

# **Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Kroměříž**

Daniel Koplík

---

Bakalářská práce  
2024



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2023/2024

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Daniel Koplík  
Osobní číslo: M21085  
Studijní program: B0413A050024 Ekonomika a management  
Specializace: Ekonomika a management veřejné správy a regionálního rozvoje  
Forma studia: Prezenční  
Téma práce: Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Kroměříž

## Zásady pro vypracování

### Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

#### I. Teoretická část

- Na základě literární rešerše představte základní pojmy z oblasti sportu a sportovní infrastruktury.
- Charakterizujte způsoby podpory rozvoje sportovních aktivit.

#### II. Praktická část

- Analyzujte současný stav sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Kroměříž.
- Navrhněte opatření rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Kroměříž na základě vyhodnocení rozvojových problémů.

### Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**  
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

DOWNWARD, Paul et al. *The SAGE Handbook of Sports Economics*. London: SAGE, 2019. ISBN 9781473979765.  
KARG, Adam et al. *Strategic sport marketing*. 5th edition. London: Routledge, 2022. ISBN 978-1-76087-880-1.  
KRAUS, Michal. *Historický vývoj sociálního významu sportu ve společnosti*. Velké Přílepy: Olympia, 2019. ISBN 978-80-7376-575-0.  
KUNZ, Vilém. *Společenská odpovědnost ve sportu*. Praha: Grada, 2020. ISBN 978-80-271-1209-8.  
KUNZ, Vilém. *Sportovní marketing: CSR a sponzoring*. Praha: Grada, 2018. ISBN 978-80-271-0560-1.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lukáš Danko, Ph.D.**  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **5. února 2024**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **17. května 2024**

L.S.

---

**prof. Ing. David Tuček, Ph.D.**  
děkan

---

**doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.**  
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 5. února 2024

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

### Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s tím, že licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považuji se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení: .....

.....  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Tato bakalářská práce se zabývá koncepcí rozvoje a řízení sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž. Práce je rozdělena na část teoretickou a část praktickou. Teoretická část byla vytvořena na základě literární rešerše, která se opírá jak o české, tak i o zahraniční zdroje. Cílem práce bylo analyzovat současný stav sportovní infrastruktury a navrhnout koncepci na základě vyhodnocení rozvojových problémů. Vyhodnocení probíhalo na základě rozhovorů s místními sportovními aktéry. V závěru práce se nachází návrhová část, která zlepší současný stav sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž.

Klíčová slova: sport, tělesná kultura, sportovní infrastruktura, sportovní zařízení, Kroměříž

## **ABSTRACT**

This bachelor thesis deals with the concept of development and management of sports infrastructure and activities in the city of Kroměříž. The thesis is divided into a theoretical and a practical part. The theoretical part was created on the basis of a literature search, which relies on both Czech and foreign sources. The aim of the work was to analyze the current state of sports infrastructure and to propose a concept based on the evaluation of development problems. The evaluation was based on interviews with local sports actors. The thesis concludes with a proposal section that will improve the current state of sports infrastructure and activities in the city of Kroměříž.

Keywords: sport, physical culture, sports infrastructure, sports facilities, Kroměříž

Na tomto místě bych rád poděkoval vedoucímu mé bakalářské práce panu Ing. Lukáši Dankovi, Ph.D., zejména za jeho čas, různé rady a připomínky. Rovněž děkuji i městskému úřadu Kroměříž a jeho zaměstnancům za přínosné informace. Mé poděkování si zaslouží i má rodina, která mě po celou dobu mého studia podporovala jak finančně, tak i morálně a za to jim jsem velice vděčný.

*„Když všichni mluví o nemožnostech, hledej možnosti.“*

***-Tomáš Bat'a-***

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE</b> .....	<b>11</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>12</b>
<b>1 SPORT</b> .....	<b>13</b>
1.1    DEFINICE SPORTU .....	13
1.2    ZÁKLADNÍ POJMY .....	13
1.2.1    Tělesná výchova.....	13
1.2.2    Sportovní klub.....	13
1.2.3    Sportovní odvětví .....	13
1.3    KLADY A ZÁPORY SPORTU .....	14
1.4    ASPEKTY SPORTU .....	15
1.4.1    Společenský aspekt .....	15
1.4.2    Politický aspekt .....	15
1.4.3    Právní aspekt .....	15
1.4.4    Ekonomický aspekt .....	15
1.5    DĚJINY SPORTU .....	16
1.6    SPORT JAKO STATEK.....	17
1.6.1    Čisté soukromé statky .....	18
1.6.2    Smíšené statky s dělitelností spotřeby a nevylučitelností ze spotřeby .....	18
1.6.3    Smíšené statky s nedělitelností a vylučitelností ze spotřeby.....	18
1.6.4    Čisté veřejné statky .....	18
1.7    ORGANIZACE SPORTU V ČR .....	18
1.7.1    Nestátní neziskové organizace .....	18
1.7.2    Státní organizace .....	19
1.8    ROLE SPORTU V EKONOMICE .....	20
1.8.1    Příjmy a produkce .....	20
1.8.2    Zaměstnanost.....	20
1.8.3    Turistika a reklama.....	20
<b>2 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU</b> .....	<b>22</b>
2.1    LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU V ČR.....	22
2.1.1    Koncepce podpory sportu 2016-2025 .....	22
2.1.2    Národní rada pro sport .....	24
2.1.3    Český olympijský výbor .....	24
2.2    LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU V EU .....	24
2.2.1    Bílá kniha o sportu .....	24
2.2.2    Lisabonská smlouva .....	25
2.2.3    Akce a programy .....	25

<b>3</b>	<b>PŮSOBNOST VEŘEJNÉ SPRÁVY V OBLASTI SPORTU.....</b>	<b>27</b>
3.1	PŮSOBNOST OBCÍ.....	27
3.2	PŮSOBNOST KRAJŮ .....	28
<b>4</b>	<b>FINANCOVÁNÍ SPORTU .....</b>	<b>29</b>
4.1	FINANCOVÁNÍ Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ .....	29
4.2	FINANCOVÁNÍ ZE SOUKROMÝCH ZDROJŮ.....	29
4.3	VÍCEZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ.....	29
4.4	SPONZORSTVÍ VE SPORTU .....	30
4.4.1	Historie .....	30
4.4.2	Cíle .....	31
4.4.3	Typy .....	31
4.5	FINANCOVÁNÍ TĚLOVÝCHOVNÝCH JEDNOT A SPORTOVNÍCH KLUBŮ.....	33
4.5.1	Příspěvky .....	33
4.5.2	Dary.....	33
4.5.3	Startovné .....	34
<b>5</b>	<b>PROBLEMATIKA STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ.....</b>	<b>35</b>
5.1	APLIKACE STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ .....	35
5.2	UPLATNĚNÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ V MÍSTNÍM ROZVOJI .....	35
<b>II</b>	<b>PRAKTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>37</b>
<b>6</b>	<b>ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA KROMĚŘÍŽ.....</b>	<b>38</b>
6.1	GEOGRAFICKÁ POLOHA .....	38
6.2	HISTORIE MĚSTA .....	39
6.3	STRUKTURA A VÝVOJ POČTU OBYVATEL .....	40
6.4	SPRÁVA MĚSTA .....	41
6.4.1	Starosta a místostarostové .....	41
6.4.2	Tajemník města .....	41
6.4.3	Zastupitelstvo města.....	41
6.4.4	Rada města .....	41
6.4.5	Obecní úřad .....	42
6.4.6	Komise .....	42
6.4.7	Výbory.....	43
6.4.8	Odbory.....	43
6.5	SWOT ANALÝZA SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY MĚSTA KROMĚŘÍŽ .....	43
<b>7</b>	<b>ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY, AKTIVIT A AKTÉRŮ MĚSTA KROMĚŘÍŽ.....</b>	<b>46</b>
7.1	ANALÝZA SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY .....	46
7.1.1	Sportovní zařízení provozovaná SZMK.....	46
7.1.2	Další zařízení v majetku města .....	49
7.1.3	Sportovní zařízení škol.....	50
7.1.4	Sportovní zařízení spolků.....	51



7.2	ANALÝZA SPORTOVNÍCH AKTIVIT .....	52
7.2.1	Volně dostupná zařízení v majetku města.....	52
7.2.2	Komerční zařízení .....	52
7.3	ANALÝZA SPORTOVNÍCH AKTÉRŮ .....	53
7.3.1	Sportovní zařízení města Kroměříže .....	53
7.3.2	Sportovní organizace.....	53
<b>8</b>	<b>VYHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A AKTIVIT MĚSTA KROMĚŘÍŽ .....</b>	<b>56</b>
8.1	ROZHOVORY .....	56
8.1.1	Rozhovor s ředitelem SZMK .....	56
8.1.2	Rozhovor s místostarostou .....	57
8.1.3	Rozhovor s vedoucím odboru školství mládeže a tělovýchovy .....	58
<b>9</b>	<b>NÁVRH OPATŘENÍ ROZVOJE SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A AKTIVIT MĚSTA KROMĚŘÍŽ.....</b>	<b>60</b>
9.1	ZŘÍZENÍ POZICE MANAŽERA SPORTU.....	60
9.1.1	Profesiogram .....	61
9.1.2	Výběrové řízení .....	61
9.1.3	Odůvodnění .....	63
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>64</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>65</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>69</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>71</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>72</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>73</b>

## ÚVOD

Ne nadarmo se říká „ve zdravém těle zdravý duch“. Ať už chceme nebo nechceme si toto tvrzení přiznat, je třeba respektovat, že sport má pozitivní vliv na fyzické i na naše duševní zdraví, které se v dnešní uspěchané době plné stresu stále zhoršuje ne jednomu z nás. Právě sport pro mnohé může být první pomocí při potížích způsobeným negativními dopady duševního zdraví na psychickou pohodu člověka, která je nesmírně důležitá pro řádné fungování na první pohled ne tak v jednoduché době. Sport není důležitý jen pro zdraví jedince, jeho úloha je daleko složitější, sport sehrává důležitou roli jak v ekonomice, tak i v rámci socializace. Je proto velice důležité vnímat pohyb jako součást našich životů a z toho důvodu je i nadále nutné zajímat se o sport a jeho dění. Je potřeba i nadále věnovat se tomuto tématu, snažit o rozvoj a rozšiřovat dostupnost sportu pro všechny společenské třídy, aby si každý mohl najít formu pohybu, která mu vyhovuje.

Bakalářská práce nese název Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Kroměříž. Ve své práci se budu věnovat situaci okolo sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž, která se dlouhodobě potýká se zanedbalými sportovišti a špatnou úrovní komunikace s veřejností. Práce obsahuje dvě části, a to teoretickou a praktickou.

Teoretická část vychází z literární rešerše, a zabývá se různými tématy v oblasti sportu a jeho financování, v práci tedy nechybí ani definice sportu, jeho klady a zápory, aspekty sportu a samozřejmě i historie tělesné kultury. Teoretická část nabízí čtenáři sport z pohledu financování, organizace sportu, jeho legislativní úpravou na národní, ale i mezinárodní úrovni, nebo působnost veřejné správy v oblasti sportu. Vysvětlena je i problematika strategického plánování, jeho aplikace a uplatnění v místním rozvoji.

V praktické části je práce zaměřena na charakteristiku města Kroměříž, důraz se zde klade na analýzu současného stavu sportovní infrastruktury a aktivit ve městě, v rámci praktické části proběhnou rozhovory s místními aktéry sportu, kterým položím otázky týkající se zhodnocení, bariér a předpokladů sportovní infrastruktury a aktivit, na základě vyhodnocení rozhovorů sestavím v návrhové části práce vhodné opatření, které zlepší současný stav sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž.

## CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavní cíl bakalářské práce je analyzovat současný stav sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž a navrhnout opatření, které zlepší současný stav dané problematiky. Práce je rozdělena na část teoretickou a praktickou, v teoretické části je nutné vypracovat literární rešerši, která se bude opírat o českou a o zahraniční odbornou literaturu, tato část poskytne komplexní náhled na danou problematiku. Praktická část bude zaměřena na problematiku týkající se sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž. Pro zhodnocení situace ve městě bude použita SWOT analýza, která popisuje nejen silné a slabé stránky, ale i hrozby a příležitosti města Kroměříž. Dále bude využita metoda kvalitativního výzkumu, která proběhne formou nestandardizovaných rozhovorů s přímými sportovními aktéry ve městě. Na základě poznatků zjištěných během rozhovorů, bude sestaven návrh na zlepšení sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 SPORT

Sport, jehož kořeny sahají až do latinského slova disportare, což znamená užívat si a příjemně trávit volný čas, je neodmyslitelně spojen s tělesnou kulturou. Tato kultura zahrnuje činnosti, které jsou přesně definovány pravidly, osvojeny během tréninkového procesu a poté prezentovány v rámci sportovních soutěží. Klíčovým prvkem sportu je organizovaná soutěž, kde se sportovec snaží dosáhnout co nejlepšího výsledku. (Demetrovič, 1988, s. 148)

### 1.1 Definice sportu

Sport je vnímán jako rekreační fyzická činnost prováděná ve volném čase. Je to životní styl, který může být také profesí. Sport plní zdravotní a relaxační funkci, mezi jeho prvky patří soutěživost, zaměření na výkon sportovce, regulace agrese a projev příslušnosti k určité skupině. Sport má pohybový a soutěžní charakter a je prováděn podle specifických pravidel daného sportu. Sport se dělí na rekreační, vrcholový a výkonnostní, a jeho základní rozdělení je na individuální a kolektivní sport. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 9)

### 1.2 Základní pojmy

Pro správné pochopení sportu je nutné vymezit určité základní pojmy.

#### 1.2.1 Tělesná výchova

Tělesná výchova je integrální součástí vzdělávacího procesu. Skrze tělesná cvičení se dosahuje komplexního zdokonalení jedince a také jeho osobnostního rozvoje. Primárním cílem tělesné výchovy není tělesný výkon, ale je vnímán jako nástroj tělesné výchovy. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 9)

#### 1.2.2 Sportovní klub

Sportovní klub, někdy označovaný jako tělovýchovná jednota, představuje základní složku vyšší tělovýchovné organizace. V České republice je jeho existence upravena zákonem č. 83/1990 Sb. o občanských sdruženích. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 10)

#### 1.2.3 Sportovní odvětví

Sportovní odvětví se vyvíjejí a vznikají nezávisle na sobě, každá s vlastním specifickým zaměřením, které je určeno cílem aktivit, v nichž probíhají soutěže. Počet těchto odvětví

stále roste. Některé sportovní odvětví mohou zahrnovat jen jednu konkrétní aktivitu, ale většinou obsahují více různých aktivit. (Demetrovič, 1988, s. 161)

### 1.3 Klady a zápory sportu

Sport má na člověka i na jeho životní prostředí určité dopady, které jsou jak pozitivní, tak i negativní.

#### Klady sportu

- Přispívá k fyzickému i psychickému zdraví
  - o Duševní zdraví
    - Zlepšení celkové duševní pohody
    - Získání pocitu kontroly
    - Snižuje stres, úzkosti a deprese
  - o Fyzické zdraví
    - Zlepšuje celkovou fyzickou kondici
    - Pomáhá k zachování nebo zvýšení pohybové výkonnosti
    - Snižuje riziko různých kardiovaskulárních onemocnění (Kunz, 2020, s. 58-60)
- Zlepšuje trávení
- Posiluje srdeční sval
- Posilňuje kosti
- Pomáhá udržovat tělesnou hmotnost
- Pomáhá nabírat svalovou hmotu

#### Zápory sportu

- Při nedostatečné technice daného sportu hrozí problémy pohybového aparátu
- Hrozí zranění
- Finanční náročnost některých sportů
- Nepříznivost počasí při venkovních aktivitách

## 1.4 Aspekty sportu

Sport je ovlivňován celou řadou aspektů, Mezi základní aspekty ovlivňující sportovní odvětví patří aspekt společenský, politický, právní a ekonomický.

### 1.4.1 Společenský aspekt

Sport je v současné době považován za fenomén, což vysvětluje, proč mnoho vrcholových sportovců získává v médiích více prostoru než světoví politici. Tito vrcholoví sportovci, často označovaní jako superhvězdy, se stávají celebritami s velkým počtem fanoušků. Sport má schopnost sjednocovat, ale také rozdělovat společnost prostřednictvím fanoušků, kteří hájí zájmy svých oblíbených sportovců nebo týmů. Sport se tak stal nedílnou součástí kultury. Rodiny často přizpůsobují svůj životní rytmus tréninkovému cyklu svého rodinného člena, nebo tráví svůj volný čas sledováním sportovních událostí. To může posílit rodinné vztahy, ale také je narušit nebo dokonce rozvrátit. (Sekot, 2003, s. 11-12)

### 1.4.2 Politický aspekt

V kontextu politiky může sport podněcovat pocity národní hrdosti a státní identity, které jsou spojeny se sportovními úspěchy reprezentantů. Tyto úspěchy mohou být využity, nebo dokonce zneužity, v rámci globálních politických vztahů. (Sekot, 2003, s. 12)

### 1.4.3 Právní aspekt

V minulosti byl sport vnímán jako forma odpočinku, relaxace a volného času. Avšak současný pohled na sport, který je chápán jako právo, ho posouvá do zcela jiné kategorie. Deklarace práva na sport znamená, že sport se stává právem každé fyzické osoby, což znamená, že sportovat může každý. Cílem práva na sport je umožnit aktivní využití této možnosti, což je spojeno s povinností státu realizovat sportovní politiky prostřednictvím jejich vytváření, podpory a kontroly. (Králík, 2001, s. 169-170)

### 1.4.4 Ekonomický aspekt

Z ekonomického aspektu lze na sport nahlížet dvěma způsoby, a to z pohledu mikroekonomického a makroekonomického hlediska.

#### **Mikroekonomické hledisko:**

Mikroekonomické subjekty zahrnují jednotlivce, domácnosti a podniky. Mikroekonomie se věnuje studiu ekonomického chování těchto subjektů v tržním prostředí, kde se sleduje, jak

se mění jejich chování v reakci na změny cen, poptávky, nabídky, příjmů, preferencí, daní, úrokových sazeb, vládní politiky atd. Individuální výdaje, které zahrnují výdaje z rodinných rozpočtů, ale také výdaje dalších subjektů na trhu, jako jsou podniky, místní a státní rozpočty, reprezentují poptávku.

Stranu nabídky v oblasti tělesné kultury tvoří:

- NNO (jednoty, svazy, spolky, sdružení, federace, atd.)
- Státní a samosprávné aktivity v oblasti sportu a tělovýchovy
- Podnikatelský sektor

Do mikroekonomického zkoumání tělesné kultury patří ekonomická analýza podpůrných a návazných činností, které souvisí s produkcí statků a služeb sportu. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 62)

#### **Makroekonomické hledisko:**

Při podpoře poptávky po službách tělesné kultury dochází současně k podpoře investic do této oblasti, což vede k růstu makroekonomických ukazatelů: HDP, zaměstnanosti, zlepšení salda platební bilance. Zlepšením struktury investic dochází k kvantitativní změně základny, což se projevuje v naplnění potřeb spotřebitelů statků tělesné kultury. Agregátní poptávka je ovlivněna různými formami stimulů, které jsou zaměřeny na spotřebitele tělesné kultury, například příspěvkem zaměstnavatele na plavání, fitness, wellness atd. nebo poskytováním těchto služeb pro klienty zdravotních pojišťoven. V rámci této podpory se agregátní křivka poptávky mírně posouvá doprava. U agregátní nabídky produktů tělesné kultury se křivka výrazně posouvá směrem doprava, a to na základě různých podpor, dotací a grantů, které jsou převážně zaměřeny na neziskové nestátní organizace. Agregátní nabídka i poptávka je tedy významně ovlivněna různými podporami, které ovlivňují úroveň cenové hladiny a spotřebu těchto statků. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 86)

## **1.5 Dějiny sportu**

Úroveň života byla zcela závislá na pohybových schopnostech člověka a jeho individuální nedostatky ho donutily se sdružovat v kolektivu. Existenční zápas o přežití vedl člověka k pochopení mezi efektivitou práce a přípravou na práci. Opakované a zdokonalené imitační pohyby vedly k efektivnější práci a tím tak vznikl prostor na volný čas, který se využíval především na rituály, obřady nebo hry. Díky volnému času vznikl tedy prostor na tělesné aktivity neboli sport.



Ve starověku došlo k nárůstu funkcí sportu v podobě vojenských cvičení jednalo se například o pěstní souboje, střelba z luku, běh, jezdeckví a vzpírání. Nejstarším sportem je tak pravděpodobně zápas poukazuje o tom bronzová soška zápasníka z Mezopotámie z 26. stol. Př. n. l. Vrcholem sportu ve starověku bylo založení Olympijských her v roce 776 př. n. l. ve starověkém Řecku.

K úpadku sportu došlo rané fázi středověku, kdy se tělesnost dostala v rozporu s církví. Ovšem nájezdy Avarů, Bulharů, Vikingů a Arabů donutili křesťanskou církev akceptovat tělesnou přípravu především šlechticů. Jediným systémem středověké tělesné výchovy byla výchova rytířská. Největší slavnosti středověky byly rytířské turnaje.

Většího rozmachu se sport dočkal až v novověku, došlo ke vzniku tělovýchovných systémů, anglický, švédský, německý a český směr v podobě Sokolu. V období imperialismu byla zavedena povinná školní tělesná výchova, vznikají sportovní kluby a svazy, následně dochází k celkové globalizaci sportu. (Grexa a Strachová, 2018, s. 17-97)

Velký význam pro sport měl francouzský pedagog Pierre de Coubertin, právě díky němu se olympijské hry a olympijské hnutí staly symbolem a nositelem myšlenky míru a přátelství mezi národy a jedním z prostředků pro masový rozvoj sportu, pro všestrannou a harmonickou výchovu člověka.

Ve 21. století dochází k růstu vlivu automatizace, kybernetizace, robotizace apod. S tím je spojen nárůst volného času, který vytváří rostoucí potřebu fyzické kompenzace formou volnočasových tělesných aktivit, sportu i her. V současnosti se tak zvyšuje role sportu a pohybových aktivit v oblasti zdravotní prevence a obrany degenerace lidské schránky. O rychle rostoucím významu sportu ve společnosti svědčí i fakt, že OSN vyhlásila rok 2004 za Mezinárodní rok sportu a tělesné výchovy. Pro Evropu nastala změna v rámci chápání společenské role sportu v roce 2008, kdy Evropská komise přijala Bílou knihu o sportu. (Kraus, 2019, s. 21-24)

## 1.6 Sport jako statek

Sport jako statek lze rozdělit podle hlavního nositele nákladů na:

- Čistý soukromé statky
- Smíšené statky
- Čisté veřejné statky

### 1.6.1 Čisté soukromé statky

Čisté soukromé statky se vyznačují nízkými náklady na vyloučení, dělitelností spotřeby a možností vyloučení z konzumace. Jejich výroba je realizována soukromými firmami a financována z prodeje. Soukromé firmy poskytují na trh čisté soukromé statky jako vitamínové nápoje, sportovní oblečení, fitness, aerobic, lyžování atd.

### 1.6.2 Smíšené statky s dělitelností spotřeby a nevylučitelností ze spotřeby

Tato kategorie smíšených statků je typická kolektivní spotřebou, která může vést k přetížení kapacity. Tyto statky mohou být vyráběny jak veřejným sektorem, tak soukromými firmami. Jejich financování je zajištěno buď prodejem, nebo prostřednictvím daní. Tyto smíšené statky jsou poskytovány jak ve veřejném, tak v tržním sektoru. Příkladem jsou veřejné bazény, veřejné kluziště atd. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 18)

### 1.6.3 Smíšené statky s nedělitelností a vylučitelností ze spotřeby

Mluvíme o soukromých statcích, které jsou propojeny s externalitami a vyrábějí je soukromé entity. Tyto statky jsou distribuovány prostřednictvím trhu a jejich financování je zajištěno z výnosů z prodeje. Příkladem takových smíšených statků jsou divadelní představení, sportovní služby poskytované občanskými sdruženími jako je tenis, volejbal, korfbal atd.

### 1.6.4 Čisté veřejné statky

Čisté veřejné statky se vyznačují nedělitelností a nevylučitelností z konzumace, což znamená, že náklady na vyloučení jsou vysoké nebo dokonce nemožné. Tyto statky jsou produkovány buď státem nebo soukromou firmou na základě smlouvy se státem. Financovány jsou z veřejných rozpočtů prostřednictvím daňových příjmů. Mezi příklady čistých veřejných statků patří veřejná hřiště, turistické trasy, lyžařské tratě, outdoorové hry a podobně. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 19)

## 1.7 Organizace sportu v ČR

### 1.7.1 Nestátní neziskové organizace

Nestátní neziskové organizace, známé jako NNO, nejsou založeny na zásadách maximalizace zisku. Proto získávají další prostředky formou dotací, darů a příspěvků, včetně těch z veřejných rozpočtů. NNO jsou nezávislé na státu a jejich aktivity lze najít ve všech oblastech lidského konání. Jsou charakteristické tím, že rozšiřují nabídku organizací

veřejného sektoru a doplňují se navzájem. NNO působí v oblastech jako sociální služby, péče o zdravotně postižené, řešení sociálních problémů, ochrana životního prostředí, tělesná kultura, ochrana kulturních památek nebo rozvoj komunitního života. NNO jsou charakterizovány jako instituce, které mohou být:

- **Organizované**, vyznačují se institucionalizací své struktury, působí na základě formulované zakládací smlouvy nebo na základě zřizovací listiny, mají stanovenou organizační strukturu, náplň činnosti apod.
- **Soukromé**, jsou takové NNO, které jsou institucionálně oddělené od vlády, avšak nejsou odděleny od státních financí, právě státní finance jsou pro tento typ NNO velice významné.
- **Nerozdělující zisk**, veškeré zisky jsou zpětně vloženy do činnosti organizace
- Samosprávné, disponují vnitřní strukturou se stanovením řídicích a kontrolních kompetencí.
- **Dobrovolné**, charakterizují se přítomností dobrovolného prvku. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 27-28)

### 1.7.2 Státní organizace

V oblasti sportu existují jak nestátní neziskové organizace, tak i státní organizace, které zřizují ministerstva. Od roku 1989 je za státní správu sportu zodpovědné Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo obrany, a to spolu se svými orgány. Na regionální úrovni se v oblasti tělesné kultury angažují kraje s oddělením sportu a středními školami, na místní úrovni pak obce s oddělením sportu a základními školami. V jednotlivých krajích fungují oblastní sportovní federace, jako jsou například Okresní fotbalový svaz nebo Oblastní tenisový svaz. Tyto oblastní sportovní federace mají za úkol udržovat kontakt mezi sportovními kluby a vrcholovou organizací a fungují jako informační centrum pro daný kraj. Základem sportovního prostředí v České republice jsou místní sportovní kluby, které tvoří 90 % sportovních zařízení a na základě informací od jednotlivých sportovních federací organizují soutěže a rekreační sport. Spolupráce sportovního prostředí s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR byla zahájena přijetím zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, dne 28.2. 2001. Tento zákon definuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanovuje úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při

podpoře sportu. Do působnosti Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy patří sportovní třídy, sportovní školy, sportovní centra mládeže, školní a univerzitní sport, Fakulta tělesné výchovy a sportu Univerzity Karlovy v Praze, Fakulta tělesné kultury Univerzity Palackého v Olomouci, Fakulta sportovních studií Masarykovy univerzity a vyšší odborné školy se zaměřením na sport. V roce 1993 se součástí Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR stal také Antidopingový výbor. (Nová a kol, 2016, s. 51)

## **1.8 Role sportu v ekonomice**

Sport v ekonomice sehrává důležitou roli, a to hned v několika aspektech. Při zápasu mezi dvěma sportovními týmy dochází na jedné straně ke vzniku příjmů a produkce, které jsou spojené se sportem, na straně druhé se tvoří náklady a investice do sportovní infrastruktury.

### **1.8.1 Příjmy a produkce**

Celkové příjmy subjektů v oblasti sportu v České republice dosáhli v roce 2017 částku 22,7 miliardy korun. Největší podíl na příjmech měly subjekty provozující různá sportovní zařízení a fitcentra. (Statistika sportu, © 2017)

### **1.8.2 Zaměstnanost**

Sport zaměstnává mnoho lidí, disponuje pracovními pozicemi jako jsou trenéři, sportovci, personál v tělocvičnách nebo v obchodech se sportovním vybavením. Zaměstnanost ve sportu přispívá k hospodářskému růstu v tomto odvětví. důležitým prvkem sportu v ekonomice je také dobrovolnictví. Dobrovolníci přispívají k ekonomice sportu svou neplacenou prací, pomáhají tak podnikům a organizacím přežít v tržním prostředí. (Downward, 2019, s. 27-28)

### **1.8.3 Turistika a reklama**

Z hlediska turistiky sehrávají významnou roli sportovní události, jako jsou fotbalové zápasy, maratony nebo olympijské hry, tyto sportovní události přitahují turisty a generují příjem z cestovního ruchu. (Statistika sportu, © 2017)

Z hlediska reklam právě velké společnosti využívají sport jako prostředek k propagaci a reklamě svých výrobků, obvykle na konkrétně identifikovatelných demografických trzích, o nichž je známo, že sledují určitý sport. Sporty s významným televizním vysílacím časem jsou velmi atraktivní pro firmy, které se snaží propagovat své produkty prostřednictvím asociace se sportem. Dalším příkladem marketingu prostřednictvím sportu může být rozvoj

licenčních programů. Velké společnosti obvykle platí za právo používat sportovní logo, které mohou umístit na své výrobky, aby podpořily prodej. (Karg, 2022, s. 20)

## 2 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU

Základem pro sportovní zákony je ústava, která obsahuje odkazy na sport a tvoří základní kámen, na kterém je postaveno sportovní hnutí všech evropských zemí. Ústava slouží jako výchozí bod pro další právní normy. Existují dva hlavní modely – intervenční a liberální.

V intervenčním modelu je stát hlavním garantem, který se stará o rozvoj a podporu tělesné výchovy a zároveň spolupracuje se sportovními organizacemi. Tento model je typický pro země jako Španělsko, Portugalsko, Francie, Řecko a některé postsocialistické státy.

Na druhé straně, v liberálním modelu, hlavní odpovědnost za sport nesou nevládní organizace. Úloha státu je omezena na poskytování logistické a finanční podpory. Sportovní legislativní rámec je v tomto modelu omezen a zásahy veřejných autorit, jako jsou místní samosprávy, ministerstva atd., se nemusí vždy odrážet v základních zákonech. Typickými zeměmi tohoto modelu jsou Německo, Švédsko, Norsko, Velká Británie a také Česká republika. (Novotný, 2011, s. 71-72)

### 2.1 Legislativní úprava sportu v ČR

Legislativa týkající se sportu v České republice je založena na Listině základních práv a svobod, což je ústavní zákon č. 2/1993 Sb. Tento zákon zaručuje plnou ochranu práva na sdružování a shromažďování. Toto je základ pro právní existenci a oprávněnost činnosti dobrovolných sportovních organizací. Dobrovolný amatérský sport je upraven zákonem č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů. V roce 2000 byl přijat zákon č. 60/2000 Sb., který se týká ochrany olympijských symbolů, a od roku 2001 platí zákon o podpoře sportu č. 115/2001. Další důležité právní normy zahrnují zákon o účetnictví, zákoník práce, zákon o zaměstnanosti, obchodní zákoník a celou řadu daňových předpisů. (Novotný, 2011, s. 71-73)

#### 2.1.1 Koncepce podpory sportu 2016-2025

Koncepce podpory sportu 2016-2025, známá také jako Sport 2025, nastavuje směry pro rozvoj a podporu českého sportu. Hlavním cílem této koncepce je zlepšit podmínky pro sport a národní reprezentaci tak, aby odpovídaly významu sportu pro společnost i jednotlivce, respektovaly tradici a sportovní politiku EU. Pro dosažení tohoto cíle je nutné využívat dotace a posílit institucionální zajištění sportu v České republice. Sportovní politika ČR na všech úrovních má za úkol vytvářet podmínky pro pohybové aktivity všech obyvatel bez ohledu na talent, pohlaví, věk, původ, náboženství, ale i ekonomický a sociální status, a to

jak pro organizované, tak i neorganizované sportovce. Základními prioritami v oblasti sportu jsou podpora sportu dětí a mládeže a jejich trenérů a podpora sportovních reprezentantů České republiky.

**Pilíře koncepce:**

1. Sport je jedním z nástrojů socializace člověka a rozvoje společenských vztahů.
2. Sport a prevence zdraví.
3. Sport jako prostředek seberealizace.
4. Sportovec jako samostatná sebevědomá osobnost.
5. Státní reprezentace jako prostředek posilování vlastenectví, národní hrdosti a mezinárodní prestiže.

**Horizontální priority:**

1. Zastavit pokles tělesné zdatnosti dětí a mládeže.
2. Zastavit růst nadváhy a obezity u dětí a mládeže.
3. Zvyšovat úroveň pohybové gramotnosti.
4. Snižovat ekonomickou spoluúčast rodin ve sportu.
5. Transparentnost, evidence a otevřenost informací ve sportu.
6. Aktivní boj proti negativním jevům ve sportu.
7. Rovné příležitosti.
8. Meziřesortní a mezisektorový přístup.
9. Spolupráce státní správy a regionálních či místních samospráv.
10. Zapojení sportovních odborníků a sportovců do rozhodovacích procesů samospráv.
11. Podpora dobrovolnictví a trenérství jako zájmové činnosti.

Koncepce dává přednost implementaci zmíněných priorit, které by měly být brány v úvahu při vytváření sportovních programů, politiky datování, vytváření podmínek pro sport, formulování strategických plánů samospráv, stejně jako při vytváření školních sportovních programů a univerzitního sportu ve volném čase studentů vysokých škol. (Koncepce podpory sportu 2016-2025, © 2014)

### 2.1.2 Národní rada pro sport

Národní rada pro sport funguje jako poradní skupina pro ministra, který je jejím předsedou. Její usnesení jsou pouze doporučení. Každý člen rady má svou specifickou oblast odpovědnosti a v rámci této oblasti předkládá radě návrhy. Má také možnost vytvořit pracovní skupinu pro svou oblast z dalších zástupců sportovní komunity. Rada zahrnuje komoru regionů (zástupci Asociace krajů, Svazu měst a obcí a Sdružení místních samospráv), která má poradní hlas. Hlavním úkolem Národní rady pro sport je řešení aktuálních a konkrétních problémů ve sportovním prostředí. (Národní rada pro sport, © 2017)

### 2.1.3 Český olympijský výbor

Český olympijský výbor, známý také jako ČOV, byl založen 18. května 1899. Dle Olympijské charty je jeho úkolem rozšiřovat a rozvíjet olympijské ideály a zajišťovat účast České republiky na olympijských hrách. Díky uznání Mezinárodním olympijským výborem je ČOV jediným subjektem, který má oprávnění řídit olympijské hnutí v České republice. ČOV hájí zájmy českého sportu v rámci mezinárodního olympijského hnutí. Vykonává veřejně prospěšnou činnost ve prospěch českého sportu, a především svých členů. V rámci této činnosti spolupracuje se všemi subjekty v oblasti sportu. ČOV je spolek podle zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník. (Český olympijský výbor, © 2024)

## 2.2 Legislativní úprava sportu v EU

Ještě před rokem 2009 neexistovala smlouva, která by se zmiňovala o konkrétní zákonné pravomoci v Evropské unii v oblasti sportu. Situace se změnila, když Evropská komise položila základ politiky EU v oblasti sportu bílou knihou o sportu, která byla vydána v roce 2007, a akčním plánem „Pierre de Coubertin“. (Sport, © 2023)

### 2.2.1 Bílá kniha o sportu

Bílá kniha se soustředí na sociální roli sportu, jeho ekonomický význam a organizaci v rámci Evropské unie. Obsahuje řadu opatření, která by měla být provedena nebo podpořena Evropskou komisí. Tyto kroky společně tvoří akční plán nazvaný „Pierre de Coubertin“.

Kapitola nazvaná „Sociální role sportu“ zdůrazňuje důležitost sportu v naší společnosti a zabývá se otázkami jako je tělesná aktivita pro posílení veřejného zdraví, sjednocení sil v boji proti dopingu, posilování role sportu v oblasti vzdělávání a odborné přípravy, podpora



dobrovolnické práce a aktivního občanství prostřednictvím sportu, využití potenciálu sportu pro sociální začlenění, integraci a rovné příležitosti, posilování prevence a boje proti rasismu a násilí, propagace národních hodnot ve světě a podpora udržitelného rozvoje sportu.

Ekonomický rozměr sportu se zabývá sportem jako odvětvím s nedoceněným makroekonomickým dopadem. Tato kapitola se zaměřuje na přeorientování politiky v oblasti sportu na základě důkazů a na lepší zajištění veřejné podpory sportu.

Organizace sportu v Bílé knize je charakterizována specifickými rysy sportu, jako jsou sportovní aktivity, pravidla a sportovní struktury, dále definuje volný pohyb a národnost, přesuny hráčů a působnost jejich agentů. Organizace sportu se také zaměřuje na ochranu mladých sportovců, korupci, praní špinavých peněz a další formy finanční trestné činnosti, licenční systémy a roli médií v oblasti sportu v rámci Bílé knihy. (Bílá kniha o sportu, © 2007)

### **2.2.2 Lisabonská smlouva**

Lisabonská smlouva udělila Evropské unii specifickou pravomoc v oblasti sportu. Podle článku 6 písmene e) Smlouvy o fungování Evropské unie má Unie pravomoc podporovat a doplňovat aktivity členských států v oblasti tělesné výchovy. Čl. 165 odstavec 1 této smlouvy stanovuje detaily politiky v oblasti sportu, uvádí, že Unie „přispívá k podpoře evropských aspektů sportu s ohledem na jeho specifickou povahu, struktury založené na dobrovolnické činnosti a jeho sociální a výchovnou funkci“. Čl. 165 odst. 2 zdůrazňuje rozvoj evropské dimenze sportu podporou spravedlivé a otevřené sportovní soutěže a spolupráce mezi subjekty odpovědnými za sport, stejně jako ochranu fyzické a mravní integrity sportovců. Lisabonská smlouva tak stanovuje právní rámec pro sportovní sektor v Evropské unii. (Sport, © 2023)

### **2.2.3 Akce a programy**

#### **a) Erasmus+**

Program EU, který se zaměřuje na vzdělávání, odbornou přípravu, mládež a sport, je známý jako Erasmus+. Tento program, který je aktuálně nastaven na období 2021-2027, věnuje 1,9 % svého rozpočtu na sport. Klade důraz na podporu mobility pracovníků ve sportu, spolupráci, kvalitu, integraci, kreativitu a inovace na úrovni sportovních organizací a sportovní politiky. K dosažení těchto cílů jsou přijímány kroky, jako je podpora mobility

pracovníků v oblasti sportu na místní úrovni, posilování možností pro virtuální vzdělávání, vytváření partnerství pro spolupráci a sdílení osvědčených postupů.

#### **b) Evropský týden sportu**

V roce 2012 byl poprvé předložen návrh na „Evropský den sportu“ v usnesení Parlamentu o evropském rozměru v oblasti sportu. Cílem Evropského týdne sportu, který byl zahájen v roce 2015, bylo podporovat sport a fyzickou aktivitu po celé Evropě, a to jak na národní, tak na regionální a místní úrovni. Dalším cílem bylo povzbudit občany Evropy k adopci lepšího a zdravějšího životního stylu. Od roku 2017 se Evropský týden sportu koná každoročně v týdnu od 23. do 30. září.

#### **c) Projekty sociálního začleňování**

Sociální integrace je klíčovou prioritou Evropské unie, zejména v kontextu role sportu ve společnosti. Sport má významný potenciál přispět k integraci migrantů v EU, protože propojuje lidi, vytváří komunity a bojuje proti xenofobii a rasismu. Evropská komise rovněž podporuje projekty a sítě zaměřené na sociální integraci migrantů prostřednictvím Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF) a programu Erasmus+. Projekty jako je Evropská síť pro integraci prostřednictvím sportu (SPIN), Sociální integrace a dobrovolnictví v evropských sportovních klubech (SIVSCE) nebo Fairplay jsou financovány z prostředků EU.

#### **d) Ocenění**

V roce 2021 zahájila Evropská komise dva programy ocenění #BeActive a #BeInclusive. Tyto programy uznávají inovace a iniciativy, které byly v Evropě vyvinuty jednotlivci nebo organizacemi za účelem podpory sportu a pohybových aktivit. Kromě toho tyto programy podporují překonání sociálních překážek prostřednictvím sportu, aby lidé mohli navázat bližší vztahy a přispět k vytvoření pocitu evropské identity. (Sport, © 2023)

### 3 PŮSOBNOST VEŘEJNÉ SPRÁVY V OBLASTI SPORTU

Veřejná správa se zabývá administrativními úkoly spojenými s poskytováním veřejných služeb a řízením veřejných záležitostí na místní i centrální úrovni, a to vždy ve veřejném zájmu. Ve širším smyslu se veřejná správa dělí na legislativní moc, kterou vykonává parlament, výkonnou moc, kterou zastupuje prezident, vláda a správní úřady, a soudní nebo kontrolní moc. V užším smyslu se veřejná správa rozděluje na státní správu a samosprávu.

Státní správa je definována jako činnost a moc státu. Je prováděna prostřednictvím orgánů státní správy. Mezi tyto orgány patří ústřední orgány státní správy a územní orgány státní správy. Ústřední orgány státní správy zahrnují ministerstva, Úřad vlády ČR, Úřad pro ochranu hospodářské soutěže, Český statistický úřad atd. Územní orgány státní správy jsou reprezentovány úřady územních samospráv krajů a obcí.

Samospráva je realizována samosprávnými veřejnými korporacemi. Může být územní, zájmová a věcná. Územní samospráva je geograficky omezená jednotka, která sama rozhoduje o svých záležitostech. Příkladem územní samosprávy jsou obce, které jsou považovány za základní územní jednotky, a kraje, které jsou považovány za nejvyšší samosprávné jednotky. Zájmová samospráva je právo rozhodovat o svých záležitostech, které je svěřeno subjektům spojeným společným zájmem, například Česká advokátní komora. Věcná samospráva je možnost obcí vstupovat do svazků obcí nebo rad regionální soudržnosti. (Tittelbachová, 2011, s. 205-213)

#### 3.1 Působnost obcí

Působnost obcí v tělesné kultuře upravuje zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. Zákon uděluje úkoly obcím, které by měly ve své samostatné působnosti vytvářet podmínky pro sport a to zejména:

- a) *„zabezpečují rozvoj sportu pro všechny, zejména pro mládež,*
- b) *zabezpečují přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,*
- c) *zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,*
- d) *kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,*
- e) *zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.“* (Zákon č. 115/2001 Sb.)

### 3.2 Působnost krajů

Působnost krajů v oblasti tělesné kultury upravuje stejně jako u obcí zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. Zákon uděluje krajům úkoly, které by měly kraje ve své samostatné působnosti vytvářet podmínky pro sport a to zejména:

- a) *„zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,*
- b) *zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení,*
- c) *zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu,*
- d) *zpracovávají plán rozvoje sportu v kraji a zajišťují jeho provádění.“ (Zákon č. 115/2001 Sb.)*

## 4 FINANCOVÁNÍ SPORTU

Sport jako součást tělesné kultury je financován prostřednictvím veřejných a soukromých zdrojů. Je běžné, že se tyto dva zdroje financování propojují, což se označuje jako vícezdrojové financování sportu. Přestože jsou všechny aspekty tělesné kultury podporovány dotacemi z veřejných zdrojů, největší část financování sportu pochází z rozpočtů domácností. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 52)

### 4.1 Financování z veřejných zdrojů

V oblasti tělesné kultury se objevuje vysoký počet externalit, které mohou být jak pozitivní, tak negativní. Nicméně, v tělesné kultuře dominují pozitivní externality, což vede k tomu, že produkce sportovních produktů a služeb je v rámci čisté tržní ekonomiky nedostatečná. Právě z tohoto důvodu je produkce podporována prostřednictvím přímé finanční podpory z veřejných zdrojů a státního rozpočtu.

Financování sportu z veřejných prostředků a státních rozpočtů zahrnuje následující oblasti:

- Dotace ze státního rozpočtu
- Dotace z místních rozpočtů (z krajských městských a obecních rozpočtů)
- Financování školní tělesné výchovy (Hobza a Rektořík, 2006, s. 52-53)

### 4.2 Financování ze soukromých zdrojů

Hlavními soukromými zdroji financování sportu jsou: výdaje státního rozpočtu, výdaje rozpočtů okresů a obcí, příjmy z vlastní činnosti, výdaje domácností, příjmy z reklamy, poplatky televizních stanic a médií, příjmy z loterií a podpora podniků a investic. Nejvýznamnějším soukromým finančním zdrojem jsou výdaje domácností, které tvoří největší část soukromých zdrojů. Stojí za zmínku také podíly získané z výnosů sázkových her. V České republice funguje několik set provozovatelů loterií a sázkových her. Tento obchod je regulován samostatným zákonem. Povolení k provozování této živnosti je podmíněno požadavkem na odvod části zisku na programy a projekty prospěšné pro společnost. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 56-58)

### 4.3 Vícezdrojové financování

Systém s více zdroji, známý také jako mnohazdrojový systém, vytváří dostupný fond pro sport a tělovýchovu, a je hlavně využíván v této oblasti. Veřejné rozpočty hrají důležitou roli

v financování této oblasti svými výdaji, ale ještě významnější jsou výdaje rodin a místních rozpočtů. V případě vrcholového sportu pak dominují televizní poplatky, příjmy z reklamy a samozřejmě podpora velkých firem ve formě sponzorství. (Novotný, 2011, s. 101-102)

## 4.4 Sponzorství ve sportu

Podle Kunze je sponzoring vzájemný obchodní vztah mezi sponzorem a sponzorovanou stranou. Sponzor obvykle poskytuje sponzorované straně podporu, ať už finanční, materiální nebo jinou formu, s očekáváním určité protislužby. Tato protislužba často spočívá v možnosti spojit jméno sponzora s nějakou významnou událostí nebo aktivitou. Sponzor také očekává, že sponzoring přispěje k pozitivnímu vnímání jeho organizace veřejností, což by mělo vést k nárůstu prodeje a zvýšení podílu na trhu. (Kunz, 2018, s. 513-514)

### 4.4.1 Historie

První formy sponzorství bylo možné nalézt již ve starověkém Řecku. Z historických pramenů je dokázáno, že vítězové olympijských soutěží byli odměňováni. To jim umožňovalo nejen snazší přípravu, ale také i pozdější životní zabezpečení. Vítězové byli odměňováni různými formami, jednalo se především o:

- čestné dary,
- čestným občanstvím,
- doživotním zabezpečením v rámci městského státu.

Výše uvedené formy sponzoringu dovozovali i méně majetným nebo talentovaným sportovcům přípravu a následnou účast na dalších hrách.

Později za období římského císařství se objevila nová forma sponzorství, která je známa do dnes jednalo se o mecenášství. Pojem mecenášství znamená podporu ať už ve sportu, ale také v kultuře nebo vědě, sponzor neočekává protislužbu.

Další formou, která se vyskytuje v oblasti sportu je dárcovství. Dárce na rozdíl od mecenáše nemusí mít trvalý vztah ke sportu. Mecenášská podpora je opakovaná, ale dar je jednorázový akt a nemusí se opakovat. Ve veřejnosti se tyto formy sponzorství nerozlišují, a tak splývají v jedno chápání a nazývají se sponzorstvím.

Posledním pojmem vycházející z historického vývoje sponzorství je k podnikateli se sportem. Podnikatelé dávají své peníze do sportu za účelem jistého příjmu, ať už peněžního nebo formou zvýšení věhlasu, tak aby jim to přineslo zisk. Na rozdíl od předešlých

zmíněných typů sponzorství mohou podnikatelé zasahovat do řízení daného sportovního oddílu nebo klubu, a to za předpokladu, že se sportovní aktivita nevyvíjí v souladu s jejich zájmy. Tato poslední forma sponzorství se dnes vyskytuje především na kopanou a hokej, v menší míře na ostatní kolektivní sporty a většinou vždy ve spojení s vrcholovým sportem. (Novotný, 2011, s. 196-197)

#### 4.4.2 Cíle

Příčiny, které vedou podniky ke sponzorství je hned několik, jedná se o:

- zvýšení povědomí veřejnosti o výrobku, názvu podniku, nebo službě,
- za pomoci sportu podporovat identifikaci sponzora,
- zlepšit místní znalost o sponzorství,
- osobní reference vedení podniku.

Pro dosažení uvedených cílů využívají podnikatelé prostředky dvou rozdílných kategorií:

- Publicity, které je na národní nebo místní úrovni.
- Cílené ovlivňování veřejného mínění za pomoci ovlivňovatelů veřejného mínění prostřednictvím bezpečně vybraných sponzorských smluv.

Ovlivňovatelé veřejného mínění jsou lidé, o kterých je známo, že jsou rozhodujícími faktory pro dosažení jejich marketingových cílů ve veřejnosti.

Je všeobecně známé, že si firmy pro své marketingové cíle vybírají zrovna sport, Vede je k tomu obrovská popularita sportu ve společnosti. Jak uvádí Novotný: „*sport oslovuje v současnosti téměř 50 % světové populace, sport je univerzální, nejsou zde takové rozdíly jako v kulturách jednotlivých zemí. Z těchto důvodů je také přes 70 % sponzorských výdajů směřuje do oblasti sportu.*“ (Novotný, 2011, s. 198)

#### 4.4.3 Typy

Sponzorství v oblasti sportu se vyznačuje různými formami a typy. Firmy si mohou vybrat z různých úrovní sponzorství, které nejlépe odpovídají jejich potřebám a rozpočtu. Kritéria pro klasifikaci sponzorství:

1. Podle podílu sponzora na celkovém objemu příspěvku:
  - a. Titulární sponzor – firma je spojena s názvem sponzorované aktivity.

- b. Spolusponzor – pro případ existence několika sponzorů, zde mají sponzoři podobná práva a za podobnou cenu.
  - c. Sponzor – dodavatel, raději než peníze dodá sponzorovanému subjektu určité hotové výrobky.
2. Podle typu sponzora:
- a. Sponzor je se sportem propojený prostřednictvím kategorie nabízených produktů a služeb.
  - b. Sponzor nemá bezprostřední vztah ke sportu, využívá ho čistě na bázi komunikačního instrumentu.
3. Podle specializace na určitý druh sportu nebo na konkrétní klub:
- a. Jednostranné.
  - b. Mnohostranné.
4. Podle objektu sponzorství:
- a. Sponzorství jednotlivců. Tato forma sponzorství je rozšířena především ve vrcholovém sportu. Zárukou kvality a úspěchu je osobnost sportovce.
  - b. Sponzorství sportovních kolektivů.
  - c. Sponzorství sportovních akcí. Tento typ sponzorství je velmi populární a pro sponzora lákavý. Většina významných sportovních eventů je dnes spojena jménem určitého sponzora.
  - d. Sponzorství sportovních institucí, popřípadě svazů, federací nebo jednot. Do této skupiny se řadí smlouvy, které se týkají vybavení, reklama je spojena s udělováním titulů a ocenění, ale také přebírání úplného sponzorství.

Sponzorství sportovců je rozšířeno ve vrcholovém sportu, kde osobnost sportovce stojí jako záruka kvality a úspěchu produktu nebo služby firmy. Sportovec dostává ve formě sponzoringu finanční podporu a materiální pomoc v podobě oblečení nebo sportovní výstroje.

Sponzorství sportovních týmů je poskytováno celému týmu. Tento typ je rozšířený u kolektivních sportů jako je fotbal, hokej, basketbal atd. Tým dostává stejně jako jednotlivec finanční podporu a materiální pomoc. V tomto případě je zárukou kvality pro sponzora celý tým. V ČR se tato forma uplatňuje u venkovských týmů fotbalu.



Sponzorství sportovních akcí je velmi důležité pro sport. Řada existujících sportovních akcí nese jméno sponzora, například VOLVO CUP v golfu, EUROCARD CLASSIC v tenise nebo McDONALD CUP v basketbale. Pro sponzora je typické, že uhradí veškeré náklady spojené s organizací akce.

Sponzorství sportovních institucí nabízí různé možnosti. Je známá podpora mladým skandinávským lyžařům od lyžařských firem. Sponzorství je realizováno prostřednictvím sportovních svazů, vybraní mladí lyžaři svazem mají možnost koupit si lyže za nákladové ceny, což je zhruba jedna třetina maloobchodní ceny. Podporované bývají i národní olympijské výbory. (Novotný, 2011, s. 199-200)

## 4.5 Financování tělovýchovných jednot a sportovních klubů

### 4.5.1 Příspěvky

Příspěvky jsou tradiční součástí financování tělovýchovných jednotek v České republice. Rozlišujeme tři hlavní kategorie:

1. **Zápisné** – Jedná se o platbu, která je vybírána při vstupu člena do tělovýchovné jednoty. Tato platba pokrývá náklady na evidenci členů.
2. **Členské příspěvky** – Tyto příspěvky se platí jednou ročně a slouží k financování administrativních nákladů jak zastřešující organizace, tak samotné tělovýchovné jednoty.
3. **Oddílové příspěvky** – Tyto příspěvky mohou být vybírány buď jednou ročně nebo měsíčně. Jejich účelem je financování konkrétních aktivit daného oddílu.

### 4.5.2 Dary

Dary jsou specifické tím, že jsou poskytovány klubu od jeho členů nebo fanoušků, aniž by od nich očekávali něco na oplátku. Tyto dary často pocházejí od dlouhodobých členů, kteří mají silný osobní vztah k sportovnímu týmu. Dary mohou být jak finanční, tak nefinanční. U amatérských týmů a oblíbených sportů, jako je hokej nebo fotbal, mohou dary dosahovat až stovek tisíc korun ročně.

Kromě členů a fanoušků poskytují dary také nadace a nadační fondy. V těchto nadacích se sdružují bohatí členové klubu, malí podnikatelé a majitelé obchodů. Tito lidé poskytují své finanční dary nadaci nebo nadačnímu fondu, z něhož poté vedení přiděluje peníze sportovnímu klubu na různé účely.

### 4.5.3 Startovné

Startovné je obvykle součástí individuálních sportů nebo vícedenních turnajů s účastí několika týmů. Tento finanční příjem pomáhá organizátorovi pokrýt náklady spojené s pořádáním sportovní události. (Novotný, 2011, s. 149-152)

## 5 PROBLEMATIKA STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ

Strategické plánování je proces, který se opírá o pochopení, hodnocení a racionální využití informací o objektivních trendech vývoje. Jeho cílem je vytvořit strategii, která zvyšuje šance na úspěch, i když jsou podmínky plné rizika, nejistoty nebo neurčitosti. (Fotr, 2012, s. 274-276)

### 5.1 Aplikace strategického plánování

Strategický plán je klíčový dokument, který slouží jako komplexní nástroj pro prezentaci strategie rozvoje a fungování. Tento plán je vytvářen na základě potřeb veřejného a soukromého sektoru, občanů, podnikatelů, vlastníků pozemků a odborníků.

Podle Ministerstva pro místní rozvoj ČR je strategický plán dokumentem, který identifikuje hlavní problémy a předpoklady rozvoje obce a nabízí možná řešení. Umožňuje komplexní přístup k řešení problémů a podporuje efektivní využití finančních a personálních zdrojů. Strategický plán slouží jako základ pro rozhodování orgánů obce, sjednocuje představy různých subjektů, vytváří platformy pro spolupráci různých subjektů a zvyšuje šance na získání finančních prostředků z externích zdrojů. (Strategický plán rozvoje obce a jeho důležitost, © 2020)

Jedním z nejdůležitějších koncepčních rámců v managementu, který zahrnuje analýzu silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb je model označovaný jako SWOT, využívá se při tvorbě plánů a strategií řízení. Jako další model strategického plánování se také využívá model zvaný PESTEL, jedná se o rámec, který zahrnuje politické, ekonomické, sociální, technologické, enviromentální a právní faktory. Kombinace modelů SWOT a PESTEL vytvoří analýzu vnitřních a vnějších faktorů z hlediska politického, ekonomického, sociálního, technologického, enviromentálního i právního rámce. Kombinací těchto modelů získáme analýzu, které nejvíce zohledňuje zapojení místních zainteresovaných stran. Součinnost těchto modelů analyzuje systém s vnitřním a vnějším prostředím přesněji a rozsáhleji. (Nasiri Khiavi, Vafakhan a Sadeghi, 2024, s. 1-2)

### 5.2 Uplatnění strategického plánování v místním rozvoji

Strategický plán rozvoje sportu, který je odvozen od Strategického plánu rozvoje obce a státní koncepce České republiky v oblasti sportu, je klíčovým dokumentem pro plánování a řízení sportovních aktivit na místní úrovni. Tento dokument hraje zásadní roli v organizaci

a podpoře sportu na místní úrovni. (Strategický plán rozvoje sportu a jeho zákonná povinnost, © 2020)

Strategický plán rozvoje sportu je dokument střednědobého horizontu, který stanovuje cíle, opatření, možnosti podpory a dostupné finanční zdroje. Jeho hlavním účelem je maximalizovat potenciál sportu a s ním spojených aktivit pro dobro obce a zlepšení kvality života jejích občanů. Od 1. července 2018 jsou obce povinny vytvořit plán rozvoje sportu pro své území a zajistit jeho provádění v souladu s § 6 odst. 2 zákona č. 115/2001 Sb., novely zákona o podpoře sportu.

Plánu rozvoje sportu se věnuje § 6a, který stanovuje jeho obsah. Důvodová zpráva k novele říká: *„Plán rozvoje sportu by měl obsahovat základní zásady, kterými se musí obec při činnosti v oblasti sportu řídit, vymezovat základní potřeby obce v oblasti sportu, oblasti podpory sportu z rozpočtu obce, priority pro projekty zaměřené na podporu sportu pro všechny, zdravotní prospěšnost sportu a na osvětu v oblasti sportu a opatření k zajištění dostupnosti sportovních zařízení pro občany obce“*. (Plán rozvoje sportu pro obec, © 2021)

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 6 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA KROMĚŘÍŽ

Kroměříž je okresním městem i obcí s rozšířenou působností s pověřením obecním úřadem. Pod Kroměříž jako okresní město spadá 79 obcí, z nichž 7 má statut města, jedná se o Bystřici pod Hostýnem, Holešov, Hulín, Chropyně, Koryčany, Kroměříž a Morkovice-Slížany, a 1 statut městyse, který reprezentují Litenčice. Jako obec s rozšířenou působností pod něj spadá 46 obcí. (Charakteristika okresu Kroměříž, © 2024)

### 6.1 Geografická poloha

Kroměříž, město, je situována v jižním segmentu Hornomoravského úvalu. Krajinný charakter se zde mění z rovinné oblasti Hané do kopcovité oblasti Chřibů a Hostýnských vrchů. Poloha města je ve výšce 201 metrů nad mořem. (Město Kroměříž, © 2024)

Kroměříž a její okres jsou součástí Zlínského kraje, který byl založen 1. ledna 2000 jako jeden z čtrnácti krajů České republiky podle Ústavního zákona č. 347/1997 Sb. o vytvoření vyšších územních samosprávných celků. Okres Kroměříž se rozkládá v severozápadní části Zlínského kraje a má hranice se všemi ostatními okresy v kraji. Na severovýchodě hraničí s okresem Vsetín, na východě s okresem Zlín a na jihovýchodě s okresem Uherské Hradiště. Na severozápadě a severu sousedí s okresy Prostějov a Přerov, které patří do Olomouckého kraje. Na jihu a jihozápadě pak hraničí s okresy Hodonín a Vyškov, které náleží do Jihomoravského kraje. S rozlohou 796 km<sup>2</sup> a počtem obyvatel je okres Kroměříž nejmenším okresem Zlínského kraje. Pokrývá 20 % jeho území a na 1 km<sup>2</sup> žije 131 obyvatel. Většinu okresu tvoří úrodná rovina Hané, která se místy mění v pahorkatinu. Okres je na severu lemován kopci Hostýnských vrchů a na jihu kopci Chřibů. Nejvyšší vrchol je Kelčský Javorník s výškou 865 m n. m. Řeka Morava protéká územím okresu i městem Kroměříž a do ní se vlévají menší přítoky – řeky Haná, Kotojedka, Moštěnka, Rusava. (Charakteristika okresu Kroměříž, © 2024)

Katastrální území města Kroměříž má v současné době rozlohu 5560 hektarů, zatímco samotné město je postaveno na ploše 1770 hektarů. Zbytek území je tvořen předměstskými oblastmi, které v minulosti existovaly jako nezávislé zemědělské vesnice. Mezi tyto oblasti patří: Hradisko, Postoupky, Miňůvky, Bílany, Vážany, Kotojedy, Těšnovice, Trávník, Drahlav a Zlámanka. (Město Kroměříž, © 2024)

## 6.2 Historie města

Kroměříž, město s bohatou historií a kulturním životem, je známé svými jedinečnými památkami. Díky své historii je někdy označováno jako Hanácké Atény. Jeho původ sahá až k pravěké obchodní a kulturní stezce, známé jako jantarová cesta, která spojovala Podunají s Baltem. Kroměříž je spojena nejen s bohatou historií a tradicemi, ale také s úrodnou krajinou a církevní mocí.

Ve 13. století povýšil biskup Bruno ze Schauenburgu vesnici u řeky Moravy na opevněné město a jeho následovníci zde postavili gotický hrad, který byl později přestavěn na renesanční zámek. Rozvoj města byl zastaven na konci třicetileté války švédským generálem Torstensonem, který město v roce 1643 dobyl a vyplenil. Nový život do města vdechl biskup Karel II. z Liechtensteinu-Castelcornu, který ve druhé polovině 17. století investoval do obnovy města. Zámek přestavěl na nádherné sídlo, opravil městské hradby, zámeckou zahradu přeměnil na anglický park, založil mincovnu a za městskými hradbami vytvořil barokní Libosad, dnes známý jako Květná zahrada.

Kroměříž hraje významnou roli v českých dějinách. V roce 1848 byl do Kroměříže přeložen ústavodárný říšský sněm rakousko-uherské monarchie, kterého se zúčastnila řada významných osobností tehdejšího politického života. V roce 1885 zde pobýval císař František Josef I. a také ruský car Alexandr III. Díky této návštěvě se Kroměříž stala centrem pozornosti evropské politiky.

Novodobou historii Kroměříže ovlivnily události spojené s koncem druhé světové války. Dne 4. května 1945 zaútočila na město Rumunská královská armáda, které bylo okupováno Němci. Po boji ustupující okupanti vyhodili do vzduchu hlavní most přes řeku Moravu a granátem zapálili zámeckou věž. Východní část Kroměříže byla osvobozena Rumuny 4. května 1945 a západní část Kroměříže byla osvobozena 6. května. Ustupující Němci se stáhli za město, kde došlo 7. května 1945 k vítězné bitvě, které se účastnil 1. čs. armádní sbor bojující po boku Rudé armády. Padlí sovětští a rumunští osvoboditelé jsou dodnes pohřbeni na místním hřbitově, stejně jako generál a pozdější prezident Ludvík Svoboda.

V roce 1997 bylo město Kroměříž vyhlášeno jako nejkrásnější historické město České republiky. O rok později, v roce 1998, byl celý komplex Arcibiskupského zámku spolu s Podzámeckou a Květnou zahradou zapsán na listinu světového dědictví UNESCO. (Město Kroměříž, © 2024)

### 6.3 Struktura a vývoj počtu obyvatel

Počet obyvatel města Kroměříž činil k 1.1. 2023 28 185 obyvatel, z toho 13 300 tvořili muži a 15 885 tvořily ženy. Průměrný věk obyvatel města Kroměříže byl 44,5 let, ženy jsou podle průměrného věku ve městě starší, než muži, průměrný věk žen byl v roce 2023 46,6 let, zatímco u mužů průměrný věk dosahoval 42,2 let. (Počet obyvatel v obcích, © 2023)

Následující tabulka sleduje strukturu a vývoj počtu obyvatel ve městě Kroměříž za uplynulých 5 let. Veškerá data obsažena v tabulce pochází z Českého statistického úřadu. Z tabulky zřetelně vyplývá, že se počet obyvatel nijak zásadně nezměnil, město si udržuje každoročně okolo 28 000 obyvatel. Ve městě žije více žen, než mužů, ani tato statistika se za uplynulý počet let nezměnila, žen v Kroměříži žilo o cca 1 500 více než mužů.

Rok (k 1.1.)	Počet obyvatel			Průměrný věk		
	Celkem	Muži	Ženy	Celkem	Muži	Ženy
2019	28 816	13 682	15 134	43,9	41,6	45,9
2020	28 620	13 592	15 028	44,2	41,9	46,3
2021	28 038	13 345	14 693	44,5	42,1	46,6
2022	27 838	13 212	14 626	44,6	42,2	46,7
2023	28 185	13 300	14 885	44,5	42,2	46,6

**Tabulka 1** - Struktura a vývoj počtu obyvatel města Kroměříž

(Zdroj: vlastní zpracování, data dle – Český statistický úřad, © 2023)

Při pohledu na věkové složení obyvatel města Kroměříž nejsou patrné razantní změny. U obyvatel ve věku 0-14 let sledujeme od roku 2018 do roku 2021 klesající tendenci, naopak v roce 2022 došlo k nárůstu obyvatel v tomto věkovém složení. Stejnou situaci lze sledovat i u obyvatel ve věku 15-64 let, kdy došlo k úbytku v letech 2018-2021, rok 2022 přinesl vrůst počtu obyvatel stejně jako v předchozím složení. U obyvatel ve věku 65 a více let sledujeme mírný vrůst ve všech posledních pěti sledovaných letech.

Rok (k 31.12.)	Počet obyvatel - celkem	v tom ve věku		
		0-14 let	15-64 let	65 a více let
2022	28 185	4 215	17 406	6 564
2021	27 838	4 164	17 218	6 456
2020	28 360	4 296	17 644	6 420
2019	28 620	4 260	17 972	6 388
2018	28 816	4 301	18 279	6 236

**Tabulka 2** - Věkové složení obyvatel města Kroměříž



*(Zdroj: vlastní zpracování, data dle – Český statistický úřad, © 2023)*

## **6.4 Správa města**

### **6.4.1 Starosta a místostarostové**

V České republice je starosta jednočlenným orgánem obce. Je volen zastupitelstvem obce a za svůj výkon zastupitelstvu také zodpovídá, zastupuje ho jeden nebo i více místostarostů. Starosta je členem rady obce a zároveň stojí v čele obecního úřadu. Starosta města Kroměříže má po svém boku celkem tři místostarosty. (Tittelbachová, 2011, s. 255-257)

### **6.4.2 Tajemník města**

Tajemník městského úřadu vykonává úkoly, které jsou mu přiděleny podle zákona § 110 odst. 4 a dalších obecně závazných právních předpisů. Je zodpovědný za provádění přenesené působnosti, která je svěřena úřadu, s výjimkou úkolů, které jsou svěřeny radě města nebo speciálním orgánům. Dále plní úkoly statutárního orgánu zaměstnavatele vůči zaměstnancům úřadu a podle zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, plní úkoly vedoucího úřadu. Má nadřízenou pozici vůči všem zaměstnancům úřadu. (Město Kroměříž, © 2024)

### **6.4.3 Zastupitelstvo města**

Zastupitelstvo je zvoleno prostřednictvím obecných, rovných, přímých a tajných voleb na základě principu poměrného zastoupení pro čtyřleté funkční období. Počet zastupitelů je stanoven zákonem vždy podle počtu obyvatel krajů k 1. lednu roku, kdy se konají krajské volby. Zastupitelstvo si ze svých členů volí starostu, místostarostu a případně i členy rady obce, stejně jako obsazení výborů, které samo zřizuje. Z jednání zastupitelstva se vede zápis a usnesení, která jsou schválena prostou většinou všech zastupitelů. Pro usnášeníschopnost zastupitelstva musí být přítomna minimálně polovina všech zastupitelů. V Kroměříži je počet členů zastupitelstva 27. (Tittelbachová, 2011, s. 255-257)

### **6.4.4 Rada města**

Rada je orgánem obce, který má na starosti výkon. Její členové, známí jako radní, jsou vybráni z řad zastupitelů a jsou odpovědní zastupitelstvu. Na čele rady je starosta. Rada obce se setkává na svých schůzích podle potřeby a tyto schůze nejsou veřejné. Schůze je schopná

usnášení, pokud je přítomna více než polovina všech jejích členů. Rada připravuje návrhy pro zasedání zastupitelstva obce a má například vyhrazené pravomoci podle zákona o obcích: zajišťovat hospodaření obce podle schváleného rozpočtu, vydávat nařízení obce, určovat rozdělení pravomocí v obecním úřadu atd. V Kroměříži je celkem 9 radních. (Tittelbachová, 2011, s. 258-262).

#### **6.4.5 Obecní úřad**

Obecní úřad je ústřední orgán obecní správy. Ve městech se obecní úřad nazývá městský úřad. Vykonává úkoly samostatné působnosti obce, které mu uloží zastupitelstvo nebo rada obce. Pomáhá výborům a komisím v jejich činnosti. Vykonává i přenesenou působnost obce. (Tittelbachová, 2011, s. 255-262)

#### **6.4.6 Komise**

Komise jsou orgány rady obce. Komisí je v Kroměříži 14, jedna z komisí je i sportovní, počet členů komise je 9.

- Komise bytová
- Komise pro bezpečnost a prevenci kriminality
- Komise pro školství výchovu a vzdělání
- Komise pro kulturu, cestovní ruch, prezentaci města a partnerská města
- Povodňová komise města Kroměříže zřízená podle zákona č. 254/2001 Sb., o vodách
- Komise pro regeneraci MPR, památky města Kroměříže a veřejná prostranství
- Komise sociální a zdravotní
- Komise sportovní
- Komise dopravní a BESIP
- Komise pro životní prostředí
- Komise státní památkové péče obce s rozšířenou působností
- Komise pro likvidaci nepotřebného majetku
- Komise pro informatiku a web
- Zdravé město (Město Kroměříž, © 2024)

### 6.4.7 Výbory

Výbory fungují jako poradní skupiny pro zastupitelstvo a jsou zřizovány obecním zastupitelstvem. Mezi výbory, které musí být zřízeny, patří finanční a kontrolní výbory (Tittelbachová, 2011, s. 255-262). V městě Kroměříž existují tyto výbory: Kontrolní, finanční, výbor pro územní plán a dalších 8 osadních výborů pro různé části města, konkrétně Bílany, Drahlav, Hradisko, Kotojedy, Postoupky, Těšnovice, Trávník Vážany a Zlámanka. (Město Kroměříž, © 2024)

### 6.4.8 Odbory

Odbory jsou součástí struktury obecního úřadu. V současnosti disponuje Kroměříž jedenácti odbory.

- Odbor kancelář úřadu
- Odbor občansko-správních agend
- Odbor stavebního úřadu a životního prostředí
- Odbor finanční
- Odbor obecní živnostenský úřad
- Odbor služeb
- Odbor školství, mládeže a tělovýchovy
- Odbor sociálních věcí a zdravotnictví
- Odbor investic
- Odbor kultury, cestovního ruchu a památkové péče
- Odbor informačních technologií (Město Kroměříž, © 2024)

## 6.5 SWOT analýza sportovní infrastruktury města Kroměříž

Silné stránky	Slabé stránky
Lokality v majetku města vhodné pro realizaci sportovních zařízení	Problém majetkoprávních vztahů některých sportovních zařízení na území města
Vysoký počet sportovních organizací zastupujících různá sportovní odvětví	Nevyhovující technický stav některých sportovních zařízení
Přítomnost soukromých poskytovatelů sportovních služeb	Absence víceúčelové sportovní haly

Vysoký počet a stav volně dostupných sportovišť	Relativně nízký objem dotací sportovním organizacím z rozpočtu města
Stav sportovních zařízení škol	Omezené podmínky v Kroměříži z hlediska možnosti pořádání mezinárodních soutěží
Přítomnost organizovaných soutěží a turnajů pro amatéry a veřejnost	Nízká ochota soukromých společností podporovat činnost sportovních organizací
Přítomnost cyklokoordinátora	Nedostatečná transparentnost přidělování sportovních dotací
Pozitivní vnímání SZMK jako poskytovatele sportovních zařízení ze strany spolků	Nízký počet sportovních akcí a jejich časová kolize
Finanční situace města a jeho hospodaření	Absence pracovníka pro oblast sportu na úrovni MÚ
Relativně dobrá vybavenost okrajových a místních částí	Nedostatečná propagace sportu
Existující rozvoj sportu na úrovni MŠ	Vysoká nespokojenost obyvatel s dostupností zimního stadionu
Spokojenost dětí se sportovní vybaveností	Nespokojenost obyvatel se stavem plaveckého bazénu
Přítomnost řeky Moravy	Byrokratická zátěž pro menší spolky při podávání žádostí o dotace
Napojení na okolní města	Nízká motivace talentovaných sportovců zůstat v Kroměříži
Výhodná lokalita Kroměříže	Nerovné podmínky pro sportovní spolky s vlastním majetkem
	Nevyhovující podmínky pro alternativní sporty jako je in-line, skate či bike
	Nedostatek trenérů a dobrovolníků
	Absence krasobruslařského klubu
	Nedostatečná informovanost směrem k veřejnosti i návštěvníkům města
	Nedostatečná spolupráce mezi sportovními spolky a ČUS Kroměříž
	Nedostatečná podpora sportovních akcí
	Časový nesoulad mezi pořádáním sportovních akcí a vyplácením dotací z rozpočtu města
	Nespokojenost se stavem atletického stadionu
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
Finanční podpora trenérů s ohledem na dlouhodobou udržitelnost sportovního hnutí	Hrozba zániku dalších menších sportovních spolků
Rozvoj cyklostezek v návaznosti na sportovní lokality a zařízení	Neochota představitelů města navyšovat prostředky na podporu sportu
Využití řeky Moravy pro aktivní trávení volného času obyvatel i návštěvníků města	Odliv talentovaných sportovců do jiných měst
Potenciál využití Pionýrské louky pro neformální sportovní aktivity obyvatel	Vysoká konkurence okolních měst z hlediska pořádání sportovních akcí

Potenciál využití specifických sportovních odvětví k propagaci sportu mezi obyvateli i návštěvníky města	Pokračující nárůst finanční spoluúčasti rodin při podpoře sportu
Efektivnější využití koupaliště Bajda s panoramatickým výhledem	Zvyšující se podíl nesportující mládeže a související sociální problémy
Využití přítomnosti vysokého počtu tanečních spolků	Uzavření sportovních zařízení z důvodu nevyhovujícího technického stavu
Propojení rozvoje sportu s rozvojem udržitelné městské mobility	
Vysoká oblíbenost a poptávka po workoutových hřištích	
Rozvoj lokality kolem Hrubého rybníka	
Realizace druhé ledové plochy	
Využití multifunkční sportovní haly pro pořádání sportovních událostí mezinárodního významu	
Potenciál pořádání besed se sportovci a odborníky	
Efektivnější spolupráce mezi školami a sportovními kluby	
Potenciál výstavby vodáckého kanálu	
Zapojení trenérů do výuky tělesné výchovy	
Rozvoj podmínek pro neformální sportovní aktivity	
Vysoká popularita stolního tenisu a badmintonu	
Rozvoj dalších sportovních soutěží pro širokou veřejnost	
Efektivnější podpora sportu reflektující specifické potřeby menších organizací	
Vysoká popularita ledního hokeje a bruslení mezi veřejností	
Vysoká poptávka po parkurových sportovišti	
Využití vysoké popularity požárního sportu	

**Tabulka 3** - SWOT analýza sportovní infrastruktury města Kroměříž

(Zdroj: vlastní zpracování, data dle – Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 54-55)

## 7 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY, AKTIVIT A AKTÉRŮ MĚSTA KROMĚŘÍŽ

### 7.1 Analýza sportovní infrastruktury

Sportovní infrastruktura v Kroměříži zahrnuje sportovní zařízení provozovaná SZMK, další zařízení a prostory vlastněné městem, sportovní zařízení škol, veřejně přístupná zařízení v majetku města, sportovní zařízení spolků a komerční zařízení. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 38-39)

#### 7.1.1 Sportovní zařízení provozovaná SZMK

##### 1. Zimní stadion

Zimní stadion byl vybudován v roce 1972 a o deset let později byl přikryt střechou. V roce 2001 došlo k rekonstrukci ledové plochy a instalaci mantinelů. V létě 2008 byla položena nová střecha, v roce 2011 byly instalovány repasované chladicí věže a od roku 2014 probíhala postupná renovace obvodových pláštěů zimního stadionu. V roce 2017 byla v rámci neinvestiční dotace odstraněna montážní lávka, vyměněno ozvučení a osvětlení tak, aby odpovídalo současným technickým normám a zároveň umožnilo nižší energetickou náročnost. V roce 2018 byla zakoupena multifunkční časomíra. V roce 2020 proběhly rozsáhlé rekonstrukce, které zahrnovaly novou technologii chlazení, opravu budovy a rekonstrukci ledové plochy včetně nových mantinelů. V budově stadionu je provozována také hospodářská činnost organizace, která zahrnuje prodej sportovního vybavení Bauer. V rámci hlavní činnosti jsou provozovány tenisové kurty. Hlavní činností zimního stadionu je zajištění provozu pro dlouhodobé i krátkodobé nájemce. Ledovou plochu využívají sportovní a firemní organizace, jednotlivci, veřejnost, ale také školní družiny a základní školy. Mezi hlavní nákladové položky patří spotřeba energií, zejména elektrické energie, která tvoří více než 63,5 % celkových energií tohoto sportoviště. Dalšími nákladovými položkami jsou mzdy a odvody. Mezi další náklady patří ostatní náklady, které jsou tvořeny zejména rozpuštěním střediska ředitelství a správy, a to ve výši 1 704 106,83 Kč. Celkově zimní stadion hospodařil v hlavní činnosti se ztrátou 946 382,69 Kč. Příspěvek na provoz od zřizovatele činil 9 148 099,- Kč. (Výroční zpráva, © 2022)

##### 2. Plavecký bazén

Plavecký bazén, který je v provozu od 70. let minulého století, je otevřený každý den od 6:00 do 21:00 po celý rok, s výjimkou měsíců července a srpna, kdy je jeho provoz nahrazen

letním koupalištěm Bajda. V roce 2022 byl bazén uzavřen na celé měsíce červenec a srpen kvůli rozsáhlé rekonstrukci zkorodovaných podpěrných sloupů v prostorách bazénů. Tyto sloupy byly na základě průzkumu zástupců VÚT Brno označeny za rizikové a jejich oprava byla nezbytná z hlediska bezpečnosti a zdraví návštěvníků. Bazén využívají sportovní kluby, školy, školky, družiny i veřejnost. Kromě bazénů provozuje plavecký bazén také saunu. Nejvyšší náklady plaveckého bazénu jsou na platy zaměstnanců, zákonné sociální odvody, ochranné prostředky, školení a ostatní sociální náklady, které tvoří celkem 36 % nákladů. Dále následují náklady na energie, přičemž spotřeba elektrické energie činí 33,6 %. Další náklady zahrnují zejména rozpuštění nákladů střediska ředitelství a správy ve výši 2 411 348,79 Kč. Celkově vykázal plavecký bazén zisk v hlavní činnosti ve výši 1 845 061,21 Kč, což je důsledek především zvýšení tržeb z výuky plavání a návštěvnosti veřejnosti. Příspěvek na provoz od zřizovatele činil 12 331 459,- Kč. (Výroční zpráva, © 2022)

### 3. Sportovní hala Slavia

V roce 1963 byla postavena sportovní hala, která nyní obsahuje velkou tělocvičnu, sály pro judo a karate, stolní tenis a šachový klub. Tato hala je, stejně jako ostatní sportovní zařízení, otevřena každý den od 9:00 do 21:00 hodin. Je hojně využívána sportovními kluby, školkami, školami a také firmami. Celkové náklady na provoz tohoto zařízení dosáhly 1 455 921,42 Kč, z toho náklady na řízení a správu činily 212 503,07 Kč. Dalšími náklady byly běžné opravy a údržba budovy ve výši 157 393,76 Kč, náklady na energie ve výši 624 269,52 Kč a mzdové a jiné sociální náklady ve výši 355 730,35 Kč. Celkově zařízení skončilo v hlavní činnosti se ztrátou 16 462,73 Kč. Příspěvek zřizovatele na provoz byl 1 335 500,- Kč. (Výroční zpráva, © 2022)

### 4. Fotbalový stadion

Fotbalový stadion v Kroměříži byl založen v roce 1989 a od 18. června 2022 nese jméno Stadion Jožky Silného. Je domovem fotbalového klubu SK Hanácká Slavia Kroměříž, který byl založen v roce 1919. Od roku 2016 je stadion pod správou SZMK. Areál stadionu zahrnuje tři travnaté plochy, hlavní a dvě vedlejší hřiště, a jednu plochu s umělou trávou třetí generace. Stadion je vybaven umělým osvětlením a má kapacitu 1 529 míst, z nichž 700 je krytých. V roce 2019 byla provedena oprava střechy, v roce 2020 byla dokončena oprava rozvodů a výměna kotlů, která začala na konci roku 2019. Na podzim roku 2020 byla provedena oprava střechy a terasy nad vstupem do stadionu. V roce 2021 byly největšími náklady opravy jističů osvětlovacích sloupů pro osvětlení hracích ploch. Dalšími náklady byly dvě investice do nákupu dvou třívřetenových sekaček, jedna odkoupená od fotbalového

oddílu za 311 124 Kč a druhá nově pořízená sekačka za 931 700,-Kč. V roce 2022 byly provedeny výměna sedaček pro návštěvníky, oprava bezpečnostního zábradlí za 2,221.569,68 Kč, které byly pokryty z fondu reprodukce, který byl zvýšen z rezervního fondu. Další investicí bylo pořízení střídaček pro hráče za 493.287,-Kč, a to z fondu reprodukce majetku bez příspěvku zřizovatele. Z toho vyplývá, že náklady na opravy a údržbu tvořily více než 41,2 % celkových nákladů. Ostatní náklady spolu s odpisy hmotného majetku, mzdovými náklady a rozpuštěním střediska ředitelství a správy tvořily 41,1 %. Náklady na energie tvořily 17,7 %. Celkové příjmy fotbalového stadionu dosáhly 6 361 067,47 Kč, přičemž příspěvek na provoz od zřizovatele byl 4,027.538,-Kč, čerpání fondů dosáhlo celkové výše 2,325.378,47 Kč a poslední příjem bylo plnění pojišťovny ve výši 8.151,-Kč za pojistnou událost. Celkově fotbalový stadion vykázal ztrátu 120 791,13 Kč v hlavní činnosti. (Výroční zpráva, © 2022)

### **5. Letní koupaliště Bajda**

Koupaliště Bajda v Kroměříži bylo vybudováno po roce 1948 na místě bývalých Arcibiskupských statků a lesů. Dnes areál nabízí 50 metrů dlouhý bazén s osmi drahami, dětský bazén, brouzdaliště, travnaté plochy pro odpočinek s dětským a sportovním koutkem a občerstvovací kiosek. Koupaliště je otevřeno v letních měsících, v roce 2022 to bylo od června do konce srpna, a to sedm dní v týdnu. Celkové náklady na provoz koupaliště dosáhly 3 140 198,03 Kč, z toho největší položkou byly mzdové náklady včetně odvodů a ostatních sociálních nákladů ve výši 1 340 119,22 Kč, náklady na energie ve výši 775 599,67 Kč a ostatní náklady, včetně rozpuštění střediska ředitelství a správy, ve výši 490 207,88 Kč. Celkové příjmy koupaliště činily 3 251 364,30 Kč, z nichž vlastní tržby dosáhly 721 534,30 Kč. Tyto tržby pocházely především z prodeje permanentek (156 299,60 Kč), jednorázového vstupného (557 595,43 Kč) a půjčovného (7 639,27 Kč). Zbývající část příjmů tvořil příspěvek zřizovatele ve výši 2 529 830,- Kč. (Výroční zpráva, © 2022)

### **6. Tenisové kurty**

V Kroměříži se nachází celkem čtyři tenisové kurty, z nichž dva jsou určeny pro tenis a dva pro volejbal nebo nohejbal. Otevírací doba tohoto sportoviště není pevně stanovena a záleží na dohodě s pracovníkem kurtů. Celkové náklady na provoz kurtů dosáhly 91 730,62 Kč, zatímco celkové příjmy činily 100 472,- Kč. Výsledkem hospodaření organizace je zisk 8 741,38 Kč. Příspěvek zřizovatele na provoz byl 23 372,- Kč. Hlavními příjmy sportoviště jsou tržby ze vstupného, které dosáhly 77 100,- Kč. Na druhé straně, hlavními náklady jsou mzdové náklady ve výši 59 567,- Kč. (Výroční zpráva, © 2022)



## 7. Mobilní kluziště

V roce 2021 předal zřizovatel organizace město Kroměříž do výpůjčky organizaci mobilní kluziště, které se umísťuje na Hanáckém náměstí v Kroměříži. Toto sportoviště je v provozu od prosince do února a má otevírací dobu od 9.00 do 20.00 denně. Jsou zde zapůjčovány brusle, a to za poplatek 50,-Kč a symbolické vstupné 10,-Kč za vstup. Kluziště je 2x denně řádně upravováno, případně dle potřeby, tak aby vyhovovalo požadavkům k bezpečnému provozu. Celkové náklady činily 751 247,33 Kč, celkové výnosy pak 828 792,09 Kč. Výsledek hospodaření sportoviště činí plus 77 544,76 Kč. Příspěvek zřizovatele na provoz činil 524 202,- Kč. Tržba ze vstupného činila 103 780,-Kč, z půjčovního pak 84 550,-Kč. Mezi hlavní náklady lze zařadit náklady na montáž a servis kluziště před sezónou, a to ve výši 128 442,- Kč a energie v celkové výši 316 770,56 Kč. (Výroční zpráva, © 2022)

### 7.1.2 Další zařízení v majetku města

#### 1. Letiště Kroměříž

Kroměřížské letiště je neveřejný vnitrostátní aerodrom s travnatou dráhou, který se nachází v jihovýchodním rohu obecního katastru. Je snadno přístupné jak autem, tak vlakem. Vlaková stanice Kroměříž-Oskol na trati Kroměříž-Zborovice je vzdálena jen 550 metrů od letištních budov. Přestože je letiště v Kroměříži považováno za menší regionální letiště, o víkendech zde bývá rušno. K vidění jsou nejen klasická motorová letadla, ale také řada bezmotorových větroňů a občas se zde setkáte i s leteckými modeláři. (Kroměřížské letiště, © 2020)

#### 2. Hrubý rybník

Hrubý rybník, také známý jako “Bágrák“, Rybník má rozlohu cca 14 ha, v letním období je vyhledávaným místem ke koupání, bývá využíván také k rybolovu.

Rybník lemují asfaltová cyklostezka a v jeho blízkosti se nachází i naučná stezka Hráza. Pro děti je zde dostupné dětské hřiště a terénní dráha. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 40)

#### 3. Pionýrská louka

Pionýrská louka je víceúčelovou plochou, která je majetkem Zlínského kraje. Město Kroměříž dlouhodobě usiluje o rekonstrukci tohoto zázemí. Je využívána středními školami, spolky i veřejností. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 40)

#### 4. Dětské dopravní hřiště Kroměříž

Dětské dopravní hřiště v Kroměříži je majetkem České republiky, jeho provozovatelem je Český červený kříž. Hřiště slouží jako demonstrace silničního provozu, děti zde jezdí na kole nebo koloběžkách, učí se poznávat dopravní značky a řešit určité dopravní situace. (Město Kroměříž, © 2024)

#### 7.1.3 Sportovní zařízení škol

Základní školy		
Název	Vlastník	Sportovní zařízení
ZŠ Zachar	Město Kroměříž	tělocvična, hřiště na tenis, volejbal, nohejbal, volejbal, fotbalové hřiště s oválem
ZŠ Zámoraví	Město Kroměříž	tělocvična, venkovní hřiště
ZŠ Oskol	Město Kroměříž	tělocvična, venkovní hřiště
ZŠ Komenského	Město Kroměříž	tělocvična, víceúčelové hřiště
ZŠ Slovan	Město Kroměříž	tělocvična, posilovna, atletický ovál s fotbalovým hřištěm
ZŠ U Sýpek	Město Kroměříž	tělocvična, atletický ovál s doskočištěm
ZŠ 1. Máje	Zlínský kraj	tělocvična
ZŠ a MŠ při zdravotnickém zařízení	Česká republika	tenisové kurty, víceúčelové hřiště

**Tabulka 4** - Sportovní zařízení základních škol

(Zdroj: vlastní zpracování, data dle – Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 42-43)

Střední školy		
Název	Vlastník	Sportovní zařízení
Tauferova SOŠ	Zlínský kraj	sportovní hala, posilovna, tělocvična, hřiště

Střední zdravotnická škola	Zlínský kraj	tělocvična, posilovna, víceúčelové hřiště
Gymnázium Kroměříž	Zlínský kraj	tělocvična
Arcibiskupské gymnázium	Arcibiskupské gymnázium	tělocvična, posilovna, zrcadlový sál, gymnastický sál, hřiště na tenis, víceúčelové hřiště, lezecká stěna
Střední škola hotelová	Zlínský kraj	herna stolního tenisu, posilovna, tělocvična
SŠ Pedagogická	Zlínský kraj	tělocvična, posilovna, gymnastický sál
SŠ COPT	Zlínský kraj	tělocvična, víceúčelové hřiště, posilovna

**Tabulka 5** - Sportovní zařízení středních škol

(Zdroj: vlastní zpracování, data dle – Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 44-46)

#### 7.1.4 Sportovní zařízení spolků

##### 1. Atletický stadion

Atletický stadion je v soukromém vlastnictví a má 400 metrů dlouhý ovál a oblasti pro technické disciplíny. Povrch stadionu je v neuspokojivém stavu. Očekává se, že v budoucnosti dojde k převodu vlastnictví na město, které má zájem o rozvoj této oblasti. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 52)

##### 2. Sokolovna TJ Sokol Kroměříž

Sokolovna je v majetku Tělocvičné jednoty Sokol Kroměříž. Vybavení sokolovny zahrnuje sál s zrcadlovou stěnou a další dva cvičební prostory. Její stav je považován za uspokojivý. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 52)

##### 3. Loděnice a zázemí spolku

Loděnici má v držení spolek Lodní sporty Kroměříž z.s. V budoucnu je možné očekávat rozvoj této lokality. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 52)

#### **4. Tenisové kurty TC Bajda**

Město Kroměříž je vlastníkem tenisových kurtů TC Bajda. Tato zařízení se mohou pochlubit sedmi antukovými kurty a jedním tréninkovým kurtem. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 52)

#### **5. Nohejbalový areál**

Nohejbalový areál je v majetku České republiky, konkrétně Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových. Areál se skládá z dvou antukových hřišť a dalšího zázemí. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 52)

#### **6. Pavilon vodáckého klubu**

Vodácký klub Kroměříž, z.s., je vlastníkem pavilonu vodáckého klubu. Tento pavilon má k dispozici zázemí a loděnici. Existují plány na rekonstrukci budovy a příjezdové cesty. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 52)

#### **7. Sokol Postoupky**

Sportovní zařízení Sokol Postoupky je v majetku Tělocvičné jednoty Sokol Postoupky. Zařízení zahrnuje sál. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 52)

#### **8. Fotbalový areál Těšnovice**

Tělovýchovná jednota Těšnovice, z.s., vlastní fotbalový areál. Součástí areálu je fotbalové hřiště a zázemí. V současné době je v plánu rekonstrukce tohoto zázemí. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 52)

### **7.2 Analýza sportovních aktivit**

#### **7.2.1 Volně dostupná zařízení v majetku města**

Volně dostupná zařízení v majetku městu se nachází různě po celém městě včetně jeho městských částí. Volně dostupná sportovní zařízení představují hřiště, které mají různá využití, je možno si zde zahrát basketbal, florbal, fotbal, házenou, nohejbal, volejbal, streetbal nebo i tenis. Ve městě se též nachází workoutové hřiště a soustavy fitness prvků. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 47-50)

#### **7.2.2 Komerční zařízení**

Ve městě se nachází řada komerčních sportovních zařízení, včetně fitness center, bowlingových drah, posiloven a hřišť pro tenis, nohejbal a volejbal. Největším sportovním

komplexem je Sportcentrum Paráda, které nabízí možnost hraní squashu, badmintonu, bowlingu, ricochetu, stolního tenisu a také disponuje fitness centrem a dalšími službami. Pro děti je určeno speciální centrum s názvem Dětský svět Floria, které zahrnuje vnitřní i venkovní dětské hřiště, lanové centrum, betonový skatepark, dva tenisové kurty, beach hřiště, hřiště pro streetball a multifunkční hřiště. (Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025, 2019, s. 53)

## 7.3 Analýza sportovních aktérů

### 7.3.1 Sportovní zařízení města Kroměříže

Organizace s názvem Sportovní zařízení města Kroměříže, nebo také SZMK, je typem příspěvkové organizace. Její hlavní činnost je stanovena ve zřizovací listině a je rozdělena do dvou hlavních oblastí. První oblast se týká sledování, údržby, rozvoje a pronájmu zařízení pro tělovýchovu a sport. Druhá oblast se zaměřuje na poskytování služeb v oblasti tělovýchovy a sportu, zejména v oblasti plaveckých sportů a provozování sauny. (Výroční zpráva, © 2022)

### 7.3.2 Sportovní organizace

Sportovní organizace	
Název organizace	Sportovní odvětví
1. FBC BEDEA Kroměříž	florbal
18st Century Club, z.s.	volnočasový a rekreační sport
Aeroklub Kroměříž z.s.	letectví
AIR KLUB Kroměříž, z.s.	letectví
ATLETICKÝ KLUB KROMĚŘÍŽ z.s.	atletika
BC Bruiser Kroměříž z.s.	box
BC KROMĚŘÍŽ, z.s.	billiard
BILLIARD – GOLF CLUB KROMĚŘÍŽ	více sportovních odvětví
BILLIARD-HOCKEY CLUB Kroměříž z. s.	billiard-hockey
Box K1 Kroměříž	box
CLUB EXTRÉMních SPORTŮ	skate, bike
Dětský sportovní klub Dráček, z. s.	více sportovních odvětví
Futsal klub Kroměříž, občanské sdružení	futsal
HK Kroměříž z.s.	hokej
Hokejový klub Haná Kroměříž	hokej
Jezdecká stáj S+S Kroměříž, z.s.	jezdectví
Jezdecký klub Magic horse Kroměříž, o.s.	jezdectví

Karate club Kroměříž	karate
Kiteboarding Kroměříž, z.s.	kiteboarding
Klub českých turistů Kroměříž	turistika
Klub lyžařů Kroměříž z.s.	lyžování
Klub orientačního běhu Směr Kroměříž, z.s.	orientační běh
KLUB SPORTOVNÍHO LYŽOVÁNÍ BTL KROMĚŘÍŽ z.s.	lyžování
Klub sportovního tance Swing Kroměříž, z.s.	tanec
Kroměřížská hokejová liga	hokej
Kroměřížský okresní svaz stolního tenisu, z. s.	stolní tenis
Kroměřížský šipkový klub SAILA	šipky
Kuželkářský club Athéna Kroměříž	kuželky
Kuželkářský klub Kroměříž z.s.	kuželky
Lakros klub Kroměříž z.s.	lakros
Letecký sportovní klub Kroměříž	letectví
Lodní Sporty Kroměříž z.s.	lodní sporty
Lukostřelba Kroměříž z.s.	lukostřelba
M Dance Crew KM Junior, z. s.	tanec
Mažoretky Infinity z. s	mažoretky
Mažoretky Jany Pavlíčkové, z.s.	mažoretky
MRS z.s., pobočný spolek Kroměříž	rybolov
Nohejbalový klub Bajda Kroměříž, z.s.	nohejbal
OS ČUS Kroměříž z.s.	administrativa
Paragliding klub Kroměříž z.s.	paragliding
Paragliding Kroměříž, z.s.	paragliding
Plavecké sporty Kroměříž, z.s.	plavecké sporty
Rekreační sporty Kroměříž z.s.	rekreační sport
Runners club Kroměříž, z.s.	atletika
SDH Trávník	požární sport
SFK Kozel, z.s.	florbal
SHM Klub Kroměříž, z. s.	více sportovních odvětví
SK Hanácká Slavia Kroměříž, z.s.	fotbal
SK Morava, z.s.	jachting
SK neslyšících Kroměříž, z.s.	více sportovních odvětví
SK Rudá hvězda Kroměříž, z.s.	více sportovních odvětví
Sportovní klub cyklistů Kroměříž	cyklistika
SPORTOVNÍ KLUB FLORBAL KROMĚŘÍŽ	florbal
Sportovní stáj FLORIDA Kroměříž, zapsaný spolek	jezdeckví
Star team Kroměříž, z.s.	sportovní hry
Studio Activity Kroměříž, z.s.	zdravotní cvičení
Svaz technických sportů a činností SOU zemědělského Kroměříž	technické sporty
Svaz tělesně postižených v ČR z. s., MO 1 Km	více sportovních odvětví
T.J. Sokol Kroměříž	více sportovních odvětví
Taneční klub Gradace Kroměříž, z.s.	tanec
Taneční studio Henzély z. s.	tanec
TC BAJDA Kroměříž, z.s.	více sportovních odvětví
Tělovýchovná jednota Těšnovice, z.s.	více sportovních odvětví

TJ SLAVIA Kroměříž z.s.	více sportovních odvětví
Vodácký klub Kroměříž, z.s.	vodácké sporty
Volejbal Kroměříž, z.s.	volejbal
Volleyball Club Kroměříž, z.s.	volejbal

**Tabulka 6** - Sportovní organizace

*(Zdroj: vlastní zpracování, data dle – Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025,*

*© 2019)*

## 8 VYHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A AKTIVIT MĚSTA KROMĚŘÍŽ

### 8.1 Rozhovory

Rozhovory s místními aktéry probíhaly od 6.3. do 14.3. 2024, kdy jsem se osobně sešel s ředitelem SZMK, s místostarostou a s vedoucím odboru školství, mládeže a tělovýchovy. Všem aktérům byly položeny následující otázky:

1. Jak hodnotíte současnou situaci sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž?
2. Jaké jsou podle Vás bariéry, který brzdí rozvoj sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž?
3. Jaké jsou předpoklady, pro zlepšení sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž?

#### 8.1.1 Rozhovor s ředitelem SZMK

Podle ředitele SZMK jsou sportovní zařízení města zastaralé a neodpovídají moderním trendům, o majetek nebylo v minulosti pečováno a příliš se do nich neinvestovalo. Změna přišla až s nástupem nového politického vedení, které je orientováno na sport a chce do sportovních zařízení města investovat potřebné finance, aby byly více reprezentativní, současné politické vedení chce v blízké budoucnosti rekonstruovat plavecký, v plánu je nová střecha krytého bazénu, nový pláň a fotovoltaická elektrárna. V současnosti brzdí rozvoj zařízení SZMK malý rozpočet.

Jako bariéru vidí pan ředitel především malý rozpočet, který se využívá pouze údržbu, v krizových situacích je tak rozpočet nedostatečný. Problémy také vidí s dotačními tituly, na které město může jen stěží dosáhnout. Dlouhodobě se do sportovišť města neinvestovalo a sport se v minulosti moc neřešil. Naději na změnu vidí především v novém politickém vedení, které se angažuje v této problematice.

Nejvíce bude záležet na politické situaci, k tomu, jak budou místní politici nakloněni ke sportovnímu tématu. Největší předpoklad pan ředitel vidí v nové multifunkční hale, která je již v řešení. Právě v souvislosti se sportovní halou vidí pan ředitel velký potenciál především pro florbalové a volejbalové kluby, které by zde mohly mít trvalá zázemí. Celkově se v regionu florbal těší velké popularitě.



### 8.1.2 Rozhovor s místostarostou

Podle místostarosty je v Kroměříži hodně sportovišť, ale jejich stav je trýznivý, ve městě chybí víceúčelová hala, město disponuje tělocvičnou TJ Slavia, která je ovšem již za horizontem. Složitá je také situace okolo atletického stadionu, které město chtělo dříve koupit a zařadit pod správu SZMK, ovšem rozpočet není pro tuto událost dostatečný, město radši investuje do oprav krytého bazénu, konkrétně tyto opravy budou stát město zhruba 80 milionů. Podle pana místostarosty je v současnosti odkoupení atletického stadionu nereálné, nahrává k tomu i fakt, že vlastník atletického stadionu do dnes nepřišel s žádnou nabídkou, i když se o koupi v minulosti již spekulovalo.

Podle místostarosty je jednou z bariér především současný stav sportovišť, které nebyly udržované a problémy se tak, nakumulovali, otázkou může být i řízení jednotlivých sportovišť. Jako další bariéru vidí pan místostarosta v zájmu veřejnosti, sportovní kluby již dnes mají potřebné finance na trenéry, ovšem situace u sportovních kroužků je však opačná, zde je trénování jako nezisková činnost a trenéři už nechtějí trénovat bez finanční odměny. Další bariérou je i finanční náročnost některých kroužků, které jsou pro mnohé obyvatele těžko dosažitelné, bez financí je velice obtížné objevit talent. Bariérou je určitě i rozpočet, který lze rozdělit na investice a rozpočet na provoz. Pan místostarosta řekl: *„Věřím na kampaně, kdy se lidem vysvětluje, že třeba rodiče určité sportovní skupiny se začnou angažovat přímo do trénování a do celkové pomoci s provozem.“* Město do budoucna přemýšlí i o oceňování dobrovolníků, aby věděli, že si je město váží. V současnosti také nepřispívá k dané situaci ekonomické chování lidí, kdy je většina rodin zadlužená a mají hypotéky, ovšem je třeba zmínit i rodiny, které se do sportu hodně angažují, podle místostarosty je to o prioritách. *„Mnoho dětí se v dnešní době nehýbe, často tráví čas u televize nebo na počítači. Dost se změnil životní styl.“*

První předpoklad je rozhodnutí politiků, že chtějí změnit stav sportovišť, druhý předpoklad je najít dostatek financí k realizaci. Problém je ten, že dnes nejsou dotace na aktivity, které by město chtělo dělat. Pan místostarosta řekl: *„Nejsme schopni dosáhnout na dotaci jako před několika lety.“* Změna stavu sportovišť je pro město prioritou, hledají se finance, město je schopno se i zadlužit, aby tento stav změnil. Podle pana místostarosty je nutné, aby se v tomto ohledu hodně angažoval odbor investic, je nutné najít kvalitní firmu, kde nebudou další nepřímé náklady, najít správné lidi, aby věci fungovali tak jak mají. Město je již v závěrečné fázi projektu pro novou víceúčelovou halu, do konce roku 2024 by měli obdržet stavební povolení. V září roku 2026 město plánuje halu otevřít, podle místostarosty město

pracuje tak jak bylo naplánováno a jsou si jisti, že vše stíhá. Důležitým předpokladem pro rozvoj sportu je i provoz. Pan místostarosta vyjádřil obavy: „*Mám obavu, že nová hala bude sloužit právě jen pro větší organizace, je důležité a přál bych si to, aby se trénovali i menší subjekty. Jakmile se ve městě nachází ligový klub, tak to válcuje všechny ostatní sporty. Malé kluby možná nebudou mít finance na pronájem nové haly. Byl bych rád, kdyby zde bylo co možná nejvíce klubů, ale mám určité obavy.*“

### **8.1.3 Rozhovor s vedoucím odboru školství mládeže a tělovýchovy**

Po stránce kvantitativní je v Kroměříži dostatek sportovišť, co ve městě chybí má doplnit nová hala. Po stránce kvalitativní je situace horší, sportoviště se v minulosti udržovali jen do určité míry a nedocházelo k modernizaci. Město Kroměříž se snaží získat dostatek financí na zlepšení této situace. S nástupem nového politického vedení se výrazně zlepšil stav zimního stadionu, nyní se město zaměřuje na rekonstrukci krytého bazénu. Vedoucí odboru pozitivně hodnotí stav fotbalového stadionu, po postupu kroměřížského fotbalového klubu do 2. ligy, město učinilo potřebná opatření, tak aby stav stadionu odpovídal potřebným normám. Hala Tj Slávie je dobře udržitelná, ale nemá kapacitu, i proto je potřeba nová hala. Kvůli absenci víceúčelové haly, není možné pořádat celostátní turnaje. Situace okolo koupaliště Bajda je komplikovaná církevními pozemky, při výstavbách je nutná spolupráce s církví. Spekuluje se o odkoupení církevních pozemků v okolí koupaliště. Podle vedoucího odboru není celková doba jednoduchá, všichni chtějí pod SZMK, například fotbalový stadion Těšnovice se nedávno přidal pod správu SZMK, již nebyli schopni vynakládat potřebné finance na provoz. Vedoucí odboru školství mládeže a tělovýchovy pozitivně hodnotí i úspěchy místních sportovců. Talentované děti v Kroměříži jsou dobře finančně zabezpečeni a dostává se jim pomoc.

Podle vedoucího odboru jsou finance hlavní bariérou, která brzdí rozvoj sportovních zařízení města Kroměříž. Bude také záležet na politickém vedením ve městě. Menší bariérou pro město je i památková péče, je velice obtížné vymyslet určité vychytávky jako je tobogán na koupališti Bajda, protože se koupaliště nachází v blízkosti Arcibiskupského zámku a historického centra. Za další bariérou se dají považovat i děti, kterých ve městě ubývá, někteří sedí u počítače a nechtějí sportovat, i přes úbytek má Kroměříž silnou základnu sportujících dětí. Za bariéru lze považovat i motivovanost dětí sportovat, v současnosti děti využívají kroužky pouze k využití času a nemají větší cíle. Podle vedoucího odboru se změnil pohled dětí na sport.

Probíhají snahy dostat Pionýrskou louku pod správu SZMK, které je v současné chvíli v majetku Zlínského kraje, jenž do louky neinvestuje potřebné finance. V Pionýrské louce vidí vedoucí odboru potencial, především pro místní florbal, lukostřelbu a rybáře, kteří zde trénují. Předpoklad vidí i v nové víceúčelové haly stejně jako ostatní výše dotázaní sportovní aktéři. Nová hala bude podle vedoucího odboru lákat sportovce, kteří odešli z Kroměříže zpět, jednat se bude konkrétně o florbalisty a volejbalisty, kteří do dnes nemají ve městě trvalé zázemí, to však dokáže změnit nová hala. Ke zlepšení situace sportovní infrastruktury a aktivit města je potřebné navýšit objem sportovních dotací z rozpočtu města a zřídit pozici manažera sportu, který by zodpovídal za institucionální zabezpečení sportu na úrovni městského úřadu, za informovanost a propagaci sportu a za komunikaci se sportovními spolky.

## 9 NÁVRH OPATŘENÍ ROZVOJE SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A AKTIVIT MĚSTA KROMĚŘÍŽ

Hlavním cílem bakalářské práce bylo analyzovat současný stav sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž a navrhnout opatření, které zlepší stav dané problematiky. Práce byla rozdělena na část teoretickou a praktickou, teoretická část poskytla komplexní náhled na problematiku sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž, v praktické části se práce věnovala zhodnocení současné sportovní situace ve městě Kroměříž, pro zhodnocení současného stavu byla využita SWOT analýza a kvalitativní výzkum formou nestandardizovaných rozhovorů s přímými aktéry města.

Na základě zhodnocení současného stavu bylo zjištěno, že se ve městě Kroměříž po kvantitativní stránce nachází dostatek sportovišť, po stránce kvalitativní je ovšem situace poněkud horší, současné vedení města činí potřebné kroky ke zlepšení kvalitativní stránky sportovišť. Dále v rámci zhodnocení bylo zjištěno nedostatečné institucionální zabezpečení sportu na úrovni městského úřadu, nedostatečné informovanost, propagace sportu a komunikace se sportovními spolky a s veřejností. V důsledky těchto nedostatků proto navrhuji zřídit pozici sportovního manažera obce, který by výše uvedené nedostatky zabezpečoval.

### 9.1 Zřízení pozice manažera sportu

Funkce sportovního manažera spočívá v efektivním řízení a organizování sportovních aktivit, týmů a sportovních událostí na úrovni obce. Jeho úkolem je podporovat sportovní aktivity, zajišťovat financování, organizovat turnaje a akce a komunikovat s občany.

Sportovní manažer zodpovídá za organizaci sportovních aktivit jako je pořádání turnajů, závodů, sportovních dnů atd. Zodpovědný je také za financování, které spočívá v hledání finančních zdrojů pro sportovní aktivity prostřednictvím grantů, sponzoringu a dotací. Důležitou roli hraje sportovní manažer i při komunikaci s občany, při které je zodpovědný za informovanost o sportovních událostech, nabídce sportovních aktivit a za zapojení do sportovního života obce.

**Vzdělání a dovednosti:** Sportovní manažer obce by měl mít znalost v oblasti sportovního managementu, měl by mít schopnost komunikovat a spolupracovat s různými subjekty v obci.

**Cílové skupiny:** nesportující veřejnost, sportovní spolky, obyvatelé města. Návštěvníci

**Hlavní odpovědnost:** Vedení města

**Zdroje financování:** Rozpočet města

**Alternativní zdroj financování:** Česká unie sportu / rozpočet města

**Vytvoření pracovního místa:** K vytvoření nové pracovní pozice ve veřejné správě je nutné, aby o tomto kroku rozhodlo zastupitelstvo obce.

### 9.1.1 Profesiogram

Profesiogram	
Role a odpovědnosti:	Dovednosti a znalosti:
Plánování krátkodobých, střednědobých i dlouhodobých sportovních aktivit	Znalost etických práv a problémů ve sportovním prostředí
Organizování postupů a technik	Pochopení psychologických aspektů reklamy
Vytváření organizačních struktur klubů a svazů	Znalost nástrojů marketingové komunikace
Zpětná kontrola provedených aktivit	Znalost marketingové koncepce
Zajišťování propagace a financování sportovních aktivit	Sestavení komunikačního a mediálního plánu
Práce s negativními jevy současného sportu a hledání řešení k jejich eliminaci	Znalost systematických a analytických metod v managementu
	Aplikace manažerských dovedností
	Tvorba marketingové strategie a marketingového plánu
	Tvorba strategické analýzy a plánů
	Vlastnictví řídičského průkazu skupiny „B“ aktivní řidič
Vzdělání:	Osobní vlastnosti:
Bakalářský titul v oboru sportovního managementu nebo v obdobném oboru	Schopnost orientace ve sportovním byznysu
Magisterský titul v oboru sportovního managementu nebo obdobném oboru	Schopnost práce s talentovanou mládeží
	Schopnost vyhledávání sportovních talentů
	Schopnost komunikace a spolupráce s různými subjekty v obci

**Tabulka 7** – Profesiogram

(Zdroj: vlastní zpracování, data dle – Sportovní management, © 2024)

### 9.1.2 Výběrové řízení

**Služební místo:** Manažer sportu obce

**Údaje o služebním místě:**

Starosta města Kroměříže je odpovědný za vyhlášení výběrového řízení na pozici manažera sportu.

**Služební působiště:** Kroměříž

**Obor služby:**

- **Organizace sportovních akcí:** Plánování, koordinace a řízení sportovních událostí, turnajů, soutěží a tréninků.
- **Finanční řízení:** Správa rozpočtu, financování sportovních aktivit, sledování nákladů a příjmů.
- **Komunikace a marketing:** Propagace sportovních akcí, spolupráce s médii, vytváření marketingových strategií.
- **Týmová spolupráce:** Práce s trenéry, sportovci, dobrovolníky a dalšími členy týmu.
- **Administrativní úkoly:** Vedení dokumentace, zpracování žádostí, komunikace s veřejností.

**Charakteristiky činností na služebním místě:**

- **Plánování a Organizace:** Manažer sportu musí plánovat sportovní akce, turnaje, soutěže a tréninky. Organizuje logistiku, zajišťuje potřebné prostředky a sleduje harmonogram.
- **Finanční Řízení:** Správa rozpočtu pro sportovní aktivity. Sledování nákladů a příjmů spojených se sportovními událostmi.
- **Komunikace a Marketing:** Propagace sportovních akcí. Spolupráce s médii a partnery. Vytváření marketingových strategií.
- **Týmová Spolupráce:** Práce s trenéry, sportovci a dobrovolníky.
- **Administrativní Úkoly:** Vedení dokumentace. Zpracování žádostí a administrativních formalit.
- **Plánování Rozvoje:** Strategický plán pro sportovní organizaci. Dlouhodobé, střednědobé a aktuální programy.
- **Spolupráce s Ostatními Útvary:** Komunikace s ostatními odděleními obce, např. ekonomickým nebo personálním úsekem.

- **Koordinace Soutěží a Akcí:** Vyhodnocování výsledků soutěží. Organizace sportovních událostí.
- **Plnění Povinností:** Manažer sportu je odpovědný za plnění úkolů spojených se sportovními aktivitami v obci.

**Údaje o složkách platu:** Služební místo je zařazeno do 13. platové třídy. Státnímu zaměstnanci přísluší platový tarif od 34 360,- do 50 480,- Kč.

### 9.1.3 Odůvodnění

Nedostatečné institucionální zabezpečení sportu na úrovni městského úřadu, nedostatečná informovanost, propagace sportu a komunikace se sportovními spolky. Opatření týkající se zřízení nové pozice sportovního manažera vzešlo z rozhovoru s vedoucím oddělení školství mládeže a tělovýchovy, který se podílel na tvorbě strategického dokumentu s názvem Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025. Na všechny výše uvedené nedostatky rovněž upozorňuje SWOT analýza sportovní infrastruktury města Kroměříž, tyto nedostatky jsou zařazeny do slabých stránek.

## ZÁVĚR

Hlavním cílem bakalářské práce bylo analyzovat současný stav sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž a navrhnout opatření, které zlepší současný stav dané problematiky.

Na základě analytické části sportovní infrastruktury a aktivit ve městě Kroměříž a rozhovorů s místními aktéry bylo zjištěno, že po kvantitativní stránce se nachází ve městě dostatek sportovišť, po stránce kvalitativní je situace sportovišť horší. Všechny sportoviště ve městě, ať už pod správou příspěvkové organizace města SZMK, nebo pod správou soukromých osob, neodpovídají moderním trendům a z velké části v tomto ohledu zaostávají. Současné politické vedení ve městě je o této situaci dobře informováno a činí potřebné kroky k rekonstrukci zanedbalých sportovišť. Město Kroměříž také již činí patřičné kroky pro výstavbu nové multifukční haly, důvodem projektu je nedostatečná kapacita stávajících sportovišť, město si také od nové haly slibuje, že bude sloužit jako zázemí pro florbalové a volejbalové kluby, které jsou nuceni trénovat ve sportovních zařízeních škol. Právě florbal se těší na regionální úrovni velké oblibě a přestavuje tak obrovský potenciál.

I přes trýznivý stav sportovišť jsou sportovní spolky velice úspěšné v rámci regionálních soutěží. Nedaří se pouze sportovním spolkům, ale i jednotlivcům. Fotbalisté Kroměříže postoupili minulý rok do 2. fotbalové ligy, úspěšní jsou i basketbalisté, kteří odchází za vidinou lepší sportovní kariéry do Přerova. I na úrovni mládeže je sportovní úspěšnost vysoká, nadějní talenti jsou podporováni městem a dostává se jim potřebná pomoc.

Po eliminaci trýznivého stavu sportovišť připadá v úvahu opatření, které by se zaměřilo na zlepšení komunikace v rámci sportu s veřejností, i z toho důvodu se návrhová část práce věnuje právě tomuto opatření. Pro zlepšení komunikace s veřejností jsem navrhl zřídit pozici sportovní manažera obce. Sportovní manažer by zodpovídal za organizaci sportovních aktivit jako je pořádání turnajů, závodů, sportovních dnů atd. Zodpovědný by byl také za financování, které spočívá v hledání finančních zdrojů pro sportovní aktivity prostřednictvím grantů, sponzoringu a dotací. Důležitou roli by hrál sportovní manažer i při komunikaci s občany, při které je zodpovědný za informovanost o sportovních událostech, nabídce sportovních aktivit a za zapojení do sportovního života obce.



**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

1. ČESKÝ OLYMPIJSKÝ TÝM. Trendy v oblasti sportu a jeho vlivu na ekonomiku. Online. 2017. Dostupné z: [https://www.olympijskytym.cz/files/documents/1652690150\\_trendy-v-oblasti-sportu-a-jeo-vlivu-na-ekonomiku-kpmg-2018.pdf](https://www.olympijskytym.cz/files/documents/1652690150_trendy-v-oblasti-sportu-a-jeo-vlivu-na-ekonomiku-kpmg-2018.pdf). [cit. 2024-02-08].
2. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. Charakteristika okresu Kroměříž. Online. 2024. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/xz/charakteristika\\_okresu\\_kromeriz](https://www.czso.cz/csu/xz/charakteristika_okresu_kromeriz). [cit. 2024-02-08].
3. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. Statistika sportu. Online. 2017. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/10180/114421924/09001619k4.pdf>. [cit. 2024-02-08].
4. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. Statistiky. Online. 2023. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112023>. [cit. 2024-02-08].
5. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. Veřejná databáze. Online. 2023. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt->. [cit. 2024-02-08].
6. ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR. Základní informace. Online. 2017. Dostupné z: <https://www.olympijskytym.cz/zakladni-informace>. [cit. 2024-02-08].
7. DEMETROVIČ, Ernest (ed.). *Encyklopedie tělesné kultury*. Praha: Olympia, 1988.
8. DOWNWARD, Paul et al. *The SAGE Handbook of Sports Economics*. 1. vyd. London: SAGE, 2019. ISBN 9781473979765.
9. ERBY MĚST. Kroměříž. Online. 2024. Dostupné z: <http://www.erbymest.wz.cz/kromeriz.htm>. [cit. 2024-02-08].
10. FAKTA A ČÍSLA O EVROPSKÉ UNII, EVROPSKÝ PARLAMENT. Sport. Online. 2023. Dostupné z: <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/cs/sheet/143/sport>. [cit. 2024-02-08].
11. FOTR, Jiří. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. Expert. Praha: Grada, 2012. ISBN 9788024739854.

12. FMP SPORTS AGENCY. Strategický plán rozvoje obce a jeho důležitost. Online. 2020. Dostupné z: <https://fmports.cz/strategicky-plan-rozvoje-obce-a-jeho-dulezitest/>. [cit. 2024-02-29].
13. FMP SPORTS AGENCY. Strategický plán rozvoje sportu a jeho zákonná povinnost. Online. 2020. Dostupné z: <https://fmports.cz/strategicky-plan-rozvoje-sportu-a-jeho-zakonna-povinnost/>. [cit. 2024-02-08].
14. GREXA, Ján a STRACHOVÁ, Milena. *Dějiny sportu: přehled světových a českých dějin tělesné výchovy a sportu*. Brno: Masarykova univerzita, 2011. ISBN 9788021054585.
15. IVANCHNOVA. Výhody a nevýhody sportu. Online. 2023. Dostupné z: <https://www.ivachnova.sk/vyhody-a-nevyhody-sportu/>. [cit. 2024-02-08].
16. KARG, Adam et al. *Strategic sport marketing*. 5th edition. London: Routledge, 2022. ISBN 978-1-76087-880-1.
17. KRAUS, Michal. *Historický vývoj sociálního významu sportu ve společnosti*. Velké Přílepy: Olympia, 2019. ISBN 978-80-7376-575-0.
18. KRALÍK, Michal. *Právo ve sportu*. 1.vyd. Praha: C.H. Beck, 2001, 304 s. ISBN 8071795321
19. KUNZ, Vilém. *Společenská odpovědnost ve sportu*. 1. vyd. Praha: Grada, 2020. ISBN 978-80-271-1209-8.
20. KUNZ, Vilém. *Sportovní marketing: CSR a sponzoring*. 1. vyd. Praha: Grada, 2018. ISBN 978-80-271-0560-1.
21. LETECKÁ ŠKOLA RAKUŠAN. Kroměřížské letiště. Online. 2020. Dostupné z: <https://www.leteckaskolarakusan.cz/o-letisti/>. [cit. 2024-02-08].
22. MĚSTO KROMĚŘÍŽ. Geografie. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.mesto-kromeriz.cz/o-meste/mesto-kromeriz/geografie>. [cit. 2024-02-08].
23. MĚSTO KROMĚŘÍŽ. Historie. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.mesto-kromeriz.cz/o-meste/mesto-kromeriz/historie>. [cit. 2024-02-08].
24. MĚSTO KROMĚŘÍŽ. Komise. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.mesto-kromeriz.cz/rada-a-zastupitelstvo/komise>. [cit. 2024-03-01].

25. MĚSTO KROMĚŘÍŽ. Kroměřížské dopravní hřiště se po zimě otvírá veřejnosti. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.mesto-kromeriz.cz/aktuality/detail/kromerizske-dopravni-hriste-se-po-zime-otvira-verejnosti>. [cit. 2024-03-01].
26. MĚSTO KROMĚŘÍŽ. Městský úřad. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.mesto-kromeriz.cz/rada-a-zastupitelstvo/vybory>. [cit. 2024-03-01].
27. MĚSTO KROMĚŘÍŽ. Plán rozvoje sportu města Kroměříže do roku 2025. Online. 2019. Dostupné z: [https://www.mesto-kromeriz.cz/fileadmin/user\\_upload/obecne\\_dokumenty/KM\\_plan\\_rozvoje\\_sportu\\_11\\_12.pdf](https://www.mesto-kromeriz.cz/fileadmin/user_upload/obecne_dokumenty/KM_plan_rozvoje_sportu_11_12.pdf). [cit. 2024-02-08].
28. MĚSTO KROMĚŘÍŽ. Tajemník. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.mesto-kromeriz.cz/urad/lide-a-organizace-mesta/mestsky-urad/tajemnik>. [cit. 2024-02-08].
29. MĚSTO KROMĚŘÍŽ. Výbory. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.mesto-kromeriz.cz/rada-a-zastupitelstvo/vybory>. [cit. 2024-03-01].
30. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. Bílá kniha o sportu. Online. 2007. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport/bila-kniha-o-sportu>. [cit. 2024-02-08].
31. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. KONCEPCE PODPORY SPORTU 2016-2025. Online. 2014. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>. [cit. 2024-02-08].
32. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. NÁRODNÍ RADA PRO SPORT. Online. 2017. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport-1/narodni-rada-pro-sport>. [cit. 2024-02-08].
33. NÁRODNÍ DOTACE. Plán rozvoje sportu pro obec. Online. 2021. Dostupné z: <https://narodnidotace.cz/plan-rozvoje-sportu/>. [cit. 2024-02-08].
34. NASIRI KHIAMI, A.; VAFAKHAH, M. a SADEGHI, S.H. Application of strategic planning and multi-objective decision-making models in integrated watershed management: A case study in the Cheshmeh-Kileh Watershed, Iran. Online. Journal of Hydrology. 2024, roč. 631. ISSN 00221694. Dostupné z: <https://doi.org/10.1016/j.jhydrol.2024.130690>. [cit. 2024-02-29].

35. NOVÁ, Jana; NOVOTNÝ, Jan; RACEK, Oldřich; REKTOŘÍK, Jaroslav; SEKOT, Aleš et al. *Management, marketing a ekonomika sportu*. Brno: Masarykova univerzita, 2016. ISBN 9788021083462.
36. NOVOTNÝ, Jiří. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. ISBN 9788073576660.
37. OBJEVUJ PAMÁTKY. Kroměříž Arcibiskupský zámek a zahrady. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.objevujpamatky.cz/kromeriz-arcibiskupsky-zamek>. [cit. 2024-02-08].
38. SEKOT, Aleš. *Sport a společnost*. 1. vyd. Brno: Paido, 2003, 196 s. ISBN 80-7315-047-6
39. SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ MĚSTA KROMĚŘÍŽE. Výroční zpráva. Online. 2022. Dostupné z: <https://www.szmek.cz/vyrocní-zpravy-szmek>. [cit. 2024-02-08].
40. TITTELBACHOVÁ, Šárka. *Turismus a veřejná správa*. Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3842-0.
41. VŠB TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA. Sportovní management. Online. 2024. Dostupné z: [https://www.ekf.vsb.cz/share/data/pbsTreeExport/cs/b\\_1775.pdf](https://www.ekf.vsb.cz/share/data/pbsTreeExport/cs/b_1775.pdf). [cit. 2024-03-25].
42. Zákon č. 115/2001 Sb. ze dne 28. února 2001 o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. In: *Sbírka zákonů České republiky, 2001* [online]. Dostupný z: <https://www.msmt.cz/dokumenty-3/zakon-o-podpore-sportu>. [cit. 2024-1-29].

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

apod.	a podobně
atd.	a tak dále
BC	boxing club
BESIP	Bezpečnost silničního provozu
COPT	Centrum odborné přípravy technické
č.	číslo
Čl.	Článek
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČUS	Česká unie sportu
ČR	Česká republika
ČUS	Česká unie sportu
EU	Evropská unie
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
FBC	floorbal club
ha	hektar
HK	hokejový klub
HDP	hrubý domácí produkt
Kč	Koruna česká
Km <sup>2</sup>	kilometr čtvereční
m	metr
m. n .m.	metrů nad mořem
MPR	městská památková rezervace
MRS	Moravský rybářský svaz
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo mládeže, školství a tělovýchovy

---

MÚ	Městský úřad
NNO	Nestátní nezisková organizace
o.s.	občanské sdružení
OSN	Organizace spojených národů
písm.	písmeno
př. n. l.	před naším letopočtem
s.	strana
Sb.	Sbírka
SDH	Sbor dobrovolných hasičů
SHM	Salesiánské hnutí mládeže
SIVSCE	Social Inclusion and Volunteering in Sports Clubs in Europe
SK	Sportovní klub
SOŠ	střední odborná škola
SPIN	spolupráce a inovace
SŠ	Střední škola
SZMK	Sportovní zařízení města Kroměříž
TC	Tennis club
TJ	Tělovýchovná jednota
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
VÚT	Vysoké učení technické
z.s.	zapsaný spolek
ZŠ	Základní škola
©	copyright
#	hashtag
§	paragraf
%	procento

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

<b>Obrázek 1</b> - Znak města Kroměříž .....	74
<b>Obrázek 2</b> - Katastrální území města Kroměříž .....	75
<b>Obrázek 3</b> - Zámek Kroměříž.....	76

**SEZNAM TABULEK**

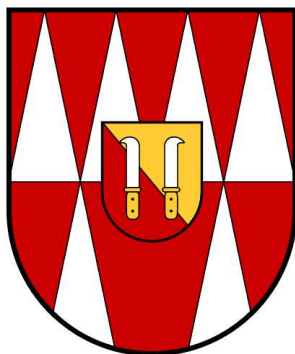
<b>Tabulka 1</b> - Struktura a vývoj počtu obyvatel města Kroměříž.....	40
<b>Tabulka 2</b> - Věkové složení obyvatel města Kroměříž .....	40
<b>Tabulka 3</b> - SWOT analýza sportovní infrastruktury města Kroměříž .....	45
<b>Tabulka 4</b> - Sportovní zařízení základních škol .....	50
<b>Tabulka 5</b> - Sportovní zařízení středních škol.....	51
<b>Tabulka 6</b> - Sportovní organizace.....	55
<b>Tabulka 7</b> – Profesiogram .....	61



## SEZNAM PŘÍLOH

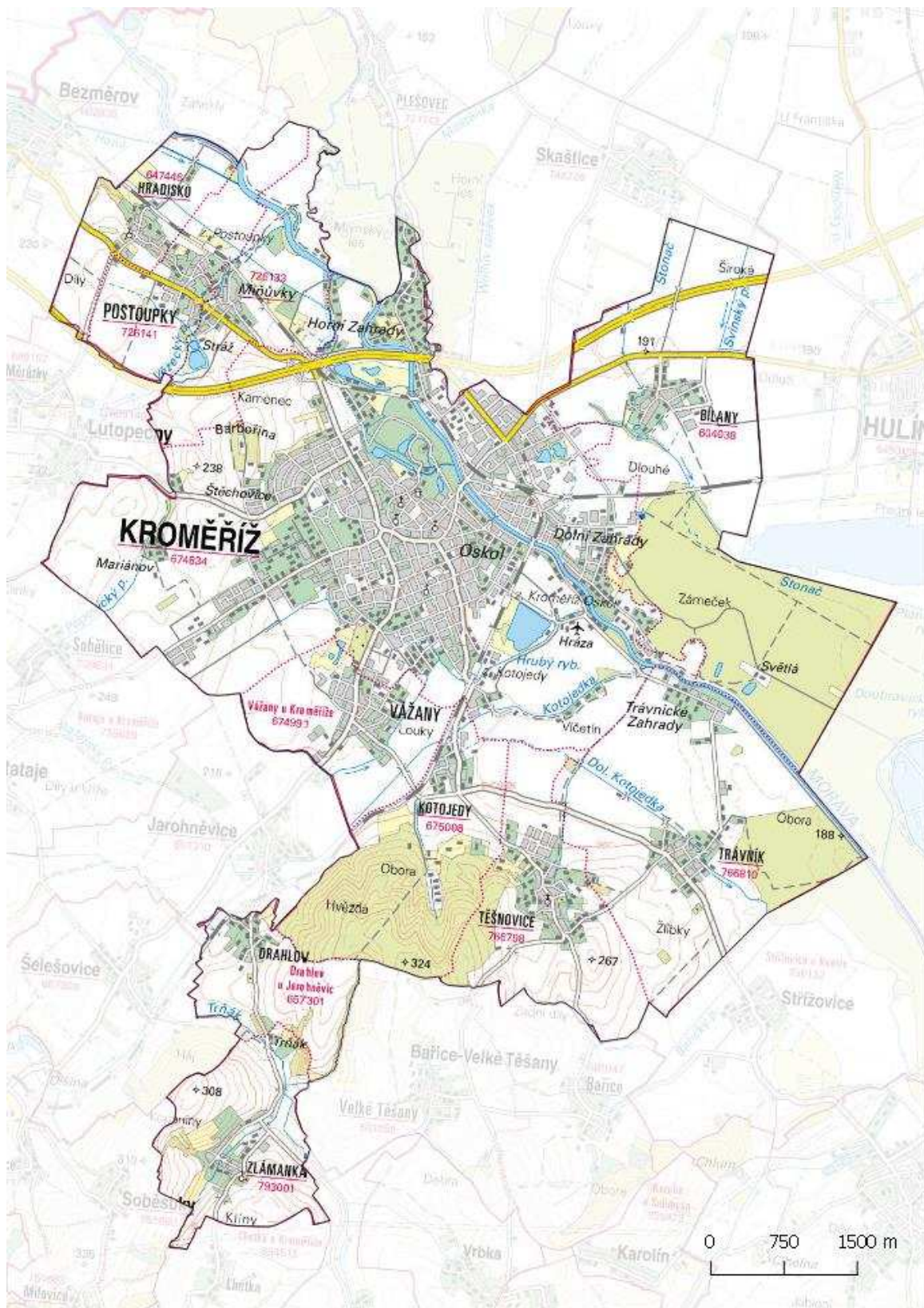
Příloha P I: Obrázky

## PŘÍLOHA P I: OBRÁZKY



**Obrázek 1** - Znak města Kroměříž

*(Zdroj:erbymest.wz.cz)*



**Obrázek 2 - Katastrální území města Kroměříž**  
 (Zdroj: mesto-kromeriz.cz)



**Obrázek 3 - Zámek Kroměříž**

*(Zdroj: objevujpamatky.cz)*