČR ale vidím jinde a pokud bude potřeba jinde, nemusí být tato rezerva k dispozici. Moc mi nedává smysl, aby existovala stabilní složka AČR, jako součást IZS, to by asi bylo lepší posílit síť hasičů, případně dobrovolníků.*
- *Zbytečně jsou posíláni do práce za druhé, místo aby byli na té své, at' už jde o přípravu obrany státu a národa.*
- *Zdlouhavé řízení nasazení do pomoci.*
- *Pomalé nasazení, nekompatibilita vybavení.*
- *+ Odhodlání, beze strachu, - nedostatek odborných znalostí.*
- *Jednotné velení, profesionalita.*
- **AČR JE NEPRUŽNÁ, VYSOKÉ NÁKLADY, POMALÉ ROZHODOVÁNÍ, NEDOSTATEK ODPORNÍKŮ**
- *AČR je velmi nápomocná při jakýchkoliv hromadných akcích, zásazích atd. Veřejnost podle mě také projevuje k příslušníkům AČR poměrně velkou důvěrou, což je při všech potřebných zásazích velmi nápomocné. Naopak, u starší generace většinou zmínka o jakémkoliv zapojení AČR vyvolává obavy.*
- *Armáda má pojat IZS až jako její druhý úkol. Pomáhat, tak jako to dělá, ale ne na úkor plnění povinnosti při obraně státu.*
- *Silné: efektivita a rychlost nasazení. Slabé: neumím posoudit, možná psychologická školení, jak zacházet s lidmi postiženými katastrofou.*
- *Flexibilní a relativně rychle dostupná síla která pomůže v případě potřeby (pozitivum). Chybí dostatečná zkušenost/vzdělání pro zásahy v krizových situacích (jednání s lidmi v šoku, schopnost improvizovat, a nejen čekat na rozkaz apod.) – negativum.*
- *Hlavně že se zapojují a jsou potřební lidem.*
- *Kladné: možnost nasazení velkého počtu vojáků při nenadálé události.*
- *Občasné pomáhání, mohli by se více zapojovat.*
- *Kladné – pomoc při přírodních katastrofách slabé – méně časté nasazení.*
- *Lidi mají více důvěry v pracovníky jednotlivých větví IZS. Není rozšířená představa, že by AČR byla schopná v požárníctví nebo záchranné službě. Podle mě to je lichá představa, ale bohužel v hodně myslích našich občanů je spíš opovržení vůči AČR.*

- *Lidská pracovní síla, která od vojáků chce to, co dělají v IZS.*
- *Z praxe vím, že když vojáci AČR pomáhali IZS a zdravotníkům v období COVID19, v těch nejhrošších vlnách (tj. nemocnice, domy seniorů atd.), nebyli úplně nápomocní... Jen stáli a byli spíše bodyguardi. Všem, co ale nějakou práci odvedli samozřejmě děkuji, jen za sebe mohu říct, že to bylo jinak...*

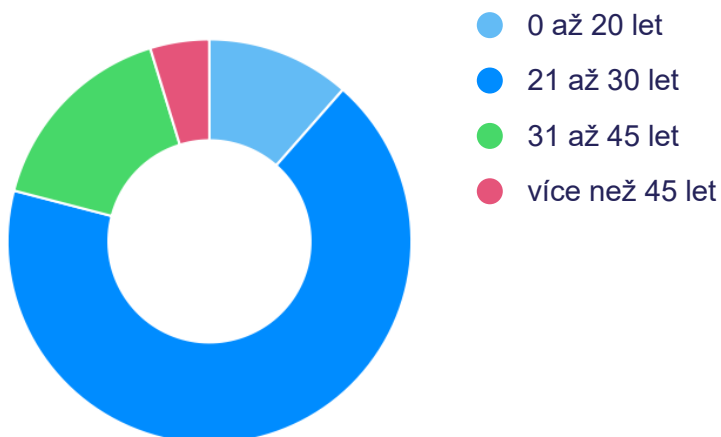
12. Zkuste charakterizovat příležitosti a rizika nasazování AČR v rámci IZS. Vypište:

- *Povodně, uprchlická krize, tornádo.*
- *Tohle nedokážu posoudit, možná lepší označení, ke které složce, která rota náleží.*
- *Stejná rizika jako ISZ*
- *Současné nasazení AČR na více místech a při plnění více úkolů. Prvně si musí AČR splnit svoje úkoly a teprve volné kapacity muže nasadit do spolupráce s IZS*
- *Rizikem by mohla být nedostatečná kooperace s IZS,*
- *Přírodní katastrofy, ochrana hranic a občanů*
- *Příležitost: v případě přímého ohrožení vědí mnohem lépe jak zasáhnout než IZS riziko: přijde mi, že méně pracují a stýkají se s lidmi a chybí jí trocha empatie oproti IZS*
- *Příležitost – úzké provázání se složkami IZS*
- *Příležitost – organizované a koordinované nasazení, rizika – nedostatečné vzdělávání*
- *Příležitosti na území ČR, hrozby při nasazení mimo naše území*
- *Příležitosti: mimořádné události, cvičení a školení. Rizika: zneužití, zásah nekompetentní osoby, zkomatělý systém řízení.*
- *Příležitost – lepší bezpečnost obyvatel, efektivnější řešení daného problému, bude-li AČR speciálně připravována na postupy při povodních, tornádech, jaderných zbraních. Věřím, že mohou nastat situace, kdy jde o minuty a o životy. Rizika nevím.*
- *Požár, havárie, pandemie, hromadné nehody, přírodní katastrofy. Největší rizika mohou spočívat v nedostatečné kvalifikaci v určitých oborech.*
- *Povodně, to hlavně.*
- *Povodně, hromadná neštěstí, útoky, zdravotnická výpomoc, ochrana.*
- *Nedostatek kapacit při nutnosti zásahu AČR v misích.*
- *Nebezpečné situace, např. loňské tornádo, kde nastává riziko neodborných znalostí.*

- *Myslím, že riziko by se mohlo skrývat v nespolupráci a nedůvěře občanů vůči AČR, potažmo by to mohlo z psychologického hlediska evokovat více krizovou situaci pro postižené a zachraňované, než by situace třeba ve skutečnosti byla.*
- *AČR může být nasazena při vzniku mimořádné události, při záchranných i likvidačních pracích atd. Rizika se mi žádná nejeví.*
- *AČR by měla být zavzata do IZS při mimořádných živelných událostech, v ostatních případech by byla pouze další složkou na místě (a zvyšovalo by to potencionální problém s komunikací napříč složkami), navíc AČR není dostatečně odborně specializována a materiálně vybavena, aby byla její přítomnost na místě užitečná.*
- *Živelní pohromy, technické zásahy.*

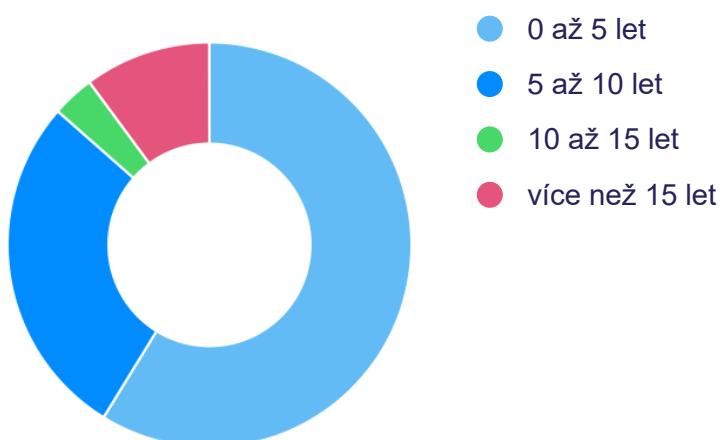
PŘÍLOHA P III: DOTAZNÍK PRO VOJÁKY Z POVOLÁNÍ

1. Kolik Vám je let?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
0 až 20 let	17	11,5%
21 až 30 let	100	67,6%
31 až 45 let	24	16,2%
více než 45 let	7	4,7%

2. Jak dlouho sloužíte u AČR? (Jak dlouho jste sloužil u AČR?)

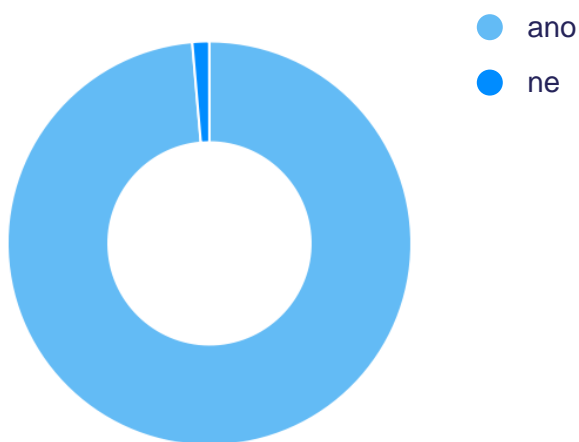


ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
0 až 5 let	87	58,8%
5 až 10 let	41	27,7%
10 až 15 let	5	3,4%
více než 15 let	15	10,1%

3. Jaká je vaše hodnost? (Jaké hodnosti jste dosáhl?)

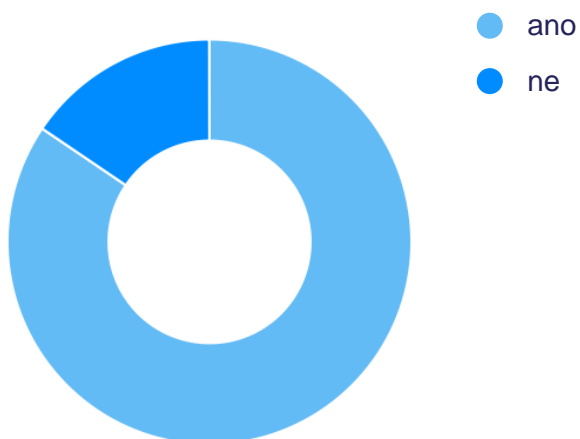
• **vojín (1), svobodník (30), desátník (35), četař (14), rotný (13), rotmistr (18), nadrotmistr (4), podpraporčík (1, bývalá hodnost), praporčík (2), nadpraporčík (0), štábní praporčík (0), poručík (22), nadporučík (2), kapitán (1), major (2), podplukovník (2), plukovník (1)**

4. Víte, že Armáda České republiky má i Velitelství kybernetických sil a informačních operací?



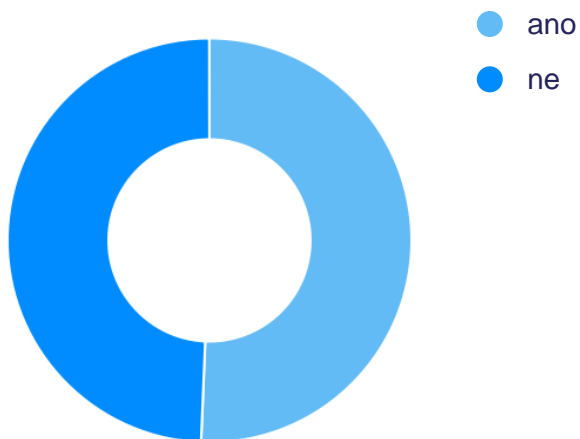
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	146	98,6%
ne	2	1,4%

5. Víte, k čemu slouží Velitelství pro operace?



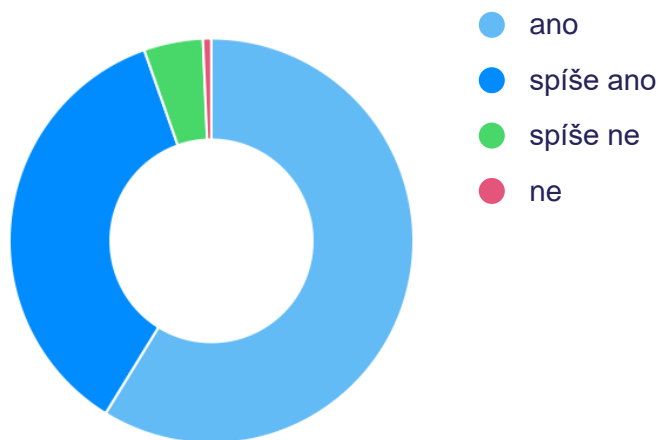
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	125	84,5%
ne	23	15,5%

6. Víte, k čemu slouží Velitelství teritoria?



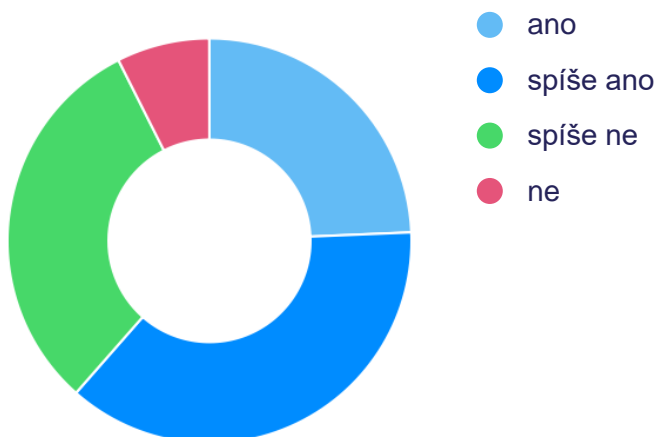
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	75	50,7%
ne	73	49,3%

7. Je podle Vás působení AČR v rámci integrovaného záchranného systému (dále IZS) potřebné a efektivní?



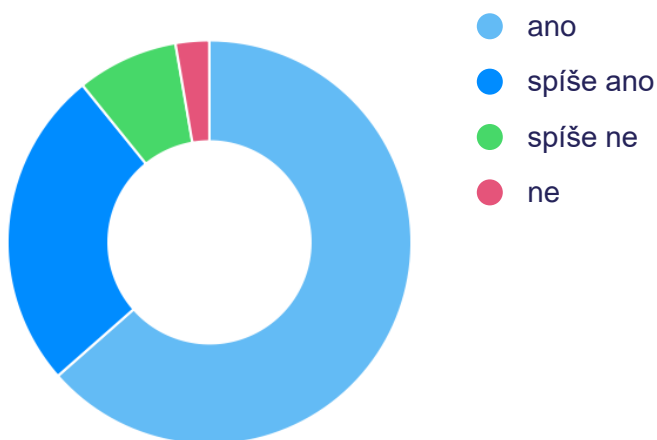
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	87	58,8%
spíše ano	53	35,8%
spíše ne	7	4,7%
ne	1	0,7%

8. Myslíte si, že by AČR měla provozovat leteckou záchrannou službu místo civilních společností?



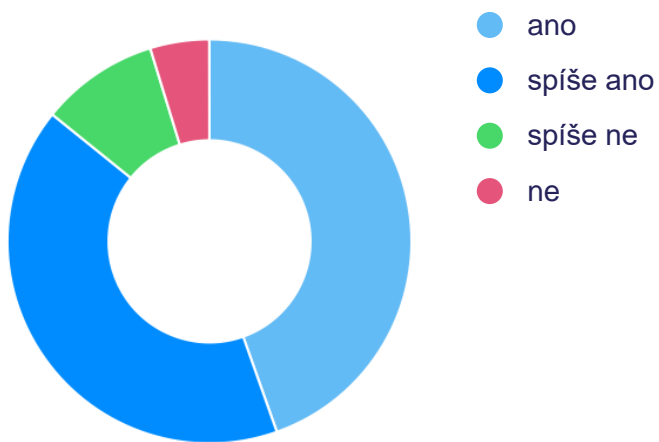
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	36	24,3%
spíše ano	55	37,2%
spíše ne	46	31,1%
ne	11	7,4%

9. Myslíte si, že se AČR dostatečně zapojuje v rámci IZS při krizových situacích, jako jsou např. povodně, tornáda a pandemie?



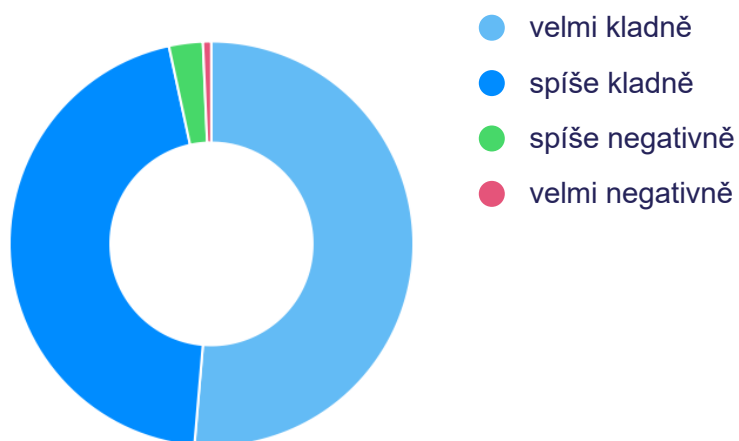
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	94	63,5%
spíše ano	38	25,7%
spíše ne	12	8,1%
ne	4	2,7%

10. Myslíte si, že by AČR měla mít víc cvičení se složkami IZS?



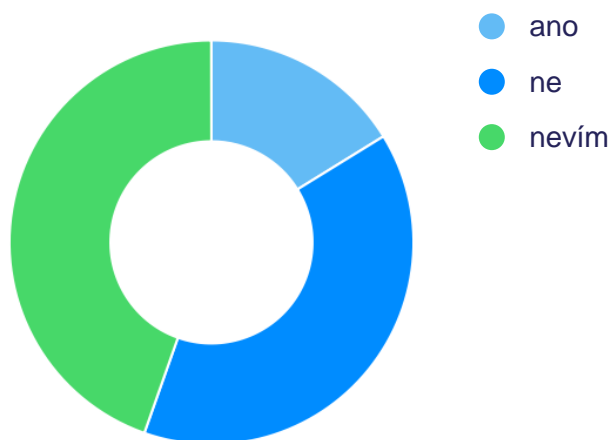
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	66	44,6%
spíše ano	61	41,2%
spíše ne	14	9,5%
ne	7	4,7%

11. Jak si myslíte, že veřejnost vnímá nasazení AČR v rámci IZS?



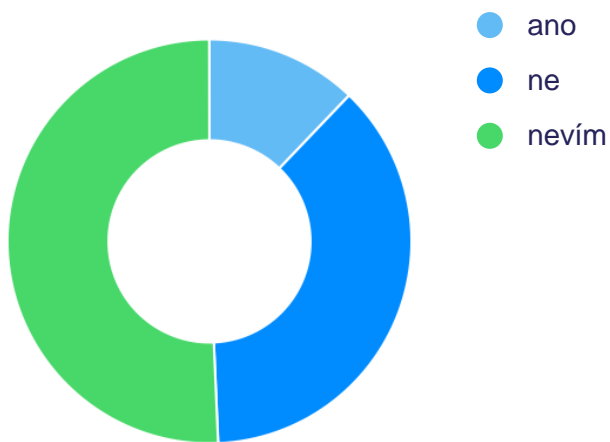
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
velmi kladně	76	51,4%
spíše kladně	67	45,3%
spíše negativně	4	2,7%
velmi negativně	1	0,7%

12. Myslíte si, že oprávněné osoby, které mohou vyžadovat pomoc od AČR, jsou dostatečně informovány o možnostech AČR v rámci IZS?



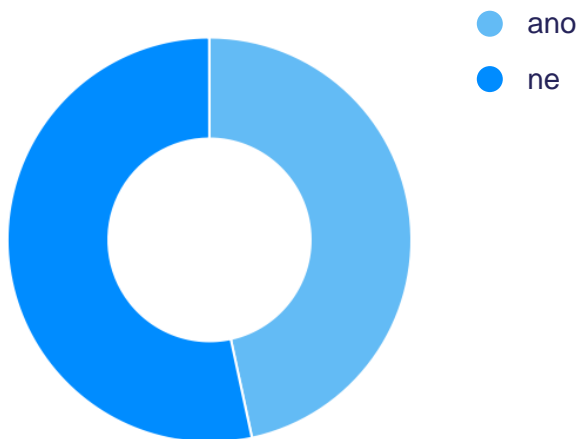
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	24	16,2%
ne	58	39,2%
nevím	66	44,6%

13. Myslíte si, že jsou oprávněné osoby, které mohou vyžadovat pomoc od AČR, dostatečně informovány o správném postupu vyžadování pomoci od AČR?



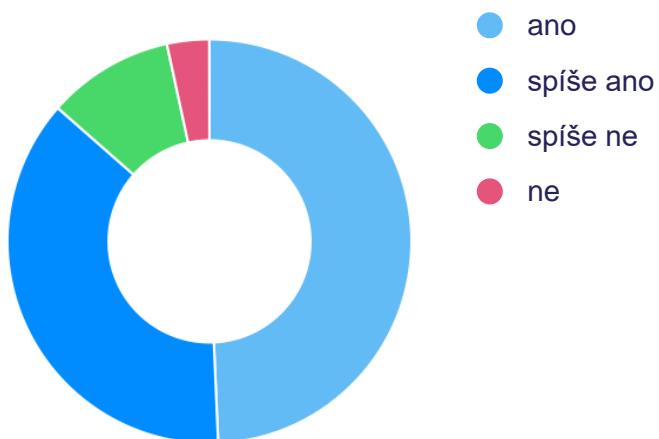
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	18	12,2%
ne	55	37,2%
nevím	75	50,7%

14. Zúčastnil jste se někdy cvičení či spolupráce se složkami IZS?



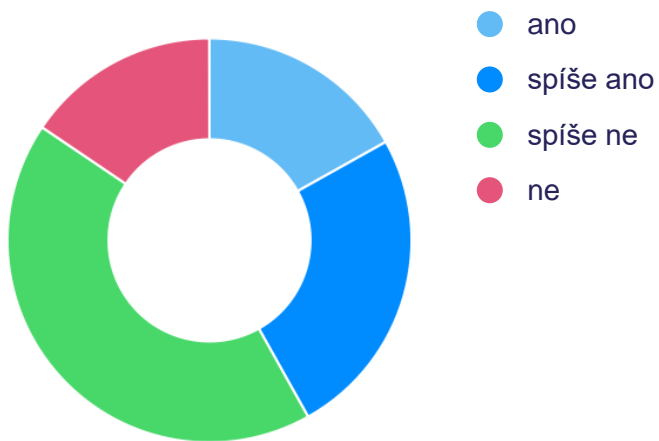
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	69	46,6%
ne	79	53,4%

15. Hodnotíte působení AČR v rámci IZS jako přínosné pro samotné vojáky a jejich vycvičenost?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	73	49,3%
spíše ano	55	37,2%
spíše ne	15	10,1%
ne	5	3,4%

16. Myslíte si, že by u AČR měly existovat jednotky, které jsou primárně předurčené pro zásahy v rámci IZS?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	25	16,9%
spíše ano	37	25,0%
spíše ne	63	42,6%
ne	23	15,5%

17. Máte nějaký návrh či nápad na zlepšení využívání AČR v rámci IZS? Vypište:

- *Pokud se někde vyskytne ozbrojený (lupič, nepřítel), tak by se na jeho eliminaci mohla zapojit i nejbližší vojenská posádka, pokud by to bylo nezbytné.*
- *Pořádkové jednotky, rozhánění demonstrací.*
- *Proč hledají ztracené osoby po lesích dobrovolní hasiči, když jako vojáci jsme pro pohyb v lese líp vybaveni a rozhodně líp vycvičení.*
- *Pro použití sil a prostředků AČR v rámci IZS považuji za velmi vhodné jednotky AZ. Přesto jsou využívány minimálně, a to je škoda. Tady je prostor pro zlepšení stavu.*
- *Předefinovat AČR v zákoně.*
- *Předurčení pohotovostních skupin pro konkrétní přírodní události.*
- *Reformovat AZ a doplnit je o více teritoriálních jednotek pro obranu jejich domovských měst a ty zapojovat do případného nasazení s IZS.*
- *Úprava právních předpisů, aby bylo možné nasadit aktivní zálohy.*
- *Více cvičení v koordinaci se základními složkami IZS.*
- *Více společných cvičení*
- *Zajišťování LZS ve více krajích.*
- *Zařazení AČR mezi hlavní složky IZS a přidělení větších pravomocí. Dle mého názoru by se tím urychlila reakční doba, například při živelních pohromách.*
- *Zjednodušení procesu nasazení AČR na území ČR a zlepšení připravenosti na mimořádky.*
- *Zjednodušit legislativu v rámci vyžádání pomoci AČR – složitost znamená prodlevu, např. tornádo 2021.*
- *Plně souhlasím s tím, že leteckou záchrannou službu by měla provozovat AČR. AČR si sama může na FVZ připravovat lékaře, záchranáře případně na jiné fakultě další potřebný personál. Proč platit soukromníkům za něco, co by stát mohl zabezpečit sám.*
- *Častější školení a výcvik vojáků, aby byly více připraveni na nasazení s IZS a mohli být nasazováni častěji a komplexněji.*
- *AČR byla v minulosti poměrně zbytečně využívána. Hlavním úkolem AČR není zasahovat v rámci IZS, ale bránit ČR proti vnějšímu napadení a plně zabezpečovat závazky aliance. Měla by se soustředit spíše na tyto úkoly než na úkoly v rámci IZS.*
- *AČR měla posilovat IZS v době, kdy IZS nemělo své dostatečné kapacity... Nyní už je má.*

- *Armáda by měla lépe spolupracovat v systému IZS, místo zbytečných zahraničních misí v zahraničí.*
- *Armáda má jiné hlavní úkoly než řešit IZS.*
- *Být nasazení v první vlně, a ne vyčkávat na útvaru.*
- *Častěji se zapojovat do akcí s PČR.*
- *Častější společná cvičení.*
- *Informovat složky IZS o dostupných prostředcích AČR v daných regionech. Např. o ženíjní technice (mostové prostředky, buldozery, jeřáby, ...)*
- *Když jsou povodně, tak je povolat a pomoci, když je tornádo, tak je povolat a pomoci. Za ty peníze, co někteří berou a sedí na židli, to je hodně špatný, že nic nedělají.*
- *Mít vojenskou leteckou záchrannou složku v rámci IZS by rozšířilo operační schopnosti AČR.*
- *Možnost rychlejšího použití v rámci IZS, moc byrokracie v armádě například při živelné katastrofě.*
- *Možnost, aby státní složky mohli navzájem využívat schopnosti ostatních složek. Např. pokud některé vojenské jednotky cvičí CRC, tak by je mohla využít i PČR při nedostatku vlastních lidí. Stejně tak by se AČR mohla spolupodílet na hromadných pátracích akcích, či zajištění okolí, kde probíhá zásah vůči nebezpečnému pachateli. Posílil bych také společná cvičení pro sesouhlasení postupů v krizových situacích na území ČR.*
- *Myslím, že by bylo třeba mnohem zjednodušit žádání o nasazení armády, mohlo by tak dojít k zrychlení celého procesu nasazení.*
- *Návrat jednotek CO.*
- *Zvýšení samostatnosti velitelů útvarů z hlediska vyčlenění SaP v rámci ORP v místě posádky, resp. nejbližším okolí. Starosta zavolá veliteli, ten se rozhodne dle situace a na SOC pouze oznámí vyčlenění SaP.*

18. Zkuste charakterizovat silné a slabé stránky využívání AČR (vaší jednotky) v rámci IZS.

Vypište:

- *Silné: vždy připraveni být nasazeni. Slabé: voják pak chybí při zaměstnání.*
- *Silné – dobrá organizace činnosti.*
- *Silné: možnost zasazení na libovolném místě v libovolný čas, flexibilita, slabé: někdy je zapotřebí skalpel, ne kladivo.*
- *Silné – odhodlání, slabé – dlouhá doba mezi vznikem události a nasazením AČR.*
- *Silné: síla, organizovanost, efektivnost. Slabé: nedostatečný počet vojáků.*
- *Silné: spousta techniky a živé síly. slabé: problém vyžádat si výjezd vojáků a neinformovanost na všech stupních.*
- *Silné stránky – organizovanost, rychlá situační orientace, slabé stránky – informovanost od složek IZS.*
- *Silné stránky: pravidelná cvičení s IZS, horskou službou, tudíž vysoká míra secvičenosti. Slabé stránky: momentálně mě nic nenapadá, snad jen nedostatečný počet techniky (např. vrtulníků) potřebných k vykonávání úkolů v rámci IZS.*
- *Silné stránky u AČR vidím například v použití těžké techniky, která může být využita pro odstraňování následků živelních pohrom. Ale slabá stránka je, že neslouží k posilování PČR nebo zdravotnického systému. Tyto nasazování následně omezují plnění vlastních úkolů AČR.*
- *Silné stránky - 0. Slabé stránky – žádný výcvik po dobu nasazení, snižování fyzické zdatnosti vojáků.*
- *Silné – těžká technika, fyzicky zdatní vojáci, poměrně rychlá nasaditelnost v rámci ČR. Slabé – logistika, financování nasazených vojáků.*
- *Silnou stránkou naší jednotky je schopnost improvizace a adaptace na určité úkoly. At' už šlo o nemocnice, hranice, okresy.*
- *Silná – velký počet nasaditelných vojáků Slabá – jejich inteligence mnohdy způsobila více škody než užitku.*
- *Skoro nulové možnosti.*
- *Slabá komunikace mezi PČR a AČR.*
- *- slabá koordinace, - nejasná podřízenost, - nejasné povinnosti a práva, - nejasné, + ochotná pracovní síla úkoly.*

- **Slabé stránky:** jako vysoce specializovaný útvar nemáme dostatečný výcvik pro nasazení např. v rámci PČR. **Naprostá neznalost zákonů takových složek. Silné stránky:** velmi rychlá adaptace na pracovní prostředí a rychlost nasazení. (viz. nasazení v rámci PČR při covidových opatření).
- **Slabé** – trvá dost dlouho, než legislativa projedná nasazení, **silné** – široký záběr armády, když je potřeba, pomůže všude.
- **S** – základní znalost práva, působení ve velkém městě... **W** – nedostatečná praxe.
- **U nás asi nejvíce W-3a Sokol.**
- **Určitě by to bylo pro studenty přínosem, jakož že i bylo co do zkušeností, avšak naše předurčení ke studiu nás nedovoluje nasadit do krizových situací.**
- **Většina kluků hodnotí spolupráci v rámci IZS kladně z důvodů, že si vyzkouší i něco jiného, než co mají v každodenní náplni práce.**
- **Vojáci dostanou rozkaz a splní ho, ať se jedná a cokoliv. Tím, že prochází psychotesty jsou psychicky odolnější než civilisté. To samé platí o fyzické zdatnosti. Jsou tedy schopní plnit práci v krizových situacích. Slabé stránky vidím v tom, že i vojáci musí plnit své pracovní náležitosti a na úkor nasazení např. covid propadají ve svých schopnostech a musí se pak složitě obnovovat a jednotky jsou pak limitovány v nasazenosti v rámci armády.**
- **Silné bezpilotní letadla, slabé legislativa.**
- **Schopnost improvizace, množství lidí k dispozici, schopnost efektivní organizace, přivyklost na stresující prostředí, nedostatek vybavení, nulové zásoby, sto let staré pracovní oděvy a pomůcky, zkostnatělost systému (velení a řízení).**
- **AČR je v rámci IZS nasazována často v situacích, kde není potřeba složitá technika nebo vycvičenost, ale když jsou potřeba lidské zdroje. Okamžitě vyslat na pomoc velké množství personálu s vlastní logistikou může IZS v krizových situacích neskutečně pomoci.**
- **Nejsme využíváni tak, jak bychom mohli být.**
- **Co se týče konkrétně mé jednotky, kde aktuálně sloužím, tak není využít plně náš potenciál ani v rámci AČR, natož pak ve spolupráci s IZS, viz bod č.19.**
- **Cvičení s dalšími složkami IZS nejsou velmi časté, téměř nonexistentní.**
- **Dobrá koordinace.**
- **Doplnění policie.**
- **Hlavní silnou stránkou je možnost nasazení dostatečného množství disciplinovaných osob.**

- *Chybí systém.*
- *Jen málo koncepční a hodně populistické nasazení na okresech atd.*
- *+ lepší vnímání veřejností; zlepšení spolupráce se složkami IZS; vysoká schopnost poskytnout pomoc při plnění úkolů v rámci IZS × nižší znalost problematiky složek IZS, omezené pravomoci; častokrát na bázi dobrovolnosti (ve volném čase)*
- *Myslím, že silnou vlastností AČR při nasazení je rychlost samotného nasazení, tzn. čas od vydání samotného úkolu nadřazeným stupněm a začátkem jeho plnění na požadovaném místě. Slabou stránkou by mohl být však proces, který samotnému vydání úkolu jednotkám předchází.*
- *Nenaplněnost.*
- *Rychlost reakce, široké spektrum poskytovaných služeb.*
- *Neproškolenost (nevycvičenost) v oblasti spolupráce s IZS X univerzálnost a schopnost rychle se učit a pracovat i v krizových situacích.*
- *Nevyužitá vůbec. Krom covid a povodně 97.*
- *Neznalost zákonů policie, dobrá zkušenost.*
- *Odstraňování následků živelních pohrom, hlavně nasazení techniky a živé síly.*
- *Organizace.*
- *Podle mě málo využívání AČR v rámci IZS.*
- *Profesionalita, vycvičenost, zkušenosti, použití speciálního vybavení.*
- *Rychlé zapojení.*
- *Rychlost.*
- *Rychlost nasazení.*
- *Vojenská jednotka už z podstaty fungování má výhodu v organizaci na rozdíl od stejně velké skupiny dobrovolníků.*

19. Zkuste identifikovat příležitosti a rizika nasazování AČR (vaší jednotky) v rámci IZS.

Vypište:

- *Rizikem je určitě omezení plnění prvořadého úkolu AČR, tedy výcviku. Příležitost vidím v zlepšení pozice AČR ve společnosti. Mnou navrhovaným intenzivnějším použitím jednotek AZ by se příležitost k pozitivnímu vnímání AČR ještě zvýšila.*
- *Příležitosti – výpomoc při mimořádkách (sehraná jednotka zvyklá rychle a věcně reagovat) riziko-vynechávání výcviku.*
- *Příležitosti: využití těžké techniky, znalosti organizace jednotek a jejich využití v rámci civilního obyvatelstva; rizika: neznalost vojáků praktik používaných v ostatních složkách IZS (ne příliš častá cvičení s cílem synchronizovat se), neznalost základního práva, které je potřeba v rámci IZS.*
- *Příležitosti: zlepšování komunikace a jednání s obyvatelstvem (v zahraničních misích musí voják také správně umět komunikovat a pracovat s lidmi)...*
- *Příležitosti - 0, když pomínu že vojáci se dají dohromady s nějakou ženskou. Hrozby – reakce 0 v případě nějakého konfliktu a potřeby nasazení vojáků někde v boji.*
- *Příležitostmi jsou nabrání nových zkušeností, které nemusí souviset s odborností vojáka, nicméně jakákoliv zkušenost může přijít vhod. Dále lze (zejména u ženijního vojska) využít techniku v praxi a zdokonalovat se v použití této techniky nebo přijít na zcela nový potenciál techniky. Pochopitelně celé začlenění AČR do IZS je pouze doplňkové, tudíž vojáci většinou plní úkoly mimo své odbornosti a stručně řečeno se nezdokonalují v oblastech, ve kterých by měli.*
- *Příležitost – zlepšovat PR armády, ostré vyzkoušení nové techniky. Rizika – ohrožení životů vojáků, protože "přece jsou to vojáci, ty můžeme poslat i do nebezpečných situací, oni si s tím poradí".*
- *Přírodní pohromy.*
- *Riziko: nedostatečná účast na zaměstnání praporu, Příležitost: zdravotáci zažijí více praxe.*
- *Příležitosti pro AČR moc nevidím. Spíš rizika, která z takového nasazení mohou vyplývat. Tyto slabé stránky potažmo rizika, jsem již zmiňoval.*
- *Riziko vidím pouze v informovanosti veřejnosti (kdy veřejnost haní dobré jméno AČR). Málo kdo ví, že AČR se na pomoc IZS musí vyžádat. Často vidím na soc. sítích stížnosti, že AČR někde nepomáhala (např. tornádo v obci Hrušky).*
- *Skvělé PR pro útvar, vzniklá ostuda útvaru a AČR nějakým blbem.*

- *V rámci naší jednotky si vojáci uvědomí, jak dobré mají pracovní podmínky a finanční ohodnocení. Rizika jsem pozoroval při nasazení v rámci PČR v naprosto strašné výzbroji (pistole vz.82 v kožených pouzdrech).*
- *+ využití speciální techniky. - nedostatek potřebných lidí (řidičů, strojníků, operátorů specialistů)*
- *Zdravotní rizika. Klasifikace A schopen jako výsadkář / létající personál. Špatné až žádné poučení v nemocnicích. Zranění vojáka...snížení zdravotní klasifikace...nemožnost vykonávání dosavadní práce. Vlastní zkušenost. Byla jsem dost naštvaná, když jsem si odpálila oči UVC lampou, která nefungovala, jak měla. Naštěstí se vše obešlo bez komplikací.*
- *Získávání zkušeností i z jiných oborů, rizikem je vytížení vojáků, protože na dlouhodobé nasazování je vojáků málo.*
- *Zkušenosti a praxe v tomhle oboru jsou nejcennější.*
- *Zlepšení vnímání AČR očima veřejnosti.*
- *Příležitosti: prohloubení spolupráce s hlavními složkami IZS. Rizika: nedostatečná kapacita ať už personálu nebo techniky.*
- *Příležitosti: možnost nahlédnout do reality, souhra AČR s civilní sférou. Rizika: nedostatek času na trénování.*
- *Bezpilotní průzkum oblastí, letový provoz.*
- *Lidé na AČR nadává, že moc dlouho trvá, než zasáhnou – tornádo.*
- *Covid 19.*
- *Hlídkání okresu za pandemie – nízké riziko, spis zbytečnost zapojení vojáků, hlídkání rovnic za pandemie – střední riziko, nasazení do nemocnic a dalších zařízení - vysoká vzhledem k psychické zátěži.*
- *IKEM.*
- *Každá živelní pohroma většího rozsahu.*
- *Kontakt s veřejností.*
- *Naše jednotka (Četa ochrany v Pardubicích) slouží k ochraně vojenských konvojů a základen. Mohli bychom se spolupodílet na ochraně citlivých transportů v ČR i mimo ni. Taktéž s VP cvičíme CRC, proto bychom byli využitelní pro tyto účely při hromadných akcích. Naše jednotka je umístěna na letišti v Pardubicích, mohli bychom tak zajišťovat ochranu celého*

objektu, včetně civilní části a být (jakožto jediná bojová jednotka v posádce) prvosledovou složkou pro ochranu letiště v případě nouze.

- *Příležitosti jsou rozhodně zkušenosti, ke kterým se AČR nedostává tak často. Pro velitelský stupeň rozhodně nutnost spolupráce a koordinace.*
- *Navázat užší spolupráci.*
- *Nesehranost s civilním personálem.*
- *O – motivovanost mladých lidí na nasazení T – žádné .*
- *Pomoc s úklidem při živelních katastrofách.*
- *právní rizika vyplývající z nevědomosti kvůli nedostatečné poučenosti práv a povinností vojáka začleněného do činnosti dalších složek IZS.*
- *Převážně živelní katastrofy. Povodně, bouře, evakuace měst atd.*
- *Živelní katastrofy a mimořádné situace vyžadující velké množství lidských sil, případně nárazová potřeba větší kapacity IZS (nasazení vojenského zdravotnictví ve prospěch ZZS, vojenské policie ve prospěch PČR ad.)*

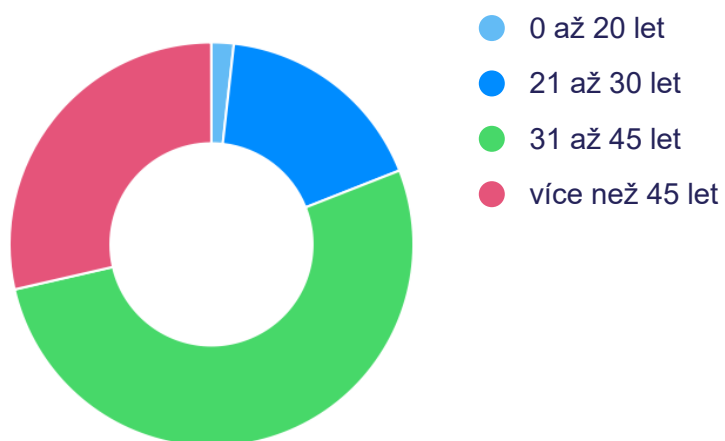
PŘÍLOHA P IV: DOTAZNÍK PRO PŘÍSLUŠNÍKY JINÝCH SLOŽEK IZS

1. Kolik Vám je let?

168x zodpovězeno

0x nezodpovězeno

Výběr z možností



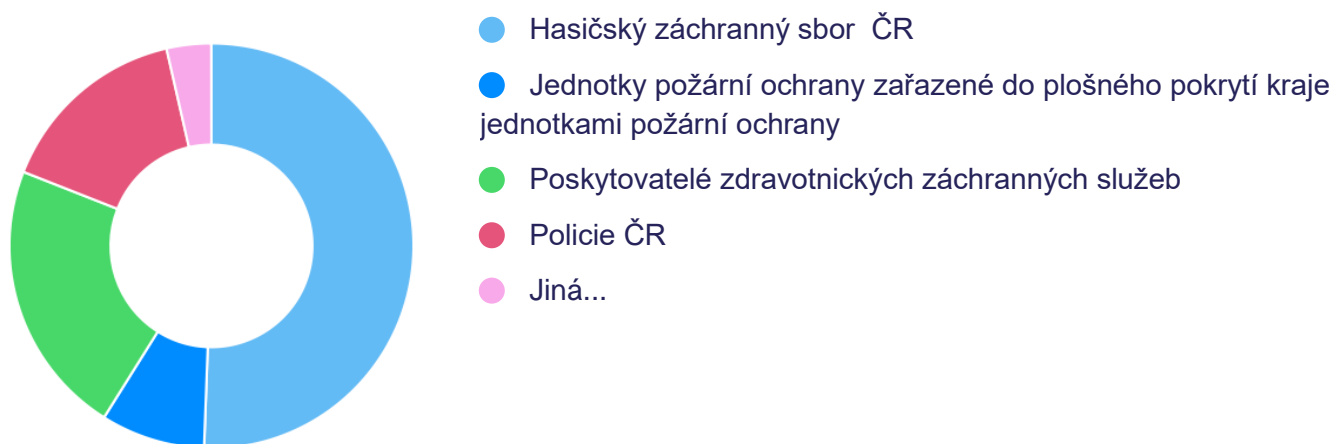
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
0 až 20 let	3	1,8%
21 až 30 let	29	17,3%
31 až 45 let	88	52,4%
více než 45 let	48	28,6%

2. U které složky integrovaného záchranného systému (dále IZS) sloužíte? (U které složky IZS jste sloužil?)

168x zodpovězeno

0x nezodpovězeno

Výběr z možností



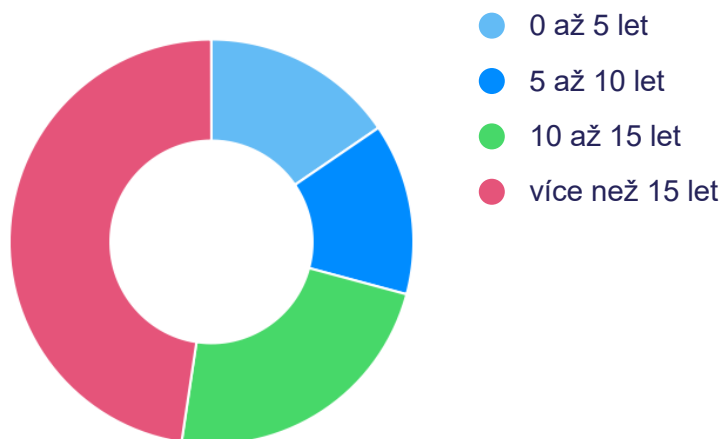
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
Hasičský záchranný sbor ČR	85	50,6%
Jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany	14	8,3%
Poskytovatelé zdravotnických záchranných služeb	37	22,0%
Policie ČR	26	15,5%
Jiná...	6	3,6%

3. Jak dlouho sloužíte u dané složky IZS? (Jak dlouho jste sloužil u dané složky IZS?)

168x zodpovězeno

0x nezodpovězeno

Výběr z možností

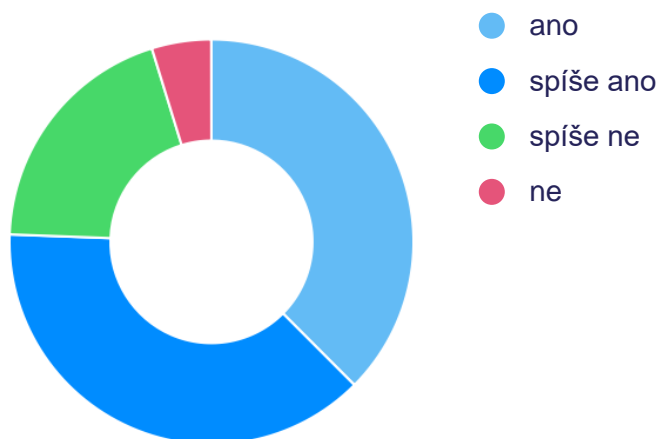


ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
0 až 5 let	26	15,5%
5 až 10 let	23	13,7%
10 až 15 let	39	23,2%
více než 15 let	80	47,6%

4. Jaká je vaše hodnost/funkce? (Jaké hodnosti/funkce jste dosáhl?)

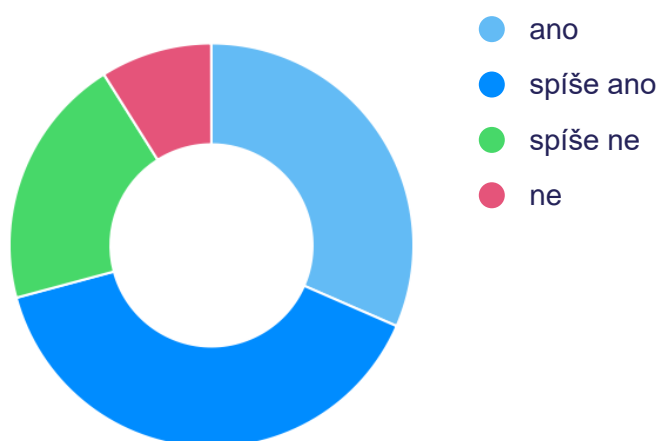
- Člen výjezdové posádky ZZS, sestra IP, Vedoucí oddělení IZS / major (2), VD, tisková mluvčí ZZS, Strojník (2), strážmistr, hasič (4), starší hasič (2), staniční sestra, řidič (3), vedoucí pracoviště IZS, ředitel, rotný, rada, územní ředitel, rada, plk., rada, praporčík / operační technik (2), Praporčík/inspektor (2), praporčík (6), vedoucí pracoviště, vedoucí sestra oblastního střediska ZZS, výjezdová sestra- záchranář, zdravotní sestra, zdravotnický záchranář (10), Zástupce velitele jednotky, zástupce vedoucího obvodního oddělení, záchranář (15), výjezdová sestra, záchranář, vedoucí vzdělávacího a výcvikového střediska ZZS, zdravotnický záchranář, vrchní komisař / velitel stanice (2), vrchní komisař – major (2), vrchní inspektor (2), velitel stanice, podporučík (3), velitel jednotky, velitel družstva, technik chemické služby, velitel družstva (4), velitel čety - podporučík, velitel (2), praporčík, podpraporčík – technik spojové služby, hasič, major (3), nadstrážmistr (3), nadpraporčík – velitel družstva (4), nadpraporčík (4), nadpraporčík, technik strojní služby, nadpraporčík – technik CHS a TS, nadpraporčík – chemik, nadporučík, nadstrážmistr / hasič - strojník, lékař výjezdové skupiny ZZS, lékař, kpt., specialista v oblasti IZS a řízení JPO, kapitán, komisař/stavební prevence, komisař, kapitán - vyšetřovatel požárů, kapitán (4), inspektor/ operační technik (prap.), inspektor, hasič strojník / nadstrážmistr, hasič, nadstrážmistr (2), nadstrážmistr – strojní služba, podpraporčík (3), podporučík – vrchní inspektor, nadstrážmistr - strojní služba, podporučík - vrchní inspektor, poručík -specialista v oblasti IZS a řízení JPO, poručík/komisař, poručík (8), podpraporčík / psovod, podpraporčík (5), podporučík, NDT, plukovník (4), plukovník ředitel, operační technik TCTV 112, operační důstojník, nadstrážmistr / hasič – strojník, nadstrážmistr, nadpraporčík vrchní inspektor, nadpraporčík velitel družstva HZS a velitel jednotky JSDHO, nadpraporčík velitel družstva, nadpraporčík (3), nadporučík – velitel stanice typu P1, ZZ/staniční.

5. Je podle Vás působení AČR v rámci IZS potřebné a efektivní?



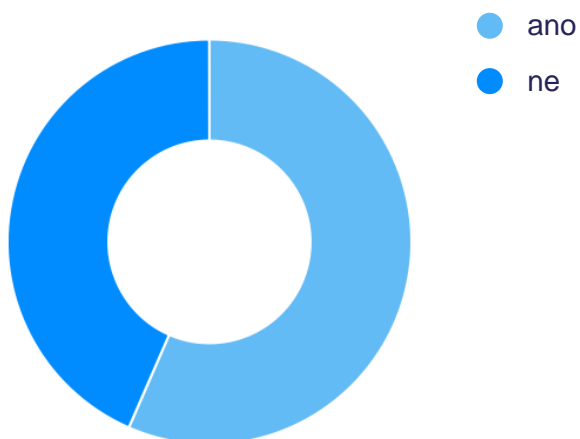
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	63	37,5%
spíše ano	64	38,1%
spíše ne	33	19,6%
ne	8	4,8%

6. Myslíte si, že by AČR měla provozovat leteckou záchranou službu místo civilních společností?



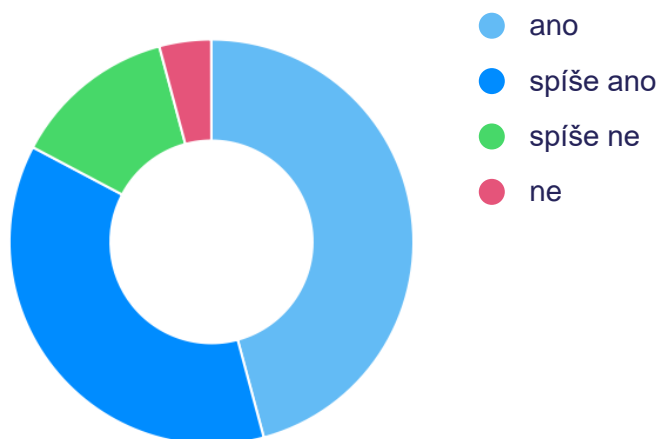
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	53	31,5%
spíše ano	66	39,3%
spíše ne	34	20,2%
ne	15	8,9%

7. Spolupracoval jste někdy s AČR (ostrý zásah i cvičení)?



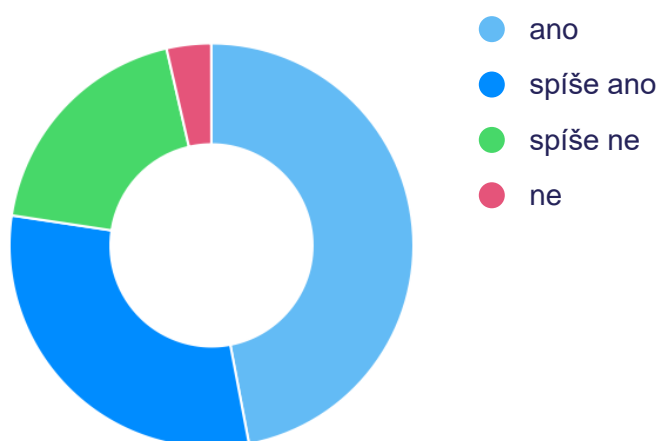
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	95	56,5%
ne	73	43,5%

8. Hodnotíte pomoc AČR v rámci IZS jako přínosnou?



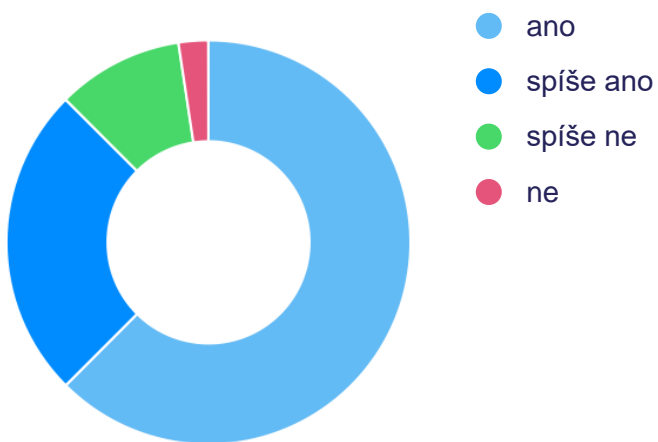
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	77	45,8%
spíše ano	62	36,9%
spíše ne	22	13,1%
ne	7	4,2%

9. Uvítal byste součinnostní cvičení s AČR?



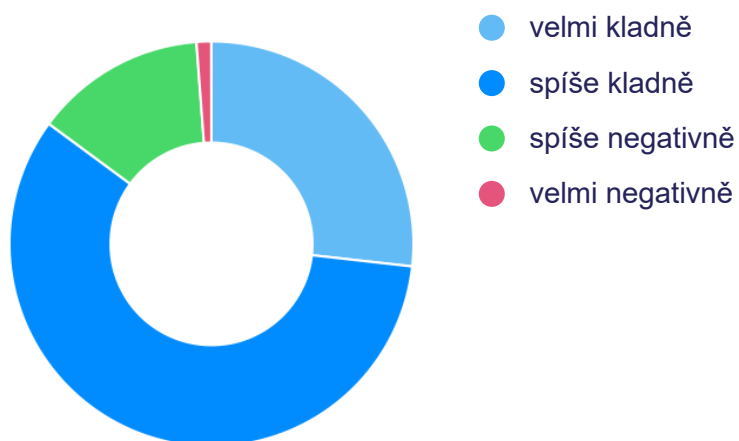
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	79	47,0%
spíše ano	51	30,4%
spíše ne	32	19,0%
ne	6	3,6%

10. Myslíte si, že AČR v případě krizové situace pomůže?



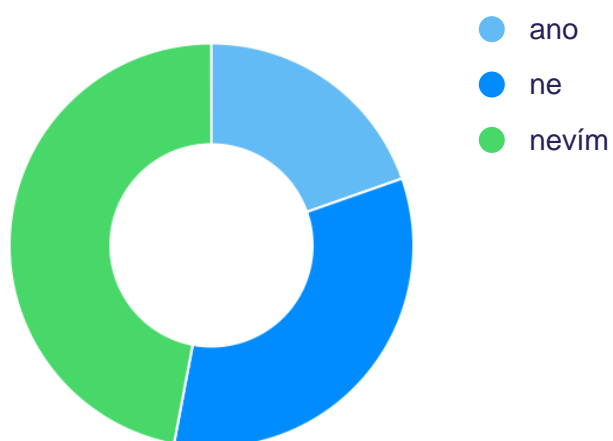
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	105	62,5%
spíše ano	42	25,0%
spíše ne	17	10,1%
ne	4	2,4%

11. Jak si myslíte, že veřejnost vnímá nasazení AČR v rámci IZS?



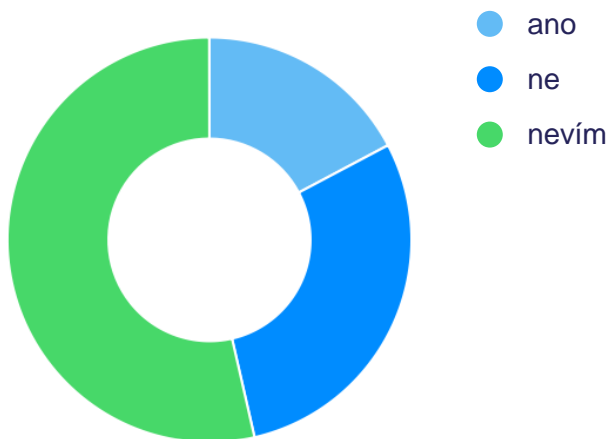
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
velmi kladně	45	26,8%
spíše kladně	98	58,3%
spíše negativně	23	13,7%
velmi negativně	2	1,2%

12. Myslíte si, že oprávněné osoby, které mohou vyžadovat pomoc od AČR, jsou dostatečně informovány o možnostech AČR v rámci IZS?



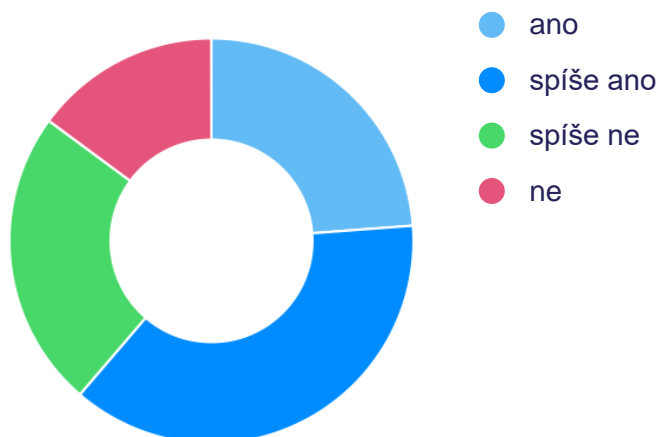
ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	33	19,6%
ne	56	33,3%
nevím	79	47,0%

13. Myslíte si, že jsou oprávněné osoby, které mohou vyžadovat pomoc od AČR, dostatečně informovány o správném postupu vyžadování pomoci od AČR?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	29	17,3%
ne	49	29,2%
nevím	90	53,6%

14. Myslíte si, že by u AČR měly existovat jednotky, které jsou primárně předurčené pro zásahy v rámci IZS?



ODPOVĚĎ	RESPONZÍ	PODÍL
ano	40	23,8%
spíše ano	63	37,5%
spíše ne	40	23,8%
ne	25	14,9%

15. Máte nějaký návrh či nápad na zlepšení využívání AČR v rámci IZS? Vypište:

- **Současný stav je vyhovující.**
- **Velké události, kde již ostatní složky IZS nestačí, problém je však rychlost nasazení.**
- **Účast na větším počtu cvičení, aby se ukázaly přednosti a limity spolupráce armády se základními složkami IZS.**
- **Těžká technika.**
- **Spolupráce s LZS v rámci AČR je skvělá v rámci západočeského kraje.**
- **Speciální ženijní odřad.**
- **Speciální technika – letecká, pozemní apod.**
- **Rychlejší povolání a dostavení se na místo.**
- **Více komunikovat s IZS představiteli.**

- **Rychlejší nasazení sil a prostředků v rámci MU.**
- **Radši ne.**
- **Radši at' se AČR do ničeho nemontuje.**
- **Při větších MU, při potřebě více manuální síly, možnost využití a rychlejšího nasazení AČR, včetně techniky... Příklad: povodně, závaly, rozsáhlé požáry lesa apod.**
- **Při vytvoření armádního odřadu pro účely řešení mimořádné události by tento měl přejít pod velení velitele zásahu bez nutnosti posloupnosti velení armády, stejně jako je tomu u JPO obcí v systému řízení zásahu.**
- **Pružnější vyčleňování sil a prostředků. Rychlejší reakce na žádost o nestandardní pomoc.**
- **Propojení s činnostmi záchranného útvaru HZS.**
- **Větší pružnost při nasazování v případě méně závažných a rozsáhlých zásahů.**
- **Více leteckých základen – kraj = základna.**
- **Využívat více na sekundární transporty mezi zdravotnickými zařízeními, za předpokladu personálního a materiálního posílení.**
- **Zvládání migrační krize, hlídání zajištěných cizinců v záchytných zařízeních pro cizince (mnohdy jde o násilníky a vojáky).**
- **Zrychlit systém vyžadování pomoci. Efektivní pomoc může být potřeba v řádu jednotek hodin. Výjezd za 24 hodin je špatně.**
- **Znalost bodů možné spolupráce.**
- **Zlepšit povědomí o možnosti využívání AČR v rámci IZS při krizových situacích.**
- **Zjednodušení postupů vyžadování pomoci AČR.**
- **Zjednodušení a zrychlení povolávání AČR pro potřeby mimořádné události, ale také pro potřeby cvičení.**
- **Zapojení do pátracích a záchranných akcí.**
- **Využívat pouze ve specifických případech, které nezvládnou jednotky PO vlastními silami.**
- **Více se zapojovat do plošných mimořádných událostí – katastrofy.**
- **Využití zkušeností vojenských zdravotníků z misí a předání zkušeností, možností použití vojenských prostředků k ošetření, dekontaminace apod.**
- **Vyčlenění sil a prostředku a jejich evidence „prostředky k okamžitému nasazení“ řádově v hodinách. Vymezení jejich úkolů a působnosti. Vyřešení rychlého a efektivního způsobu**

vyžadování bez zbytečných prostředníků a administrativy (nesmyslné formuláře, přeposílání žádostí z operačních středisek na funkcionáře atd.)

- *Vyčlenění jednotky.*
- *V rámci hromadného postižení osob*
- *V našem kraji se setkáváme s AČR pouze v kontaktu s LZS Líně a během covidu nám pomáhali chvíli s odběry PCR testů.*
- *Viz otázka 9 - chybí cvičení.*
- *Více součinnostních cvičeníh.*
- *Dostatečná vybavenost, dostupnost sil a prostředků.*
- *Jak bylo uvedeno již v předchozích otázkách. Pro úspěšné zařazení AČR do spolupráce v rámci IZS by muselo docházet k pravidelným součinnostním cvičením, informovanosti o samotných procesech a po zkušenostech s Covid-19 také trošku rychlejší procesy v rámci samotné AČR. Pomoc byla užitečná, ale když se sjedná výpomoc a s velkou slávou vojáci přijedou za 1–2 týdny, tak základní složky IZS mají buď vše pod kontrolou nebo jsou už za hranicemi sil. Pomoc AČR určitě, ale chtělo by to lepší koordinaci.*
- *I v jiných případech než u katastrof.*
- *Chemici, biohazard tým.*
- *Hromadné nehody, mimořádné události.*
- *Hodila by se větší operativnost a rychlost nasazení a jasnější postup při vyžádání pomoci.*
- *Dříve byly posádky tzv. CO a tyto by mohly být přímo v IZS podobně jako záchranné útvary.*
- *Častější společná cvičení konkrétních situací by spolupráci určitě zlepšila.*
- *Komunikace.*
- *Častá spolupráce.*
- *Celorepublikové LZS.*
- *Bohužel nejsem vizionář a dosud jsem se touto otázkou nezabýval, v ojedinělých případech využití příslušníků jsem nezaznamenal vážnější komplikace.*
- *AČR by se měla zapojovat v krizových situacích/událostech, kdy civilní složky kapacitně nezvládají situaci, jak tomu bylo doposud. Armádní povinnosti v běžném provozu většinou nejsou potřeba, zavedl bych nicméně pravidelná cvičení mimořádných událostí IZS i se*

zapojením AČR, aby na sebe jednotlivé činnosti navazovaly a nedocházelo k procesním a logistickým neshodám.

- *AČR by se měla zaměřit pouze na obranu státu a pomoci při mezinárodních operacích. Činnost IZS byla převedena z AČR na Záchranný útvar dislokovaný v Hlučíně, Jihlavě a Zbirohu.*
- *AČR by měla více působit v ČR.*
- *Lepší, a hlavně rychlejší povolování při mimořádných událostech různého typu přes ministra obrany na základě požadavku ministra vnitra.*
- *Netřeba vytvářet jednotky, které již existují u jiných složek.*
- *Nebát se AČR využít. Stejně tak jako Policii ČR v armádě. Z toho plyne odstranění složky Vojenské policie, která se snaží Policii ČR suplovat. Z vlastní zkušenosti (opakovaně) vím, že příslušníci této složky armády se chovají neadekvátně ve stylu "nejdřív střílím a pak mířím. A když minu, tak řeknu, že jsem tam střílet chtěl."*
- *Letecká záchranná služba.*
- *Nasazovat je ihned při větších událostech.*
- *Nasazení AČR nesmí zatěžovat subjekty, jimž má pomáhat (viz. požadavky na ubytování, stravování atd. v rámci řešení pandemie, ale i nyní při nabídkách pomoci v KACPU.*
- *Myšlenka vojenské letecké záchranné služby místo předražené civilní společnosti je perfektní.*
- *Možná by bylo fajn, kdyby VZ měl na místě zásahu (např. v tabletu) možnost se podívat na nejbližší posádky AČR a čím disponují a co jsou schopny zajistit. Poté by byla AČR určitě více využívána.*
- *Letecká záchranná služba po celém území ČR.*

16. Zkuste charakterizovat silné a slabé stránky využívání AČR v rámci IZS. Vypište:

- **Silné: stálá služba, vojáci jsou přirozeně zvyklí poslouchat rozkazy, dobrá fyzická kondice vojáků, technika a technické vybavení, využití na dlouhodobé zásahy. Slabé: jiný způsob myšlení vojáků, delší doba nasazení, složité povolování všeho nic nejde bez rozkazu, malé pružnost a kreativita.**
- **Silné: technika a lidské zdroje, kterými IZS nedisponuje. Slabé: dlouhá reakční schopnost sil AČR od vyžádání (asi složitý schvalovací proces na straně AČR).**
- **Silné – technika a její možnosti, slabé – složitost povolávání a nesystematičnost.**
- **silné stránky – využití při přenášení osob, např. hasiči vyproští – vojáci přenesou – zdravotníci ošetří. Dalo by se využít fyzické síly a zdatnosti. Mohli by být " k ruce" zasahujícím složkám, které mají již naučené scénáře v těchto situacích. Nevýhody – neúčastní se nácviků HPO a nevím, zda znají pravidla třídění, transportu apod.**
- **Silné stránky vidím ve využití spíše spol. se záchrannou službou a hasičům při větších akcích, povodních apod. Zrovna v rámci PČR nevidím moc využití, co jsem zažil jednu spolupráci s nimi, tak byli pouze do počtu, ale k žádnému využití.**
- **Silné stránky – technika, profesionalita, systém velení, možnost nasazení na celém území ČR. Slabé stránky – reakční doba, složitost vyžadování, nízké počty nasazených vojáků i techniky oproti možnostem AČR.**
- **Silné stránky: schopnost nasazení po delší dobu, schopnost nasazení většího počtu osob a techniky, schopnost delšího samostatného fungování, co se týče stravy atd.**
- **Silné stránky – organizovaná složka s jasnou strukturou velení, početní stavy, těžká technika. Slabé stránky – složitý postup nasazování.**
- **Silné stránky – mnoho lidí, hodně těžké techniky.**
- **Silné – rychlost a flexibilita, výcvik, vybavení.**
- **Silné – vojáci využitelní při MU , slabé – komunikace s IZS.**
- **Silné – profesionalita, nerozporování vydaných pokynů.**
- **Silné: počet, technika, zkušenosti. Slabé: asi administrativa.**
- **Silné okamžité nasazení, slabé nemají dostatek odbornosti.**
- **Silné: množství lidí, techniky. Slabé: zdlouhavý čas dojezdu .**
- **silné – množství lidí, slabé - rychlost nasazení.**

- **Silné: množství lidí k dispozici, Slabé: schvalovací proces nutný k nasazení sil a prostředků.**
- **Silné – mnoho lidí pro potřeby státu, slabé – rychlost nasazení je katastrofální, praktické myšlení.**
- **Silné: kvalitní technika, výcvik; Slabé: složité a zdlouhavé vyžadování pomoci.**
- **Silné – velké množství příslušníků, slabé – nevím.**
- **silné – vybavení technickými prostředky, rychlost nasazení,**
- **Silné....je jich hodně, slabé....do akce jsou nasazeni pozdě.**
- **Slabé stránky, například Tornádo na dolní Moravě. (Hodonín a okolí). Nasazení vojáků u této události byla mizivá ba až žádná. AČR jsou složka pro obranu státu. V tomto případě si myslím, že by neměla být využívána v IZS jako záchranná složka. Nemůžou být vysláni ihned. Což znamená, že dojedou, až je po všem. Armáda by měla být připravená k obraně státu a na využívání v rámci IZS.**
- **Zdlouhavý proces schvalování vyslání AČR k mimořádné události – viz tornádo.**
- **Zdlouhavost procesu nasazení, dostatek sil.**
- **Vysoká odbornost pracovníků, dosažení jinak nepřístupných míst, létání za podmínek pro jiné subjekty nepřestavitelné.**
- **Vycvičenost je jednoznačně silnou stránkou. Slabou stránkou je neznalost předpisů např. v rámci nasazení v součinnosti s Policií ČR (viz. COVID - 19), která pramení zároveň z nedostatečné implementace do právních norem ČR což je především problém zákonodárců.**
- **Vybavení.**
- **Vnímání veřejnosti AČR spíše jako útočné jednotky, špatná propagace zapojení do IZS**
- **Velení.**
- **Slušnost, schopnost, malé využití.**
- **Slabé stránky – dlouhá doba od vyžádání jednotek AČR po jejich nasazení v místě potřeby, silná stránka – možnost většího množství lidí a techniky, než mají složky IZS.**
- **Silné: vybavenost, kvalita, kvantita lidí i materiálu, slabé: neoperativnost, pomalost ve vyřizování nasazení.**
- **Slabé – není celorepublikové pokrytí. Silné – hodně techniky.**

- **Slabá stránka: Rozdíly v přístupech: v rámci Covidu byla v první fázi v roce 2020 jedna obec v MSK odmítnuta při žádosti o pomoc AČR při zřízení stanového centra, ale v jiném případě AČR pomohla složkám IZS celou obec do karantény; Silná stránka: početní stav sil a kolové techniky.**
- **Slabá stránka je mechanismus jak a koho můžeme povolat – než projde žádost přes všechny schvalovatele, může být v rámci standardních zásahů IZS již po akci nebo se obecně hledá jednodušší forma spolupráce se zaslavnými soukromými subjekty. Pokud jde o dlouhodobé záležitosti, AČR vstupuje do dění, ale dlouho bývá rozhodováno, zda ano či ne; i u epidemie COV-19 trvalo nasazení příslušníků armády dlouho a organizace HZS a PČR již u nemocnic a jinde v terénu dávno operovaly.**
- **Slabá informovanost o prostředcích AČR pro použití v rámci IZS. Zrychlit reakci, komunikaci v rámci nasazení IZS.**
- **Silnou stránkou jsou odborné schopnosti příslušníků AČR a slabou stránkou je snaha managementu AČR vytvářet v situacích, kdy AČR je již v rámci IZS využívána, tuto činnost až glorifikovaně medializovat.**
- **Silnou stránkou je fyzický počet lidí v hlídkách a faktické doplnění početního stavu. Slabou stránkou je neznalost problematiky ze strany vojáků AČR a spolupráce se tedy omezuje spíše na fyzickou přítomnost nežli faktickou pomoc při konkrétních úkolech Policie ČR. Výjimkou byly kontroly mezi okresy v době Covidu, kdy vojáci opravdu zastavovali a kontrolovali vozidla stejně jako policisté.**
- **Silnou stránkou bude dozajista počet příslušníků a techniky využitelné pro zásah v rámci IZS, tou slabou stránkou bude pak asi skutečnost, že v takovém případě příslušníci AČR spadají stále pod své velení, což do jisté míry může být na obtíž, neboť se tak vše komplikuje. Podobně za slabou stránku považují problematiku zásobování, která by při společném nasazení měla pocházet ze stejného zdroje, potom by se nestalo, že příslušníci ostatních sborů mají oběd v sobě a chudák voják stále čeká na své.**
- **Silné: vycvičenost, profesionalita, kvalitní vybavení. Slabé: pružnost, reakční čas, nepružná struktura velení a vedení. Než najdu někoho, kdo o něčem nestandardním může rozhodnout tak si to raději vyřeším přes jinou složku.**
- **Silnější logistika. Pomalé velení a rozhodování AČR.**
- **Silné – dobrá organizace, profesionalita.**
- **Dostatek sil, vybavenost. Negativa – rychlost nasazení z důvodu administrativy.**
- **Mezi silnou stránku hodnotím přizpůsobivost vojáků, ke všem činnostem, a to jak v sociálních službách, zdravotnictví tak třeba při hlídání okresů v loňském roce. Jako slabou**

stránku hodnotím to, že jsou vojáci zneužíváni k činnostem, které by mohli dělat i jiní lidé, aby vojáci byli k dispozici pro jiné případy.

- *Mám pár zkušeností s hasiči AČR a mohu konstatovat, že kdejaká JSDH JPOIII a JPOV má větší VĚDOMOSTI o hasičině než HASIČI AČR.*
- *Málo využívané na dlouhodobé zásahy, kde se základní složky zbytečně na dlouho zacyklí.*
- *Lze charakterizovat následně: AČR je využívána zejména při dočasném nahrazování prvků dopravní infrastruktury, např. mostů stržených povodní apod.*
- *Lidská síla a fyzická zdatnost je nepopíratelné pozitivum, naproti tomu komplikovaný způsob povolání sil AČR je velice zdlouhavý.*
- *Krom LZS je nasazení AČR komplikované a zdlouhavé.*
- *Když už je rozhodnuto, tak jsou vojáci bleskurychle připraveni do akce! Bohužel slabá stránka je, že než se někdo rozhoupe rozhodnout, že AČR je fakt v daném případě potřeba, trvá to déle, než by muselo.*
- *+Fyzická i psychická odolnost.*
- *Dlouhý rozhodovací proces, odlišnost znalostí a postupů mezi složkou AČR a IZS.*
- *+ Možnost dlouhého nasazení, - dlouhá reakční doba.*
- *Dlouhá doba od prvotního vyžádání po nasazení silná stránka je, že mají spoustu lidí.*
- *Díky velkému a těžkému vrtulníku nemohou všude přistát.*
- *Další pevně organizovaná složka a velkou lidskou silou je vždy velká pomoc.*
- *Bezkonkurenčně silná stránka bude možnosti nasazení, možnosti zajištění dostatečných sil a prostředků. Naopak slabá stránka je ve spolupráci stávajících institucí IZS x AČR a pak z mého pohledu samotné postupy v AČR. Mají zejména dlouhé intervaly pro nasazení a zahájení samotných záchranných prací. Chápu, že nemají speciálně vyčleněné síly pro zásah v rámci IZS, ale viz. předchozí odpověď. Slíbím nasazení sil a trvá 1–2 týdny jejich dopravení na místo události.*
- *Armáda měla původně tzv. ženisty, kteří běžně zasahovali při krizových situacích velkého rozsahu, v současné době má vybavení, ale nikoliv odpovídající personální obsazení, na druhou stranu je pravda, že armáda je zde v podstatě nepotřebná, tudíž by mohla být využita pro civilní účely. Pokud je myšleno IZS ve smyslu, že by příslušníci armády jezdili k zásahům jako duplicita např. HZS, záchranky či PČR, je to naprosto zbytečné.*

- *AČR není příliš vidět, předpokládám nízké povědomí o tom, jak lze její služby využít, jaké má možnosti. Nevím, jak rychle se jsou schopni příslušníci AČR svolat.*
- *AČR je silnou složkou při řešení krizových událostí, neboť má pro tyto situace výcvik a její příslušníci většinou umí zachovat chladnou hlavu, u činnostech, které nejsou urgentní a nedochází k bezprostřednímu ohrožení života spatřuji u příslušníků AČR častou laxnost a nezájem, i když je to jen subjektivní pohled.*
- *AČR a její možnost nasazení není pružná vzhledem k aktuálním potřebám řešení situace. Povolání je složité a neefektivní v potřebě rychlého dojezdu.*
- *+ množství sil a prostředků/ - delší čas potřebný k aktivaci.*
- *Možnost samostatného fungování s vlastním zajištěním, a to i u dlouhodobě trvajících zásahů. Možnost nasazení „živé síly“ většího množství včetně techniky. Negativum – zdoluhavé vyžadování, zdoluhavý schvalovací proces nasazení příslušníku a techniky AČR. Nutno dořešit způsob komunikace s IZS pomocí RDST (frekvence, spojové prostředky).*
- *Silná – technika a síly, slabá – rychlost nasazení.*
- *- neznalost prostředků a taktických schopností AČR, dlouhá doba do nasazení AČR ... + profesionalita, organizace AČR.*
- *Silná stránka LZS, pomoc při covid 19, slabá nevím.*
- *Silná – profesionální zdravotníci, slabá – na vše musí být rozkaz, který se musí nejdříve schválit a následně vydat – časová prodleva.*
- *Případná časová prodleva jejich nasazení*
- *Po zkušenosti při covidu, ti kluci nevěděli, co mají dělat a byli celkově mimo.... Hold realita oproti sezení v kasárnách.*
- *Plusy: Velká manuální a technická síla. Mínusy: Problematika v povolávání, vyžívání a rychlost nasazení.*
- *Písemná byrokracie.*
- *Odborné znalosti, složitost nasazení.*
- *Nasazení menších skupinek při velkých pohromách.*
- *Není komunikace, v blízkosti není základna AČR.*
- *Nedostatečnost plošného pokrytí.*

17. Zkuste charakterizovat příležitosti a rizika nasazování AČR v rámci IZS. Vypište:

- *příležitosti: pro AČR – získání zkušeností (součinnost, jiný charakter ostrých činností), pro IZS – využití speciálních odborností, speciální techniky a většího počtu sil, rizika nevidím.*
- *Respekt vojáků u dalších lidí, disciplína, profesionalita zasahujících lidí.*
- *Přínosem může být, že si AČR více ověří své schopnosti v akci, a ne jenom na cvičeních, posílení IZS.*
- *Příležitost – povodně.*
- *Příležitosti: využití kvalitního materiálu a kvalifikovaných osob, rizika: zpomalenost, zkonstatělost postupů, pro lidi mimo AČR nejednoznačnost v hierarchii.*
- *Příležitosti – využití AČR u velkého množství rozsáhlejších událostí, rizika – časová náročnost aktivace (AČR se nedostaví tak rychle, jak by IZS potřeboval).*
- *Příležitosti: Velké MU při potřebě nasazení většího počtu osob. Rizika: Finanční náročnost, možnost úrazu při MU.*
- *Příležitosti: prohlubování spolupráce, společná cvičení, stáže; Rizika: nesladěné postupy, nedostatečné informace o možnostech spolupráce, složité vyžadování pomoci.*
- *Příležitosti: pomoc ve zdravotnictví, sociálních službách, policii, hlídání hranic, objektů. Rizika: při zajištění bezpečnosti státu nedostatek vojáků z důvodu jiných činností, se kterými vypomáhají.*
- *Rizika nevidím žádné, spíše klady.*
- *Příležitosti: možnost více se zapojit do civilních pátracích operací, hory a podobně., Rizika: Rozmělnění předmětu zájmu, tj. méně sil na samotnou obranu.*
- *Příležitosti jistě v nasazení speciální techniky či skupin. Především letecká technika.*
- *Příležitostí je využití odborných schopností (např. obsluha speciální techniky) a rizikem jsou schvalovací procesy a politické tlaky v rozhodovacím procesu vedoucí k využití sil a prostředků AČR v rámci IZS.*
- *Příležitosti – jakékoli větší HPO např. srážka vlaku, hromadné dopravní nehody, výbuchy v továrnách, všude tam, kde je např. více než 20 postižených osob.*
- *Příležitosti: Fyzicky schopný, vycvičený kolega, na kterého se můžu spolehnout. Rizika: Vojenský policista = průšvih.*
- *Příležitosti: dlouhodobé zásahy, povodně, živelní pohromy, epidemiologické situace, mimořádné události zasahující rozsáhlá území. Rizika: ze své pozice nedokážu posoudit, nemyslím si, že by nějaká rizika byla v době, kdy není válečný stav.*

- *Příležitostí by bylo asi mnoho, záleží na zaměření konkrétních členů AČR, na co jsou využitelní.*
- *Příležitosti: bojová medicína při teroristických útocích. Rizika: velení, záchranáři nejsou moc zvyklí na rozkazování a úřední postupy.*
- *Rizika jistě menší než někde ve světě.*
- *Riziko – absence AČR v případě jejich nasazení k plnění základních úkolů (bojové nasazení).*
- *Příležitost: další činnosti a využití, mediální obraz, nadšení lidí dělat nové věci. Rizika: z počátku nezkušenost, zásah do finančního rozpočtu.*
- *Záchranné práce, spolupráce a nasazení těžké techniky, možnost nasazení většího počtu osob. Počátečním rizikem by asi mohlo být rozdílné velení, které by se mohlo sjednotit na základě společných setkání.*
- *Živelní pohromy.*
- *Živelní katastrofy, válečné konflikty, hromadná neštěstí.*
- *Živelní katastrofy, události velkého rozsahu apod.*
- *Živelní katastrofy, humanitární pomoc, velké chemické havárie.*
- *Živelné a humanitární.*
- *Ženijní a záchranné práce při povodních.*
- *Zasažení více než dvou katastrálních území – příležitosti.*
- *Zásahy s nutnou mírou zejména fyzické práce s dlouhodobým nasazením.*
- *Vzdělávání.*
- *Riziko je že AČR nemůže znát veškerou problematiku, kterou se zabývají složky IZS (což je pochopitelné), ale je to vlastně současně i příležitostí navzájem pochopit lépe činnost dotčených složek IZS.*
- *Využití sil a prostředků AČR pro zásahovou činnost v rámci IZS, vycvičenost obsluhy speciální techniky. Rizika – nemožnost použití AČR ve prospěch IZS v případě velkého nasazení na zahraničních misích nebo při stavu ohrožení státu nebo válečného stavu.*
- *V krizových situacích může být AČR přínosem vzhledem k lepšímu výcviku a kvalitní zdravotní péči oproti PČR.*
- *Vhodné při dlouhodobých zásazích na rozsáhlých územích (živelné pohromy), nouzové ubytování, odstraňování následků.*

- *Uzávěra města Litovel při epidemii COVID19 byla ukázkovou událostí, která měla být řešena za pomoci AČR. Z mého pohledu se jednotky PO věnovali úkolu, který absolutně nepatří do jejich náplně práce. Veřejností a drtivou většinou příslušníků z mého okolí byla v tomto případě AČR vnímána jako zcela neefektivní bez jakéhokoliv přínosu IZS. Jejich nasazení se i v praxi ukázalo jako neefektivní a zdlouhavé.*
- *Tato otázka je také mimo moji kompetenci, nicméně příležitostí mohou být body PR a s tím třeba i související lepší financování. Rizikem by pak mohl být vznik jakéhosi hybridního příslušníka AČR, což by mohlo vést k potenciálnímu oslabení bojeschopnosti. Usuzuji na to z důvodu vzniku návyků při příliš častém využití v rámci IZS, které se liší dosti zásadně od úkolů stanovených zákonem o ozbrojených silách ČR.*
- *Rychlejší zapojení.*
- *Příležitosti: armáda zvládne proti soukromníkům snad úplně všechno. Od práce v noci, přes skvělé technické vybavení.*
- *Povodně, tornádo atd.*
- *Jednoznačně povodně, tornáda, zemětřesení, rozsáhlé lesní požáry (k pomoci při vytváření proluk).*
- *MU velkého nebo dlouhodobého charakteru, riziko, že přijedou "s křížkem po funusu".*
- *Mimořádné události.*
- *Měly by více pomáhat u živelních pohrom a nehrát si na vojáčky.*
- *Likvidace živelních katastrof.*
- *Lidi, technika.*
- *Krizové situace – živelní katastrofy, speciální zásahy použití speciální techniky. Nasazení zvýšeného počtu zasahujících jednotek – vyhledávání osob, plošné požáry apod.*
- *Krizové situace a požární poplachy ve zvláštním stupni.*
- *Jak jsem uvedl výše, tzn. povodně a jiné živelní pohromy (např. tornádo), asistovat hasičům např. při rozsáhlých požárech atd. Riziko bych viděl právě při nasazení společně s PČR, konkrétně jak bylo v minulosti např. společné hlídky 1+1 policista a voják, kdy nejsou školeni policejním zákrokům, zákonnými podmínkami těchto zákroků a podobně.*
- *Nasazení při mimořádných událostech.*
- *Jak bylo zmíněno výše. Příležitosti tam jsou určité prostřednictvím sil a prostředků, které by mohli nabídnout složkám IZS, samozřejmě riziko může být v tom, že by se jejich hlavní činnost*

(obrana státu) mohla díky politickým vlivům a rozhodnutím odvrátit na řešení mnohé problematiky v podobě nedostatku personálu a jejich případnou náhradou.

- *Hromadné postižení osob, přírodní katastrofy.*
- *Hromadné postižení osob, polytraumata, závažné stavy s nutností urgentního sekundárního transportu na větší vzdálenost.*
- *Hromadné neštěstí, přírodní katastrofy.*
- *Hromadná neštěstí, spolehlivost.*
- *Hledání osob, lesní požáry.*
- *Dlouhodobý zásah, potřeba velkého počtu zasahujících.*
- *Nasadit tam kde je potřeba ruce, množství vojáků u jednotky.*
- *Nasazení při velkých akcích, hromadných nehodách, událostech jako covid, Ukrajinci, ...*
- *Povodně, evakuace při mimořádných událostech, těžká technika. Rizika nevím.*
- *Odklon od základního poslání AČR v rámci obranné politiky ČR.*
- *Povodně a jiné živelní pohromy, které zasáhnou větší území státu.*
- *Povodně.*
- *Pouze při mimořádných událostech a katastrofách.*
- *Pouze náhrada prvků dopravní infrastruktury, případně její obnova s využitím těžké mechanizace. Využívání AČR na činnosti, které zvládnou jednotky PO ve své působnosti vidím jako problematické, neefektivní.*
- *Pomoc při uprchlické krizi, hledají se dobrovolníci do KACPU center. Kde je AČR?*
- *Pokud disponuji znalostmi a vybavením, tak bych ho měl využít nejen na cvičišti. Praxe ve skutečných (bojových) podmínkách je nenahraditelná. Jediné riziko vidím v tom, kolik mluvčích kterých složek pak bude poskytovat rozhovory.*
- *Pandemie, aktivace trauma plánu.*
- *Ochrana objektů při živelních pohromách, kontrola obyvatel, ostraha, doplnění policejních hlídek.*
- *Nevědomost a nezkušenost.*

PŘÍLOHA P V: STANOVENÍ VAH KRITÉRIÍ POMOCÍ SAATYHO METODY

SAATYHO METODA										
KRITÉRIA	Rychlost nasazení sil	Kvantita vyčleňovaných sil	Připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	Velení a řízení vyčleňovaných sil	Technické zabezpečení vyčleňovaných sil	Kvalifikace nasazovaných sil	Plánování nasazování sil a prostředků AČR	součin řádku	7. odmocnina ze součinu	VÁHY
Rychlost nasazení sil	1,00	1,00	3,00	3,00	5,00	7,00	9,00	2835,00	3,113	0,317977528
Kvantita vyčleňovaných sil	1,00	1,00	3,00	3,00	5,00	7,00	9,00	2835,00	3,113	0,317977528
Připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	0,33	0,33	1,00	3,00	0,33	5,00	7,00	3,89	1,214	0,124004086
Velení a řízení vyčleňovaných sil	0,33	0,33	0,33	1,00	1,00	3,00	5,00	0,56	0,921	0,094075587
Technické zabezpečení vyčleňovaných sil	0,20	0,20	3,00	0,20	1,00	3,00	3,00	0,216	0,803	0,082022472
Kvalifikace nasazovaných sil	0,14	0,14	0,20	0,33	0,33	1,00	3,00	0,0014	0,391	0,039938713
Plánování nasazování sil a prostředků AČR	0,11	0,11	0,14	0,20	0,33	0,33	1,00	0,000039	0,235	0,024004086
								celkem	9,79	1

PŘÍLOHA P VI: STANOVENÍ VAH KRITÉRIÍ POMOCÍ BINÁRNÍHO POROVNÁVÁNÍ

BINÁRNÍ POROVNÁNÍ									
KRITÉRIA	Rychlost nasazení sil	Kvantita vyčleňovaných sil	Připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	Velení a řízení vyčleňovaných sil	Technické zabezpečení vyčleňovaných sil	Kvalifikace nasazovaných sil	Plánování nasazování sil a prostředků AČR	Suma	Váhy
Rychlost nasazení sil	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	6	0,285714286
Kvantita vyčleňovaných sil	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5	0,238095238
Připravenost vyčleňovaných sil na zásah v rámci IZS	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	3	0,142857143
Velení a řízení vyčleňovaných sil	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	3	0,142857143
Technické zabezpečení vyčleňovaných sil	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	1,00	3	0,142857143
Kvalifikace nasazovaných sil	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1	0,047619048
Plánování nasazování sil a prostředků AČR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0
Celkem								21	1

PŘÍLOHA P VII: BRAINSTORMING MOŽNOSTÍ ZLEPŠENÍ VYUŽÍVÁNÍ AČR V RÁMCI IZS

