

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: **Bc. Dominika Pytelová**

Vedoucí diplomové práce (DP): **prof. Ing. Rastislav Rajnoha, PhD.**

Téma DP: **Proces implementace ERP informačního systému ve vybrané firmě se zaměřením na optimalizaci finančních procesů**

Ak. rok: 2021/2022

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	B
<i>Diplomantka si stanovila přiměřené cíle diplomové práce a logicky formulovala i metody zpracování práce (viz str. 11). Metodika práce je formulována v této kapitole ale trošku zjednodušeným způsobem. Diplomantka pouze uvedla jednotlivé metody, které v práci použila bez jejich hlubšího charakterizování především z hlediska postupu jejich aplikace (např. SWOT analýza i další). Již mnohem podrobněji však diplomantka popisuje použité metody práce v kapitole 4 (strany 46 - 54). Zařazení této části až na tomto místě v textu práce ale není obvyklé.</i>	
2. Teoretická část práce	B
<i>Diplomantka realizovala přiměřeně kritickou literární rešerši (viz strany 12 – 44). Celá kapitola je vhodně členěna se záměrem pokrýt všechny oblasti řešení diplomové práce. Použito přitom bylo přibližně 20 článků z odborných časopisů přímo se vztahujících k řešené problematice a to především zahraničních, co považuji za dostatečné. Navíc bylo použito 30 knižních zdrojů a také mnohé internetové zdroje literatury (viz ZOZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮV - strany 108 - 114). Zdroje zároveň diplomantka také citovala přímo v textu práce. Všechny zdroje i jejich citace jsou uváděny podle platných norem. Přibližně 1/2 všech použitých zdrojů literatury není starších 6 let.</i>	
3. Praktická část práce – analýza	B
<i>V této části práce byla nejprve představena společnost, ve které byla diplomová práce realizována (strany 54 až 57). Následně byl analyzován současný ERP informační systém (viz strany 57 až 62) používaný v dané společnosti. Analýza vybraných finančních procesů u stávajícího ERP systému byla uskutečněna v další podkapitole (viz strany 62 až 68). Dotazníková šetření lze považovat za vhodně použitou metodu pro danou analýzu. Diplomantka ale neuvádí konkrétní důvody, proč se v analýze zaměřila jenom na tyto vybrané finanční procesy. Standardně se v praxi v této oblasti finančního řízení realizují desítky dalších procesů a činností. Tato část diplomové práce je ale splněna na standardní úrovni a bez závažných výhrad.</i>	

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	A
<p><i>Na základě analytické části pak byla realizována praktická část diplomové práce (viz strany 69 až 103). Konstatuji, že celá tato část vhodně navazuje na předešlou analytickou část diplomové práce.</i></p> <p><i>V kapitole 6 (strany 69 až 79) je podrobně realizovaný proces výběru nového ERP informačního systému. Oceňuji využití vícekritériálního postupu při výběru i stanovení vah jednotlivých kritérií dle Fullerovy metody.</i></p> <p><i>Životní cyklus celého projektu je pak navržen v kapitole 7 (strany 80 až 89).</i></p> <p><i>Kapitola 8 (strany 90 až 103) je zaměřena na vyhodnocení přínosů implementace nového ERP systému tak z hlediska zlepšení vybraných finančních procesů dané společnosti jako i z hlediska zhodnocení celkové ekonomické efektivity dané investice.</i></p> <p><i>Po tom ještě následuje kapitola Diskuse (strany 104 až 06), ve které se diplomantka stručně vyjádřila k splnění cíle práce i k limitům při její řešení. Také naznačuje možné směry dalšího rozvoje informační podpory v dané společnosti se zaměřením na manažerskou informační nástavbu typu Business Intelligence.</i></p> <p><i>Tato část diplomové práce je splněna vysoce nadstandardně a zcela bez výhrad.</i></p>	
5. Formální úroveň práce	A
<p><i>Diplomová práce je vyvážená a logicky strukturovaná.</i></p> <p><i>Diplomantka používá vhodnou odbornou terminologii.</i></p> <p><i>Stylizace textu je na výborné úrovni a v práci se nevyskytují zásadně gramatické chyby ani překlepy.</i></p> <p><i>Také grafická úprava práce je na velmi dobré úrovni.</i></p> <p><i>I tato část diplomové práce je splněna vysoce nadstandardně a zcela bez výhrad.</i></p>	

Závěrečné hodnocení DP*	B
<p><i>Vzhledem k výše uvedenému diplomovou práci hodnotím stupněm "B" - splněno kvalitně.</i></p> <p><i>Diplomantka práci pravidelně konzultovala se svým vedoucím. Stanovila si již na podzim roku 2021 jasný plán a harmonogram jejího zpracování, který i dodržovala. Projevila vysokou erudovanost a schopnost řešit praktický problém na nadstandardní úrovni v dané oblasti studijního oboru.</i></p> <p><i>Diplomová práce v mnoha parametrech překračuje standardní požadavky kladené na tento typ závěrečné práce.</i></p>	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Jak byste viděli možné směřování dalšího rozvoje informační podpory v dané společnosti se zaměřením na manažerskou informační nástavbu typu Business Intelligence. Máte již nějakou bližší představu?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 03.05.2022

Podpis vedoucího DP