

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Jan Pohl

Oponent diplomové práce (DP): Ing. Marek Sedláček, Ph.D. MBA

Téma DP: Návrh marketingové strategie vybrané poradenské firmy

AK. rok: 2023/2024

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnice: A – splněno výborně bez výhrad, B – splněno velmi dobře s drobnými připomínkami, C – splněno průměrně, D – splněno s nedostatkami, E – splněno, ale s výraznými nedostatkami, F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnocenímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

A	1. Cíle a metody práce Cíle předložené diplomové práce jsou definovány jasně a srozumitelně. Předpokládají určitou kombinaci teoretických znalostí studenta v oblasti marketingu, tak v oblasti dané problematiky ESG, řízení firem, znalost financí a základního firemního fungování. Základním předpokladem, který je nutné brát v potaz při hodnocení práce, je omezená zkušenost z praxe, která je pochopitelná. Cílem práce je najít odpověď na hlavní i doplňující výzkumné otázky použitím adekvátních metod. Zvolené metody se jeví jako adekvátní pro tento typ zkoumání včetně následně projektové části práce. Omezením metod a jejich použití je určitá míra subjektivity, kterou lze kritickým myšlením omezit. Definované cíle a použité metody lze pro daný typ práce použít.
B	2. Teoretická část práce Teoretická část práce splňuje požadavky, které jsou v této oblasti víceméně široce definované. Použité zdroje odpovídají možnostem a dostupnosti zdrojů. Neúplnost informací k danému tématu je dána situací a leckdy vágně definovanými standardy v oblasti ESG. To však není problémem studenta, ale obecně přístupem autorit zaměřeným často na názor, nikoliv fakta a též základní neznalosti úředníků v prostředí firemní praxe. Způsob citace odpovídá standardu UTB.
A	3. Praktická část práce – analýza Zvolené analytické metody byly použity v souladu s jejich standardním využitím a vypovídající hodnotou výsledků. Vzhledem k tomu, že daná firma je vlastně „start-up“ bylo jejich použití možné s určitými omezeními zejména s hlediska dostupnosti dat, stavem firemních dokumentů, pláňů apod. Je nutné říci, že vzhledem k omezením dostupnosti dat byla práce studenta nad rámec standardního přístupu a vyžadovala daleko větší zapojení. Přístup studenta při sběru dat a jejich zpracování je nutné vyzdvihnout a ocenit.

A	4. Praktická část práce – projektová / výzkumná
B	<p>Praktická část práce v sobě spojuje jak teoretickou část s provedenou rešerší informačních zdrojů a literatury, tak výsledky analytické části respektive provedených analýz. Je potřeba poznamenat, že praktická či projektová část práce nebývá jednoduše stvořitelná. Student musel vzít v potaz start-up pozici poradenské firmy včetně jejího omezeného rozpočtu a financování stejně jako časová omezení zakladatelů.</p> <p>Výsledky a provedené analýzy naplňují základní cíle práce a dávají při správné interpretaci a argumentaci odpovědi na definované otázky.</p> <p>Provedené analýzy odpovídají požadavkům na znalosti jejich metodiky a použití na daný typ problému. Je na místě vyzdvihnout v jejich provdání samostatnost a celkově zapojení studenta do jejich řešení i v rámci samotné poradenské firmy.</p>
	5. Formální úroveň práce
	<p>Formální úroveň práce odpovídá požadavkům na diplomovou práci na univerzitě. Postupnými kroky student provádí čtenáře od obecných poznatků k detailu problematiky, používá obvyklou terminologii. Grafická úroveň i jazyková úroveň odpovídají znalostem studenta VŠ. Citace jsou provedeny v souladu s normou.</p>

B	Závěrečné hodnocení DP*
	<p>Představená diplomová práce řeší mimo jiné v současnosti aktuální problematiku ESG, která dala za vznik analyzované poradenské firmě v podobě start-upu. Poměrně složitá a často se měnící problematika ESG, nefinančního reportingu a pro firmy podobného typu nezvyklé propojení na finance, finanční i provozní řízení, změnovy a částečně i krizový management nebyla pro zpracování diplomové práce jednoduchým úkolem. Z tohoto hlediska je žádoucí vyzdvihnout i aktivitu a osobní přístup studenta, který v současnosti není obvyklý a vysoce překonává průměr přístupu studentů vysokých škol. Díky tomuto přístupu jsou splněny základní cíle práce a ta má svoji kvalitu.</p> <p>Závěry práce jsou a budou využitelné pro další fungování poradenské firmy.</p>

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Jak vnímáte problematiku nefinančního reportingu jako zdroje informací o firemním hospodaření?
2. Jaka TOP 3 úskali vidíte v rámci start up poradenské firmy v procesu získávání zakázek?
3. Co by jste doporučili start up firmě v současné situaci jako další krok?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 12.05.2024

Podpisponenta DP
 HMA
 12.05.2024