

Návrh modelu vzniku a fungování centrální kompresorovny jako dceřinné společnosti

Petra Janotová

Bakalářská práce
2008



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Vyšší odborná škola ekonomická
akademický rok: 2007/2008

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Petra JANOTOVÁ**
Studijní program: **B 6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Finanční řízení podniku**

Téma práce: **Návrh modelu vzniku a fungování centrální kompresorovny jako dceřinné společnosti**

Zásady pro vypracování:

- 1. Provedte literární průzkum dané problematiky a zpracujte teoretické a metodické poznatky týkající se vzniku nové společnosti.**
- 2. Popište současný stav fungování kompresorovny v rámci Atel Energetika Zlín s. r. o. Navrhněte postup vzniku dceřinné společnosti a analyzujte dopady a rizika na společnost Atel Energetika Zlín s. r. o.**
- 3. Zhodnoťte zjištěné výsledky analýzy.**
- 4. Navrhněte doporučení, jak vytvořit centrální kompresorovnu jako dceřinnou společnost.**

Rozsah práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

[1] DRDLA, M., Rais, K. Reengineering – Řízení změn ve firmě. 1. vyd. Praha: Computer Press, 2001. ISBN 80-7226-411-7.

[2] KOŠŤAN, P., Šuleř, O. Firemní strategie plánování a realizace. 1. vyd. Praha: Computer Press, 2002. ISBN 80-7226-657-8.

[3] SYNEK, M. Manažerská ekonomika. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, a. s., 2003. ISBN 80-247-0515-X.

[4] VALACH, J. Finanční řízení podniku. 2. vyd. Praha: nakladatelství EKOPRESS, s. r. o., 1999. ISBN 80-86119-21-1.

[5] VEJDĚLEK, J. Jak založit nebo převzít podnik. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a. s., 1997. ISBN 80-7169-234-4.

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. Petr Špeta
EXT.

Datum zadání bakalářské práce:

5. října 2007

Termín odevzdání bakalářské práce:

7. prosince 2007

Ve Zlíně dne 2. listopadu 2007


Ing. Alena Dofková
v zast. děkan




Ing. Eva Heczková, Ph.D.
v zast. ředitel ústavu

ABSTRAKT

Ve své bakalářské práci navrhnu společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o. model nové dceřinné společnosti.

V teoretické části načerpám informace z oblasti zakládání společností, sestavování účetních výkazů, analýzy SWOT a finanční analýzy.

V analytické části představím společnost Atel Energetika Zlín s.r.o., dále provedu založení společnosti po právní stránce, sestavím analýzu SWOT, zahajovací rozvahu a ostatní účetní výkazy centrální kompresorovny a provedu finanční analýzu pomocí poměrových ukazatelů.

V závěru zhodnotím zjištěné údaje a posoudím, zda bude centrální kompresorovna samostatně života schopná a úspěšná.

Klíčová slova: založení společnosti s ručením omezeným, SWOT analýza, rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz cash flow, finanční analýza, poměrové ukazatele.

ABSTRACT

In my bachelor thesis I will propose a model of new subsidiary for Atel Energetika Zlín s.r.o. company.

In the theoretical part I will gather information from area of setting up of company, putting together of financial statements, analysis SWOT and financial analysis.

In the analytic part I will introduce Atel Energetika Zlín s.r.o. company, next I will carry out the setting up the subsidiary from the view of law, I will put together the analysis SWOT, starting balance sheet and other financial statements of central compressor station and I will carry out financial analysis via ratio indicators.

In the conclusion I will evaluate data, which I have found out, and I will pass judgement if the central compressor station would be independent and able to live.

Keywords: floatation Ltd, SWOT analyses, balance sheet, income statement, cash flow statement, financial analysis, ratio indicators.

Na prvním místě bych chtěla poděkovat vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Petru Špetovi, za cenné připomínky a odborné rady, kterými přispěl k vypracování této práce.

Dále bych chtěla poděkovat i ostatním pracovníkům společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o. a mé rodině za podporu při studiu.

OBSAH

ÚVOD	9
I TEORETICKÁ ČÁST	10
1 ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI	11
1.1 ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI S RUČENÍM OMEZENÝM	11
1.1.1 Sepsání a podpis společenské smlouvy	12
1.1.2 Složení vkladů	13
1.1.3 Získání živnostenských oprávnění	13
1.1.4 Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku	14
1.1.5 Zápis společnosti do obchodního rejstříku	15
1.1.6 Registrace společnosti u finančního úřadu	15
2 ANALÝZA OKOLÍ A VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ	16
2.1 ANALÝZA VNĚJŠÍHO PROSTŘEDÍ (ANALÝZA PŘÍLEŽITOSTÍ A HROZEB)	16
2.2 ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ (ANALÝZA SILNÝCH A SLABÝCH STRÁNEK)	16
3 MAJETKOVÁ A FINANČNÍ STRUKTURA PODNIKU	17
3.1 MAJETKOVÁ STRUKTURA PODNIKU	17
3.1.1 Faktory ovlivňující majetkovou strukturu	18
3.2 FINANČNÍ STRUKTURA MAJETKU	19
3.2.1 Míra zadluženosti a optimální finanční struktura	20
4 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	21
5 PENĚŽNÍ TOKY PODNIKU	22
5.1 NEPŘÍMÝ ZPŮSOB VÝPOČTU CASH FLOW	22
6 FINANČNÍ ANALÝZA	24
6.1 ANALÝZA ABSOLUTNÍCH UKAZATELŮ	24
6.2 ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ	24
6.2.1 Ukazatelé rentability	25
6.2.2 Ukazatelé likvidity	26
6.2.3 Ukazatelé aktivity	27
6.2.4 Ukazatele zadluženosti	28
II ANALYTICKÁ ČÁST	29
7 ATEL ENERGETIKA ZLÍN S.R.O.	30

7.1	OBECNÉ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI	30
7.2	HISTORIE SPOLEČNOSTI	30
7.3	SOUČASNOST SPOLEČNOSTI	31
7.4	PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ	31
7.5	KLÍČOVÍ ZÁKAZNÍCI	32
7.6	AKCIONÁŘI, VEDENÍ A VNITŘNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI	33
7.7	VZTAHY VE SPOLEČNOSTI ATEL	34
8	CENTRÁLNÍ KOMPRESOROVNA	36
8.1	ODBĚRATELÉ STLAČENÉHO VZDUCHU	37
8.2	ZALOŽENÍ CENTRÁLNÍ KOMPRESOROVNY JAKO DCEŘINNÉ SPOLEČNOSTI	38
8.3	ZAHAJOVACÍ ROZVAHA	40
8.4	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	42
8.5	CASH FLOW	47
8.6	POMĚROVÉ UKAZATELE	48
8.6.1	Ukazatele rentability	48
8.6.2	Ukazatele likvidity	48
8.6.3	Ukazatele aktivity	49
8.6.4	Ukazatele zadluženosti	50
9	SWOT ANALÝZA	51
	ZÁVĚR	52
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	54
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	56
	SEZNAM OBRÁZKŮ	57
	SEZNAM TABULEK	58
	SEZNAM PŘÍLOH	59

ÚVOD

Společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. vznikla jako součást baňova závodu, kde dodávala veškeré druhy energií. Od roku 2005 patří pod švýcarskou skupinu ATEL, která je zaměřena na výrobu a služby spojené s elektřinou. Proto společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. zvažuje možnost, že ze svého výrobního procesu vyčlení výrobu a distribuci stlačeného vzduchu a výrobu a distribuci studené vody.

Hlavním cílem mé bakalářské práce bude vytvořit model nové společnosti s názvem Centrální kompresorovna s.r.o. a poté provést analýzu, zda bude tato nově vytvořená společnost samostatně života schopná.

V teoretické části teoreticky nastuduji a seznámím se s přesným postupem při zakládání společnosti s ručením omezeným od společenské smlouvy, přes složení vkladů, získání živnostenských oprávnění, zápisu do obchodního rejstříku až po registraci společnosti u finančního úřadu. Dále se zaměřím na majetkovou a finanční strukturu společnosti, výkaz zisku a ztráty a výkaz cash flow. Protože nám tyto údaje samy o sobě moc nevypráví, zaměřím se i na finanční analýzu pomocí poměrových ukazatelů.

V analytické části se pokusím založit společnost Centrální kompresorovna s.r.o. za využití pojmů a postupů uvedených v první části mé bakalářské práce. Poté provedu analýzu SWOT, abych zjistila, jaké dopady bude mít toto vyčlenění na společnost Atel Energetika Zlín s.r.o..

Nakonec vyhodnotím poznatky a výsledky a navrhnu společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o., zda vytvořit dceřinnou společnost Centrální kompresorovna s.r.o.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI

Již v dávné minulosti se lidé zabývali výrobou hmotných statků a poskytováním služeb. Zpočátku však tato jejich činnost neměla konkrétní právní rámec tak, jak ho známe dnes. V podstatě první formou podnikání na počátku 19. století bylo podnikání jednotlivých osob. Postupně s rozvíjející se dělbu práce a specializací se podnikatelská činnost rozvíjela a nalézala i nové formy, zdokonalovala se. Proto se dnes běžně můžeme setkat s nejrůznějšími formami organizace podnikání od těch nejjednodušších až po nejsložitější. Základní jednotku, v níž je realizována výroba nebo jsou poskytovány služby, nazýváme podnik. Podnik může mít po právní stránce různou formu, která odpovídá charakteru výroby nebo služeb a požadavkům, resp. představám podnikatele. [9, s. 9]

Podnik je obecné označení pro ekonomicko-právní subjekt, který tvoří jednu ze základních forem institucionálního uspořádání ekonomiky založené na výrobě zboží a poskytování služeb za úplatu. Základními znaky rozlišující podnik od jiných institucí společnosti jsou ekonomická samostatnost a právní subjektivita. Podle toho se rozlišují podniky buď jako fyzické nebo právnické osoby. Právnické osoby jsou ty, které jsou jako instituce zapsány do tzv. obchodního rejstříku. Právní formy podniků lze dále rozdělit na podniky ve vlastnictví jednotlivce a obchodní společnosti a družstva, eventuelně podniky státní. [10, s. 18-19]

1.1 Založení společnosti s ručením omezeným

Společnost s ručením omezeným patří k základním typům tzv. kapitálových společností. Její základní kapitál tvoří vklady společníků. Těch může být maximálně 50 a je jedno, jestli jsou to právnické nebo fyzické osoby. Minimální výše základního kapitálu činí 100 000 Kč. Za porušení povinností odpovídá společnost celým svým majetkem, jednotliví společníci však pouze do výše svého zapsaného a doposud nesplaceného vkladu.

Při svém založení může společnost vytvořit rezervní fond z příplatků společníků nad hodnotu vkladů. Od okamžiku, kdy společnost vytvoří roční zisk, je tvorba rezervního fondu povinná.

Obchodní jméno společnosti stanoví valná hromada na svém prvním zasedání. Jméno společnosti musí obsahovat text „společnost s ručením omezeným“, nebo alespoň jednu z přípustných zkratk – spol. s r.o. nebo s.r.o..

Pro založení společnosti s ručením omezeným je nutno vykonat následující úkony:

- Sepsání společenské smlouvy formou notářského zápisu.
- Složení základního kapitálu společnosti, nebo jeho části.
- Získání živnostenských oprávnění (živnostenských listů atp.).
- Zápis společnosti do obchodního rejstříku.
- Registrace společnosti u finančního úřadu.

1.1.1 Sepsání a podpis společenské smlouvy

Sepsáním a podpisem společenské smlouvy je založena společnost s ručením omezeným. Společenská smlouva se musí nechat sepsat formou notářského zápisu.

Společenská smlouva musí obsahovat alespoň

- firmu a sídlo společnosti,
- určení společníků uvedením firmy nebo názvu a sídla právnické osoby nebo jména a bydliště fyzické osoby,
- předmět podnikání (činnosti),
- výši základního kapitálu a výši vkladu každého společníka včetně způsobu a lhůty splácení vkladu,
- jména a bydliště prvních jednatelů společnosti a způsob, jakým jednají jménem společnosti,
- jména a bydliště členů první dozorčí rady, pokud se zřizuje,
- určení správce vkladu,
- jiné údaje, které vyžaduje obchodní zákoník.

Společenská smlouva může určit, že společnost vydá stanovy, které upraví vnitřní organizaci společnosti a podrobněji některé záležitosti obsažené ve společenské smlouvě.

1.1.2 Složení vkladů

Způsob složení vkladů stanoví společenská smlouva. Správce může být buď jeden ze zakladatelů nebo pověřená banka, i když není zakladatelem.

Nejjednodušší způsob je založení nového bankovního účtu na jméno správce vkladů a složení vkladů na tento účet. Banka pak na vyžádání vydá potvrzení o složení vkladů a jeho výši. K vydání tohoto potvrzení vyžaduje banka předložení společenské smlouvy nebo zakladatelské listiny. Toto potvrzení poté slouží jako jeden ze zakladatelských dokumentů a dokládá se při podání návrhu na zápis do obchodního rejstříku.

Vklady lze složit i v hotovosti u správce základního kapitálu. Ten pak vydá prohlášení o složení základního kapitálu.

Vznikem společnosti se stávají vklady jejím majetkem a společnost s nimi může volně disponovat.

1.1.3 Získání živnostenských oprávnění

K návrhu na zápis do obchodního rejstříku se dokládají příslušná živnostenská oprávnění k podnikání.

Při zakládání nebo rozšiřování činnosti právnické osoby je povinnost ohlásit nové živnosti živnostenskému úřadu a požádat o vydání živnostenských listů. Živnostenský úřad je povinen vystavit živnostenský list do 15 dnů od správného ohlášení.

Ohlášení živnosti má tyto závazné náležitosti:

- obchodní název a sídlo společnosti
- identifikační údaje osob, které jsou statutárním orgánem nebo jeho členem,
- údaje o tom, zda pracovněprávní vztahy nebo služební či jiné poměry členů statutárního orgánu nevylučují nebo neomezují jejich činnost,
- údaje týkající se osoby odpovědného zástupce,
- údaje týkající se případné organizační složky podniku,
- předmět podnikání,
- identifikační číslo, bylo-li přiděleno,

- provozovnu nebo provozovny, pokud jsou zřízeny,
- datum zahájení provozování živnosti,
- datum ukončení provozování živnosti, pokud se zamýšlí provozovat živnost na určitou dobu,
- údaj o tom, zda je živnost provozována průmyslovým způsobem.

K ohlášení je třeba přiložit závazné přílohy:

- výpis z Rejstříku trestů odpovědného zástupce, nesmí být starší než 3 měsíce,
- doklad prokazující odbornou způsobilost odpovědného zástupce,
- doklad o tom, že právnická osoba byla založena nebo je zřízena,
- doklad prokazující právní důvod pro užívání prostor,
- doklady, které prokazují případné provozování živnosti průmyslovým způsobem,
- čestné prohlášení odpovědného zástupce, že souhlasí s ustanovením do funkce,
- doklad o zaplacení správního poplatku.

1.1.4 Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku

Před podáním návrhu na zápis společnosti do obchodního rejstříku musí být splaceno celé emisní ážio a na každý peněžitý vklad musí být splaceno nejméně 30 %. Celková výše splacených peněžitých vkladů spolu s hodnotou splacených nepeněžitých vkladů musí činit alespoň 100 000 Kč.

Je-li společnost založena jedním zakladatelem, může být zapsána do obchodního rejstříku, jen když je v plné výši splacen její základní kapitál.

Návrh na zápis do obchodního rejstříku se podává u příslušného rejstříkového soudu. Návrh na zápis podepisují všichni jednatelé, podpisy musí být úředně ověřeny.

Za společnost se jako přílohy k návrhu přikládají:

- společenská smlouva nebo zakladatelská listina,
- oprávnění k podnikatelské živnosti,

- listina osvědčující právní důvod užívání místností, a to výpis z katastru nemovitostí ne starší 3 měsíců osvědčující vlastnické právo k prostorům, do nichž společnost umístila své sídlo, a pokud není vlastníkem, souhlas (spolu)vlastníka těchto prostor, nebo správce zmocněného k udělení souhlasu s umístěním sídla a zmocnění tohoto správce,
- doklad o splnění vkladové povinnosti.

Každý jednatel musí k návrhu přiložit:

- výpis z Rejstříku trestů ne starší 3 měsíců,
- čestné prohlášení jednatele, že:
 - je způsobilý k právním úkonům,
 - splňuje podmínky provozování živnosti
 - splňuje podmínky podle § 381 obchodního zákoníku.

1.1.5 Zápis společnosti do obchodního rejstříku

Společnost vzniká dnem, ke kterému byla zapsána do obchodního rejstříku. O zapsání společnosti do obchodního rejstříku vydá rejstříkový soud Rozhodnutí o zápisu.

1.1.6 Registrace společnosti u finančního úřadu

Každý poplatník, který získá oprávnění k podnikatelské činnosti nebo začne provozovat jinou samostatnou výdělečnou činnost, je povinen do 30 dnů podat přihlášku u místně příslušného správce daně. Místně příslušným správcem daně je finanční úřad odpovídající sídlu právnické osoby.

K přihlášce k registraci je nutné přiložit tyto doklady:

- kopie výpisu z obchodního rejstříku,
- kopie rozhodnutí rejstříkového soudu o zápisu do obchodního rejstříku,
- kopie smlouvy s bankou o zřízení a vedení bankovního účtu,
- kopie všech živnostenských listů.

Finanční úřad vystaví po vyřízení přihlášky doklad osvědčení o registraci.

2 ANALÝZA OKOLÍ A VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ

Základem je tzv. **SWOT analýza**. Jedná se o celkové hodnocení silných a slabých stránek firmy spolu s hodnocením příležitostí a hrozeb. Jejím účelem je posoudit vnitřní předpoklady firmy k uskutečnění určitého podnikatelského záměru a současně podrobit rozboru i vnější příležitosti a omezení diktovaná trhem.

2.1 Analýza vnějšího prostředí (analýza příležitostí a hrozeb)

Firma má sledovat rozhodující síly makroprostředí (demografické, ekonomické, technologické, politické, legislativní, sociální a kulturní), které ovlivňují zisky z jejího podnikání. Firma potřebuje rovněž vytvořit marketingový zpravodajský systém pro sledování a vyhodnocování důležitých vývojových trendů.

Příležitost (opportunities) je oblast zákaznických potřeb, jejichž uspokojováním může firma profitovat. Pravděpodobnost, že firma dosáhne úspěchu, bude záviset nejen na tom, zda její obchodní síla bude odpovídat klíčovým požadavkům trhu, ale také na tom, zda bude větší než konkurenční síla jejích konkurentů.

Hrozba prostředí (threats) je výzva vzniklá na základě nepříznivého vývojového trendu ve vnějším prostředí, která by mohla v případě absence účelných marketingových aktivit vést k ohrožení prodeje nebo zisku.

2.2 Analýza vnitřního prostředí (analýza silných a slabých stránek)

Jedna stránka problému je rozpoznat atraktivní příležitosti a druhá je mít schopnost tyto příležitosti využít. Proto je třeba u každé firmy pravidelně vyhodnocovat její silné a slabé stránky.

Silné stránky (strengths) – interní faktory podniku, které uspokojí zákazníky lépe než konkurence.

Slabé stránky (weaknesses) – interní faktory podniku, které znemožňují dosažení úrovně konkurence v uspokojení zákazníků.

Na základě analýzy SWOT může firma přikročit k určení specifických cílů pro dané plánovací období. [4]

3 MAJETKOVÁ A FINANČNÍ STRUKTURA PODNIKU

Součástí obchodní zdatnosti podniku je udržení majetkově-finanční stability. Tím se rozumí schopnost podniku vytvářet a trvale udržovat správný vztah mezi majetkem a používaným kapitálem. Jde hlavně o:

- poměr mezi jednotlivými složkami majetku,
- poměr mezi jednotlivými druhy používaného kapitálu,
- vzájemný vztah mezi jednotlivými složkami majetku a jednotlivými druhy používaného kapitálu.

Celkový přehled o majetkové a finanční struktuře podniku poskytuje **rozvaha** podniku. Její základní funkcí je poskytnout k určitému datu přehled o majetku podniku, jeho struktuře a finančním krytí majetku. Zachycuje tedy aktiva a pasiva podniku.

Podle časového okamžiku sestavení rozeznáváme rozvahu:

- **zahajovací** – sestavuje se při vzniku podniku,
- **konečnou** – sestavuje se k poslednímu dni každého účetního období a při ukončení činnosti podniku,
- **mimořádnou** – sestavuje se v průběhu účetního období (ke dni zrušení podniku bez likvidace, ke dni předcházejícímu dni vstupu do likvidace, ke dni účinnosti prohlášení konkurzu nebo vyrovnání, ke dni skončení likvidace nebo zrušení konkurzu).

3.1 Majetková struktura podniku

Podle časového okamžiku sestavení rozeznáváme rozvahu:

- zahajovací – sestavuje se při vzniku podniku,
- konečnou – sestavuje se k poslednímu dni

Majetková struktura podniků představuje podrobnou strukturu aktiv podniku. Lze ji charakterizovat takto:

1. **Pohledávky za upsaný vlastní kapitál** – zachycují stav nesplacených akcií nebo podílů, jako jednu z protipoložek základního kapitálu. Jsou to pohledávky za akcionáři (vkladateli).
2. **Dlouhodobý majetek** – použitelnost delší než jeden rok.
 - Dlouhodobý nehmotný majetek – zahrnuje zřizovací výdaje, nehmotné výsledky výzkumu a vývoje, software, ocenitelná práva, goodwill, ... atd.
 - Dlouhodobý hmotný majetek – tvoří pozemky, budovy, stavby bez ohledu na jejich pořizovací cenu, samostatné movité věci s pořizovací cenou nad 40 000 Kč a dobou použitelnosti nad 1 rok.
 - Dlouhodobý finanční majetek – zahrnuje nakoupené obligace, vkladové listy, termínové vklady, půjčky poskytnuté jiným podnikům, ... atd.
3. **Oběžný majetek**
 - Zásoby – představují skladovaný materiál, nedokončené výrobky, polotovary vlastní výroby, hotové výrobky, zboží a poskytnuté zálohy na zásoby.
 - Pohledávky – jsou tříděny z hlediska času (krátkodobé, dlouhodobé) a z hlediska účelu (pohledávky z obchodního styku, ke společníkům, ke státu, k zaměstnancům, ... atd.).
 - Krátkodobý finanční majetek – zahrnuje krátkodobé cenné papíry obchodovatelné na peněžním trhu (státní pokladniční poukázky, krátkodobé obligace, směnky pořízené za účelem obchodování, ... atd.), peněžní prostředky v hotovosti a ceniny, běžné bankovní účty.
4. **Časové rozlišení** – zachycuje náklady příštích období, příjmy příštích období.

Majetek je v bilanci vykazován v hodnotách netto, ale tak, že jsou uváděny jeho hodnoty brutto. Od nich se odečítají oprávkky a opravné položky k jednotlivým majetkovým složkám.

3.1.1 Faktory ovlivňující majetkovou strukturu

Majetková struktura podniku je velmi diferencovaná. Závisí především:

- na technické náročnosti výroby, která ovlivňuje podíl stálého hmotného majetku. Technická náročnost výroby má za výsledek obvykle i vyšší podíl nehmotného a investičního majetku ve formě know-how, licencí, softwaru.
- na stupni rozvinutosti peněžního a kapitálového trhu. V našich podmínkách se tento trh teprve rozvíjí, proto je podíl finančního majetku na celkovém majetku mnohem nižší, než v zemích s rozvinutou tržní ekonomikou.
- na konkrétní ekonomické situaci podniku a orientaci jeho hospodářské politiky, a dalších faktorech.

[12, str. 76]

3.2 Finanční struktura majetku

Finanční struktura podniku je struktura podnikového kapitálu, ze kterého je financován jeho majetek. Je zachycena v pasivech rozvahy.

Kapitálová struktura podniku zachycuje strukturu podnikového kapitálu, ze kterého je financován jeho dlouhodobý majetek a trvalá část oběžného majetku.

Finanční struktura zachycuje tyto položky:

1. Vlastní kapitál

- Základní kapitál – tvořen upisováním akcií ve jmenovité hodnotě (resp. vklady jednotlivých společníků).
- Kapitálové fondy – jsou externí zdroje získané z vnějšku (emisní ážio, dary, ...atd.).
- Fondy ze zisku – patří sem i rezervní fond, fondy tvořené na základě vlastního rozhodnutí podniku.
- Hospodářský výsledek minulých let – zde může jít o nerozdělený zisk z minulých let nebo neuhrazená ztráta z minulých let.
- Hospodářský výsledek účetního období – zisk nebo ztráta běžného účetního období.

2. Cizí zdroje

- Rezervy – tvořeny na vrub nákladů podniku. Představují částku peněz, kterou bude muset podnik v budoucnosti vydat (např. rezerva na opravy dlouhodobého hmotného majetku, ...). Rezervy mohou být zákonné nebo ostatní.
- Dlouhodobé závazky – jde o závazky z obchodního styku se splatností delší než 1 rok (emitované obligace, dlouhodobé zálohy od odběratelů, dlouhodobé směnky k úhradě, dohadné účty pasivní, ...atd.).
- Krátkodobé závazky – jde o závazky se splatností kratší než 1 rok (závazky z obchodního styku, krátkodobé směnky k úhradě).

3. Časové rozlišení – zachycuje výdaje příštích období a výnosy příštích období.

3.2.1 Míra zadluženosti a optimální finanční struktura

V rámci finanční struktury podniku je třeba posuzovat a analyzovat poměr mezi vlastním a cizím kapitálem. K tomu slouží ukazatel zadluženosti, který je využíván hlavně k měření finančního rizika. Tento poměr je závislý především na nákladech spojených se získáním příslušného druhu kapitálu. Ty jsou závislé:

- na době jeho splatnosti a riziku jeho použití z hlediska uživatele i věřitele. Čím je doba splatnosti delší, tím vyšší cenu (úrok u cizího kapitálu, výše dividendy u kapitálu vlastního) za něj musí uživatel zaplatit. Z tohoto hlediska vychází nejlevněji krátkodobý cizí kapitál a nejdražší pak základní akciový kapitál.
- na systému zdanění podniku. Úroky z úvěru, obligací jsou odčitatelnou položkou pro zdanění zisku, dividendy nikoliv.
- na stupni rizika, které podstupuje věřitel. Čím větší riziko dodavatel kapitálu podstupuje, tím vyšší cenu za příslušný kapitál požaduje.

[12, str. 78-79]

4 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Výkaz zisku a ztráty, výsledovka, informuje o tom, zda účetní jednotka dosahuje přiměřený zisk z vloženého kapitálu. Sestavuje se za účetní období v plném nebo zjednodušeném rozsahu a obsahuje náklady, výnosy a výsledek hospodaření za účetní období.

Spotřebované výrobní faktory včetně vynaložené práce představují náklady na transformaci. Výstupem transformace jsou výrobky, resp. služby, tj. hodnoty tvořené pro zákazníky, jejichž realizace je zdrojem výnosů firmy. [7, s. 26]

Výkaz zisku a ztráty se sestavuje jako víceúrovňový, kdy umožňuje zobrazit postupnou tvorbu výsledku hospodaření. Za jednotlivými výsledky hospodaření se uvádějí následující mezisoučty:

- obchodní marže,
- přidaná hodnota,
- provozní výsledek hospodaření,
- výsledek hospodaření z finančních operací,
- výsledek hospodaření za běžnou činnost,
- mimořádný výsledek hospodaření,
- výsledek hospodaření za účetní období,
- výsledek hospodaření před zdaněním.

Hlavním cílem rozboru výkazu je zjistit rentabilitu ekonomické činnosti za určité období. Základní používané techniky jsou procentní rozbor a rozbor pomocí poměrových ukazatelů.

5 PENĚŽNÍ TOKY PODNIKU

V České republice je přehled o peněžních tocích součástí příloh k účetní závěrce pro podnikatele, kteří podléhají povinnému auditu. [12, s. 84]

Cash flow představuje pohyb peněžních prostředků (jejich přírůstek a úbytek) podniku za určité období v souvislosti s jeho ekonomickou činností. [8, s. 28]

Cash flow charakterizuje změnu stavu peněžních prostředků podniku za určité období a příčiny této změny. Celkové cash flow zahrnuje i peněžní příjmy a výdaje, které souvisí se změnami oběžného, fixního a finančního majetku a změnami cizího a vlastního kapitálu.

Cash flow může mít různé kategorie:

- cash flow z provozní činnosti,
- cash flow z investiční činnosti,
- cash flow z finanční činnosti,
- cash flow celkem.

Cash flow můžeme kvantifikovat dvěma způsoby:

- přímo – pomocí sledování příjmů a výdajů za dané období,
- nepřímo – pomocí transformace zisku do pohybu peněžních prostředků a následnými úpravami o další pohyby peněžních prostředků v souvislosti se změnami majetku a kapitálu.

5.1 Nepřímý způsob výpočtu cash flow

Tento způsob ukazuje následující schéma:

- + zisk (po úhradě úroků a zdanění),
- + odpisy (sníží vykazovaný zisk, protože však nejsou peněžní výdaj, musí se k zisku přičíst)
- + jiné náklady, nevyvolávají pohyb peněz (platí o nich co o odpisech – např. rezervy na mzdy za dovolenou, na opravy aj.),

- výnosy, které nevyvolávají pohyb peněz (zvýšily zisk, ale protože nejde o peněžní příjem, musí se odečíst od zisku – např. zúčtování předem přijatého nájemného do výnosů),

CASH FLOW ZE SAMOFINANCOVÁNÍ

- + úbytek pohledávek,
- přírůstek pohledávek,
- + úbytek nakoupených krátkodobých cenných papírů,
- přírůstek nakoupených krátkodobých cenných papírů,
- + úbytek zásob,
- přírůstek zásob,
- + přírůstek krátkodobých dluhů,
- úbytek krátkodobých dluhů,

CASH FLOW Z PROVOZNÍ ČINNOSTI

- + úbytek fixního majetku,
- přírůstek fixního majetku,
- + úbytek nakoupených akcií a dluhopisů,
- přírůstek nakoupených akcií a dluhopisů,

CASH FLOW Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI

- + přírůstek dlouhodobých dluhů,
- úbytek dlouhodobých dluhů,
- + přírůstek vlastního jmění z titulu emise akcií,
- výplata dividend

CASH FLOW Z FINANČNÍ ČINNOSTI

Celkové cash flow je součtem cash flow z provozní, investiční a finanční činnosti podniku.

6 FINANČNÍ ANALÝZA

Finanční analýza je významnou součástí podnikového řízení. Je spojena s finančním účetnictvím a finančním řízením podniku. Účetnictví poskytuje data a informace pro finanční rozhodování prostřednictvím základních finančních výkazů: rozvahy, výkaz zisku a ztráty, cash flow. Účetnictví dává údaje v podobě stavových absolutních veličin uváděných k určitému datu. Tyto výkazy samostatně mají malou vypovídací schopnost, neposkytují obraz o hospodaření a finanční situaci podniku, o jeho silných a slabých stránkách, nebezpečích, trendech a celkové kvalitě hospodaření. Finanční analýza poměruje tyto údaje mezi sebou navzájem a rozšiřuje tak jejich vypovídací schopnost, umožňuje dospět k určitým závěrům o celkovém hospodaření a finanční situaci podniku, podle nichž by bylo možné přijmout různá rozhodnutí. [2, s. 7]

6.1 Analýza absolutních ukazatelů

Absolutní ukazatelé vycházejí přímo z účetních výkazů. Analyzovaná data porovnáme za daný účetní rok s rokem minulým. U daných údajů sledujeme absolutní i procentní změny. Analýza absolutních ukazatelů zahrnuje:

- horizontální analýza – sleduje změny položek v různých letech, a to v absolutní i relativní výši,
- vertikální analýza – srovnává účetní výkazy daného roku s výkazy z minulých let a pak porovnáva několik firem různých velikostí. Jednotlivé položky jsou vyjádřeny jako procentní podíl k jediné zvolené základně.

[7, s. 29-31]

6.2 Analýza poměrových ukazatelů

Poměroví ukazatelé charakterizují vzájemný vztah dvou položek z účetních výkazů pomocí jejich podílu. Mezi položkami musí existovat vzájemná souvislost, proto se sdružují do skupin, přičemž každá skupina se váže k některému aspektu finančního stavu podniku.

6.2.1 Ukazatelé rentability

Ukazatelé rentability poměří zisk s výši zdrojů, které byly vynaloženy na vytvoření tohoto zisku.

Mezi ukazatele rentability patří:

- **Ukazatel rentability celkového kapitálu (ROA)** – měří výkonnost podniku.

$$ROA = \frac{EBIT}{A}$$

EBIT ... zisk před úroky a zdaněním

A ... aktiva celkem

- **Ukazatel rentability výnosů** – jeden z klíčových ukazatelů efektivnosti podniku.

$$\text{Rentabilita výnosů} = \frac{EBIT}{V}$$

V ... výnosy

- **Ukazatel rentability vlastního kapitálu (ROE)** – měří výnosnost vlastního kapitálu, který do něj vložili jeho vlastníci.

$$ROE = \frac{\check{C}Z}{VK}$$

ČZ ... čistý zisk

VK ... vlastní kapitál

- **Ukazatel rentability tržeb (ROS)** – poměří čistý zisk společnosti s celkovými tržbami.

$$ROS = \frac{\check{C}Z}{T}$$

T ... tržby

6.2.2 Ukazatelé likvidity

Jednou ze základních podmínek úspěšné existence podniku je trvalá platební schopnost. Tuto otázku řeší rozbor vzájemných vztahů mezi položkami aktiv na jedné straně a položkami pasiv na straně druhé.

V souvislosti s platební schopností se můžeme setkat s pojmy:

- **solventnost** – obecná schopnost podniku získat prostředky na úhradu svých závazků,
- **likvidita** – momentální schopnost uhradit své splatné závazky,
- **likvidnost** – míra obtížnosti transformovat majetek do hotovostní formy.

Mezi ukazatele likvidity patří:

- **Ukazatel běžné likvidity (likvidita III. stupně)** – udává, kolikrát jsou krátkodobé závazky kryty oběžnými aktivy.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{OA}{KZ}$$

OA ... oběžná aktiva

KZ ... krátkodobé závazky

- **Ukazatel pohotové likvidity (likvidita II. stupně)** – nepočítá se zásobami, které jsou nejméně likvidní složky oběžného majetku.

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{OA - \text{Zásoby}}{KZ}$$

- **Ukazatel okamžité likvidity (likvidita I. stupně)** – měří schopnost podniku okamžitě uhradit splatné závazky.

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{KFM}{KZ}$$

KFM ... krátkodobý finanční majetek

6.2.3 Ukazatelé aktivity

Ukazatelé aktiv informují, jak efektivně hospodaří podnik se svými aktivy. Vyjadřují se ve dvou formách:

- **Ukazatelé počtu obrátek** – ukazuje počet obrátek za rok.
- **Ukazatelé doby obratu** – vyjadřuje počet dní, po které trvá jedna obrátka.

Má-li jich podnik více než je třeba, vznikají zbytečné náklady a tím i nízký zisk. Má-li jich nedostatek, pak přichází o potenciální tržby.

- **Obrat celkových aktiv z výnosů** – měří celkové využití majetku podniku.

$$\text{Obrat celkových aktiv z výnosů} = \frac{V}{A}$$

- **Doba obratu zásob** – měří intenzitu a rychlost využití zásob. Udává, kolik dní budou zásoby fyzicky vázány v podnikání do doby jejich spotřeby nebo prodeje.

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{zásoby} * 360}{V}$$

- **Doba obratu pohledávek z výnosů** – doba existence kapitálu ve formě pohledávek.

$$\text{Doba obratu pohledávek z výnosů} = \frac{\text{pohledávky} * 360}{V}$$

- **Doba obratu pohledávek z tržeb** – počet obrátek za období transformace pohledávek do hotovosti.

$$\text{Doba obratu pohledávek z tržeb} = \frac{\text{pohledávky} * 360}{T}$$

- **Doba obratu závazků z výnosů** – průměrná doba splatnosti závazků. Vyjadřuje dobu vzniku závazků do doby jeho úhrady.

$$\text{Doba obratu závazků z výnosů} = \frac{\text{závazky} * 360}{V}$$

- **Doba obratu závazků z tržeb** – tato hodnota by měla mít hodnotu doby obratu pohledávek.

$$\text{Doba obratu závazků z tržeb} = \frac{\text{závazky} * 360}{T}$$

6.2.4 Ukazatele zadluženosti

Zadlužeností podniku rozumíme míru financování svých aktiv jak z vlastních, tak i cizích zdrojů. Podnik využívá cizí kapitál s tím, že výnos, který se jím získá, bude vyšší než jsou náklady spojené s jeho použitím (tj. úrok).

- **Celková zadluženost** – udává, kolik procent jsou celková aktiva financována cizím kapitálem.

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{CK}{A}$$

CK ... cizí kapitál

- **Míra zadluženosti** – ukazuje poměr mezi vlastním a cizím kapitálem.

$$\text{Míra zadluženosti} = \frac{CK}{VK}$$

- **Krytí stálých aktiv vlastním kapitálem** – udává, zda podnik dává přednost stabilitě nebo výnosu.

$$\text{Krytí stálých aktiv vlastním kapitálem} = \frac{VK}{SA}$$

SA ... stálá aktiva

- **Krytí stálých aktiv dlouhodobými zdroji** – ukazuje stav kapitalizace.

$$\text{Krytí stálých aktiv dlouhodobými zdroji} = \frac{VK + \text{dlouhodobý CK}}{SA}$$

II. ANALYTICKÁ ČÁST

7 ATEL ENERGETIKA ZLÍN S.R.O.

7.1 Obecné údaje o společnosti

Obchodní firma:	Atel Energetika Zlín s.r.o.
Sídlo:	Zlín, tř. T. Bati 650, PSČ 760 01
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Den zápisu do obchodního rejstříku:	18. 6. 1991
Majitel:	Aare-Tessin AG für Elektrizität (Atel)
Základní kapitál:	407 146 000 Kč

7.2 Historie společnosti

Firma vznikla jako energetický celek v důsledku bouřlivého vývoje Baťovy obuvnické továrny ve dvacátých letech minulého století, kdy začala dodávat veškeré druhy energií.

V letech 1926 – 1935 byl zvýšen parní výkon na 160 tun páry za hodinu a postaveny turbínové jednotky, protože firma se chtěla stát nezávislá na státní elektrifikační síti, která se jevila nespolehlivou.

V období 1935 – 1949 byla uskutečněna výměna kotlových celků a byla realizována výstavba dalších turbín.

V roce 1953 byl dán do provozu kotel č.8 s kapacitou 100 tun páry za hodinu a zprovozněny další turbíny na výrobu elektrické energie.

Období let 1954 – 1957 je charakterizováno výstavbou železobetonového komína (140 m) a chladících věží.

1. 7. 1991 došlo k vyčlenění samostatného energetického celku uvnitř podniku Svit a byl přijat název Teplárna Svit, a.s..

V roce 1996 byl uveden do provozu fluidní kotel č.31, který částečně nahradil zastaralé kotle, zlepšil účinnost celé teplárny a minimalizoval zátěž na životní prostředí zlínského regionu.

Velmi významnou změnou byla změna majitele – 29. 6. 1998 se stala vlastníkem teplárny americká společnost Cinergy Corp. a Teplárna Svit, a.s. byla přejmenována na MORAVSKÉ TEPLÁRNY, a.s.. V té době došlo k uvedení do provozu dalšího fluidního kotle č32 (2002) a odstavení starých kotlů z provozu.

Poslední změnou je nástup nového vlastníka, švýcarské energetické skupiny ATEL, a to 28. 10. 2005 a s tím spojená změna názvu na Atel Energetika Zlín s.r.o..

7.3 Současnost společnosti

Společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. je moderní, dynamicky se rozvíjející společnost a svou činností významně ovlivňuje kvalitu bydlení více než 15 000 zlínských domácností a pracovní podmínky řady průmyslových podniků a institucí.

Se vstupem do EU a s rozvíjejícími se aktivitami ve Zlíně se projevila nutnost deklarovat nejen moderní technologie, ale i vývoj v řídicí práci společnosti hlavně po stránce kvality, zaměření se na aspekty životního prostředí a na bezpečnost.

Proto se vedení společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o. v roce 2002 rozhodlo uplatnit ve svém řídicím systému požadavky v podobě integrovaného systému řízení s podporou norem ISO a dalších standardů.

V oboru energetiky a teplárenství se jedná o první integrovaný systém tohoto druhu a rozsahu v ČR.

Rozsah tohoto dnes již certifikovaného a ověřeného integrovaného systému řízení představuje zcela jedinečný komplex naplnění a uplatnění téměř stovky jednotlivých systémových požadavků výše uvedených standardů.

7.4 Předmět podnikání

Svým zákazníkům v Baťově průmyslovém areálu o rozloze 3 x 0,5 km i na území města Zlína zajišťuje výrobu a distribuci:

- tepla pro průmysl i obyvatelstvo,
- elektrické energie,
- stlačeného vzduchu,

- demineralizované a užitkové vody.

Mezi další činnosti patří (dle obchodního rejstříku):

- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor, bez poskytování jiných, než základních služeb zajišťujících řádný provoz nemovitostí, bytů a nebytových prostor,
- distribuce plynu, obchod s plynem,
- obchod s elektřinou,
- provozování vodovodů a kanalizací,
- zámečnictví,
- kovo obrábění,
- výroba stavebních hmot a stavebních výrobků,
- výroba kovových konstrukcí, kotlů, těles a kontejnerů,
- výroba rozvaděčů, baterií, kabelů, vodičů a antén,
- nakládání s odpady (vyjma nebezpečných),
- velkoobchod,
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím,
- ubytovací služby,
- poskytování technických služeb,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

7.5 Klíčoví zákazníci

- Teplo Zlín, a.s.
- MITAS a.s.
- E-ON Distribuce
- KONTY G, a.s.
- Kovárna “VIVA“ Zlín

- Baťova krajská nemocnice
- KOMPONENTY, a.s. ZLÍN
- Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
- ZPS – FRÉZOVACÍ NÁSTROJE
- Svit a.s. Zlín
- Ostatní

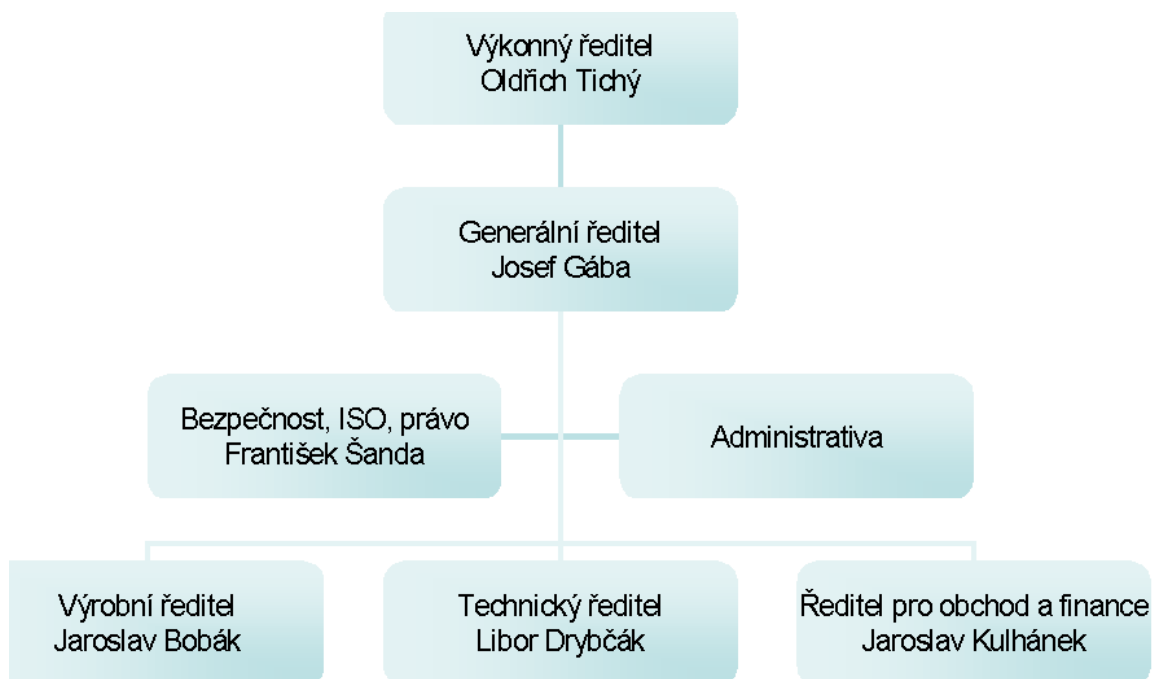
7.6 Akcionáři, vedení a vnitřní struktura společnosti

Jediným akcionářem společnosti je ATEL Bohemia, s.r.o., která je dceřinnou společností mateřské společnosti ATEL (Aaare-Tessin AG für Elektrizität) s centrálou ve švýcarském Oltenu.

Vedením společnosti je pověřeno 5 jednatelů.

Vnitřní struktura společnosti je rozdělena do dvou částí a to na část administrativní a výrobní.

Základní organizační schéma je znázorněno v následujícím obrázku.



Obr. 1. Organizační schéma společnosti.

Zdroj: Firemní podklady

Dále je společnost rozdělena na jednotlivá střediska:

- Administrativní část:
 - strategie,
 - obchodní úsek,
 - technický úsek (technické oddělení, správa majetku),
 - ekonomický úsek (ekonomické oddělení, sklady).
- Výrobní část:
 - technické služby (technická příprava, osobní doprava),
 - vodní hospodářství (chemická úprava vody, technická úprava vody, laboratoř, výroba užitkové vody),
 - příprava paliva (zauhlování kotelen, škvárování, odpopílkování, nákladní doprava, skládka popílku, vlečka),
 - výroba tepla (výroba tepla z uhlí, z mazutu, ze zemního plynu),
 - výroba elektrické energie (strojovna TG 1, strojovna TG 31),
 - údržba (údržba strojní, stavební, měření a regulace, elektroúdržba, úklid),
 - distribuce (distribuce tepla v horké vodě, páře, distribuce elektrické energie, distribuce pitné a užitkové vody, výroba a distribuce stlačeného vzduchu, distribuce zemního plynu, obsluha rozvodů a měřidel).

7.7 Vztahy ve společnosti ATEL

Společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. patří pod švýcarskou energetickou skupinu ATEL (Aare-Tessin Ltd for Electricity). Tato společnost je vedoucí dodavatel energií po celé Evropě. Byla založena roku 1894 a zaměřuje se na dva hlavní obory podnikání:

- výroba elektřiny,
- služby v oblasti elektřiny.

Společnost, se sídlem ve švýcarském Oltenu, zaměstnává celkově okolo 8 700 lidí a v roce 2006 vytvořila tržby 11,3 mld. CHF. Hlavním trhem pro energie je Švýcarsko, Itálie, Německo a státy střední a východní Evropy. V Německu a Švýcarsku patří mezi největší dodavatele energií.

Obchodování a prodej jsou podporovány počtem vlastních vodních a tepelných elektráren a širokou přenosovou soustavou. Atel doručuje všechny technické služby související s energií (elektřina, plyn, ropa a biomasa) a jejich použití (výkon, osvětlení, chlazení, topení, komunikace a ochrana).

Z toho vyplývá, že skupina ATEL je zaměřena na výrobu a služby spojené s elektřinou. Společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. je ale teplárna. Elektřinu může vyrábět jen za předpokladu, že vyrábí teplo nebo s vysokými náklady. Proto společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. uvažuje, že od sebe oddělí výrobu stlačeného vzduchu a distribuci studené vody, aby se mohla soustředit jen na výrobu elektřiny a tepla.

8 CENTRÁLNÍ KOMPRESOROVNA

Společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. zajišťuje centrální kompresorovnou svým zákazníkům na území průmyslového areálu Zlín-střed dodávky stlačeného vzduchu v následujících hladinách:

- 0,6MPa,
- 1,2Mpa,
- 1,8MPa.

Stlačený vzduch je dodáván odběrateli potrubním systémem, který je trubkový a uzavřený. Stlačený vzduch se předává k odběratelům prostřednictvím fakturačních měřidel. Na vstupu stlačeného vzduchu jsou osazeny uzavírací armatury, armatury pro odvodnění a další potřebné prvky. Procesy následující jsou měření stlačeného vzduchu u odběratele a fakturace.

Pro správnou funkci distribuce stlačeného vzduchu jsou nezbytné zdroje:

- lidské:
 - předák distribuce,
 - zámečníci distribuce,
 - vedoucí provozu distribuce,
- informační:
 - plán výroby/dodávek,
 - vnitřní informační systém,
 - příslušné normy a zákony,
- materiálové:
 - sklad náhradních dílů,
 - externí dodavatelé,
- infrastruktura:
 - dílna,

- příruční sklad,
- montážní vozidlo,
- sociální zařízení, šatna.

8.1 Odběratelé stlačeného vzduchu

V následujících dvou tabulkách jsou uvedeni odběratelé stlačeného vzduchu. Řazení jsou od největšího odběratele, firma MITAS a.s., až po ostatní, což je 15 firem podílející se zhruba ze 3% na celkovém odběru.

Tab. 1 Odběratelé stlačeného vzduchu v Kč.

CZK 12 / 2006 Rank	air - revenues zákazník customer	kumulace / YTD		1 - 12 index %
		skutečnost actual	minulý rok prior year	
1	MITAS a.s.	9 251 655	10 158 772	91%
2	Kovárna "VIVA" Zlín, spol. s r.	2 465 964	2 502 011	99%
3	NOVESTA a.s.	1 463 277	1 284 739	114%
4	ZPS - FRÉZOVACÍ NÁSTROJE	445 038	380 074	117%
6	KOMPONENTY, a.s. ZLÍN	444 025	410 288	108%
7	HAMAG, spol. s r.o.	332 616	102 500	325%
5	AG AUTO spol. s r.o.	301 478	341 986	88%
8	KONTY, a.s. v likvidaci	228 766	38 510	594%
9	SPO spol. s r.o.	216 889	214 044	101%
10	Frema, s.r.o.	118 335	103 347	115%
ostatní	others	345 697	578 195	60%
1 - 10	celkem TOP 10 / total TOP 10	15 268 044	15 536 273	98%
1 - 25	celkem / total	15 613 740	16 114 467	97%

Zdroj: Firemní podklady

Tab. 2 Odběratelé stlačeného vzduchu v množství v tis. m³.

units 12 / 2006 Rank	air - units and prices zákazník customer	kumulace / YTD				1 - 12 index %
		skutečnost / actual cena / price tis. / th. m ³ CZK / th. m ³	minulý rok / prior year cena / price th. m ³ CZK / th. m ³			
1	MITAS a.s.	19 664 189	470	21 704 858	468	91%
2	Kovárna "VIVA" Zlín, spol. s r.	5 708 131	432	5 444 550	460	105%
3	NOVESTA a.s.	2 936 610	498	2 577 044	499	114%
4	ZPS - FRÉZOVACÍ NÁSTROJE	893 650	498	763 200	498	117%
6	KOMPONENTY, a.s. ZLÍN	806 928	550	702 630	584	115%
7	HAMAG, spol. s r.o.	667 904	498	205 824	498	325%
5	AG AUTO spol. s r.o.	479 740	628	543 133	630	88%
8	KONTY, a.s. v likvidaci	460 224	497	77 330	498	595%
9	SPO spol. s r.o.	435 520	498	429 808	498	101%
10	Frema, s.r.o.	224 078	528	193 982	533	116%
ostatní	others	678 268	510	1 137 250	508	60%
1 - 10	celkem TOP 10 / total TOP 10	32 276 974	473	32 642 359	476	99%
1 - 25	celkem / total	32 955 243	474	33 779 609	477	98%

Zdroj: Firemní podklady

8.2 Založení centrální kompresorovny jako dceřinné společnosti

Společnost Centrální kompresorovna s.r.o. bude založena 1. ledna 2008.

Jako jediný společník bude společnost Atel Energetika Zlín s.r.o., se sídlem Zlín, tř.T.Bati 650, PSČ 760 01, IČ 18811337, zapsána v obchodním rejstříku Krajského soudu v Brně.

Sídlo společnosti bude na adrese Zlín, tř.T.Bati, PSČ 760 01.

Předmět podnikání společnosti zapsaný v živnostenském rejstříku je výroba a distribuce stlačeného vzduchu. Podle živnostenského zákona je tato činnost začleněná do technických služeb. Jedná se o živnost volnou, není tedy nutné prokázání odborné způsobilosti.

U právnické osoby jsou podmínky pro získání této živnosti:

- dosažení věku 18 let,
- způsobilost k právním úkonům,
- trestní bezúhonnost,

- předložení dokladu o tom, že odpovědný zástupce právnické osoby nemá vůči územním finančním orgánům státu daňové nedoplatky, doklad vyhotoví místně příslušný finanční úřad.

Po založení společnosti bude předmět činnosti shodný s předmětem činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Základní kapitál společnosti ve výši 11 453 900 Kč tvoří peněžní i nepeněžní vklady. Tyto vklady budou splaceny při založení společnosti v plné výši.

Společnost bude založena na dobu neurčitou.

Zakladatelská listina bude dále upravovat:

- Práva a povinnosti společníka.
- Orgány společnosti:
 - Valná hromada – působnost valné hromady bude vykonávat jediný společník.
 - Jednatelé společnosti – statutárním orgánem společnosti je jednatel. Společnost bude mít jednatele dva. Jednatele jmenuje jediný společník v působnosti valné hromady.

Působnost jednotlivých orgánů společnosti bude vymezena zákonem a dalšími ustanoveními zakladatelské listiny.

- Zákaz konkurence.
- Zvýšení základního kapitálu.
- Snížení základního kapitálu.
- Obchodní podíl.
- Zánik účasti společníka ve společnosti.
- Zrušení a zánik společnosti.
- Hospodaření společnosti.
- Vnitřní organizaci společnosti.
- Závěrečná ustanovení.

Zakladatelská listina bude sepsána formou notářského zápisu. Za společnost jednají jednatelé. Podepisování za společnost se bude dít tak, že k obchodní firmě společnosti připojí oba jednatelé své podpisy. Jednatelé budou pracovníci společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o..

Dále společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. rozhodla, že pohledávky, které mělo středisko centrální kompresorovna, zůstanou společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o. a nová společnost Centrální kompresorovna s.r.o. zahájí svou činnost s nulovými pohledávkami i závazky.

8.3 Zahajovací rozvaha

Mezi nepeněžitě vklady, které budou do společnosti vloženy patří hlavně budovy, stroje a zařízení. Peněžitý vklad bude uložen na bankovní účet.

Největší podíl na aktivech bude mít dlouhodobý majetek. Ve společnosti plní funkci zajištění provozní kapacity. Ve společnosti jsou dlouhodobě vázána a patří k nejméně likvidní části. Společnost nemá žádné zásoby, pouze náhradní díly na stroje. Všechny stroje a zařízení jsou již splaceny, proto nemá společnost Centrální kompresorovna s.r.o. žádné bankovní úvěry.

Tab. 3 Zahajovací rozvaha k 1.1.2008 v tis. Kč.

Zahajovací rozvaha k 1.1.2008			
Dlouhodobý majetek		Vlastní zdroje	
Budovy, haly, stavby	1 781	Základní kapitál	11 453,90
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	8 182		
Jiný hmotný investiční majetek	22		
Oběžný majetek			
Náhradní díly	468,9		
Běžný účet	1 000		
Aktiva celkem	11 453,90	Pasiva celkem	11 453,90

Zdroj: vlastní

Na konci roku 2008 se v rozvaze objeví i pohledávky a závazky z obchodního styku. Společnost nenakupovala ani neprodávala dlouhodobý majetek. Náhradní díly zůstaly také stejné hodnoty.

V pasivech došlo k vytvoření rezervního fondu. Ten byl vytvořen z 10 % čistého zisku.

Tab. 4 Rozvaha k 31.12.2008 v tis. Kč


Rozvaha k 31.12.2008			
Dlouhodobý majetek		Vlastní zdroje	
Budovy, haly, stavby	1 781	Základní kapitál	11 453,90
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	8 182	Rezervní fond	180,7
Jiný hmotný investiční majetek	22		
Oběžný majetek		Cizí zdroje	
Náhradní díly	468,9	Závazky z obchodního styku	540
Pohledávky z obchodního styku	510		
Běžný bankovní účet	1210,7		
Aktiva celkem	12 174,60	Pasiva celkem	12 174,60

Zdroj: Vlastní

8.4 Výkaz zisku a ztráty

Následující dvě tabulky (Tab. 1 a Tab. 2) znázorňují náklady a výnosy společnosti v uplynulých dvou letech, v roce 2005 a 2006.

Tab. 5 Náklady a výnosy kompresorovny za rok 2005.

		Hospodářský výsledek Atel Energetika Zlín s.r.o. 31.12.2005		2005
NÁKLADY	Variabilní	Polotovary	tis. Kč	6 035
		Palivo	tis. Kč	
		Energie	tis. Kč	
		Ostatní náklady	tis. Kč	3
		Celkem	tis. Kč	6 038
	Fixní	Polotovary	tis. Kč	6 844
		Materiál na opravy	tis. Kč	316
		Ostatní materiál a energie	tis. Kč	243
		Opravy a údržba	tis. Kč	960
		Ostatní služby	tis. Kč	19
		Osobní náklady	tis. Kč	3 262
		Odpisy	tis. Kč	1 273
		Ostatní externí náklady	tis. Kč	12
		Správní režie	tis. Kč	4 555
		Opravy ve vlastní režii	tis. Kč	287
Vlastní spotřeba energií	tis. Kč	197		
Celkem	tis. Kč	17 968		
Celkem	tis. Kč	24 006		
VÝNOSY	Polotovary	tis. Kč	8 236	
	Tržby z prodeje vzduchu	tis. Kč	16 114	
	Ostatní externí výnosy	tis. Kč	80	
	Ostatní vnitropodnikové výnosy	tis. Kč		
	Celkem	tis. Kč	24 430	
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK			tis. Kč	424

Zdroj: Firemní podklady

Tab. 6 Náklady a výnosy kompresorovny za rok 2006.

atel		Hospodářský výsledek		2006
		Atel Energetika Zlín s.r.o.		
		31.12.2006		
NÁKLADY	Variabilní	Polotovary	tis. Kč	6 610
		Palivo	tis. Kč	
		Energie	tis. Kč	
		Ostatní náklady	tis. Kč	160
		Celkem	tis. Kč	6 771
	Fixní	Polotovary	tis. Kč	7 087
		Materiál na opravy	tis. Kč	693
		Ostatní materiál a energie	tis. Kč	285
		Opravy a údržba	tis. Kč	555
		Ostatní služby	tis. Kč	28
		Osobní náklady	tis. Kč	2 861
		Odpisy	tis. Kč	1 604
		Ostatní externí náklady	tis. Kč	6
		Správní režie	tis. Kč	8 059
		Opravy ve vlastní režii	tis. Kč	96
Vlastní spotřeba energií	tis. Kč	306		
Celkem	tis. Kč	21 579		
Celkem	tis. Kč	28 350		
VÝNOSY	Polotovary	tis. Kč	8 934	
	Tržby z prodeje vzduchu	tis. Kč	15 607	
	Ostatní externí výnosy	tis. Kč	49	
	Ostatní vnitropodnikové výnosy	tis. Kč		
	Celkem	tis. Kč	24 590	
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK		tis. Kč	-3 760	

Zdroj: Firemní podklady

Záporný hospodářský výsledek je způsobený hlavně vysokou správní režii v celé společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o. (hodnota majetku společnosti je asi 3 mld.Kč). Ta by se po vytvoření nové společnosti výrazně snížila. Správní režie se ve společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o. rozpočítává podle výše tržeb na jednotlivá střediska.

Je velmi pravděpodobné, že v případě vytvoření nové dceřinné společnosti, patřící i nadále společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o., by tato nová společnost měla zájem o uzavření smlouvy o poskytování služeb na následující činnosti:

- zpracování mzdových podkladů,
- zúčtování a zpracování faktur přijatých,

- vedení účetnictví a fakturace zákazníkům (faktury vydané),
- daňové otázky (DPH, daň z příjmů právnických osob, styk s finančním úřadem),
- a další

Je jisté, že náklady na tyto konkrétní činnosti by byly řádově čtyřikrát menší, než je stávající podíl správní režie alokovaný na středisko kompresorovny. Po analýze rozsahu potřebných činností jsem dospěla k názoru, že tato částka by se mohla pohybovat maximálně okolo 2,4 mil.Kč za rok, což je asi 200 000 Kč za měsíc.

Společnost Centrální kompresorovna s.r.o. bude mít pouze devět zaměstnanců ve výrobě. Osobní náklady na tyto zaměstnance budou činit 2 861 000 Kč a mzdové náklady 2 061 000 Kč.

Tab. 7 Plán nákladů a výnosů kompresorovny za rok 2008.

		Plán nákladů a výnosů na rok 2008		2008
		Centrální kompresorovna s.r.o.		
		31.12.2008		
NÁKLADY	Variabilní	Polotovary	tis. Kč	7 200
		Palivo	tis. Kč	
		Energie	tis. Kč	
		Ostatní náklady	tis. Kč	200
		Celkem	tis. Kč	7 400
	Fixní	Polotovary	tis. Kč	7 200
		Materiál na opravy	tis. Kč	700
		Ostatní materiál a energie	tis. Kč	300
		Opravy a údržba	tis. Kč	500
		Ostatní služby	tis. Kč	35
		Osobní náklady	tis. Kč	2 861
		Odpisy	tis. Kč	1 604
		Ostatní externí náklady	tis. Kč	6
		Správní režie	tis. Kč	2 400
		Opravy ve vlastní režii	tis. Kč	100
Vlastní spotřeba energií	tis. Kč	350		
Celkem	tis. Kč	16 056		
Celkem	tis. Kč	23 456		
VÝNOSY	Polotovary	tis. Kč	9 100	
	Tržby z prodeje vzduchu	tis. Kč	15 700	
	Ostatní externí výnosy	tis. Kč	40	
	Ostatní vnitropodnikové výnosy	tis. Kč		
Celkem	tis. Kč	24 840		
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK		tis. Kč	1 384	

Zdroj: Vlastní

Po upravení správní režie dochází k navýšení hospodářského výsledku kompresorovny o 5 mil.Kč oproti roku 2006.

Pojem polotovary představuje např. energie, stlačený vzduch, který kompresorovna prodává nebo nakupuje od Atelu Energetiky Zlín s.r.o. za vnitropodnikové (nákladové) ceny.

Následující tabulka (Tab. 7) ukazuje Výkaz zisku a ztráty. Rozhodující podíl na hospodářském výsledku je dosahován v provozní části. Při výpočtu daně jsem použila sazbu daně platnou pro příští rok, a to 21 %.

Tab. 8 Plán výkazu zisku a ztráty za rok 2008 v tis. Kč.

Výkaz zisku a ztráty	
Centrální kompresorona s.r.o.	
31.12.2008	
Tržby za prodej zboží	0
Náklady vynaložené na prodané zboží	0
Obchodní marže	0
Výkony	25 250
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	24 800
Změna stavu zásob vlastní činnosti	0
Aktivace	450
Výkonová spotřeba	7 400
Přidaná hodnota	17 850
Osobní náklady	2 861
Daně a poplatky	0
Odpisy dlouhodobého majetku	1 604
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	0
Zůstatková cena prodaného dl. majetku a materiálu	0
Změna stavu rezerv a opravných položek v provoz. činnosti	0
Ostatní provozní výnosy	40
Ostatní provozní náklady	11 141
PROVOZNÍ VH	2 284
Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	0
Výnosové úroky	4
Nákladové úroky	0
Ostatní finanční výnosy	0
Ostatní finanční náklady	0
FINANČNÍ VH	4
Daň z příjmů za běžnou činnost	480,5
VH ZA BĚŽNOU ČINNOST	1 807,50
Mimořádné výnosy	0
Mimořádné náklady	0
Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0
MIMOŘÁDNÝ VH	0
VH ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	2 288
VH PŘED ZDANĚNÍM	2 288

Zdroj: Vlastní

8.5 Cash flow

Cash flow nám podává přehled o finančních a investičních procesech, o změně stavu peněžních prostředků, o formách využití finančních zdrojů podniku za příslušné účetní období.

Tab. 9 Vývoj toku peněžní hotovosti Centrální kompresorovny s.r.o.

Cash flow v tis. Kč		2008
Stav peněž. prostředků na začátku období		1 000,00
Odpisy		1 604,00
Přírůstek pohledávek		-510,00
Přírůstek krátkodobých dluhů		540,00
Cash flow z provozní činnosti		2 634,00
Cash flow z investiční činnosti		0
Vyplacené podíly na zisku		-1 242,60
Rezervní fond		-180,70
Cash flow z finanční činnosti		-1 423,30
Stav peněž. prostředků na konci období		1 210,70

Zdroj: Vlastní

8.6 Poměrové ukazatele

Poměrové ukazatele patří k nejvíce používaným nástrojům finanční analýzy. Vyjadřují vztah mezi absolutními ukazateli. Mezi položkami uváděnými do poměru musí existovat vzájemná souvislost.

8.6.1 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability vyjadřují vztah mezi vloženými prostředky a efektem činnosti, do které byly tyto prostředky vloženy.

Tab. 10 Ukazatele rentability Centrální kompresorovny s.r.o.

Ukazatele rentability [%]	
Ukazatel rentability celkového kapitálu ROA	18,835
Ukazatel rentability výnosů	9,211
Ukazatel rentability vlastního kapitálu ROE	15,536
Ukazatel rentability tržeb ROS	7,288

Zdroj: Vlastní

8.6.2 Ukazatele likvidity

Schopnost podniku hradit své závazky je jednou ze základních podmínek existence podniku. Zásoby materiálu jsou velmi málo likvidní. Společnost Centrální kompresorovna s.r.o. nemá kromě náhradních dílů žádné zásoby. Proto by měla být vysoce likvidní.

Tab. 11 Ukazatele likvidity Centrální kompresorovny s.r.o.

Ukazatele likvidity	
Běžná likvidita	4,055
Pohotová likvidita	3,186
Okamžitá likvidita	2,242

Zdroj: Vlastní

Ukazatel běžné likvidity vyjadřuje, kolikrát překrývají oběžná aktiva společnosti její krátkodobé dluhy. Optimálním výsledkem jsou hodnoty kolem 1,5 – 2,5.

Ukazatel pohotové likvidity je praktičtější než ukazatel běžné likvidity. Hodnoty nad 1 značí o schopnosti podniku uhradit své krátkodobé závazky, aniž by musel prodat zásoby.

Ukazatel okamžité likvidity by měl mít doporučené hodnoty od 0,1 do 0,2.

Naše hodnoty jsou o hodně vyšší než optimální, protože společnost Centrální kompresorovna nemá vysokou částku krátkodobých závazků.

8.6.3 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity měří schopnost podniku využít vložený majetek.

Ukazatel doby obratu zásob neměl smysl počítat, neboť firma nemá žádné zásoby na skladě.

Tab. 12 Ukazatele aktivity Centrální kompresorovny s.r.o.

Ukazatele aktivity	
Obrat celkových aktiv z výnosů	2,04
Doba obratu pohledávek z výnosů	7,391
Doba obratu pohledávek z tržeb	7,403
Doba obratu závazků z výnosů	7,826
Doba obratu závazků z tržeb	7,839

Zdroj: Vlastní

8.6.4 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti znázorňují poměr mezi cizími a vlastními zdroji krytí majetku. Obecnou zásadou je, že vlastní kapitál by měl být větší než cizí zdroje.

Tab. 13 Ukazatele zadluženosti Centrální kompresorovny s.r.o.

Ukazatel zadluženosti [%]	
Celková zadluženost	4,435
Míra zadluženosti	4,641
Krytí stálých aktiv	116,52

Zdroj: Vlastní

U ukazatele celkové zadluženosti nelze stanovit optimální výši, nejlepší je srovnání s průměrem v odvětví. Ale platí, že čím vyšší tato hodnota je, tím vyšší je zadluženost podniku.

Ukazatel krytí stálých aktiv dlouhodobými zdroji je shodný s ukazatelem krytí stálých aktiv a to proto, že společnost nemá žádné dlouhodobé cizí zdroje.

Ukazatel stálých aktiv nám ukazuje, že podnik kryje svůj majetek převážně svými zdroji.

9 SWOT ANALÝZA

Tuto analýzu SWOT jsem zaměřila na společnost Atel Energetika Zlín s.r.o., pro zjištění, jaké dopady bude mít vyčlenění kompresorovny na společnost.

Silné stránky

- Společnost Atel Energetika Zlín se soustředí na core business.
- Vytvořením dceřinné společnosti se striktně vyčlení procesy a činnosti související s výrobou a distribucí stlačeného vzduchu.
- Zprůhlední se nákladové vstupy výroby a distribuce stlačeného vzduchu.
- Definují se přesné hranice majetku a procesů související s kompresorovnou.
- Díky snížení správní režie bude mít kompresorovna větší prostor k úpravě ceny směrem dolů a tím se zvýší její konkurenceschopnost vůči podnikům, které uvažují o pořízení vlastní kompresorovny.

Slabé stránky

- Vyšší podíl správní režie alokovaný na zbývající střediska společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o.

Příležitosti

- Pokud se společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. rozhodne prodat veškeré činnosti související se stlačeným vzduchem, budou mít ulehčenou práci s rozdělováním majetku, apod.

Hrozby

- Tlak na zvýšení ceny jiných produktů společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o. kvůli vyšší správní režii.

ZÁVĚR

Hlavním cílem mé bakalářské práce bylo navrhnout model vzniku a fungování nové společnosti vyčleněné ze stávající struktury firmy Atel Energetika Zlín s.r.o..

K získání důkladného přehledu o zadané problematice bylo zapotřebí nastudovat značné množství odborných materiálů. Část těchto získaných informací jsem použila v teoretické části a následně z nich čerpala v části praktické.

Z analýzy SWOT vyplynulo, že krok vyčlenění kompresorovny by nepřinesl společnosti Atel Energetika Zlín s.r.o. žádné větší hrozby. Naopak by měla lepší přehled např. o přesném vymezení majetku kompresorovny nebo o stavu nákladů a výnosů kompresorovny.

Společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. uvažuje i o možnosti, že by v budoucnu, v případě zájmu, kompresorovnu prodala potencionálnímu zájemci. Kdyby k této situaci došlo, navrhuji fixaci ceny v kupní smlouvě na dalších deset let. Je to z toho důvodu, že kompresorovna odebírá energie od teplárny za nákladovou cenu, zatímco budoucí vlastník by energii musel odebírat za cenu tržní. A proto by s největší pravděpodobností došlo ke zvýšení ceny stlačeného vzduchu.

V současné době fakturuje Atel Energetika Zlín s.r.o. všechny své energetické služby pro jednoho zákazníka na jediné faktuře. V případě, že někdo nehradí své závazky, může mu společnost pohrozit odpojením všech služeb. Tato situace není obvyklá, ale v určitých situacích k ní může dojít. Pokud by došlo k vyčlenění kompresorovny, byly by faktury za stlačený vzduch vydávány zvlášť a to by mohlo vést k většímu počtu nezaplacených faktur vydaných. Protože když zákazníkovi hrozí odpojení jen stlačeného vzduchu, je to přijatelnější, než odpojení např. i tepla, elektřiny...apod.

Podnik Centrální kompresorovna s.r.o. se jeví jako celkově finančně stabilní podnik s nízkým zadlužením, což může přinášet nízkou rentabilitu vlastního kapitálu. Aktiva jsou financována především z vlastních zdrojů, tento jev nazýváme překapitalizací a svědčí to o konzervativním přístupu k financování podniku, který nese sice menší riziko, ale také nižší rentabilitu. Proto vzhledem ke své finanční stabilitě by mohl podnik využívat více cizích zdrojů.

RESUMÉ

Diese Diplomarbeit mit Name Konzept des Modells Entstehung und Fungierung der zentrale Luftpumpenstation wie Tochtergesellschaft habe ich in der Firma Atel Energetika Zlín s.r.o. ausgearbeitet.

Diese Firma wurde in zwanziger Jahre der vergangenen Jahrzehnte gegründet, als sie alle Arten der Energie liefern begann hat. Sie ist die moderne, dynamisch boomende Gesellschaft, die seiner Aktivität Wohnqualität mehr als 15 000 Haushalte, Industriebetriebe und Institutionen in Zlín beeinflusst.

In theoretische Teile habe ich Material über der Gründung der Gesellschaft mit beschränkter Haftung, über der SWOT Analyse, über der Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Kapitalflussrechnung und auch über der Finanzanalyse, genauer über den Verhältniskennzahlen studiert.

Mit dem Begriff Gründung der GmbH hängt zusammen:

- die Abfassung und Unterzeichnung des Vertrags,
- der Erlag eine Einlagen,
- der Erwerb der Gewerbeerlaubnis,
- der Antrag auf Eintragung ins Handelsregister,
- die Eintragung ins Handelsregister,
- die Registrierung der Gesellschaft bei der Finanzamt.

In praktische Teile habe ich Zentrale Luftpumpenstation GmbH gegründet. Dann habe Ich Eröffnungsbilanz, Schlussbilanz und andere Finanzausweise aufgestellt und Finanzanalyse durchgeführt.

Aus diesen Wertes habe ich festgestellt, dass neue Gesellschaft Zentrale Luftpumpenstation Lebens- und Konkurrenzfähig ist. Aber sie musst mehr Fremdkapital benutzen, dann kann sie größere Rentabilität gewinnen.

Die SWOT Analyse hat gezeigt, dass keine Gefahr droht. Die Gesellschaft Atel Energetika Zlín s.r.o. wird besser Übersicht z B.: über dem abgegrenzten Vermögen, über den Kosten und Ertrag der Luftpumpenstation.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] FREIBERG, F. *Cash-flow: řízení likvidity podniku*. 2. vyd. Praha: Management Press, 1996. ISBN 80-85603-52-7.
- [2] GRÜNWARD, R., HOLEČKOVÁ, J. *Finanční analýza a plánování podniku*. 1. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 1997. ISBN 80-7079-257-4.
- [3] HISRIC, R. D., PETERS, M. P. *Založení a řízení nového podniku*. 1. vyd. Praha: Victoria Publishing, a.s., 1996. ISBN 80-85865-07-6.
- [4] KORÁB, V., MIHALSKO, M. *Založení a řízení společnosti: společnost s ručením omezeným, komanditní společnost, veřejná obchodní společnost*. 1. vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2005. ISBN 80-251-0592-X.
- [5] KOTLER, P. *Marketing management*. 10. vyd. Praha: Grada Publishing, s.r.o., 2001. ISBN 80-247-0016-6.
- [6] KOVANICOVÁ, D. *ABECEDA účetních znalostí pro každého*. 16. vyd. Praha: Polygon, 2006. ISBN 80-7273-130-0.
- [7] MÁČE, M. *Finanční analýza obchodních a státních organizací*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2006. ISBN 80-247-1558-9.
- [8] PAVELKOVÁ, D. *Řízení podnikových financí*. 2. vyd. Zlín: VUT v Brně, Fakulta managementu a ekonomiky ve Zlíně, 2000. ISBN 80-214-1659-9.
- [9] SYNEK, M. *Manažerská ekonomika*. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2003. ISBN 80-247-0515-X.
- [10] SYNEK, M. *Nauka o podniku*. 3. vyd. Praha: VŠE v Praze, 1996. ISBN 80-7079-892-0.
- [11] ŠUMBEROVÁ, P., KOZÁK, V. *Základy marketingu*. 2. vyd. Zlín: VUT v Brně, Fakulta managementu a ekonomiky ve Zlíně, 2000. ISBN 80-214-1657-2.
- [12] VALACH, J. a kol. *Finanční řízení podniku*. 2. vyd. Praha: EKOPRESS, s.r.o., 1999. ISBN 80-86119-21-1.

- [13] Co dělat, když chci založit eseročko [online]. [cit. 2005-04-20]. Dostupný z WWW: <<http://www.finance.cz/zpravy/finance/46550-co-delat-kdyz-chci-zalozit-eserocko->>.
- [14] Společnost s ručením omezeným: Základní postup při založení spol. s r.o. [online]. [cit. 2007-06-11]. Dostupný z WWW: <<http://business.center.cz/business/pravo/formypodn/sro/zalozeni.aspx>>.
- [15] Atel Energetika Zlín s.r.o.: <http://www.mote.cz>
- [16] Zákon č. 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků, ve znění pozdějších předpisů.
- [17] Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů.
- [18] Zákon č. 513/1991 Sb. ze dne 5. listopadu 1991 Obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů.

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ROA Ukazatel rentability celkového kapitálu

EBIT Zisk před úroky a zdaněním

A Aktiva

V Výnosy

ROE Ukazatel rentability vlastního kapitálu

ČZ Čistý zisk

VK Vlastní kapitál

ROS Ukazatel rentability tržeb

T Tržby

OA Oběžná aktiva

KZ Krátkodobé závazky

KFM Krátkodobý finanční majetek

ČPK Čistý pracovní kapitál

CK Cizí kapitál

SA Stálá aktiva

Mld. Miliarda

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1. Organizační schéma společnosti.	34
--	----

SEZNAM TABULEK

<i>Tab. 1 Odběratelé stlačeného vzduchu v Kč.....</i>	<i>37</i>
<i>Tab. 2 Odběratelé stlačeného vzduchu v množství v tis. m³.....</i>	<i>38</i>
<i>Tab. 3 Zahajovací rozvaha k 1.1.2008 v tis. Kč.....</i>	<i>40</i>
<i>Tab. 4 Rozvaha k 31.12.2008 v tis. Kč.....</i>	<i>41</i>
<i>Tab. 5 Náklady a výnosy kompresorovny za rok 2005.....</i>	<i>42</i>
<i>Tab. 6 Náklady a výnosy kompresorovny za rok 2006.....</i>	<i>43</i>
<i>Tab. 7 Plán nákladů a výnosů kompresorovny za rok 2008.....</i>	<i>44</i>
<i>Tab. 8 Plán výkazu zisku a ztráty za rok 2008 v tis. Kč.....</i>	<i>46</i>
<i>Tab. 9 Vývoj toku peněžní hotovosti Centrální kompresorovny s.r.o.....</i>	<i>47</i>
<i>Tab. 10 Ukazatele rentability Centrální kompresorovny s.r.o.....</i>	<i>48</i>
<i>Tab. 11 Ukazatele likvidity Centrální kompresorovny s.r.o.....</i>	<i>48</i>
<i>Tab. 12 Ukazatele aktivity Centrální kompresorovny s.r.o.....</i>	<i>49</i>
<i>Tab. 13 Ukazatele zadluženosti Centrální kompresorovny s.r.o.....</i>	<i>50</i>

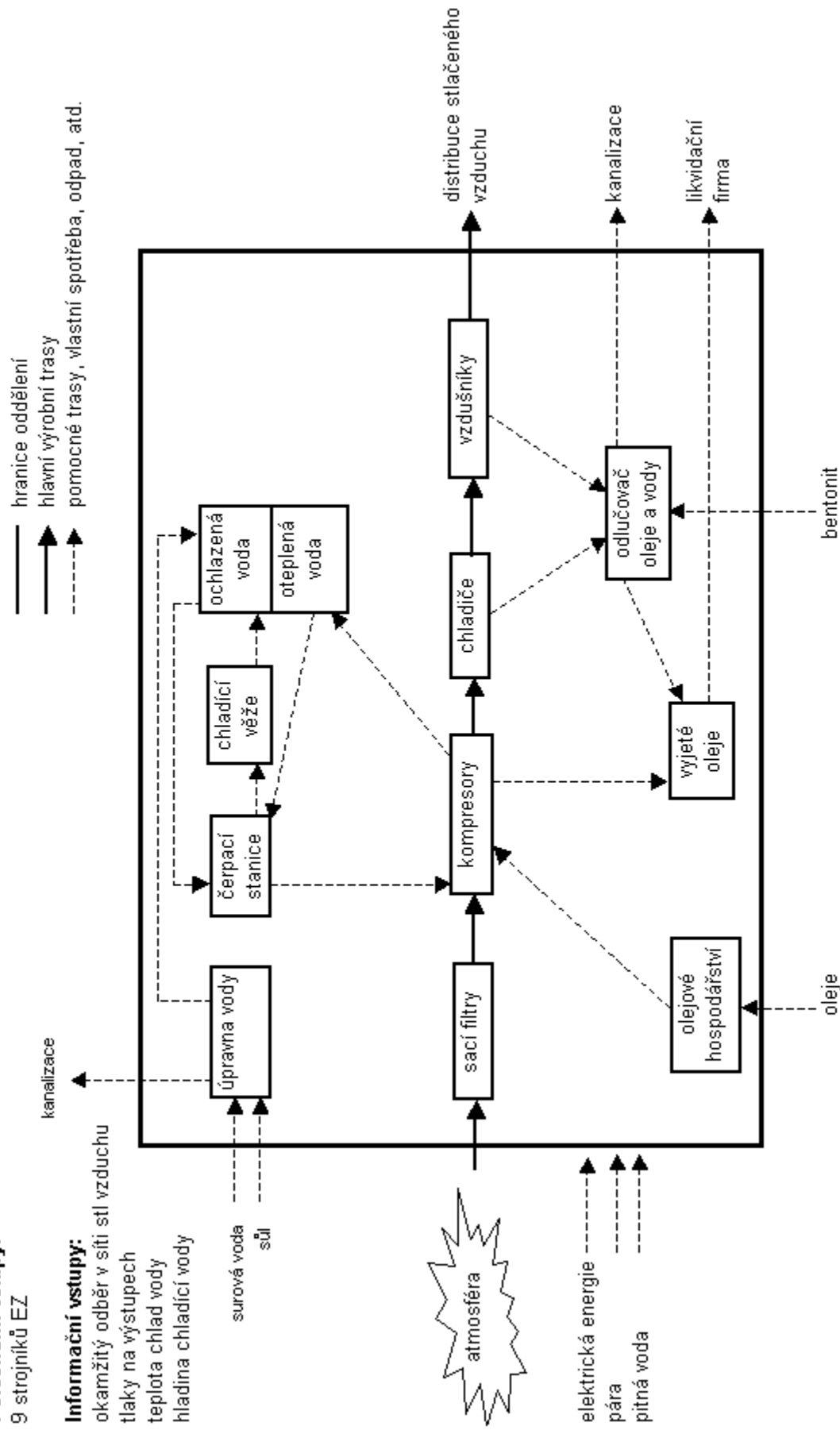
SEZNAM PŘÍLOH

- P I Blokové schéma kompresorovny
- P II Organizační schémata jednotlivých oddělení
- P III Certifikace

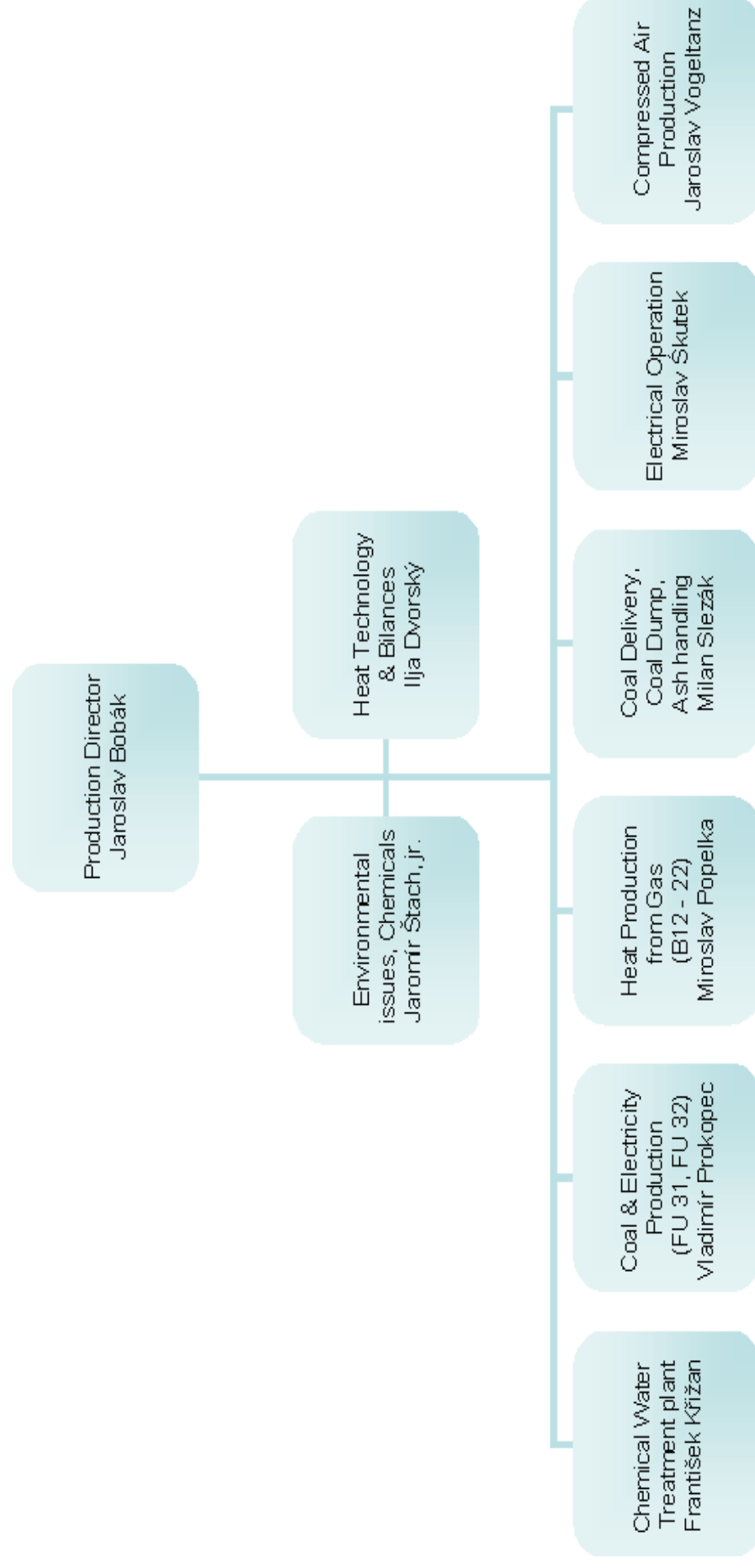
Příloha P 1 Blokové schéma kompresorovny

Personální vstupy:
9 strojníků EZ

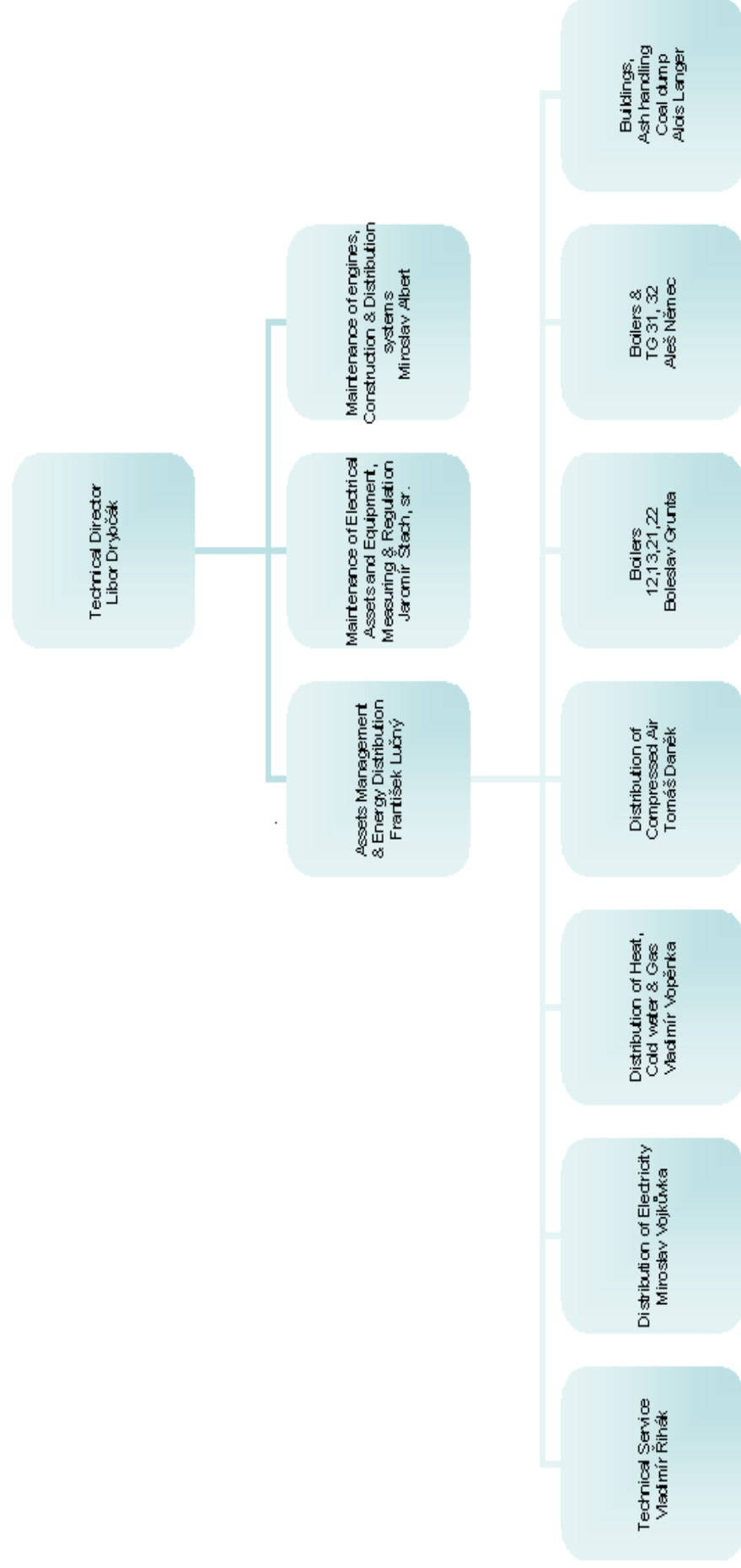
Informační vstupy:
okamžitý odběr v síti stl vzduchu
tlaky na výstupech
teplota chlad vody
hladina chladící vody



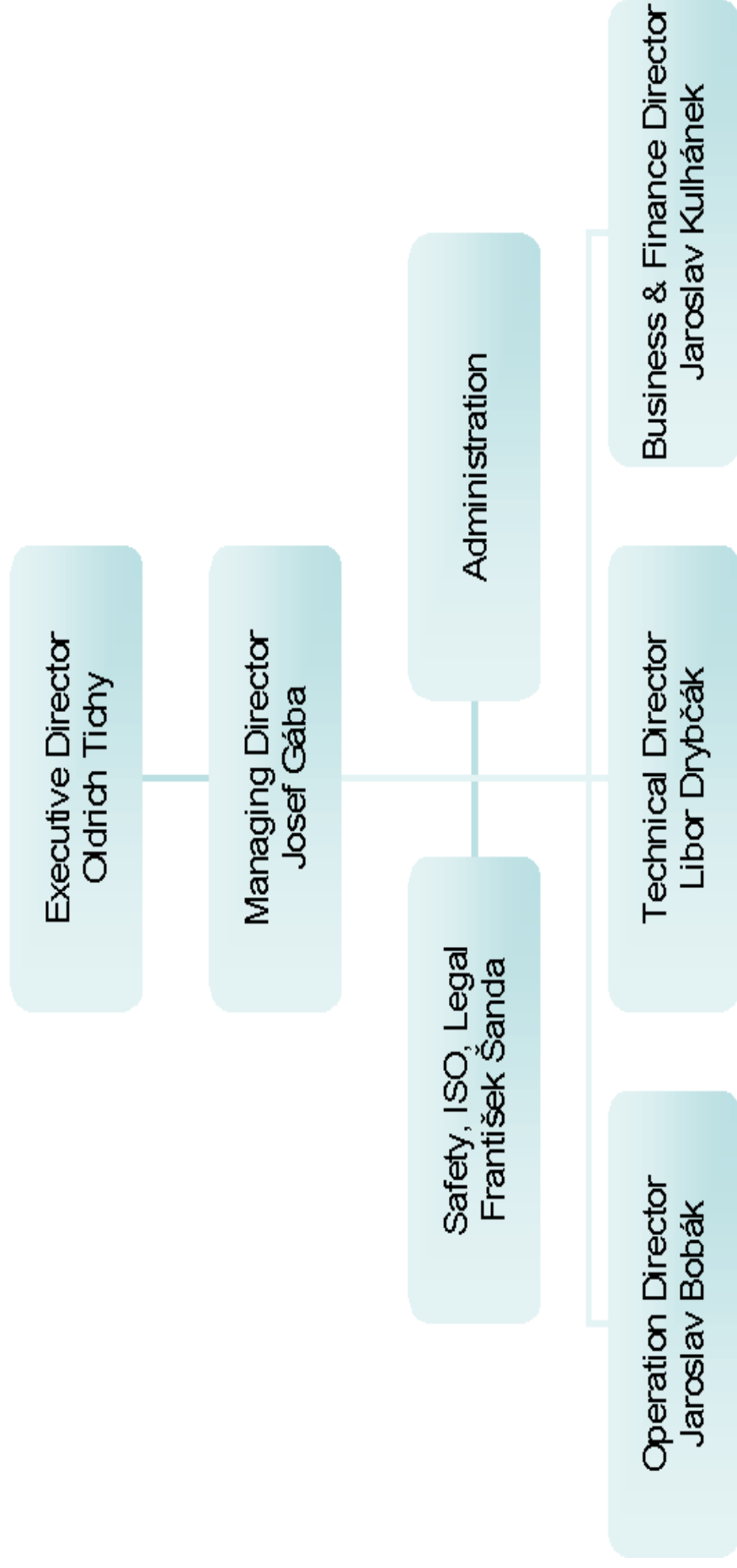
**P II Organizační schémata jednotlivých oddělení
Atel Energetika Zlín s.r.o. (Zlin Energy Business)
Production Team**



Atel Energetika Zlín s.r.o. (Zlín Energy Business)
Technical Team



Atel Energetika Zlín s.r.o. (Zlín Energy Business)
Main Organization Chart



Příloha P III Certifikace: Společnost Atel Energetika Zlín s.r.o. získala zlatou medaili 2007 od Královské společnosti pro bezpečnost práce
- RoSPA (The Royal Society for the Prevention of Accidents)

