

OPONENTSKÝ POSUDOK

dizertačnej práce

„Activity Based Management – tržní prostředí uvnitř podniku“

Ing. Martin Žurek

Aktuálnosť témy dizertačnej práce

Predložená dizertačná práca je orientovaná na vysoko aktuálnu tému radikálnej inovácie manažérskeho systému podnikov prostredníctvom dôkladnej znalosti filozofie riadenia nákladov podľa činností. Dizertant sa správne zameria na pochopenie podstaty nákladových tokov, na základe ktorej vytvoril prakticky použiteľný matematický model, umožňujúci relevantné riadenie nákladovosti podnikových procesov. Aktuálnosť zvolenej témy dizertačnej práce a dosiahnutých výstupov podčiarkuje i skutočnosť, že iba malé percento podnikov využíva v súčasnosti systém riadenia nákladov podnikových procesov, čo je spôsobené náročnosťou implementácie metodiky ABCosting a následne i ABManagementu. Pozitívnym momentom vo vzťahu k aktuálnosti zvolenej metodiky spracovania výstupov dizertantom je predovšetkým jej prehľadnosť a jednoduchosť, ktorá dáva skutočne reálnu možnosť jej rýchlej praktickej implementácie.

Splnenie cieľa dizertačnej práce

Dizertant si stanovil ciele dizertačnej práce v troch rovinách: teoretickej, výskumnej a aplikačnej. Teoretický cieľ práce, orientovaný primárne na podstatu riadenia ekonomiky pomocou riadenia vnútro podnikových procesov považujem za splnenú, v tejto časti osobitne vyzdvihujem veľmi dobré pochopenie a vysvetlenie komplexného prepojenia ABCosting s fázami riadenia podnikových procesov a následnou väzbou na ABManagement. Fáza výskumná dizertačnej práce bola rovnako naplnená na veľmi dobrej úrovni, kde dizertant prezentuje vlastný návrh matematického modelu, na základe ktorého dokázal veľmi presne popísať nákladové toky bez akýchkoľvek zjednodušení. Rovnako i praktické ukážky, vypracované v excelovských súboroch sú na veľmi dobrej úrovni a môžu okamžite slúžiť ako vstup pre vytvorenie podnikového štandardu pre riadenie nákladov podľa činností. Aplikačná rovina dizertačnej práce rovnako splnila definovaný cieľ tým, že poskytla návod na presnú kalkuláciu cien pre jednotlivých zákazníkov s následnou možnosťou kvantifikácie rentability výrobkov a trhových segmentov.

Postup riešenia problému a výsledky dizertačnej práce s uvedením konkrétneho prínosu študenta

Pre riešenie daného problému dizertant zvolil správny postup, pričom sa prepracoval od zadania výskumného zámeru až k vypracovaniu vlastnej metodiky riešenia. Uvedený postup, využívajúci vybrané empirické a najmä logické metódy považujem za správny. Za konkrétny prínos tejto dizertačnej práce považujem najmä definovanie procesnej nákladovej rovnice s presným vymedzením nositeľa nákladu podnikovej aktivity (str. 51), vytvorenie počítačového ekonomického modelu podniku (str. 60), detailne popisujúceho vzájomné väzby nositeľov nákladov a zároveň aj poskytujúceho alternatívne možnosti riešenia nákladového problému a tiež návrh inovácie plánovacieho a riadiaceho procesu ABM vo väzbe na projektové riadenie (str. 70), čo v komplexnom poňatí možno hodnotiť ako nový a jedinečný prístup.

Význam pre prax a pre rozvoj vedného odboru

Za kľúčový prínos pre prax považujem dizertantom prezentované vlastné názory (str. 96-108) k danej téme, kde sú jednoznačne preukázané praktické znalosti problematiky riadenia nákladov a najmä je poukázané na rôzne problémy, ktoré umožňujú podniku, vyjasniť si dôvody úspešnej implementácie prístupu ABM. Na základe prezentovaných prípadových štúdií je evidentné, že dizertant dokázal správne pomenovať a dať základný návod pre firmy na standardizáciu nákladových tokov. Za kľúčový pre rozvoj vedného odboru považujem predovšetkým výskum správanie sa nákladových nositeľov v podnikových procesoch, ktorý dizertant odvíja od ním vytvorenej procesnej nákladovej rovnice. Ide o nový, doposiaľ neprezentovaný prístup a zároveň prístup, ktorý otvára nové možnosti pre sledovanie správania sa nákladových parametrov pri rôznych procesných alternatívach, z ktorých dizertant niektoré v práci už i načrtol.

Formálna úprava dizertačnej práce

Dizertačná práca je po formálnej stránke na veľmi dobrej úrovni, jednoznačne a prehľadne členená do obsahovo vzájomne nadväzujúcich kapitol. Grafy a obrázky sú spracované čitateľne a sú z nich zrejmé súvislosti, popísané v nadväzujúcich textoch.

Publikačná činnosť autora

V dizertačnej práci je prezentovaných 5 titulov, ktoré majú priamu súvislosť s témou dizertačnej práce a je z nej viditeľný dizertantov postupný osobnostný rast v problematike ABM.

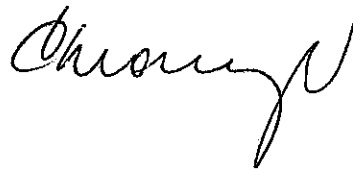
ZÁVER

Na základe preštudovania obsahu dizertačnej práce, priloženého CD, naplnenia stanovených cieľov dizertačnej práce

- odporúčam -

dizertačnú prácu Ing. Martina Žúreka na tému: „Activity Based Management – tržní prostředí uvnitř podniku“ k obhajobe.

V Žiline, 07.04.2009

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Chromý', written in a cursive style.