

POSUDEK VEDOUČÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Petr Bartík
Vedoucí diplomové práce (DP): Ing. Michaela Blahová, Ph.D.
Téma DP: Návrh dlouhodobého finančního plánu ve vybrané společnosti
Ak. rok: 2023/2024

Poznámky k vyplňování posudku:

- U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno výborně bez výhrad, B – splněno velmi dobře s drobnými připomínkami, C – splněno průměrně, D – splněno s nedostatky, E – splněno, ale s výraznými nedostatky, F – nesplněno.
- Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
- Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	A
<p>Hlavním cílem diplomové práce je zpracování dlouhodobého finančního plánu ve společnosti Javořice, a.s., která je jedním z největších zpracovatelů dřevařské kulatiny ve střední Evropě a třetí největší dřevozpracující závod v České republice.</p> <p>Cíle práce jsou zaměřeny na zpracování literární rešerše k problematice finančního plánování, charakteristiku vybrané společnosti a analýzu její hospodářské situace, návrh dlouhodobého finančního plánu a zhodnocení tohoto návrhu včetně doporučení postupu jeho implementace ve společnosti.</p> <p>Dlouhodobý finanční plán je zpracován na období tří let (2024-2026) v základní, optimistické a pesimistické variantě. Cíle a metody použité v práci jsou srozumitelně formulovány. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle.</p>	
2. Teoretická část práce	B
<p>Teoretická část vhodně sumarizuje poznatky vztahující se k finančnímu plánování, jednotlivým metodám, které se v rámci plánování uplatňují, tvorbě finančního plánu včetně strategické a finanční analýzy a kontrole a hodnocení finančního plánu. Literární rešerše se opírá jak o domácí, tak zahraniční autory a slouží jako dostatečný podklad pro vypracování části praktické. Použité zdroje v práci jsou citovány v souladu s předepsanou normou.</p>	
3. Praktická část práce – analýza	B
<p>Praktická část nejprve charakterizuje vybranou společnost a odvětví, do kterého spadá. Následně je provedena analýza vnějšího a vnitřního okolí podniku (PESTLE analýza, Porterův model pěti sil, SWOT analýza a finanční analýza). Dosažené výsledky společnosti v rámci finanční analýzy jsou porovnány s odvětvím. I přes náročnost zpracování oceňují volbu delšího časového horizontu (5 let) při analyzování finančních výkazů společnosti, což přispívá k relevantním závěrům a tvoří velmi dobrý základ pro samotnou tvorbu finančních plánů.</p> <p>Poznatky z části teoretické jsou vhodně aplikovány v části praktické. Závěry analýz jsou dostatečně podloženy.</p>	

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	B
<p>Praktická část nejprve představuje strategické cíle společnosti, které jsou nezbytným předpokladem pro tvorbu finančních plánů. Na základě těchto cílů a strategií je následně sestaven dlouhodobý finanční plán ve třech variantách: základní, optimistické a pesimistické pro období 2024-2026. Relevantnost finančního plánu v základní variantě je podpořena regresní analýzou při využití 2 způsobů – jeden predikuje vývoj budoucích tržeb podniku v závislosti na nominálním HDP ČR a druhý v závislosti na očekávané tržby v odvětví. Jednotlivé varianty jsou následně zhodnoceny a porovnány mezi sebou pomocí vybraných ukazatelů finanční analýzy. V závěru práce jsou varianty finančního plánu zhodnoceny a jsou stanovena doporučení pro společnost do budoucna. Cíle práce pokládám za splněné.</p>	
5. Formální úroveň práce	B
<p>Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázán, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</p>	
Závěrečné hodnocení DP*	B
<p>Diplomová práce je kvalitně zpracována s potenciálem významného přispění ke zlepšení procesů vztahujících se k finančnímu plánování a k posunu v oblasti řízení financí ve vybrané společnosti do budoucna.</p>	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. V práci je uvedeno, že v roce 2023 došlo k pochybení společnosti ve smyslu podpisu nevýhodné rámcové smlouvy s jedním z největších dodavatelů dříví. To se projevilo na snížení ziskové marže u většiny produktů a vlivu na celkovou ztrátu společnosti v daném roce. Z jakého důvodu tak bylo učiněno?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 13.05.2024

Podpis vedoucího DP